

# 부록

## 1\_델파이 조사 설문지

### 서울시 마을공동체 사업의 비현금 주민자원 활용 촉진을 위한 관계자 의견조사(1차 델파이 조사)

안녕하십니까?

서울연구원에서는 “서울시 마을공동체 사업의 비현금 주민자원 활용 실태와 촉진방안”을 연구하고 있습니다. 본 연구는 서울시 마을공동체 사업에서 주민들이 자율적으로 활동에 투입하는 시간, 재능, 현물 등 다양한 비현금 자원의 활용 실태를 파악하고, 정책적 촉진방안을 마련하고자 합니다.

본 델파이 조사는 비현금 주민자원에 관한 실태조사와 정책 개선에서 예상되는 쟁점에 대해 마을공동체 사업참여자, 담당 공무원, 중간지원조직 및 활동가, 연구자 등 관계자들의 의견을 수렴하는 것을 목적으로 합니다.

델파이 조사는 2차에 걸쳐 진행되며, 이번 1차 조사에는 개방형(주관식) 질문이 많습니다. 여러분의 의견을 자유롭게 적으시되, 최대한 구체적으로 밝혀주시면 감사하겠습니다. 2차 조사에서는 1차 조사와 실제 현장의 비현금 주민자원 활용 실태조사 결과를 바탕으로 주요 쟁점 사항을 객관식 위주로 질문할 예정입니다.

설문 소요시간은 약 30분 내외 정도입니다. 바쁘시더라도 잠시만 시간을 내어 응답해주시면, 서울시 마을공동체 사업 개선을 위한 중요한 기초 자료로 활용하겠습니다.

응답하신 내용은 연구목적 외에 다른 용도로는 사용하지 않을 것이며, 귀하의 개인정보 및 설문 응답 결과에 대한 비밀은 통계법 제33조(비밀의 보호)에 의거, 철저히 보장됨을 알려드립니다. 감사합니다.

연구수행기관  
서울연구원

## S1. 귀하는 다음 중 어느 집단에 해당하십니까?

- ① 마을공동체 사업 참여자
- ② 서울시 및 자치구 담당 공무원
- ③ 중간지원조직 상근자 및 마을지원활동가
- ④ 정책 전문가 및 연구자

## S2. 귀하는 현재까지 몇 년 동안 마을공동체 및 주민자치 관련 활동/업무/연구를 하고 계십니까?

( \_\_\_\_\_ 년)

## Part 1. 비현금 주민자원에 대한 인식

본 조사에서는 비현금 주민자원을 “서울시 마을공동체 사업에서 주민들이 자율적으로 활동에 투입한 시간, 재능, 현물 등 현금 이외의 자원”으로 정의합니다. 마을축제를 예로 들면, 기획회의에 참석하고, 축제 포스터를 직접 디자인하며, 축제 물품을 나르는 데 자가 용을 이용하는 등 참여자들이 돈을 받지 않고 자율적으로 투입한 자원들을 말합니다. 단, 공동체공간 상근 운영처럼 경제적 대가(인건비)를 받아야 하는 수준의 노동은 포함하지 않습니다.

국내외 사례들은 다양한 방법으로 마을공동체 활동의 비현금 주민자원 활용을 촉진하고 있습니다. 미국 시애틀의 <네이버후드 매칭 펀드>는 주민들이 투입한 비현금 자원에 비례해서 보조금을 지원합니다. 노원구 <지역화폐 NW>는 주민들의 자원봉사, 재능 및 현물 기부를 노원구 내에서 현금처럼 쓸 수 있는 지역화폐로 바꿔줍니다.

### [예시1] 시애틀 네이버후드 매칭 펀드

- 주민들이 모은 공동체 자원의 경제적 가치를 환산해서 최대 2배까지 보조금을 지원

항목	환산 기준	세부내용
시간	1시간=20\$	- 개인은 다양한 방식의 시간으로 사업에 기여할 수 있음 - 기획회의 참석, 행사 참여, 사업 홍보 등
전문서비스	1시간=최대 100\$	- 전문가는 사업에 필요한 서비스를 기부할 수 있음 - 컨설팅, 예술활동, 디자인 등
현금	-	- 개인, 기업, 조직의 기부금 - 현금기부 사실은 기부자 또는 모금계획을 통해 직접 확인
현물	시세 기준	- 모든 현물은 시세 또는 대여료로 인정 - 현물기부 사실은 기부자에게 직접 확인



문3. 귀하는 그동안(2012년~2018년) 서울시 마을공동체 사업에서 비현금 주민자원의 활용을 촉진하기 위해 노력했다고 생각하십니까?  
 ① 전혀 그렇지 않다    ② 그렇지 않다    ③ 그렇다    ④ 매우 그렇다  
 ⑤ 잘 모르겠다    ⑥ 기타( )

문4. 귀하는 앞으로 서울시 마을공동체 사업에서 비현금 주민자원의 활용을 촉진한다면, 정책 목표는 무엇이 되어야 한다고 생각하십니까?  
 ※ 아래 예시를 참고하여 자유롭게 적어주십시오.  
 ( )

**[예시]**

- 주민들이 마을공동체 활동에 필요한 자원을 스스로 조달하는 자립성 향상
- 비현금 자원의 발굴, 활용, 교환을 통한 주민들 간의 호혜적인 교류 증진
- 봉사와 희생에 대한 합당한 인정으로 마을공동체 활동의 지속가능성 제고

## Part 2. 비현금 주민자원의 요건과 종류

문5. 해외의 유사한 제도들은 비현금 주민자원을 시간(자원활동), 재능, 현물로 크게 구분합니다. 귀하는 이러한 분류가 서울시 마을공동체 사업에도 적합하다고 생각하십니까? ※ 아래 예시를 참고하여 응답해주시시오.

**[예시] 미국 시애틀시 네이버후드 매칭 펀드**

시간 (Volunteer time)	마을공동체 사업에 따른 회의, 행사, 홍보 등에 참석하거나 노동을 제공한 시간
재능 (Professional service)	마을공동체 사업을 위한 강의, 컨설팅, 디자인, 예술활동 등 전문적인 서비스 기부
현물 (Material and supplies)	마을공동체 사업을 위해 기부 또는 무상 대여한 각종 물품과 공간

① 적합하다    ② 적합하지 않다 ☞ 문5-1    ③ 수정이 필요하다 ☞ 문5-2

문5-1. 적합하지 않다고 생각하는 이유를 적어주십시오.  
 ( )

문5-2. 어떤 점을 수정했으면 하는지 적어주십시오.  
 ( )

문6. 다음은 국내의 사례를 바탕으로 정리한 비현금 주민자원의 종류입니다. 서울시 마을공동체 사업에서 각각의 비현금 자원의 활용을 촉진할 필요가 있는지를 ‘그렇다’와 ‘아니다’ 중 하나로 표시해 주십시오. 그렇게 판단한 이유 또는 보완할 내용이 있으면 구체적으로 적어주십시오.

