
1994年度行政事務監査 保健社會委員會會議錄
서울特別市議會事務處

被監査機關 精神病院

日時 1994年11月29日(火) 午後5時
場所 保健社會委員會會議室

(17時 51分 監査開始)

○委員長 崔浩; 자리를 정돈해 주시기 바랍니다.

成員이 되었으므로 지금으로부터 地方自治法 第36條, 同法施行令 第16條 및 서울特別市行政事務監査및調査에關한條例에 의하여 1994年度 서울特別市立 精神病院 所管事項에 대한 行政事務監査를 實施할 것을 宣言합니다.

(議事棒 3打)

연일 계속되는 行政事務監査에 수고하시는 존경하는 同僚委員 여러분, 그리고 行政事務監査 受監을 위하여 이 자리에 參席하여 주신 서울特別市立 精神病院長을 비롯한 關係任職員 여러분, 바쁘신 중에도 行政事務監査를 위해 이 자리에 參席하여 주신 데 대하여 진심으로 감사의 말씀을 드립니다.

오늘 實施하는 行政事務監査는 市立精神病院에 대한 運營實態를 정확히 파악하여 議政活動과 豫算蕃査를 위한 필요한 資料 및 情報를 획득하고, 運營의 잘못된 部分을 是正하여 患者의 便益增進을 고조시키며 豫算執行이 효율적으로 遂行될 수 있도록 하기 위한 것입니다.

따라서 院長 以下 關係職員 여러분께서는 숨기거나 보탬이 없이 양심에 따라 성실하게 答辯하여 주시기 바랍니다. 本 監 査가 원만하게 진행되도록 많은 협조를 당부 드립니다.

다음은 受監機關長의 宣誓가 있습니다.

宣誓에 앞서 만약 僞證을 할 경우에는 地方自治法 第36條 및 同法施行令 第17條의4, 第5項의 規定에 의거, 고발됨을 알려드립니다. 院長은 나오셔서 宣誓하여 주시기 바라며, 關係職員은 그 자리에서 全員 일어서 주시기 바랍니다. 그리고 宣誓가 끝난 후 院長은 宣誓書에 署名捺印하여 提出하여 주시기 바랍니다.

○精神病院長 李源根; (宣誓)

○委員長 崔浩; 다음은 서울特別市立 精神病院 業務現況報告가 있겠습니다. 院長은 關係職員을 소개한 다음 業務現況을 報告해 주시기 바랍니다.

○精神病院長 李源根; 저희 市立精神病院 幹部를 소개하겠습니다.

(幹部紹介 : 庶務課長 金慶寧, 藥劑科長 鄭東衍, 着護科長 洪仁憲)

우리 市立精神病院 業務事項을 간략히 報告드리겠습니다.

.....
(報告)

정신병원 업무보고

(뒤에 실음)
.....

이상 報告를 마치겠습니다.

○委員長 崔浩; 수고하셨습니다.

院長님, 아까 豫算實績 5페이지 보면 歲出 43億 4,299萬

5,000원으로 되어 있거든요. 이것을 油印物로 가지고 와서 우리가 이것을 監査할 수 있어요?

○精神病院長 李源根; 네, 저희가 그래서 資料提出하는데 거기에 이것이 挿入되어 있습니다.

○委員長 崔浩; 그리고 내가 미리 보니까 없어서 아까 補充을 하라 했는데 이것을 갖다 붙였거든요.

그러면 원래 收入支出內譯 이것을 봐서도 잘 모르지만 이것을 뺀 이유가 무엇입니까, 원래? 그러니까 원래 안 붙이고 油印物 만들었잖아요, 그렇지요?

○精神病院長 李源根; 네.

○委員長 崔浩; 그러면 이것을 봐도 잘 모르는데 그런데 어떻게 총체적인 金額만 豫算 딱 적어서 이것을 監査 받으려고 원래 가지고 오신 것입니까?

○精神病院長 李源根; 먼저 資料提出을 하라고 해서 저희가 거기에 준비하는 過程中 實務적으로 거기에 대한 자세한 것을, 물론 豫算關係를 자세히 準備하려는 그런, 또 예년에 비하면 그렇게 자세히 報告한 예가 없었기 때문에, 또 資料提出하는 27페이지에 보면 豫算不用額 明細書가 있습니다. 여기서 資料提出에 그것이 자세히 되어 있기 때문에 이것은 그보다도 먼저 만들었습니다, 油印物이 되어서. 그래서 그것이 빠진 것 같습니다. 죄송합니다.

○委員長 崔浩; 이상으로 서울特別市立 精神病院 業務現況報告를 들었습니다.

다음 각 委員님의 質疑와 病院側의 答辯을 듣도록 하겠습니다.

委員 여러분께서는 市民의 대표자로서 市民의 기대에 부응하는 심도 있는 行政事務監査가 될 수 있도록 하여 주시고,

病院의 關係者께서는 성실하고 양심에 따라 숨김과 보탬이 없이 사실 그대로 答辯해 주시기 바랍니다.

오늘 議事進行은 효율적인 監査를 실시하기 위하여 一問一答으로 進行하겠습니다. 質問하실 委員님 계십니까? 네, 李仙姬委員 質問해 주시기 바랍니다.

○李仙姬 委員; 李仙姬委員입니다.

우선 全體 入院患者에게 드는 副食費가 얼마나 되고, 1日 1人한테 들어가는 副食費가 얼마인지 答해 주십시오.

○精神病院長 李源根; 저희가 이것을 먼저 말씀드리겠습니다.

○李仙姬 委員; 제 質問 一括적으로 하겠습니다. 그리고 거기에 대한 答辯을 해 주십시오. 우선 精神病院의 醫師數가 6名으로 他 病院에 비해서 醫師數가 가장 적게 나와 있고 醫師 한 名當 하루에 平均 入院患者 25名과 外來患者 49名을 治療해야 하는 것으로 나와 있습니다. 이 患者 治療가 다른 病院과 비교해서 業務量이 많은 것인지, 많다면 어느 정도인지 말씀해 주시고요.

