
1994年度行政事務監査 交通委員會會議錄

서울特別市議會事務處

被監査機關 都市鐵道公社

日時 1994年11月25日(金) 午前10時

場所 交通委員會會議室

(10時 23分 監査開始)

○委員長代理 金箕英; 座席을 정돈하여 주시기 바랍니다. 지금부터 地方自治法 第36條, 同法施行令 第16條 및 서울特別市行政事務監査및調查에관한條例에 의하여 都市鐵道公社에 대한 1994年度 서울特別市議會 行政事務監査 實施를 宣言합니다.

(議事棒 3打)

尊敬하는 同僚委員 여러분, 연일 계속되는 行政事務監査에 얼마나 爲苦가 많으십니까? 그리고 本 監査 수감을 위해 이 자리에 참석해 주신 都市鐵道公社 社長 및 關係任職員 여러분, 안녕하십니까? 건강한 모습으로 만나 뵙게 되어 반갑습니다.

오늘은 都市鐵道公社가 設立된 이후 처음 實施하는 行政事務監査인 만큼 都市鐵道公社 運營組織의 體系確立을 비롯하여 運營要員 教育, 1段階 開通準備, 勞使關係, 職員 厚生福祉問題 等에 대한 業務處理의 適正性을 알아보고, 잘못된 점이 있다면 그 잘못을 是正하자는 데 監査의 目的이 있다고 생각합니다.

물론 都市鐵道公社에서는 새로 構成된 組織과 人員으로 온갖 성의와 열의를 다하여 業務를 遂行하고 있을 것으로 믿습

니다만 오늘 監査에서 指摘될 事項에 대한 是正은 물론 公共施設物에 대한 管理 및 運營의 重要性을 認識하여 앞으로 都市鐵道公社에서만은 安全事故가 절대 發生하지 않도록 만반의 준비가 있으시기를 당부 드리며, 우리 委員님들이 質疑하시는 事項에 대하여 정직하고 성실하게 答辯해 주시기 바랍니다.

그러면 被監査機關의 宣誓가 있겠습니다.

宣誓에 앞서 드릴 말씀은 地方自治法 第36條에 의거 正當한 理由 없이 出席하지 아니하거나, 證言 또는 陳述을 拒否할 때는 500萬원 이하의 과태료를 賦課할 수 있고, 偽證의 경우에는 告發될 수 있으며, 同法施行令 第17條의4의 規定에는 關係人 또는 關係機關은 法令이나 條例에서 特別히 規定한 경우를 除外하고는 監査에 협조하도록 되어 있습니다.

아무쪼록 被監査機關은 성실한 자세로 監査에 임해 주시기를 부탁드립니다.

都市鐵道公社 社長은 發言臺에 나오셔서 宣誓文을 朗讀하여 주시고, 其他 關係任職員께서는 그 자리에서 일어서 주시기 바랍니다. 그리고 宣誓가 끝나면 宣誓文에 署名捺印한 後提出하여 주시기 바랍니다.

그러면 都市鐵道公社 社長 나오셔서 宣誓를 하여 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; (宣誓)

○委員長代理 金箕英; 다 앉아주시기 바랍니다.

다음은 都市鐵道公社所管 業務現況 및 95年度 豫算關聯主要事業에 대한 報告가 있겠습니다.

報告順序는 먼저 都市鐵道公社 社長의 人事에 이어 幹部紹介를 한 다음 業務現況과 95年度 豫算關聯 主要事業에 대한

報告를 해 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 서울特別市 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭입니다.

第12回 市議會 定期會 行政事務監査에 연일 勞苦가 많으신 委員長님과 여러 委員님께 먼저 감사를 드리면서, 또한 저희 都市鐵道公社 主要業務에 대해서 報告드릴 기회를 가지게 된 것을 뜻깊게 생각합니다.

돌이켜 보면 今年은 여러 委員님들의 적극적인 성원과 지도를 받아서 都市鐵道公社가 發足하였고, 公社 組織의 骨格인 職制를 制定하는 等 公社의 기틀을 마련하는데 많은 資力を 경주하였습니다. 특히 人力充員을 위해서 新規職員을 公開採用하고 教育訓練에着手하였을 뿐만 아니라 來年 上半期 開通에 對備한 引受準備를 착실히 하는 등 全 職員이 정성을 다해서 開通準備業務에 임하고 있습니다.

특히 저희 公社의 95年度 經營의 最大目標는 安全運行과 최선의 서비스, 그리고 經營體制確立 等으로 정하였으며, 무엇보다도 安全問題에 최역점을 두어서 조그마한 安全問題도 發生하지 않도록 최선을 다할 豫定입니다. 全職員의 安全意識을 生活化하고 安全을 經營의 最優先 課題로 해서 市民들이 믿을 수 있는 大衆交通手段이 되도록 정성을 다하겠습니다.

아울러서 經營에 큰 영향을 미치는 勞使關係는 市民 福利增進이 무엇보다도 最優先한다는 共感帶를 形成하도록 誘導하고 대화와 협조를 통한 相互發展의 계기를 마련해서 地下鐵이 名實相符한 市民의 발이 되도록 勞使間 和合과 信賴를 構築해 나가도록 하겠습니다.

아무쪼록 여러 委員님들의 적극적인 관심과 지도편달을 당부 드리면서 평소 都市鐵道公社에 보내주신 성원에 거듭 감

사의 말씀을 드립니다.

다음은 主要業務報告에 앞서서 저희 公社의 幹部를 紹介해 올리겠습니다.

먼저 임원진을 紹介해 드리겠습니다.

(幹部紹介:監事 權炳台, 總務理事 慶煥錫, 運營理事 裴寅煥, 技術理事 徐茂田)

이상 간부소개를 마치고, 今年度 주요업무추진실적과 來年度 主要業務報告를 간략하게 드리도록 하겠습니다.

油印物을 參照해 주시기 바랍니다.

○李敬雲 委員; 委員長님, 要點만 간단히 말씀하시도록 좀 해 주시지요. 다 하실 것 없어요.

○吳世根 委員; 議事進行發言입니다.

任員人事를 하셨는데 人事에 빠진 분들이 있어서 좀 묻고 싶습니다. 저기 오신 幹部들은 職級이…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 部長級입니다.

○吳世根 委員; 그렇게라도 얘기를 해 주셔야지요, 일일이 人事는 못 하더라도.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 알겠습니다. 部長級 人事를 드리도록 하겠습니다.

○吳世根 委員; 아니, 뭐 전체로 하시면 돼요.

○委員長代理 金箕英; 都市鐵道公社 社長께서는 간단명료하게 報告해 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 部長級 人事를 먼저 드리고 …….

○吳世根 委員; 아니, 됐어요. 課長級인가, 部長級인가 몰라서…….

(「한번 시켜봐요」하는 委員 있음)

시켜도 좋은데, 일단 알아야지 우리가…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 간부소개를 드리겠습니다.

(幹部紹介:弘報室長 李三善, 企劃調整室長 尹炳圭, 總務部長 李雲虎, 勤勞福祉部長 劉相吉, 經理部長 奇世衡, 營業部長 金圭燦, 乘務部長 趙相浩, 車輛部長 朴龍守, 施設管理部長 金功, 電氣設備部長 宋容璨, 信號通信部長 金永旭, 安全防災室長 金基天, 研修院長 金德在, 監查室長 羅風雲)

이상 幹部紹介를 마치겠습니다.

그러면 油印物에 의해서 報告를 드리도록 하겠습니다.

.....
(報告)

도시철도공사 주요업무보고

(뒤에 실음)

.....
이상 간략하게 業務報告를 드렸습니다.

○委員長代理 金箕英; 都市鐵道公社 社長 수고 많이 하셨습니다.

다음은 都市鐵道公社 所管 業務에 대하여 各 委員님들의 質疑가 있겠습니다. 質疑와 答辯은 都市鐵道公社 社長을 상대로 一問一答式으로 進行토록 하겠습니다.

그러면 質疑하실 委員 發言하여 주시기 바랍니다.

李敬雲 委員 質疑해 주시기 바랍니다.

○李敬雲 委員; 李敬雲 委員입니다.

저도 質問을 짧게 드릴게요, 答辯 간단히 해 주셔도 됩니다.

첫번째 質問을 드리겠습니다. 來年 上半期中에 一部가 開通되어 都市鐵道公社 事業이 시작되는데 開通에 대한 準備狀

況을 몇 가지만 우선 質問드리겠습니다.

첫번째, 人力問題에 대해서는 아무 차질이 없겠지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 현재까지는 차질이 없습니다.

○李敬雲 委員; 네, 됐습니다.

○委員長代理 金箕英; 都市鐵道公社 社長은 나오셔서 答辯하여 주시기 바랍니다.

○李敬雲 委員; 本委員 생각으로는 引受팀의 技術이 좀 不足하지 않나 하는 나름대로의 걱정을 해 봅니다. 여기 계신 여러분들을 無視한다든지 그런 얘기는 아니고 전혀 기분 나쁘게 들으실 필요는 없습니다. 단지 本委員 생각에서는 걱정스러운 立場에서 質問을 드려보는 것입니다. 또 거의 地下鐵公社에서 많은 技術陣들이 왔기 때문에, 또 한편으로는 진짜 A級 技術者는 地下鐵公社에서 주지 않는 것 아니냐 하는 나름대로 노파심에서도 생각이 들기 때문에 이런 얘기도 한번 던져보는 것입니다. 우리 都市鐵道公社 引受팀의 技術이 引受하는데 아무 이상이 없겠는지, 특히 土木, 建築, 電子, 機械, 電氣, 信號, 通信分野이 分野가 좀 걱정이 많이 되는데 社長께서는 어떻게 보시는지요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 初期에는 저희 都市鐵道公社에서 꼭 필요한 人力을 指定해서 轉入을 받았습니다. 숫자가 좀 늘어나기 때문에 그 다음부터는 요전에 報告드린 대로 人員 숫자를 要求해서 오고 있습니다.

물론 그쪽에서 아주 필수요원인 사람은 저희가 要求해도 보내 주지 않는 것이 사실입니다. 또 그쪽에서 저희한테 보내 준 사람이라도 저희한테 부적합하다고 생각하는 분은 저희가 다시 또 반려를 하고 있습니다.

그래서 지금 委員님께서 걱정하신 대로 그렇게는 생각하지

않고 충분히 저희가 담당할 수 있다고 생각되고, 또 저희가 그쪽에서 넘어온 분들은 經歷職입니다만 시스템이 다르기 때문에 그냥 投入되는 것이 아니라 저희가 教育院에서 教育을 하고, 또 海外에 나가서 教育을 받고, 또 製作會社에 가서 실제 現場에서 教育을 받은 뒤에 投入을 하기 때문에 저희들로서는 技術上에 問題는 없다고 이렇게 생각이 됩니다.

○李敬雲 委員; 다시 한 번 말씀을 드립니다만 여기 계신 技術陣에, 擔當하시는 우리 職員들께서는 전혀 기분 나쁘게 듣지 말아 주시기 바랍니다, 이것은.

本委員이 듣기로는 지금 5, 7, 8號線 開通이 驛務自動化設備 問題로 해서 늦어질 것이라는 얘기가 있는데 社長께서는 그것이 그런지, 또 그와 같은 무엇이 보이시는지 혹시 느낌이 없어요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 누차 報告말씀 드렸습니다만 저희는 來年度 上半期에 開通이 되는 것으로 이렇게 지금 通報를 받고 있습니다. 그래서 저희는 上半期면 너무 期間이 길기 때문에 저희는 4月을 目標로 해서 모든 것을 準備를 해 왔습니다. 다만, 근자에 安全問題라든지 여러 가지 問題 때문에 4月보다는 약간 늦어지지 않겠느냐 이렇게 생각하고 있습니다만 아직 정상적인 通報를 받지 못하고 있기 때문에 저희들 計劃으로서는 4月 目標로 해서 계속해서 준비를 하도록 하겠습니다.

