

「글로벌 인재 양성」 직무훈련 기관 확대 추진 등을 위한

해외대학 MOU 체결 등 국외출장 결과 보고



서울특별시
(인력개발과)

해외대학 MOU 체결 등 국외출장 결과 보고

국외훈련 제도의 내실 있는 운영을 위하여 전문 직무훈련인 해외대학과 양해각서(MOU)를 체결하고 국외훈련 실태의 점검 등을 위한 공무 국외출장 결과를 보고 드림

1 출장 개요

- 기 간 : 2011. 10. 11(화) ~ 10. 17(월), 5박 7일
- 방문기관 : 조지아大(애틀랜타), 캔터키大(렉싱턴), 뉴욕시청 등
- 출장인원 : 2명(**** ***, **** ***)
- 출장내용
 - 직무훈련(과장급이상) 과정 개설 MOU 체결(市 ⇔ 조지아大)
 - 국외훈련 상황 점검(캔터키大 9명) 및 '12년도 훈련계획 협의
 - 서울시 청사 준공에 따른 시민편의시설 공간 배치 비교 시찰 등

2 주요 일정

일 시	방문기관	일 정
10.11(화)		○ 인천 → 애틀랜타
	조지아大	○ Carl Vinson Institute 소장 Jennifer Frum, Dr.Brooks 면담 및 국·과장 직무훈련 과정 개설 MOU 체결 - 직무 역량강화 및 실질적으로 시정에 기여하기 위한 제도 운영 협의 ○ 에센스 상공회의소 환영 리셉션·시의원 간담회 - 서울시청 홍보 및 지속적 교류 협력에 대한 의견 교환
10.12(수)	애틀랜타시	○ 애틀랜타 시청사 방문 주정부 청사 시민편의 공간 배치 등 시찰
	조지아大	○ 직무훈련 상황 점검·애로사항 등 의견 청취 : 2명
10.13(목)	캔터키大	○ 이동(애틀랜타→렉싱턴) 및 캔터키大 Dr. Jennings, 김두옥교수 면담 - IPPMI 2012년 훈련계획 협의 및 향후 운영 방안 논의
	정부청사	○ 캔터키주정부청사 방문 - 조지아주지사 사무실, 의회, 사법부 건물 시찰
	캔터키대	○ 캔터키大 직무·특별정책과정 등 훈련 상황 점검 : 9명
10.14(금)	뉴욕시	○ 이동(렉싱턴 → 뉴욕) 및 뉴욕시청사 등 공공기관 방문 시찰 - 市 청사 준공에 따른 시민편의 시설 및 사무공간 배치 등 비교 시찰 등
10.15(토)	공원 등	○ 뉴욕시 도시공원·건물 디자인 비교 시찰 등
10.16(일) ~17(월)		○ 뉴욕 → 인천

3 출장 결과

청사 공간배치

1 「Open-Communication(개방적 의사소통)」 위한 열린 공간 배치 <뉴욕시청>

- 서울 신청사 사무공간 배치시 뉴욕시의 「Open City(열린공간)」 벤치마킹
 - '05년 불룸버그 시장 취임이후 모든 사무 공간을 열린공간으로 개선하여 간부·직원간 소통기회 증대 및 신속한 업무 처리위한 효율적 공간 사용

