

 주민과 함께 만들어가는 행복한 성동
2015년 마을공동체위원회 회의자료

2015. 3.



성 동 구

(자치행정과)

· · · 목 차 · · ·

1 . 2015년 마을공동체사업 추진계획	1
I . 비전 및 추진방향	1
II . 중점 추진과제	2
III . 2014년도 주요성과 및 발전방향	3
IV . 분야별 추진계획	5
1. 동마을복지센터 성공적 추진 지원	5
2. 주민이 주도하는 마을공동체 만들기	9
3. 민.관 협력체계 강화로 마을사업 활성화	14
4. 지속 가능한 마을공동체 성장기반 구축	18
V . 주요 추진일정	22
2 . 동마을복지센터 사업 추진계획	23
I . 찾아가는 복지 실현	24
II . 통합서비스 제공	25
III . 주민 주도의 마을생태계 조성	26
IV . 洞 행정혁신	27
3 . 2015년 마을공동체 우리마을지원사업 추진계획	28

1. 2015년 마을공동체사업 추진계획

동마을복지센터 전환 원년을 맞이하여 주민간 서로 소통하고 화합하여 더불어 사는 활기찬 희망 성동을 구현하고자 주민 주도의 마을공동체 사업을 추진하고자 함.

I 비전 및 추진방향

비 전

주민 주도의 마을공동체 활성화로 행복한 성동 구현

추진방향

- ◆ 동마을복지센터 전환의 성공적 추진 지원
- ◆ 지역주민이 주도하는 마을공동체 만들기
- ◆ 민·관 협력체계 강화로 마을사업 활성화
- ◆ 지속가능한 마을공동체 성장기반 구축

II

중점 추진과제

동마을복지센터 전환의
성공적 추진 지원

- ◆ 주민 주도의 마을계획 수립
- ◆ 주민 리더 발굴 및 관계망 형성 사업
- ◆ 동마을복지센터 운영 민·관 협력 강화

주민이 주도하는
마을공동체 만들기

- ◆ 마을공동체 우리마을 지원사업 추진
- ◆ 마을공동체 서울시 주민제안 공모사업 추진
- ◆ 나눔과 공유, 성동 가족愛 베희시장 운영
- ◆ 마을만들기 활동 공유·확산

민·관 협력체계 강화로
마을사업 활성화

- ◆ 마을생태계 조성지원단 네트워크 강화
- ◆ 마을네트워크 주도의 마을포럼 운영
- ◆ 마을공동체 점프 업 워크숍 개최
- ◆ 마을 코디네이터 운영

지속가능한 마을공동체
성장기반 구축

- ◆ 맞춤형 마을상담·교육 및 컨설팅
- ◆ 마을공동체 자원 조사 및 자료DB 구축
- ◆ 금옥마을 새 집 짓기 조성
- ◆ 독도시장 예술 마을화

주요 성과

① 주민 주도의 마을공동체 지원사업 지속 추진

- 서울시 마을공동체 공모 사업 30개 선정, 184백만 원 지원
- 구 자체 마을공동체 공모 사업 17개 선정, 39백만 원 지원
- 사업수행자 간담회 및 교육 총 6회 실시

② 마을공동체 인식 확산

- 마을아카데미 ‘동상다몽’(2회 70명), 민·관 어울림아카데미(1회 400명)
- 마을이야기 책자 『성동아, 마실가자!』 발간·배부(‘14. 2. / 2천 부)
- 마을넷 다이어리 발간·배부(‘14. 9. / 1천 부)
- 마을공동체 관련 설문조사 실시(‘14. 7. ~ 8. / 응답자 934명)

③ 민·관 협력체계 강화

- 마을공동체 생태계 조성지원단 및 마을코디네이터 제도 운영
- 마을활동가 등 대상 아카데미 심화과정 ‘소화제’ 운영(‘14. 8. / 1회 40명)
- 민간네트워크 성동 마을넷 ‘동네’ 창립(‘14. 3.25.) 및 정기회의(월 1회) 개최
- 마을박람회 ‘마을에서 협동하다’ 등 민·관 협력사업 추진

