( 302 -302 2 2021 9 6 ( ) 10 (tbs) 1. 2. 120 3. 4. 5. 120 6. (tbs) 7. 8. 9. ( )120 10. ( )120 11. 12. (tbs) 1. )( 2. 120 )( 2 120 5. 6. (tbs) 7. 8. 9. ( )120 10. ( )120 11. 12. 3 ) (10 28 ) ? 302 2

```
2 ( 302 -
                                            ( )
                          120
                                                                      (tbs)
                                                      120
      7
     120
                    가
                    , 120
                                            ( )
                                                                      (tbs)
                                                      120
                              (tbs)
 1.
       )(
 2.
             120
                                  )(
                             (10 29 )
                                                                              2545
                                                                       (tbs)
             (tbs)
                     2
                                  120
                                                                     12
                                                                               12
                                                                    2
           3 )
                                           2
                                                             3
                                  (tbs)
                                   2
        120
                                             2547
                                                             120
```

```
( 302 -
                                                             2)3
                                 3.
          19
                                          )
                                                        (10
                                                            33 )
                                                         3
                                    (
                                          3 )
                                         2661
(tbs)
                          가
 (г
                                              1958 2021 8
        ٠.
  가
       가
                                         99
                                              881
                                    가
       3 )
( )
                                        6 21 7 23
                    (tbs)
                                                   , 30
                                           24
                                                32
                                    9
                  2
                            120
                          가
  ?
       . 」
가
 ( <sup>r</sup>
                                                    11
  가
  (
       3 )
( )
                                                           가
        120
```

```
4 ( 302 -
                                                   ?
                                         (
                                                      )
                                                             30
  ( )
                                             ?
                                                          9
                               가
                         ?
                                     가
                                              가
                가
                                           32
                                                 가
                                                                     3
       가
                                       1
                           ?
            가
                                                                    ?
                                                               가
                                                                    ?
                     ?
                                                               ?
   가
  가
                             가 ?
                                              ?
      가
```

```
?
                                                            가
  ?
                                                                        가
                                     가
                                          19
             가
                                         , 50%
                                         가
                                                    가
 가
                                                                    99
                                                  가
                                                          가
가
                                가
        ?
                       가
                                                        )
                                               3
 가
                                                                       가
                                         ( r
                                          가
                    9
                                                  가
                                               3 )
                             19
                                      ( )
20
                    9
                           19
```

```
6 ( 302 -
                                                  2676
                                                               120
                             (
 4.
           120
 5.
                                                      2017 5
                                    120
 6.
                        (tbs)
                                    2022
                        (10 43)
                                                   18
                                                                120
                                                      3
                        4
                             5
                                          120
                                                  가
       120
                               6
                        (tbs)
                                                 2703
       3 )
                                           (tbs)
                                                   18
                                                          3
                                               (tbs)
                                                                (tbs)
          2670
                                    2022
                 18
                     3
                              2022
                                                                가
                                                 3
                   2015
                   가
    20%
  2022
                               14
                          20% 2
  2,800
 8,600
                                     ( )
 2021
                                             120
                                                           (tbs)
```

```
(tbs)
                                              , 가
                                  (「 .」
가 가
           1
                                   ( 3 )
 ( r
                                ( )
                                                    (tbs)
           ?
                                                 (
                                                            )
                               7.
                                        )
                                                     (10 48 )
 (г
                                                  7
                                   (
                                        3 )
                           가
                                                      2704
    ?
 ( <sup>r</sup>
      . .
  `
가 가
                                             2021 12 31
  ( 3 )
( )
                    5
                                          2012 9 240
 120
                                                 3 6
        , 가
( <sup>r</sup>
       ٠.
 가
       가
                                    19
       3 )
( )
       120
```

```
8 ( 302 -
          가
                                                         가
                                                             가
                                                    ?
  ( )
                                    가
                                    2
                                                   가
                                             ?
 2012
           1 , 2 , 3
                             3
                           2022
 2
                     가
                            ?
                        3
                     3
                            가
  2
 10
                                               120
                       가
                             가
                                       . 120
                 2
                                         가
                   2
  ?
                            가
                                                         120
              가
                             ?
```

가 ? 가 , 10 ? 가 ? 2012 10 가 가 가 1,400 가 ? 가 가 가 ? 가 가 가 1,400 , 가 0.5 가 가 가 가 ? 가 가 가 가 ? 가 가 가