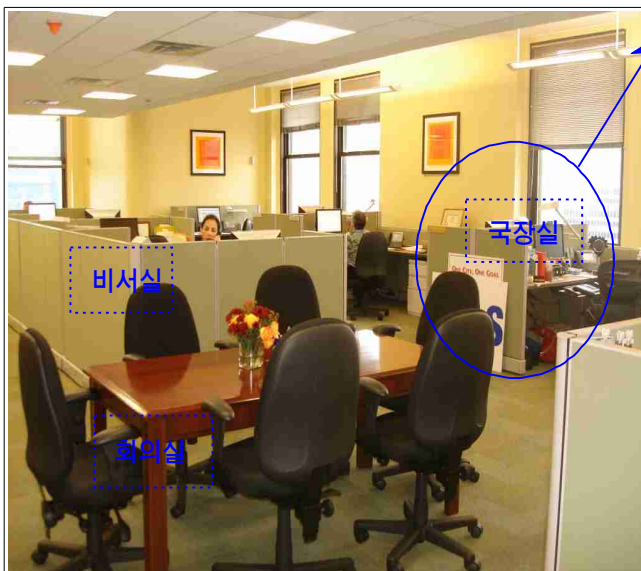


▲ 뉴욕시장실 사무공간 배치도

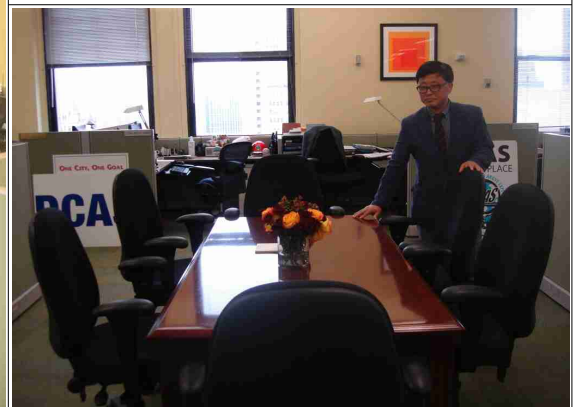
- ▶ 기존의 벽 등을 허물고, 사무공간을 열린 공간으로 개선
 - 뉴욕시장을 중심으로 좌우 부시장 및 보좌관 등 배치
 - Cubicle Concept (근무공간) 도입으로 시장의 사무면적 타 직원과 동일
 - ※ 시장실 근무인원 : 51명
- ▶ 개방적 의사소통(open-Communication) 위한 모든 회의실 유리로 설치

- 근무인원·업무 면적 표준화(가이드라인설정)로 효율적 사무공간 활용

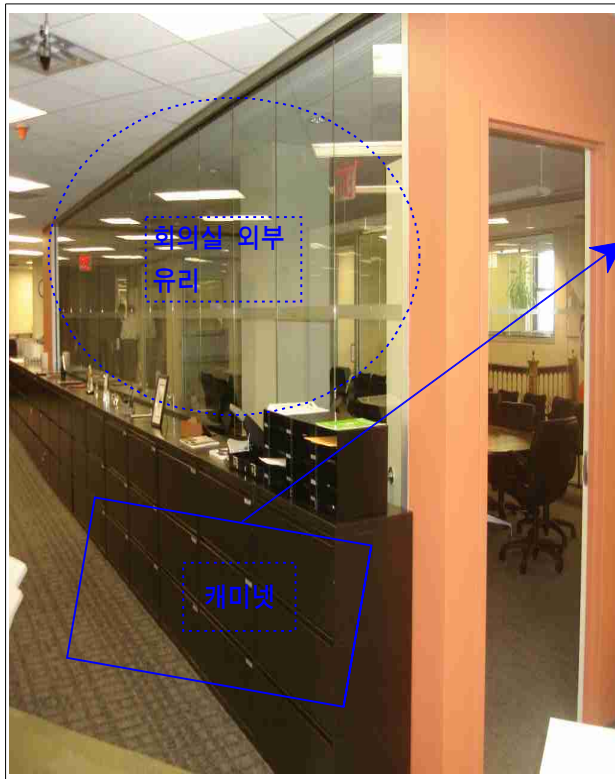
< 간 부 실 >



- ▶ Citywide Administrative Services 국장실 (비서·보좌관, 회의실 등 일반 직원과 동일 사무실 등 사용 및 오픈형 설치)



< 회의실 >



- ▶ 회의실 공간을 밖에서도 볼 수 있도록 개방형으로 설치
 - 내·외벽을 유리로 설치
- ▶ 회의실 외벽 주위는 캐비닛 등을 설치하여 공간 활용
 - 캐비닛 위는 화분 및 주요상징물 배치






▲ 사무실내 회의실 공간 배치(좌 - 전면, 우 - 내부)

< 사무공간 >



▲ 사무공간 배치 사례(사무실, 개인별 책상, 민원상담실 등)

< 기타 시설 >

		<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사무실 벽면 미술작품 등 계층으로 차분한 분위기 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 대부분의 사무실 미술작품 등 전시 ※ 애틀랜타청사는 시정기여자 사진을 계층 ▶ 근무자 이름 등을 파티션 옆면에 표기 <ul style="list-style-type: none"> - 파티션은 높이를 추가로 낮추지 않고 표준형 사용(예산 절감차원) ▶ 실내 절약형 식수 공급기 설치 <ul style="list-style-type: none"> - 물의 사용량 및 에너지 소비량을 표시하는 장치 부착으로 물 절약 분위기 조성에 기여
		<ul style="list-style-type: none"> ▶ 탕비실 오픈형으로 설치 <ul style="list-style-type: none"> - 간부급·직원이 동일하게 사용 - 청결하고 깨끗한 사무실 사용에 기여 - 커피, 쿠키 등 직원 이용하는 물품 등은 직원들이 직접 구매 이용 ▶ 방문 기념품으로 물병(뉴욕) 지급 <ul style="list-style-type: none"> - 깨끗하고 안전하게 마실 수 있는 식수 홍보 등 효과 거양

