

문서번호	문화정책과-18156	시 민			
결재일자	2012. 12. 31.	주무관	문화관리팀장	문화정책과장	문화관광디자인본부장
공개여부	대시민공개				
방침번호					

함께 만드는 서울, 함께 누리는 서울

(재)세종문화회관

2013년도 사업계획 및 예산(안)승인 검토보고

2012. 12

문화관광디자인본부
(문화정책과)

사건 검토항목

∴ 해당사항이 없을 경우 '무 ■' 표시하시기 바랍니다.

검토항목	검 토 여 부 (■ 표시)
시민 참여 고려 사항	● 시민 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 이해당사자 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 전문가 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 음 브 즈 만 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
법령 및 기타 고려 사항	● 법령 규정 : 교통 <input type="checkbox"/> 환경 <input type="checkbox"/> 재해 <input type="checkbox"/> 기타 ■ (세종문화회관 설립 및 운영 조례 등) 무 <input type="checkbox"/>
	● 기타 : 고용효과 <input type="checkbox"/> 노동인지 <input type="checkbox"/> 균형인지 <input type="checkbox"/> 취약계층 <input type="checkbox"/> 성인지 <input type="checkbox"/> 장애인 <input type="checkbox"/> 디자인 <input type="checkbox"/> 갈등발생 가능성 <input type="checkbox"/> 유지관리 비용 <input type="checkbox"/> 무 <input type="checkbox"/>
	(Empty row for additional considerations)
타 자 원 의 활 용	● 중앙부처 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 민간단체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 기업 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
관계 기관 및 단체 협의	● 관계 기관 : 유 ■ (세종문화회관) 무 <input type="checkbox"/>
	● 관련 단체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■

(재)세종문화회관 2013년도 사업계획 및 예산(안) 승인 검토보고

재단법인 세종문화회관 설립 및 운영 조례 제14조(사업계획서 등의 제출) 및 정관 제36조(사업계획과 예산) 규정에 따라 이사회 의결을 거쳐 우리시에 요청한 2013년도 사업계획 및 예산(안) 승인에 대하여 검토보고 함.

I 일반현황

■ 세종문화회관 시설현황

○ 대지면적 : 21,090㎡ (연면적 : 63,396㎡) / ○ 규모 : 지하3층, 지상6층

구 분		특 징
공연장	대 극 장	· 관람석 : 3,022석(17,620㎡, 장애인용 20석 포함)
	세종M씨어터	· 관람석 : 609석 (2,638㎡, 장애인용 7석 포함)
	세종체임버홀	· 관람석 : 443석(1,627㎡, 장애인용 5석 포함)
전시장	미술관 본관	· 전시장 (지하1층, 495㎡)
	전시관1	· 전시장 (1층, 660㎡, 구 벨라지오)
	광화랑	· 132㎡ (광화문지하보도 內)
	세종이야기	· 세종대왕 기념관 2,910㎡ (지하2층)
	충무공이야기	· 충무공 이순신 기념관 1,700㎡ (지하2층)
교육장	세종예술아카데미	· 강의실 2개소 (557㎡)
편의 시설	유아시설	· 아이들 세상 (75㎡)
	근린생활시설(지하1층)	· 광화문 아띠 (4,186㎡, 식음료시설)
	연회장	· 세종홀 (1,653㎡)
	세종아트피아	· 화원, 마트, 카페, 악기점 (2층, 306㎡)
	컨퍼런스홀	· 예인홀 (144㎡)
사무실		· 경영본부, 공연예술본부 사무실, 회의실 등
연습실		· 국악관현악단 등 9개 예술단(구관 예술동 및 증축 예술동)
기타 부속시설		· 기관실, 전기실, 통신실, 방재실 등

■ 운영 조직 및 인력

○ 조 직 : 2본부 1실 10팀 9예술단(3개 TF팀)

○ 기본업무

<문화예술 진흥, 공연장 및 전시장 운영, 문화예술 교육사업, 예술단 운영>

- 공연예술진흥 및 작품전시 활동과 그 보급
- 국내·외 문화예술 교류, 세종벨트 운영 등
- 세종문화회관 운영(대극장, M씨어터, 체임버홀, 전시장, 세종충무공이야기, 남산국악당)
- 서울시 문화시설 위탁 운영(삼청각, 북서울꿈의숲)

○ 인력현황

('13. 12월 기준, 단위/명)

구 분	정 원	현 원	부족
합 계	351	272	△79
사 무 국	107	95	△12
예 술 단 (유 급 단 원)	244	177	△67

○ 예술단

단 체 별	합계	국 악 관현악단	무용단	뮤지컬단	합창단	극 단	오페라단	소년소녀 합창단	유스 오케스트라	청소년 국악단
창단시기		'64.12	'75.7	'77.11	'78.4	'97.1	'85.2	'64.4	'84.8	'05.2
정 원	244	53	53	53	60	11	3	3	4	4
현 원	177	45	36	30	46	8	3	3	3	3

