
第80回서울特別市議會(臨時會) 保健社會委員會會議錄 第6號
서울特別市議會事務處

日時 1995年9月27日(水) 午後2時

場所 보라매病院會議室

議事日程

1. 서울特別市立보라매病院所管業務報告및現場視察의件

審査된案件

1. 서울特別市立보라매病院所管業務報告및現場視察의件 ... 2
面

(14時 39分 開議)

○委員長代理 文龍子; 자리를 하여 整頓하여 주시기 바랍니다.
다. 成員이 되었으므로 서울特別市議會 第80回 臨時會 中 第
6次 保健社會委員會 會議를 開議하겠습니다.

(議事棒 3打)

議事日程 上程에 앞서 千百萬 서울市民의 健康을 위하여 物
心兩面으로 努力하고 계시는 院長 以下 關係官 여러분께 서
울市民을 代表하여 감사의 말씀을 드리겠습니다. 千百萬市民
中 특히 低所得 階層의 患者들이 많이 利用하는 市立病院으
로 運營上 어려운 점이 많으리라 생각합니다. 그렇지만 돈이
없어 大型綜合病院 등에서 診療를 받지 못하고 찾아오는 患
者를 診療하여 완쾌되어 退院할 때 그 보람 또한 가슴 뿌듯
이 느껴질 때가 있으리라고 봅니다.

施設 등 열악한 環境에서 어려움을 극복하며 우리 市民들의 健康을 責任지고 있다는 自負心으로 한사람 한사람의 患者를 내 家族이라 생각하고 성심성의껏 診療하여 줄 것을 당부드립니다. 반면, 우리 保社委員會에서도 최대한의 努力을 할 것을 약속드리며 간단히 인사의 말씀을 드리겠습니다.

1. 서울特別市立보라매病院所管業務報告및現場視察의件
(14時 42分)

○委員長代理 文龍子; 그러면 議事日程 第1項 서울特別市立보라매病院所管 業務報告 및 現場視察의 件을 上程합니다.

(議事棒 3打)

먼저 院長의 業務報告가 있겠습니다. 院長께서는 간단히 幹部紹介 後 業務報告를 하여 주시기 바랍니다.

○보라매病院長 金時煌; 오늘 바쁘신 議政活動에도 불구하고하시고 여러 委員님을 모시고 病院의 業務報告를 드릴 수 있는 기회를 주신데 대해 우선 감사의 말씀을 드립니다.

존경하는 文龍子 委員님을 비롯한 여러 委員님, 서울大學校病院이 보라매病院의 前身인 市立永登浦病院을 委託받아 運營한 지도 어언 7年餘가 되고, 보라매病院으로 移轉하여 診療를 開始한 지도 4年이 되고 있습니다.

그 동안 우리 보라매病院은 市立病院으로서 一般市民의 保健向上과 疾病治療뿐만 아니라, 無依托患者를 비롯한 低所得層 市民 및 地域社會 住民에게 보다 편안한 診療를 提供하여 生業에 복귀할 수 있도록 市立病院에 부여된 公益診療機能을 충실히 遂行하여 왔습니다.

그리고 서울大學校病院과의 委託運營 利點을 최대한 活用하여 최신 醫療技術을 早期에 도입하여 우수한 營療陣 및 숙련

된 診療支援人力의 원활한 確保를 통해 良質의 診療를 提供함으로써 市立病院의 이미지를 크게 改善하고, 大환자 서비스 向上을 위하여 診療 및 投藥待機時間의 短縮, 全 職員의 친절 향상운동, 駐車施設의 擴大 등 病院環境을 患者 위주로 改善하여 市民들로부터 소외되고 낙후된 市立病院에 대한 利用度를 높여 名實相符한 市民의 病院으로서 의무를 다하고자 努力하고 있습니다.

뿐만 아니라 病院經營에 있어서도 病院施設 및 醫療裝備를 現代化하고 收入增大 및 費用節減을 위한 經營合理化에 지속적인 努力을 기울인 結果, 委託運營 前에 비하여 病院 全 分野에 걸쳐 괄목할만한 成長을 이루었으며, 앞으로도 市立病院으로서 公共性を 維持하고, 運營의 內實化를 기하는 劃期的인 經營合理化 方案을 樹立하여 推進할 計劃입니다. 그러나 이러한 成果와 努力에도 불구하고 病院運營에 필요한 事業을 推進하는 過程에서 부득이 市民에 대한 不便事項이 發生하고 運營上 미흡한 점이 없지 않았으리라 여겨지므로 여러 委員님께서 指摘해 주시면 是正하는데 最善을 다하겠습니다.

아무쪼록 本 病院이 계속해서 發展될 수 있도록 채찍질하여 주시고, 아낌없는 聲援과 指導鞭撻을 부탁드립니다 인사에 갈음하고자합니다.

이어서 저희 病院 幹部紹介를 해 올리겠습니다.

(幹部紹介:診療部長 權伍仲, 管理部長 兪仁鍾, 庶務課長 朴聖寬, 管理課長 鄭基福, 企劃課長 孔性昱, 看護科長 李銀淑, 藥劑科長 李惠淑)

이어서 委員 여러분님들에게 配付해 드린 책으로 病院의 主要業務를 報告드리고자 합니다. 미리 現況을 事전에 配付하지 못한 점에 대해서 委員 여러분께 사과말씀을 드리겠습니다.

앞으로는 그러한 일이 없도록 準備에 만전을 기하도록 하겠습니다.

.....

(報告)

시립보라매병원 업무보고

(뒤에 실음)

.....

이상으로 간략하게 저희 病院 現況을 報告 드렸습니다.

○委員長代理 文龍子; 수고하셨습니다.

다음은 業務報告事項에 대한 委員님들의 質疑 答辯時間을 갖도록 하겠습니다. 質疑答辯 方法을 一括質問 後 一括答辯의 式으로 하고자 하는데 委員 여러분은 어떠신지요?

(「좋습니다」하는 委員 있음)

그러면 오늘의 質疑 答辯은 一括質問 後 一括答辯의 方法으로 한 후 미흡한 部分에 대하여는 補充質疑 答辯의 時間을 갖도록 하겠습니다.

質疑하실 委員은 質疑하여 주시기 바랍니다.

崔炯莘 委員 質疑하십시오.

○崔炯莘 委員; 崔炯莘 委員입니다.

오늘 저희 市立病院에 대한 現地踏査가 마지막인 것으로 알고 있는데 그 동안 죽 다녀본 結果는 市立病院은 놀랄 정도로 赤字 투성이였음을 저희들이 보아 왔습니다. 그런데 오늘은 市立病院의 월등한 施設과 裝備를 갖추고 財政自立度도 99.9%나 된 데 대해서 아주 마음 든든하게 생각을 합니다.

그런데 이렇게 財政自立度가 되어 있는 病院에서 어디나 마찬가지인데 定員이 603名인데 587名, 16名의 人員이 부족한 狀態이고, 더군다나 醫師가 6名이나 부족한 理由가 무엇인지

答辯해 주시고, 運營目標에 低所得層 서울市民과 地域社會住民에 대한 診療라고 했는데 제가 아는 바가 부족해서 모르겠습니다만 理解가 안 가세요, 低所得層 市民과 一般患者와 比較해서 이 病院에서는 어느 정도의 惠澤을 주는지, 이것은 즉, 말하면 一般患者와 低所得層 비해서 低所得層에는 몇 % 쯤 廉價로 治療를 하고 있는 것인지 그것을 말씀해 주시고, 또 地域社會住民에 대한 診療라고 했는데 이것이 理解가 안 갑니다. 왜 그러냐 하면 아까 地域에 診療를 보니까 서울이 92.몇 %라고 했는데 地域社會住民이면 一般 地域社會住民하고 무슨 差異가 있는 것인지, 특별하게 地域社會住民이라고 명시한 것은 一般住民과 어떤 差異가 있는 階層의 사람인 것인지 이렇게 묻고 싶고, 다음으로는 市立病院으로서 역시 低所得層과 地域社會住民을 위한 病院인데 본연의 任務를 떠나서 利益追求의 病院으로만 運營해서 오늘의 現세에 運營된 實情이 아닌가 의심스럽습니다. 감사합니다.

○委員長代理 文龍子; 또 質疑하실 委員님 계십니까?

李達源 委員님 質疑하십시오.

○李達源 委員; 우선 赤字에 시달리는 다른 市立病院과는 달리 가장 높은 財政自立度 實績을 올리신 院長님 以下 從事者 여러분들께 우선 치하의 말씀을 드립니다.

다만, 아쉬운 것은 보라매市立病院이 市立病院 向後에 運營過程上 方向에 있어서 중요한 方向點을 提示하고 있습니다. 말하자면, 大學病院과의 連繫下에서 市立病院을 運營할 경우에 모범적인 事例로서의 病院運營이 가능하지 않은가 하는 이런 制限들이 많이 있고, 또 서울市도 向後에 그러한 計劃을 가지고 있는 것으로 알고 있습니다. 그런 면에서 보라매病院에 대한 市뿐만 아니라 서울市議會의 關心도가 매우 높은 줄

알고 있습니다. 그런데 유감스럽습니다만 資料를 미리 보내주지 않으셔서 檢討할 時間的 余裕가 없는 것도 사실이었습니다.

이 部分에 있어서는 앞으로 좀 留意해 주시고, 그만큼 市와 市議會의 관심이 높은만큼 항상 資料 協助 體制가 잘 됐으면 바랍니다. 그런 意味에서 먼저 資料 要請을 한 두 가지 하겠습니다.

條例에 의하면 運營委員會 構成을 하게 되어 있는데 病院運營委員會를 構成해서 會議를 하셨을텐데 그 會議錄 寫本을 提出해 주셨으면 고맙겠습니다.

그리고 아울러 市立病院 診療委員會 規定에 의거해서 委員會 構成을 하게 되어 있습니다. 看護小委員會하고 藥師小委員會를 構成하게 되어 있는데 이것에 관련해서 會議實績에 대해서 資料를 좀 提出해 주셨으면 좋겠습니다.

그리고 제가 오늘 급하게 資料 要求해가지고 받은 資料에 근거해서 하나 확인하겠습니다.

臨床研究 課題를 設定을 해서 여기 從事하고 계시는 醫師분들한테 研究費를 支給하는 것으로 알고 있습니다. 그런데 研究費 實績 內譯 中에 92년이 44件인데 2億 7,000萬원이 支給이 되어 있고 93년이 47件인데 5億 4,000萬원이 支給됐습니다. 그러니까 3件 차이가 나는데 2億 7,000萬원씩이나 차이가 나는지 이것에 대해서 좀 說明을 해 주셨으면 좋겠습니다.