< 청사관련 면담 등 >



▲ 뉴욕시 청사 본관 외관, 청사관련 설명 등 청취

○ 서울시 청사 배치시 고려 사항 등 활용 검토

- 뉴욕시청사의 리모델링시 기존의 사무실 벽을 허물고 모든 공간을 오픈형으로 구축 및 건물 에너지 절약형 시책 추진
 - ※ 건물의 에너지 절약 필요성으로 '08년 대형 사업체 에너지 절약에 관한 조례 제정
- 회의실 및 상담실 벽면 유리로 설치하여 회의 집중도 향상

⇒ 오픈 공간 등으로 일부 사무공간 줄었으나, 간부·직원간 소통능력 강화로 신속한 업무 처리 등에 기여

2 시장 직소 민원실(1층)설치 등 시민중심 공간 배치<애틀랜타시청>

○ 청사 리모델링('89년)시 시장 직소 민원실·One-stop Service 공간 확보



- 청사입구에 자매결연 도시 旗 배치
- 애틀랜타 시정부 청사(신청사)의 1층 시장 직소민원실 설치로 민원편의제공



○ 지역사회 발전에 기여한 시민 사진 등을 게재하여 시정발전 정신을 함양



- 시장실 입구에 시정발전에 기여한 시민 등 사진 게재
- 시장실 입구 좌·우에 방문기념품 등 전시



○ 소통 공간 설치 및 에너지 절약 위한 조명

- 청사내 직원간 및 직원·민원인과 대화 공간 설치로 편의 제공
- 시장실 입구에 기자회견장 설치



▲ 애틀랜타시 청사(기자회견장, 직원편의공간 등)

▲ 위 : 조명, 아래 : 출입구 보안검사

※ 주요건물 특징

- 민원실 : 1층 출입구(One-stop Service, 시장 직소민원실)
- 기자회견장 : 시장실(2층) 앞, - 직원편의공간 : 4층
- 직원식당 : 5층

○ 서울시 청사 배치시 고려 사항 등 활용 검토

- 시정발전에 기여한 시민 등의 사진을 시장실 등 청사내 배치 방안 검토
- 시장 직소 민원실 등을 출입구 등에 설치하여 민원편의 제공
- 청사 에너지 절약 위한 LED 등 설치 방안 검토

⇒ 청사 공간을 방문객 편의제공을 우선시하여 배치하는 방안 고려

3 전통과 역사를 자랑하는 상징적인 청사로 개축<켄터키주정부>

- 주정부 대표 청사로서 상징성 강화 및 주지사 접견실을 저층에 배치하여 시민 편의 제공
- 입법·행정·사법부가 동일 건물에 배치하여 협력공간으로서 기능



▲ 켄터키 주정부 청사 좌·우

▲ 위 : 청사투어

▲ 아래 : 켄터키주정부 주지사 집무실



▶ 켄터키주정부청사는 입법, 행정, 사법부 건물이 동일 건물에 배치

⇒ 협력 공간으로 업무의 효율성 증대

▶ 청사 방문객을 위한 안내 투어 등 실시로 방문 편의 제공

▶ 켄터키주지사 사무실 시찰하여 시장 사무공간 배치 관련 비교 등

← 켄터키주지사 보좌관 면담

○ 서울시 청사 배치시 고려 사항 등 활용 검토

- 청사입구 등에 아르바이트·자원 봉사자 등을 배치하여 청사 안내 및 투어 실시로 방문객 편의 제공
- 시장 민원실, 민원실 등을 1층 입구에 배치 검토

⇒ 신청사는 사무공간 및 주민편의 기능 수행 공간으로 배치

MOU 체결

- 서울시 · 조지아대학교

○ 서울시 · 조지아대학교간 상호 교류 협력 MOU 체결로 직무훈련 운영 내실화 위한 여건 조성(’11.10.11)