④ 마을공동체 관련 특화사업 발굴 성과

- 마을커뮤니티 공간 하늘나무사랑방 ‘동네 부엌 밥심’ 운영
- 쓰레기 공터의 변신! 금호1가동 “모(母)처럼 좋은방” 조성
- 마을 공동체 인형극 “열두 띠 동물과 꿈꾸는 놀이터” 공연(3회, 500명 관람)
- 희망마을 조성사업 공모 선정 “금옥마을 새 집 짓기” 사업 추진

① 마을단위 성장 모델 창출

- 마을사업 1기('12~'14년)는 마을활동가 등 자원발굴과 마을만들기 주민 제안사업의 전개에 치중해 모범적 성장 사례를 만들어내지는 못하였음.
- 금년 동마을복지센터 전환 시범구로써 일부동 만이라도 마을계획을 수립하여 성장 모델을 만들어가겠음.

② 진정한 주민 자치의 마을만들기 추진

- 주민들이 마을활동 예산 확보를 통한 소규모 마을활동 참여에 그치지 않고, 마을공동체의 가치를 공유하며 지속 가능한 마을발전에 기여하는 주체가 되도록 주민과의 소통과 교육, 주민 주도의 마을계획 수립과 참여를 이끌어내겠음.

③ 포괄적 민·관 협력체계 강화

- 마을공동체사업 성과의 키는 민(民)이 가지고 있기에 무엇보다 실질적인 민·관 협력이 매우 중요하며, 특히 광범위한 협력체계의 강화가 필요함.
- 이에 마을네트워크는 일반주민, 기존 직능단체, 마을활동 그룹은 물론 사회적 경제 그룹을 포함해 다양한 시민단체, 공공성 지향 기업 등과의 연대를 강화하겠음.

IV 분야별 추진계획

1. 동마을복지센터 성공적 추진 지원 - 마을 분야 -

1-1. 주민 주도의 마을계획 수립

○ 추진목적

- 지역사회 문제와 해결방안을 주민 스스로 결정하고 실천하는 마을계획 수립과 실천을 통해 주체적 주민 발굴 및 주민 역량을 강화

○ 추진방향

- 주민의 역량이 되는 洞 중심으로 점진적 추진(시범사업→ 확산→ 전면 실시)
- 마을의 역량을 모으고 문제 해결을 지원하는 역할을 하도록 추진
- 시 공모사업, 주민참여예산, 자치구 사업예산 등 연계하여 실행력 확보

○ 마을계획 사업개요

- 마을계획 주제: 마을의 모든 공공영역(복지, 교육, 환경, 경제, 시설, 주거환경 등)
- 수립대상: 4개동(희망동 1, 함께동 3)
 - ☞ 성동구 동마을복지센터 민.관 예비 심사위원회 개최(3.19.)
 - ※ 서울시 추진지원단과 협의 후 최종 확정예정
- 추진일정



1-2. 주민리더 발굴 및 관계망 형성사업

○ 추진목적

- 소규모 공모사업을 동단위로 추진하여 새로운 주민 리더를 발굴하고 다양한 주민(모임) 관계망을 연결·확장하여 지역주민 중심의 마을 생태계 기반 구축

○ 사업개요

1) 동단위 주민리더 발굴 사업(소규모 마을사업)

기존 주민활동 경험이 없는 주민들이 동단위 공동체활동에 쉽게 참여하고 경험할 수 있는 소규모 공모사업 추진으로 신규 주민리더를 발굴함으로써 지역내 마을활동의 저변을 넓히고자 함.

- ▶ 추진기간: 2015. 7.~12.
- ▶ 대 상 동: 13개동 예상(마을계획을 수립하지 않는 ‘나눔동’)
- ▶ 공모분야: 복지, 교육, 공동육아, 지역경제 활성화, 문화 예술, 마을 특화 등 다양한 분야의 마을공동체 활동
- ▶ 지원자격
 - 해당 동에 거주 또는 근무하고 있는 3인 이상의 주민 모임 및 단체
 - 동단위 활동 경험이 없는 주민모임 및 단체
- ▶ 지원금액: 1개 모임당 최대 100만원 이내(동별 3~4개 지원) ※ 전액 시비
- ▶ 추진일정
 - ‘15. 7.: 지원사업 공고 및 설명회
 - ‘15. 8.: 제안서 접수 및 선정, 협약체결
 - ‘15. 9.~11.: 컨설팅 및 사업실행
 - ‘15. 12.: 사업 정산

2) 동단위 주민 관계망 형성 사업

동단위로 선정된 주민모임, 기존 주민리더와의 관계망 형성을 촉진하고, 해당 동의 리더로 성장하도록 지원

▶ 추진기간: 2015. 9.~12.