10 ( 302 -2 ) 1,400 가 가 가 4~5 가 가 2021 ? 5 8 ? ? ? 가 10 4 ? 가 ? 가 , 1,400 ? 가 가 가 가 ? 500 ? 가 ? 10 가

```
?
              가
                            가
              ?
                                   가
      7
                      가
                              120
  (「 .」
가 가
  ( 3 )
( )
              (
                       )
                             1
8.
9. ( )120
                          7 19
                                              19
10. ( )120
                           5 25
                          120
                                            가 .
                 (11 03 )
                          7 31
                                      168 158
                  8
            9 120
                          3
      10 120
                                        74 5,000
     3 )
                                      1,023
                          61.3%가 .
                                              2
                           5 810
      가
                                             11
     19
                            19
                                          39
                            28%
```

```
12 ( 302 -
                    19
 12
                              17
                                 ·SNS
     48
                     28%
   · TV ·
                                         362
        19
                                         393
   가
                                  SNS
                                                  SNS
 13
                              18
     가
     16
                    1 가
                      14
                                              50%
                                   25
                                    1 11 5,000
  가
  가
 14
          19
                              19
                                                330
         가
                                    1,700
         가
                                    . 8
                              20
```

	( 302 -	2 ) 13
	, SNS 8	
,		
가 .	가 7 1	238
· ·		SNS
	가	
	·	
· ·	26 .	
23 .	·	
. 7~8		
SNS	·	
, SNS	20	
600 .	,	
16 가 .	10 MOU	J가
	·	
24 .	가 .	
• 30 ,	27 .	
4		가
	가 . 8	
	40	
·	627	
, 11	027	•
, ''	가	
·	·	
	가 .	
25 .	31 .	
	·	
SNS , ,	19	
	•	
. 22 , 45% .		
5		

```
14 ( 302 -
                                                         가
                          19
             , 6
  가
                                가
                                       . 11
                                                              UN Women
                                      가
                                      35
  32
                     U20
                가
                            가
           K -
                                                                      가
           19
  가
                                                   가
                                                    9
           25
                                                   11
         30
                                      36
                 30
                                                                    가 10
                                                             . 2013
  33
                                        1
                                                                    2020
      19
                                               19
                              9,
            가
                     2
                                      38
   가
                                                            . 2013
                                                              가
  34
                                  3
                                                           , 9
                                                MOU
                                                                 10
  가
                                       가
             가
                                       41
```

	( 302 - 2 ) 13
	19 •
	49 .
,	19
	19
42	
10 53%가	50 59
. 1 6,000	
	•
	( )
43 .	( )
2021	
3 7,000 , 1	120
5,000 . •	. ( )120
	( )120
	,
. 10	, 120
19	, 19
47 .	
19	19 120
4 ,	
, 가	8 2
·	가
	\frac{1}{1}
48 .	
	120 가 가
	,

16 ( 302 -2 ) DB 가 가 가 , , SNS 가 1 3,000 , 7,000 2 2021 82.1% 가 7 30% 120 가 가 2.0 1.0 가 가 420 416 6 7 3 , 1 10 8 2 120 257 7 43.5% 11 2021 112 31 120 94.9% 95% 120 15 , 19 25 19 19 가 0 가 120 가 8 120 , SNS 20 2021 7 103 7 7,000 DΒ 1 30%

21 ISP 가 ARS 2 1 2007 2017 120 120 15 14 10 가 22 가 가 가 . 120 가 7 ISP 가 39 21 18 191 84 가 가 40% 107 2.0 ISP 가 120 가 가 가 TF 26 2020 2 가 가 7 58 9,000 가 74%가 가 15 가 가 10 12 8 2022 1 2 가 25 24 25 120 가 ISP 가 27 28

18 ( 302 -2 ) 30 20 62 (VOC) 가 31 120 가 5 가 1 120 120 가 가 120 120 29 120 DB , ISP 가 163 7 6,000 가 173 가 가 가 가 2 가 가 ( ) 가 120