- 체결기관 : 서울시 ⇔ 조지아대학교(Carl Vinson Institute of Government)
- 내 용 : 서울시 인재양성을 위한 훈련프로그램 · 시 발전정책 과제 공동 개발 협의, 상호 교류협력 및 인턴십 프로그램 추진



▲ 조지아대학교 홈페이지에 MOU 체결 소식 게재 (<http://www.cviog.uga.edu>)

▲ MOU 사진, 발전방향 토론 등 면담

○ 주요 면담 내용

< 서울 시 >

- 서울시와 조지아대학교 간 글로벌 인재양성을 위한 양해각서를 체결하게 되어 매우 기쁨
- 서울시는 글로벌 마인드 함양과 국제적 전문인력을 양성하기 위하여 해외 우수 대학에 직원 등을 파견하여 해외 우수사례를 서울시정에 반영하는 등 서울시 발전에 많은 기여를 하고 있음
- 특히, 조지아대학교는 '87년부터 우리시 간부공무원의 직무훈련을 통하여 널리 알려진 학교임
 - ※ 직무훈련 등 인원 : 6명
(87-***, 94,04,10-***, 98-***, 01-***, 02-***, 11-***)
- 이번기회를 계기로 두 기관 간의 실질적인 협력을 다짐하고 우호관계를 강화하는 소중한 기회가 될 것이라고 믿음
- 조지아대학교에서 추진하는 선출직에 대한 시책은 서울시에서도 도입을 검토해 볼 필요가 있을 것으로 사료됨

< 조지아대학교 >

- 지난 여름 집중호우 등 서울의 소식과 발전상은 훈련자를 통해 알고 있으며 서울 방문을 희망함
- 칼빈슨연구소는 중국 등 아시아는 물론, 애틀랜타시의 의원 등 선출직에 대하여도 교육 등을 하고 있는 기관임
 - ※ 선출직 교육 : 2~3일, 6시간 정도 주민선출직 등의 기본 소양 및
전문교육을 의무적으로 실시
- 조지아주는 서울의 우수 대기업이 현지 공장을 설치하여 양국간의 상호 발전을 도모하고 있음
- 서울시와 조지아대학교 간 글로벌 인재양성을 위한 양해각서를 체결하게 되어 매우 기쁘며, 이번을 계기로 상호간의 인적교류 등이 활성화되기를 진심으로 바람

① 특별정책과정 '12년 훈련계획 협의 및 향후 운영방안 논의

□ 조지아대학교 Dr. Brooks 등 관계자 면담('11.10.12)

- 서울시 고위 간부급 직무훈련의 내실 있는 프로그램 운영 협의
 - 조지아주정부 · 애틀랜타 시정부 인턴십, 뉴욕 · 보스턴 등 주요도시 정책 현장 체험, 어학능력향상 과정 운영 등
 - 직무훈련 사무공간 배치, 훈련 감독관 지정 운영
 - 시정에 도움을 줄 수 있는 과제 공동 수행 등
- 훈련 진행 상황 등 감독의 강화 요구
 - 훈련상황 과정 점검 및 현지 지도교수의 과정 평가서 제출 의무화 등 서울시 국외훈련 제도 운영 방법 개선사항 전달
 - 개인 훈련상황, 어학, 연구과제 확인 · 관리 강화하기 위한 시정책의 취지에 맞게 직무훈련 운영 등
- 해외 우수정책 체험을 통한 실무능력 배양을 위해 현장 근무 강화 프로그램 운영 등 요구

□ 켄터키대학교 IPPMI Dr. Jennings, 김두옥 교수 면담('11.10.13)

- 특별정책과정 운영에 따른 현황 및 개선 방안 논의
 - 훈련자의 제3국 훈련자 네트워크 형성 및 대도시 위주의 현장 체험 (Field Trip) 강화 요구
- 켄터키주정부 · 렉싱턴 시정부의 현장 근무기회를 확대하여 실무능력 향상을 위한 프로그램 실시 방안 요구
 - '12년 특별정책과정 효율적 운영 방안 협의 등
 - ※ 실시사진 뒷면 참조

2] 직무훈련 · 특별정책과정 상황 점검 · 애로사항 청취 등

□ 조지아대학교 훈련자 면담('11.10.12, **** *, **** *)