그리고 일전에 交通事故患者에 대해서 各 大學病院이나 綜合病院이 기피하는 현상이 있어서 한번 問題가 된 적이 있습니다. 서울大病院을 비롯해서 여기 보라매病院도 自動車保險이 들어있는 交通事故患者를 기피한다고해서 記事가 난 것을

봤는데, 交通事故患者에 대해서 接受를 하고 治療를 하는지 여부에 대해서 밝혀 주셨으면 좋겠습니다.

그리고 최근에 서울市民選市長이 就任하고나서 서울시立病院에 대해서 專門綜合醫療센터로 病院 運營을 轉換을 하겠다 하는 立場 表明을 한 것으로 알고 있습니다. 이것이 얼마나 病院 當局과의 協議下에 進行되고 있는지, 아니면 그 計劃이 있는지 與否에 대해서도 좀 말씀해 주셨으면 좋겠습니다.

그리고 요즘 老人福祉 次元에 있어서 家庭看護師制 實施에 대해서 관심이 많습니다. 이것이 상당히 호응도 받고 있고 효과를 보고 있는 것으로 알고 있습니다. 말하자면 在宅看護 서비스인데 보라매病院 같은 경우에는 특히 庶民 保健健康을 위해서 公益診療事業을 實施하고 있는데, 물론 看護師의 需給 問題를 아까 말씀하셨는데 어려운 줄은 알겠습니다만 이것이 이런 市立病院 次元에서 먼저 좀 主導的으로 實施를 해서 老人保健福祉에 기여를 해야 된다고 봅니다. 그래서 向後에 家庭看護師制를 實施할 意思가 있으신지 좀 밝혀주시면 고맙겠습니다.

그리고 老人專門病院에 관한 報告도 해 주셨는데 서울시 立場은 老人疾患研究센터를 만들고 老人健康相談室도 運營하려고 하는 計劃인 것 같습니다. 물론 委託契約을 아직 締結을 안하셨겠지만 서울시의 이러한 方針에 本委員도 상당히 긍정적으로 評價를 하고 또 그렇게 運營이 돼야 된다고 봅니다. 市立病院과 老人福祉施設과의 連繫下에서 向後的 醫療서비스가 원활하게 잘해주는 方向으로 나가는 것이 좋다는 생각입니다.

그러면 老人疾患研究센터나 老人健康相談室을 과연 運營할 計劃이 있으신지 밝혀 주시기 바랍니다.

서울特別市立 보라매病院 委託運營契約書, 그러니까 서울市長과 서울大學病院 院長이 締結한 契約書입니다, 여기 契約書에 6쪽을 보면 그러니까 보라매病院側은 서울市로부터 受託한 財産을 病院 運營 外의 目的에 使用하거나 第3者에게 擔保 設定, 貸與, 賣買 또는 交換할 수 없다 이런 條項이 있습니다. 食堂이라든지 賣店이라든지 靈安室 같은 경우 貸與 내지는 賣買, 委託運營을 하고 있는지 與否에 대해서 좀 밝혀주시기 바랍니다.

以上입니다.

○委員長代理 文龍子; 崔俊和 委員님 質疑하십시오.

○崔俊和 委員; 崔俊和 委員입니다.

서울市民의 健康을 지키고 병든 사람들을 健康하게 만들어서 즐겁게 生活할 수 있도록 수고해 주신 院長님을 비롯한 以下 職員들에게 감사의 말씀을 드립니다.

우선 몇 가지 여쭙보겠습니다.

本 보라매病院을 상대로 해서 민원문제가 들어온 것이 무엇인지, 그러니까 請願이라든가 陳情같은 것이 들어온 것이 있는지 말씀해 주시고, 두번째로 共同臨床研究를 3件을 研究하셨다고 하는데 어떤 것에 관해서 研究를 하셨는지 말씀해 주시고, 세번째로 醫療奉仕活動을 하셨다고 했습니다. 어디에서 어떤 方法으로 5,200名에 대해서 醫療奉仕活動을 하셨는지 묻고 싶습니다.

그리고 네번째로 17페이지에 있는 推進必要事業 外에 隘路事項이 있으신 것이 있는지 말씀해 주시기 바랍니다.

以上입니다.

○委員長代理 文龍子; 다른 質疑하실 委員님, 洪承采 委員님 質疑하십시오.

○洪承采 委員; 院長님 報告하시느라고 수고 많으셨고요, 그 간에 좋은 病院으로 成長시켜 주신 데 대해서 정말 감사의 말씀을 드리고 여러 가지로 그 勞苦에 대해서 감사하다는 말씀을 드립니다.

그런데 저는 이 業務報告書を 죽 보면서 다른 次元으로 말씀을 드리고 싶습니다.

그 內容은 물론 成功事例를 만들어놓은 韓國 有數의 綜合病院과 그 다음에 公益서비스를 겸하는 病院으로서 成長을 시켜 주신 것에 대한 그런 것은 좋지만 이 資料에 보면 그간에 實質적으로 이렇게 어려웠던 病院을 이렇게 우리가 키워왔다 하는 자랑으로 一貫된 業務報告書가 아닌지 그런 생각이 없지 않습니다. 물론 거기에 대한 反論도 계시겠고 있는 內容을 말씀해 주셨다는 것에 대해서 그렇게 알겠습니다.

그런데 10페이지를 說明하시면서 院長님께서 現在 있는 自立度の 限界라는 말씀을 해주신 것이 기억이 납니다. 지금 저희 서울시라든가, 또 議會 여기에 계시는 保社委員會 委員 全體가 이렇게 成功事例를 만들어 놓은 病院에서 自立度の 限界가 여기밖에 안된다, 계속적으로 約 6億원쯤의, 年間 계속되는 서울시의 支援은 받아낼 수밖에 없지 않느냐 그런 말씀으로 理解해도 되는지, 그것에 대해서 맨 처음에 여쭙보고 싶습니다.

이것은 病院行政의 機能面으로 分類했을 때 물론 여기에 있는 行旅患者라든가, 醫療保護患者에 대해서 年間 相當額의 醫療費 減免惠澤이라든가 이런 것이 있기 때문에 그렇게 말씀하시는지 몰라도 逆으로 따져보면 崔炯莘委員님께서 말씀하신 대로 현재 풀가동이 될수 있는 病院施設과 病院人力이 다 채워지지 않음으로 해서 더 이상 發生할 수 있는 利潤에 대

해서 좀 나태하고 있는 것 아닌지 그런 것을 여쭙보고 싶습니다.

그 이유가 지금 현재 94年度를 對比해서 病床運營 實績이 현재 90%, 또 94年度에 對比해 보면 病院患者 診療의 最上 値가 1,200名 정도로 그렇게 施設을 갖추고 계시는데 지금 日間 1,100名 정도를 治療하신다고 報告를 해 주셨습니다. 따라서 이 運營이 전반적으로 풀가동이 됐을 경우에 나오는 豫想 되는 黑字豫想分은 어디까지인지, 그렇게 될 수만 있다면 서울시에서 支援하고 있는 여러 가지의 問題를 다른 福祉性 豫算으로 轉用도 가능하다고 저는 그렇게 생각합니다.

여기에서 봤을 때 이런 점을 전제로 하고 나서 지금 현재 病院의 委員會와 우리 病院에서 勤務하실 醫療陣의 採用關係, 또 그리고 採用規定 같은 것에 대해서 資料로 주시기 바랍니다.

그리고 業務報告 資料에 의하면 醫療陣은 부족한데 技能과 僱傭職이 3名이 오버되어 있습니다. 이 內容은 어떻게 되는 것인지 말씀해 주시기 바랍니다.

그리고 지금 이 보라매病院과 東部病院이 相當部分 比較의 概念이 導入이 되어야 됩니다. 지금 慢性赤字, 施設不足, 施設劣惡 等に 시달리고 있는 東部病院과 比較해 봤을 때 현재 여기에서 勤務하고 계시는 醫療陣과 서울시立 東部病院과의 比較體系에 대해서 어떤 方法이 導入이 됐을 때 院長님으로서 상당히 效果를 보시겠는지 그런 政策事項에 대해서 말씀해 주시기 바랍니다.

그리고 인사말씀 제일 마지막 장에 붙어있는 幹部名單이라는 資料를 보면 지금 최고 오래 勤務하신 분이 89年 9月 27日부터 約 6年間을 勤務하셨고 나머지 분들은 거의 平均 1年

이라고 잡아도 무관하지 않습니다. 그래서 이 人事體系上에 이렇게 勤務하시는 서울大病院 自體內的 人力需給을 위한 하나의 人事異動 發令인지, 아니면 勤務年限이 一般外科의 診療部長님을 제외한 나머지 분들이 거의 1年과 이제 赴任해 오신지 얼마 안 되는 理由에 대해서 말씀해 주시기 바랍니다.

또한 行旅病棟에 대해서 이 病棟에 專擔醫療陳이 配置가 되어 있는지, 계신다면 그 人員에 대해서, 또 醫療陣에 대해서 말씀을 해 주시기 바랍니다.

그리고 향간에 지금 社會的으로 계속 물의가 있고 問題가 있는 것이 病院에서 나오는 病院쓰레기입니다. 가령 주사기라든가 其他 링거에서 나오는 線이라든가 이런 것들이 廢棄物, 그러니까 病院 廢棄物이 되겠죠, 이런 것들을 우리 보라매病院側에서는 어느 業體에게 어느 受託契約에 의해서 맡기고 계시는지, 또 맡긴 以後에 그 사람들의 處理 結果에 대해서 어떤 方法으로 체크를 하고 계시는지 그것도 좀 說明해 주시기 바랍니다.

또한 아울러 지금 이 病院이 서울大病院과 함께 委託 隨意契約을 맺기 이전에는, 전의 것은 필요없고 지금 契約을 맺은 以後에 病院에서 나오는 洗濯物이 있는 것으로 알고 있습니다. 病院 洗濯物은 지금 어느 業體, 그리고 몇 年間, 또 같은 內容으로 어떤 方法으로 契約이 돼서 運營되고 있는지 그것도 院長님 說明을 해 주시고요.

資料로 要求하겠습니다.

여기도 專攻醫 修鍊 課程이 있는 것으로 알고 있습니다. 그래서 인턴 그리고 레지던트 運營現況을 서울大病院으로 委託 隨意契約된 以後에 總人員이 몇 名이나 되며, 年度別로 專攻醫 變化가 있었을 것입니다.

처음에는 좀 적고 나중에는 많아질 것이 있고 그 다음에 專攻別로, 出身 學校別로 資料를 주시기 바랍니다.

以上으로 質疑를 마치겠습니다.

○委員長代理 文龍子; 劉俊相 委員님 質疑해 주시기 바랍니다.

○劉俊相 委員; 劉俊相 委員입니다.

