
1994年度行政事務監査 保健社會委員會會議錄
서울特別市議會事務處

被監査機關 江南病院

日時 1994年11月24日(木) 午前10時
場所 江南病院會議室

(10時 45分 監査開始)

○委員長 崔浩; 자리를 整頓하여 주시기 바랍니다.

成員이 되었으므로 지금으로부터 地方自治法 第36條, 同法施行令 第16條 및 서울特別市行政事務監査및調査에 관한條例에 의하여 1994年度 서울特別市 地方公社 江南病院 所管事項에 대한 行政事務監査를 實施할 것을 宣言합니다.

(議事棒 3打)

존경하는 同僚委員 여러분, 그리고 行政事務監査 受監을 위하여 이 자리에 參席하여주신 서울特別市 地方公社 江南病院 院長을 비롯한 關係職員 여러분, 바쁘신 중에도 行政事務監査를 위해 이 자리에 參席하여 주신데 대하여 진심으로 감사의 말씀을 드립니다.

오늘 實施하는 行政事務監査는 江南病院에 대한 運營實態를 정확히 파악하여 議政活動과 豫算審査를 위한 필요한 資料 및 情報를 獲得하고, 運營의 잘못된 部分을 是正함으로써 豫算執行이 效卒的으로 遂行될 수 있도록 하기 위한 것입니다. 따라서 院長 以下 關係職員 여러분께서는 숨기거나 보탬이

없이 양심에 따라 성실하게 答辯하여 주시기 바랍니다. 本 監
査가 원만하게 進行되도록 많은 협조를 당부드립니다.

다음은 被監査機關의 宣誓가 있겠습니다. 宣誓에 앞서 만약
僞證을 할 경우에는 地方自治法 第36條 및 同法施行令 第17
條의4, 第5項의 規定에 의거, 告發됨을 알려드립니다.

地方公社 江南病院 院長은 發言臺에 나오셔서 宣誓하여 주
시기 바라며, 關係職員은 그 자리에 全員 起立해 주시기 바랍니다.
그리고 宣誓가 끝난 후 院長은 宣誓書에 署名捺印하여
提出하여 주시기 바랍니다.

○江南病院長 金權宇; (宣誓)

○委員長 崔浩; 다음은 서울特別市 地方公社江南病院 業務에
관한 現況報告가 있겠습니다. 院長은 나오셔서 關係職員을 紹
介한 다음 業務現況을 報告해 주시기 바랍니다.

○江南病院長 金權宇; 報告에 앞서서 먼저 인사말씀을 드리겠
습니다.

존경하는 保健社會委員會 崔浩 委員長님, 그리고 保健社會委
員會 委員님, 서울시 議政活動 中에도 市民保健向上을 위하여
애쓰시며江南病院이 人口 1千萬 首都 서울市の 代表的 公共
醫療機關으로 成長하도록 보살피 주시고 그 所任을 다하도록
指導해 주시며, 부족하고 잘못된 점을 준엄히 指摘하여 是正
하도록 하시는 데 대해 진심으로 감사드립니다.

특히 지난번 監査에서 委員님들이 指摘하여 주신 問題들은
저희가 성심껏 解決하려고 努力하였으며 病院發展에 많은 도
움이 되었습니다. 새삼 委員님들의 卓見과 指導鞭撻에 감사드
립니다. 오늘도 우리 病院을 現地確認監査를 實施하시면서 是
正해야 될 점과 부족한점, 잘못된 점을 指摘해 주시면 이를
病院運營에 적극 反映하여 發展의 계기로 삼고자합니다. 많은

指導와 鞭撻이 있으시기 바랍니다.

저희 任職員 598名은 地方公企業法과 江南病院設置條例 그리고 病院倫理綱領의 정신에 따라 市民의 保健向上, 最善의 醫療提供, 合理的 病院運營을 江南病院의 絳營目標로 정하고, 渾然一體가 되어 맡은 바 所任을 충실히 遂行하기 위하여 努力하고 있습니다. 그러나 委員님들께서도 잘 아시는 바와 같이 最新의 施設과 醫療裝備를 갖춘 病院들이 속속 開設되고 있으며, 우루과이 協約으로GATT체제에서 WTO체제로 轉換됨에 따라先進醫療技法이 우리나라에도 導入되고 있는實情입니다.

앞으로도 계속하여 公共醫療機關으로서의 所任을 遂行하기 위하여서는 지금까지 유지해왔던 費用節減, 收益增大施策으로 는 한계가 있다고 생각합니다. 이와 같은 與件에서 특히 委員님들의 애정과 支援 없이는 우리 江南病院의 發展은 어렵다고 봅니다. 저희 任職員은 이러한 한계를 인식하고 이에 대한 對策으로 어떠한 어려움이 있더라도 저희들의 모든 力量을 총결집하여 競爭力있는 病院, 환자에게 만족을 주는 病院으로 가급적 빠르게 轉換되지 않으면 안 되겠다는 각오 아래 情報處理技術을 利用한 經營革新을 시도하고 있습니다. 情報處理技術을 통한 經營革新이 이루어지면 外來患者의 待機時間이 短縮되고 動線이 최소화되며 入院患者의 手術 및 診療가 신속해지고, 특히 着護師의 직접서비스가 增加되며 환자의 診斷期間이 短縮되어 신속한 診療가 가능해지는 등 환자에게 最善의 醫療를 提供할 수 있을 뿐 아니라 病院의 모든 業務가 간소화되고 신속해져서 결국 經營效率이 增大될 것으로 생각합니다.