○李敬雲 委員; 제가 듣기로는 AFC 驛務自動化設備를 영국의 EMI商社에서 納品하는데 이것이 計劃된 것보다 늦다는 얘기입니다. 그렇기 때문에 이것이 開通에 問題가 있을 것이라는 나름대로의 情報를 들었기 때문에 말씀을 드리는 것입니다. 이것 한번 챙겨보실 필요가 있습니다.

- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 確認해 보겠습니다.
- 李敬雲 委員; 그리고 그 중에 改集票機 샘플이 지난번에 들어 왔지요?
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 들어 왔습니다.
- 李敬雲 委員; 그래서 試驗을 해 보았지요?
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.
- 李敬雲 委員; 試驗을 해보았는데 그것이 機能上에 問題가 있다는 얘기가 났습니다.
- 이상이 없어요?
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 그것을 직접 가서…….
- 李敬雲 委員; 그 다음에 또 한 가지는 그것이 제작시방서하고 製品하고 좀 차이가 있다 하는 얘기가 있는데 그것 알고 계신지요?
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 시방서하고 차이가 있다 하는 것은 저희가 아직 確認을 못했습니다.
- 李敬雲 委員; 그러면 技術部長 얘기해도 돼요.

(「地下鐵建設本部에서 하기 때문에 아직 거기에 대해서 通報를 받은 것이 없습니다」 하는 관계임직원 있음)

 물론 그것은 제가 地下鐵建設本部에도 質問을 드렸는데 그 때 通信部長 얘기가 좀 차이가 있는 것으로 얘기를 하더라고요. 그래서 내가 그러면 당신 그 많은 것 들어오는 것을製作示方書하고 샘플하고 맞지 않는다고 하면 問題가 있는 것 아니냐 하고 다시 얘기를 했어요. 性能만 괜찮다고 이런 얘기를 答辯하길래 그것은 얘기가 안 된다 이런 얘기를 제가 분명히 했습니다.

 그래서 그것도 이것 引受할 때 機器에 問題가 있다고 하면 두고두고 都市鐵道公社가 고생을 한다고요.

- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 알겠습니다.
○李敬雲 委員; 이런 것은 技術陣들이 다시 한번 引受할 때
체크해 볼 필요가 있습니다.

그러면 地下鐵料金은 決定 안 되었지요?

- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 아직 안 되었습니다.
○李敬雲 委員; 다음 質問을 드리겠습니다.

來年 上半期 開通을 하게 되면 地下鐵公社와 都市鐵道公社
와의 關係에서 아까 報告에서도 말씀하셨습니다만 15個 驛
의 환승역이 생기지요?

- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○李敬雲 委員; 그러면 이 15個 換乘驛에서 地下鐵公社와의
관계에서 예를 들면 調合管理 改·補修, 또 料金精算 問題,
電氣, 水道料, 쓰레기청소 使用料 이런 것 등 地下鐵公社와
協議할 事項이 굉장히 많은데 이것이 協議가 되었는지, 協議
가 되었으면 된 것을 말씀해 주시고, 問題點이 있다면 그 問
題點도 答해 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 제일 중요한 것이 連絡運賃精
算問題인데 이것은 아까 報告드린 대로 지금 用役이 나가서
곧 되었고, 기본적인 事項은 3個 機關이 다 合意했습니다,
鐵道廳하고 저희하고 地下鐵公社하고. 그래서 基本的인 異議
는 없습니다. 하여튼 用役을 주어서 거기서 최상의 方案이
나오면 그것을 채택하자는데 合意를 했기 때문에 다른 問題
는 없고, 그 밖에 15個 환승역에서 아까 指摘하신 대로 여러
가지 運營上에 問題가 있으리라 생각이 됩니다만 아직 구
체적인 事項은 아직 協議가 되지 못하고 있습니다. 아직 저
희가 驛을 引受받지 못하고 있고 그렇기 때문에 지금 圖面
上으로만 서로 檢討를 하고 있는 實情입니다.

○李敬雲 委員; 이것도 빠른 時日 內에 協議를 해 주세요.

지금 現 段階에서는 6號線이 開通이 안 되니까 鐵道廳하고 직접 부닥치는 問題는 없잖아요, 그렇지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 6號線은 아직 한참 있어야 되니까 당장 큰 問題는 없습니다. 來年 上半期에는 큰 問題는 없겠습니다.

○李敬雲 委員; 되었습니다.

94年度 豫算執行內譯을 보면 말입니다, 總豫算額 180억 원 中에 지금 殘額이 132億원이 남았습니다. 昨年 이 時點에서 우리가 交通局 豫算審議할 때 이 180億원을 주면서 그 당시에 많이 削減을 했는데 여기 委員님들이 削減할 때 굉장히 걱정을 했습니다. 이것 돈 달라는 대로 주어야 살림을 할 텐데 이것을 이렇게 많이 削減을 해도 되겠느냐 이런 걱정을 했는데 이제 보니까 또 많이 남았네요.

그래서 어느 면에서 마음이 편하다고 이렇게 생각을 할 수 있습니다만 그 자세한 내막을 보면 9月 30日 현재 人件費에서 77% 정도가 남았다 하는 얘기입니다. 그러면 人件費 77%가 남았다는 그 얘기 자체는 都市鐵道公社에서 애초에 人力需給하는데 計劃대로 뭔가 되지 않고 있기 때문에 人件費가 이렇게 남는 것 아니냐 이렇게 質問을 드려봅니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 가장 큰 要因은 저희 職員들이 봉급을 받는데 지금 地下鐵公社 水準으로, 인상이 되지 않은 水準으로 받고 있습니다. 그렇기 때문에 저희가 보수안을 내놓고 있습니다. 그것이 되어서 통과가 되고, 그 다음에 引上分 같은 것을 넣게 되면 이것보다는 執行이 많이 나아지리라고 생각합니다.

○李敬雲 委員; 물론이지요, 이제 그러니까 한 3個月이 남았

기 때문에 지금 77%가 남았지만 그 때는 한 50%가 남겠지요. 그러나 제가 이야기하는 것은 애초에 人力計劃된 대로 技能職이 안 오기 때문에 이런 人件費가 많이 남는 것 아니냐 하는 얘기입니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그것을 자세히 報告드리면 첫째, 저희가 3月 15日 發足을 했기 때문에 조금 늦었습니다.

두번째로는 지금 말씀하신 대로 한 20日 정도 늦게 人力이 充員되고 있습니다. 그런데 아까 말씀드린 대로 4月初에 開通을 준비하고 있습니다만 저희가 人力을 빠듯하게 運營을 해야 되지 않느냐 이런 생각 때문에 조금 늦추는 면도 있고, 또 하나는 1期 地下鐵에서 저희가 딱 원하는 날 사람이 들어오는 것이 아니라 최소한도 한 20日, 30日 늦어집니다, 거기에. 그래서 그런 側面에서 20日 내지 한 달 정도 人力充員이 늦어지는데 큰 問題는 없다고 생각이 되고, 처음부터 저희가 그것도勘案해서 人力要請을 하고 있습니다.

○李敬雲 委員; 물론 이 豫算書 資料에 보면 年末까지 가면 단 얼마 안 남고 人件費가 다 써진다고 이렇게 資料가 나옵니다만 本委員이 볼 때는 많이 남거든요. 이 남는 것이 人力調達이 잘 안 되기 때문에豫算이 남는 것 같은 인상을 받기 때문에 質問을 드렸고요.

그리고豫算書를 보면 經費豫算이 많이 남았어요. 이것은豫算編成하는데 問題가 않았느냐 이렇게 봅니다, 이것은 答辯주셔도 돼요. 來年度에豫算編成 하시는데 참고해 주시면 됩니다.

그 다음에 마지막 質問을 드리겠어요.

95年度豫算規模를 보면 歲入豫算에서 運輸外收入市出資金이 歲入源으로 해서 1,576億원인데 그렇다고 보면 運輸收

入은 대략 몇 名, 年間 運送人員을 計劃했기에 그豫算額이 나왔어요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 運輸收入을 잡은 根據가 產業經濟研究院의 用役報告를 중심으로 해서 저희가 作成을 했습니다. 그래서 지금 연인원은 1億 2,300萬名을 그 사람에 대한 收入으로 보았는데요. 그러니까 하루로 보게 되면 96萬名 정도가 段階別로 乘車를 하게 될 것이다 이렇게 생각을 합니다. 96萬名 中에는 換乘人員은 안 들어가 있습니다. 換乘人員이 67萬名, 그래서 來年度에는 저희가 年末까지 봐서 163만명을 가지고 運輸收入을 策定했습니다.

이것이 지금 問題는 무엇이냐 하면 運輸收入을 잡은 것은 6月부터 運輸收入을 잡았습니다. 그래서 개통대비하고는 年間 한 2個月의 차이가 있습니다만 저희가 처음이고 정확한豫測을 하기가 힘들 것 같아서 약간 보수적으로 잡았습니다.

○李敬雲 委員; 물론 專門家들이 대략 데이터를 가지고豫算을 잡았다고도 인정을 합니다, 그 점에 대해서는. 그러나 本委員 생각에는 이것 開通도 확실치도 않고, 사실 運送人員을 몇 名을 잡았는지, 또 料金도 현재 결정이 안 된 상태에서 運輸收益이 451億원이라는 돈이 計算되었기 때문에 한번 質問을 드렸어요. 그런데 答辯하시는 것도 역시 그런 데이터에서 또 用役에서, 專門機構에서 나온 얘기라고 하기 때문에 인정을 합니다만 너무 추상적인 숫자가 아니냐 나름대로 그렇게 생각을 해보고 質問을 드렸습니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그런데 여기 전제가 저희 운임비 말이지요, 지금 350원, 450원인데 50원 引上을 全載로 해서 잡혔습니다. 그러니까前提는 50원 引上입니다.

○李敬雲 委員; 그런데 왜 아까 얘기를 안 하셨어요.

그러면 400원, 500원 이렇게 計算해서, 그런 데이터에서 나왔다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 그렇습니다.

○李敬雲 委員; 알겠습니다.

서울市에는 每年 都市鐵道地方公債를 發行합니다. 그 중에 66%가 運營資金이고, 34%가 建設資金으로 使用을 하고 있습니다. 이 運營資金의 일부를 都市鐵道公社는 使用을 할 수 없는지요?

왜냐하면 地下鐵公社는 95年度에 公債收入으로 3,480億원이 넘게 豫算이 짜여져 있다하는 얘깁니다. 이 얘기를 내가 왜 드리느냐하면 여기 市出資金으로 해서 1,103億 5,200萬원을 要求하고 있고 아직 豫算審議가 안 되고 있는 상태인데 이것은 一般會計에서 나오지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○李敬雲 委員; 그렇다고 보면 一般會計에서는 돈이 없어요. 제가 잘 알지는 못 하지만 一般會計에서는 豫算이 깎일 염려가 있다 하는 얘깁니다.

그렇다고 보면 公債代金이나 이런 것은 쓰지 못 하는지, 왜 地下鐵公社만 地方債 發行해서 쓰고 都市鐵道公社는 쓰지 말라는 理由가 어디 있어요. 그것에 대한 한번 나름대로 意見을 답해 보세요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 글쎄, 내용을 지금 자세히 잘 모르는데 지금 저희가 1,104億원을 市出資金으로 要求를 했는데 이것이 그대로 되는 것이 아니라 좀 깎입니다.

○李敬雲 委員; 깎이지요, 一般會計인데.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그래서 저희가 거기에 대해서 對策을 마련하고 있습니다. 그래서 公債代金을 쓸 수 있는

것인지 아닌지에 대해서는 제가 좀 알아봐야 될 것 같습니다.