저는 1987年 9月 29日 서울大學病院과 委・受託運營契約 締結을 한 후로 상당히 財政自立度가 99.9%까지 올라가는 것을 보고 정말 感慨가 無量합니다.

그래서 제가 묻고 싶은 것은 서울大學病院과 보라매病院과 앞으로 보라매病院이 發展을 하려면 어떤 유기적인 關係, 특히 人力 需給問題, 供給體系問題 이것이 원활하게 되어야 될 줄로 알고 있습니다.

그런데 俸給은 서울大學病院에서 決定하는지, 院長님 裁量에 따라서 決定하는지 이것을 좀 알고 싶고, 그 다음에 인턴, 레지던트를 뽑는데 꼭 서울大學 出身만 뽑는지, 어떤 基準에 따라서 院長님이 公開採用을 하는지 그 部分도 알고 싶습니다.

그리고 두번째는 藥品購入을 하는데 서울大學病院에서 購入을 해서 供給을 해 주는지, 그렇지 않으면 여기 病院自體 內에서 어떤 드럭커미티 같은 것 이런 것이 있어서 購入을 하는지 그 部分을 알고 싶습니다.

이상입니다.

○委員長代理 文龍子; 朴贊秀 委員님 質疑하십시오.

○朴贊秀 委員; 朴贊秀 委員입니다.

여러 委員님들이 冒頭에 좋은 말씀을 다해 주셨기 때문에 本委員은 質問事項만 말씀 드리겠습니다.

裝備購入을 하신다고 油印物에 나왔습니다만 裝備購入을 어

떻게 하시는지 여기에 대해서 東部 같은 데는 調達廳에서 한다고 하고 그 內譯을 좀 밝혀 주시고, 本委員이 보기에 는 裝備購入 內譯이 具體的인 것이 안 나와 있기 때문에 具體的인 內譯을 지금 答辯을 못 하시면 書面으로 해 주시기 바랍니다.

그리고 靈安室 運營實態가 어떤지, 또 실지 어려운 與件에서 經費가 얼마나 들어가는지 그것을 좀 答辯해 주시기 바라고, 이 靈安室 運營도 수시로 每年 公開入札이 되는지, 아니면 이것도 報勳處에서 장악하고 있는지 거기에 答辯을 해 주시고요, 藥局에 ATC라고 해서 4億 3,700萬원, 생화학분석기 2億 5,500萬원 이렇게 나와 있습니다만 그 內容을 좀 밝혀 주시기 바랍니다.

그리고 藥務職하고 保健職 해서 2名이 缺員되어 있는 것으로 압니다만 실지 藥局에 保健職이 勤務하는지, 아니면 전체 藥務職에 勤務하는지, 그 缺員 2名이 藥務職인지 保健職인지 거기에 대해서 答辯해 주시기 바랍니다.

그리고 劉委員님께서 말씀을 하셨습니다만 藥 納品을 여기서 個人的으로 아니면 病院自體에서 公開入札을 해서 받으시는지, 아니면 그것도 調達廳에서 納品을 받으시는지 그 內譯을 밝혀 주시기 바라고, 이 病院運營에 藥品이 總 購買가 얼마나 되는지 藥品購買額을 밝혀 주시기 바랍니다. 이상입니다.

○委員長代理 文龍子; 質疑하실 委員은 質疑하시기 바랍니다.

朴德基 委員님 質疑하십시오.

○朴德基 委員;朴德基 委員입니다.

지금 國立醫療院이라든지 다른 市立病院 또 우리뿐만 아니라 外國에 있는 國立, 市立은 전부 赤字 투성이라고 우리가 알고 있는데 이렇게 몇 년 전에 앞을 내다보고 획기적인 變

化와 획기적인 運營의 妙를 살려서 이렇게 성공적으로 이끈 데 대해서는 정말 우리가 뭔가 다른 곳에도 이런 본보기로 해서 다른 市立病院들도 해야 되지 않나 이런 생각이 듭니다.

더구나 江北에 살고 있는 저로서는 江南에 와서 아까 分布圖를 보니까 주로 銅省區라든지 冠岳區 地域의 患者들이 惠澤을 참 많이 보고 있습니다. 그래서 만약에 이러한 것을 自治時代에 있어서 좀 좋은 弘報를 하고 情報提供을 해서 우리 江北에도 몇 군데만 더했어도 참 좋지 않을까 하는 그런 생각을 가집니다.

그런데 이렇게 市立이라든지 國立이라든지 運營을 하다 보면 赤字는 당연히 나게 마련입니다. 社會가 責任을 져야 하고 어느 團體가 責任을 져야 하기 때문에 당연히 이것은 低所得層이나 居宅保護者, 또 浮浪老人들을 위해서는 어쩔 수 없이 합니다.

그런데 이렇게 좋은 病院에서 市立病院의 본뜻은 低所得層을 위하고 가난한 者를 위하고 行旅病 患者를 위해서 이런 病院을 하는데 이런 좋은 病院에 黑字를 내기 위해서 본분의 뜻이 어긋나지는 않았는지, 그리고 每年 行旅病患者와 居宅保護者 老人이라든 이런 治療狀況이 어떤지 年度別로 말씀해 주시기 바랍니다.

그리고 아까 영아, 유아 託兒施設, 看護師들이 寄居할 수 있는 그런 場所提供이 不足하다고 하는데, 과거를 생각해서 너무 어렵게 생각하지 마시고 지금 公園敷地라든지 이 주위에 있는 公益施設을 위해서는 많이 풀어줍니다. 그래서 앞으로 더군다나 삼성病院이 있기 때문에 여기와 競爭을 해야 됩니다. 그러다 보면 이 정도는 우리도 建議를 할테지만 自治時代의 市長에게 建議를 해서 이것을 拂下받아서 영·유아 託兒

施設과 看護師 宿食을 위한 建物は 꼭 해야 되지 않는가 이렇게 생각되고, 제가 아까 말씀드린 특히 行旅病 患者와 居宅 老人이 늘고 있는지 줄고 있는지 그것에 대해서 말씀해 주시기 바랍니다. 이상입니다.

○委員長代理 文龍子; 洪月杓 委員님 質疑하십시오.

○洪月杓 委員; 洪月杓 委員입니다.

제가 아까 施設을 볼 때 벽에 勞組油印物이 붙어 있는 것으로 기억이 되는데 맞습니까? 勞組가 있습니까?

○보라매病院長 金時煌; 네, 있습니다.

○洪月杓 委員; 그러면 勞組員은 지금 현재 몇 명이나 되는지 전체 몇 %가 되며, 또 그동안 爭議發生이라든지 뭐 이런 일은 없었는지, 또 現 執行부와 懸案問題는 없는지, 있으면 지금 현재 어떤 것이 勞組와의 懸案問題로 있는지 그런 것이 알고 싶습니다.

그 다음에 契約締結에 있어서 지금 3次の 延長을 죽 해 왔는데 물론 運營契約書を 보면 다 나오겠습니다만 제가 지금 運營契約書を 갖고 있지 않습니다. 그런데 延長契約을 할 때는 어떤 식으로 延長契約을 한다 이런 것이 나오겠습니다만 제가 알고 싶은 것은 당초 처음 契約할 때 競爭이 없었는지, 契約締結을 하는데 그런 것이 알고 싶고요, 그 다음에 현재 계속 委員님들께서 成果를 거양하고 있는 점에 대해서 높이 評價를 하셨는데 지금 현재 院長님께서는 이렇게 성공적으로 運營을 하고 계시는데 대한 어떤 뚜렷한 남다른 方針, 뭐 그런 것이 있으시면 듣고 싶습니다. 이상입니다.

○委員長代理 文龍子; 質疑하실 委員은 質疑하시기 바랍니다.

朴贊秀 委員 質疑하십시오.

○朴贊秀 委員; 지금 여기는 앰블런스가 몇 대나 있는지요?

또 여기 油印物을 지금 받다 보니까 體系없이 質問을 드리니 좀 理解를 해 주시고, 앰블런스 患者 移送關係, 여기 보니까 마을버스니 有關기관 이렇게 報告를 하셨는데 실제 앰블런스가 어떻게 되어 있는지, 또 하나 地域 診療를 보는데 이것은 서울시에서 連營을 하는 것입니다. 資料에 보면 地方의 患者가 7.5%를 占有하고 있는데 거기에 대한 差等化가 있는지 그것에 대해서 좀 여쭙어보고 答辯을 좀 바랍니다.

이상입니다

○委員長代理 文龍子; 또 다른 質疑하실 委員은 質提하시기 바랍니다.

崔炯莘 委員 質疑하십시오.

○崔炯莘 委員; 崔炯莘 委員입니다.

5페이지에 委·受託運營 根據해가지고 1, 2項 두 가지 項이 있는데 거기에 대한 條例 第54條第2項 關係, 이 두 가지를 書面으로 좀 보내 주셨으면 고맙겠습니다. 감사합니다.

○委員長代理 文龍子; 質疑하실 委員은 質疑하시기 바랍니다.

더 質疑하실 委員이 없으시면 病院側의 答辯準備를 위하여 한 30分間 停會를 하고자 하는데 委員 여러분, 어떠신가요?

(「좋습니다」하는 委員 있음)

그러면 答辯 準備를 위하여 30分間 停會를 하겠습니다.

停會를 宣布합니다.

(議事棒 3打)

(15時 47分 會議中止)

(16時 53分 繼續開議)

○委員長代理 文龍子; 자리를 整頓하여 주시기 바랍니다. 그러면 會議를 續開하겠습니다.

(議事棒 3打)

院長은 나오셔서 성실하게 答辯하여 주시기 바랍니다.

○보라매病院長 金時煌; 미처 저희들이 事前에 現況資料를 못 드린 것 다시 사과드립니다. 質問하신 內容들을 質問하신 委員님들 순서대로 答을 해 올리겠습니다.

제일 처음 質問하신 崔炯莘 委員님 專門醫가 부족한데 그 理由가 뭐냐 이렇게 물으셨습니다. 그런데 教授職이 세 사람 지금 定員에서 모자랍니다. 그 중에 한 사람이 兼職教授가 지금 하나 없고 臨床教授가 2명이 없는데 얼마 전에 두 사람이 辭職을 하게 되었습니다. 그래서 지금 2명을 補充하려고 물색 중입니다. 그런데 잘 아시겠지만 醫師구하기가 時期的으로 안 좋습니다. 아무래도 來年으로 넘어가지 않겠나 생각이 들고, 專門醫가 輩出될 때 그리고 그 두 사람을 위해서 서울大學病院에서 팔로우 制度가 있습니다. 專門醫를 따고 다시 공부하는 그런 制度인데 그 사람들로 하여금 저희들이 補充을 받고 있습니다. 그래서 診療에는 별 지장이 없는 것으로 알고 있습니다.