다만, 財源不足과 短期的인 애로사항이 예상되나 이러한 난

관은 저희 모두가 확고한 신념을 가지고 渾然一體가 되어 해
쳐나가겠습니다. 앞으로도 계속 委員님들의 後援을 당부드리
면서 인사에 갈음합니다. 감사합니다.

다음으로 幹部紹介를 드리겠습니다.

(幹部紹介:監事 金昌根, 診療理事 兪炳旭, 管理理事 宋容皙,
教育研究部長 金東進, 庶務部長 金順基, 企劃院務部長 尹斗
根, 監查室長 李英九, 看護部長 金貞均, 藥劑部長 權仁淑)

主要業務報告에 앞서 常任委員會에서 委員님들께서 그동안
특별히 關心을 가졌던 事項에 대한 改善努力을 우선 報告드
리겠습니다.

첫째, 醫藥品 低價購入에 따른 醫療의 質低下問題입니다.

醫藥品 購入은 成分別 單價 人札에 의거해서 年間 單價契約
時 藥品の 製藥會社名을 반드시 指定하도록 하고 있으며, 抗
生劑 등 高價藥品の 경우에는 應札時 製藥會社名을 명기하도
록 하고 있어 현재 契約品目 中 50% 상당은 有名製藥會社
製品이며 其他藥品도 KGMP施設 즉, 優秀醫藥品製造關聯基準
施設을 갖춘 製藥會社 製品으로, 效能이나 역가에는 差異가
없는 것으로, 思料되지만 林承后委員님이 指摘하신 대로 有名
製藥會社の 製品이나新世代藥品の 경우 환자들이 選好하고
診療에 대한 信賴도가 높은 點을 감안하여 醫師가要求할 때
指定製品을 수시 購買하고 있습니다. 競爭力있는 病院으로 發
展해야 된다는 委員님의 指摘에 따라 醫療의 質向上을 기하
기 위한 藥品購買가 되도록 계속 補完해 나가겠습니다.

둘째, 靈安室 賃貸契約 變更問題입니다.

靈安室은 市立病院 당시부터 韓國報動福祉公團과 隨意契約
에 의하여 賃貸 運營해 오면서 이에 대한 問題意識이 부족했
던 것이 사실입니다.

卓炯春委員님의指摘에 따라 從前 契約內容을 再檢討하여 靈安室 使用의 경우에는 病院의 事前承認을 얻도록 하여 殯所 使用料 등을 公共病院 靈安室보다 저렴하게 받도록 措置하였으며, 특히 低所得 市民의 葬禮式을 무리없이 치를 수 있도록 하였으며, 基準葬禮費限度額 50萬원 이하로 정하고 葬儀用品의 低質品, 폭리를 금지하고 원하면 自律購買를 實施토록 하였습니다.

셋째, 病室有線放送 TV무료서비스에 관한 問題입니다.

有線放送이 無料放映될 경우 TV를 하루종일 켜놓아 病室內 診療 분위기를 沮害할 우려가 있고, 정규방송만을 視聽토록 하면 長期入院患者의 낮시간 무료함을 해소할 수 없는 점이 있습니다. 그러나 환자 중심의 病院運營 次元에서 李注烈委員님의 충고에 따라 가능한 한 빨리 病院施設 일부를 入院患者 休憩室化하여 病室內 TV를 없애고 TV를 休憩室에서만 無料로 視聽케 하도록 努力해 나가겠습니다.

기타 細部的인 關心事項에 대하여도 委員님들의 뜻을 病院運營에 反映하고 있음을 報告드립니다.

다음은 94年度 主要業務 推進實績을 報告드리겠습니다. 油印物을 봐 주시기 바랍니다.

.....

(報告)

강남병원 업무보고

(뒤에 실음)

.....

이상으로 主要業務報告를 마치겠습니다. 감사합니다.

○委員長 崔浩; 수고하셨습니다. 이상으로 서울特別市 地方公社 江南病院 業務現況報告를 들었습니다.

다음은 각 위원님들의 質疑와 執行部の 答辯을 듣도록 하겠습니다. 위원님들께서 連日監査하시느라 고생이 많으십니다. 특히 오늘 아침에 1時 15分頃까지 監査를 하시고 이렇게 나와 주신 데 대해서 委員長으로서 감사를 드립니다.

그러나 위원님 여러분께서는 市民의 代表者로서 市民의 기대에 부응하는 深度 있는 行政事務監査가 될 수 있도록 협조하여 주시고, 執行部 關係官께서는 성실하고 양심에 따라 숨김과 보탬이 없이 사실 그대로 答辯하여 주시기 바랍니다.

오늘의 議事進行은 制限된 時間에 效率的인 監査를 實施하기 위하여 一括質疑 後 一括答辯 形式으로 하겠습니다. 一括答辯 後 追加質問을 받도록 하겠습니다. 그때에는 一問一答式으로 進行을 하겠습니다.

質疑하실 위원님은 發言申請하여 주시기 바랍니다. 柳光司委員長 質疑해 주시기 바랍니다.

○柳光司 委員; 柳光司 委員입니다.

隣近에 현대중앙병원과 또 삼성의료원이 開院이 되었습니다. 그래서 앞으로 江南病院은 診療라든가 모든 施設, 또 裝備 이런 것 때문에 상당히 애로가 많고, 또 患者도 떨어지고 質도 떨어질 가능성이 상당히 많습니다. 그래서 거기에 대해서 지금 여기에서 對策을 세우고 있는 것이 있는지, 또 앞으로 이렇게 될 때 애로점은 무엇인지 그것에 대해서 말씀해 주시기 바랍니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 네, 林承后 委員님.