				( 302	-	2 ) 19
	(	)	120			
					(	)
( )120						
( )120 120						
				_1	,	
120			•	가	· ?	
5 2			( )		·	,
가						
,	•					?
,			( )			,
	·	가	·		?	
			( )			
3 2	10		( )			?
			( )			
	1 가.				•	
			,	가		가
2 .						
가						
	•		?			
2 .	가				-	가
	•				,	<b>'</b> I
	4					
16	,					
( )						

20 ( 302 -2 ) ? ? ?  $\mathsf{TV}$ 가 ? 가 가 ? 가 ? TV가 가 ?  $\mathsf{TV}$ 7 ? 가 가 TV가 ? ? 가 가 TV 가 . 가 ? 가 가  $\mathsf{TV}$ ..... 가 ? ? 가 가 가 가 가 . TV가 ? 가 ? ? TV 가 TV가 TV, 가 ? 가 가 가

가 가 3 가 ΤV 가 ? 가 ? ? 가 가  $\mathsf{TV}$ 가 가 ? 가  $\mathsf{TV}$ 가 가 가 가 KBS 가 ? KBS  $\mathsf{TV}$ ? 가 가 가 가 ? 가 가 ? 가 가

```
22 ( 302 -
                                                          가
           SNS
                           가
                                                                ?
                                                             가
                  가
    가
            가
                       8
                                                      ?
                     19
                  가
                                                                         가
                           ?
                                            ?
  ?
                                                      \mathsf{TV}
                                 가
                                        가
                                                   \mathsf{TV}
                                         가
                                                                가
             가
                                               가
                                                    가
                           가 가
                                                                    가
                                                                       가
           가
```

```
가
                                                     SNS
            ?
                                                             가
                                                           가
                                    가
                                                  가
                             가
                     SNS
            가
                                                      가
                가
                                   가
                                                              가
                                   가
                  가
                             가
              TV
          가
            가
                                               120
                  가
                                  ( )120
            В
     가
                       TV
                                          2
                                  ( )120
                         ? 8
                  가
                                             90%
30
                         가
                  가
                     가
                                  ( )120
가
                                  ( )120
                       7
                    ?
                                               120
```

24 ( 302 -

```
가
                                    ?
                                   ( )120
        가
 ( )120
                                   가 ?
                                   ( )120
                                                가 ?
                                   ( )120
                                                          가
                                                           가 ?
                                   ( )120
 120
                                   ( )120
                                                  가
                         가 ?
                   가
 ( )120
                                              ?
         가
                                   ( )120
가
                   가 ?
               가
                                 10
 ( )120
                  110
                                   ( )120
 ( )120
                       110
 가
                 가
 가 ?
 ( )120
             가
                                       ?
```

```
( )
                                                  IN
              ?
                                                        가
                                  10
                                                       가
( )
                                                              TV·
                                                         가
                        가
                                    가
    가
    가
                                       가
                                    ( )
가
가 3
                                  가
            ?
( )
                                                 가
 가
                    ?
                                    ( )
( )
                                    가 ?
                   가
                               가
                                    ( )
     ?
          ?
( )
                                                           가
                                           ?
                                    ?
                                    ( )
                        ?
( )
                                     가
                                    가
                                          가
                    ?
            가
( )
                                    ( )
                 가
                                                 가
                                ?
( )
                                           ?
      가
                                    ( )
```

```
26 ( 302 -
                                                              120
                                     ( )120
  ( )
                                               가
                                     ( )120
    120
                                                 가
                                                 가
  ( )120
                      19
                                     ( )120
  ( )120
               120
                                           120
  ( )120
                                   120
           가
                       . . . . . . .
  ( )120
                                           100%
                                     가
                                                           가
                                                               2
  ( )120
                                                               2 6
                                                가
                                                                가
                                                                가
  ( )120
  ( )120
                             8 2
                                                  84%
    3
                                     ( )120
                가 2
                          12 1
                                     84%
            2
                                     % ?
                                     ( )120
                                   77%
```

```
10%
                             50%가
                             4 23 , 3
                                           4
( )120
                              ( )120
                ?
( )120
                              가
               가
                              ( )120
    2018 • 2019 • 2020
                               40 가
            30%
                               4
                               3 4
     가
                             TO
                                          가
( )120
          10%
         10%
            10%
                              ( )120
( )120
                    10%
  6~7%
                              ( )120
   가
                                               가
                     ......
                      가
                                     110
( )120
                              ( )120
  , 가
  23 ?
                              ( )120
( )120
( )120
         가
                       40 가
                                                       가
```

```
28 ( 302 -
                         2 )
                               가
   ( )120
                                                                          ?
                                                                         8 2
                                            ( )120
                               가
             가
                     가
                                    . . . . . . .
                                            ( )120
   ( )120
                                                                             120
                      가
                             5
                                     2
                                            ( )120
 5,100
        가
        가
                                                                    2
                          ?
   ( )120
                                               (
                                                     3 )
                                                                                )
                                                                (12
                                                                     26
                                                               (14 23
                             가
   ( )120
                                                     3 )
                                    가
                                 110
                    120
          5
   ( )120
                                              가 ?
                                            ( )120
                                                                            가
                         ?
                                                                              가
   ( )120
                                 가
```

```
1m
                  2
                 가
                 가
 가
                                                        가
                              가
                                    가
                가
.....
                 가
      가
                      1m 20
( )120
                          가
                 가
           가
                                  ?
                  가
                                  가
                       ?
                                                  가
( )120
                                   가
                     가 ?
                                          ?
         가
```