○委員長代理 文龍子; 말씀하시기 전에 제가 여러 委員님의 諒解를 얻겠습니다. 院長님께서 患者診療에도 바쁘시고 하니 까 서서 定時間 하시는 것보다 그 옆에 의자가 있고 책상이 있으니까 앉아서 마이크 소리를 크게 내셔서 하시는 同意를 받고 싶습니다. 委員님들 어떻게 생각하세요?

(「좋습니다」 하는 委員 있음)

그러면 院長님 앉아서 答辯을 바랍니다.

○보라매病院長 金時煌; 두번째 質問하신 內容이 專攻醫, 인턴들이 부족한데 지금 세 사람이 부족합니다. 그것은 今年에 國家試驗에 상당히 많이 떨어졌습니다. 그래서 인턴으로 採用이 되었다가 免許證이 없어서 못 쓰는 인턴이 세 사람 부족

합니다. 그 세 사람이 여기에 該當되겠습니다.

두번째, 低所得層에 대한 診療基準을 물으셨습니다.

저희들은 低所得層이나 醫療保護, 一般 行旅保險患者, 一般患者 관계없이 똑같이 사실은 診療를 하고 있습니다. 저희들이 差異를 안 두고 있다는 것은 명백히 말씀드립니다.

세번째, 地域社會住民이란 이런 어구가 조금 表現이 안 좋았던 것 같은데 저희 委託契約書上에 그런 文句가 들어있다고 합니다. 運營目標에 地域社會住民을 위한 이런 어구가 들어있다고 합니다. 저희들이 習慣的으로 이런 이야기를 하게 된지도 모르겠습니다. 사실은 아까도 보셨지만 서울市民으로 表現하는 것이 오히려 맞지 않을까 그렇게 생각합니다. 앞으로는 그런 것으로 어구를 고칠까 생각합니다.

네번째, 質問하신 것이 서울시立病院의 소위 본연의 業務와 관계없이 너무 利益追求만 한 것이 아니냐, 너무 成果가 좋으니까 그런 생각을 하신 모양인데 사실은 우리가 收入을 올리려고 악착같이 한 것은 사실입니다. 특히 대부분 여기 우리 멤버들이 다 서울大學 出身인데 서울大學 나온 친구들치고 돈 잘 버는 친구가 별로 없습니다. 이 친구들이 워낙 患者 보는 데는 남한테 안 떨어지고 열심히 하여 열심히 하다 보니까 結果的으로 오히려 利益이 돌아오지 않느냐 제 나름대로 생각하는데 答辯이 될지 모르겠습니다.

그래서 저희가 아까도 말씀드렸지만 低所得層이나 一般保險患者, 一般患者나 差異를 안 두고 診療를 하고 있습니다. 그럼으로 해서 一般 行旅患者나 保護患者에 들어가는 診療行爲가 사실 똑같으니까 그것으로 인해서 오히려 赤字가 생기는 그런 原因도 있다고 봅니다. 利益追求를 目標로 한 것만은 아닌 것을 알아주셨으면 합니다. 結果가 그렇게 되었습니다.

○崔炯莘 委員; 補充質疑하겠습니다. 崔炯莘 委員입니다.

방금 말씀 중에 低所得層 市民이 醫療惠澤을 받는 것이 行旅患者나 一般醫療患者나 醫療保護患者나 低所得層이나 똑같다고 했는데 어떻게 病院 設立目的이 低所得層 市民을 위한 病院인데 一般患者하고 똑같이 받는다고 하면 低所得層은 아무 惠澤이 없지 않습니까?

○보라매病院長 金時煌; 診療內容이 그렇습니다.

○崔炯莘 委員; 診療內容은 그런데 診療費 關係를 제가 묻는 것입니다.

○보라매病院長 金時煌; 診療費는 다르죠, 제가 말씀드리는데 것은 가령 CT를 찍는데 行旅患者는 똑같은 質의 診療內容을 하고 있다 이런 이야기입니다.

○崔炯莘 委員; 똑같은 診療內容을 하는데 酬價받는 것은 얼마 差異가 있느냐, 제가 묻는것은 이런 말씀이에요.

○보라매病院長 金時煌; 差異가 많습니다. 一般保護患者하고 一般…….

○崔炯莘 委員; 一般患者하고 低所得層 市民하고 어느 정도의 差異가 있느냐, 쉽게 말해서.

○보라매病院長 金時煌; 하나는 保險酬價고 하나는 保護酬價가 따로 있습니다. 그렇게 差異합니다.

○崔炯莘 委員; 그리고 地域社會 關係 이것이 아까 院長님 말씀한 대로 나쁘게 들으면 굉장히 問題가 있는 것 같아요. 이것은 전체 市民을 위하고, 또 아까 말씀드렸던 대로 行旅患者나 醫療保護患者, 低所得層 市民을 위한 病院의 設立目的인데 地域社會住民을 위한 診療다 그것은 전혀 맞지 않는 어휘다 그래서 是正을 했으면 좋겠고, 그리고 아까 말씀하신 중에 본연의 任務를 망각하고 마진 追求를 위한 運營이 아닌가 逆說

的인 얘기를 했습니다만 제가 보니까 서울大學校病院 運營 이렇게 되었기 때문에 아마 여기 오신 분들은 市立病院이라는 생각은 전혀 없고 서울大學病院을 생각하고 오시는 市民들이 그 덕을 톡톡히 보고 있다고 생각합니다. 그래서 저는 본연의 任務를 다했을 때 어떻게 黑字가 나올 수가 있느냐, 正常運營이 될 수가 있겠는가 그런 말씀에 제가 逆說的으로 말씀을 드렸습니다. 어떻든 病院設立 趣旨에 부합하는 運營을 하면서도 正常運營이 된다고 하면 더 이상 바랄 것이 없겠습니다.

감사합니다.

○委員長代理 文龍子; 時間關係上 미흡하다고 생각되는 部分의 補充質疑도 一括質疑로 말씀을 다 듣고, 一括答辯을 들은 후에 進行을 하도록 그렇게 하겠습니다. 계속 答辯해 주십시오.

○보라매病院長 金時煌; 다음에는 李達源 委員님께서 質問하신 것에 대한 答辯을 드리겠습니다.

아까 運營委員會, 看護委員會, 藥師委員會 여러 가지 委員會가 掲載됐는데 거기에 대한 會議錄이나 이런 것이 있으면 寫本을 따서 提出해 달라고 했는데 저희들이 準備해서 보내드리겠습니다.

그 다음에 두번째 臨床研究 課題가 92年度는 2億 7,000萬 원이었는데 93年度에 3件밖에 差異가 안 나는데 왜 5億 4,000萬원이 됐느냐, 이것을 質問하셨는데 92年度에는 1人當 研究費가 720萬원이었습니다, 年 이야기입니다. 件當. 그러니까 93年度에는 1,080萬원으로 增加했습니다. 720萬원에서 1,080萬원으로 增加했는데 增加한 것처럼 보이는 理由는 研究費가 引上되었기 때문입니다. 저희들이 市立보라매病院으로

이사온 해가 되겠습니다.

이 해에 갑자기 많은 사람들이 增員이 되었습니다. 그런데 增員이 된 것이 草創期부터가 아니고 中間에 지나서 增員이 되었기 때문에 이 숫자에 差異가 나는 것처럼 보이는 것으로 압니다.

○李達源 委員; 숫자상의 問題가 아니라 件數當 研究費額을 대폭 增額한 것이 되는 셈이죠.

○보라매病院長 金時煌; 그런데 研究費라는 것이 運營委員會의 許可를 득해서 決定을 하거든요, 그래서 저희들이 研究費는 增額을 안 할 수가 없고 增額해서 運營委員會 許可를 得한 後에, 許可를 執行하기가 저희 마음대로 하는 것은 사실 아닙니다. 됐습니까?

○李達源 委員; 네.

○보라매病院長 金時煌; 세번째, 交通事故患者 問題인데요, 저희들이 일부러 診療 忌避를 한 적은 없습니다, 사실. 그런데 問題가 되는 것이 交通事故의 대부분을 점하는 患者가 整形外科하고 神經外科 患者입니다. 그런데 이런 患者가 들어오게 되면 대개 끝날 때까지, 그러니까 물론 治療는 끝나고 補償關係가 끝날 때까지 患者가 안 나갑니다. 그렇기 때문에 病室을 점유하는 期間이 굉장이 길어집니다. 그래서 歲月이 지나다 보면 이런 患者로 거의 차버리는 狀態가 돼 버리면 一般患者, 특히 整形外科하고 神經外科 患者 인데 一般患者의 入院이 그만큼 줄어들습니다. 그래서 저희들도 일단 患者가 應急室에 오게 되면 應急治療를 해놓고 우리가 사정을 얘기 하면 本人이 負擔을 하고 領收證을 請求하는 制度도 있습니다. 그래서 그렇게 하겠다는 사람은 받아주고요, 그런 사람은 대개 入院하고 退院하는 것이 바람입니다. 그리고 대개 說明을

하면 本人들이 不利益을 당할까 생각하셨는지 모르지만 대개 다른 病院으로 옮기려고 그러고 또 옮겨갑니다. 그래서 저희들이 일부러 안 받고 하는 것은 없습니다. 사실은 産災患者 때문에 病院 침대의 回轉率도 굉장히 떨어지게 되겠습니다.

그 다음에 네번째 綜合醫療센터 建立하는 관계는 市와 무슨 協議가 있었느냐 그러셨는데 아직까지 없습니다.

그 다음에 家庭看護師制에 대해서 물으셨는데 현재 보라매 病院에는 家庭看護師制度가 없습니다. 그렇지만 1994년부터 서울市 看護師會가 運營하는 家庭看護師制度의 示範病院으로 指定이 되어 있습니다. 그래서 對象 患者가 있을 경우에는 서울特別市 看護師會에 연락하면 家庭看護師가 患者를 訪問한後 家庭看護를 施行하고 있습니다. 그래서 저희 病院으로서는 앞으로 老人病院을 運營을 하는 경우에 家庭看護師制度를 이용한 在宅看護師制度 施行을 하고자 지금 檢討를 하고 있습니다.

그리고 今年 1월부터 현재까지 저희가 施行한 患者 數는 22名을 하고 있습니다. 이것이 아마 저희 病院에서 독자적으로 하는 것이 아니고 서울市 看護師會와 이렇게 協調해서 하고 있는 것으로 알고 있습니다.

그 다음에 물으신 것이 老人病院에서 老人疾患研究센터하고 老人健康相談센터를 開設할 용의가 없느냐 이렇게 물으셨는데, 老人病院의 基本이 그런 것입니다. 老人疾患을 研究하고 그 사람들의 健康을 相談하고 하는 것이 老人病院의 基本이 되니까 앞으로 그렇게 될 것으로 저는 알고 있습니다.