○李敬雲 委員; 왜 그러냐 하면 이것이 都市鐵道 地方公債 기 때문에 그 중에 66%가 運營資金이라고 보면 꼭 地下鐵公社만 쓰라는 뭐는 없을 것 같아요. 豫算書에 보면 전혀 그것이 公債 歲入은 없더라고요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 알겠습니다. 檢討하도록 하겠습니다.

○李敬雲 委員; 그것은 모르신다고 하고, 擔當者들도 혹시 모르세요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 擔當者들 意見으로서는 運營費에 충당하는 것을 1期하고 2期하고 좀 분할하는 方法 이런 것도 한번 檢討를 해 보겠다는 그런 얘기인데, 이것은 하여튼 제가 다시 알아봐서…….

○李敬雲 委員; 그런데 조금 곤란한 것이 이것이 빨리 빨리 해서 豫算을 때 봐야지, 나중에 個人 돈 모양 豫算編成도 안 됐는데 나 좀 돈 줘 하면 그것 주나요, 누가.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 알겠습니다.

○李敬雲 委員; 이것은 時期的으로 지금 급하다 하는 얘기입니다.

그리고 社長님, 이런 것 지금 任員陣들이 챙기지 않았다고 하면 이것도 우리 任員陣들이 問題가 있어요. 살림해 갈 것 강구하지 않고, 一般會計에서는 내가 봐서는 이것 많이 깎인다고 생각하셔야 됩니다. 서울市에 더더군다나 今年에 安全問題 때문에 一般會計에서 돈이 많이 그리로 빠져 나갔다고요. 그래서 特別會計 아니면 돈 쓰기가 굉장히 어렵다고 보기 때문에 이 豫算에서 問題가 생길 것 같아요. 그런 염려에서 質問을 드렸고, 또 임원진들도 여기에 對備를 해야 될

것으로 이렇게 생각이 됩니다.

이상이에요.

○委員長代理 金箕英; 李敬雲 委員님 수고 많이 하셨습니다.

다음 金泰雄 委員님 質疑해 주시기 바랍니다.

○金泰雄 委員; 金泰雄 委員입니다.

몇 가지 궁금한 것도 있고, 또 한번 公社側의 意見을 듣고 싶은 것도 있어서 한 서너 가지 質問하겠습니다.

資料 中에 經歷職員들의 出身地別 構成內譯이 있는데 여기에서 釜山交通公團 등 이런 區分이 있어요. 이것이 무슨 얘기인지 社長은 說明을 좀 해 주었으면 좋겠네요. 資料 44페이지입니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 經歷職 出身地別 構成에 서울市, 地下鐵, 鐵道廳, 그리고 부산교통공단 其他를 말씀드리는 사항입니다.

○金泰雄 委員; 아니, 그런데 釜山交通公團 等이 뭘 얘기하는 거예요, 釜山交通이 뭐예요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 釜山交通公團, 釜山地下鐵에서 들어온 사람하고, 저희가 運轉技士라든지 이런 사람들을 採用한 것이 있습니다. 그래서 그것을 합해서 27名이다 그런 얘기가 되겠습니다.

○金泰雄 委員; 그러니까 地下鐵公社에서도 오고, 鐵道廳에서도 오고, 釜山交通이라고…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 公團에서 20名이 왔고, 그 다음에 運轉技士 4명, 비서요원 3名 그래서 모두 27명이 採用이 됐습니다.

○金泰雄 委員; 알았어요. 그러니까 지금 현재 外部機關으로부터는 이렇게 하나, 둘, 셋, 네 군데서 주로 經歷職員들이 오

고 있다 이런 얘기입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 그렇습니다.

○金泰雄 委員; 알았습니다. 다음 質問할게요.

業務報告 中에서 社規制定 推進이 있는데 현재 推進 中인 것이 71件이다 이렇게 되어 있네요. 그 다음에 向後計劃은 94年, 95年해서 公社運營의 기본이 되는 規程 優先制定 52件, 또 開通과 營業運營 等에 관한 規程完備 51件이 있는데 이것을 다시 한 번 說明해 줘 보지요.

현재 推進 中이라는 것은 그것이 重要性이 덜해서 그러냐, 아직 時期가 未到來해서 그런가 이런 것을 곁들여서 說明을 해 줘 봐요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 重要性이 물론 輕重에 差異는 있습니다. 그래서 重要的 것은 대개 됐습니다. 그런데 가장 重要的 定款이라든지 其他 重要的 것은 서울市의 承認을 받아야 되기 때문에 그것은 미리 저희가 해서 承認을 받았고, 지금 저희가 그 下位로서 內規 같은 것 이런 것을 저희가 다듬고 있습니다.

그런데 저희가 推進 中이라고 하는 理由는 대부분이 重要的 社規는 理事會를 거쳐야 됩니다. 그런데 理事會를 저희가 보통 두 달 만에 거칩니다만 아주 重要的 것은 理事會를 직접 召集해서 거기서 通過를 시키고, 그렇지 않은 것은 書面決議를 하고, 그것보다 조금 重要性이 덜한 것은 社長 전결로 하고 있습니다.

그래서 지금 많은 것이 推進 中이라고 하는 것은 一般 實務的으로는 다 끝났는데 아직 理事會를 거치지 못하고 기다리고 있는 것이 좀 있습니다. 그런 것이 있어서 저희가 말씀을 드렸고, 그 다음에 저희가 아주 가장 필요한 것 52件은 今

年 内에 모두 완결을 하려고 이렇게 생각을 하고 있습니다.

○金泰雄 委員; 현재 都市鐵道公社가 營業을 하지 않고 있습니다만 既 公社가 設立된 것이 今年 3月에 完了되어 있고, 또 모든 任職員이 이렇게 構成되어 있는데 여하튼 來年 上半期에 開通이 目標되어 있는, 결국에 實質的인 運營이 되는 그 時點은 결코 먼 것만은 아니다. 그러니까 이런 것이 차근 차근 準備가 되어 있어야지 않겠는가 이런 생각이 듭니다. 단지 그것이 理事會를 제 때 못 열어서 그렇다면 빨리 열어서라도 그런 것이 완결되어야지 않겠는가 이런 생각이 듭니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 알겠습니다.

○金泰雄 委員; 다음 質問하겠습니다.

지금 會社의 設立에 관한 設置條例가 있지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○金泰雄 委員; 또 會社 定款이 있지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○金泰雄 委員; 거기에서 任員과 職員에 관한 事項을 質問하겠습니다.

지금 設置條例 第9條에 理事에 관한 事項이 있고, 定款 第9條에 任員關係事項이 있는 것 같은데 여기 오늘 公社에서 소개시킨 우리 任員陣들을 보니까 總務理事, 運營理事, 技術理事 이분들이 서울市 派遣이다, 또 派遣機關이 이렇게 區分되어 있다 이런 것을 보는데 사실이에요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 맞습니다.

○金泰雄 委員; 그러면 이 定款上에 公社의 任員은 社長 1人, 理事 6人 및 監事 1人을 둔다 이렇게 되어 있고, 社長은 內務部 장관의 承認을 얻어서 市長이 任命하며 連任할 수 있다

이런 것이 있는데 그 第3項에 보면 理事 및 監事는 市長의 承認을 얻어서 社長이 任命하고, 理事 中 3人은 非常任理事로 하며, 다음 各 호의 1에 해당하는 者 中에서 任命한다 해서 첫째가 公企業經營 및 其他 關聯分野에 관한 學識과 經驗이 풍부한 者, 두번째가 地下鐵 運營 관련되는 專門家 및 市民代表 이렇게 되어 있거든요.

그런데 지금 서울市 高級公務員인 우리 세분이 지금 派遣으로 되어 있단 말이에요, 이 公社에.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그렇습니다.

○金泰雄 委員; 그것을 어떻게 說明하실 수 있어요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 創設初期가 되기 때문에 가장重要な 部分을 組織人事, 技術分野 이렇게 아마 생각을 한다고 할 것 같으면 좀 이해가 되시리라고 생각이 됩니다.

그래서 제일重要な 것이 創設初期기 때문에 먼저 組織을 하고 人事構成을 하고 基本的인 事項을 點檢하고 이런 취지에서 派遣이 된 것으로 이렇게 지금 파악을 하고 있습니다.

○金泰雄 委員; 그러니까 지금 都市鐵道公社에 派遣된 任員들은 所屬이 서울市 公務員이다. 公社는 결국 會社인데 이것이 물론 準備段階에서는 이해가 갑니다, 그럴 수 있고. 그러나 지금 所屬이 아직 都市鐵道公社의 職員이 아니란 말이에요. 맞지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 派遣된 사람도 일단 正式職員은 아닙니다만 저희가 職員과 같이 이렇게 생각을 하고 있습니다.

○金泰雄 委員; 글쎄, 그렇기는 한데 그러니까 이것이 소위 소속감 이런 것에도 표현이 어떨지 모르겠습니다만 자기 平生職場과 같은 그런 意識이나 思考를 갖기가 좀 어렵지 않는

가. 언제든지 다시 나는 本 所屬으로 돌아 갈 그러한 생각을 가지고 있을 수밖에 없는 것 아니냐. 그렇지 않아요?

그러니까 소위 主人意識 같은 것이 결여될 수가 있다, 이것은 당연하다. 사람의 심리상으로 봐서 내가 平生 있을 職場 이 아니고 때가 되면 제자리로 갈 텐데, 이 사람들이 交分한 그런 意識을 가지고 아무래도 일하기가 좀 어렵지 않느냐 이런 생각이 든다. 그 점은 어떻게 생각하세요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 맞습니다. 그런 것도 생각 할 수 있습니다만 아까 말씀드린 대로 創設初期기 때문에, 또 같이 되는 그런 경우도 있습니다.

그래서 제 생각 같아서는 一定한 期間이 지나면 아마 原隊復歸가 되는 것이 바람직하고 正常的으로 여기에서 勤務하실 분들이 任命이 되는 것이, 時日이 좀 지나면 그렇게 돼야 되리라고 저도 생각이 됩니다.

○金泰雄 委員; 그러니까 다시 얘기하는데 분명한 것은 일단 이 公社가 今年 3月로 創立이 되어서 이제 돌아간다. 이 말이에요. 그동안 準備 다 했지 않느냐 이 말이에요. 그러면 정말 앞으로 向後 이 都市鐵道公社를 위해 平生을 몸 바쳐 이렇게 자기가 할 수 있는 期間까지 할 수 있는 그런 任職員으로 채워져야 되겠고, 그간 거기 派遣나가서 열심히 일하신 분들 그분들은 돌아가기를 원한다면 이제 돌아가서 자기 分野에서 公務에 職分을 다하도록 해야 돼지 이렇게 해서는 안 된다.

그러니까 여기 있는 날짜 95年 3月 7일 아마 이것이 派遣期間인 모양인데 설령 이 期間이 到來되지 않더라도 빨리 本人의 意思를 물어서 보내주고, 또 都市鐵道公社의 機構를 조속히 완벽하게 굳건히 해 놓는 것이 좋지 않겠는가 이런 얘기예요.

그러면 이 期間이 차야 原隊復歸가 됩니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그것은 아닌데요, 지금 公務員法上으로 이런 것이 있습니다. 보통 派遣期間이 1年 이상이 되었을 때는 저희가 걱정할 것은 아닙니다, 서울市에서 運營할 것이지만 1年 이상이 되었을 때에 T/O를 주는 것이 있고, 아마 서울市에서도 대충 1年 정도는 걸려야 創設準備가 대체로 마무리되지 않느냐 이렇게 생각을 해서 1年을 派遣期間으로 정한 것 같습니다. 그래서 지금 저희 생각도 대개 1年 정도가 되면 거의 서울市 협조라든지, 關係機關 협조는 마무리가 되지 않겠느냐 이런 생각이 듭니다.