30 ( 302 2 ) 10 14 ? 가 가 가 ? 가 가 가 가 가 1 가 가 가 가 1,400 가 2 100% 20 10 가 100% B/C가 가

```
가
                          ?
                                     가
                                                           가
                                                 1,000
                       가
                                                         가
                                              가
                                                          가
             가
                                               ?
            가
                                                              ?
                                                                     ?
            가
                                                 가
 ?
           4
                                                            FM
                                        ?
                                       ( )
                                               가 ?
          13
                                       ( )
                           가 ,
 ?
                   ?
                                                       가
                                       ( )
                            가
? 13
                                                                  ?
```

```
32 ( 302 -
                           2 )
                                                        가
                                                                               가
                                                           가
                                      ?
             ?
   ( )
         가
                   가
     가
                                                ( )
                                    가
                                                                   가
                                                                                      ?
                                                ( )
                             가
                                                             가
   ( )
             가
                    eFM,
                             \mathsf{FM}
                                                ( )
                      가
                      가
                                                              가
      가
                                                              가
                                                                       ?
                 \mathsf{TV}
                                  TV
                                 가
                    가 ?
                                                                ?
   ( )
               TV eFM
            ?
                                                           가
                                                                                    10
   ( )
 TV ?
                 , TV eFM
                                                                                 . . . . . . .
                                                                          4
                                                                                 10
                                                               가
                                                                                  ?
   ( )
                     가
                                                      ?
   . . . . . . .
                                           ?
                                                                , 10
                                                                          4
   ( )
                                                          가
```

가 11 ? 가 28% 가 가 가 가 가 가 가 가 가 19 SNS ? 가 가 28% , 8 7 가 가 가 가 가 ? ? % ( )120 가

```
34 ( 302 -
                  2 )
                                ( )120
             가
         가
  ( )120
            120
                                                        ISP
             ?
   10
  ( )120
                ?
                                                  가
                                                        가
 ( )120
가
                              가 ?
                              ( )120
                가
           가
 ( )120
                         2018
 56.94, 2019 47.37, 2020 49.28,
                                            가
2021 46.58
                                가
            가
                     . ?
  ( )120
                                ( )120
                                , ISP
                                                       ΙT
                      30
                               가 가
                                        가
  ( )120
                          가 ?
           가
          가 가
                                             가
          가
                                ( )120
  ( )120
                                          가 가
         가
```

		( 302 -	2 ) 35
		가	
가 가	, 가 가 가	가 가, 가	
( )120	,	가 100% 가 가	가 가
·	1	. ( )120	가
	,	가 가 가 ?	가
가	· , ?	가 . 4	
가 , 가	가 , ,	390 2,000 가	
가	가	2,000 1	
가	가 ,		
20	2020 2021 30	가 1	
3 가 20	6 5 ,	, 가	