▶ 지원대상: 동단위 선정 주민모임

▶ 추진방법

① 사업 모니터링 및 집합 컨설팅

: 선정된 마을사업의 구체적 추진 컨설팅을 동 단위 또는 권역별로 실시함으로써 모임(주민)간 교류 기회 제공

② 네트워크 파티: 사업 선정된 동 주민 전체가 모여 모임들간 관계망 형성 및 정보 교류 기회 제공(정기모임 개최 등)

③ 공유대회: 주민 모임 및 마을계획단이 함께 모여 활동 내용 공유 및 간담회 개최 등

▶ 지원금액: 동단위 150만 원(전액 시비)

▶ 추진일정

- '15. 9.: 모니터링 및 집합 컨설팅

- '15. 10.~11.: 마을사업 모임간 네트워크 파티

- '15. 12.: 마을사업 모임 공유대회

1-3. 마을복지센터 전환 민·관 협력 강화

○ 추진배경

- 동마을복지센터의 성공적 추진을 위해 실질적인 민·관 협력체계를 구축하여 효율적으로 추진하고자 함.

○ 추진방향

- 동단위 마을계획 수립 전 과정에 민·관 협력체계 유지
- 마을계획 수립이후 추진 단계에서 민·관간 실행력 확보

○ 협력대상

- 행정기관
 - 구 단위: 자치행정과 등 관련부서, 구 추진단 및 추진지원단(구성예정)
 - 동 단위: 동마을복지센터(마을행정팀, 기초복지팀, 생활복지팀)
- 중간 지원조직
 - 성동구 마을생태계 조성 추진지원단
 - 동마을복지센터 추진 지원단(전문인력 3명 이내로 구성예정)
- 민간조직
 - 마을공동체 관련
 - ▶ 동마을복지센터 민·관 거버넌스, 성동구 마을공동체위원회, 성동마을넷, 마을활동가, 마을계획단(구성 이후) 등
 - 복지 관련: 지역사회복지협의체, 동마중물복지협의회, 동 장학회 등
 - 사회적 경제 관련: 성동협동사회경제추진단, 성동사회적경제협의회 이음
 - 기타: 주민자치위원회, 각 직능단체, 아파트입대의, 통.반장 등

○ 협력방법

- 동단위 마을계획 수립 관련
 - 마을계획단 준비위원회 및 마을계획단 구성원에 적극 포함
 - 부문 및 실행계획 수립시 민·관 협력기관 정기회의(워크숍) 개최 등
- 마을계획 수립 후 실행 관련
 - 사업유형을 민간 주도형, 민관 협력형, 관 주도형으로 구분하여 추진

○ 추진일정

- '15. 7. ~ 10.: 마을계획단 준비위원회 및 마을계획단 구성에 참여
- '15. 11. ~ '16. 2.: 마을계획 수립시 민·관 공동참여
- '16. 4. ~ 10.: 마을계획 실행시 사업 유형별로 민·관 참여

2. 주민이 주도하는 마을공동체 만들기

2-1. 마을공동체 우리마을 지원사업 추진

성동구 사업

○ 사업개요

- 사업내용: 주민 제안 공모를 통하여 마을공동체 활성화에 적합한 사업 선정 지원
- 대상사업

구 분	사업 내용
자유 제안	복지·교육, 공동육아, 지역경제 활성화, 문화 예술, 마을 특화 등 다양한 분야의 마을공동체 활동

- 사업주체: 성동구에 거주하거나 생활 권역인 3인 이상의 주민 모임, 비영리 법인 및 단체
- 지원금액: 최대 1,000천 원 내외
- 사업예산: 15,000천 원

○ 추진절차



○ 추진일정

- '15. 3.: 성동구 우리마을 지원사업 공모 및 주민설명회
- '15. 4.: 심사 및 사업선정, 협약체결
- '15. 5.~11.: 컨설팅 및 사업실행
- '15. 12.: 사업 정산