○金泰雄 委員; 그래요, 이것을 우리 孫鍾奭 社長께서 檢討하셔서 다음에 우리 常任委員會나 또 其他 會議가 있을 때 한번 檢討結果, 또 위 本廳과의 協議結果 이런 것이 있으면 다시 한 번 報告해 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 알겠습니다.

○金泰雄 委員; 분명히 얘기해서 이것은 問題가 좀 있다, 좀 개운치 않다 이런 생각이 듭니다.

이상 質問 마칩니다.

○委員長代理 金箕英; 金泰雄 委員님 수고 많이 하셨습니다.

다음은 元松喜 委員님 發言해 주시기 바랍니다.

○元松喜 委員; 元松喜 委員입니다.

教育分野에 대해서 좀 물어 보겠습니다.

電子, 設備, 建築, 土木, 國務, 事務, 電算 分野는 教育을 實施하고 있는데 그 外의 分野는 教育을 實施하지 않는 理由는 教育이 필요치 않기 때문입니까? 그것 한번 答辯해 주시지요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그렇지 않습니다. 저희가 教育

은 어느 職種이나 다 필요합니다만 아시는 바와 같이 저희 教育院 事情이 지금 여의치가 않아서 緊急補修를 해서 實施를 하고 있기 때문에 지금 新規者들하고 그 다음에 經驗者 中에 技術職 우선으로 지금 施行을 하고 있습니다. 經歷者로 들어온 분 승무직, 차량직 이런 사람들 우선순위에 따라서 하고 있습니다.

지금 教育院을 저희가 1, 2層만 수리를 해서 쓰기 때문에, 곧 또 3層 수리를 시작합니다. 그래서 그것이 되면 저희가 광범위하게 教育을 實施할 計劃입니다.

아울러서 本社職員들은 本社에서 저희가 수시로 教育을 시키고 있습니다.

○元松喜 委員; 그리고 12個 分野에 教育을 實施하는데 2週에서 36週間 教育을 하고 있는 것으로 알고 있는데, 왜 그 教育期間이 차이가 많이 지는지 그걸 한번 밝혀 주시지요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 예를 들어서 승무직이 지금 제일 갑니다. 그런데 승무직도 級數가 있습니다. 7級, 8級, 9級 이렇게 있습니다만 승무직은 實習期間이 굉장히 길기 때문에 저희가 길게 하고, 또 一般 驛務 이런 데는 좀 教育期間이 짧습니다. 그 職種에 따라서 教育期間을 차등을 두었습니다.

○元松喜 委員; 그런데 業務의 重要性으로서는 조금 더 效率的인 教育이 되어야지 않나 이런 생각이 듭니다. 機構編成에 따른 分野別 職級 人員現況을 한번 밝혀 주시지요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 아까 말씀 드린대로 저희 機構는 1院 5室 9部 그 다음에 43個 課, 그 다음에 13個 現業으로 이렇게 構成이 되어 있습니다.

○元松喜 委員; 그런데 각 分野別로 1級이 몇 명이 필요하고, 2級이 몇 명이 필요하고 그런 어떤 計劃이 있지 않겠습니까?

까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 職制에 나와 있습니다만…….

○元松喜 委員; 몇 페이지에 나와 있지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 51페이지입니다.

○元松喜 委員; 監查資料에 있습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

職種 職級別 定·現員 표를 보시면 저희가 總 7,944名입니다만 여기는 任員을 빼 놓았기 때문에 7,939名으로 되어 있습니다.

1級이 24名, 2級이 116명, 3級이 629名, 4級이 934名, 5級이 1,053名, 6級이 1,151名, 7級이 1,369명, 8級이 1,557명, 9級이 1,106명입니다.

○元松喜 委員; 그것은 알겠는데 分野別 職級을 얘기하는 것 이지, 職級別 現況을 제가 물어본 것이 아닙니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 현재 人員 말씀하시는 것 입니까?

○元松喜 委員; 역무원에는 級數가 1級에서부터 몇 級까지가 필요하고 승무, 電氣分野에는 어떻고, 그 分野別로 職級이 어떻게 되느냐 그런 얘기입니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 알겠습니다.

자세한 것을 말씀드리기 전에 저희 組織, 職制의 特徵을 어떻게 했느냐 하면 1級하고 조금 다른 것이 저희는 간단하게 말씀드려서 1級 部長의 경우는 어떤 職責도 다 맡을 수 있도록 이렇게 했습니다. 그래서 原則을 말씀드리면 係長級까지는 專門分野別로 升進을 하다가 그 以後가 되면 능력이 있으면 다른 職種으로도 升進할 수 있게, T/O가 그러니까

별로 의미가 없습니다.

예를 들어서 역무, 電算 이런데도 1級같은 테서는 電算이 電算으로만 T/O가 있어서 죽 昇進을 했는데, 저희는 그것을 係長까지만 그렇게 하고 課長級부터는 T/O가 있는 경우에 능력 있으면 항상 昇進할 수 있는 그런 體制를 갖추었기 때문에 지금 元委員님께서 아마 어느 職種은 왜 몇 級까지 밖에 없느냐 이런 것을 걱정하셔서 이런 것을 質問 하셨으리라 생각되는데 이런 것을 탈피해서 1級의 경우는 그러니까 항상 2級에서 昇進할 수 있게 이렇게 만들었습니다. 補職도 融通性 있게 줄 수 있도록.

○元松喜 委員; 그러면 제가 묻는 요지에 答辯이 되신 것인지 모르겠네요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 아까 質問하신 숫자는 제가 말씀드릴 수 있습니다. 예를 들어서 승무의 경우에는 1級은 아까 말씀드린 대로 누구나 다 1級이 될 수 있고 2級이 13명, 3級이 88名, 4級이 146名, 5급이 174名 그 다음에 6級이 184名, 7級이 215名, 8級이 275名, 9級이 83名 이렇게 되어 있습니다.

車輛은 1級은 누구나 다 할 수 있고, 2級이 14명, 3級이 67명, 4級이 108名 이렇게습니다. 그런데 필요하시면 이 표를 저희가 드리도록 하겠습니다.

○元松喜 委員; 네, 그렇게 하시지요.

그리고 交通部長官에게 料金認可權을 申請하셨다고 그랬는데 料金은 어떻게 어떠한 内容으로 申請을 要請하셨는지 그 것 좀 밝혀 보시지요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 案을 두 가지로 申請을 했습니다. 그래서 지금 아시는 바와 같이 5區域 2段階 料金

을 기준 地下鐵이 가지고 있고, 鐵道는 물론 다릅니다만 그래서 저희는 江東과 江西區域을 추가로 해서 5區域을 7個 区域으로 했습니다. 그 이유는 저희가 5號線 같은 데는 52km입니다만 실제 運轉 제일 긴 거리는 47km까지 됩니다. 그래서 기준보다는 굉장히 길어지기 때문에 우리가 区域을 둘 늘리면서 그러니까 5 区域 2段階 料金을 7區域 3段階 料金으로策定을 해 주십사하고 建議를 드렸습니다.

料金水準은 1案, 2안을 해서 1案은 100원을 引上하는 方案, 1區域 더 갔을 때. 그 다음에 2案은 50원 引上하는 方案, 그리고 아까 收入關係는 50원을 기준으로 했는데 그計 50원 引上이 普遍化 되어 있기 때문에 저희가 이 두 개 案을 가지고 申請을 했습니다.

○元松喜 委員; 料金은 지금 地下鐵公社에서 받고 있는 料金과 우리 都市鐵道公社에서는 1段階 開通은 部分開通이기 때문에 전체를 탈 수 있는 料金을 감안해서 認可申請을 하신 것이지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그렇습니다. 部分開通을 했을 때는 해당이 되지 않습니다. 짤막하기 때문에, 그 区域에서 왔다 갔다 하기 때문에. 또는 한다 하더라도 기존 2段階 가지고도 충분히 하게 됩니다. 그래서 전체를 생각해서 했는데 저희 생각으로는 이것이 臨時的이라고 생각이 됩니다. 왜냐하면 97年에 우리가 完全開通되면 다시 한 번 이 料金關係를 再調整해야 된다고 생각이 됩니다. 그래서 그 때까지 臨時的으로 適用하는 案이 되겠습니다.

또 하나는 問題點이 우리가 지금 전반적으로 改編을 하고 要求를 하지 못하는 이유가 1기와 鐵道廳의 施設이 저희 施設하고 맞지 않습니다. 그래서 저희 施設이 좀 發展된 施設

이기 때문에 지금 AFC自動設備施設을 그쪽이 바꾸지 않아서는 우리가 원하는 그런 料金體系로 갈 수가 없습니다, 현재로서는요. 그런데 저희가 獨立되어서 우리만 이용한다면 우리 料金體系를 가지고 하는데 이것이 지금 連繫가 되어 있기 때문에 저희 마음대로 料金을 혼자 策定하기는 굉장히 어려운 형편입니다.

그래서 아까 말씀드린 대로 3個 機關이 합意해서 일단 97年 前까지는 지금 現在 기준운임을 근간으로 해서 약간의 修正만을 가해서 하고 나중에 97年 以後에 전면적으로 다시 調整해서 새로운 運賃策定을 하자 이렇게 합意를 보고 있습니다.

○元松喜 委員; 네, 잘 알았습니다.

그리고 業務推進現況에서 97年度에 開通되는 人員은 新規採用人員으로 構成이 되어 있는데 經歷職이 1段階, 2段階運營을 하면서 經歷을 얻은 사람하고 혼합해서 運營하는 것이 타당하다고 생각하는데 新規人員만 構成을 해 놓았더라고요. 그것은 잘못된 것 같은데 어떻게 생각하시는지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 이것은 잘못된 것이 아니고 저희가 1段階에서는 거의 經歷職이 들어갑니다. 그러면서 經歷職 혼자 運營하는 것이 아니라 教育받고 있는 新規職을 거기다 다같이 同乘시켜서 거기서 經歷을 쌓아서 3段階 가면 지금 採用한 사람들이 능히 運營할 수 있다 이런 판단을 가지고 처음부터 그렇게 計劃을 세웠습니다.

○元松喜 委員; 그러니까 新規 이번에 採用한 사람이 1단계 2단계를 거쳐서 그 人員이 3단계로 간다 이런 얘기군요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 그렇습니다.

○元松喜 委員; 나는 그 新規人員을 나중 사람들 1단계, 2단

계에 配置된 사람 外에 그려로 하는 것 같아서 걱정이 되어서 지금 한 번 여쭈어 봤습니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그렇지 않습니다.

○元松喜 委員; 그리고 地下鐵公社에서는 분진 흡입열차를 購入했고, 노선탐사열차를 購入했는데 都市鐵道公社에서도 이 裝備가 꼭 필요하리라고 그렇게 생각하는데 이 計劃은 있는 것입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 計劃은 지금 가지고 있습니다. 탐상차는 저희가 購入은 안하고 地下鐵建設本部에서 來年度 上半期에 導入하는 것으로 지금 저희가 파악을 하고 있습니다. 그 다음에 분진차도 저희가 지금 要求를 해 놓고 있습니다. 그래서 최소한도 1臺 정도는 있어야 되지 않겠느냐 이렇게 생각하는데 豫算에서 어떻게 될지는 모르겠습니다만 地下鐵建設本部에서 해 주는 것은 進行이 되고 있는 것으로 알기 때문에 그것은 確保가 되리라고 생각이 됩니다.