30 ( 302 - 2 )	
가 . 가 ,	
가가	가 60~70%
, 가	가 . ,
, 가	가 3
가 가 가 .	가 , 가
	가
, 3~4 가 가 가	가 가 가
· 가 , 가 . 가	가
가가 가 가 가	( )120 , . 가
가가 가	가
· 가 , 가 가?	가 가 가 가 가 가
( )120	가 . 가 가
( )120 가	
가	가 가 . 가 가
가	·
? ( )120 , .	( )120 , .

```
( )120
                                     ( )120
                                      . 가 8 2
 120%
가 .
                                    2,500
                        가
                                                      2
                                            3
                                                          가 ISP,
 가
                                                                 가
 ( )120
                                              가
        가
                                                           가
 ( )120
                                    95%
                                     ( )120
                                    가
                                             , 가
                                                         11
                                                             1,300
                                                         ?
                                     ( )120
 ( )120
                                                        ? 3.0%, 3.0%, 0%
                                     ( )120
    가
    가
                                                                    가
                                                    2020
 ( )120
                                        가
                                                             3%, 3%, 0%
        11
                                        95%
        . 3.0%, 11
            3.0%,
                                     ( )120
3.0%,
                       0%
                                                             2 5,100
```

38 ( 302 가 5 가 390 416 ? 416 5 가 가 ? ( )120 가 가 , 가 ? ? ( ) ( )120 가 ? ? PD 가 가 가 가 가 가 가 가 PD 가 ? 가 가 ?

가 가 가 . ,

```
가
                        PD
                 가
                가
                                                        가
                        가
                                   가
                         PD
                                               TV
 ( )
                                                가
                                                      \mathsf{TV}
가
                                         가
                                                           TV가
                                                            ΤV
                      МВС
  가
                                                           가
                                                              가
                                                        TV
                   가
                                              가
                                  가 ,
1
                                                  17
                                                  362
                                                           362
                                     가 393
 ?
                                       가
                가
                                                           가
                                             가
                                                  가
           가
                                                              가
              가
                                            가,
                                                              TV가
            , 17
                           가
                                                           가
            15 6,000
                                                      \mathsf{TV}
                  가
                                                    \mathsf{TV}
                                           ?
                                                          가
                                  가
   가
                                              가
```

```
40 ( 302 -
              2 )
   가 가
   TV 가
                                         В
                        \mathsf{TV}
                                              В
                                                     В
         가
                         가
                          가
   3,000~4,000
                                            가
                     가
                     가
         가
                  TV 가
             가,
                                                  가가
    . 가
                                                   가
                                       TV
                                      가
50~60
  가
   가
   가
                                          가
                                                      \mathsf{TV}
                        가
         ?
                                     가
    가
           가
                                           가
  .
가
   가
            가
                                             가
   SH
             가
                                  가
    TV
                                  가
                                       В
```

```
가
                                       ?
               ?
(
                                   ?
    ?
                           가
                                                ?
                               가
   5
       가
   ?
                 가
                               7 19
       21 8,500
                       5
                     ?
                                          가
       . 20
                가
                                             가 .
                                                   가
                                              2 400
                             가
                                    2 2,600
                                                   가
      ?
                             ?
   ?
```

```
42 ( 302 -
                                                가 50
                                       19
                                                    4 가
                                                            가
          3 )
                   (15
                        30
                                                                   가
                   (15
                        48
                                                     가
    (
          3 )
                                                           가
  ?
                                                  2021
 11.
                           11
                                       3
                                                   , 7
          3 )
                                      47
                                       4
                                      2021
                                                            7
                                                                     16
                                      2,100
                                      15 7,500
                                       5
   302
                                                           169
                                                     43 ,
                                  가
                                                           , 99
                                                     16
                                                                   , 289
          4
                                       6
                                                                  가
```

```
14
8
                            7 31
2021 7
              19
212
18
                            15
179
9
                            7 31
                                       19
7 31
                   256 ,
                                  가
   99 ,
                            16
               258 ,
                     10
                                   7 31
10
                                   1,329
         7 31
         87 , 78 , 89%
                            17
11
                            2020
                                            8
         . 7 31 21
         14
12
       , 2
가 2
13
                            ( )
         , 가
```

44 ( 302 -19 가 ? 가 가 100 가 가 3% 가 가 가 가..... ? 가 2 가 가 10 가

가 가 가 ? 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 ? ? 가 가 ? 가..... 가 가 가..... ABC 가 ABC 가