○林承后 委員; 林承后 委員입니다.

院長님께서 就任하셔서 病院運營에 아주 의욕적으로 問題를 解決하고 改善하려는 努力이 역력히 보이고 있습니다. 院長님

께 경의를 표하고.

그러나 방금 柳光司委員께서도 指摘을 했습니다만 大型病院이 隣近에 開院이 됨으로 해서 말씀하신 競爭力 強化 次元에서 대단한 努力이 필요하지 않느냐 그런 생각을 해 봅니다.

競爭力을 強化해서 그런 틈에서 헤어나고 이기는 方法이 많겠습니다만 크게 제 생각에는 우수한 醫療陣 確保, 그리고 高度의 醫療裝備의 擴充, 그리고 이제 運營의妙, 이것이 三位一體가 잘 맞아야 되지 않겠느냐 하는 생각인데 사실은 優秀人力의 누수현상이 전에는 있었다. 本委員은 그렇게 생각을 합니다. 참 훌륭한 醫療陣이 三星이나 이런 데로 여기서 移職을 하는 사태가 있고 그런데, 여기 보면 醫療陣 海外研修計劃이 7名으로 되어 있습니다. 이것은 지금 확보되어 있는 醫療陣을 고도화시키고 아주 숙련화 시키는 아주 좋은 方法이 아니냐, 그래서 이러한 기회를 더욱 확대를 하는 것이 優秀人力養成에 크게 기여하는 것이다 이런 생각입니다.

그런데 今年에 7名인데 95年度 計劃은 어떻게 돼 있고 더욱 확대할 計劃은 없으신지 그것을 묻고 싶고, 또 特殊裝備를 95年度에 購入할 計劃이 어떠한지, 또 그런 희망사항은 있는데 豫算上의 問題라든가, 그래서 우리 議會에서 좀 도움이 필요한, 이렇게 말씀해서 대단히 죄송합니다만 그런 事項이 있으면 이 자리에서 한번 밝혀 주시면 대단히 고맙겠습니다.

그리고 하루 診療者 數가 평균해서 어느 정도인지 그것도 添附해서 하나 밝혀 주시기 바랍니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 또 質問하실 委員 안 계십니까? 李仙姬委員님.

○李仙姬 委員; 李仙姬입니다.

우선 얼마 전에 病院에 入院했다가 다시感染이 된 患者들이 많다는 報道를 접했거든요. 그래서 江南病院은 혹시 入院患者 中에서 病院感染을 얻은 患者가 있지는 않나하는 우려에서, 있다면 어느 정도이고, 어떻게 對處하고 개선지, 혹시 그 데이터를 내 신 적이 있으신지 答해 주십시오.

95年度 豫算案 資料를 보면 95년부터 向後 5年 동안 서울 市가 江南病院에 100億원을 增額 投資할 計劃 下에서 우선 95年度에 1次로 29億원을 投資할 豫定이라고 알고 있습니다. 이 100億원 增資는 病院의 計劃下에 要求된 增額額인지, 그렇다면 100億원이 投貧되었을 때 江南病院이 어떤 모습으로 태어날 수 있다고 보시는지 말씀해 주십시오.

제 생각에는 주위에 있는 大型病院을 상대로 計劃하시는 것도 중요하지만 보다 중요한 것은 向後 醫療市場이 開放이 됐을 때 거기에 대한 對應策이 있어야 된다고 보기에 이왕 投資를 하신다면 額數가 중요한 것이 아니라 정말 江南病院이 거듭 태어날 수 있는 病院이 되어야 된다는 생각 하에서 혹시 이 100億원의 增資가 모자란 것은 아닌지 하는 우려에서 質問을 드리는 것입니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 李秉直 委員님.

○李秉直 委員; 李秉直 委員입니다.

우리 院長님 赴任하신 이후 오늘 첫 배례인 것 같습니다. 그래서 제가 우선 院長님을 뵈면서 첫 번째 質問코자 하는 것은 院長님의 江南病院 育成方案에 대한 長短期 計劃에 대한 哲學이 무엇인가 묻고 싶습니다.

두 번째로 各種 言論에서 靑少年의 마약에 대한 問題가 流出은 病院으로부터, 이런 言論이 나옵니다. 그래서 管理狀態

를 한번 여쭙고 싶고,

세 번째로는 여기 病院에 약 150분의 處方을 발부할 수 있는 醫師님들이 계십니다. 그런데 藥務職은 1/10에도 못 미치는데 그러다 보면 아까 錠劑, 製劑機械도 도입됐다고 말씀이 있으셨지만 많은 1日 雇傭職을 청해야 되지 않는가 하는 염려가 있습니다.

그리고 이 病院에서는 간단히 使用할 수 있는 製劑를 할 수 있는 것인가, 또 하고 있는 것인가, 한다면 種類는 어느 정도나 되는지 묻고 싶고요.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 현재 받고 계시는 質問을 각 委員님들 別로 答辯을 準備해 주시기 바랍니다. 그리고 一括質問이 끝나면 10分間停會를 하겠습니다. 그래서 그 후에 答辯해주시기 바랍니다.

兪相根 委員님.

○兪相根 委員; 간단히 제가 한 두 가지만 묻겠습니다. 兪相根 委員입니다.

