

문서번호	전략경영본부-9732
보존기간	년
결재일자	2015.11.09.
공개여부	공개
방침번호	대표이사 방침 제394호

★대리	기획조정팀장	전략경영본부장	대표이사	
손대규	代정은정	代유준용	11/09 임성규	
협조				

『서울시복지재단 경영컨설팅』 추진을 위한
외부특별심의위원회 구성 및 운영계획



『서울시복지재단 경영컨설팅』 추진을 위한 외부특별심의위원회 구성 및 운영계획

재단 사업 및 조직전반에 대한 전문 경영컨설팅을 원활하게 수행하고 컨설팅시 내·외부 전문가의 의견수렴·자문·평가체계 구축을 위한 외부특별심의위원회를 구성 및 운영하고자 함.

I 추진 근거

- 2015년 재단 경영컨설팅 추진계획(대표이사 방침-360호. 15.9.24)
- 서울시복지재단 운영·혁신 지원계획(복지정책과-7305호. 15.9.21)

II 컨설팅 개요

- 『2015년 서울시복지재단 경영컨설팅』 용역
 - 용역명 : 『2015년 서울시복지재단 경영컨설팅 용역』
 - 용역기간 : 계약일로부터 3개월('15. 11월초 ~ '16. 2월초)
 - 수행업체 : 한국능률협회컨설팅(KMAC)
 - 주요 과업내용
 - (사업관리 분야) 사업진단 및 중장기 전략 수립 등

- (조직관리 분야) 직무분석 및 성과관리 시스템 개선 등
- (인사관리 분야) 인사관리 효율화 시스템 마련 등
- (재무회계 분야) 재무구조의 안정성 및 예산편성·집행 절차개선

III 구성 개요

□ 외부특별심의위원회

- 운영기간 : 위원회 구성시부터 컨설팅 완료시까지(약 3개월)
- 인 원 : 총 8명 (시의회, 서울시, 재단, 현장전문가 등으로 구성)
 - 서울시의회(2명) : 이신혜 의원, 이복근 의원
 - 서 울 시(2명) : 엄의식 복지정책과장, 김철수 공기업담당관
 - 재 단(2명) : 남기철 이사(동덕여대 교수), 황희석 감사(변호사)
 - 현장전문가(2명) : 유영덕(태화복지재단 사무총장)

최성남(서울시립비전트레이닝센터 센터장)

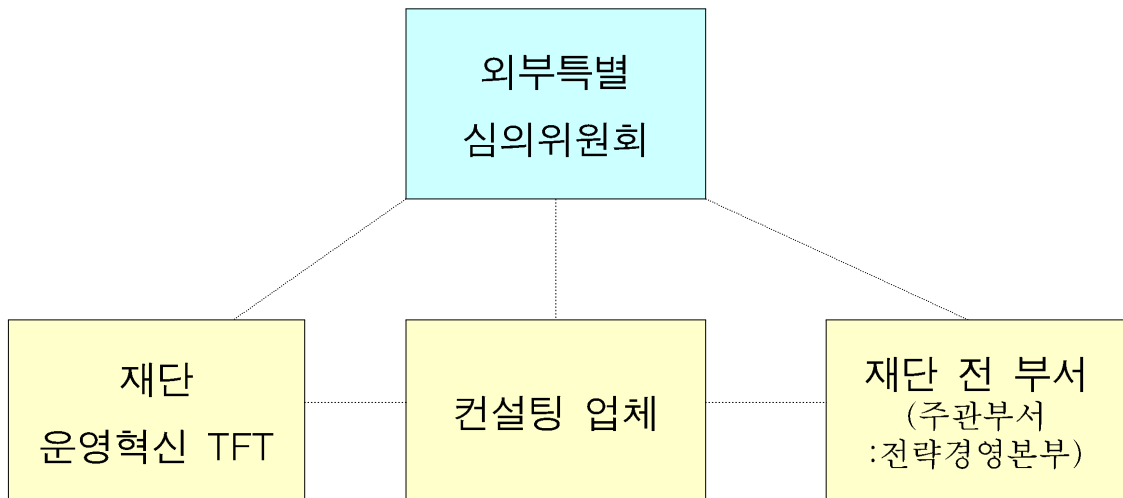
○ 주요 역할

- 컨설팅 용역내용 및 범위 등에 대한 자문
- 추진 단계별 업무수행 평가 및 점검
- 과제 종료시 성과물에 대한 평가 등

IV

운영 개요

□ 운영 및 지원체계



○ 외부특별심의위원회 구성·운영

- 구 성 : 총 8명
- 운 영 : 컨설팅 용역 관련 자문
- 역 할
 - 컨설팅 업체 선정, 컨설팅 용역내용 및 범위 등에 대한 자문
 - 추진 단계별 업무수행 평가 및 과제 종료시 성과물에 대한 평가 등

○ 재단 운영혁신 TFT 구성

- 공모를 통해 선정된 컨설팅 전문업체와 재단 조직간 가교 역할 수행
- 전략경영본부장, 관련 실본부·센터장, 노조 대표 등으로 TFT 구성
- 계약종료 후에도 전수받은 노하우를 바탕으로 자체적으로 컨설팅 업무 수행
- 컨설팅 전문업체에서 지원인력에 대한 역량강화 교육 프로그램 (OJT) 추진

위원회 회의일정(안)

회의명	일 정	주 요 내 용	비 고
1차 회의	'15. 11월 중순	<ul style="list-style-type: none"> · 재단 현황진단 및 분석(내외부 환경분석) · 재단 역할기능, 중기전략추진 방향 의견수렴 · 서울시 복지정책 전체관점에서의 기관기능 모색 · 컨설팅의 전반적 진행방향 이슈정리 	착수 보고
2차 회의	'15. 12월말	<ul style="list-style-type: none"> · 사업·재무·조직·인사 등 분야의 컨설팅 중간점검 및 자문 	중간 보고
3차 회의	'16. 1월말	<ul style="list-style-type: none"> · 컨설팅 최종보고서 초안도출 내용에 대한 점검 및 평가 	최종 보고

※ 회의일정 및 회수, 내용은 등은 컨설팅 진행상황에 따라 변동될 수 있음.

V **행정 사항**

시의회, 서울시 등 관련기관간 긴밀한 소통체계 확립. 끝.