○ 직무훈련에 따른 훈련 상황 점검, 운영방안 토론 및 애로사항 청취

- 훈련실태 점검 결과, 매일 사무실 출근하여 조지아대학생과 대화 및 칼빈슨연구소 관련 업무 처리 등 실시
- 훈련상황보고서 및 서울시정 반영 정책아이디어 제출 당부 등 국외 훈련 기간 중 준수하여야 할 사항 전달
 - ※ 훈련성실의 원칙, 품위유지의 의무, 연락체계 유지 등
- 기타, 훈련운영에 관한 사항 질의 답변, 훈련자 격려 등

○ 조지아대학교 · 에센스市 시찰 등을 통한 시정반영 아이디어 논의

- 에센스시 도시 건설 등 계획, 보도블록 등에 야외용 카페설치 허가
- 우천시 빗물 스며드는 것 방지 버스정류장 설치 방법 등



- ▶ 보도블록에 야외 카페 등 설치
 - 건물선 기준 3feet(90cm 정도)이내
 - 도로점용료 등 납부

- ▶ 에센스는 조지아대학교를 기점으로 발전한 교육 도시로서, 대학교(중앙) → 상가(주변) → 공공기관(외곽)의 도시형태를 이룸

- 대학문화형성 및 상권 발달 등 도시 발전에 기여



- ▶ 조지아 대학교 경기장으로서 좌석이 여러가지 색으로 표시되어 있음

- 기부활성화를 위한 조치로 적색 의자는 기부한 것임을 나타냄

- ▶ 대학교시설내 버스정류장 사면막이 설치 ⇒ 우천시 빗물 스며드는 것을 방지



설치예시 →

□ **켄터키 훈련자 면담**(’11.10.13, **** **의 8)

- **국외훈련 발전 방안 논의 및 훈련상황보고서 제출 등 준수사항 전달**
 - 훈련상황보고서 및 서울시정 반영 정책아이디어 제출 당부 등 국외 훈련 기간 중 준수하여야 할 사항 전달
 - ※ 훈련성실의 원칙, 품위유지의 의무, 연락체계 유지 등
 - 기타, 훈련운영에 관한 사항 질의 답변, 훈련자 격려 등
- **특별정책과정의 효율적 운영위한 의견 수렴**
 - 실무직원의 글로벌 마인드 함양 및 국제적 안목 배양을 위한 해외 우수 사례(Best Practice) 체험 기회 확대 건의
- **특별정책과정 훈련 대상자의 우수 아이디어 발표회 등을 통해 시정 활용 방안 강구 및 해외 우수정책 공유**
 - 우리시 업무에 반영 가능한 정책, 시책에 대한 훈련도시의 개념, 실시 내용, 효과 등을 Report로 작성 제출
 - 훈련복귀 후 연구과제, 정책동향 보고서 등 우수사례 발표회 개최
 - 훈련 성과를 공유할 수 있는 시스템 구축 강구 등 마련
- **국외훈련 운영 규정 제정 등 훈련과정 지도 점검 강화 조치 등 안내**
 - 훈련상황 과정 점검 및 현지 지도교수의 과정평가서 제출 의무화
 - 개인 훈련상황, 어학, 연구과제 확인 · 관리 강화(분기별 성적 확인 등)
 - 규정 위반시 중도 복귀 조치 등 훈련자 관리 강화 등



▲ 켄터키대학교 국외훈련자와 소통의 시간



▲ Jennings 교수 등 면담 · 직무훈련 점검

리셉션 · 간담회 등

① 에센스 상공회의소 주최 환영 리셉션('11.10.11, 인디고호텔)

- 서울시의 해외자본의 투자 활성화를 위해 에센스 · 애틀랜타시의 기업인 등 투자자에게 서울의 투자환경 설명 및 서울 방문 권유
 - 국제적 네트워크 구축으로 외국자본 투자유치를 위한 투자설명회 개최 등 적극적인 방안 강구
- 서울시 중소기업 제품 판매 및 IT 사업 공동 추진 등 협력 강화
 - SBA(서울산업통상진흥원) 등과 실무적 차원의 협의 검토
- 에센스(조지아주)에 주요 정부기관 및 조지아대학, 대기업 등이 소재하고 있으므로, 서울시와 조지아주정부, 애틀랜타, 에센스, 조지아대학 등과 경제활성화를 위한 공동 협력 방안 모색 필요
 - 국내대기업의 조지아주 진출 등 상호간의 협력 등이 필요함에도, 교류가 없었다는 점을 개선하여 서울시 · 조지아주간 상호간 이해증진을 도모하고 교류 활성화를 협력방안 추가적인 모색 필요