○元松喜 委員; 그러니까 노선탐사열차 말이지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 탐상차. 그 다음에 분진차는 지난번에도 잠깐 報告를 드렸습니다만 굉장히 價格이 높은데……. 그런데 저희는 아시는 바와 같이 콘크리트 造成이기 때문에 분진이 그렇게 저쪽 모양으로 많이 나지 않지 않겠느냐 하는 그런 意見도 있기 때문에 이것을 저희가, 저희들로서는 지금 갖기를 원하고 있습니다. 그래서 申請을 했습니다만, 이것이 國內에서 만들어지는 것이라면 우리가 간단한데 이것이 또 海外에서 들여와야 되는 것이기 때문에 來年 당장은 아마 된다 하더라도 確保하기가 어려울 것입니다.

○元松喜 委員; 점차적으로 하시겠다?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그래서 今年에 決定이 된다 하더라도 만들어서 들여오는데 時間이 좀 걸립니다. 그래서 來年에는 確保가 안 되겠습니다.

○元松喜 委員; 잘 알았습니다. 이상입니다.

○委員長代理 金箕英; 元松喜 委員님 수고 많이 하셨습니다.

다음은 韓相炫 委員님 發言하여 주시기 바랍니다.

○韓相炫 委員; 韓相炫 委員입니다.

委員長님, 그리고 同僚委員님들 諒解해 주신다면 答辯者를 앉아서 答辯하도록 해 주셨으면 좋겠습니다.

○委員長代理 金箕英; 都市鐵道公社 社長 앉아서 答辯해 주시지요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 감사합니다.

○韓相炫 委員; 資料에 의한 몇 가지 간단한 質問을 하겠습니다.

豫算編成 規模에 運輸外收入 16億원이란 内譯이 있는데 이 것을 밝혀 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 이것은 廣告收入하고 신문판매 대, 그리고 지금 商街는 없는 것으로 저희가 通報를 받고 있습니다만 저희가 실제 引受를 받은 뒤에 驛構內에 무슨 틈이 있다든지 여유공간이 있으면 간단한 스낵코너라든지 이런 것이 있을 수 있는지 모르겠습니다만 여하튼 主從은 廣告收入하고 신문판매 대, 자판기 收入 등이 되겠습니다.

○韓相炫 委員; 그러면 지금 廣告收入, 신문판매 대 가지고 16億원이라는 收入을 볼 수 있나요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그렇습니다.

○韓相炫 委員; 저희 監查資料要請에 나와 있는 内譯을 보면 營業外收入에서 廣告收入이 대략 10億 4,900萬원, 그 외 商

街賃貸料가 2億 6,800萬원, 그리고 收入利子, 廢品賣却收入等 이렇게 되어 있는데 그러면 현재 우리 資料要請에 商街賃貸料란 內譯은 그럼 어떻게 된 것입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 商街賃貸料 收入은 현재는 없고, 저희가 賃貸料 收入으로서 아까 말씀드린 대로 자판기라든지, 기타 신문 판매대라든지 이런 것을 許可하게 되면 賃貸料 收入이 좀 있겠습니다. 그 다음에 雜收入, 其他收入이 있습니다만 아까 말씀드린 대로 主從은 廣告收入이 되겠습니다.

○韓相炫 委員; 그러면 현재 商街賃貸計劃은 아주 없네요? 역사로 計劃이 되어 있는 것은 안 나와 있습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 현재 공식적으로 나와 있는 것은 없습니다. 저쪽 地下鐵建設本部에서도 商街로서 造成된 그런은 없습니다. 다만, 지금 말씀드린 것은 저희가 직접 引受를 하고 나서 가서 봐서 혹시 여유가 있으면 간단한 것이 있을 수 있다 그렇게 생각은 하고 있습니다만 그것은 非確定된 事項이고 지금 현재는 그렇습니다.

○韓相炫 委員; 이 資料가 그럼 잘못된 것이네요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그것이 豫算科目이 그렇게 되어서 그렇게 나간 것이지, 실제는 지금 제가 말씀드린 그런 내용입니다.

○金泰雄 委員; 아니, 그것을 분명히 얘기해 줘야지, 資料의 適否를 얘기해 주셔야지. 몇 페이지예요, 그것이?

○韓相炫 委員; 24페이지요. 監查資料要請에 24페이지요. 2億 6,800萬원의 內譯이 되어 있는데…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 24페이지입니다.

여기 資料에 상가임대료 2億 6,800萬원, 그런데 다시 말씀

드립니다만 商街는 基本計劃이 없습니다, 전혀. 그래서 商街를 지금 전혀 저희도 생각하지 않고 있습니다만 제가 追加해서 말씀드릴 事項은 혹시 나중에 그런 것이 없다 그러다가 왜 또 생기게 됐느냐 하는 문제가 나을 수도 있습니다. 그런데 그것은 저희가 引受를 받은 후에 실제 商街가 들어갈 수 있는 部分이 있는지 없는지를 收入을 늘리기 위해서 檢討를 해 보겠다 그런 뜻으로 말씀드린 것이고, 여기 商街賃貸料 2億 6,800萬원은 그런 뜻에서의 商街가 아니고 저희가 여러 가지 지금 생각하고 있는 신문판매대라든지, 자판기라든지, 복권이라든지 이런 것을 쳤을 때 그 賃貸料를 여기서 지금 그렇게 말씀드렸습니다.

○金泰雄 委員; 아니, 商街의 概念을 그렇게 얘기하면 안 되지, 이것은 분명히 짚고 넘어가야지.

결국에 그 스페이스, 공간을 賃貸하는 것인데 자판기 장소를 賃貸하는 것도 商街賃貸라고 할 수는 없잖아요. 분명히 商街는 그야말로 常識的인 商街이지, 그렇다면 商街를 賃貸할 그런 計劃이 아무 것도 없는데 이 資料에 상가賃貸料라고 아주 찍어서 이렇게 내놓는다는 것은 얘기가 안 되잖아요. 問題가 있잖아요. 모르겠어요, 우리 韓相炫 委員이 질문하니까…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 다시 말씀드리겠습니다.

이것은 상가임대료가 그런 뜻에서 말씀하신다고 그러면 저희가 잘못된 것입니다. 인쇄가 잘못된 것인데 지금 저희가 공식적으로 地下鐵建設本部에서 設計圖上이나 公文으로 받기로는 商街는 저희 都市鐵道公社 範圍內에서는 없다 이렇게 지금 通報를 받고 있습니다. 그래서 저희도 商街賃貸를 公式的으로는 생각하고 있지 않습니다만 아까 말씀드린 대로 혹

시 引受받은 후에 檢討를 해서 조금 여분이 있다 그러면 간단한 것은 넣어야 되지 않을까, 收入을 위해서도. 그런 생각은 하고 있다는 것을 부가해서 말씀드린 것이고, 현재로서는 商街賃貸는 없습니다.

○韓相炫 委員; 그런데 商街가 있다고 해도 상관없고 없다고 해도 상관은 없습니다만 사실 圖面上 計劃을 했다든가 해서 사실상 상가임대료 計劃이 나왔겠지, 사실 計劃 없이 商街賃貸료가 나왔다는 얘기는 좀 잘못된 얘기고, 또 收入利子라는 얘기도 商街賃貸 만큼의 收入利子라는 것은 어떤 근거에 의한 收入利子입니까, 이것은?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 이것은 預金利子를…….

○韓相炫 委員; 預金利子면 어느 預金입니까? 서울市 出資金에 대한 利子입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 出資金 같은 것이 들어온다든지, 또는 저희가 收入이 들어오게 되면 일단 預金을 하기 때문에 그 預金利子 2億 4,100萬원을 計上을 해 놓았습니다.

○韓相炫 委員; 그러면 좋습니다. 2期 地下鐵이 上半期에 運行하게 된다고 말씀을 하셨는데 그러면 앞으로 驛舍의 商街計劃은 圖面上이라든가 計劃한 바는 없습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희들로서는 아까 누차 말씀드렸습니다만 거기서도 公式으로 商街가 없다고 通報를 받았고, 우리가 圖面上으로 봐서는 지금 商街를 構成할 만한 그런 스페이스는 없다고 생각됩니다만 저희 收入을 조금이라도 늘리기 위해서 아까 말씀드린 대로 스낵이라든지 이런 것이 혹시 들어갈 자리가 있다든지, 쓸모없는 땅이 있다든지 하게 되면 그런 것은 앞으로 좀 생각을 해야 되지 않겠느냐 그런 정도로 생각을 하고 있습니다.

- 韓相炫 委員; 그럼 역사 引受는 언제쯤 합니까?
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 來年初가 돼야 되리라고 생각이 됩니다.
- 韓相炫 委員; 來年初라면 사실 이것이 地下鐵公社에서는 抽籤式賃貸를 하는데 抽籤式賃貸라면 이 計劃이 얼마 전에, 한 달이라든가 두 달 전에 計劃을 해서 公告를 하고 그리고 抽籤式賃貸를 하는지, 또 公開競爭入札을 할 것인지 그런 計劃도 세워져야 되는데 그 計劃도 없이, 또 商街에 대한 개념조차 아직 없다 하는 얘기를 한다면 좀 時期的으로 바빠 돌아 가지 않겠느냐 이런 생각인데 어떻게 생각하시는지?
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 韓委員님께서 말씀하신 대로 저희가 具體的으로 생각을 하지 못하고 있습니다. 그렇기 때문에 저희가 빠른 時日內에 그런 것이 可能한지 안한지를 檢討해서 만일 그런 것이 된다면 지금 말씀하신 대로 차질이 없도록 빨리 準備를 하도록 하겠습니다.
- 韓相炫 委員; 참 이 營業外收入이라는 것이, 16億원이라는 돈이 상당한 額數입니다. 赤字運營으로 상당히 어려움을 겪는데 도움이 될 수 있는 이런 財源인데 거기에 대해서 研究를 하시고, 앞으로 計劃을 確實하게 좀 해 주시기를 부탁드립니다.
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 감사합니다.
- 韓相炫 委員; 料金精算에 대한 것을 우리 同僚委員이 質問한 内容 中에 조금 補先을 해 볼까 합니다.
- 業務報告資料 内容 中에 19페이지입니다. 1億 6,000萬원 곱하기 3個 機關 이렇게 되어있습니다. 그럼 1億 6,000萬원이라는 것은 2期 地下鐵 上半期 運行하는 基本收入金을 얘기하는 것입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 이것은 그것이 아니고 交通開發研究院에 用役을 지금 주는 것이 決定이 되어서 施行이 되는데 그 分擔을 철도청, 地下鐵, 都市鐵道 이렇게 3個 機關에서 1億 6,000萬원씩 해서 4億 8,000萬원에 交通開發研究院에 交通部 主管으로 用役이 나간다는 그런 표시입니다.

○韓相炫 委員; 用役費 1億 6,000萬원 費用을 交通開發研究院에 준다, 그리고 3個 機關이 料金精算을 한다 이것이지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 그렇습니다.

○韓相炫 委員; 이 資料가 조금 애매한 것 같아서 그래서 補充質問을 했습니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 죄송합니다.

○韓相炫 委員; 다음 質問하겠습니다.

不法罷業 等 강성勞組 構成에 對備한 對策, 監查資料 29폐 이지에 있습니다. 현재 推進하고 있는 기관사자격試驗制度라는 內容이 있는데 이 制度는 어떠한 方法과 어떤 計劃으로써 하는 內容인지 자세한 說明을 좀 해 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 이 資格證制度는 저희가 직접 취급하는 것이 아니고, 저희도 要求를 했습니다만 交通部와 勞動部가 主管이 되어서 이것을 지금 檢討를 하고 있습니다. 그래서 國家技術資格에 승무자격, 機關士資格을 넣는 것으로 그렇게 하면 이 問題가 解決이 되지 않겠느냐 그래서 그렇게 推進이 되는 것으로 저희들이 파악하고 있습니다.