示範的으로 신용카드제를 實施한다고 했는데 과연 신용카드제를 實施하고 나서, 지금 마스크에서는 신용카드의 不渡率이 엄청나게 많이 나오고 있습니다. 그런데 거기에 問題點은 없는지 그것이 궁금하고, 그 점에 問題點이 있으면 어떤 問題點이 있는가를 밝혀주시고, 먼것면 聖水大橋 崩壞가 되고 난 후 마스크에서 放送되는 것을 보면 江南病院, 강남성심병원 해가지고 江南病院公社 이렇게 혼동이 되는 이러한 명칭이 나왔단 말이죠. 그러다 보니까 江南市立病院이 江南公社인지, 江南病院인지 지금 市民들이 혼동을 많이 하고 있는데 本委員이 생각하기로는 이것을 유일한 서울에 있는 市立病院으로서

서울醫療院으로 名稱을 改稱하는 것이 좀 낫지 않겠느냐 이런 意見을 갖고 있습니다. 그런데 우리 院長께서는 名稱을 改稱할 의도는 없는지 한번 묻고 싶습니다.

세 번째로 우리 江南病院의 行旅患者 低所得市民과 一般患者의 比率이 몇 %나 지금 차지하고 있는지 그것을 答辯해 주시기 바랍니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 李今龍 委員님.

○李今龍 委員; 李今龍 委員입니다.

두 委員님께서 아까 指摘을 해 주신 林承后委員님과 柳光司委員님께서 말씀드린 것과 같이 저도 걱정스러운 뜻에서 말씀을 올리겠습니다.

昨年에 前任 申鉉卓 院長님에게도 우리가 많은 質問을 올렸습니다. 아산재단에서 중앙병원이 增築을 하고 醫師들의 補強과, 특히 삼성의료원의 施設과 診療醫師들의 質은 제가 알기로는 정말 어떤 世界의 水準에 있는 것으로 알고 있습니다. 특히 內料의 科長으로 계시는 科長님을 제가 個人的으로 압니다만 얘기를 들어보니까 報酬도 年間 1億원에다 아파트에다 승용차에다 아주 상당한 대우를 하고 그럼으로써 尖端醫療診療를 행하고 있는 것으로 알고 있습니다.

우리 江南病院에서도 한번 新聞에 났습니다만 옆에 自動車登錄所를 우리 서울시 땅에 저기를 해서 擴張을 해서 여기도 맘모스로해서, 아까 兪幹事께서 말씀하신 바와 같이 名稱도 바꾸어서 中長期 計劃을 했으면 하는 아쉬움이 남습니다.

특히 診療問題로서도 여기 狎鷗亭洞에 있는 호산병원이라든가 안세병원, 특히 이런 群小病院들하고 자매결연 관계를 해서 우리 여기환자유치 이런 關係에 힘을 쓰면 어떤가 생각이

됩니다. 특히 저하고 아는 어떤 應急患者가 생겨서 호산병원에서도 상당히 위험한 狀態에 있었는데 우리 江南病院에 後送되어서 生命을 구한 예도 있고, 그런 것을 봤을 때 여기 江南의 群小病院들하고 자매결연을 해서 많은 患者를 유치했으면 하는 생각입니다.

왜 이런 뜻을 가졌느냐 하면 우리 보라매 病院은 그래도 新林洞 그쪽에 많은 분들이 散在해서 群小病院들하고 유대관계를 하고,

특히 먼저 申鉉卓 院長께서 걱정스러운 것은 立地的인 條件으로 해서 江南病院이 삼성의료원이나 아산재단의 중앙병원에 뒤떨어진다는 이런 말씀을 한 것을 根據로 해서 우리도 豫算策定 問題에 대해서 우리 여기 勤務하는 醫師님들의 質과 앞으로의 發展을 위해서 院長님이 각별히 심혈을 기울이셨으면 하는 제의도입니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 金吉原 委員님.

○金吉原 委員; 金吉原 委員입니다.

몇 가지만 묻겠습니다. 우선 우리 院長님의 就任을 진심으로 축하드립니다.

우선 여기 豫算에 보면 自立도가 96.4%라고 했는데 상당히 이것은 公共部分에도 힘쓰면서 이 정도의 自立을 하신다는 것은 노고가 큰 것으로 알고 있습니다. 그러나 지금 豫算編成表에 보면 전혀 減價償却費가 計上되어 있지 않습니다. 사실 우리 醫療院은 거기에 쓰여지는 많은 施設物과 또 새로이 모든 裝備가 나오고 있고, 또 建物 關係도 改補修해가야 될 그런 問題도 많이 있습니다. 그러나 최소한도 이 정도의 病院을 앞으로 10年, 20年 維持하려면 거기에 대한 減價償却費를 꼭

計上해야 될 것으로 생각합니다. 그리고나서 우리가 自立度를 얘기해야 될 것으로 믿는데, 앞으로 모든 豫算을 自立度 次元에서만 어떤 숫자상의 成果만 나타낼 것이 아니고 實質적으로 내실 있는 豫算이 되려면 결국 減價償却費를 計上해야 될 줄로 믿습니다. 거기에 대해서 意見을 주시고요.

그리고 豫備費 項目이 있는데 93年度 豫備費가 15億 8,000萬원이고, 94年度 豫備費가 24億 3,000萬원 이렇게 豫備費가 사실상 下用으로 즉 넘어오고 있는데 보니까 豫算編成에서 豫備費로 나가야 할 項目이 들어 있어요.