94年度 醫藥品 購買現況을 보면 豫算額 約 1億 7,000萬원 중에서 購買額 約 5,000萬원으로 29%에 불과합니다. 여태까지 10月末까지 현재 1億 7,000萬원 중에서 한 5,000萬원 밖에 쓰지 않으셨습니다. 그 理由가 무엇인지요. 患者가 예상보다 적어서인지, 아니면 필요한 患者에게 제대로 藥品이 提供되지 않은 것인지, 아니면 豫算編成時에 어떤 것을 基準으로 計算했기에 이런 結果가 되었는지 불성실한 豫算編成이 아니었는가 하는 우려에서 質問을 드리는 것이고요.

94年度 醫藥品 購買로 豫算은 얼마나 申請을 하셨는지 아울러 答辯해 주십시오.

세 번째는 93年 市立病院 歲出執行額을 보면 約 28億원으로

豫算額 對比해서 65%정도 되는데 현재 執行되지 않은 金額이 約 15億원으로 35%를 執行을 못하고 있습니다. 남은 期間이 2個月밖에 안 되는데 2個月 동안에 이 金額을 다 執行할 수 있을 것이라고는 생각되지 않습니다. 왜 이렇게 未執行額이 많이 發生하게 되었는지, 또 豫算編成上의 비효율성에 기인한 事項으로 생각하고 또 未執行額이 이렇게 많은 데 대한 計劃이 무엇인지 答해 주십시오.

○精神病院長 李源根; 먼저 醫師의 걱정인원에 대해서 말씀드리겠습니다.

지금 精神科 醫師가 과거에는 그렇게 病院에서 인기직종이 아니었습니다. 그러나 최근에 정신질환자가 많이 늘고 또 個人病院의 醫師 需要가 많기 때문에 저희로서는 그 報酬 가지고는 醫師를 확보할 수가 없습니다. 그러나 다행히 과거에 저희 病院에 있던 사람들은 계속 있고, 또 저희 病院에 지금 있는 職員이 서로 친분관계로 해서 저희 病院에 就業을 한 사람이 한 사람 있었습니다. 그래서 지금 저희가 6명을 유지하고 있는데 그 나머지는 어떻게 補充하는가 하면 저희가 修鍊醫가 5명이 있습니다. 서울大學校病院에서 4명을 받고 저희 病院에 2명이 있습니다. 해서 修鍊醫 6명이 지금 일하고 있는데 他 病院에 비해서는 그렇게 적은 것은 아닙니다.

그러나 정신질환자는 여러 가지로 상당히 人力이 소요되는 그런 疾患이기 때문에 첫째는 報酬 때문에 저희가 採用을 못하고 있고, 둘째는 他 病院보다는 그렇게 적은 숫자가 아니기 때문에 현재 그 狀態에서 또 유지를 하고 있습니다. 그러나 今年度에는 불행하게도 專門醫 숫자가 精神科는 한 명도 나오지 않았습니다. 精神科 醫師가 專門醫 修鍊期間이 3년이었는데 今年에 한해서 4年으로 늘었기 때문에 1年の 罅이 생겼

습니다. 그래서 精神科 醫師가 나오지 않아서 저희가 採用을 못하고 있어서 精神科 醫師가 부족한데 採用을 못하고 있고, 둘째는 그러나 他 病院도 저희하고 같은 需給에 어려움을 겪고 있기 때문에 현재 많이 부족한 숫자는 아닙니다. 그래서 도리어 民間醫療機關보다는 우리가 더 여건이 나은 형편입니다. 그런데 來年度에 精神科 醫師가 많이 배출될 것 같으면 저희가 또 採用을 하겠습니다.

그리고 藥品購入費가 約 29%를 執行을 했는데 이것은 저희가 醫療保護患者를 위해서, 쉽게 얘기하면 그 行旅患者는 영양상태가 상당히 나쁩니다. 그래서 나쁜 영양상태를 보충해 주기 위해서 영양제라든가 비타민 이런 것을 供給하기 위해서 사실은 豫算을 많이 策定을 했습니다. 그러나 醫療保險公團에서 이런 高價藥은 使用을 할 수 없게끔 많은 制約을 가하고 있습니다. 저희가 또 약을 使用해서 약값을 請求하면 報勳公團에서는 전부 영양제나 이런 것은 一律적으로 削減을 하는데 그 削減 理由가 報勳公團의 財政이 여의치 않아서 어느 藥品은 一律적으로 削減하는 그런 경향이 있습니다. 따라서 저희가 昨年에도 그랬습니다만 계속 報勳公團하고 절충하면서 영양제나 고급 비타민을 쓰려고 하는데 도저히 그것이 용납이 안 되기 때문에 저희가 지금 醫療費를 많이 쓰지 못하고 있고,

또 하나는 지금 저희가 今年에 아직 藥品을 사지 않았습다. 約 30%를 더 살 그런 計劃은 가지고 있습니다. 왜 그러냐 하면 1年 4/4分期로 해서 25%씩 執行을 하고 있는데, 지금 年末에는 來年度 1·2월에 豫算執行이 힘들기 때문에 1·2월까지 쓸 藥品을 購入할 그런 像定으로 있기 때문에 그것도 감안이 되었고,

또 한 가지는 저희가 근래에 와서 精神科醫師들이 藥品을 과거에는 精神科 藥을 다량으로 使用하였는데 다른 病院에 비해서도 저희가 가장 藥品費가 저렴하게 들어가고 있는데, 근래에는 精神科 藥을 가능한 한 적게 쓰는 方向으로 精神科 醫師들이 치료 方向을 잡고 있습니다. 그래서 來年度에는 저희가 한 1,000萬원 가량 줄이려고 하고 있습니다만, 그래서 여러 가지 原因으로 인해서 藥品費가 많이 남고 있습니다.

또 저희가 과거에 제가 오기 전에 藥品費가 과다 지출된 애가 있어서 藥品費에 대해서 신경을 썼습니다. 그러니까 豫算關係는 그런 면이 감안되어서 他 病院에 비해서 저희가 4個 市立病院 중에 제일 藥品費가 적게 들어간 것이 제가 지금 말씀드린 그런 原因때문입니다.

