# 민관협치 체계구축 및 활성화 지원

1	기	본	현	황
---	---	---	---	---

	ŀЫ	개	요
· /\		/ II	ш.

사업기간	□연례반복, ☑2017.01 ~ 2017.12
사업위치	
총사업비	총 (국비) [시비] (보조율) [구비] 663,465천원 0%
사업내용	○ 민관협력체계 구축을 위한 역량강화 및 활성화 지원
사업형태	☑직접수행 □자치단체 보조 □민간이전 □출연출자 □민간위탁 □기타
사업시행주체	

## □ 사업 성격 및 사전절차 대상 여부

신규	계속	투자심사	학술용역	기술심사	<i>지방보조심</i> 의	정보화심사	공유재산	안전예산	출자·출연
경상	투자								
V									

### □ 사업 담당자

실·국	부서명	과 장	팀장	주무관
시 <u>으</u> 혀시키히고	민관협력담당관	조미숙	이현주	김홍길
서울혁신기획관		2133-6550	2133-6572	2133-7792
서울혁신기획관	민관협력담당관	조미숙	최병천	김나경
시골학선기학선	인선협력급경선 	2133-6550	2133-6551	2133-6573
서울혁신기획관	민관협력담당관	조미숙	은신애	박미경
시골흑겐기흑단	인선협격립경단 	2133-6550	2133-6566	2133-6567

# 2 예산설명

### □ 예산 총괄

2015년 2016예산액 구 분 2017예산(B) 증감 (B-A) 예산액 (A) (B-A)\*100/A(x-) (<sub>X</sub>-) (X-)(X-)(X-)계 △28,240 691,705 663,465  $\triangle 4$ (x-) (<sub>X</sub>-) (x-) (<sub>X</sub>-) (x-) 사무관리비 447,505 653,465 205,960 46 시책추진업무추 (x-) (<sub>X</sub>-) (x-) (X-)(x-) 진비 10,000 10,000

(단위 : 천원)

## □ 예산 요구내역 및 산출근거

과목구분	세부 산출내역				
	○ 협치체계구축	=	433,665천원		
	- 협치자문운영	=	77,265천원		
	▷ 협치자문관 운영 070 040위*15이*10위	=	50,390천원		
	279,940원*15일*12월 ▷ 협치전문위원 운영	=	26,875천원		
	279,940원*8일*12월 - 협치협의회 및 협치추진단 운영	=	27,200천원		
	▷ 협치협의회(수당,회의운영비)	=	19,200천원		
	• 회의참석수당	=	16,200천원		
	150,000원*6회*18명 • 회의운영수당 500,000원*6회	=	3,000천원		
사무관리비	▷ 협치추진단(수당,회의운영비) 800,000원*10회 - 협치사업 시민 대토론회 개최	=	8,000천원		
		=	100,000천원		
	100,000,000원*1식 - 워크숍 및 포럼 개최(발표비,인쇄비, 기타 부대비용 등)	=	60,000천원		
	15,000,000원*4회	_	CO 000+191		
	- 협치네트워크 운영	=	69,200천원		
	▷ 협치네트워크 운영지원(수당,회의운영비) 1,000,000원*25회	=	25,000천원		
	1,000,000 년 23의 ▷ 협치진단개선(회의수당,발제비,운영비) 1,000,000원*15회	=	15,000천원		
	▷ 협치진행 시범사업	=	29,200천원		
	추진(기획,회의운영비,아카이빙단 운영 등) 29,200,000원*1식 - 조사용역비 및 모니터링 등	=	100,000천원		