○韓相炫 委員; 그런데 地下鐵公社 資料에 보면 서울市가 勞動部에 提出했다 그렇게 되어 있는데 交通部하고는 관계가 없는 것으로…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 交通部에서도 建議를 했습니다.

○韓相炫 委員; 되었습니다.

以上 質問을 마치겠습니다.

○委員長代理 金箕英; 韓相炫 委員님 수고 많이 하셨습니다.

다음 吳世根 委員님 發言하여 주시기 바랍니다.

○吳世根 委員; 吳世根 委員입니다.

1995年度 上半期 部分開通을 앞두고 都市鐵道公社 孫鍾奭
社長 以下 任職員의 노고에 격려를 드리며 本委員이 質疑하
겠습니다.

人力充員計劃에 대해서 質問하겠습니다. 段階別 人力充員
案을 보면 1段階 95年度 上半期 新規 1,811名 經歷社員 1,656
名 計 3,467名으로 그렇게 業務報告를 하셨습니다.

1回 新規職員 採用을 보면 合格人員 1,811名 있는데 教育
對象 1,256名으로 報告가 되어 있는데 그것은 어떻게 차이가
났습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그것은 아까 말씀드린 대로 저희가 教育을 순차적으로 시키기 때문에, 그리고 教育院 自體의 收容能力 때문에 이것은 來年初에 가서 그 나머지는 시키게 됩니다.

그래서 業務를 중심으로 教育期間이 긴데부터 저희가 넣어서 教育을 시켜서 마치고, 끊게 할 수 있는 부분은 來年初에 들여보내서 教育을 시킬 그런 計劃입니다.

○吳世根 委員; 좋습니다. 教育分野가 이제 12個 專門, 專攻으로 되어 있는데 어느 專門分野에 教育基準을 두고 事務職, 管理職 等 여러 가지 職種이 있는데 그 教育을 어떠한 方法으로 하는가 간단하게 答辯해 주세요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 모든 教育은 理論教育하고 實務教育으로 나누어서 하고 있습니다. 實務教育은 現場實習이 주가 되겠습니다. 그래서 理論教育은 學科目 강의식으로

하고 있고, 實習教育은 現場을 가고, 또 製作社를 간다든지, 地下鐵에 가서 한다든지, 또는 앞으로 試運轉이 되게 되면 거기 직접 태워서 教育을 시킨다든지 그런 方法으로 進行을 시킬 計劃입니다.

○吳世根 委員; 좋습니다.

지하철공사가 누더기 施設物이라고 보는데, 당초에 잘못 만들어져 있어 施設補修하는데 엄청난豫算이 든다고 보며, 그것이 經營壓迫의 한 要因이라고 本委員은 指摘을 합니다.

그런데 앞으로 地下鐵 2期 施設物이 工事が 완전하게 잘못 지었다 이 얘기지요, 전체가. 그렇게 本委員은 보는데. 漏水, 不實施工의 危險, 龜裂, 地盤沈下 등 汝矣島 한강河底, 5-42 공구 千戶, 廣壯區間이랄지, 도시철도공사 地下鐵建設本部引受過程에서 安全點檢이 잘 이루어져야 하겠다고 本委員은 사실 指摘을 하면서 우리 社長께서 來年 上半期 部分開通을 앞두고 引受過程, 檢修過程 그것을 어떻게 할 計劃입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 지금 현재 引受는 받지 않았지만…….

○吳世根 委員; 지금 현재 하나 안 하나를 答辯해 주세요.

工事에 지금 결함이 많이 나오고 있습니다. 浸水랄지, 龜裂이랄지, 漏水랄지,沈下랄지 그런 것들을 現 社長으로서, 다음 2期 地下鐵事業을 主導해야 할 事業主로서 그것을 確認도 해 보시고, 現場도 踏查했는가, 하나하나씩 答辯해 주세요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희는 지금 아직 引受段階는 아닙니다만 저희 技術分野에서 계속해서 現地에 職員들을 내 보내고 있습니다. 그것은 왜냐하면 引受가 된 뒤에는 너무 늦어지는 것이 많기 때문에 저희가 引受 前에 지금이라도

가서 고칠 수 있는 部分은 고쳐서 運營에 적합하도록 해야 되겠다 하는 뜻에서 各 技術分野가 거의 매일 分野別로 나가서 특히 곧 引受할 部分에 대해서는 우리가 좀 미흡한 事項에 대해서 指摘을 하고 고쳐 달라고 要求를 하고 있습니다.

그리고 저도 여러 군데를 나가서 技術的으로는 잘 모르겠습니다만 눈에 보이는 事項에 대해서는 저도 意見을 얘기하고 있고 그렇기 때문에 일단 1段階에서는 引受 前에 그렇게 계속해서 노력을 하고 引受時에는 앞에서 報告드린 바와 같이 완벽한 引受가 될 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

그래서 引受팀을 만들어서 결국 引受가 끝난 후에는 모든 責任을 저희가 擔當해야 되기 때문에 引受팀이 責任을 지고 引受를 할 수 있도록 하겠습니다. 그래서 그 전에 機關車 같은 것은 性能検査를 하나하나 個別의으로 해서 性能이 불완전한 것 같은 것은 저희가 是正을 하도록 要求를 할 생각이고, 그 다음에 그런 過程을 거쳐서 저희가 완벽하다고 생각해서 引受가 끝난 후에는 철저한 試運轉을 통해서 安全問題에 이상이 없도록 그렇게 해 나갈 생각입니다.

○吳世根 委員; 지금 현재 地下鐵建設本部에서 工事を 하고 있습니다. 거기에서 하나의 業者格이 되고, 都市鐵道公社 우리 孫社長께서는 하나의 會社의 經營者가 되는 것입니다.

그랬을때 一例를 들어서 내가 建築을 하는데 監督을 제대로 할 분은 本委員으로서는 會社 社長이 일선에 나가서 많이 指摘도 하고, 技術팀도 構成해서 다음 95年度 上半期에 과연 그 事業에 차질이 없고, 工事에 하자가 없게 하기 위해서는 더 열심히, 사실은 더 工事を 하는 本部 보다는 우리 孫社長께서 더 바쁘게 일선에 나서야 된다고 本委員은 그렇게 생각하는데 거기에 대해서 어떻게 생각하고 있습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저도 똑같게 생각을 합니다.

그래서 저희도 틈나는 대로 現場을 나가서 돌아다니고 있고, 아까 말씀드린 대로 저희 職員도 9月부터는 파트별로 나가서 계속해서 체크를 하고 있습니다. 또 저희들이 人力을 差出해 올 때도 地下鐵建設本部에 있는 技術者들은 거기에 있는 분들은 우선적으로 差出을 해 달라고 그래서 데려 왔습니다. 그래서 그분들이 대개 方向이라든지, 지금 進行되는 것을 알고 있기 때문에 아직 完工은 안 되었습니다만 그 問題點을 서로 檢討를 하고, 특히 圖面을 가지고도 檢討를 하고, 現場에 나가서도 指摘을 하고 지금 그렇게 하고 있습니다.

○吳世根 委員; 檢修랄까 引受를 하는 過程에서 安全性을 기하기 위해서 國內技術陣이 미흡하다 했을 때 外國技術者에게 用役을 주어서라도 引受하는 過程에서 우리 公社가 나중에 엄청난 損失을 가져올 수도 있기 때문에 本委員이 指摘을 하면서, 이렇게 걱정을 하면서 말씀을 드립니다. 外國技術者라도 用役을 주어서 引受하는 過程에서 완벽하게 할 수 있어야 되지 않겠는가 그러는데 거기에 대해서 答辯해 주세요.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 필요하다면 저희 技術로써 引受가 불가능하다 그러면 지금 吳委員님께서 말씀하신 그런 것도 檢討하도록 하겠습니다.

○吳世根 委員; 사실 5號線만 하더라도 졸속공사입니다. 本委員이 外國에 視察도 나가 보고, 또 주위에 工事하는 專門 家들하고도 얘기를 들어보면 工事が 너무 滅速이라 해서 사실은 하나의 政治性이 보이지 않게 개입이 되어서 來年 上半期에 꼭 開通을 해야 되겠느냐, 來年 下半期에 해도 되고 96年度에 해도 되는데 지금 무리하게 하고 있다는 것이거든요.

레일을 지금 깔고 있는데 몇 %가 工程이 이루어졌습니까,
5號線 部分開通하는 區間?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 45%정도.

○吳世根 委員; 그러면 試運轉은 몇 月에 합니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 試運轉은 지금 3臺가 먼저 12
月 初旬頃에 들어올 計劃인데 약간 늦어지는 것 같습니다. 그
래서 12月 5日부터 들어오는 것으로 저희가 처음 通報를 받
았는데 또 조금 늦어진다는 通報를 받았습니다. 그래서 이것
이 아마 中旬 頃으로 좀 延長이 되는 것으로 이렇게 알고 있
습니다.

○吳世根 委員; 12月에 試運轉이 이루어지겠습니까? 45%의
工程 가지고?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그 때는 다 들어오는 것이 아
니고, 몇 대가 들어와서 한번 性能檢査를 시작하게 되겠습니다.
그것은 地下鐵建設本부가 主가 되어서 하겠습니다. 물론
우리도 참가를 하게 되겠습니다.

○吳世根 委員; 公社 社長께서는 주인이 되는 立場이 되고,
내 財產이다 생각하고 앞으로 2期 地下鐵開通을 앞두고 사
실 책임감을 가지고 임해 주셔야 할 것입니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 알겠습니다.

○吳世根 委員; 이것이 나중에 엄청난 工事나 開通에서 問題
點이 나왔을 때 引受를 하고 보면 公社 社長이 責任을 져야
됩니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○吳世根 委員; 그것은 우리 市民에게 約속한 事項이고, 또
來年 5月 中에 開通하겠다고 본위원도 業務報告나 監査에서
答辯도 했고, 言論에서도 来年 上半期로 해서 開通을 하겠다

고 그러는데 사실은 좀 빠른 감이 있지 않은가.

지금 현재 千戶洞 5-42工高는 지금도 漏水가 있어서 工事에 차질이 있다고 그러는데 한 번이라도 確認을 해 보았습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 제가 나가서 죽 돌아봤습니다. 물론 漏水 있는 데도 있고, 工事が 아직 마무리단계가 아니기 때문에, 또 技術者가 보는 見解는 다르겠습니다만 저희一般사람들이 보기에는 봐서 問題가 되는 部分, 물이 좀 샌다든지 이런 것은 저희가 다 指摘을 하고 넘어가고 있습니다. 이것 왜 새느냐, 좀 막아줄 수 없겠느냐, 이런 것을 하고 있는데 저희보다도 技術者들이 나가서 구체적으로 原因을 규명하고, 또 對策을 講究하고 그렇게 지금 하고 있습니다.

○吳世根 委員; 우리는 非專門人입니다. 그러면 우리 손사장님께서는 專門家에 들어갑니까, 專攻하는 過程입니까, 非專門人입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저는 專攻은 아닙니다만 그 동안 하여튼 安全問題가 있을 때마다 專門家들한테 꼭 說明을 듣고 있습니다. 그래서 專門家는 아니더라도 開通때쯤 되어서는 저도 중간 정도는 되어야 되지 않겠느냐 이렇게 생각을 합니다.

○吳世根 委員; 좋습니다.

철도청에서도 勤務하셨고, 중앙부서에서도 계시고 여러 가지 經歷도 많으시고 하니까 來年 部分開通하는 地下鐵은 이상이 없을 것으로 本委員은 確信하면서 만에 하나라도 이상이 있어서는 안 되겠다 이 얘기예요. 지금 地下에서 큰 事故가 날 것이다. 지금 市民이 불안에 떨고 있습니다. 그 엄청난豫算을 투자해서 來年 上半期 部分開通하는데 하자가

있고 運行에 問題點이 있다 하면 이것 어디 변명할 여지가 없습니다.