○俞相根 委員; 補充質問하겠습니다.

○委員長 崔浩; 俞相根委員.

○俞相根 委員; 俞相根委員입니다.

지금 院長님의 말씀에 의하면 醫師들 補強하려고 해도 給料이 낮기 때문에 補強이 힘들다 이런 얘기로 들었는데 맞습니까?

○精神病院長 李源根; 네, 給料도 낮습니다. 저희 病院뿐만 아니라 市立病院이 醫師 缺員率이 東部病院 같은 데는 1年 이상 醫師를 못 구하는 그런, 精神科 醫師는 東部病院에도 없습니다.

○俞相根 委員; 그렇다면 精神病院에 精神科 醫師가 一般病院에서 俸給額面이 얼마나 됩니까? 얼마나 差異가 납니까? 우리 市立病院에 勤務하시는 분하고 一般病院에서 大學病院이나 이런 데서 勤務하시는 분하고 差異點이 얼마나 납니까?

○精神病院長 李源根; 저희 病院에 있다가 今年에 退職한 사

람이 450萬원을 받고 있는데 저희 病院에서 지금 250萬원밖에 안 됩니다. 그런데 개인병원에 가면 그 대신에 일이 조금 힘들다고 합니다. 그렇지만 報酬는 約200萬원이 차이 나고 있습니다.

○俞相根 委員; 200萬원 정도 차이가 난다, 알았습니다.

○精神病院長 李源根; 食代는 醫療保險患者는 1日 食代로 策定하는 것이 7,200원입니다. 그리고 醫療保護患者는 그것은 食代라고 별도로 되어 있는 것이 아니라 入院費 전부 합해서 5,200원 이상을 못 받게 되어 있습니다. 그러니까 그 범위 내에서 食代로 支拂해야 되고 약값도 支拂해야 되고 또 入院費도 전부 支拂해야 되기 때문에 사실은 醫療保護患者에 대한 問題點이 있습니다.

또 저희가 먼저 이것 때문에 市에서 여러가지 授討를 했는데 서울시 자체로써 解決할 수 있는 것이 아니고, 이것은 保社部에서 基準을 정해 줬기 때문에 우리로서는 解決할 수가 없는 事項인데, 저희 病院에서는 어떻게 運營하느냐 하면 醫療保護患者는 食代가 하루에 1,900원 가량 됩니다. 그리고 一般患者는 4,200원, 그런데 지금 저희가 一般患者한테는 7,200원을 받으면서 患者한테는 4,200원 가량을 지금 食代로써 豫算을 쓰고 있습니다.

○李仙姬 委員; 食費로 나가는 것이 7,200원으로 되어 있는데 실지로 쓰는 것은 4,200원을 一般患者로 쓰시고요? 그리고 醫療保護患者는 5,200원으로 되어 있는데 실지로 1,900원.....

○精神病院長 李源根; 1,900원 가량이 됩니다. 그런데 그것가지고는 저희가 醫療保護患者를 食代를 支拂할 수가 없어서 저희가 醫療保險患者 副食을 購入할 때 一括적으로 같이 購

入하면서 醫療保險患者는 定價로 하고 조금 싸진다고 이
것은 醫療保護患者한테 혜택이 가게끔 이렇게 탄력적으로 運
營하지 않으면 도저히 그 副食費로는 運營할 수가 없습니다.
그것이 저희 病院뿐만 아니라 市立病院 公通的 어려운 점입
니다만 이것은 어느 患者를 차별할 수가 없기 때문에 거의
엇비슷하게 식사는 提供하고 있습니다.

○李仙姬 委員; 그러면 그 4,200원으로 支給되는 一般患者들
경우는 4,200원이면 충분히 음식이 供給될 수 있다고 보십니
까?

○精神病院長 李源根; 충분하지는 않습니다만 저희 病院에 入
院한 患者들을 보면 도리어 民間精神病院에 갔던 患者들이
저희 病院에 오면 살이 찌고 있습니다. 그래서 民間精神病院
에서는 4,200원도 안 주는 狀態입니다.

그래서 저희 病院에 入院한 患者들이 몸 상태가 좋아지기
때문에, 저희도 사실은 이것을 저희 病院 개인적으로 어떻게
할 수가 없습니다만 市立病院 共通事項입니다. 그런데 이것은
사실은 좀 問題點이 있습니다.

또 우리가 서울市立病院에 入院하시는 어려운 사람한테
7,200원을 받으면서 실지는 4,320원 가량을 支出한다는 것도
實費 提供面에서는 조금 問題點이 있는데, 이것은 아마 市에
서도 그 問題點을 알고 지금 檢討하고 있는 것으로 알고 있
습니다.

○李仙姬 委員; 또 한 가지 質問은 副食費 가지고 자꾸 質問
하게 되는데 세 끼 하고 그리고 난 다음에 간식이 두 끼가
있습니까? 그것까지 다 包含이 된 것입니까, 아니면 하루에
세 끼만 주는 것입니까?

○精神病院長 李源根; 하루 세 끼만 주는 것입니다.

- 李仙姬 委員; 간식 없어요?
- 精神病院長 李源根; 네.
- 李仙姬 委員; 네, 알겠습니다.
- 兪相根 委員; 지금 患者 1人當 서울市에서 支給되는 돈이 얼마입니까?
- 精神病院長 李源根; 그것은 제가 燃料費니. 食代니 여러 가지가 있어서 收畧을 못했는데.....
- 兪相根 委員; 그것을 收畧해서 지금 우리 市立精神病院에서 받는 것이 얼마나, 1人當?
- 精神病院長 李源根; 받는 것이요?
- 兪相根 委員; 네.
- 精神病院長 李源根; 醫療保險患者는 1萬 9,000원을 받고 있습니다, 1人當.
- 兪相根 委員; 아니, 1個月에?
- 精神病院長 李源根; 保險患者는 1萬 9,000원을 받고, 1個月에 54萬원 가량 됩니다.
- 兪相根 委員; 53萬 7,000원이지요?
- 精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.
- 兪相根 委員; 그 患者의 藥品費, 被服費, 食費 전부 해서 받는 것 아닙니까?
- 精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.
- 兪相根 委員; 그런데 또 어떤 患者는 얼마를 받아요?
- 精神病院長 李源根; 醫療保謹患者, 行旅患者 이런 사람은 5,200원을 무조건 받고 있습니다.
- 兪相根 委員; 5,200원이면 얼마예요?
- 精神病院長 李源根; 月 15萬 6,000원인데 이중에 行旅患者는 無料입니다, 100%. 그것은 市에서 補助를 받고, 保社部하

고 서울시에서 반반씩.....