과목구분	세부 산출내역		
	▷ 협치실행사업 조사용역비	=	75,000천원
	15,000,000원*5회 ▷ 협치모니터링 500,000원*40회	=	20,000천원
	▷ 협치관련 보고서 발간 5,000,000원*1식	=	5,000천원
	○ 시정 협치교육 운영 등	=	190,000천원
	- 협치학교 운영위원회(수당,회의운영비)	=	10,000천원
	▷ 협치학교 운영위원회(수당,회의운영비) 150,000원*5명*12회	=	9,000천원
	› 회의운영 등 일반관리비 1,000,000원*1식	=	1,000천원
	- 시정 협치교육 프로그램 운영	=	140,000천원
	▷ 협치 핵심인재양성 심화과정(협치의제발굴)	=	83,400천원
	• 교과 및 교안개발비 15,000,000원*1식	=	15,000천원
	• 강사료1(주강사) 500,000원(특별2급,2시간)*40회	=	20,000천원
	• 강사료2(퍼실리테이터,보조강사) 220,000원(일반2급,2시간)*40회*5명	=	44,000천원
	• 교육운영비(인쇄비,다과비 등) 4,400,000원*1식	=	4,400천원
	▷ 시민사회 거버넌스 공감마당(전문가 양성)	=	56,600천원
	• 교과 및 교안개발비 14,000,000원*1식	=	14,000천원
	• 강사료1(주강사) 500,000원(특별2급,2시간)*24회	=	12,000천원
	• 강사료2(퍼실리테이터,보조강사) 220,000원(일반2급,2시간)*5명*24회	=	26,400천원
	• 교육운영비(인쇄비,다과비 등) 4,200,000원*1식	=	4,200천원
	- 협치백서 제작 등(백서,영상물 제작 등 홍보비) 40,000,000원*1식	=	40,000천원
	○ 민간자원 연계 등 민관 공동협력 활성화	=	29,800천원
	- 민관협력 네트워크 운영	=	22,000천원
	▷ 워크숍 개최(식비,임차료,강사료 등) 6,880,000원*1회	=	6,880천원
	<ul> <li>▷ 민관협력협의체 운영(회의운영비,강사비 등)</li> <li>1,360,000원*7회</li> </ul>	=	9,520천원
	1,300,000년 7의  ▷ 민관협력자문단 운영(수당,회의운영비)  1,400,000원*4회	=	5,600천원
	1,400,000년 4외 - 기부심사위원회 운영(수당,회의운영비) 650,000원*12회	=	7,800천원

과목구분		세부 산출내역		
시책추진업무추진비	○ 시책추진업무추진비 10,000,000원		=	10,000천원

## 3 사업설명

### □ 사업목적

- 시민이 능동적으로 사회문제를 해결할 수 있도록 시민사회와의 실질적인 민관협력 체계 구축 및 민관협치 활성화
- 시민과 공무원들의 이해를 돕고, 실무에 적용할 수 있도록 민관협치 역량강화
- 민간단체(기업)의 사회공헌 사업과 우리시의 중요 시책사업을 효율적으로 연계하여 민관협력사업을 확대하고 시민들의 다양한 행정수요에 공동으로 대응하는 거버넌스 구현

#### □ 사업근거

- 협치서울 추진계획(2015.11.)
- 민관협치 활성화를 위한 협치조례 제정.시행(2016.9.)

#### □ 사업내용

- 협치자문 운영
  - 근 거 : 서울특별시 민간전문가의 시정참여 및 지원에 관한 규칙
  - 역 할 : 협치제도 개선, 협치의제 발굴, 협치사업 집행평가 관련총괄 자문
  - 임 기 : 2년(연임가능)
  - 근무형태 : 주 3~4일 비상근
  - 협치자문관 수당 : 50.390천원
  - ▷ 월 4,199천원 ('16년 학술연구용역 인건비 기준 책임연구원 단가기준)
  - 협치전문위원 수당 : 26.875천원
  - ▷ 역할 : 도시재생·복지·환경 등 민관협력 관련 의제발굴을 위한 조사·연구등
  - ▷ 월 2,239천원 ('16년 학술연구용역 인건비 기준 책임연구원 단가기준)
- 협치협의회 운영
  - 목 적 : 협치 시정에 관한 시민·행정 협력 기구
  - 대 상