구분	비현금 자원		활용 촉진 필요		이유 (주관식)
			그렇다	아니다	
자원 활동 (시간)	사업 준비	마을공동체 사업 제안서를 준비, 기획, 작성한 시간	①	②	
	의무 활동	마을공동체 사업에 따른 의무 교육, 회의, 보고회 등 참석	①	②	
	회의	기획회의, 워크숍, 실무회의 등 마을공동체 활동을 위한 각종 회의에 참석하고 아이디어 제안	①	②	
	홍보	SNS, 전화, 포스터, 현수막 등으로 마을공동체 활동을 지역사회에 알리는 작업 참여	①	②	
	실무	축제 준비, 벽화그리기, 장보기, 차량 운전, 유아 돌봄 등 마을공동체 활동 진행을 위한 다양한 실무 수행	①	②	
	행정 업무	회의록 작성, 회계처리, 결과보고서 작성 등 사업에 따른 행정업무 처리	①	②	
	공간 운영	공동체공간의 관리 운영에 자원봉사로 참여(유급운영자 제외)	①	②	
재능	강의	교육, 사례발표, 강습 등	①	②	
	컨설팅	법률자문, 갈등조정, 회계 컨설팅, 디자인 자문 등	①	②	
	기술	촬영, 디자인, 연주, 수리, 제작 등	①	②	
현물	식음료	회의, 교육, 행사 등에 제공된 식음료	①	②	
	물품 (대여)	주방도구, 공구, 자동차 등 마을공동체 활동에 무료로 대여한 물품	①	②	
	물품 (기부)	식재료, 옷, 책, 전자제품 등 주민들이 기부한 물품	①	②	
	공간	회의, 교육, 행사 등에 무료로 이용한 실내외 공간	①	②	

문7. 서울시 마을공동체 사업이 상세한 비현금 주민자원의 활용을 촉진하려고 할 때, 예상되는 쟁점을 자유롭게 적어주십시오.

※ 아래 박스내용을 참고하여 자유롭게 적어주십시오.

※ 다음은 2차례의 관계자 간담회에서 나온 쟁점들입니다.

- (자원활동) 주민 대표제안자는 사업 기획, 회의 운영, 교육 이수, 회계 처리 등 자원활동의 강도가 노동에 가까운데 인건비가 아닌 비현금 자원으로 보는 것이 적합한가?
- (재능) 아마추어의 재능기부도 비현금 자원으로 인정할 수 있겠는가?
- (현물) 참여자의 집을 회의 공간으로 이용한 것도 공간 대여로 인정하는 것이 적절한가?

( )

문8. 주민들은 마을공동체 사업에 선정되기 이전부터 자신들의 활동에 비현금 자원을 쓰기도 합니다. 귀하는 마을공동체 사업의 어느 단계부터 비현금 주민자원을 인정해주는 것이 바람직하다고 생각하십니까?

※ 아래 박스내용을 참고하여 응답해주시십시오.

※ 서울시 마을공동체 사업의 진행 절차

사업안내

▶

제안서  
제출

▶

사업선정  
(제안서  
심사)

▶

보조금  
제공  
(협약체결)

▶

사업실행

▶

결과보고  
(보조금  
정산)

- ① 제안서 제출 시점부터                      ② 사업선정 시점부터  
 ③ 보조금 제공 시점부터                      ④ 기타( )

문9. 마을공동체 사업에 실제로 쓰인 비현금 주민자원을 확인하는 방법을 마련할 때, 다음 중 가장 중요한 것은 무엇이라고 생각하십니까?

- ① 주민들의 자체적이고 자율적인 확인을 보장하는 것이 우선이다
- ② 정확하고 객관적인 확인 방법을 마련하는 것이 우선이다
- ③ 확인을 위한 행정 업무와 절차를 최대한 간소화하는 것이 우선이다.
- ④ 기타( )

### Part 3. 비현금 주민자원의 평가와 활용

문10. 확인된 비현금 주민자원의 평가와 활용을 목적으로 경제적 가치로 환산하는 것에 동의하십니까?

- ① 동의한다(예시: 자원활동 1시간=7NW 또는 사진 촬영=5만 원)
- ② 동의하지 않는다 ☞ 문10-1
- ③ 기타( )

문10-1. 경제적 가치로 환산하는 것은 적절하지 않다고 응답하신 이유를 적어주십시오.  
( ) ☞ 문14

문11. 같은 종류의 비현금 자원이라도 질과 효용에 따라 가치를 다르게 매겨야 한다고 생각하십니까? ※ 아래 예시를 참고하여 응답해주시오.

[예시] 자원활동에서는 기획회의를 단순 실무보다 높게 평가하거나, 재능기부에서는 기부자의 전문성에 따라 다르게 평가

- ① 그렇다
- ② 아니다
- ③ 기타( )

문12. 같은 종류의 비현금 자원이라도 제공자에 따라 가치를 다르게 매겨야 한다고 생각하십니까? ※ 아래 박스내용을 참고하여 응답해주시오.

※ 서울시 마을공동체 사업의 참여자 구분

- 1) 대표제안자 : 사업을 제안한 주민모임을 대표해서 보조금 협약을 체결하고, 회계와 행정 업무를 책임지는 참여자(최소 3인 이상)
- 2) 일반참여자 : 사업을 제안한 주민모임에서 대표제안자를 제외한 회원들

- ① 동일하게 가치를 매겨야 한다
- ② 책임과 역할이 큰 대표제안자의 투입을 더 많이 인정해야 한다
- ③ 비현금 자원 제공자의 폭이 넓어지도록 일반참여자의 투입을 더 많이 인정해야 한다
- ④ 기타( )

문13. 귀하는 서울시 마을공동체 사업에서 비현금 주민자원의 경제적 가치를 환산하는 기준을 어떻게 정해야 한다고 생각하십니까?

※ 아래 예시를 참고하여 자유롭게 적어주십시오.

※ 비현금 주민자원의 경제적 가치를 환산하는 기준 예시

- 비현금 주민자원별로 가장 유사한 공식 서비스와 상품의 시중 가격에 가깝게 평가
- 비현금 주민자원은 자원활동 성격이 강하고, 이익 추구나 특혜 시비 등을 예방하기 위해 유사한 공식 서비스와 상품의 시중 가격보다 낮게 평가
- 비현금 주민자원의 활용을 촉진하는 인센티브가 되도록 유사한 공식 서비스와 상품의 시중가격보다 높게 평가

( )

문14. 서울시 마을공동체 사업에서 비현금 주민자원의 활용을 촉진하려면 어떤 방안이 필요하다고 생각하십니까?

※ 아래 예시를 참고하여 자유롭게 적어주십시오.

※ 비현금 주민자원의 활용 촉진방안 예시

- 경제적 가치 평가 및 보상 없이 해당 마을공동체 사업의 성과로만 인정
- 비현금 자원 평가액에 비례해서 후속 사업에서 인센티브 제공(제안서 심사 때 가산점 부여, 보조금 집행기준 중 인건비와 자산취득비 총액 제한 완화 등)
- 참여자들의 자부담으로 인정하고 비현금 주민자원 평가액에 비례해 보조금을 차등 지원
- 후속 활동에 쓸 수 있도록 비현금 자원 평가액만큼 마일리지나 지역화폐 등을 제공

문15. 본 연구에 도움이 될 수 있는 의견이나 제안이 있다면 자유롭게 적어주십시오.

( )



---

## Part 4. 응답자 일반 사항

---

P1. 귀하의 성별은 무엇입니까?

- ① 여자                      ② 남자                      ③ 기타

P2. 귀하의 연령대는 어떻게 되십니까?(만 나이 기준)

- ① 20대      ② 30대      ③ 40대      ④ 50대      ⑤ 60대 이상

♣ 설문에 응해주셔서 감사합니다. 항상 귀하의 안녕을 기원하겠습니다 ♣



## 서울시 마을공동체 사업의 비현금 주민자원 활용 촉진을 위한 관계자 2차 의견조사(델파이 조사)

안녕하십니까?