○俞相根 委員; 行旅患者는 무조건 市에서.....

○精神病院長 李源根; 無料로 해 줍니다, 行旅患者는?

○俞相根 委員; 그런데 市에서 豫算은 주잖아요?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다. 5,200원 받는데 그것은.....

○俞相根 委員; 醫療保險患者는 53萬 7,000원을 받고, 行旅患者도 그럼 53萬 7,000원을 받는 것이지요?

○精神病院長 李源根; 아니지요.. 行旅患者는 하루에 5,200원씩 따집니다. 그러면 15萬 6,000원을 받습니다.

○俞相根 委員; 15萬 6,000원을 가지고 市立精神病院에서 이患者들에게 運營을 하고 있는 것입니까?

○精神病院長 李源根; 아니지요. 그러니까 저희가 自立도가 30%, 43億원을 쓰고 있는데 저희가 실지 버는 것은 8億원밖에 안 되는 것이지요. 5,200원을 받아서는 도저히 유지할 수가 없기 때문에, 저희 病院에서 쓰는 돈이 1년에 43億원입니다.

○俞相根 委員; 아니, 市에서 補助를 주는 것 아닙니까?

○精神病院長 李源根; 네, 補助를 주기 때문에.....

○俞相根 委員; 부족한 돈에 대한 補助를 주는 것 이지요?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○俞相根 委員; 그렇다면 지금 西大門病院에 200名이 入院患者지요?

○精神病院長 李源根; 西大門病院은 잘 모르고, 저희 病院은 200名입니다.

○俞相根 委員; 市立精神病院 여기 보니까 200名이라면서요?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○俞相根 委員; 그러면 醫療保險患者는 몇 %고, 지금 行旅患者는 몇 %입니까?

○精神病院長 李源根; 醫療保險患者는 지금 醫療保護하고 行旅患者 합쳐서 69%고 나머지 20%가 保險患者입니다, 약. 그래서 行旅患者가 43%, 保護患者가 26% 해서 69%가 低所得層입니다.

○俞相根 委員; 그럼 醫療保險患者에게는 돈을 얼마 받ند고요?

○精神病院長 李源根; 醫療保護患者는 本人負擔이 30%짜리가 있고, 또 行旅患者 같은 것은 無料고 여러 階層이 있습니다.

○俞相根 委員; 아니, 醫療保護患者가 그러면, 지금 우리 市立精神病院에서 받는 金額이 얼마나 이것이에요.

○精神病院長 李源根; 醫療保護患者요? 醫療保護患者는 1種, 2種, 3種이 있습니다. 居宅保護者는 황색카드인데 그것은 100% 無料입니다. 그리고 醫療保護患者 中에 2種이 自活患者입니다. 이것은 녹색카드인데 30%가 本人 負擔입니다. 그리고 月收入이 4萬 6,000원이 돼야만 이런 醫療保護患者 30% 혜택을 보는데 해당이 되고, 또 3種은 醫療扶助者라고 해서 月收入이 6萬 2,000원인 사람, 그런 것은 청색카드인데 이것은 40%를 本人負擔을 하면 됩니다. 그래서 醫療保護患者 中에도 3가지가 있고, 저희 病院에서는 3가지를 다룰 수 있고, 또 行旅患者는 100% 無料입니다.

○俞相根 委員; 글쎄, 無料인데 그렇다면 院長님께 이 計數를 자꾸만 내가 院長님 한테 물어봐서 안 됐지만 지금 病院에서 200名의 患者를 收用하는데 1人當 收用費가 한 달에 얼마 정도면 적정선이라고 생각하십니까?

- 精神病院長 李源根; 저희가 그것은.....
- 兪相根 委員; 그것 따져본 적 있습니까?
- 精神病院長 李源根; 그것을 따지니까, 저희 病院에서 入院患者를 대강 보니까 한 60萬원 정도가 돼야만 제대로 入院患者가, 지금 民間病院에서는 精神疾患者라고 해서 病院에 入院하면 100萬원 以上이 들어가는데 저희는 한 60萬원 정도는 돼야만 제대로 運營이 될 것 같습니다.
- 兪相根 委員; 그런데 지금 醫療保護患者를 53萬 7,000원을 策定해서 주지요?
- 精神病院長 李源根; 네.
- 兪相根 委員; 그렇다면 한 6,300원 정도가 赤字가 난다는 그런 院長님의 얘기인데, 지금 여기 支出決議書를 보면 人件費의 %가 몇 %가 되는지 아십니까, 市立精神病院에?
- 精神病院長 李源根; 50% 내지 60% 그사이에서 人件費가 支出되고 있습니다.
- 兪相根 委員; 몇 %요?
- 精神病院長 李源根; 約 51%가 지금 통계숫자로 나와 있습니다.
- 兪相根 委員; 제가 보니까 手當까지 다 하니까 53% 정도 나오는데.....
- 精神病院長 李源根; 저는 51%인데 저희職員이 統計를 조금 잘못된 것 같습니다.
- 兪相根 委員; 그런데 지금 200명상을 運營을 해서, 本委員이 왜 이런 質問을 하느냐 하면 總 豫算이 43億원이란 말이지요. 43億원. 서울시 豫算을 갖다가 쓰면서 患者는 200名, 그런데 患者數가 200名인데 거기 職員數가 지금 135名이란 말이지요. 그러면 그 患者가 지금 서울시에서 補助해 주는 것

으로 볼 때 43億원을 한 사람당 풀이를 해 보면 과연 돈을 얼마나 주는 것이냐 하는 얘기입니다. 엄청난 돈을 주는 거예요, 지금 이것이. 여기 精神病院에 勤務하시는 職員분들의 俸給을가 지고 논해서 좀 안 됐습니다만 그 患者 200名을 收容하기 위해서 서울시 豫算을, 千百萬 市民이 낸 税金을 거기다 갖다 浪費를 시키는 것이 얼마나 크냐 이런 얘기입니다. 浪費라고 보는 거예요, 本委員이 볼 때는.