- ▷ 당연직 : 시장, 부시장(3), 기획조정실장, 협치서울추진단장
- ▷ 위촉직 : 시정분야 7인, 자치구 민간 대표 5인, 의회 2인, 전문가 2인 등
- 횟수및인원 : 연 6회 / 20명 내외
- 협치추진단 운영
  - 목 적 : 협치서울회의가 정한 기조와 방향에 따라 협치사업을 집행하는 민관공동 실행기구
  - 대 상
  - ▷ 협치자문관. 협치전문위원. 협치총괄지원관(2). 전문가
  - ▷ 대변인, 시민소통기획관, 서울혁신기획관, 행정국장, 정책기획관
- 협치사업 시민 대토론회
  - 목 적 : 협치의제 발굴 및 심화과정을 통해 내년도 예산계획을 민관이 공동으로 수립,모색하는 장
  - 대 상: 협치서울회의, 민간그룹, 행정 등
  - 운영횟수 및 참가인원: 1회 / 200여명 내외
  - 내 용 : 협치사업 관련 민간주체들이 행정과 공동으로 협치사업계획 및 예사계획 수립.
- 워크숍 및 포럼 개최
  - 협치 워크숍
  - ▷ 목적 : 민관협력 주체인 공무원, 민간기업, NPO 활동가 등이 모여 협력의 가치와 협치 필요성 등을 공유
  - ▷ 대상 : 부시장, 실국장 등 관계 공무원, NPO활동가, 전문가, 중간지원조직 관계자 등
  - ▷ 횟수 및 인원 : 2회, 회당 50명 내외(1박 2일)
  - 협치 포럼(3회) 및 민간자원 연계 포럼(1회) 개최
  - ▷ 목적 : 협치 진단 및 개선방향 도출, 민간자원 연계 및 민관공동협력 활성화를 위한 포럼
- 민관협치 네트워크 구축 및 운영
  - 민관협치 네트워크 운영
  - ▶ 목적 : 민관 협치 현장의 이해관계자간 소통체계를 상시화하고 협치현장에서의 민관 갈등을 최소화하기 위한 네트워크 운영
  - ▷ 대상 : 중간지원조직, 시민단체, 민간그룹, 행정 등
  - ▷ 운영횟수 및 인원 : 최대 40회, 400명 내외
  - ▷ 의제별 간담회(4회 내외), 전문가토론회(1회)
  - 협치진단개선간담회
  - ▷ 목적 : 협치진단 및 개선방향 도출을 위해 민간그룹, 행정 등 다양한 이해관계자와의 단기,중기 간담회 진행

- ▷ 대상 : 협치의제그룹 공무원, 시민단체, 민간그룹 등
- ▷ 횟수 및 인원 : 총 20회, 회당 15명 내외
- 협치진행 시범사업 추진
- ▷ 목적 : 모니터링 결과에 따라 협치상황과 성과정도를 판단하여 협치진행사항 점검하기 위한 간담회
- ▷ 방법 : 기획 및 실행인력 TF 구성, 워크숍 및 설명회 진행, 새로운 거버넌스 구성과 TF 활동에 대한 아카이빙 운영
- 조사용역비 및 모니터링
  - 협치실행사업 조사용역비
  - ▷ 목적 : 협치시정 활성화를 위한 제도개선 등에 관한 조사
  - ▷ 내용 : 협치 매뉴얼 개발, 협치형 플랫폼 개발, 서울형 민관협력 모델조사 등
  - ▷ 횟수 : 5회
  - 협치모니터링
  - ▷ 목적 : 시 정책과정에서 협치적 추진이 필요한 사안들에 대한 모니터링 및 개선방안 제시
  - ▷ 방법 : 정책별 협치현황 진단 -> 솔루션 마련을 위한 숙의 -> 리포트 작성
  - ▷ 횟수 및 인원 : 연 40회 / 회당 인터뷰 및 자문 10명 이내
  - 협치추진 관련 보고서 발간
  - ▷ 목적 : 모니터링 및 시범사업 활동 등을 취합하여 반기별 보고서 발간
  - ▷ 방법 : 모니터링 리포트와 시범사업 아카이빙 내용들을 취합하여 발간,배포
  - ▷ 횟수 및 발행부수 : 연 1회 / 회당 200부
- 협치교육 운영위원회 운영
  - 협치교육 운영사항 검토 / 월 1회 / 외부전문가 5명
- 시정 협치교육 운영 : 협치 핵심인재 양성 심화과정(협치의제 발굴)
  - 목적 : 2018년 협치 전략과제 발굴 및 소통체계 구축
  - 대상 : 협치 친화형 주요 시정과제 분야 민,관 책임자 그룹(과제담당 국의 과장, 팀장, 중간지원조직, 위원회 및 협의회 위원, 관련 분야 시민사회단체 실무 책임자 등)
  - 교육시간 및 인원 : 총 80시간(20시간 과정\*4회 운영) / 120명
  - 교육내용 : 시정 현황과 쟁점, 과제에 대한 이해 공유, 2018년 서울시 협치 과제 발굴
- 시정 협치교육 운영 : 시민사회 거버넌스 공감마당(협치 전문가 양성과정)