서울연구원에서는 “서울시 마을공동체 사업의 비현금 주민자원 활용 실태와 촉진방안”을 연구하고 있습니다. 본 연구는 서울시 마을공동체 사업에서 주민들이 자율적으로 활동에 투입하는 시간, 재능, 현물 등 다양한 비현금 자원의 활용 실태를 파악하고, 정책적 촉진방안을 마련하고자 합니다.

본 델파이 조사는 비현금 주민자원에 관한 실태조사와 정책 개선에서 예상되는 쟁점에 대해 마을공동체 사업참여자, 담당 공무원, 중간지원조직 및 활동가, 연구자 등 관계자들의 의견을 수렴하는 것을 목적으로 합니다.

이번 2차 조사는 1차 조사와 강북구 현장조사 결과를 바탕으로 비현금 자원의 유형별 가치환산 기준과 정책 개선방안을 질문하고자 합니다. 설문 소요시간은 약 30분 내외 정도입니다. 바쁘시더라도 잠시만 시간을 내어 응답해 주시면, 서울시 마을공동체 사업 개선을 위한 중요한 기초 자료로 활용하겠습니다.

응답하신 내용은 연구목적 외에 다른 용도로는 사용하지 않을 것이며, 귀하의 개인정보 및 설문 응답 결과에 대한 비밀은 통계법 제33조(비밀의 보호)에 의거, 철저히 보장됨을 알려드립니다. 감사합니다.

연구수행기관  
서울연구원



## Part 2. 비현금 주민자원 유형별 적정 가치환산 기준

※ 〈Part 2〉는 비현금 주민자원의 세부 종류별로 적정 가치환산 기준을 질문드립니다. 아래 내용은 질문에서 제공되는 정보에 대한 설명이오니, 꼭 읽어보시고 응답에 참고해주시기 바랍니다.

- 비현금 주민자원의 가치환산 기준이란?
    - 본 연구에서 비현금 주민자원의 가치를 평가하기 위한 목적으로 정하는 기준입니다.
    - 서울시 정책 개선의 기초 자료로 쓰일 뿐, **실제 기준으로 곧장 적용되지는 않습니다.**
    - 서울시 정책에 반영되더라도, **환산된 가치만큼 현금을 지급하는 것은 아닙니다.**
  - 적절한 가치환산 금액을 응답하시는 데 도움이 되도록 아래와 같은 정보를 제공합니다.
    - 예시 금액과 근거는 1차 조사결과를 반영해 ‘시중가격’과 ‘시중가격 이하’ 2가지를 조사해서 연구진이 적정하다고 판단하는 사례를 제시했습니다.
    - 일부 비현금 주민자원은 1차 조사결과를 반영해 가치환산 기준을 전문가와 비전문가로 나눠서 제시했습니다.
    - 예시 금액을 적용했을 때 환산된 비현금 주민자원의 가치가 어느 정도인지 알 수 있도록, 2013~2017년 강북구 마을공동체 사업 44건의 실태조사 결과를 제시했습니다.
- 실태조사는 강북구 마을공동체 사업의 결과보고서를 바탕으로 대표제안자를 면담조사하여 해당 사업에 투입된 비현금 자원의 종류와 양, 제공자, 전문가 여부 등을 확인했습니다.

〈2013~2017년 강북구 마을공동체사업의 비현금 주민자원 실태조사 대상〉

단계	조사한 단위사업
1단계(모임형성 지원)	부모커뮤니티, 공동육아, 이웃만들기, 강북구 자체 지원사업
2단계(활동 지원)	우리마을활동지원, 아파트마을공동체
3단계(공간 지원)	마을기업, 마을미디어, 우리마을공간지원, 마을예술창작소
4단계(모임간 연계 지원)	주민모임연합사업
5단계(마을계획 수립 지원)	에너지자립마을, 마을과학교

문1. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘자원활동’에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서는 자원활동을 회의, 홍보, 실무, 행정업무로 나눠 비현금 주민자원으로 인정할 수 있는지 질문했고, 4가지 모두 동의율이 70% 이상이었습니다. 귀하는 ‘자원활동’을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는데 동의하십니까? 동의하는 자원의 종류를 모두 선택해 주십시오.

- ① 회의    ② 홍보    ③ 실무    ④ 행정업무    ⑤ 모두 동의하지 않는다 ☞ 문2

## ○ 자원활동이란?

- 마을공동체 사업에 필요하지만 대가를 받지 않고 수행한 회의, 홍보, 실무, 행정업무, 공동체공간 운영 등의 활동

## ○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
자원 활동 (시간)	회의	기획회의, 워크숍, 실무회의 등 마을공동체 활동을 위한 각종 회의에 참석하고 아이디어 제안에 참여한 시간	82.5	17.5
	홍보	SNS, 전화, 포스터, 현수막 등으로 마을공동체 활동을 지역사회에 알리는 작업에 참여한 시간	79.4	20.6
	실무	축제 준비, 장비, 차량 운전, 유아 돌봄 등 마을공동체 활동 진행을 위한 다양한 실무 수행에 참여한 시간	88.7	11.3
	행정 업무	회의록 작성, 회계처리, 결과보고서 작성 등 사업에 따른 행정업무 처리에 들어간 시간	72.2	27.8

문1-1. 아래 제시된 내용은 '자원활동'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장 조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 '자원활동'의 적정한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

## ○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 자원활동 시간)

구분	환산기준	근거
시중가	시간당 6,470원	2017년 최저임금
시중가 이하	시간당 2,500원	서울시 자치구 자치회관 자원봉사자 주간 활동비

## ○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	505시간	615시간	1,822시간	906시간	10,139시 간	1,888시간	
적용 결과	시중가	327만원	398만원	1,179만원	586만원	6,991만원	1,261만원
	시중가 이하	126만원	154만원	456만원	226만원	2,532만원	472만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ "적용결과"는 사업당 평균 자원활동 시간과 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
자원활동	시간당 _____원	※ 필수 응답은 아님

문1-2. 자원활동의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.  
( )

문2. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘강의’(재능)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 강의를 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 86.6%였습니다. 귀하는 ‘강의’를 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문2-1                      ② 동의하지 않는다 ☞ 문3

○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
재능	강의	대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 제공한 강의, 사례발표, 실무강습 등의 활동	86.6	13.4

문2-1. 아래 제시된 내용은 ‘강의’의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 ‘강의’의 적정한 가치 환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 강의 시간)

구분		환산기준	근거
전문가	시중가	시간당 120,000원	서울시 인재개발원 강사비(일반2급) <small>☞ 상세내용 클릭(1번)22)</small>
	시중가 이하	시간당 40,000원	서울시 인재개발원 강사비(보조강사) <small>☞ 상세내용 클릭(2번)</small>
비전문가	시중가	시간당 40,000원	서울시 인재개발원 강사비(보조강사)
	시중가 이하	시간당 20,000원	서울시 자치구 자치회관 강의 수당

22) 근거자료 상세내용은 온라인 설문에서 팝업창을 사용하여 제시함. 본 보고서에서는 설문지 뒤에 별도 정리함

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	9시간	26시간	35시간	-	63시간	25시간	
적용 결과	시중가	68만원	104만원	264만원	-	628만원	191만원
	시중가 이하	28만원	52만원	104만원	-	241만원	76만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ “적용결과”는 사업당 평균 자원활동 시간과 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
강의(전문가)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
강의(비전문가)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님

※ 전문가와 비전문가 중 어느 한 쪽만 인정하시면, 그렇지 않은 칸에 “0”을 적어주십시오.

※ 전문가와 비전문가의 가치가 같다고 생각하시면, 두 칸에 동일한 금액을 적어주십시오.