그래서 院長께서는 長期計劃을 자꾸만 말씀하셨는데 현재 市立精神病院의 位置나, 또 현재 老朽된 建物로 볼 때 앞으로의 長期計劃을 세운다 하더라도 어떤 특이한, 병상수를 늘릴 수도 없고, 또 새로 建築을 한다 하더라도 學校敷地가 풀어져서 建築을 한다고 해도 그 位置에서는 과연 서울시가 충족할 수 있는 市立精神病院으로 活性化할 수 있는 方案이 있습니까?

○精神病院長 李源根; 그래서 저희가 여러 가지를 檢討했습니다만 位置的으로는 그만한 자리, 지금 福祉施設이 전부 郊外로 나가고 있는데 제가 한 가지 例를 들겠습니다.

九老地區에서 警察이 白車에 患者를 싣고 저희 病院까지 오는데 2時間, 3時間이 걸리고 있습니다. 만약 그런 患者를 郊外로 나간다고 그러면 警察의 機動力에 상당히 問題가 있습니다. 九老區에서 만약 京畿道쪽으로 나간다고 그러면 한나절 아마 6時間 以上이 걸릴 것입니다.

그래서 精神科 醫師들이나 外部人士들이 얘기하는 것은 저희가 이런 位置에 앞으로는 精神病院이 있을 수 없으니까 이 位置는 서울시하고 잘 協議를 해서 고수를 하지 않으면 안 된다, 또 外國에는 精神疾患者를 어떤 기피하는 사람으로 지 않고 이웃과 더불어 살아야만이 그 精神疾患者가 낫는다고

그립니다.

그래서 저희 病院을 저희는 改築을 해서 外國에 못지 않는 그런, 外國에도 지금 큰病院은 전부 쇠퇴하고 있고 300名 내지 400名의 中小病院으로 發展시키고, 또 이웃과 더불어 살면서 患者를 診療하는 그런 체계가 아니면 精神患者는 고칠 수가 없습니다. 그래서.....

○俞相根 委員; 됐습니다. 그렇다면 아까 院長님께서 修理를 하느라고 지금 20%, 30%정도 患者數가 줄었다 이런 報告를 했지요, 아까?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○俞相根 委員; 그렇다면 앞으로 그 學校敷地를 서울시에서 헐어서 거기다가 新築을 한다 이런 얘기에요?

○精神病院長 李源根; 네.

○俞相根 委員; 新築을 한다면 몇 병상을 만들 수 있는 計劃이 있습니까?

○精神病院長 李源根; 저희는 지금 거기에다 만든다면 400병상 이상을 안 만들려고 합니다. 外國의 先進國 추세는 300내지 400병상 이상을 만들면 그것이 앞으로 精神病院의 슬럼화가 되기 때문에 좋지 않아서 WHO의 諮問官이라든가 이런 분도 400베드 이상을 초과하지 마라, 또 位置는 이렇게 都心에서 가까운 위치에 精神病院을 짓는다는 것이 어렵고 地域住民들의 반발이 거세기 때문에 있던 것은 改築이 可能하지만 새로 新設하는 것은 어렵기 때문에 여기에다 꼭 300베드 이상을 지으라고 外國의 諮問官들도 그렇게 권유하고 있습니다.

○俞相根 委員; 그런데 거기에 땅부지로서 2,623坪에 400병상을 지어도 충분합니까?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다. 저희가 2棟이 있는데 舊病棟하고 新病棟이 있습니다. 舊病棟 位置는 뒤가 山입니다, 山. 이라서 그 한쪽으로 開發하고 民願이 야기되는 쪽은 피하려고 그러합니다. 그러면 충분히 될텐데, 教育委員會에서 또 그 당시에 學校敷地가 不足하기 때문에 그것을 무척 탐을 내고 있어서 지금 서울시하고 절충과정에서 어려움이 있어서 그렇지 저희는, 또 이미 精神病院이 過去에 있었고 지금도 뒤에는 山으로 되어있고 옆이나 앞에 조금 住宅이 있습니다만, 또 精神病院이 요즘에는 高層化로 전부 되는 경향이 있습니다. 그래서 地下 2層, 地上 한 4層 정도 지으면 저희 病院을 運營하는 데는 問題가 없다고 봅니다.

○俞相根 委員; 400명상 정도를 지어서 運營하는데 問題가 없다 그런 얘기입니까?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○俞相根 委員; 그리고 또 하나 지금 우리 서울시에서 精神病院 委託事業으로 200명상을 지금 쪼개서 주고 있습니다. 그런데 200명상을 運營했을 때 우리 院長께서는 우리가 어저께 龍仁精坤病院 監査를 하면서도 많은 指摘을 했고 그랬는데, 지금 院長께서는 患者 1인에 한해서 과연 53萬 7,000원의 醫療保險費를 받아서 200명상을 運營한다고 봤을 때 그것이 적정선이 된다고 봅니까?

○精神病院長 李源根; 저희 지금 病院立場에서는 그것은 좀 不足하다고 봅니다. 그런데 지금 民間醫療機關은 도리어 저희보다 더 많지 않은 그런 金額으로 運營하는 데도 있습니다. 그것은 藥을 쓴 약을 준다든가, 또 심지어는 民間精神病院에서는 食代에서 다 빼돌리고 있습니다.

그러니까 저희가 4,300원 주는데 그보다도 더 조금을 가지

고 運營하는 形態니까 지금 우리나라 精神病院의 實態로 봐서는 저희 病院 같은 그런 運營도 사실 民間病院에서는 못하고 있습니다. 그래서 서울시에도 이런, 물론 經營 收支打算으로 봐서는 도저히 이것은 맞지가 않습니다만 우리가 民間 精神病院을 指導하는 立場에서 라도 市에서 模範的인 그런 精神病院을 하나 運營하는 것이 타당하다고 봅니다.