※ 우리마을 주민자치특성화사업(주민자치위원회 대상 ▶ 자치행정과 자치사업팀)
아파트 마을공동체 사업(주택과)은 소관 부서에서 자체 공모 사업 추진

서울시 사업

○ 사업개요

- 사업내용: 주민 제안 공모를 통하여 마을공동체 활성화에 적합한 사업 선정 지원
- 대상사업

구 분		신청 대상
활동 지원, 공간 지원	신규 지원	3인 이상 주민모임 및 단체(비영리단체, 법인, 협동조합)으로 기존 서울시 및 자치구 마을공동체 지원사업 경험이 있는 모임
	2~3년차 지원	‘13~’14년 주민제안사업(활동, 공간) 수행자 ※ 최종 심사일 현재 사업종료자

- 총사업비: 1,712백만 원(활동지원 690백만 원, 공간지원 1,022백만 원)
- 지원금액
 - ▶ 활동지원: 최대 15백만 원
 - ▶ 공간지원: 신규 최대 50백만 원 / 기존(2년차 이상) 20백만 원
- 접수처: 서울시 마을공동체 종합지원센터 홈페이지

○ 추진절차



- 심사기준: 사업타당성, 실행력 및 효과, 지속 가능성 등 종합평가

○ 추진일정

- ‘15. 1.~2.: 기존 마을사업 참여자 대상으로 공모참여 홍보 및 사전 컨설팅 추진
※ 성동구 마을생태계 조성추진단 협력
- ‘15. 2. 5. ~ 2. 27.: 1차 지원사업(기존 활동, 공간) 공모 완료
- ‘15. 3. 9. ~ 3.31.: 1차 심사 및 최종 심사
- ‘15. 3.: 2차 지원사업(신규 및 기존 활동, 공간) 공모 예정
- ‘15. 4.~: 확정된 1차 지원사업 실행계획 수립, 협약서 체결 및 실행
- ‘15. 5.~: 2차 지원사업 최종 심사 및 실행

2-2. 나눔과 공유, 성동 가족愛 벼룩시장 운영

○ 추진배경

가족 단위 주민들의 자발적 참여하에 왕십리 광장에서 “성동 가족愛 벼룩시장”을 개설하여 공유 경제 확산은 물론 소통과 화합의 열린 마당이 되도록 하고자 함.

○ 추진방향

- 가족단위 참가를 원칙으로 하여 가족애 증진 및 나눔 문화 확산
- 공익성을 추구하는 시민단체에게 위탁 운영하여 공공성 확보
- 문화 공연, 공유·사회경제 체험 등 콘텐츠의 다양성 추구

○ 사업개요

- 사업명: 성동 가족愛 벼룩시장
- 운영기간: ‘15. 4. ~ 10. 셋째 토요일 11:00~15:00 (월 1회/ 7, 8월 휴장)
※ 상반기 시범 운영 후 하반기 확대 검토
- 장 소: 왕십리 광장(시계탑 위치)
- 참여대상: 2인 이상 가족, 80팀 내외 탄력적 운영
※ 신청자가 많을 경우 성동구 주민등록상 거주자 우선 자리 배정
- 행사장 구성: 장터마당, 문화·체험마당, 먹거리마당 등 3개 마당
- 접수처: 구 홈페이지 『구민참여-온라인신청』 코너
- 판매방법: 직접 판매(주민) ※ 1가족당 50점 이내의 중고물품
- 운영방법: 성동 마을넷(공동대표 민운기, 손병호) 위탁 운영
- 판매금액의 10% 자율 기부(장학금 활용) 추진

○ 추진일정

- ‘15. 3.: 성동 가족愛 벼룩시장 운영계획 수립
- ‘15. 3.: 참가자 접수 및 개장 준비
- ‘15. 4. ~ 10.: 벼룩시장 운영

2-4. 마을만들기 활동 공유·확산

□ 추진배경

마을활동에 대한 주민의 이해를 돕고, 마을활동가 등 민간 자원간 활발한 교류를 통해 마을공동체 사업의 확산에 기여하고자 함.