◆ 조지아주 · 우리나라와의 관계

- 총수출 및 주요품목 : 289억불 (2010)
 - 운송장비, 화학제품, 기계류, 컴퓨터 및 전자제품, 식품류, 전자기기 및 부품
- 총수입 및 주요품목 : 32억불 (2010)
 - 운송장비, 컴퓨터 및 전자제품, 기계류, 전자기기 및 부품, 금속조립제품
- 한국업체 진출현황 : 50여개
 - 두산 인프라코어, 현대 글로비스, 한일이화, 한진물류, 한국타이어, 한화 L&C 현대, 기아자동차, 금호타이어, LG, LG전자, LG하우시스, 현대모비스, 삼성전자, 삼성통신, SK C&C, SKC, 대한항공 등 50여개

< 자료 : 애틀랜타 총영사관 홈페이지 >

○ 상공회의소 관계자 면담 및 기념촬영

- Doc Eldridge(President and CEO of Athens Area Chamber of Commerce), Matt Forshee(Development Foundation) 등 상공회의소 관계자 12명
- 조지아대학교 관계자
- ***국장, ***과장 등



▲ 에센스시 상공회의소 관계자 면담



▲ 환영 리셉션 참가자와 기념사진

② 에센스 시의회와 상호교류 협력 방안 논의 등('11.10.11, 내셔널)

- 서울시 발전 산업 중의 하나인 IT 산업과 조지아주 에센스의 Bio 산업 간의 상호교류 협력 방안 모색 필요성 논의
- 에센스 · 애틀랜타시와의 우호 교류와 경제 및 업무협력 등에 대한 지속적인 교류를 통하여 상호간의 지역발전 도모 건의
- 서울시 · 조지아대간의 MOU 체결은 두 도시간의 협력의 시작임을 강조
 - 상호간의 방문 등을 통한 서울의 역동적인 도시를 홍보하는 등 다각적인 교류 협력 건의

※ 서울시 · 에센스市 간 상호발전 협의 등 논의 →

- Andy Herod(Athens Clarke County)
- L.Steven(Dempsey Athens Economic Development Foundation), Dr. Brooks, *** 국장, *** 과장 등



센트럴공원 조성 사례

□ 용산민족공원 건립시 뉴욕의 센트럴공원주변 문화공간 설치 사례 활용 검토

- 초고층 빌딩숲 속 넓은 녹지가 펼쳐진 세계속의 ‘랜드마크 공원’으로 조성 및 공원의 녹지가 주변 도시지역으로 확산되도록 유도
- 주변에 박물관, 미술관 등 다양한 예술 문화공간과 녹지 시설을 조성하여, 시민들에게 품격있는 휴식 공간 제공

○ 미술관 · 박물관 현황도(센트럴공원)