그 다음에 물으신 것이 食堂, 賣店, 靈安室 委託經營에 대해서 물으셨는데, 契約書 第1條第1項에 病院運營管理權이란 同條 第2項에 病院運營 目標 達成을 위한 管理權 이런 文句가

있는데 이는 診療와 관련되는 機能의 全部 또는 一部를 第3者에게 委託할 수 없다는 解釋으로 됩니다. 이에 따라서 醫療法에서 정하는 施設은 모두 病院에서 運營하고 그 外에 患者에게 음식이 제공되는 患者用 食堂도 病院이 직접 運營하고 있고, 또 屍體室은 病院에서 직접 管理하고 있습니다. 그렇지만 그 外 患者나 職員의 便宜를 위한 診療와 직접 관련이 없는 職員食堂, 賣店, 靈安室은 病院 運營委員會의 審議議決을 거쳐서 賃貸契約을 締結 運營하고 있습니다. 이것이 아마 다른 病院에서도 一般화된 사례라고 생각하고 있습니다.

그러니까 病院의 직접 診療와 관계없는 것은 委託經營을 하고 있습니다.

○李達源 委員; 그런데 방금 說明하신 부분에 대해서 一般 病院하고 事案이 다르다고 봅니다. 왜냐 하면 大學病院이라든지 綜合病院이 委託運營하는 病院은 없다고 보거든요. 특별히 市立病院 같은 경우가 특수하게 市에서 大學病院에 依賴해서 運營하는 것이기 때문에 이 條項을 適用시킬 수 있는 부분이 뭐냐 하면 서울特別市立 보라매病院 委託契約書 第6條에 보면 이 受託事項이 管理事項이 아닙니다. 거기에 보면 病院運營 外의 目的에 사용하거나 第3者에게 擔保 設定, 貸與, 賣買, 交換할 수 없다라고 나와 있거든요. 病院 運營이라고 하는 解釋을 擴大 解釋할 수도 있고 有權解釋의 必要性은 있는데요, 職員 食堂도 病院 運營의 하나로 분명히 들어 간다고 봅니다. 그러니까 이 病院 內에서 運營되는 모든 施設 및 其他 이런 運營 關係도 다 病院 運營에 포괄적으로 들어간다고 봅니다. 그렇기 때문에 賣店도 病院 運營을 원활하게 하기 위한 하나의 方便인 것이고 職員 食堂도 마찬가지라고 봅니다.

그런데 그 解釋을 그렇게 하신다면 방금 제가 말씀드린 것

과 같이 포괄적인 病院 運營 차원에서 解釋을 해야 된다고 보는데 서울시의 保健環境研究院이라든지 다른 專門解釋 機關이라든지 依賴를 하셔서 確認을 하고 앞으로 處理를 하셔야 할거예요. 무슨 얘기냐 하면 나중에 契約書上에 義務事項이 있는데 이 義務事項을 履行하지 않을 경우에 있어서 解止事由가 되거든요. 미리 豫防하는 차원에서도 다시 確認을 거쳐서 해야 할 것 같습니다.

○보라매病院長 金時煌; 네, 알겠습니다. 좋은 忠告 감사합니다.

그 다음에 崔俊和 委員님이 質問하신 것 答辯올리겠습니다.

지금까지 民願問題가 있었느냐 이렇게 물으셨습니다. 저희 病院에서 93年 7月 1日부터 建議函을 設置해가지고 不便 및 民願을 처리하고 있습니다. 94年末 현재 8件的 民願을 처리했고 內容은 다음과 같습니다.

93년이 5件, 94년이 8件으로 內容을 보면 職員 不親切 3件, 昇降機 案内員 不親切 1件, 清掃狀態 不良 2件, 휠체어 修理要請이 1件, 病室에 TV設置 要望 1件, 産母 食事時間 調整要請 1件 및 病棟의 煖房 要請 1件, 小兒科 病室 支援 要請 1件입니다.

저희들은 民願이 들어오면 즉시 處理를 하고 즉시 處理가 不可能한 것은 長期發展計劃에 反映할 計劃입니다. 그래서 여기에 상세한 民願接受 現況, 處理結果 現況을 저희들이 갖고 있습니다. 이것을 제가 書面으로 보내 드렸으면 하는데 어떠신지요?

○崔俊和 委員; 좋습니다.

○보라매病院長 金時煌; 네, 그렇게 해 드리겠습니다.

그 다음에 共同臨床研究 3件에 대한 內容을 말씀하셨는데

저희가 처음에 計劃은 3件으로 해서 募集을 했습니다. 그런데 應試者가 너무 많았습니다. 그래서 6件으로 늘어났는데 6件으로 늘어나서 돈을 배로 늘린 것은 아닙니다. 가령 共同臨床研究費를 1人當 500萬원씩, 많은 사람한테 惠澤이 가게끔 해서 6件으로 늘렸는데 그 6件에 대한 研究題目은 여기에 있습니다. 이것을 書面으로 보내드리면 될는지 모르겠습니다. 研究課題名, 計劃 이런 것이 다 있습니다.

○崔俊和 委員; 題目만 불러주시죠. 그리고 內容은 보내 주시면 되죠.

○보라매病院長 金時煌; 상당히 專門用語가 돼서요, SCID mice에서 폐와 골수를 통한 Umbilical Cord Blood의 stem Cell이식에 관한 연구, 이것이 한 件입니다. Cimetidine을 이용한 간경화 환자의 신기능 평가 이것이 또 한 件이고, 만성 간질환에서 펜단락에 의한 저산소증의 빈도 및 병태생리, 그 다음에 네번째가 당뇨병의 발병기전과 연관된 미토콘드리아 유전자의 돌연변이에 관한 연구, 그 다음에 다섯번째가 요도 폐색이 방광의 transforming growth factor- β (TGF- β)의 변화 및 콜라겐 침착에 미치는 영향, 마지막이 지방 유착증후군의 가능한 수술적 치료법의 비교, 이렇게 6件입니다.

다음에 醫療奉仕活動 內容을 물으셨는데 活動實績은 아까 現況에서도 조금 言及한 바가 있습니다. 年度別 診療實績을 말씀드리면 89年度에 3,423名, 92年度에 2,810名, 93年度에 5,099名, 94年度에 3,750名, 95年 8月末 현재로 1,881名, 가서 診療를 하고 있는 機關은 九老綜合社會福祉館, 이것은 內科, 小兒科, 藥劑科, 看護科, 社會事業室, 이렇게 人員이 구성되어서 診療를 하고 있습니다. 그 다음에 성로원 아기집, 여기는 小兒科가 가서 주로 보고 있습니다. 그 다음에 始興에

있는 해명양로원에도 저희들이 診療를 月 2회 나가고 있습니다.

○崔俊和 委員; 다른 地域이 원할 당시에는 醫療活動을 하실 수가 있고요?

○보라매病院長 金時煌; 네, 이것은 저희들이 아예 計劃적으로 定期的으로 하고 있는 部署이고요, 要請이 들어오면 저희가 다시 編成을 해서 내보내려고 생각하고 있습니다.

그 다음에 저희 病院으로서 무슨 隘路事項이 없는가 물으셨는데, 사실 많습니다. 너무 많기 때문에 書面으로 보내드리겠습니다.

다음에 洪承采 委員님 質問事項 答辯드리겠습니다.

아까 제가 말한 自立度 限界란 것에 대해서 말씀을 하셨는데 그 동안에 入院患者, 外來患者 즉 이렇게 來往하는 추세를 보면 曜日別로 다르고, 月別로도 다르고, 또 年度別로도 조금씩 차이가 납니다. 그것이 기복이 있는데, 쉬운 예를 들면 가령 三星病院 이 開院하기 전에는 저희 病院이 지금 수준하고 비슷했었습니다, 患者 오는 數가. 그런데 三星病院이 建立하고 나니까 폭 줄어가지고 상당히 안 좋았습니다. 그러다가今年 2月, 3月쯤 돼서 서서히 다시 돌아오기 했습니다. 물론 그분들이 돌아오시는지 다른 사람이 들어오시는지 모르지만요. 그래서 요 근래에는 다시 原狀 復歸를 한 수준입니다.

그래서 제가 이런 限界라고 한 것은 저희가 가지고 있는 모든 人力과 能力, 특히 스페이스, 裝備 等 모든 與件을 고려해볼 때 할 수 있는 能力의 限界를 말씀드리는 것입니다. 우리가 더 안하겠다는 것이 아니고 與件이 잘 맞아들어 가지 않는다 이런 말씀입니다.

다음에 두번째가 왜 事務職이 缺員이고 雇傭職은 오버TO가

되어 있느냐 이런 말씀을 하셨는데, 지금 事務職이 補充될 때까지는 대개 雇傭職으로 일부 補充을 하고 있습니다. 그래서 正式 職員은 本院에서 서플라이를 받게 되어 있는데 오게 되면 서로 바꾸는, 臨時로 雇傭職으로 사용하고 있는 상태입니다.

다음은 東部市立病院과 比較해서 政策事項을 말하라고 말씀하셨는데 저희 病院으로서는 東部市立病院의 內容도 잘 모르고 아무 資料도 없고 그래서 저희로서는 특별한 腹案이나 이런 것은 민감한 사항으로서 말씀드리기가 거북합니다, 자신도 없고요. 그래서 저희도 나름대로 研究는 해 보겠습니다.

서울大學病院과의 循環交代 勤務에 대해서 물으셨는데 지금까지 대개 한 2年을 週期로 서울大學病院과 여기하고 勞使協議에서 協議를 해가지고 交代勤務를 하고 있습니다.

소위 勞使協議라는 것이 있습니다. 그래서 그 사람들하고 協議가 최소한도로 2年 內는 바뀌게 되어 있기 때문에 그렇게 施行을 하고 있는 것으로 알고 있습니다.

○洪承采 委員; 委員長님, 바로 質問합니까?

○委員長代理 文龍子; 좀 미흡한 答辯에 대한 補充質疑는 바로 하시고, 一問一答으로 하지요.

○洪承采 委員; 院長님이 끝까지 答辯을 한 다음 質問을 올리겠습니다.

○보라매病院長 金時煌; 行旅棟에 專擔醫師가 配置되어 있느냐 質問하셨는데 專擔醫師가 配置되어 있으며, 行旅患者들의 症狀이 다양하기 때문에 各 專門醫가 수시로 가서 診療를 하고 있습니다.