왜 그러나 하면 日本의 京都라는 地域에는 세계에서 제일 큰 傳染病 病院이 있다고 합니다. 조금 전에 市立西大門病院도 監査를 받았습시다만, 그랬을 때 京都에서 왜 그렇게 세계에서 첫째가는 傳染病 病院을 運營하느냐 그러니까 그것은 우리의 체면이고 우리 日本 國民의 國力을 나타낸다, 그래서 사실 저희 病院이나 市立西大門P院이나 이것은 收支打算을 떠나서 우리 國民의 保健을 위하고, 우리나라도 지금 中進國에서 先進國으로 간다 그러니까 여러 가지를 勘案해서 이것은, 또 만약 유사시에 우리가, 이번에 印度에서도 傳染病이 아주 크게 發生했습니다만 우리가 聖水大橋 事故도 났습시다만 이런 것을 여러 가지 감안해서 對備策이라도, 西大門 傳染病 病院과 또 지금 增加趨勢에 있는 精神病院은 대대적으로 育成해야 되지 않을까 그런 생각이 듭니다.

○俞相根 委員; 알았습니다. 그리고 市立精神病院에 지금 제일 長期患者가 몇 年째나 되는患者가 있습니까?

○精神病院長 李源根; 長期患者는 1年 조금 넘는 患者가 있습니다. 대개 醫療保險患者는 6個月이면 自動 退院하고 6個月이 넘으면 一般負擔입니다. 그러니까 保險惠澤이 안 되기 때문에 6個月이 넘으면 退院해야 되는데 行旅患者나 醫療保險患者는 그것이 구애를 받지 않습니다, 期限에. 그래서 精神科 醫師가 이 患者는 좀더 두어야 되겠다 그러면 약1年 넘어

서까지 돕니다. 그런데 저희가 狀態가 조금 좋아지면 更生院이라고 그래서 市에서 委託 經營하는 施設이 있습니다. 거기에 보내고, 또 國立精神病院하고 協議해서 그쪽으로 轉院을 시키고 이러면서 한 1年 2個月까지 行旅患者에 한해서는 入院을 시키고 있습니다. 저희 病院 平均 入院 日數는 44日입니다.

○俞相根 委員; 지금 西大門精神病院에서는 男子밖에 받지 않죠?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○俞相根 委員; 그러면 女性患者들이 만약에 入院을 해야 될 경우 그럴 경우는 어떻게 합니까?

○精神病院長 李源根; 그래서 제가 이 病院에 오기 前에 前任院長께서 여러 가지 애로사항이 있어서 女子患者를 받지 않고 女子病棟을 없었습니다. 그러나 저희가 여러 곳에 諮問을 받은 結果, 이것은 바람직하지 않다 그래서 저희가 女子病棟을 이번에 만들었습니다. 修理를 하면서 男子病棟을 女子病棟으로 改造를 해서 100病床 中에 약 45病床은 女子病棟으로 만들어 왔습니다. 그래서 來年度에는 女子患者를 받을 計劃입니다.

○俞相根 委員; 지금 현재는 어떻게 하고 있습니까?

○精神病院長 李源根; 男子만 전부 받고 있습니다.

○俞相根 委員; 서울市內에 지금 精神疾患者 女子患者가 만약에 지금 西大門精神病院으로 왔을 때 그것은 어떻게 措置를 하나고요.

○精神病院長 李源根; 지금 醫療保險患者 中에 만약 어렵거나 이런 사람들은 淸涼里精神病院에서 女子 行旅患者를 취급하고 있습니다. 그래서 지금은 淸涼里精神病院으로 보내고 있습니다.

니다. 그래서 對策이 전혀 없는 것은 아니고 거기에는 行旅患者 中에 女子는 淸涼里病院, 男子는 저희 病院이 전담하고 있습니다.

○俞相根 委員; 지금 淸涼里病院은 個人病院이지 어떤 서울시 하고 관련되어 있는 病院이 아니잖아요?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다. 그래서 과거에는 精神科 患者가 많아서 淸涼里病院이 患者를 골라 받았는데 요즘에는 施設이 老朽되고, 거기도 患者가 떨어지기 때문에 女子 行旅 患者는 지금 받고 있습니다, 현재는.

○俞相根 委員; 지금 현재 서울시內에 精神疾患者가 엄청나게 많은 것으로 本委員이 알고 있는데 지금 西大門精神病院에 入院하려고 해도 入院을 할 수가 없다 이런 얘기가 있는데, 지금 어떻게 男子患者가 오면 그것을 지금 다 收容을 못하죠?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○俞相根 委員; 그러면 어떤 節次에 의해서 거기 入院을 시키니까?

○精神病院長 李源根; 저희가 그래서 警察이 백차로 데려온 行旅患者는 病室 사정에 관계없이 무조건 받습니다. 왜 그러냐 하면 警察이 그것을 데리고 가서 자기네 施設에서 도저히 收容할 수 없기 때문에 그것은 100% 받고 있고, 男子患者가 만약에 入院室이 없는 경우는 와서 豫約을 합니다. 豫約을 해서 저희가 病室이 비는 대로 通報해서 그분이 그 동안에 급해서 딱 病院에 갔으면 할 수 없지만 그렇지 않은 경우에는 電話로 연락해줘서 入院을 시키고 있습니다.

○俞相根 委員; 院長님, 제가 왜 지금까지 이 얘기를 했느냐 하면 患者가 入院을 하려 해도 入院을 못하니까 지금 警察에

의뢰를 해서 精神病院에 入院을 하고 있습니다. 그 事例가 지금 不知其數 있어요.

○精神病院長 李源根; 그럴 수도 있을 것입니다.