예를 들어서 補償費나 訴訟費, 登錄費, 辨償金 이런 內容들이 결국 豫備費 項目에 들어가야 될 것이 아닌가 해서 項目調整도 앞으로 實質적으로 豫算會計法에 맞는 그런 豫算을 짜는 것이 옳을 것 같습니다. 거기에 대한 얘기도 해 주시기 바랍니다.

세 번째로는 醫療陣 海外研修를 지금 94年度에 일곱 분 다녀오셨는데 海外研修를 보내시는데 있어서 그 基準을 어디에 두시고, 海外研修를 다녀온 후에 어떠한 契約上에 變化가 있는지, 어떠한 病院에 이바지할 수 있는 寄與度 問題에 대해서 어떻게 決定하고 있는지에 대해서 얘기를 해 주시기 바랍니다.

네 번째로는 今年 9월부터 음성의료정보시스템을 導入해서 醫療情報를 전화를 통해서 하고 있는 것은 참 잘하신 것이라고 생각합니다. 그런데 서비스로 말미암아서 病院에 來院하는 患者의 數에 대해 어떠한 영향을 미치는지, 數가 줄어드는 것인지, 또는 더 來院하는 숫자가 많아지는 것인지, 아마 2個月 남짓 되었기 때문에 정확한 結果는 없으리라고 봅니다만 그러나 지금 현상에서 있는 그 狀態를 얘기해 주시기 바랍니다.

이상입니다.

○委員長 崔浩; 더 質疑하실 委員 안 계시죠?

(「없습니다」 하는 委員 있음)

答辯資料 準備를 위해서 10分間 停會를 宣布합니다.

(議事棒 3打)

(11時 23分 監査中止)

(11時 45分 監査繼續)

○委員長 崔浩; 會議를 續開하겠습니다.

(議事棒 3打)

答辯해 주시기 바랍니다.

○江南病院長 金權宇; 먼저 柳光司委員님 質問에 答하겠습니다.

인근에 현대중앙병원이라든지 삼성의료원 이런 것 新經營技法을 도입한 病院들이 開院해서 여러 가지 저희 病院에 隘路가 많습니다. 저희 病院도 이러한 大型病院이 開院됨에 따라서 施設, 裝備 이런 것으로 해서隘路가 많습니다. 걱정해 주셔서 대단히 감사합니다. 저희들도 이것 때문에 상당히 노심초사하고 있습니다. 저희 나름대로 制限된資源을 가지고 의료정보처리시스템이라든지 소위 비즈니스 리스트럭처링 이런 등의 經營技法을 도입해서 經營을 改善해서 封備해 나가겠고, 施設과 裝備는 서울시 財政과 關係가 있기 때문에 저희들이 원한다고 전부다 購入할 수는 없습니다. 꼭 필요한 것은 市와 협의해서 裝備가 너무 후지지 않도록 對備해 나가겠습니다.

다음은 林承后委員님 質問입니다.

역시 大型病院이 新設되어서 競爭力 強化에 대단한 努力이 필요할 것으로 指摘해 주셨습니다. 잘 指摘해 주셨습니다.

여기에 우수한 人力을 確保해야 되겠고, 또 渥水現象이 없도

록 해야 되겠고, 高度의 醫療裝備를 確保해야 되겠습니다. 먼저 對答과 비슷하지만 역시 이것도 저희가 舊態依然한 病院 經營方式으로는 限界가 있다고 생각을 해서 여러 가지 經營 體制 革新을 이루겠습니다. 의료정보처리시스템 등을 開發하고 있으니까 이런 方式으로 해서 하겠고, 가능하면 환자 중심으로 病院을 革新해 나가겠습니다. 優秀醫療陣은 아직 그렇게 부족한 것이 없기 때문에 確保할 必要性은 당분간은 없습니다. 그러나 점점 우리가 醫療의 質을 높이려면 조만간 필요할 것으로 생각합니다. 우선은 이런 確保보다도 먼저 있는 저희 病院 醫療陣, 상당히 저는 우수하다고 자부하는데 이 사람들이 다른 病院으로 빠져나가지 않도록 努力을 하겠습니다.

海外研修는 來년에 한 8名 정도 豫定이고, 올해는 7명이었습니다. 그러나 海外研修도 期間이라든지 가는 條件 등을 대폭 改善해서 醫療陣들의 滿足度を 높여서 漏水現象이 없도록 하겠고, 저희 病院에서 敎育받고 나간 專門醫들이 開業을 많이 했습니다. 이런 中小病院과 물론 유대관계를 強化해서 病院의 競爭力을 높이겠고, 持殊裝備는 우선 당면하게 필요한 것이 MRI裝備인데 이것은 來년에 살 計劃으로 確定을 시켰습니다.

하루 診療人員은 外來 約 850名, 入院400名 정도를 維持하고 있습니다. 앞으로 더 저희가 환자 중심의 病院, 친절한 病院을구현해서 더 確保하도록 努力하겠습니다.

李仙姬委員님의 質問에 答하겠습니다.

病院 感染의 예가 있느냐, 그 對策은 무엇이나 質問하여 주셨습니다.