그 다음에 여섯번째 病院廢棄物들을 어떻게 處理하고 있느냐 물으셨는데 저희들이 직접 廢棄하고 있는 種類들은 거즈,

붕대, 탈지면 등이며, 自體 燒却이 곤란한 것들은 일회용주사기, 수액세트, 링거 등이 되겠습니다.

그리고 일회용 주사기, 피묻은 거즈, 수액세트, 링거 등은 대흥산업이라고 政府에서 許可된 許可業體입니다. 여기에다가 委託處理를 하고 있습니다.

그 다음에 問題가 되는 것이 태반을 處理하는데 있어서 옛날에는 製藥會社에서 이것을 가지고 갔었는데 요새는 自體 內에서 燒却處理를 하도록 되어 있습니다. 태반 같은 것은 그렇습니다. 그래서 지금은 病院內 自體 燒却場에서 處理를 하고 있습니다.

다음 質問이 委託業에 대한 契約關係, 그 다음에 病院에서 勤務하실 醫療陳의 採用關係, 採用規定에 대해서, 또 專攻醫 關係를 資料로 提出해 주십사 했기 때문에 書面資料를 提出하겠습니다. 이상입니다.

○洪承采 委員; 지금 答辯해 주신 것에 대해서 몇 가지만 여쭙어 보겠습니다.

지금 제가 가지고 있는 資料에 本院과의 關係를 院長님께서 말씀해 주신 것 같습니다. 그 중에서 우리 간호파트에서 本院과 현재 여기 보라매病院에서 勤務하는 差異를 들은 바 있습니다.

가령 本院에서는 여기 보라매病院에 勤務하기를 기피하고 있는 現實일 것입니다. 本院에서 여기 있는 職員으로, 보라매病院의 勞使協議 事項으로 決定되어 있겠지만 市立病院에 와서 勤務하는 것을 상당히 꺼리고 있다고 합니다.

따라서 이게 사실을 말씀드리면 여기는 서울大學病院이 아니지요, 보라매病院이 아닙니까? 단지 委·受託 運營契約만 했을 뿐입니다. 여기는 公益機關으로서의 성격이 훨씬 더 강

조되는 機關이라고 할 수 있습니다.

그런데 여기에서 勤務하시는 職員들은 本院指向的입니다. 그 내용에 대해서 院長님께서 아시는대로 說明을 해 주시기 바랍니다.

모든 것이 外形的으로 發展되었고, 發展된 것에 대해서는 고무적이고 긍정적입니다. 勤務에 관한 한 職員들의 內在된 不滿이 있다는 것을 알고 있기 때문에 그것을 먼저 答辯해 주시기 바랍니다.

○보라매病院長 金時煌; 제가 아는 外形的인 勤務條件이나 勤務時間이나 惠澤을 받는 內容들은 똑같습니다. 똑같은데 단지 大學病院이 아닌 여기 市立病院에 나와 있다는 그 묘한, 특히 女子들이기 때문에 갖는 감정들이 있다는 것은 저도 알고 있는데요. 지금 우리 看護科長이 나와 있으니까 대신 說明을 하는 것으로…….

○委員長代理 文龍子; 네, 좋습니다.

○看護科長 李銀淑; 看護科長 李銀淑입니다.

看護師 問題에 대해서 關心을 가져 주셔서 감사합니다.

여기에 勤務하는 것에 대해서 더 市民에게 奉仕할 수 있는 이런 보람과 自負心을 갖는 職員들이 많이 있습니다. 그런데 永登浦시절부터 移徙해 올 때부터 3交代를 하는 어려운 立場이기 때문에, 또 저희 職員들의 出身을 대충 보면 地方出身이 참 많습니다. 서울에 집값 이런 것이 容易하지 않기 때문에 寄宿舍 問題가 이렇게 대두가 되었던 것입니다.

本院의 寄宿舍에 있으면서 여기 보라매病院에 出退勤하는 시간이 많이 所要되는 問題가 있고, 또 이 地域 交通與件이 좋지 않은 形便입니다. 지금은 마을버스가 생겼지만 여태까지 마을버스가 없었기 때문에 굉장히 여러 가지 어려운 루트로

出退勤을 해야 했는데 時間이 많이 所要되었고, 또 工事を 시작하는 데 있기 때문에 이 주위가 완전히 공사판이어서 여기가 굉장히 낡습니다.

그래서 저희가 백을 날치기 당한다거나 그런 일이 종종 있어서 外形的인 環境에서 女職員들이다 보니까 더 그렇습니다. 本院에는 託兒所가 생겨서, 저희가 특히 奇宿舎와 託兒所를 안할래야 안할 수가 없습니다.

또 한 가지는 教育的인 여러 가지 環境인데 本院에는 職員들에게 주어진 여러 가지 惠澤이라고 할 수 있는 部分들이 많이 있습니다. 여러 가지 教育프로그램이 開設되어서 運營이 되고 있고, 專攻과 關聯된 職務教育 프로그램을 다양하게 합니다.

그런 部分을 比較할 때 상대적으로 그런 惠澤을 덜 받고 있는 部分 이런 것들이 좀 불평을, 그런 部分이 있기 때문에 저희가 불평을 受容하는 方案으로 看護師의 人事交流 原則은 2年이나 希望者에 한하여 2年 더 勤務하는 사람도 있습니다.

또 대개 道峰區나 雙門洞에 사는사람들이 많아요, 그래서 本院에 가기를 希望하는 사람에 대해서는 希望을 들어주는 그런 形便에 있습니다.

○洪承采 委員; 그러면 人事를 하실 때 勞使規約上으로도 本院發給이 나나요?

○보라매病院長 金時煌; 아닙니다. 저희는 人事權이 없고, 서울大病院에만 人事權이 있습니다.

그리고 저희가 처음에 永登浦 病院에 있을 때는 이쪽에 있는 交通편을 많이 배려한다든지 했는데 職員이 늘어나면서 離職率이 12%가 넘거든요, 그런 직접적인 배려까지 하면서 人力을 고려한 配置를 하기가 어렵습니다. 그래서 間接的으로

저희가 配置를 하고 있습니다.

○洪承采 委員; 그러면 院長님 말씀은 보라매病院에 勤務를 하는 사람과 本院에서 勤務하는 사람이 2年 基準으로, 그러니까 10年을 勤務하면 5年은 여기서 勤務한다는 결론이 나올 수 있겠네요?

○보라매病院長 金時煌; 저희가 반드시 그렇지는 않고 希望者에 한해서는 그렇긴 합니다.

○洪承采 委員; 그래서 院長님께 政策建議를 드립니다.

실제로 지금 看護科長님께서 말씀하셨다시피 女子看護師님들의 어떤 身上의 問題, 거기에 따른 病院의 問題 이런 것들이 있는 줄 알고 있습니다.

따라서 지금 현재 가지고 있는 經營 쪽에서의 일과 公益機關으로서의 일을 위해서는 지금 나온 問題 즉 託兒所라든가 寄宿舍라든가 이런 施設이 本 病院에도 있어야만 이 病院이 委·受託 運營契約으로 좋은 結果를 보고 있는 機能을 살릴 수 있다 本委員은 그렇게 생각을 합니다.

○보라매病院長 金時煌; 네, 감사합니다. 同感입니다.

○洪承采 委員; 그래서 그런 間接施設에 대한 投資, 福祉問題에 대한 投資, 이런 것에 대한 投資가 있었습니까?

○보라매病院長 金時煌; 아까 懸案問題에서도 言及이 있었습니다.

저희 病院에는 여러 가지 懸案들이 많이 있지만 제일 급한 것이 看護師 宿所하고 託兒所, 그 다음에 두번째가 病院의 現代化 및 先進化를 위한 病院電算化 事業이 제일 큰 프로젝트인데 看護師 寄宿舍에 대한 諒解는 벌써 得했습니다.

서울市の 當局者나 지난번 市議員님들이 상당히 努力을 해주셔서 이것이 되었는데 걸림돌이 되는 것이 무엇이나 하면

敷地選定에 있어서 곤경에 빠져 있습니다. 즉 돌아보면 보셨을 때 보라매病院과 老人病院 建築現場 사이에 現場事務所가 있습니다.

저희 病院內 自體 敷地에는 増築할 餘裕空間이 없고 그래서 저희가 볼 때는 거기가 適當한 位置에 있고 寄宿舍 場所로 適當할것 같아서 建立要請을 했는데 該當 敷地가 公園敷地로 되어 있으나 실제로는 裸地이기 때문에 綜合醫療施設 敷地로 都市計劃變更 그런 것을 해야 한다고 합니다. 이것이 난관에 봉착하고 있는 것입니다.

○洪承采 委員; 거기에 따라서 한 가지 더 말씀드립니다. 12%의 離職率이 있다고 말씀하셨는데 예를 들어 서울大學病院에 있을 때와 이쪽 보라매病院에 있을 때 받는 位相의 差異 같은 것 있지 않습니까? 가령 三星病院이나 이런 데 빠져 나갈 때 그 서울大學病院에 勤務하고 있을 당시에 그쪽 病院과 差異가 있을 것입니다.

○보라매病院長 金時煌; 자세한 것은 제가 잘 모르겠습니다.

○洪承采 委員; 그 다음에 여기에서 지금 勤務하고 계시는 인턴, 레지던트, 專門醫 課程에서 거의 서울大學 出身들로 알고 있습니다. 그것이 맞습니까?

○보라매病院長 金時煌; 他校 出身도 있습니다.

○洪承采 委員; 얼마나 됩니까?

○보라매病院長 金時煌; 정확히는 모르지만 인턴을 저희 自體에서 募集을 안합니다. 서울大學病院에서 募集을 합니다. 募集을 해서 우리 TO를 要請을 하죠, 規定이 있는데 거기에 맞춰서 本院에다 申請을 하죠, 그러면 本院에서 總 人員을 해서.....

○洪承采 委員; 여기서 募集을 하는 것은 아니고요?

○보라매病院長 金時煌; 自體에서는 募集을 안합니다.

○洪承采 委員; 그렇게 되어 있습니까?

○보라매病院長 金時煌; 그것이 왜냐 하면 그 自體가 여러 가지 복잡한 規定들이 많습니다. 그래서 그것이 상당히 까다로워서 서울大學病院에서 一括募集을 해서 이런 關係로 해서 로테이션을 하게 되어 있습니다.

○洪承采 委員; 그러니까 직접 이쪽에서 要求한 要請하신 분만큼의 人員을…….그러면 그 內容하고 지금 서울市에 그런 것은 없으니까 그 內容을 봤으면 좋겠습니다. 資料를 주시지요.

○보라매病院長 金時煌; 서울大學 出身들이인 사람, 他 大學 出身이요?

○洪承采 委員; 그러니까 지금 현재 서울大와 委託決定이 된 以後에 여기 와서 계셔서 공부하시고 했던 專門醫, 修鍊醫 課程에서 있었던 人員 分布現況에 대해서 주시기 바랍니다.