46 ( 302 -가 가 가 가, 靑 가 2 39 6 가 ? 가 ? ? . . . . . . . ? 가 ? 가 ? ? ? 가 가 가 가 ? 가 가 가

```
2 ) 47
                                                     PT
                                      가
                                                       가
       21
                            2
       가
 가
                    ? 41
           가 ?
43
                                                               가
              가
                                                     ?
                            가
                     2
                                                                     ?
                          Α
 가
        가
               가
                               가
가
                           가
                                        ( r
                                                . .
                                가
                               가
      가
  가
       ?
                                              3 )
                                         (
        2
                                                       (16 13
(16 28
                                             3 )
                                        (
                        가
                        \mathsf{PT}
                РΤ
                   Α
           РΤ
                                     12.
 ?
                                                              (16 29 )
                        가
                6~7
                                                          12
```

```
48 ( 302 -
                                                   가
   ( 3 )
                                             3 1
                                                    가
                       ?
                                               11 , 12 , 18 ,
                                           9
                              19
                                                   가
          2
              가
                                      가
                                                    97
     302
                                      77
                                                      19
                              9,000 , 81 20
                                                가
                                 35 40
                                               . 가
                                 220
                                   6
                                        1, 7 1
                                            가
                                      151
                                                 2.3
                                     149
    7 19
                                  5 2021
                                가
                                            0%
                              10%
         가
                  가
                                                 가
                               9 , 10
     1
  3
                                                        7
                   12
                               1
                   11
```

	( 302 -	2 ) 49
		가
8	,	
·		
·		2
	, 11 16	
		•
	30	
가 가 . 가 ,	3	가
. /r , 가	·	
·	10	
2 • 3 • 4	·	
	. 7	ŀ
. 31 1 2·3·4	2007	2
. 11	. 7	
2 4 . 5~6	25 14~15	10 . 가
3 1	•	
	1	
2002	가 가 2023	
10 2010		
. 5 20 20		
	가	
9		가
,		
·		
	,	가

50 ( 302 -2 ) 28 11 가 가 가 6 가 20 가 39 가 13 10 7 5,000 가 가 9 20 14 8 11 가 86 가 가 가 15 2021 가 12 5 1 5

( 302 -2 ) 51 16 가 가 가 2022 3 가 22 가 17 가 10 18 2020 25 가 ' 가 ( ) 205 205 가 가 20

52 ( 302 15 ? 100% 10 가 5 가 , MZ 6 1 가 가 가 2 가 6 ? ΑP 8 가 가 , 가 가 가 가 가 가 가 ? 가 가 가 가 가 가 가 가 가 ?

	( 302 - 2 ) 5
	30
가	, 가
3.1	30 , 가 . 10 . 가 .
가 가	가 •
가	가 ,
가 가	가 .
	· , 가 · .
, 가 . 가	, ? 가
가	가
,	, 가
 가 가	7}
, .	
	· ,
가	· 가 가 ,
가 가 가	가 , 기·
5 .	가 .
가 	,

54 ( 302 -2 ) 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가. 가 가 ? 가 가 가 가 가 가 가가 가 가 가 가 ? 가 가 가

381 가 가 가 ? 가 ? 가 11 11 가 11 가 ? 1~2 가 가 ? ? 가 가 ? 가 가 11 11 가 가 가 ? 가 가 가 가 , 가

56 ( 302 -가 가 가 11 , ? 가 가 가 ? ? 가 ? 가 가 가 ? 가 가 가 ? 23 23 가 가

```
?
                  가
                                                   가
                                                                    가 4
                                          9
                                                          5
                             가
                                         ? 9
                                                              9
                         가
                                가
                                                                         ?
         ?
                                 8
                                                            가
27
                                        8
                                                          ?
가
                      가
                                                            9
                                                                      ?
                                                              가
                                                                       가
가
      가
                                                 7
                                                    21
                                                           8
                                                              3
                                                           가
                                                                 ?
                         가
                                                  가
                                                                  ?
                                                             가
                                                     가?
                                                                         8
                                                                8
                                                                   5
                                        17
                                                     가 8
                                       가
                                                            가
                                                                       가
                                                         8
                      ?
                                            ?
```

```
58 ( 302 -
                     2 )
                           가
        ?
                      가
                            2021
   27
                             5
     가
       가
                                    ( )
                                                  (TBS)
                        가
                                    ( )120
       가
                      가
        가
                        2~3
          ?
                  가
                               1
                           가
   9 7
         3 )
                     (17 16
                               )
```