문2-2. 강의의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.

( )

문3. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘컨설팅’(재능)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 컨설팅을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 86.6%였습니다. 귀하는 ‘컨설팅’을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

① 동의한다 ☞ 문3-1

② 동의하지 않는다 ☞ 문4

○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
재능	컨설팅	대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 컨설팅, 기술 및 디자인 자문 등을 제공한 활동	81.4	18.6

문3-1. 아래 제시된 내용은 '컨설팅'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 컨설팅의 적절한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 컨설팅 시간)

구분		환산기준	근거
전문가	시중가	시간당 100,000원	서울시 인재개발원 자문비 ※상세내용 클릭(3번)
	시중가 이하	시간당 40,000원	마을지원활동가 상담수당 ※상세내용 클릭(4번)
비전문가	시중가	시간당 40,000원	서울시 인재개발원 강사비(보조강사) ※상세내용 클릭(2번)
	시중가 이하	시간당 20,000원	서울시 자치회관 강의 수당

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건
사업당 평균 자원활동 시간	-	1시간	1시간	-	13시간	2시간
적용 결과	시중가	-	4만원	6만원	-	8만원
	시중가 이하	-	2만원	3만원	-	4만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원

※ “적용결과”는 사업당 평균 컨설팅 시간과 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
컨설팅(전문가)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
컨설팅(비전문가)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님

※ 전문가와 비전문가 중 어느 한 쪽만 인정하시면, 그렇지 않은 칸에 “0”을 적어주십시오.  
 ※ 전문가와 비전문가의 가치가 같다고 생각하시면, 두 칸에 동일한 금액을 적어주십시오.

문3-2. 컨설팅의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.

( )



문4. 다음은 비현금 주민자원 중 '퍼실리테이팅'(재능 중 시급형 기술)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 '기술'을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 91.9%였습니다. 귀하는 '퍼실리테이팅'을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문4-1                      ② 동의하지 않는다 ☞ 문5

○ 퍼실리테이팅이란?

- 대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 필요한 참여형 교육, 워크숍, 대규모 의사소통 행사 등을 기획, 준비, 진행한 활동

○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
재능	기술	대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 제공한 촬영, 디자인, 공연, 수리, 제작, 퍼실리테이팅 등 활동	91.8	8.2

문4-1. 아래 제시된 내용은 '퍼실리테이팅'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 퍼실리테이팅의 적절한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 퍼실리테이팅 시간)

구분		환산기준	근거
전문가	시중가	시간당 300,000원	한국 퍼실리테이터협회 문의 결과
	시중가 이하	시간당 130,000원	서울문화재단 퍼실리테이터 강사수당(3급) <small>☞ 상세내용 클릭(5번)</small>
비전문가	시중가	시간당 40,000원	서울시 인재개발원 강사비(보조강사) <small>☞ 상세내용 클릭(2번)</small>
	시중가 이하	시간당 20,000원	서울시 자치회관 강의 수당

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건
사업당 평균 자원활동 시간	-	-	-	-	138시간	12.5시간
적용 결과	시중가	-	-	-	773만원	70만원
	시중가 이하	-	-	-	309만원	28만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원

※ “적용결과”는 사업당 평균 퍼실리테이팅 시간과 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
퍼실리테이팅(전문가)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
퍼실리테이팅(비전문가)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님

- ※ 전문가와 비전문가 중 어느 한 쪽만 인정하시면, 그렇지 않은 칸에 “0”을 적어주십시오.
- ※ 전문가와 비전문가의 가치가 같다고 생각하시면, 두 칸에 동일한 금액을 적어주십시오.

문4-2. 퍼실리테이팅의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.  
( )

문5. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘제작’(재능 중 비시급형 기술)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 기술을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 91.9%였습니다. 귀하는 ‘제작’을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 문5-1
- ② 동의하지 않는다 문6

○ 제작이란?  
- 대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 필요한 홍보물, 웹페이지, 벽화, 조형물 등을 디자인하거나 제작한 활동

○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
재능	기술	대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 제공한 촬영, 디자인, 공연, 수리, 제작, 퍼실리테이팅 등 활동	91.8	8.2

문5-1. 아래 제시된 내용은 '제작'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 제작의 적절한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 제작 건수)

구분		환산기준	근거
전문가	시중가	건당 450,000원	행안부 비영리민간단체 공익활동 지원사업(원고료)※상세내용 클릭(6번)
	시중가 이하	건당 170,000원	시중가의 38% (다른 재능 자원(전문가) 평균비율 적용)
비전문가	시중가	건당 120,000원	서울시 인재개발원 강사비(일반2급)※상세내용 클릭(1번)
	시중가 이하	건당 60,000원	시중가의 50% (다른 재능 자원(비전문가) 평균 비율 적용)

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	2.6건	2건	1.5건	4건	1건	2.1건	
적용 결과	시중가	44만원	74만원	30만원	48만원	12만원	39만원
	시중가 이하	20만원	29만원	13만원	24만원	6만원	17만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ "적용결과"는 사업당 평균 제작 건수와 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
제작(전문가)	건당 _____원	※ 필수 응답은 아님
제작(비전문가)	건당 _____원	※ 필수 응답은 아님

※ 전문가와 비전문가 중 어느 한 쪽만 인정하시면, 그렇지 않은 칸에 "0"을 적어주십시오.  
 ※ 전문가와 비전문가의 가치가 같다고 생각하시면, 두 칸에 동일한 금액을 적어주십시오.

문5-2. 제작의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.

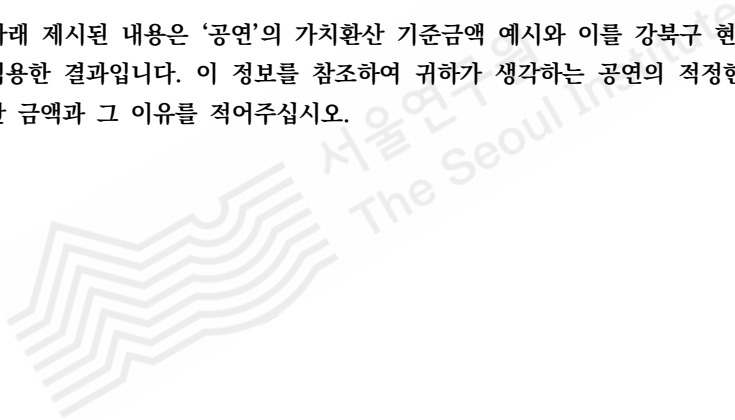
( )

문6. 다음은 비현금 주민자원 중 '공연'(재능 중 비시급형 기술)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 기술을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 91.9%였습니다. 귀하는 '공연'을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문6-1                      ② 동의하지 않는다 ☞ 문7

○ 공연이란?				
- 대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업을 위해 대중에게 제공한 음악, 무용, 연극 등				
○ 1차 의견조사 결과				
비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
재능	기술	대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업에 제공한 촬영, 디자인, <b>공연</b> , 수리, 제작, 퍼실리테이팅 등 활동	91.8	8.2

문6-1. 아래 제시된 내용은 '공연'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 공연의 적정한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.