- 목적 : 민,관 협치 당사자들 간의 유기적 상호작용을 촉진하고 협업을 지원하는 협치 전문가 양성
- 대상 : 주요 거버넌스형 사업 담당자, 협치 지원관 등 협치 접점의 예비 전문가 그룹, 시민영역에서 거버넌스 수행 경험이 있는 단체 활동가, 중간지원조직 등
- 교육시간 및 인원 : 총 48시간(20시간 과정\*1회 운영, 4시간 과정\*7회 운영) / 310명
- 교육내용 : 국내외 협치 사례 분석, 커뮤니케이션 및 갈등관리 등
- 협치백서 제작 등(백서, 영상물 제작 등 홍보비)
  - 목적 : 민선6기 협치시정 성과를 시민과 함께 공유하고 시정 운영의 참고자료로 활용
  - 내용 : 백서, 동영상 제작 등
- 민간자원연계 등 민관공동협력 활성화
  - 사회공헌 단체 및 기업과 함께하는 서울형 민관 fair 개최
  - 시 산하 사업소, 투자출연기관, 공사 및 공단으로 구성된 민관협력협의체 운영
  - 민간단체, 기업 등 민관협력 전문가로 구성된 자문단 운영
  - 서울시 및 산하 출자, 출연기관 지정기탁금품 접수여부 심의를 위한 기부심사위원회 운영
  - ▷ ※ 기부금품의 모집 및 사용에 관한 법률 시행령 제12조 근거

#### □ 추진경위

- '16.1.~12. : 협치서울추진회의
- '16.1.~12. : 협치교육 프로그램 구성 및 교육 추진
- 민관 공동협력사업 활성화 추진 : 2012년~
- '16.9월 : 민관협치 활성화를 위한 협치 조례 제정,시행
- '16.10월 : 협치협의회 구성.운영

#### □ 중점추진사항(사업추진의 필요성)

- 시민과 공무원의 이해를 돕고 시민사회와의 실질적인 민관협력 체계 구축 및 민관협치 활성화
- 민간부문의 재원과 중요성이 부각됨에 따라 다양한 민간자원을 시정에 유입하여 시민들에 대한 다양한 지원사업을 확대하고 아울러 민관 공동협력사업을 활성화하고자 함

#### □ 사업추진절차

- 집행절차
  - 예산편성 ⇒ 용역계약 ⇒ 선금지급 ⇒ 사업시행 ⇒ 기성금 등 지급
- 계약체결

- 공고 ⇒ 서류 검토 ⇒ 사업수행능력평가 및 적격심사(적격자심의위) ⇒ 업체선정 ⇒ 계약체결

### □ 2017년도 추진일정

(단위		천원)
(474)	•	숙단된

사업추진절차	추진기간	예산집행금액	추진세부내용
계		653,465	
협치자문 운영	2017.01~2017.12	77,265	연중
협치협의회 및 추진단 운영	2017.01~2017.12	27,200	연중
협치사업 시민 대토론회	2017.04~2017.10	100,000	1회 운영
워크숍 및 포럼 개최	2017.01~2017.12	60,000	4회 개최
협치 네트워크 운영	2017.01~2017.12	69,200	연중
조사용역비 모니터링	2017.01~2017.12	100,000	연중
협치교육 운영	2017.01~2017.12	190,000	연중
민간자원연계 민관공동협력사업	2017.01~2017.12	29,800	연중

# 4 사업효과

### □ 최근 3년 추진실적

2014년도	
2015년도	<ul> <li>○ 서울형 거버넌스 모델 구축방안 연구</li> <li>○ 본청 과장 대상 거버넌스 리더십교육 실시</li> <li>○ 시민사회와의 간담회(총 4회 실시)</li> <li>○ 시장 주재 서울형 거버넌스 공유·토론회 개최('15.8.)</li> <li>○ 협치시정 민관 합동 TF회의(총 6회)</li> </ul>
2016년도	<ul> <li>○ 협치서울 시민 대토론회 개최(1회)</li> <li>○ 협치조례 공청회 개최(1회)</li> <li>○ 민관협치 활성화 기본조례 마련(2016.8)</li> <li>○ 민간자원 연계: 서울아 운동하자 등 210억원</li> <li>○ 민관협력 연계방안 논의 등을 위한 민관협력협의체 개최(2회)</li> <li>○ 민관협력자문단 회의실시(3회)</li> </ul>

- 민관협력 활성화를 위한 담당자 워크숍 개최(1회)
- 기부심사위원회 개최(8회) 및 기부금품 모집등록 처리

### □ 향후 기대효과

- 단순 시정참여에서 벗어나 능동적으로 사회문제를 해결하는 주체로의 시민 역량강화
- 공무원의 거버넌스 필요성 인식제고 등으로 현장 행정에서의 실질적 거버넌스 작동

## 5 최 근 3 년 결 산 현 황