특히 우리나라도 醫療가 先進化됨에 따라서 이제 國際化에 발맞추어서 우리가 看過했던 問題들을 지금 상당히 파헤치고

改善하려고 하는 노력이 있습니다. 특히 問題點이 있는 것은 우리나라는 抗生劑 誤濫用이 보편화된 나라입니다. 그래서 感染이 생겼으면 이것이 病院感染인지 그 소스가 어디인지 사실 알기 어려운 점이 있습니다. 그러나 저희가 調査해 본 바에 의하면 全體的인 病院感染은 안 되겠습니다만 소위 手術하고 난 創傷感染, 外科系에서 보면, 우리 병록실에서 調査해 본 바에 의하면 0.26% 정도, 한13名 정도가 있었습니다.

醫師들한테 지속적으로 抗生劑 誤濫用이 않도록 해서 이런 것을 줄이겠다고 또 여기에 대해서는 저희가 수년 전부터 感染封策委員會, 內科 科長이 委員으로 되어 있고 12名을 構成하여서 感染에 대한 豫防과 衛生管理에 필요한 計劃을 樹立하고 평가에 着점을 기하고 있습니다. 격리가 필요한 患者는, 이러한 患者가 좀 低所得層이라 할지라도 1人室로 별도 격리해서 그 나오는 物品은 消毒 및 廢棄하여 使用하고 있습니다. 隔離患者 被服은 洗濯室에서 一般患者와 구분해서 별도 洗濯하고 있고,

그 다음에 感染 소스 중의 하나가 또 問題가 되는 것이 摘出物이 있습니다. 病院에서 여러 가지 摘出物이 있는데 1回用 注射器, 수액세트 혈액팩, 거즈, 붕대 등 이것은 摘出物處理 規定에 의해서 分離收去 處理하고 있습니다.

그 다음에 重患者室, 新生兒室, 檢査室 등은 에어컨, 싱크대 등을 멸균을 해서 分期에 한 번씩 培養檢査를 하고 있고 清掃管理로써 病室은 洗滌劑하고 殺菌劑를 使用해서 清掃, 消毒을 하는 등과 職員들의 感染에 대한 인식을 높이기 위해서 定期的으로 敎育을 實施하고 있습니다. 부족하나마 지금 현재로는 이러한 수준 정도입니다.

다음에 부득이하게 100億원을 增資해서 5年 동안 使用하게

됐는데 이것이 다 쓴 5年 後에는 病院 모양이 어떨 것이냐, 얼마나 發展할 것인가 이런 質問이 있었습니다.

저희가 사실 받기는 100億원을 받았습시다만 要求한 것은 사실 더 많았는데 이것은 서울시 財政上 100億원밖에 받지를 못했습니다. 醫療市場 開放이 되고 하면 競爭力을 위해서는 더 많은 財源이 필요하지만 100億원을 썼을 때 江南病院의 모습은 어떻게 될 것이냐, 100億원만 그대로 쓴다면 5年 동안에 별로 큰 發展은 없을 것으로 봅니다. 이것은 모자라지 않는지 물어보셨는데 아주모자라다고 저는 생각합니다.

俞相根委員님 質問에 答하겠습니다.

신용카드제의 不渡率에 대한 問題點을 말씀하셨는데 수표도 간혹 신용카드뿐 아니라 不渡가 나지만 곧 本人에게 通報해서 별 問題는 없었던 것으로 생각합니다.

다음번에 聖水大橋 崩壞 後 마스크 등에서江南病院에 대한 名稱에 상당한 혼선이 있어서 遺家族들이 저희 病院을 찾아오는데 상당히 애를 먹었습니다. 그리고 指摘하신 바대로 市立病院 字를 꼭 붙여야 市立江南病院 또는 江南市立病院 이렇게 붙여야만 저희 病院을 찾아오는 예가 있어서 저희가 마스크에 電話를 해서 病院 名稱을 제대로 좀 불러달라고 했더니 言論社에서는 그렇게 하면 더 遺家族들이 혼선이 있으니까 市立 字를 꼭 붙이고 그랬습니다.

저희도 이 問題에 대해서 몇 年 前부터 여러번 서울醫療院으로 改稱하는 것이 어떤가 하는 것이 論議가 되어서 마침 이 기회에 서울시 醫藥課에 얼마 전에 建議를 하였습니다, 서울醫療院으로. 다른 地方公社도 마찬가지로 유일하게 저희만 醫療院 이름을 못 붙이고 江南病院 이렇게 하고 있는데 이것도 되기를 희망하고 있습니다.

行旅患者하고 低所得市民이 차지하는 比率은 대개 全 患者의 27% 정도를 차지하고 있습니다.

李秉直委員님 質問에 答하겠습니다.

첫 번째 質問은 江南病院 育成에 대한 長短期計劃을 물어보셨습니다.

지금 資源이 부족한 與件에서 당장 어떻게 할 수는 없고 短期對策으로는 현재 規模에서 여러 가지 經營革新이라든지 이런 것을 통해서 內實을 기하는 方向으로 나갈 수밖에 없습니다. 그렇게 하겠습니다.

長期對策은 여러 委員님들께서도 指摘하신 바와 같이 與件이 되면 病院을 增設하고 3次 病院으로 發展시키는 方向으로 힘껏 努力을 하겠습니다.

다음에 麻藥流出問題, 靑少年의 麻藥問題가 상당히 심각하기 때문에 流出問題가 나왔습니다. 지난번 9月 7日 檢察 保社部 合同調香에서 여러 病院이 아마 團束된 것으로 알고 있는데 다행히 저희 病院 藥劑部에서 대단한 努力을 하여, 지속적인 努力을 해서 가장管理가 優秀한 病院으로 매스컴에서 칭찬을 받은 적이 있습니다. 계속 앞으로 이 問題로 심려를 끼쳐드리지 않도록 努力을 해나가겠습니다.