○兪相根 委員; 그래서 지금 일일이 백차를 利用해서, 警察을 利用해서 精神病院에 入院을 시키는 그런 事例가 많습니다. 그것은 앞으로 是正해야 됩니다. 제가 볼 때는 지금 入院을 할 수가 없으니까 그냥 行旅患者로해서 警察署에 가서 警察 職員을 좀 안다든지 하는 사람이 있으면 "야, 우리 이런 사람 入院을 시켜야 되는데 도저히 백차로 가지 않으면 入院을 못 하니까 해 줘라" 이렇게 하는 경우가 不知其數 있습니다, 各 警察署別로. 그러니까 그런 것은 院長님께서 고려를 해 줘야 된다, 무조건 백차에 싣고 오는 것은 入院을 시키고, 또 그냥 入院을 하려면 入院할 수가 없고 이런 폐단이 오면 안 되지요.

○精神病院長 李源根; 그것은 사실은 問題點이 되어서 入院하게 되면 精神科 醫師가 반드시 체크를 합니다. 그래서 이 患者가 保護者가 있느냐 없느냐, 저희가 만약에 백차가 실어 왔더라도 精神科 醫師가 그 患者하고 相談하는 過程에서 保護者가 있는 경우에는 저희가 그 患者 保護者를 불러서 有料患者로 轉換시키고 있습니다. 그러나 이것이 100% 發見될수는 없는 것이고, 저희는 保護者가 있는 그런 가짜 行旅患者를 찾기 위해서 職員들이 상시 노력은 하고 있습니다.

○兪相根 委員; 앞으로 노력 좀 많이 해 주셔야 될 것이예요. 제가 볼 때에는 그것이 많은데 그것은 진짜 우리 市立病院의 역할을 제대로 못하고 公務員에게 비리만 주게 되어있습니다. 그러니까 그것을 철저히 지켜 주시기 바랍니다.

○精神病院長 李源根; 네.

○委員長 崔浩; 더 質疑하실 委員 안 계십니까?

李秉直委員 質疑해 주시기 바랍니다.

○李秉直 委員; 한 가지만 質問드리고자 합니다. 한 1,800萬 원 정도 業務推進費가 있죠? 그런데 이것을 各 職種別로 활용하고 있습니까, 아니면 業務推進費 활용하고 있는 것 그것을 간략하게 말씀을 해 주십시오.

○精神病院長 李源根; 이것은 院長이 쓸 수 있는 것이 있고, 院長 外 6名의 活動費로 配定이 되는 것입니다. 그래서 院長, 科長, 係長까지 業務推進費가 나가고 있습니다.

○李秉直 委員; 제가 묻는 內容은 職種別로 하게 되면 業務推進하려면 看護職이라든지 分野가 職種이 여럿 있지 않습니까? 골고루 필요한데 推進하느냐, 아니면 院長 外 다른 職種에서는 使用을 안하느냐 그것을 알고 하는 것입니다.

○精神病院長 李源根; 院長하고 科長하고 係長까지는 이것이 定額으로 나가기 때문에 다른 職種에서는 관여할 수가 없고, 이것은 아주 業務推進費를 받을 수 있는 사람이 院長, 科長, 係長으로 정해져 있습니다.

○李秉直 委員; 알았어요.

○委員長 崔浩; 尹基聖委員님 質疑해 주시기 바랍니다.

○尹基聖 委員; 尹基聖委員입니다.

委員長님께서도 言及을 하셨습니다만 建物補修에 대해서 묻고자 합니다. 지금 사실 補修하기가 힘들지요?

○精神病院長 李源根; 네, 무척 힘듭니다.

○尹基聖 委員; 그래서 저희들이 어제 龍仁病院 訪問했을 때 그러한 얘기를 드렸습니다. 지금 地域精神保健센터를 江南 水西에다 設置한다라고 하는데 기이 院長님께서 구상을 하신다면 江七에도 市 直營 精神病院센터를 設置할 計劃은 없으신

지, 결들여서.

○精神病院長 李源根; 저희 病院 醫師들은 그것을 벌써부터 市에다 要請을 했습니다만 1次的으로 아마 江南에 우선 하고 있습니다. 이것은 WHO에서도 권장하는 事項입니다, 그래서 섹터라고 그래서 1地域을 精神科 病院이 하나 관여해서 저희 보고도 한 3區를 합쳐서 이것을 運營하라고 하고 있는데 저희는 일찌기 서울市에 이것을 要請해 놓았는데 아직 반영이 안 됐습니다. 저희는 되면 이것을 推進할 計劃입니다.

○尹基聖 委員; 기이 院長님께서도 400베드까지는 용이하다고 말씀하셨으니까 그렇게 한번 計劃을 해 주셨으면 좋겠습니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 이것 간단하게 하나 물어봅시다. 지금 龍仁精神病院에서 나가는 醫療保設患者는 53萬 4,000원인가 7,000원인가 되는데 市立精神病院에서는 왜 15萬 6,000원밖에 못 받는 것인지?

○精神病院長 李源根; 이것은 保社部 基準에 의해서 저희가 5,200원이 定額制이기 때문에 저희가 더 받을 수가 없습니다. 그런데 民間醫療機關은 거기에서 조금 여러 가지를 감안해서 몇 %를 더 받게 되어 있습니다. 그래서 더 받고, 또 만약 5,200원으로써 民間醫療機關에 運營하라면 다 망하게 되어 있습니다.

○委員長 崔浩; 그러니까 어쨌든 保社部 基準에 의해서 法的 根據를 만들었다 이것이죠?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○委員長 崔浩; 그리고 하나 見解를 묻겠는데 말이지요, 지금 龍仁精神病院일 경우에 어제 우리가 갔다 왔습니다만 428名

이 우리 서울시에서 委託한 것이거든요. 그런데 어제 決算書 나온 것이 약 31億원 들어갔습니다. 그러니까 龍仁精神病院 예를 들어서 그렇다 이것이죠. 그런데 현재 여기 病院은 보면 計算이 되어 있는 것이 43億 4,000萬원이 잡혀져 있는데 現執行額이 10月末 현재28億원 정도 執行이 되어 있거든요, 油印物上으로 보면.