○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 공연 횟수)

구분		환산기준	근거
전문가	시중가	회당 400,000원	행안부 비영리민간단체 공익활동 지원사업 (다수인 공연_5인 이하) ☞상세내용 클릭(7번)
	시중가 이하	회당 150,000원	시중가의 38% (다른 재능 자원(전문가) 평균 비율 적용)
비전문가	시중가	회당 120,000원	서울시 인재개발원 강사비(일반2급) ☞상세내용 클릭(1번)
	시중가 이하	회당 60,000원	시중가가격의 50% (다른 재능 자원(비전문가) 평균 비율 적용)

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분		1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체
대표 사업		아웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-
조사 사업 건수		18건	4건	16건	2건	4건	44건
사업당 평균 자원활동 시간		0.3회	-	0.6회	2.5회	0.5회	0.5회
적용 결과	시중가	6만원		22만원	30만원	20만원	14만원
	시중가 이하	3만원		8만원	15만원	8만원	5만원
사업당 평균 보조금		273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원

※ “적용결과”는 사업당 평균 공연 횟수와 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
공연(전문가)	회당 _____원	※ 필수 응답은 아님
공연(비전문가)	회당 _____원	※ 필수 응답은 아님

※ 전문가와 비전문가 중 어느 한 쪽만 인정하시면, 그렇지 않은 칸에 “0”을 적어주십시오.

※ 전문가와 비전문가의 가치가 같다고 생각하시면, 두 칸에 동일한 금액을 적어주십시오.

문6-2. 공연의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.

( )

문7. 다음은 비현금 주민자원 중 '자동차 대여'(현물 중 물품 대여)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 대여 물품을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 77.3%였습니다. 귀하는 '자동차 대여'를 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문7-1                      ② 동의하지 않는다 ☞ 문8

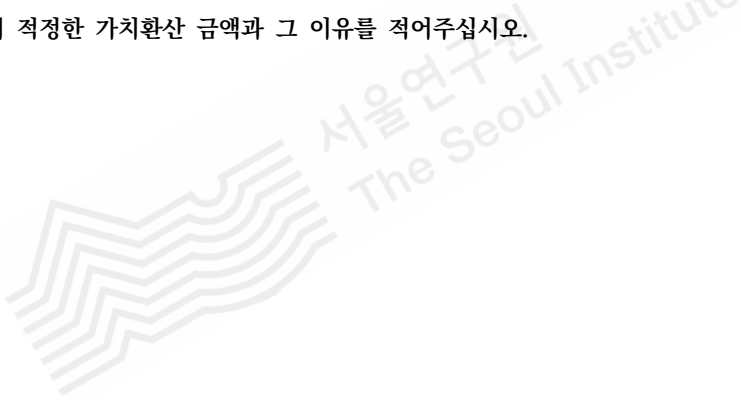
○ 자동차 대여란?

- 해당 마을공동체 사업에서 대가를 받지 않고 참여자들의 장거리 이동, 장비, 물품 운송 등에 자가용을 제공한 시간

○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
현물	물품 (대여)	주방도구, 공구, 자동차 등 마을공동체 활동에 무료로 대여한 물품의 제공 회차 및 시간	77.3	22.7

문7-1. 아래 제시된 내용은 '자동차 대여'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 '자동차 대여'의 적절한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.



○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 자동차 대여 시간)

구분		환산기준	근거
승용차	시중가	시간당 7,200원	쏘카 비할인요금(경차(모닝) 기준)
	시중가 이하	시간당 2,220원	쏘카 할인요금(모닝 기준)
승합차	시중가	시간당 24,500원	쏘카 비할인요금(카니발 기준)
	시중가 이하	시간당 6,600원	쏘카 할인요금(카니발 기준)
트럭	시중가	시간당 24,500원	쏘카 비할인요금(카니발 기준)
	시중가 이하	시간당 6,600원	쏘카 할인요금(카니발 기준)

※ 쏘카는 차량 공유서비스를 제공하는 영리기업으로, 요금은 일일 최대 10시간까지 인정

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	4시간	14시간	18시간	57시간	16시간	13시간	
적용 결과	시중가	3만원	19만원	20만원	41만원	30만원	15만원
	시중가 이하	1만원	5만원	6만원	13만원	8만원	4만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ “적용결과”는 사업당 평균 자동차 대여시간과 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
승용차	시간당 _____원	※ 필수 응답은 아님
승합차	시간당 _____원	※ 필수 응답은 아님
트럭	시간당 _____원	※ 필수 응답은 아님

문7-2. 자동차 대여의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.

( )

문8. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘공간 대관’(현물)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 공간 대관을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 80.4%였습니다. 귀하는 ‘공간 대관’을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문8-1                      ② 동의하지 않는다 ☞ 문9

○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
현물	공간	대가를 받지 않고 해당 마을공동체 사업을 위한 회의, 교육, 워크숍, 전시회, 공연 등을 위해 빌려준 실내공간(공공시설 제외)	80.4	19.6

문8-1. 아래 제시된 내용은 ‘공간 대관’의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장 조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 ‘공간 대관’의 적절한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 공간 대관 시간)

구분		환산기준	근거	
회의장소	시중가	소(5명 이하)	시간당 10,000원	
		중(6~12명)	시간당 24,000원	
		대(13명 이상)	시간당 25,000원	
	시중가 이하	소(5명 이하)	시간당 5,000원	자치회관 시설 사용료(25㎡ 미만) <small>☞ 상세내용 클릭(9번)</small>
		중(6~12명)	시간당 10,000원	자치회관 시설 사용료(50㎡ 미만)
		대(13명 이상)	시간당 15,000원	자치회관 시설 사용료(50㎡~100㎡)
행사장소	시중가	소(20명 이하)	시간당 30,000원	
		중(21~40명)	시간당 70,000원	
		대(41~100명)	시간당 150,000원	
		특대(101명 이상)	시간당 250,000원	
	시중가 이하	소(20명 이하)	시간당 15,000원	자치회관 시설 사용료(50㎡~100㎡)
		중(21~40명)	시간당 20,000원	자치회관 시설 사용료(100㎡~150㎡)
		대(41~100명)	시간당 25,000원	자치회관 시설 사용료(150㎡~200㎡)
특대(101명 이상)	시간당 30,000원	자치회관 시설 사용료(200㎡ 이상)		

※ 스페이스클라우드는 공간공유 서비스를 제공하는 국내 최대 영리기업



○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	43시간	63시간	48시간	79시간	614시간	100시간	
적용 결과	시증가	153만원	245만원	687만원	187만원	2,159만원	539만원
	시증가 이하	41만원	54만원	72만원	47만원	531만원	98만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ “적용결과”는 사업당 평균 공간 대관시간과 예시가격을 곱한 값입니다.

구분		적정 환산금액	이유 또는 근거
회의 장소	소(5명 이하)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
	중(6~12명)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
	대(13명 이상)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
행사 장소	소(20명 이하)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
	중(21~40명)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
	대(41~100명)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
	특대(101명 이상)	시간당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님

문8-2. 공간 대관의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.  
( )

문9. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘대여 물품’(현물)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견조사에서 대여 물품을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 77.3%였습니다. 귀하는 ‘대여 물품’을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문9-1                      ② 동의하지 않는다 ☞ 문10

## ○ 1차 의견조사 결과

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
현물	물품 (대여)	해당 마을공동체 사업에 필요하지만 대가를 받지 않고 한 시적으로 빌려준 전자제품(컴퓨터, 노트북, 빔프로젝터), 주방도구(그릇, 조리도구), 특수장비(악기, 음향장비) 등	77.3	22.7

문9-1. 아래 제시된 내용은 '대여 물품'의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장 조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 '대여 물품'의 적정한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주시시오.