藥師人力問題에 대해서 말씀드리겠습니다.

ATC 그러니까 자동정제포장기 도입으로 우선은 저희 病院이 患者도 별로 그렇게 많지 않고 하기 때문에 우선 이런 것으로 勤務環境을 改善하고 추후에 患者가 늘어서 處方이 더는다든지 하면 적극 고려해서 運營해 나가겠습니다.

그 다음에 저희 病院에서 간단한 藥品製劑는, 아까 感染對策에도 관계됩니다, 消毒施設이라든지 여러 가지 施設基準 등이 있어서 과거에는 했습니다만 2年 前부터는 오히려 번거롭고

또 지금 각 製品들이 잘 나오기 때문에 안하기로 저희들이 決定하고 있습니다.

李今龍委員님 質問에 答하겠습니다.

역시 삼성, 중앙병원 등이 新設되어가지고 특히 內科의 이원로 선생 같은 高名한 분을 상당히 대우를 과격적으로 높여서 支援하고 있는 것으로 알고 있습니다. 저희는 저희 나름대로 할 수 있는 한 다 하겠지만 우리 醫療陣들이 우리 病院에 애착을 가지고 勤務할 수 있도록 物質的인 대우뿐 아니라 분위기라든지 정신적인 대우에 최선을 다할까 합니다.

그리고 中小病院과의 姉妹結緣은 저희가 저금 推進하고 努力하고 있습니다. 金吉原委員님 質問에 答하겠습니다.

豫算上 96.4%의 自立度 中에 減價償却費가 들어있지 않나 이것을 물으셨습니다. 제가 사실 이것은 잘 모르는 內容이지만 나름대로 對答을 드리겠습니다.

減價償却費는 豫算에 들어있지 아니하고 대개 決算에만 計算하고 있습니다. 대개 96.4% 中에 6 내지 7%가 計上되어 있고, 특히 減價償却費는 現金支出이 수반되지 않는 費用이므로 現金豫算에는 計算되지 않는 것으로 알고 있습니다.豫備費에 대해서 말씀하셨는데 주로 豫備費는 賞與金 200%, 그 다음에 處遇改善費, 즉 每年 人件費 引上分이 대략 6% 정도 되는데 이것에 주로 豫備費가 計上되고 其他12億원 정도가 純粹豫備費로 使用하고 있습니다.

醫療陣, 其他職員의 海外研修 基準에 대해서 말씀드리겠습니다.

해마다 研修를 원하는 사람들에 대해서 研修計劃을 提出받습니다. 提出받아서 저희 病院에서 敎育研究部の 主管으로 있는 海外研修審査委員會의 議決을 거쳐서 海外研修를 하고 있

습니다. 대개 2 내지 4年間 研修했을 경우에 研修期間의 6倍 정도의 義務勤務를 하도록 하고 있습니다.

음성정보시스템에 대해서 말씀드리겠습니다.

대개 女性이나 小兒의 간단한 處置 또는 問議 이런 것이 소위 家庭相談 水準의 問議가 많기 때문에 지금 두 달 해 봐가지고 정확히는 알 수 없겠지만 저희들 느낌으로는 患者數의 增加面에는 큰 영향이 없는 것으로 보고 있습니다.

이상 質問하신 데 대한 答辯을 들었습니다.

○委員長 崔浩; 수고하셨습니다.

油印物 8페이지 보시면 收入支出簿가 있는데 하나 물어봅시다.

收入簿에 보면 其他欄에 13億원이 있고 營業外收入이 5億 5,500萬원이 있고요, 特別利益이 6億 4,900萬원이 있거든요. 이 內容을 간략간략하게 말씀해 주시기 바랍니다.

○江南病院長 金權宇; 말씀드리겠습니다.

其他 13億원은 健康管理收入입니다. 그러니까 職場에서 健康診斷을 의뢰해서 收入이 13億원이 되겠습니다. 주로 이것이 되겠고요, 그 다음에 營業外收入은 收入利子라든지 靈安室 賃貸料 등이 여기에 들어가겠습니다. 그 다음에 特別利益은 저희가 응급센터를 유지하면서 들어가는 市에서부터 補助金이 6億 4,900萬원이 되겠습니다.

○委員長 崔浩; 알겠습니다. 補充質問 있습니까?

○李仙姬 委員; 要求事項만 몇 가지 말씀드리겠습니다.

○委員長 崔浩; 네, 李仙姬委員님.

○李仙姬 委員; 그러면 그 100億원 中에서 施設投資費 增額 要求한 項目은 없고 거의다 醫療裝備만 購入을 하기 위해서 100億원을 要求하신 것인가 보죠?

○江南病院長 金權宇; 醫療裝備만으로 되어 있는 것이 아니고 100億원 중에 醫療裝備가한 60億원, 그 다음에 廢水處理施設 이라든지 老朽配管交替, 雙電機施設, 冷媛房施設 老朽交替, 病室 化粧室 増設 등등 해서 40億원이 施設改善에 들어가는 費用이겠습니다.

○李仙姬 委員; 그러면 그 100億원을 項目別로 어떤 것을 要求하셨는지를 書面으로 보내 주시고요,

아울러 지금 院長님께서 말씀하신 것으로 하면 江南病院을 育成하기 위한 計劃은 있는데 그 計劃은 있다라는 것은 저희들이 알겠는데 어떠한 計劃인지 자세히 모르겠거든요, 그러니까 그 計劃案들이 어떤 것인지, 書面으로 얼마만큼의 額數가 필요한지 그것을 다시 보내 주시기 바랍니다.