■ 세종문화회관 관리운영 위탁

○ 위탁기간 : 2011.1.1 ~ 2013.12.31(3년)

○ 위탁범위

- 세종문화회관 부동산(토지 및 건물)
- 부대시설, 비품 및 장비
- 세종문화회관의 운영 및 기타 문화예술진흥을 위하여 필요한 사업 등

II

2013년 예산(안)

2013년도 예산 총괄

(단위 : 백만원)

수입 예산(안)				지출 예산(안)			
구분	2013년 (A)	2012년 (B)	증감 (A-B)	구분	2013년 (A)	2012년 (B)	증감 (A-B)
계	45,191	39,442	5,749	계	45,191	39,442	5,749
자체수입	20,046	16,338	3,708	사업비	10,733	8,793	1,940
출연금	22,829	20,788	2,041	인건비	19,366	16,802	2,564
잉여금	2,316	2,316	-	관리비	15,092	13,847	1,245

지출예산

(단위 : 백만원)

수입 예산				지출 예산			
예산과목	2013년	2012년	증감	예산과목	2013년	2012년	증감
총계	45,191	39,442	5,749	총계	45,191	39,442	5,749
자체수입	20,046	16,338	3,708	사업비	10,733	8,793	1,940
공연사업	5,272	5,063	209	공연사업	6,762	7,079	△317
정기공연	3,495	2,263	1,232	정기공연	3,300	2,876	424
기획공연	733	1,352	△619	기획공연	761	1,279	△518
회관주변활성화	105	130	△25	회관주변활성화	543	608	△65
연계공연	700	1,036	△336	연계공연	2,158	2,127	31
교류공연	-	43	△43	교류공연	-	189	△189
위탁공연	239	239	-	전시사업	205	205	-
전시사업	218	173	45	기획사업	2,822	364	2,458
기획사업	5,094	2,183	2,911	교육사업	944	1,145	△201
교육사업	470	832	△362	인건비	18,130	16,802	1,328
대관사업	4,034	4,004	30	성과급	1,236	-	1,236
시설운영	3,743	3,392	351	관리비	15,092	13,847	1,245
기타수입	1,215	691	524	일반운영비	8,987	8,519	468
출연금	22,829	20,788	2,041	수선비	4,865	4,292	573
순세계잉여금	2,316	2,316	-	자산취득비	1,240	1,036	204

III

전년대비 2013년 주요 사업

운영목표	추진전략	2012년	2013년 추진과제
서울시 공연예술 허브	① 연계사업 확장	○ 자치구 연계공연 - 협력적 자치구 문예회관 발굴 및 구조 설계	1) 자치구 연계공연(나눔예술통합) - 공동기획/제작/홍보 프로세스 마련 - 시민 문화창조활동 공간으로 환경조성
		○ 강사단원 운영계획 수립	2) 강사단원 파견사업 - 단원 재교육 프로그램 실시 - 단원의 교수역량강화 및 교육 프로그램 개발
	② 문화공간 네트워크	○ 문화공간 네트워크확대 - 서울시 문화공간 네트워크 형성을 위한 의견수렴	3) 문화공간네트워크확대 - 안정적 문화거버넌스 형성을 위한 정책개발 및 사례 발굴
		○ 공공문화공간 통합 정보망 구축 사전 조사·검토	4) 공공문화공간 통합정보망 구축 - 25개 자치구 공연정보 연계 - 공연/관객 정보활용한 마케팅 방안 수립 - 공연 콘텐츠 공유
상상력 넘치는 문화예술 장터화	③ 야외공연·전시공간 개발	○ 광화문문화마당 운영 - 시민참여 프로그램 시범 운영 - 시민공모제 도입	5) 광화문문화마당 운영 - 시민 참여·소통 공간으로 전환을 위한 프로세스개발 - '차없는 광화문광장' 계획과의 연계, 야외유희공간 개발 등
		○ 야외전시 - 회관 예산범위 내 작가선정 및 전시	6) 새로운 개념의 야외전시 (주말예술장터) - 새로운 공간 개발 및 공연/교육과의 연계 추진
	④ 공간 운영 특성화	○ 공연예술제 - 공연예술제 방향성 설정 - 6월 시민축제 계획수립	7) 공연예술제 - 시즌별 예술제 운영 - 연간 프로그램 통합 홍보·마케팅 추진(10월 그랜드관악카니발)
		○ 예술동개관 - 10월 예술동 지상층 준공 완료	8) 예술동 개관 - 다목적 홀 운영
예술단 창작 활성화	⑤ 경선제 창작방식의 확대	○ 공모경선제 - 창작 경선제 모델 개발 - 기존 창작환경과의 차별화	9) 장르별 공모제 정례화 - 경선제 확대로 우수 창작작품 개발과 레퍼토리화 - 장르별 생산적인 제작 시스템 구축 10) 단별 창작방향의 평가환류체계 마련 - 단별 공모사업 추진 및 평가로 작품수준제고 - M씨어터 공연이후 대극장 작품으로 지속발전