○보라매病院長 金時煌; 그것은 가령 인턴, 레지던트 募集하지 않습니까? 일단 하고 나면 서울大學 出身이다, 他 大學 出身이라는 것이 없어요. 計劃에 따라서 循環勤務를 하기 때문에 제가 알기로는 일단 募集하고 난 뒤에는 서로 出身校에 따른 區別이 없어요. 서로 몰라요.

○洪承采 委員; 여기에서는 그 資料를…….

○보라매病院長 金時煌; 저희는 알려면 알 수는 있죠. 그렇지만 그것은 서울大學病院에 敎育研究部라고 하는 主務部署가 있는데 거기에서 全體적으로 計劃을 세워서 인턴 몇 名, 各科別로 이렇게 해서 뽑아옵니다. 똑같은 조건하에서 이렇게 로테이션식이기 때문에 그것은 아무 關係가 없는 일이에요, 差別이라든지 이런 것이 없어요.

○洪承采 委員; 이상입니다.

○委員長代理 文龍子; 李達源 委員님 質疑하십시오.

○李達源 委員; 看護師 離職率이 12% 된다고 했는데 이쪽 市立病院 말씀하신 거예요, 아니면 전체적으로 12%라는 거예요?

○看護科長 李銀淑; 지금 12%는 저희가 昨年 計算해서 올해 12%고, 本院은 전혀 없습니다. 지금 저희는 그렇게 되고 있습니다.

○보라매病院長 金時煌; 離職率에 제일 중요한 것이 그것입니다. 地方에서 올라온 사람이 看護師 宿所가 필요하다 그것입니다.

○李達源 委員; 看護師 需給에 있어서 計劃事項 中에 하나가 託兒問題일 거예요. 女性人力의 社會活動에 가장 큰 障礙가 託兒問題인데 저도 그런 部分에 關心이 많이 있습니다. 그래서 看護寄宿舍, 영·유아 託兒施設 建立計劃에 영·유아 30名 事業計劃으로 잡으셨는데 190名이나 기타 다른 醫務職 분들까지 包含할 경우 市立病院에 收容해야 할 영·유아 人員이 30名은 너무 적은 것이 아닙니까?

向後에 지으려고 하면 어느 정도 걱정한 선에서 事業計劃을 잡으며, 議會에 要請을 하시면 저희 서울시議會도 이 部分에 대해서 적극적으로 협조하고 支援을 해드릴 用意가 있습니다.

○보라매病院長 金時煌; 50名을 지금 하고 있습니다. 그래서 저희들이 적당한 숫자가 아니겠느냐 저희 나름대로 算出된 숫자입니다.

○委員長代理 文龍子; 崔昌奎 委員 質疑하십시오.

○崔昌奎 委員; 崔昌奎 委員입니다.

제가 늦었지만 質問하겠습니다.

老人專門病院 및 障礙人口腔診療院에 대해서 問題點을 말씀드리겠습니다.

障礙人口腔診療院의 診療對象은 障礙人에 한정된 것인지, 아니면 앞으로 障礙人病院에서 一般患者까지도 볼 것인지 그 問題에 대해서 말씀해 주시기 바랍니다.

○보라매病院長 金時煌; 서울시와의 契約이 안된 狀態에서 제가 責任있는 答辯을 하기는 힘들지만 저희 나름대로 腹案은 지금 여기에 齒科가 있습니다. 齒科가 상당히 患者가 많아서 場所가 좁습니다. 그래서 1層이 口腔診療센터로 配定이 되어 있습니다. 1層의 面積이 상당히 넓습니다. 齒科를 一般患者를 보면서 한쪽 옆에다 特別施設을 해서 障礙人診療하는 障礙者 口腔診療院을 다시 만들고 이렇게 할 計劃입니다.

○崔昌奎 委員; 그러니까 障礙人口腔診療院에다 一般患者까지 같이 包含해서 보시겠다는 말씀이죠?

○보라매病院長 金時煌; 왜냐 하면 따로 보게 되면 人力이, 問題가 되는 것이 저희가 생각하는 障礙者는 뇌성마비 같은 이런 患者, 못 앉아 있는 患者들, 몸이 未備하기 때문에 이런 患者가 사실 問題가 되는 것입니다. 그냥 四肢가 어떻게 된 그런 사람들은 治療하는 데 아무 지장이 없습니다. 그래서 치과선생님들이 걱정을 합니다. 그 사람들이 오게 되면 正常的인 사람처럼 앉아서 할 수 없다 이것이에요, 그리고 그렇게 하려면 마취를 해야 됩니다. 마취가 必要하면 마취선생님이 必要하게 되고 마취시설이 必要하게 되고 상당히 복잡한 問題가 될 것 같습니다.

○崔昌奎 委員; 원래 서울시에서는 障礙人口腔診療院 增築建築物을 地上 1層, 地下 1·2層의 3個層으로 運營할 計劃이었는데 지금 여기에서 建築現況을 보면 地上 1層으로 限定해 놔

는데 그렇게 縮小한 理由가 무엇입니까?

○보라매病院長 金時煌; 이것이 저희들이 왜냐하면 확실히 모릅니다.

그것이 어떻게 되었는지 저희하고 議論을 한 것이 아니기 때문에 저희가 그냥 아는 範圍로서는 처음 計劃이 地下 2層에 地上 1層으로 되어 있었습니다. 그것이 總 建物이에요. 地下 2層에는 靈安室과 駐車場을 만들고 1層에는 障礙者診療센터를 만들고 그것이 전부였다고 합니다.

그런데 그 뒤에 老人病 診療 이런 데서 상당히 매스컴에서 하는 바람에 老人病棟도 만들자, 이렇게 갑자기 되어서 增築해라 이런 것으로 제가 알고 있습니다. 저희는 計劃은 아무 것도 모릅니다.

○崔昌奎 委員; 한 가지 더 묻죠, 市立病院에서 齒科 診療範圍에 대해서 묻겠습니다.

市立病院에서 齒科에는 保險에 該當되는 分野가 있고, 保險에 該當되지 않는 分野가 있는데 市立病院에서 診療範圍가 어떻게 되는 것인지 묻겠습니다.

○보라매病院長 金時煌; 아마 일반과 마찬가지로 일 것 같은데요, 지금 여기 齒科醫師가 세분이 있습니다. 세 분이 6時, 7時까지 상당히 오랫동안 勤務를 하는데 患者는 많고 아마 그 診療內容은 委員님 생각하시는 것과 大同小異할 것 같은데 지금 확실히 모르겠습니다. 一般診療는 다 할 것입니다.

○崔昌奎 委員; 됐습니다.

○보라매病院長 金時煌; 劉俊相 委員님의 質問에 答辯드리겠습니다.

俸給體系에 대해서 물으셨습니다.

저희들 俸給體系는 本院하고 동등한 職級, 職務에 따른 報酬

規定에 준하고 있습니다.

本院하고 職責이나 職級이 똑같은 사람은 똑같은 俸給을 주고 있습니다. 그런데 臨床教授 專擔醫, 醫師들 이야기입니다. 本院에 同級의 臨床教授들이 있습니다. 臨床教授가 있는데 그것하고 똑같은 水準으로 策定해서 運營委員會의 審議를 거치고 난 뒤에 저희들이 주고 있습니다. 그래서 俸給水準은 똑같다고 생각하셔도 되겠습니다.

두번째, 인턴, 레지던트 募集要領에 대해 말씀하셨는데 아까 제가 說明을 드렸습니다. 우리가 필요한 人員을 要求하면 그 쪽에서 一括募集해서 저희한테 交代勤務시키는 것으로 되어 있습니다.

세번째 質問하신 것이 藥品購入 節次인데 本院에도 藥師委員會가 있습니다. 그래서 品目を 거기에서 決定하고 公開入札로 직접 購買하고 있습니다. 藥品購買는 서울大學病院하고 아무 관계가 없습니다.

그 다음 朴贊秀 委員님 質問에 答해 올리겠습니다.

裝備購入 節次 및 內譯을 書面으로 要求를 하셔서 書面으로 저희들이 보내드리겠습니다.

그 다음에 두번째로 靈安室 運營契約, 이것은 지금 韓國報勳福祉公團이라고 있는 모양입니다. 隨意契約을 하고 있는 것으로 압니다. 그런데 지금 해마다 다시 再契約을 하고 있습니다.

그 다음에 藥務職하고 保健職 두 사람이 모자란다는 것은 保健職 두 사람이 지금 缺員이 되어 있습니다.

藥品購入 節次는 아까 말씀드린 그대로 자체 公開入札을 하고 있습니다.

그리고 藥品 總 購買額을 물으셨는데 94年度에 57億원, 95

年度에는 65億원으로 되어 있습니다.

다음으로 넘어가겠습니다. 朴德基 委員님 質問事項인데요, 零細民, 行旅保護患者 患者治療 成績을 書面報告해 달라고 하셔서 저희들이 書面報告해 드리겠습니다.

○朴德基 委員; 書面報告해 주시고, 아까도 말씀드렸는데 다른 委員님들이 말씀드려서 그러는데 사실 이 病院 土地도 아까 診療部長님하고 얘기했는데 원래 宅地가 아니었거든요.

옛날 그린벨트도 아니고 이 一帶가 다 公園敷地였습니다. 그것을 다 풀어서 病院을 짓고 했는데 裸垆地 300坪 가지고 그것을 너무 이렇게 한다면 상당히 여기서 다 지어주면 運營은 잘하시는데 그것을 한번 해서 아까 託兒하고 看護師 寄宿舍를 하는데 거기에 나무도 없고 사이에는 裸垆地기 때문에 오히려 적극적으로 이런, 옆에 지을때 같이 지어야 좋은 것이지 다 해 놓고 나중에 그것 지으려고 하면 時間이 많이 걸리니까 이런 때 오히려 우리도 와 있고 院長님께서 積極的으로 해서 公園敷地 한 300坪을 이번 기회에 같이 해서 짓는 것이 좋지 않을까 생각합니다.

○보라매病院長 金時煌; 감사합니다. 많이 도와 주십시오.

다음은 洪月杓 委員님 質問事項입니다.

勞組員이 저희 원래 醫師들은 들어가게 되어 있습니다. 그런데 一般管理職, 看護職, 一般技士 다 합해서 464명이 있는데 그 중에서 勞組員이 320명입니다 그러니까 總員의 69%가 勞組員으로 되어 있습니다. 勞組員의 懸案問題는 역시 아까 말씀드린 것처럼 寄宿舍와 託兒所가 주 이슈로 되어 있습니다. 저희 病院에 한한 이야기입니다. 爭議 發生은 저희 病院에서는 없습니다. 이 사람들이 爭議 發生하고 스트라이크 하고 다 本院에 들어가서 하기 때문에 저희 病院에서는 이런 것이 없

습니다.