○江南病院長 金權宇; 中短期 計劃에 대해서 하고 豫算使用 內譯에 대한 것을 書面으로 보내드리겠습니다.

○委員長 崔浩; 李秉直 委員님.

○李秉直 委員; 이 옆에 自動車免許登錄所든가?

○江南病院長 金權宇; 지금 市政開發研究院이 들어가 있습니다.

○李秉直 委員; 거기 들어가 있어요? 그것을 하여튼 病院敷地로 흡수하는데 最善을 다해주시기 바랍니다.

○江南病院長 金權宇; 저희도 最善을 다하겠지만 뒤에서 열심히 밀어 주시기 바랍니다.

○委員長 崔浩; 아까 兪相根委員이 質問한 서울醫療院 해달라고 要請을 醫藥課에 했다는데 그러면 江南病院에서 서울醫療院으로 바꾸는 것이 좋다 그 얘기죠?

○江南病院長 金權宇; 네, 그렇습니다.

○委員長 崔浩; 거기에 대한 答辯이 있었습니까? 현재까지 醫

藥課에서. 가부간 얘기가 있었어요?

○江南病院長 金權宇; 최근에 올렸습니다, 최근에 올렸기 때문에 아직 答辯은, 醫藥課에서 檢討 中인 것으로 알고 있습니다.

○委員長 崔浩; 醫藥課에서 檢討하면 醫藥課長이 하는 것이지. 자기가 혼자서 잘되겠어요? 그러니까 그것은 우리가 서울 醫療院하는 것이 좋다고 그렇게 보면 되겠죠?

○江南病院長 金權宇; 네.

○委員長 崔浩; 그러시고 病室 內에 아까TV 設置해서 보고 있는 것에 대해서 우리 同僚委員이 指摘을 해서, 지금 그것을 거의 없었습니까? 현재 보고 있는 것입니까?

○江南病院長 金權宇; 현재 그대로 하고 있습니다만 나중에 休憩室.....

○委員長 崔浩; 그러면 다른 病院에도 거의 病室에 TV가 있는 것으로 알고 있는데 우리 同僚委員이 質問을 하고 不當性을 얘기를 하더라도 그러한 部分은 病院에서 지금 勤務하시는 분들이 더 잘 아시기 때문에 없애는 것보다는 낫다든지, 꼭 그뿐만이 아니고 다른 部分도 이 病院에서 필요한 部分은 좋은 쪽으로 하셔야 된다 이것이죠. 시의원이 指摘을 했기 때문에 없애야 된다든지 이러면 오히려 入院患者에게 더 나쁜 結果가 오거든요. 그뿐만 아니라 다른 部分도 이것은 만약에 指摘을 하더라도 이 部分은 이렇게 하는 것이 좋다든지 그렇게 얘기를 해 주시고, 어쨌든 이 病院 自體가 잘 되어야 되는 것이니까. 그렇게 해 주시면 좋지 않은가 생각이 됩니다.

그리고 여기도 일종의 市立病院에 가까운 것인데, 別途 病院이라고 하더라도. 지금 外國같은 경우는 醫療裝備 自體가 다른 病院보다 오히려 市立病院이 더 잘되어 있는 것으로 알고

있습니다. 그래야만 말하자면 빈곤한 사람이 아무리 先進國이라고 하더라도 어려운 사람들이 숫자가 더 많다 이것이죠. 그러면 우리나라 같은 경우는 아직까지 中進國에 속하는데 그 部分에 集中投資를 해서 어려운 사람들이 많이 믿고 利用할 수 있도록 그러한 部分에 대해서는, 지금 새로 院長님으로 就任을 하셨으니까 아마 劃期的으로 努力을 하셔야 될 것입니다. 그렇게 해야지 市立病院이다 江南病院이다 하면 지금 현재주위에 큰 중앙병원이다 삼성병원이 생겼습니다만 우선 認識이 안 좋다 이거예요. 그 認識의 轉換을 市民들에게 보여줘야 될 것이며, 더 나아가서는 사실 그대로 만들어야 된다는 것이죠. 한번 해서 없는 사람들이 어려운 사람들이 대우를 받고 할 수 있도록 그렇게 우선 醫療裝備面에서나 施設面에서나 특별히 關心을 가지시고 임해 주시기 바랍니다.

이상으로 質疑와 答辯을 終結하겠습니다.

長時間 동안 1994年度 서울特別市議會 行政事務監査를 성실하게 受監한 地方公社 江南病院長 以下 關係官 여러분께 감사의 말씀을 드립니다. 오늘 監査에서 指摘된 各 事項에 대하여는 조속한 時日 內에 是正措置하여 주시고, 앞으로는 試行 錯誤로 인한 市民의 不便과 怨聲을 사는 일이 없도록 業務推進에 신중을 기하여 주시기 바랍니다.

委員 여러분, 그리고 地方公社 江南病院長以下 關係官 여러분, 수고 많으셨습니다.

이상으로 1994年度 地方公社 江南病院에 대한 行政事務監査를 모두 마치겠습니다.

監査終了를 宣布합니다.

(議事棒 3打)

(12時 11分 監査終了)

○出席監查委員

崔浩 兪相根 李秉直 金吉原

金演洙 柳光司 尹基聖 李今龍

林承后 張枉昊 李仙姬

○專門委員

金南中

○被監查機關參席者

江南病院長 金權宇