## ○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 물품 대여 횟수)

구분		환산기준	근거
저가 물품 (구입가 40만원 이하)	시중가	회당 20,000원	렌탈업체 대여가(예: 스크린)
	시중가 이하	회당 5,000원	은평물품공유센터 대여가(예: 스크린)
중가 물품 (구입가 40~120만원)	시중가	회당 40,000원	렌탈업체 대여가(예: 빔 프로젝터)
	시중가 이하	회당 10,000원	은평물품공유센터 대여가(예: 빔 프로젝터)
고가 물품 (구입가 120만원 이상)	시중가	회당 200,000원	렌탈업체 대여가(예: 음향기기)
	시중가 이하	회당 100,000원	현장조사 대여가(예: 음향기기)

## ○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	5.8회	9.8회	14.4회	3.5회	0.8회	8.7회	
적용 결과	시중가	16만원	30만원	12만원	2만원	260만원	38만원
	시중가 이하	5만원	8만원	2만원	0.4만원	140만원	16만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ "적용결과"는 사업당 평균 물품 대여 횟수와 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
저가	회당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
중가	회당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님
고가	회당 _____ 원	※ 필수 응답은 아님

문9-2. 대여 물품의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.  
( )

문10. 다음은 비현금 주민자원 중 ‘기부 물품’(현물)에 관한 질문입니다. 지난 1차 의견 조사에서 기부 물품을 비현금 주민자원으로 인정할 수 있다는 응답이 70.1%였습니다. 귀하는 ‘기부 물품’을 비현금 주민자원으로 보고, 정책적 평가와 활용을 위해 경제적 가치로 환산하는 데 동의하십니까?

- ① 동의한다 ☞ 문10-1      ② 동의하지 않는다 ☞ 문11

비현금 자원			인정 여부(%)	
대분류	세분류	내용	그렇다	아니다
현물	물품 (기부)	해당 마을공동체 사업에 필요하지만 대가를 받지 않고 기부한 전자제품(컴퓨터, 노트북, 빔프로젝터), 주방도구(그릇, 조리도구), 특수장비(악기, 음향장비) 등	70.1	29.9

문10-1. 아래 제시된 내용은 ‘기부 물품’의 가치환산 기준금액 예시와 이를 강북구 현장 조사에 적용한 결과입니다. 이 정보를 참조하여 귀하가 생각하는 ‘기부 물품’의 적정한 가치환산 금액과 그 이유를 적어주십시오.

○ 가치환산 기준금액 예시(기준: 기부한 물품 개수)

구분		환산기준	근거
저가 물품 (구입가 40만원 이하)	시중가	개당 40,000원	재활용센터 중고 구매가(예: 전자레인지)
	시중가 이하	개당 5,000원	대형폐기물 수거 수수료 기준 (전자레인지)
중가 물품 (구입가 40~120만원)	시중가	개당 200,000원	재활용센터 중고 구매가(예: 냉장고)
	시중가 이하	개당 8,000원	대형폐기물 수거 수수료 기준(냉장고)
고가 물품 (구입가 120만원 이상)	시중가	개당 400,000원	현장조사 중고 구매가(예: 스피커)
	시중가 이하	개당 15,000원	대형폐기물 수거 수수료 기준(피아노)

○ 강북구 현장조사 적용결과

구분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	전체	
대표 사업	이웃 만들기	우리마을 활동지원	마을예술 창작소	주민모임 연합	마을과 학교	-	
조사 사업 건수	18건	4건	16건	2건	4건	44건	
사업당 평균 자원활동 시간	11.9개	0.5개	1.2개	1.5개	1개	5.5개	
적용 결과	시중가	10만원	19만원	13만원	1만원	3만원	11만원
	시중가 이하	1만원	9만원	1만원	0.2만원	0.2만원	2만원
사업당 평균 보조금	273만원	536만원	1,781만원	684만원	3,300만원	1,139만원	

※ "적용결과"는 사업당 평균 기부 물품 개수와 예시가격을 곱한 값입니다.

구분	적정 환산금액	이유 또는 근거
저가	개당 _____원	※ 필수 응답은 아님
중가	개당 _____원	※ 필수 응답은 아님
고가	개당 _____원	※ 필수 응답은 아님

문10-2. 기부 물품의 가치환산 기준에 대한 보완 의견이 있으면 자유롭게 적어주십시오.

( )

### Part 3. 서울시 마을공동체 지원사업 개선방안

※ <Part 3>은 서울시 정책 개선방향에 대해 질문드립니다. 문항마다 해당하는 1차 의견조사 결과를 제공하오니, 이를 참조하여 응답해주시기 바랍니다.

문11. 다음은 마을공동체 사업에 쓰인 비현금 주민자원을 어느 단계부터 인정할 것인가에 대한 질문입니다. 1차 조사결과를 참조하여 귀하는 다음의 상반된 의견 중에 어느 쪽에 더 가까운지 체크해 주십시오.

○ 1차 의견조사 결과 : 비현금 주민자원의 인정 시작 단계

인정 시점	제안서 제출 단계	사업 선정 단계	보조금 제공(사업실행) 단계
응답률(순위)	35.1%(1)	29.9%(3)	30.9%(2)

문11-1. 사업 제안서 작성 및 제출은

① 공동체 활동의 성패를 좌우하는 사전 조사 및 기획 활동이므로 비현금 자원으로 인정해야 한다	② 사업을 신청하고 보조금을 제공받기 위해 당연히 필요한 노력이므로 비현금 자원으로 인정할 수 없다
--	---

문11-2. 보조금 제공기관이 개최하는 컨설팅, 회계교육 등 사업선정 단계의 의무활동 참석은

① 전문가처럼 참석 수당을 제공하진 않더라도 비현금 자원으로 인정해야 한다	② 보조금을 제공받기 위한 필수적인 절차이므로 비현금 자원으로 인정할 수 없다
---	---

문12. 다음은 투입된 비현금 주민자원을 확인하는 방법을 마련할 때 우선 원칙에 대한 질문입니다. 1차 조사결과를 참조하여 귀하는 다음의 상반된 의견 중에서 어느 쪽에 더 가까운지 체크해 주십시오.

○ 1차 의견조사 결과 : 비현금 주민자원 확인 방법의 우선 원칙

- (객관성) 정확하고 객관적인 확인 방법 마련이 40.2%
- (자율성) 주민들의 자체적이고 자율적인 확인 보장이 29.9%
- (간소화) 행정 업무와 절차를 최대한 간소화가 27.8%

문12-1. 비현금 주민자원의 인정 기준은

① 이견이 없도록 최대한 객관적이고 상세할수록 좋다	② 최소한으로 정하고, 자세한 사항은 심사나 컨설팅으로 결정하는 것이 좋다
------------------------------	---

문12-2. 비현금 자원의 가치평가 금액은

① 실제 정책도 이 연구처럼 비현금 자원을 유형별로 묶어서 기준금액을 적용하는 것이 바람직하다	② 디자인, 공연, 현물처럼 기준금액을 정하기 어려운 유형들은 각각의 실거래가를 반영하는 것이 바람직하다
--	--

문12-3. 비현금 자원의 인정과 확인은

① 사전 계획, 심사, 협의 등을 통해 상호신뢰와 합의를 형성하는 것이 사후 확인보다 더욱 중요하다(사전계획형)	② 사전에 상호신뢰와 합의를 형성하더라도 실제 투입 여부를 정확하게 확인하는 것이 중요하다(사후확인형)
--	---

문13. 다음은 비현금 주민자원의 활용을 촉진하는 지원 방안에 대한 질문입니다. 1차 의견 조사 결과를 참조하여 응답해 주십시오.