契約關係, 혹시 우리가 서울大學病院하고 契約할 때 무슨 競爭이 있었느냐 물으셨는데 競爭은 없었습니다. 서울特別市長하고 서울大學病院長하고 서로 契約을 해서 이루어진 것입니다.

院長의 運營方針을 물으셨는데 한 마디로 저는, 저도 사실 醫師이고 大學의 教授이고 저 나름대로 患者도 보고 大學에서 研究도 하고 學生教育도 하는 그런 바탕이 되어서 그런지, 상당히 제가 여기에 赴任할 때 한 이야기가 있습니다. 모든 액티비티를 전부다 自律性에 맡긴다고 했습니다. 모든 한 사람 한 사람을 믿고 院長이 하는 것은 큰 일만 企劃하고 決定하는 그런 것만 관여하고 모든 各科의 科長이 중심이 되어서 해달라고 하는 그런 부탁의 이야기가 있었습니다. 지금도 똑같은 생각인데 특별히 運營方針이 빠른 것은 없고, 自律性에는 반드시 責任이 따르게 되어 있으니까 그렇게 분위기 좋게 運營을 하다 보니까 다들 열심히 잘해 주어가지고 지금까지 좋은 成果를 이루었다고 저는 생각합니다.

다음에 朴贊秀 委員님 質問事項인데 앰블런스가 지금 2臺 있습니다.

2臺 있는데 아마 물으시는 의도는 저도 대충 짐작하겠는데 안에 얼마나 施設이 잘 되어 있느냐 이것이 궁금하셨을 것 같은데, 사실 저희 大韓民國의 앰블런스 참 형편없어요. 大學에 있는 것도 그렇고 어디를 가도 그런데, 지금 현재 119나 이런 것이 매스컴에 많이 해가지고 救急에 대한 認識이 일반 사람들도 상당히 올라갔는데 앰블런스가 지금 하고 있는 것이 제가 알기로는 대개 人員 輸送에 급급하는 정도지 事故現場에서 病院까지 運送하는 도중에 어떻게 이머전트한 케어를

할 것이냐에 대한 것은 그렇게, 아마 거기에 타고 있는 사람들도 별로 잘 트레이닝된 사람이 아닌 것으로 알고 있습니다.

그래서 저희들도 사실은 이것이 간절한 것인데 앰블런스 1臺라도 제대로 裝備를 갖추어진 그런 것을 하려면, 아마 現代中央病院에서 이런 이야기가 있어가지고 자기네는 自動車會社가 있으니까 그런지 한 1億원 든다고 합니다. 美國에서 하고 있는 식으로 裝備를 갖추고 모든 車의 性能이나 이런 것도 합하면 約 8,000萬원 내지 1億원 든다고 합니다. 서울市立病院에도 그런 것 1臺 정도는 있는 것이 좋을 것 같은데 이것도 앞으로 서서히 해 보겠습니다. 지금 서울大學病院도 제가 알기로는 새 院長이 와서 아마 이것을 推進하는 것으로 알고 있습니다.

그래서 특히 말이죠, 저는 醫師니까 자꾸 患者 이야기를 하게 되는데 요새는 臟器移植을 상당히 하고 있잖아요? 肝도 하고 心臟도 하고 그 중에 특히 腦死患者 臟器를 우리가 거두는 일, 그 다음에 交通患者 이런 것이 있을 때 그 臟器를 거두어갈 때 지금 앰블런스 이것으로는 곤란합니다. 그래서 그런 것은 특수한 施設이 되고 裝備가 갖추어진 그런 앰블런스에다 輸送을 해야지 지금 앰블런스는 構成도 안 좋고 형편 없어요. 그래서 그런 것은 저희들도 절실한 要望입니다.

또 地方患者에 대한 差等 診療 與否를 물으셨는데 우리는 절대 그런 것 없습니다. 똑같습니다.

마지막에 崔炯莘 委員님이 委·受託契約書를 書面으로 보내 주십사 하셔서 根據를 書面으로 보내드리겠습니다.

그런데 마지막으로 제가 한 말씀 더 드릴 것은 저희들이 行旅患者를, 아마 돌아보셔서 아시겠지만 꽤 많은 患者를 지금 보고 있는데 그 사람들 治療를 하고 난 뒤에 보낼 데가 없어

요. 어떤 公共福祉施設이나 收容施設이 있으면 그 곳으로 보내고, 안 그러면 自活을 할 수 있는 기회가 있으면 좋은데 보내 놓으면 조금 있으면 또 들어옵니다. 길가에 쓰러져 있다 또 들어오는데 그런 것은, 저희들이 할 수 있는 能力은 사실 診療 밖에 없습니다. 그런데 그 後續手段이 지금 절실히 필요로 하고 있습니다. 그래서 委員님들께서도 거기에 대해 조금 생각을 해 주셨으면 합니다.

이상 答辯을 마치겠습니다.

○委員長代理 文龍子; 수고하셨습니다.

委員님께서 미흡하다고 생각되는 部分이 있으시면, 補充質疑 하실 委員 계시면 質疑하십시오.

朴贊秀 委員님 質疑하십시오.

○朴贊秀 委員; 朴贊秀 委員입니다.

사실 저희가 지금 病院을 다섯 군데 다녔습니다. 그런데 그래도 방대한 千百萬의 서울시에 앰블런스 하나 제대로 갖추지 못하고 있다는 것이, 그래서 제가 아까 여기 와서 보니까 裝備 購入에 앰블런스가 없더라고요. 다른 데는 앰블런스 要請을 했습니다. 그런데 이 큰 施設을 갖췄고 이 훌륭한 施設에 앰블런스가 어떤가 그래서 여쭙본 것입니다.

院長님 잘 얘기해 주셨는데 일단 그것도 한 번 要請을 해주십시오.

그리고 또 하나는 지금 우리가 看護科長님 한테 아까도 現場을 보면서 看護師들이 굉장히 부족하다, 應急室이고 이런 데 보니까, 그 充員方法은 寄宿舍問題거든요. 그러면 이것도 用途變更에 관한 問題일 것으로 압니다. 그러면 저희 委員會에서라도 강력히 해서, 왜냐 하면 託兒所를 해서 市立病院이 잘 된다는 것은 우리 서울市民의 安全을 要求한다는 것이고,

또 스텝진이 좋아야 되지 않겠느냐 本委員은 그렇게 생각이 됩니다. 그러니까 너무 어려워하지 마시고 좀더 잘 하셔가지고 利益도 내지만 그래도 最高 診療를 할 수 있는, 엄청난 大型事故에 對備해서 그래도 보라매病院에서 앰블런스가 훌륭한 것이 2臺가 있어서 死傷者가 덜 났다 하는 이런 次元의 弘報도 필요하니까 이번에 그것까지 해서 請求를 해 주시면 우리 委員會에서도 힘닿는 대로 하겠다는 것을 本委員은 말씀드릴 수 있고, 이상입니다.

○보라매病院長 金時煌; 대단히 감사합니다.

○委員長代理 文龍子; 더 質疑하실 委員님, 계십니까?

李達源 委員님 質疑하십시오.

○李達源 委員; 아까 報酬, 待遇 말씀하실 때 市立病院 職員들하고 本院하고 같다고 말씀하셨는데 그러면 여기 職員분들의 身分上的 位置는 어떻게 됩니까? 그러니까 院長님께서 本院 病院長님하고 身分이 다른데요.

○보라매病院長 金時煌; 나보다 높죠.

○李達源 委員; 아니, 그런 것 말고 國家職과 地方職 차이가 있을텐데요.

○보라매病院長 金時煌; 教授職은 그냥…….

○李達源 委員; 지금 教授시면서 專門醫이신데…….

○보라매病院長 金時煌; 그런데 教授는 專任講師, 助教授, 副教授, 教授가 있으니까…….

○李達源 委員; 아니, 公務員으로서의 職級이 있으세요?

○보라매病院長 金時煌; 저는 公務員이죠, 教授니까 教育公務員. 이것은 補職이죠. 또 제가 그만두면 그냥 平教授로 돌아갑니다.

○李達源 委員; 그런데 서울特別市立病院設置條例를 보면 院

長欄 中에 各 病院에 院長 1人을 두는데 地方醫務 副理事官으로 補한다고 그랬거든요.

○보라매病院長 金時煌; 委託契約할 때요?

○李達源 委員; 아니요, 서울特別市立病院設置條例 中에, 그러니까 院長님의 지금 身分上의 位置는 地方醫務 副理事官이셔야 되는데, 지금 教授시면 그것도 좀 제가…….

○보라매病院長 金時煌; 제 俸給은 말이죠, 그것하고 아무 關係 없이 教授 俸給을 받습니다, 國家 公務員 俸給으로.

○崔炯莘 委員; 유리한 쪽으로 받는 거죠?

○보라매病院長 金時煌; 유리한 것이 아니라 저는 원래…….

○李達源 委員; 아니, 그러면 이 設置條例上 違反이 되는 것인데요.

○보라매病院長 金時煌; 그것이 委託運營에 관한 條例가 따로 있습니다.

○李達源 委員; 네, 그 條例의 適用을 받는다는 거죠?

○보라매病院長 金時煌; 네, 이것하고 다릅니다. 設置條例가 따로 있는 것이…….

○李達源 委員; 그러면 여기는 市所屬 地方公務員은 없으신 거예요?

○보라매病院長 金時煌; 네.

○李達源 委員; 알겠습니다.

○보라매病院長 金時煌; 그러니까 人員은 전부다 서울大學病院의 멤버고요, 裝備니 施設은 서울시…….

○委員長代理 文龍子; 더 質疑하실 委員 계십니까?

네, 李達源 委員님.

○李達源 委員; 資料 좀 하나 要請하겠습니다.

食堂하고 靈安室하고 賣店, 아마 貸與契約書가 있을텐데 그

契約書 寫本 좀 보내 주세요.

이상입니다.

○委員長代理 文龍子; 더 質疑하실 委員 없으시면 서울特別市立 보라매病院 業務報告와 現場視察에 대한 質疑 答辯을 마치면서, 서울特別市議會 第80回 臨時會 中 保健社會委員會會議를 모두 마치겠습니다.

散會를 宣布합니다.

(議事棒 3打)

(18時 01分 散會)

○出席委員

鄭鎭澤 文龍子 朴德基

朴時河 朴贊秀 劉俊相

李達源 崔鍾午 崔俊和

崔昌奎 崔炯莘 洪承采

文八卦 鄭善順 洪月杓

○專門委員

金南中

○出席公務員

보라매病院

院長 金時煌

看護科長 李銀淑