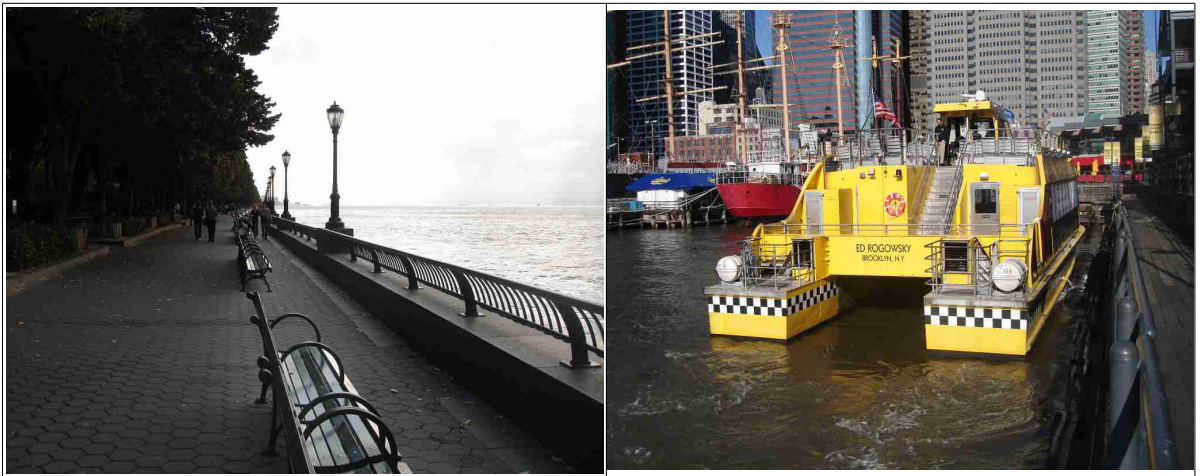
○ 미술관 · 박물관 명칭

- 1~2. 뉴욕시 미술관, 엘 뮤세오 델 바리오(El Museo del Barrio)
- 3~4. 유대인박물관, 쿠퍼-휴잇 국립디자인박물관
- 5~6. 솔로몬 구게하임 박물관, 노이에 갤러리(Neue Galerie)
7. 메트로폴리탄박물관
8. 휘트니 미국미술관
9. 프리크 컬렉션(Frick Collection)
10. 자연사 박물관
11. 링컨센터
12. 미국 민속예술 박물관
13. 현대미술관 (Museum of Modern Art, MOMA)
14. 텔레비전 & 라디오 박물관

기타 우수시책 등

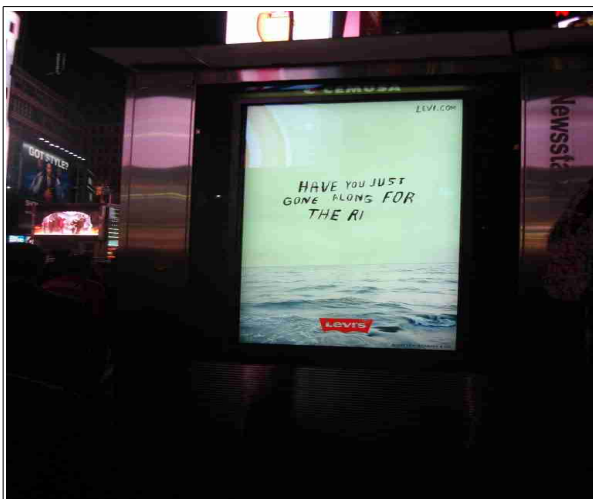
① 허드슨 강변 부두의 매립 및 개발로 주민 편의 공간 설치 등

- 시민을 위한 공원, 수상택시 등 승차장 건설
- 기존 오래되어 활용하지 않는 부두역 등을 리모델링하여 시민 편의 공간 (박물관 등)으로 조성



② 도로 가판대 이용 야간 LED 광고 및 조형물 설치로 불거리 제공

- 도로 가판대 측면을 활용하여 LED 광고 등 실시
- 관광객의 시선을 끌수 있는 상징적 조형물 설치 및 관광진흥 정책 마련 등
※ 관광객 유치 위하여 해외관광객의 여행사를 대상으로 관광도시 서울의 이미지 홍보



▲ 도로 간판대 측면 이용 LED 광고(타임스퀘어)








▲ 조형물 설치로 불거리 제공






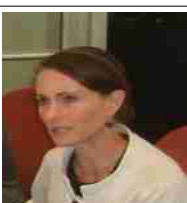
5**여행 효과**


- 서울시·조지아대학교간 상호 교류 및 전문 직무훈련 양해각서 체결을 통해 서울시 공무원에 대한 내실있는 해외직무 훈련 운영 방안마련 기회
- 해외 선진 대도시 정부·기관근무 강화를 통해 실질적 직무능력 강화 프로그램 제공
- 해외 도시 청사의 시민편의 시설 및 사무공간 배치 등의 비교 시찰 등을 통한 시정 활용 방안 모색
 - 관련 부서 등과 협의하여 서울시정에 적극 활용토록 조치
- 국제적 협력 네트워크 구축으로 지속적인 상호 교류 및 해외 우수사례 벤치마킹 여건 조성
 - 방문시 환영에 대한 감사 및 지속적인 교류 협력 내용의 서신 발송
- 해외 자본의 국내 투자 유치 활성화를 위한 기반 마련 및 서울시·해외 도시간 경제활성화 공동 협력 강구 등 상호간 이해증진 도모 효과 거양
- 수요자의 입장에서 해외 대도시를 체험 함으로써 관광객 유치를 위한 다양한 문화공간 조성 및 볼거리 제공의 필요성 인지 및 해외 우수 사례 연구 기회