○ 1차 의견조사 결과 : 정책적 지원 방안

촉진 방안	교육/홍보	낮음 <----- 보상수준 -----> 높음				
		사업성과로 인정	자부담으로 인정	후속 사업 인센티브 제공	보조금 차등 지원	지역화폐/마일리지 제공
응답률 (순위)	1.7% (6)	17.2% (3)	13.8% (4)	25.9% (2)	3.4% (5)	28.4% (1)

문13-1. 귀하는 다음 중 어떤 지원 방안이 서울시 마을공동체 사업에 단기적으로 도입 하기에 적절하다고 생각하시는지 2순위까지 체크해 주십시오.

1순위(     )    2순위(     )

- ① 사업 종료 때 정량적 성과로 인정
- ② 사업실행 이전에 비현금 자원의 일정 비율을 자부담으로 인정
- ③ 사업실행 이전에 비현금 자원에 비례해서 보조금 차등 지원
- ④ 후속 사업 때 보조금 집행기준 제한 완화 등 인센티브 제공
- ⑤ 사업 종료 이후 비현금 자원의 일정 비율을 후속 활동에 쓸 수 있는 지역화폐 또는 마일리지로 제공

문13-2. 귀하는 다음 중 어떤 지원 방안이 서울시 마을공동체 사업에 장기적으로 도입 하기에 적절하다고 생각하시는지 2순위까지 체크해 주십시오.

1순위(     )    2순위(     )

- ① 사업 종료 때 정량적 성과로 인정
- ② 사업실행 이전에 비현금 자원의 일정 비율을 자부담으로 인정
- ③ 사업실행 이전에 비현금 자원에 비례해서 보조금 차등 지원
- ④ 후속 사업 때 보조금 집행기준 제한 완화 등 인센티브 제공
- ⑤ 사업 종료 이후 비현금 자원의 일정 비율을 후속 활동에 쓸 수 있는 지역화폐 또는 마일리지로 제공

## ※ 가치환산 예시금액 산출근거

### 1. 2017년 서울시 인재개발원 강사비(일반2급)

대상	지급기준	지급액	
		기본 1시간	초과시간
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대학 전임강사</li> <li>· 5급 이하 공무원</li> <li>· 활동경력 5년 이상의 문화예술, 체육, 종교 시민단체 전문직 종사자</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 30분 이상 시 1시간 산출</li> <li>· 1인당 1일 1회에 한해 최대 3시간까지만 인정 (비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침 적용)</li> </ul>	12만 원	10만 원 (매시간)

### 2. 2017년 서울시 인재개발원 강사비(보조강사)

대상	지급기준	지급액	
		기본 1시간	초과시간
각종 교육운영(실기실습 등) 보조자	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 30분 이상 시 1시간 산출</li> <li>· 1인당 1일 1회에 한해 최대 3시간까지만 인정 (비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침 적용)</li> </ul>	4만 원	4만 원 (매시간)

### 3. 2017년 서울시 인재개발원 자문·지도 강사비

대상	지급기준	지급액
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 교육훈련 정책 및 운영과 관련한 자문회의, 간담회 등 참석자</li> <li>· 교육과정 설계자문·평가 및 연구개발 자문 등의 수행자</li> </ul>	1시간	10만 원

### 4. 2017년 마을공동체 사업 마을상담 활동비

대상	지급기준	지급액
마을공동체 사업 선정 전 지원절차인 찾아가는 마을상담을 진행하는 마을지원활동가	1건당 8만 원 (1건당 평균 2시간 진행)	시간당 4만 원 적용



## 5. 2017년 서울문화재단 퍼실리테이터 수당(3급)

대상	지급기준	지급액	
		기본 1~3시간	초과시간
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전문교육기관 5년 이상의 전문강사 경력자</li> <li>· 전·현직 4급 이상 공무원</li> <li>· 대학교의 부교수 이상</li> </ul>	시간당	13만 원	8.5만 원 (매시간)

## 6. 2017년 행정안전부 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침(원고료)

분류	지급기준	지급액
원고료	<ul style="list-style-type: none"> <li>· A4용지 1매 기준 15,000원</li> <li>· 일반원고는 1건당(A4 30매) 450,000원 한도 지급</li> </ul>	최대 45만 원

## 7. 2017년 행정안전부 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침(다수인 공연)

분류	지급기준	지급액
다수인 공연 (음악 및 공연 등)	2시간 미만 공연 건당 지급	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 5인 이하 40만 원</li> <li>· 6~10인 50만 원</li> <li>· 11인 이상 60만 원</li> </ul>

## 8. 스페이스 클라우드 평균 대관 비용

분류		지급기준	지급액	비고
회의장소	소(5명 이하)	매시간	10,000원	스페이스클라우드에 등록된 공간 중 해당기준에 맞는 50개 공간 평균가격 (검색어 : 00명 회의실)
	중(6~12명)		24,000원	
	대(13명 이상)		25,000원	
행사장소	소(20명 이하)	매시간	30,000원	스페이스클라우드에 등록된 공간 중 해당기준에 맞는 50개 공간 평균가격 (검색어 : 00명 세미나실, 00명 카페)
	중(21~40명)		70,000원	
	대(41~100명)		150,000원	
	특대(101명 이상)		250,000원	

9. 2017년 서울시 금천구 자치회관 시설 사용료

분류	지급액	
	기본 1시간	초과시간
50㎡ 미만	10,000원	1시간 초과 비용은 30분마다 25%를 가산하여 적용
50㎡ 이상~100㎡ 미만	15,000원	
100㎡ 이상~150㎡ 미만	20,000원	
150㎡ 이상~200㎡ 미만	25,000원	
200㎡ 이상	30,000원	



## 2\_강북구 마을공동체사업 비현금 주민지원 활용실태 현지조사 기록지

조사대상 코드			
조사일시	조사자	면담자	
단위사업명	사업연도		
신청사업명			
단체/모임명	단체 유형(현재)	<input type="checkbox"/> 1. 주민모임 <input type="checkbox"/> 2. 단체 일반참여자(사업참여자) 수 ※ 운영진 포함	
대표제안자 수	운영진(운영위원회) 수 ※ 대표제안자 포함	명	명

※ 대표제안자, 운영진, 일반참여자 수는 사업종료 시점(결과보고서) 기준

체크 항목	<input type="checkbox"/> 녹취 안내/녹음기 작동 확인 <input type="checkbox"/> 답례품 제공/수령 확인서 작성 <input type="checkbox"/> 조사 보원을 위한 추가 연락 안내
-------	--

정책개선 요구사항	<p>※ 앞으로 서울시 마을공동체 사업이 어떻게 비현금 주민지원의 활용을 지원하면 좋겠습니까?          예) 사업성과로 인정 / 비현금 지원 약정량에 따라 보조금 차등 지원 / 비현금 지원 투입량에 따라 연속지원 때 인센티브 제공 / 비현금 지원 투입량만큼 지역화폐 제공(공동체 활동에 활용)</p>
-----------	---

사업 전체 1	사업 준비		마을공동체 사업을 신청하기 위한 기획, 조사, 참여자 모집, 제안서 작성 등의 활동(현물은 공간만 인정)							
비현금 지원	세부 내용		평균 인원수(명)			평균 회차 (일)	평균 시간 (시)	전문가 여부 (O/X)	금액 (만원)	비고
			대표 제안자	일반 참여자	그 외					
자원 활동	회의	홍보								
	실무									
재능	컨설팅	기술								
현물	공간									
	현금									