그래서 充分한 對備를 하시고, 앞으로의 業務에 더 열심히 해 주시기를 바라면서 本委員의 質問을 끝마치겠습니다.

이상입니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 감사합니다.

○委員長代理 金箕英; 吳世根 委員님 수고 많이 하셨습니다.

다음은 朴夏榮 委員님 發言해 주시기 바랍니다.

○朴夏榮 委員; 朴夏榮 委員 質問드리겠습니다. 간단한 答辯으로 質問에 대해 주시면 고맙겠습니다.

첫째로 監查院 監查 指摘事項에 대한 한두 가지 問題를 質問하고자 합니다. 主要 指摘事項의 두번째 項과 여섯번째 項입니다.

身元調査 臺帳 未備置라고 그랬는데 매우 重要한 사안이 指摘을 받은 것 같은데 현재는 이 指摘에 대한 是正措置가 어느 정도까지 되어 있는지 밝혀 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 그 즉 臺帳을 備置하고 지금 그렇게 運營을 하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 人事管理의 가장 重要한 部分이 아마 身元關係로 알고 있는데 앞으로는 그러한 일이 없도록 각별한 관심을 가지고 運營을 해 주셨으면 고맙겠습니다.

둘째, 여섯번째 項인데 하자담보기간의 算定不適正이라고 그랬는데 이것도 아마 諸規定에 明示된 事項이 있을 것으로 아는데 이런 問題는 왜 發生이 됐지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 이것이 內容上으로는 준공일을 하자기간으로 하느냐, 그렇지 않으면 竣工檢查日을 기준으로 해서 하자기간을 算定하느냐 하는 것인데 이것은 實務的으로

잘 알지 못 했기 때문에 이러지 않았나 이렇게 생각이 됩니다.

그래서 이것도 즉각 是正이 되어서 하자보수기간을 竣工検査日부터 하도록 그렇게 措置를 했습니다.

○朴夏榮 委員; 常識的으로 그럴 것으로 本委員도 同意를 합니다. 왜 이 問題가 重要하냐면 工事 하자보증기간에 따라서 遲滯償金에 대한 罰則規定이 있습니다. 그런 關係로 해서 이것은 좀더 明確하게 했어야 된다 이렇게 생각하는데, 다행입니다.

둘째번 質問 들어가겠습니다.

완벽한 開通準備를 위한 問題가 되겠는데 그렇게 하기 위해서는 施設物에 대한 引受引繼의 過程을 거쳐야 되는 것으로 알고 있는데 그러한 施設物에는 固定施設과 運轉施設로 크게 大分할 수가 있는데 運轉施設은 좀더 時期의으로 引受하는 過程이 늦어진다 하더라도 固定施設物에 대해서는 이미 아마 引受過程에 들어가야 되지 않았었나. 이렇게 생각이 되는데 현재 진행정도는 어디까지 가 있습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 路線에 따라서 물론 진행 정도가 다릅니다. 아까 말씀드린 대로 지금 완벽하게 다 나타나지 않았기 때문에 저희 技術分野팀들이 나가서 저희가 당장 引受를 곧 해야 될, 來年初에 가서 引受를 해야 될 부분에 대해서 未備點이 있는 것을 指摘을 하고 있는 그런 狀態입니다.

○朴夏榮 委員; 언론에서 發表되는 內容을 들어보면 5號線의 地下鐵工事 現場의 現實이 매우 不實한 部分이 많다 이러한 指摘을 받고 있는데 5號線 部分에 한번 가 본 적은 있습니까?

- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 여러 번 가 봤습니다.
- 朴夏榮 委員; 本委員이 여기서 부탁드리고자 하는 것은 地下鐵建設本部는 일단 건설위원회하고 諸般 施設物을 都市鐵道公社로 引繼하면 일단의 책임은 면하는 것으로 이렇게 생각이 됩니다. 그렇다면 그 引受 以後의 責任은 都市鐵道公社의 責任으로 全的으로 되는 것으로 알고 있는데, 그렇다면 이 引受引繼 過程에서 보다 철두철미한 그러한 引受引繼의 過程이 이루어져서 하자를 안고 넘어지는 그러한 事例가 없어야 되겠다 이렇게 생각을 해 봅니다.
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 같은 생각입니다.
- 朴夏榮 委員; 그렇다면 그 동안 部分的으로 引受의 過程을 거치고 있다고 그랬는데 거기에서 指摘된 問題는 무엇이고, 그에 대한 조치사항과 措置結果는 어떠한 것인지 類型別로 한번 發表를 해 주시면 좋겠습니다.
- 都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 직접 引受를 하는 것은 아니고 引受를 할 때는 벌써 늦어지리라고 생각이 되어서, 특히 土木이나 機械, 設備라든지 이런 것이 좀 늦어지리라고 생각이 되어서 事前에 저희가 가서 現場을 보면서, 現場을 좀 익숙하게 하기 위해서 가서 보면서 指摘을 하는 事項입니다. 아직 引受段階에 들어가 있지 않습니다.
- 그래서 저희가 각 分野別로 技術者들이 가서 여기는 좀 고쳐달라든지, 또 漏水가 되는 데를 指摘을 하고 이것을 막아 달라든지 그런 단계입니다. 아직 引受는 시작이 되지 않았습니다.
- 朴夏榮 委員; 알겠습니다. 그러한 責任限界를 분명히 하자 이러한 前提가 아니고豫備的인 引受準備를 했다 하더라도 몇 건이나 어떠한 類型의 것이 發見되고, 또 是正措置하도록

建議했는지?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾甕; 소소한 것이 굉장히 많습니다. 수백 건을 指摘을 했는데 아주 조그만 것부터 指摘을 하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 그 정도 質問하고 말겠습니다.

이와 같은 節次가 모두 끝나면 施設物에 대한 完全引受가 끝나고, 그리고 開通準備를 하고 開通에 들어가서 우리 市民이 오랫동안 기다리고 바랐던 地下鐵이 가게 된다 이렇게 보는데 그러한 過程을 열기 이전에 開通에 對備하는 對市民 서비스分野를 좀 물어보겠습니다.

開通을 하기 위한 弘報對策은 무엇인지 밝혀 주시기 바랍니다. 市民들에 대한 弘報對策은 무엇인지, 또 그 동안의 實績은 있고, 앞으로 해야 될 計劃은 어디까지인지?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾甕; 저희가 都市鐵道公社 開通에 對備해서 지금 開通을 目的으로 하는 具體的인 弘報는 아직 눈에 띄게 한 것은 없습니다. 물론 그 때 그때 무슨 인터뷰를 한다든지, 또 内部的으로 冊子를 만든다든지 이런 것은 있었습니다만 對外的으로 對市民을 향해서 특별히 무슨 意圖的으로 弘報를 한 경우는 지금 없습니다.

앞으로 弘報를 適正水準에서 하기는 하려고 생각을 합니다만 저희가 2期 都市鐵道公社 業務에 대해서 弘報次元에서 그렇게 특별히 해야 될 필요가 있겠느냐. 우리가 최소한의 서비스차원에서 서비스부분에서는 저희가 努力を 하려고 그립니다. 예를 들어서 案內圖를 만든다든지, 其他 利用하는데 便宜를 준다든지 이런 것을 통해서 좀 弘報를 하려고 생각을 하고 있습니다만 弘報를 위한 弘報, 2期를 알리기 위한 弘報 이런 것은 저희들로서는 아직 具體的으로 생각을 하

지 못하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 本委員이 質疑하는 意味는 交通의 대혼란과 혼잡 속에서 地下鐵의 安樂한 施設을 利用하고 신속히 目的地를 갈 수 있는 그러한 施設이 되기 때문에 時期가 되면 큰 弘報가 없다 하더라도 고객은 자연적으로 몰려오게 되어 있는데 그렇다고 하더라도 路線沿邊 住民들에게는 좀더 弘報의 必要性을 느낍니다. 왜 그려냐, 역시 經營的 次元에서 보면 고객을 유치할 수 있는 여러 가지의 方法이 있고, 그로 해서 經營收支의 惡化를 改善해서 經營收支의合理화 내지는 損益向上에 目的을 두고 해야 된다면 꼭 弘報는 必要하다 이렇게 느껴 봅니다.

좋습니다. 다음 質問드리겠습니다.

開通이 되면豫想 乘客數를 얼마나 보시고, 이에 따른豫想混雜度를 어느 정도로 보시는지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 아까 말씀드린 대로 一般 우리 都市鐵道를 직접 利用하는 그런 乘客數는 96萬名을 지금 생각하고 있습니다. 그리고 換乘까지 包含해서 年末에 163萬名을 輸送할 것으로 이렇게 지금 일단豫測을 하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 混雜度는 몇 %정도…….

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 한 200%를 저희가 目標로 하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 상당히 쾌적한 地下鐵을 利用할 수 있다 우선 現時點에서 이렇게 보는데 그렇다면 路線別로 區分하지 마시고 列車의 編成은 몇 輛으로 하실 것인지?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 현재 5, 6, 7號線은 8輛으로 되어 있고, 그 다음에 8號線 蠶室區間은 6輛으로 되어 있습니다. 6輛 한 編成으로 이렇게 되어 있습니다.

○朴夏榮 委員; 알았습니다. 다음 質問드리겠습니다.

安全運行에 따른 安全確認點檢을 위해서 點檢機器를 確保한다고 내가 報告를 받았는데 대충 이에 所要되는豫算이 203億원이라고 그랬지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○朴夏榮 委員; 그러면 그 발주여부는 지금 어떻게 進行이 되어 있습니까, 어느 정도까지? 지금 發注를 한 狀態입니까, 아니면 發注를 하고자 準備를 하는 段階입니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 저희가 準備해야 되는 事項이 있고, 地下鐵建設本部가 準備를 해 주는 事項이 있습니다. 그래서 큰 덩어리는 地下鐵建設本部에서 거의 다 準備를 지금 하는 단계로 알고 있고, 저희가 準備하는 것은 今年度豫算과 來年度豫算을 確保해서 저희가 準備하도록 그렇게 하고, 급한 것은 지금 今年度豫算에 準備를 하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 물론 常識的으로 볼 적에 地下鐵의 開通時期에 맞추어서 모든 이와 같은 機器 또는 裝備가 완벽하게 갖추어질 것으로 이렇게 저도 믿어 의심치 않습니다. 搬入時期도 그 때로 보면 適正한時期다 이렇게 생각이 되시지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○朴夏榮 委員; 됐습니다. 다음 質問드리겠습니다.

經營刷新 또는 經營合理化의 方針에 따라서 1期 地下鐵과 비교해서相當部分을 民間用役으로 擴大하겠다 이러한 內容을 가지고 아까 發表를 하셨지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○朴夏榮 委員; 問題는 말이지요, 그것도 좋은데 지금 보면 아직까지도 王왕 公開競爭入札을 통해서 用役 또는 이와 같은 制度가 導入이 되어서 實施가 되는 것이 아니라 隨意契約

에 의해서 이루어지기 때문에 그로 해서 世間에서는 우리市 또는 公社에 대한 보는 눈이 상당히 나쁜 시선으로 봅니다. 다시 말씀드리면 그러한 用役을 契約함에 있어서 隨意契約에 의해서 이루어지는 過程 속에서 談合 또는 不正非理 等等에 대한 問題로 오해 아닌 오해를 사는 경우가 있는데 이 制度를 擴大 實施할 적에 그 制度를 어떻게 運營하겠습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 제가 具體的인 경우는 지금 말씀드릴 수 없습니다만 하여튼 一般的으로 隱意契約은 하지 않을 생각입니다. 그래서 지금 말씀하신 대로 原則을 公開競爭으로 해서 하려고 그러는데 다만 직접 하려고 하다 보니까 여러 가지 問題點이, 公開競爭으로 했을 때에 또 問題點도 있습니다. 그래서 어떻게 좀 補完할 수 있는 方法이 없을까 이런 생각을 하고 있습니다.