첨 부 : 해외대학 MOU 체결 출장 기간중 만난 사람 1 부

해외대학 MOU 체결 출장기간중 만난 사람

출 장 일	대 상 기 관	만 난 사 람		현 직	비 고
				주 소	
'11.10.11 (화) ~10.12(수)	University of Georgia (Carl Vinson Institute of Government)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Interim Director(소장) ◦ 201 ***** Ave *****, GA 30602-5482 ◦ 706-542-**** ◦ *****@***.*** 	
	University of Georgia (Carl Vinson Institute of Government)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Associate Director(부소장) ◦ 201 ***** Ave *****, GA 30602-5482 ◦ 706-542-**** ◦ *****@***.*** 	
	University of Georgia (Carl Vinson Institute of Government)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Management Development Associate ◦ 18 ***** sq.,116 LOB *****, Georgia 30334 ◦ 404-463-**** ◦ *****@***.*** 	애틀랜타 청사안내
	University of Georgia (Carl Vinson Institute of Government)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Senior Public Service Associate ◦ 201 ***** Ave *****, GA 30602-5482 ◦ 706-831-7917 ◦ *****@***.*** 	
	University of Georgia (Carl Vinson Institute of Government)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Associate Vice President (Office of the Vice President for Public Service & Outreach) ◦ Treanor House 1234 ***** St, *****, GA ◦ 706-542-**** ◦ *****@***.*** 	
	Athens Clarke County	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ District 8 Commissioner ◦ 315 ***** Drive *****, Georgia 30605 ◦ 706-543-**** ◦ *****@***.*** 	
	Athens Economic Development Foundation	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ President CEO ◦ 246 W ***** Ave. *****, GA 30601 ◦ 706-549-**** ◦ *****@***.*** 	

출 장 일	대 상 기 관	만 난 사 램		현 직	비 고
				주 소	
	President and CEO of Athens Area Chamber of Commerce	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Interm Director(소장) ◦ 201 ***** Ave ***** , GA 30602-5482 ◦ 706-542-***** ◦ *****@****.*** 	애틀랜타 기자실
	The Atlanta Journal-Constitution	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Coxmedia Group Atlanta ◦ 223 ***** way ***** , GA 30346-1301 ◦ 404-526-***** ◦ *****@****.*** 	
	The Atlanta City	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ International Affairs Liaison ◦ Office of the Mayor ** Ave., ***** , GA 30303 ◦ 404-330-***** ◦ *****@****.*** 	
10.13 (목)	University of Kentucky	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Professor ◦ 431 ***** ***** ***** ***** , KY 40506-0027 ◦ 859-257-***** ◦ *****@****.*** 	
	University of Kentucky	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Associate Professor (director of international public policy & management) ◦ 417 ***** ***** ***** ***** , KY 40506-0027 ◦ 859-257-***** ◦ *****@****.*** 	
	Commonwealth of Kentucky	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ House of representatives ◦ Capitol Cinemas 203 *. ** St. ***KY 42445 ◦ Legislative MSG Line 800--372-***** ◦ *****@****.*** 	
	New York City Citywide Administrative Services	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Commissioner ◦ *** ***** Street *** ***** , NY 10007 ◦ 212-669-***** ◦ *****@****.*** 	
	New York City Citywide Administrative Service	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Chief Asset Management Officer ◦ One *** ***** , NY 10007 ◦ 212-386-***** ◦ *****@****.*** 	

출 장 일	대 상 기 관	만 난 사 람		현 직	비 고
				주 소	
10.14 (금) ~10.16 (일)	New York City	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Senior Policy Advisor office of Longterm Planning & Sustainability ◦ 253 Broadway, *** **** *** ****, New York 10007 ◦ 212-788-**** ◦ *****@***.*** 	
	New York City (Department of Citywide Administrative Services)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ First Assistant Commissioner (Division of Real Estate Services) ◦ *** **** Street **** South New York, NY 10007 ◦ 212-669-**** ◦ *****@***.*** 	
	New York City (Department of Citywide Administrative Services Division of Energy Management)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ First Assistant Commissioner (Director, Office of Agency Support and Special Projects) ◦ *** **** Street *** **** ** ****, NY 10007 ◦ 212-669-**** ◦ *****@***.*** 	
	New York City (Department of Citywide Administrative Services Division of Real Estate Services)	*****		<ul style="list-style-type: none"> ◦ Assistant Director Bureau of Acquisition & Construction Services ◦ *** **** Street 20th Floor *** ****, NY 10007 ◦ 212-669-**** ◦ *****@***.*** 	