운영목표	추진전략	2012년	2013년 추진과제
	⑥ 공연제작시스템의 향상	○ 단별 대표레퍼토리 공연실시 ○ 서울대표창작공연 - 창작오페라 '연서' 공연(3월)	11) 대표 레퍼토리 개발과 유통 확대 - 공연 제작프로세스 전문화를 통한 예술단 수준제고 - 예술단별 브랜드 가치평가 수행
		○ 예술단별 마케팅 강화 - 각 단체별/사업별 마케팅 수행	12) 예술단별 마케팅 강화 - 예술단 브랜드 가치 및 대외 인지도 제고 - 기업과 협력사업 증대를 통한 안정적 사업추진
자율과 책임의 균형 추구	⑦ 안정적 재정기반 구축	○ 대관 운영 - 공연장 및 전시장 운영특성화 - 국내외 우수작품 선정/유치	13) 안정적 대관운영 - 공연장별 브랜드, 특성화 프로그램 전략추진 - 대관정책 수립 및 안정적 수입 구조 마련
		○ 기획 공연·전시 - 시리즈 기획공연 추진 및 차기년도 프로그램 기획 (9건 19회) - 예산범위 내 기획전시 추진	14) 기획 공연·전시의 수익성 확보 - 예술단 기획공연 활성화 - 전략적 전시 공동 주최로 우수 콘텐츠 유치
	○ 프로젝트별 후원협찬 마케팅 - 메인스폰서 협력추진 - 기업대상 문화마케팅 수행	15) 프로젝트별 후원협찬 마케팅 - 민간자원 활용을 위해 프로젝트별 협찬마케팅 추진 - 협찬 대상개발 및 단별 파트너십 제휴 등	
	⑧ 연구개발 강화	○ 서울 문화예술 생태계 구축 - 정책개발을 위한 토론회 개최 - 직원 역량 강화 실시	16) 서울 문화예술 생태계에서 세종문화회관의 중장기 위상 정립 - 연구개발을 위한 R&D강화 및 공동개발(민간 거버넌스 구축)
시민과의 소통 및 공공성 증대	⑨ 시민참여형 예술 프로그램 개발 및 시범운영	○ 시민예술 창작체험 - 교육 및 실연 위주의 체험	17) 시민예술 창작체험 강화 - 예술나눔 공연으로 재능기부 확대 - 시민 참여형 프로그램 지속 발전
		○ 청소년 예술활동 - 저소득층 문화예술 교육중심	18) 청소년 예술활동 활성화 - 자치구 청소년 단체와 연계로 교육대상 확대 - 예술교육 후원그룹 형성
	⑩ 대상별 특화예술 교육	○ 예술아카데미 - 기존 아카데미, 리더스프로그램	19) 예술아카데미 확장 - 전통 예술체험프로그램 개설 - 시민 체험 프로그램 확장 및 예술단 연계 - 체험 중심 CEO 문화예술 교육 확대 - 예술감상 실연 확대
○ 문화예술매개자 양성 - ACIP 개념 확립 및 육성		20) 문화예술매개자 양성 - 육성된 ACIP의 효율적인 활용 - ACIP의 주도적 연구프로젝트 수행	

IV 검토 의견

■ 세종문화회관 이사회 심의 결과

- 제96차 이사회 (2012.12.27 17:00)
 - 2013년도 사업계획 및 예산안 심의 결과 : 예산안 승인

■ 우리시 검토 의견

- 2013년도 세종문화회관의 비전과 운영목표 설정에 따른 사업 추진을 위하여 2013년 예산편성(안)의 승인 요청 사항에 대하여
 - 승인 요청한 예산(안) 내용에 대하여 검토한 결과, 세종문화회관의 설립 및 운영 목적에 적합한 것으로 판단되어 승인하고자 함.
- ※ 향후, 2013년도 사업 추진시 승인된 사업 계획대로 추진하여 예산 및 인력의 효율적 운영으로 예산 낭비 및 업무의 비효율성을 제거하고 당초의 목표 달성에 최선을 다할 것

붙임 : 2013년 사업계획 및 예산(안) 1부. 끝.