예를 들어서 우리가 지금 清掃用役을 한다고 했을 때 그것을 隨意契約으로 每年 1年씩 바꿔가면서 하게 되면 굉장히 여러 가지 어려움이 있을 것 같아서 公開競爭을 하되 한 2, 3年은 해야 되지 않느냐. 왜냐하면 清掃하는데 여러 가지 裝備도 必要하고, 또 人力도 確保를 해 놓고 그럴 텐데 그것을 年年이 그냥 公開競爭으로 해서 되겠느냐. 그런 問題를 어떻게 補完할 것이냐 이런 問題에 대해서 생각을 하고 있습니다만 지금 朴委員님께서 말씀하신 대로 原則적으로 公開競爭을 생각하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 보기에 따라서는 이렇게도 저렇게도 합당하다고 생각이 되는데 本委員이 생각하는 分野를 말씀드리면 入札에 대한 엄격한 基準과 資格要件에서 이루어져야 되겠다. 따라서 低價落札이 무조건 좋은 것처럼 인식이 되는데 低價落札에는 상당한 問題點을 수반하고 있습니다. 그래서 適

正價의 落札制度, 公開競爭入札制度를 導入하는 것이 바람직하다 이렇게 생각되는데 見解는 어떠하십니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 저도 같은 생각입니다.

○朴夏榮 委員; 좋습니다.

다음 質問 드리겠습니다.

勞使關係와 安全 正常運行에 대한 質問를 드리겠습니다. 아까 報告하신 内容을 보니까 상당히 합리적이고 앞으로 아주 이상지향적인 그러한 内容을 가지고 報告하셨는데 問題는 만에 하나 무엇인가는 勞使가 平和的으로 市民을 위한 地下鐵運營에 헌신적 奉仕를 하는 것이 아니라 자기들 集團에 대한 利害關係의 對立 속에서 그것이 平和的으로 協商과 解決이 안 될 적에는 극단적인 方向으로 치달을 수 있다고 이렇게 豫見됩니다.

다시 말씀드리면 罷業에 들어갔다고 할 적에 罷業에 對備하는 正常運送對策에 따른 代替人力에 대한 가상시나리오라도 가지고 있는지 發表해 주시고, 과연 代替人力은 確保하고 있고, 確保가 되지 않았다면 앞으로 어떠한 方法으로 그와 같은 代替技能人力을 확보할 것이냐 하는 問題를 答辯해 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 報告드린 바대로 10月 17日 저희도 勞動組合이 申請이 되고 결성이 되었습니다. 그래서 아직 본격적인 作業은 하고 있지 못 합니다. 왜냐하면 아직 組合員 수가, 發起人이 11名 밖에 안 되기 때문에 아직 그렇습니다만 어차피 來年度에 가서 저희가 開通할 즈음에는 勞組活動도 본격화되리라고 생각이 됩니다. 제일 바람직한 方法은 勞使가 서로 化合을 하고 協助를 해서 잘 끌고 나가야 되겠습니다만 지금 말씀 하신대로 극단적인 경우에 不法罷業

이라든지 마비가 될 때 對備해서 저희가 여러 가지 方案을 생각하고 있습니다.

제일 중요한部分이 승무원들 確保問題라고 생각해서 저희들로서는 먼저 1段階로 經歷職 乘務員 200名 내지 300名을 평소에도 訓練을 시켜서 確保할 생각입니다.

다음에 두번째로는 차량이라든지, 檢修라든지, 信號라든지 이 승무쪽하고 가까운 分野에 있는 職員들을, 希望者를 저희가 選拔해서 그 분들에게도 業務를 할 수 있는 그런 태세를 갖추도록 그렇게 할 計劃입니다.

또 앞서 報告드린 바와 같이 資格證制度가 되게 된다면 굉장히 도움이 되리라고 생각이 됩니다.

또 지금 國防部하고도 여러 차례 접촉이 있었습니다만 최악의 사태에 그 쪽에서도 평소에 訓練을 해서 들어올 수 있도록 乘務訓練을 아주 非常時에 할 수 있도록 그렇게 協助를 하고 있습니다.

저희들 생각으로는 앞으로 그런 일이 없으리라고 기대를 합니다만 최악의 사태에 對應해서 여러 가지 準備를 하도록 하겠습니다.

○朴夏榮 委員; 아무튼 勞使間에 물론 執行部에서는 그렇지 않겠지만 市民의 발을 담보로 하는 갖가지의 不法을 자행한다. 이렇게 보는데, 다시 말씀드리면 違法運行하면서 惰業에 가까울 정도로 市民을 괴롭히는 行爲, 또 市民을 담보로 하는 자기 利益追求를 위한 利己的인 立場에서 일으키는 罷業行爲 이와 같은 것은 단호히 척결되어야 한다 이렇게 생각합니다.

우리 社長께서도 단호한, 결연한 意志를 가지시고 이와 같은 일들이 發生되지 않도록 사전에 豫防的 措置를 총동원해서 講究해 주시기를 부탁합니다.

여섯번째 質問 드리겠습니다. 研修院에 대해서 조금 質問드려야 되겠습니다.

現 研修院의 施設現況과 施設問題에 따른 教育을 하는 過程에서 問題點은 무엇이고, 이 問題點에 대한 補完과 向後의 對策은 무엇인지 간략히 밝혀 주시기 바랍니다.

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 研修院은 아시는 바와 같이 지금은 경찰청병원을 저희가 사용승낙을 받아서 쓰고 있습니다만 앞으로의 計劃은 그것을 저희가 買入할 計劃입니다.

建物은 垈地가 2,800坪에 本館이 4層 2,600坪, 그 다음에 別館은 4層에 880坪 그래서 모두 建築坪數가 3,500평입니다. 현재 저희가 活用하고 있는 部分이 本館 1, 2층 770坪을 改修해서 活用을 하고 있습니다만 위낙 建物이 낡고 그래서 아주 완벽하게 補修는 하지 못했습니다만 앞으로 금년부터 다시 시작해서 3層과 地下層을 改修하려고 이렇게 準備를 하고 있습니다.

그 이유는 教育을 시키는데 지금 아주 講義室이 적습니다. 그래서 大講義室이 없기 때문에 教育을 나누어서 하는, 같이 할 수 없는 경우가 많이 있기 때문에 저희가 補修를 곧 하고, 또 하나 問題點으로는 食堂이 너무 좁아서 식사를 한 시간 이상 차이를 두어서 교대로 가서 식사를 하는 그런 問題點이 있습니다. 다시 말씀드려서 大講義室이라든지, 食堂이라든지 이런 것이 不備되어 있기 때문에 저희가 특히 합반을 해서 教育을 한다든지 이런 것이 좀 불완전합니다. 또 실습기자재 같은 것이 들어와 있지 않기 때문에 거기서 직접 실습을 할 수 없는 그런 형편입니다.

그래서 이것은 저희가 계속해서 補完을 나가면서 완벽한 研修院이 될 수 있도록 그렇게 推進해 나가고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 本委員이 생각하기에는 研修院의 研修教育이라고 하는 것은 참으로 중차대하다 이렇게 봅니다. 왜 그러냐 우선 地下鐵에 대한 安全管理, 安全運行은 바로 市民의 安全과 직결되는 事項이다 이렇게 봅니다. 그렇기 때문에 現行 施設가지고서는 상당히 무리한 教育過程을 밟고 있다 이렇게 판단이 되는데 어느 分野보다도 조속한 時日 內에 教育의 諸般與件이 完備가 되어서 여기에서 研修를 받는 연수생 모두는 우수한 技能人力과 經營人力이 될 수 있도록 하는 뒷받침이 되어야 되겠다. 이렇게 생각이 됩니다.

見解는 어떠십니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 같습니다.

○朴夏榮 委員; 다음 質問 드리겠습니다.

그렇다면 현재까지 몇 사람이 研修를 마쳤습니까, 計劃?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 대개 今年末까지 1,200餘 名을 計劃하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 현재까지는 몇 名이나 研修를 마쳤습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 158名이 修了를 했고, 지금 112個 반에 639名이 教育 中에 있습니다.

○朴夏榮 委員; 연수생 1인당豫算은 얼마나 소요됩니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 지금 연수생교육은 아직 任用前 教育입니다. 그래서 26萬 3,000원 정도 소요되고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 月?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○朴夏榮 委員; 적지 않아요, 이것?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 제가 지금 말씀드린 대로 任用이 아직 안 되었기 때문에 봉급을 준다든지 이런 것은 없고, 다만 中食費를 조금 補助해 준다든지, 其他 一般人 教育

보다 조금 더 대우를 해 주는 그런 정도입니다.

○朴夏榮 委員; 좋습니다. 물론 施設이 부족하기 때문에 合宿教育은 아니고 出・退勤 教育이다 이렇게 생각해도 맞습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네.

○朴夏榮 委員; 그러면 研修를 마치고 연수생에 대한 評價制度는 있습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 評價制度 있습니다.

○朴夏榮 委員; 基準은 대충 어느 정도쯤 가지고?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 評價는 여러 가지로 評價를 하고 있는데요, 研修 끝나면 우리가 學科試驗도 보고, 또 勤評成績도 매기고 그렇게 여러 가지 一般職員도 지금 같이 하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 혹 여기에 무슨 脱落者의 基準같은 것은 없습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 脱落者 基準도 지금 만들어져 있습니다.

○朴夏榮 委員; 지금 현재 教育 中에서 몇 名이나 脱落者が 나올 것 같습니까?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 아직 특별히 脱落者가 많이 나온 것으로 報告받지 못하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 그러면 研修院에서 받은 成績은 곧 人事考課에도 反映이 되지요?

○都市鐵道公社 社長 孫鍾奭; 네, 저희가 反映하려고 생각하고 있습니다.

○朴夏榮 委員; 어려운 與件 속에서 참 수고들 많이 하십니다.

本委員의 質問 이상으로 마치고자 합니다.

○委員長代理 金箕英; 朴夏榮 委員님 수고 많이 하셨습니다.

더 이상 質疑하실 委員 없으십니까?

(「없습니다」하는 委員 있음)

더 이상 質疑하실 委員이 없으므로 都市鐵道 公社에 대한
質疑와 答辯을 모두 마치겠습니다.

(議事棒 3打)

서울市議會 行政事務監查를 성실하게 受業하여 주신 都
市鐵道公社 社長 以下 關係 임직원 여러분 감사합니다.

마지막으로 당부 말씀드리고 싶은 것은 어떤 일에 있어서
나 첫 단추를 잘 끼워야 한다고 하였습니다. 來年부터 開
通되는 第2期地下鐵의 運營은 第1期 地下鐵 運營의 잘 된
점은 이어 받고, 잘못 된 점은 是正하여 같은 잘못이 다시
반복되는 일이 없도록 철저한 對備를 하여야 한다는 것입니다.

또한 오늘 監查에서 指摘된 事項에 대해서 빠른 時日 内에
是正 措置하여 주시기 바랍니다.

이상으로 서울特別市 도시철도공사에 대한 行政事務監查를
모두 마치겠습니다.

監查終了를 宣布합니다.

(議事棒 3打)

(12時 37分 監查終了)

○出席監查委員

金箕英 金泰雄 朴夏榮 元松喜

李敬雲 韓相炫 吳世根

○専門委員

金泰鎬

○被監查機關參席者

都市鐵道公社 社長 孫鍾奭