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○委員長 崔浩; 그렇다고 보면 28億 1,600萬원인데 入院患者 敷가 여기는 한 200餘 名밖에 안 되고 龍仁精神病院은 420, 약 더블 이거든요. 倍인데 들어간 돈은 여기가 엄청 더 들어가고 있거든요. 倍도 얼마나 더, 그 原因이 어디에 있다고 봅니까?

○精神病院長 李源根; 제가 그것을 자세히는 모르겠습니다만 저희 病院 醫師가 龍仁精神病院을 가서 본 바에 의하면 거기는 100名 以上을 醫師 한 사람이 보고 있습니다. 우리는 지금 저희가 6名 잡고 6 補充하기 3은 18, 30名을 보고 있는데 거기는 醫師 한 사람이 100名 以上을 보고 있기 때문에 人件費만 해서도 저희보다 몇 分の 일의 그런.....

○委員長 崔浩; 그 部分은 어제 詞查해 보니 53名이고 거기다가 이제 看護員 숫자도 많아요. 市立精神病院이 많은데, 그 差額으로 봐서 아까 院長께서 얘기하셨지만 현재 여기 醫師의 俸給은 250萬원이고 一般病院에 가면450萬원 받는다면 거의 倍 差異가 나거든요. 그렇다고 보면 애를 들어서 看護員이라든지 醫師들도 倍로 봤을 때는 일반적으로 계산할 때 애를 들어서 人員을 倍로 보더라도 月給 계통으로 한 70% 정도 더 나간다고 보면 되거든, 計算할 때. 왜 一般病院은 비싸고 그 差異로 봐서라도 200名이 현재 있는데 28億원이 10月末

현재 執行이 되어 있어요. 그러면 計算 잡아 놓은 것은 물론 이것은 아까 李仙姬委員도 指摘해서 豫算을 너무 많이 잡았다고 그랬는데 本委員이 볼 때에는 이것 을 年末까지 가면 34.5億원이 되지 않을까 이렇게 보거든요. 그렇죠?

○精神病院長 李源根; 그렇습니다.

○委員長 崔浩; 그러면 34億원을 보더라도 龍仁病院은 31億원이 나왔습니다, 어제 決算書 나온 것이. 그러면 人員 對比는 배가 넘거든요. 200名 對 428名입니다. 그러면 아무리 좋게 보더라도 배 差異가 나거든요. 人件費만 갖고는 얘기가 안 되죠.

○精神病院長 李源根; 그러니까 제가 볼 때는 먼저도 말씀드렸습니다만 저희 病院에 들어오는 患者는 精神科 患者가 살이 쪼다, 그것은 딱 病院에서 저희만한 부식도 못 먹인다는 얘기입니다. 그런데 龍仁病院이 그렇다는 것은 아니고, 일반 民間病院이 收支打算을 위해서 심지어는 약값이라든가 副食費에서 減額하고 있습니다.

○委員長 崔浩; 藥費用은 얼마 안 됩니다. 藥費用은 1人當 한 달에 4萬원 나옵니다. 3萬 7,000원 정도.

○精神病院長 李源根; 그래서 저희가 民間病院에 갔던 患者들이 뭐라고 그러냐 하면 약이 듣지 않는다고 그래요, 저희 病院에 와서. 그러니까 여기의 약은 듣는데 民間病院 약은 듣지 않는답니다. 또 한 가지 말씀드리겠습니다. 저희가 이것이 公務員 世界이기 때문에 저희가 運營을 잘못하는 점도 있을 것입니다. 그래서 이것은 저희 病院만 해당되지 않겠습니다만 市立病院 공히 人力問題라든가 여러 가지를 한번 檢討하는 그런 기회는 있어야 된다고 보고 있습니다.

○委員長 崔浩; 알았습니다. 그런데 여기 지금 약값은 별도로

나온 것이 없거든요, 支出에 보면. 一般運營費에 6億 700萬 원 들어가 있거든요. 여기에 약값이 포함되어 있습니까?

○精神病院長 李源根; 네, 그렇습니다.

○委員長 崔浩; 여기에서 약값이 어느 정도 포함됩니까? 比率이 需用費 外 9件 해서.....

○精神病院長 李源根; 1億 6,000萬원 가량 들어가 있습니다.

○委員長 崔浩; 그러면 約 5億원이네요. 5億원으로 보면 전체적으로 보서는 龍仁精神病院보다 약값이 적게 들어갔어요, 31億원 중에. 龍仁精神病院 比率로 따지면 龍仁精神病院이 12億원 정도 들어갔습니다. 물론 人員數는 많으니 그런데 전체 약값으로 비중을 같이 봤을 때, 人員을 같이 봤을 때도 적다 이것이지.

○精神病院長 李源根; 그것은 저희 病院에서 먼저 龍仁精神病院하고 比較한 적이 있습니다만 그것은 書面으로 答辯한다든가, 그것은 또 精神科 學會에서 거기에 대한 基準이 있습니다. 1년에 한 번씩 精神科 學會에서 調査하는 것이 있으니가 거기에 대한 統計資料를 뒷받침하는 것이 저의 지금 立場에서 妥當하다고 봅니다.

○委員長 崔浩; 알았어요. 더 質疑하실 委員님 계십니까?

(「없습니다」 하는 委員 있음)

이상으로 質疑와 答辯을 終結하겠습니다. 長時間 동안 1994年度 서울特別市議會 行政事務監査를 성실하게 受監한 市立精神病院長 以下 關係官 여러분께 감사의 말씀을 드립니다. 오늘 監査에서 指摘된 各 事項에 대하여는 조속한 時日 內에 是正措置하여 주시고, 앞으로는 試行錯誤로 인한 市民의 不便과 怨聲을 사는 일이 없도록 業務推進에 신중을 기하여 주시기 바랍니다.

이상으로 1994年度 서울特別市立 精神病院에 대한 行政事務
監査를 모두 마치겠습니다.

監査終了를 宣布합니다.

(議事棒 3打)

(18時 52分 監査終了)

○出席監査委員

崔浩 兪相根 李秉直 金吉原

金演洙 尹基聖 李汪烈 林承后

卓炯春 李仙姬

○專門委員

金南中

○被監査機關參席者

精神病院長 李源根