세부사업	번호	사업명			세부활동		세부 활동명 또는 설명		
		세부 내용	평균 인원수(명)		평균 회차 (일)	평균 시간 (시)	진문가 여부 (O/X)	금액 (만원)	비고
				대표 제인자	일반 참여자	그 외			
비현금 지원		회의							
		홍보							
		사무							
		행정업무							
		공간운영							
재능		강의							
		컨설팅							
		기술							
현물		식음료							
		물품(대여)							
		현금							
기타 사항									



### 3\_강북구 마을공동체사업의 주민자원 가치환산 예시가격

[주민자원 세부종류별 가치환산 기준금액 예시 및 근거(자원활동, 재능)]

(단위: 원)

대분류	구분		환산 기준	금액		근거	
	중분류	세분류		시중가	시중가 이하	시중가	시중가 이하
자원 활동	회의						
	홍보		1시간	6,470	2,500	2017년 최저임금	서울시 자치구 자치화관 자원봉사자 주간 활동비
	심무						
	행정업무						
재능	강의	전문가	1시간	120,000	40,000	서울시 인재개발원 강사비(일반2급)	서울시 인재개발원 강사비(보조강사)
		비전문가		40,000	20,000	서울시 인재개발원 강사비(보조강사)	서울시 자치구 자치화관 강의 수당
		전문가		100,000	40,000	서울시 인재개발원 전문비	마을자원활동가 상담수당
		비전문가		40,000	20,000	서울시 인재개발원 강사비(보조강사)	서울시 자치화관 강의 수당
	컨설팅	전문가	1시간	300,000	130,000	한국 퍼실리테이터협회 문의 결과	서울문화재단 퍼실리테이터 강사수당(3급)
		비전문가		40,000	20,000	서울시 인재개발원 강사비(일반2급)	서울시 자치화관 강의 수당
		전문가		120,000	40,000	서울시 인재개발원 강사비(일반2급)	서울시 인재개발원 강사비(보조강사)
		비전문가		40,000	20,000	서울시 인재개발원 강사비(보조강사)	서울시 자치구 자치화관 강의 수당
	기술	전문가	1건	450,000	17,000	행안부 비영리민간단체 공익활동 지원사업(원고료)	시중가의 38% (다른 재능 자원(전문가) 평균비율 적용)
		비전문가		120,000	60,000	서울시 인재개발원 강사비(일반2급)	시중가의 50% (다른 재능 자원(비전문가) 평균 비율 적용)
		전문가		400,000	150,000	행안부 비영리민간단체 공익활동 지원사업(다수인 공연.5인 이하)	시중가의 38% (다른 재능 자원(전문가) 평균 비율 적용)
		비전문가		120,000	60,000	서울시 인재개발원 강사비(일반2급)	시중가의 50% (다른 재능 자원(비전문가) 평균 비율 적용)
기타	인테리어	1건	3,000,000	1,140,000	현장조사가	시중가의 38%(다른 재능 자원(전문가) 평균 비율 적용)	
	공간수리		1,000,000	380,000		평균 비율 적용)	

주: 시간이 환산기준인 재능(강의, 컨설팅, 퍼실리테이터, 시급형 기술)은 근거에 따라 첫 1시간 외 추가 시간 금액은 별도 책정함  
1회차 기준 최대 3시간까지 인정

[주민지원 세부종류별 가치환산 기준금액 예시 및 근거(현물1)]

대분류	구분			금액		근거		
	중분류	세분류	환산 기준	시중가	시중가 이하	시중가	시중가 이하	
				시중가	시중가 이하			
현물	회의 장소	소(2~5명)	1시간	10,000	5,000	스페이스 클라우드 평균대여가	자치회관 시설 사용료(50㎡ 미만)의 50%	
				24,000	10,000			
		중(6~12명)	1시간	25,000	15,000			자치회관 시설 사용료(50㎡ 미만)
				30,000	15,000			
		대(12명 이상)	1시간	70,000	20,000			자치회관 시설 사용료(50㎡~100㎡)
				150,000	25,000			
	공간	소(2~20명)	1시간	250,000	30,000		자치회관 시설 사용료(50㎡~100㎡)	
				6,000	5,000			
		중(21~40명)	1시간	6,000	5,000			자치회관 시설 사용료(100㎡~150㎡)
				60,000	20,000			
		대(41~100명)	1시간	6,000	5,000			자치회관 시설 사용료(150㎡~200㎡)
				6,000	5,000			
특대(101명 이상)	1시간	6,000	5,000	자치회관 시설 사용료(200㎡ 이상)				
		6,000	5,000					
특수 장소	연습실, 녹음실 등 공연장	1시간	6,000	5,000	서울시음역장복지원센터 합주실			
			6,000	5,000				
차량	승용차(5인승)	1시간	7,200	2,220	서울시 공공예약서비스(도봉구민회관 소공연장)			
			24,500	6,600				
			24,500	6,600				
			24,500	6,600				

주1: 공간의 시중가 이하 가격은 1시간 이용 이후 추가이용 시간 비용은 근거에 따라 처음 1시간 기준의 50% 적용(특수장소는 예외)

주2: 차량은 쏘카 기준에 따라 1일 최대 10시간 비용까지만 적용(차량 이용시간 기준이며, 주유비는 제외)

[주민지원 세부종류별 가치환산 기준금액 예시 및 근거(현물2, 현금)]

대분류	구분		환산 기준	금액		근거	
	중분류	세분류		시중가	시중가 이하	시중가	시중가 이하
현물	대여 물품	전자 제품류	저가 (구입가 40만원 미만)	20,000	5,000	온라인 렌탈업체(빔스크린 대여가)	은평물품공유센터(빔스크린 대여가)
			중가 (구입가 40만원~120만원)	40,000	10,000	온라인 렌탈업체(빔프로젝터)	은평물품공유센터(빔스크린 대여가)
		고가 (구입가 120만원 초과)	200,000	100,000	온라인 렌탈업체(음향기기)	강북FM 대여료	
		기타: 대형축제 음향기기	5,000,000	2,500,000	현장조사가	시중가의 50%(다른 현물자원(전자제품류 고가) 평균 비율 적용)	
		저가 (구입가 10만원 미만)	5,000	1,000	온라인 렌탈업체(보면대)	성동물품공유센터(보면대)	
	기부 물품	전자 제품류	중가 (구입가 10만원~20만원)	15,000	3,000	온라인 렌탈업체(행사용 테이블)	성동물품공유센터(행사용 테이블)
			고가 (구입가 20만원 초과)	40,000	10,000	온라인 렌탈업체(캐노피 천막)	은평물품공유센터(빔스크린 대여가)
		소품류	저가 (구입가 40만원 미만)	40,000	5,000	온라인 재활용 센터 구매가	대형폐기물 수거 수수료 기준(가스레인지)
			중가 (구입가 40만원~120만원)	200,000	8,000	온라인 재활용 센터 구매가	대형폐기물 수거 수수료 기준(냉장고)
			고가 (구입가 120만원 초과)	400,000	15,000	온라인 재활용 센터 구매가	대형폐기물 수거 수수료 기준(피아노)
식음료	소품류	저가 (구입가 3만원 미만)	8,000	1,000	온라인 재활용 센터 구매가	대형폐기물 수거 수수료 기준(소형장난감)	
		중가 (구입가 3만원~10만원)	40,000	2,000	온라인 재활용 센터 구매가	대형폐기물 수거 수수료 기준(테이블)	
현금			고가 (구입가 10만원 초과)	80,000	5,000	온라인 재활용 센터 구매가	대형폐기물 수거 수수료 기준(의자)
				-	-	현장조사가	현장조사가
				-	-	현장조사가	현장조사가