□ 주요내용

① 마을학교 “동상다몽(同想多夢)” 운영

- 교육대상: 마을공동체 사업에 관심 있는 주민(단체회원 포함)
- 교육내용
 - 토론형·참여형 교육을 통한 마을활동가 역량 강화 및 양성
 - 실제 마을살이에 필요한 맞춤형 교육
- 추진일정
 - ‘15. 4. ~ 6.: 마을아카데미 운영
 - ‘15. 9. ~12.: 마을활동가 양성 과정
- 사업예산: 3,000천 원
 - 강사비 및 아카데미 운영비(행사운영비)

② 마을 토크 콘서트 개최

- 참여대상: 마을사업지기, 마을활동가, 일반 주민 등
- 추진방법
 - 민·관 협력을 통해 자유롭고 편안한 토크콘서트 기획
 - 마을사업지기, 마을활동가들이 마을현장을 방문하여 실제 이야기를 공유하고 자유롭게 토론
- 추진일정
 - ‘15. 3.: 추진단 구성(구청과 성동마을넷 등 민·관협력)
 - ‘15. 4.: 마을토크콘서트 기획 및 홍보
 - ‘15. 5. ~ 12.: 마을토크콘서트 개최
- 사업예산: 비예산

③ 마을 탐방버스 운영

- 교육대상: 주민 및 학생
 - 마을사업지기, 주민자치위원, 직능단체회원, 일반주민, 학생 등
- 교육내용
 - 주제별 2~3개 우수 탐방코스를 발굴·방문하여 마을공동체 현장 교육
 - 마을공동체 사업에 대한 홍보
- 강 사: 마을활동가, 성동구 마을생태계 조성지원단 등
- 추진일정
 - '15. 3.: 마을탐방코스 개발
 - '15. 4.: 홍보 및 참여자 모집
 - '15. 5. ~ 11.: 마을탐방버스 운영
- 사업예산: 비예산

④ 마을박람회 개최

- 사업목적: 마을활동 및 사회적 경제 등에 대한 이해의 폭 확산 계기 마련
- 주요내용: 민·관이 협력하여 마을공동체 우수사례에 대한 홍보부스 운영
- 참여기관: 성동마을넷, 성동구 자생단, 성동협동사회경제추진단 등
- 추진방안
 - 다양한 마을공동체 사업 분야 선정후 부스별로 특색 있게 운영
 - 성동마을넷 회원 중심으로 마을박람회 추진단을 구성하여 마을 박람회 기획 및 개최 추진
 - 우수사례 소개 및 참여 단체 교류를 통한 네트워크 활성화
 - 사회경제적 영역(협동조합·마을기업·사회적 기업)과 협력 추진
- 개최시기: '15. 9.(예정)
- 장 소: 왕십리 광장 일대
- 사업예산: 1,500천 원
 - 마을박람회 행사운영비
 - ※ 일자리정책과 사업예산 11,500천 원 별도 확보

3. 민·관 협력체계 강화로 마을사업 활성화

3-1. 마을생태계 조성지원단 네트워크 강화

○ 추진배경

동마을복지센터 전환의 전폭적인 지원과 마을공동체 사업의 한단계 성장을 위해 마을생태계 조성지원단과 효율적인 네트워크를 강화하고자 함.

○ 협력대상

- 구 자치행정과 마을공동체팀, 성동구 마을생태계 조성지원단

○ 마을생태계 조성지원단 운영개요

- 공식명칭: 성동구 마을생태계 조성지원단(대표- 손병호)
- 운영인력: 총 4명(대표, 실무자, 청년활동가 2명)
 - ※ 협력적 민간네트워크 성동마을넷 ‘동네’ 회원 110명
- 운영형태: 서울시 공모를 거쳐 선정후 성동구와 협약체결
- 운영기간: ‘15. 2. ~ 12. ※ 최초 운영개시: ’13. 6.
- 주요기능
 - ▶ 성동구 마을공동체 중간지원체계 구축
 - ▶ 마을공동체 사업 홍보 및 주민 모임 네트워크 형성
 - ▶ 마을교육, 상담, 컨설팅 / 기존 사업 관리 및 지원
- 사업예산: 50,000천 원(시비 45,000천 원, 구비 5,000천 원)
 - ※ 성동구 마을생태계 조성지원사업비(민간경상보조금)

○ 추진내용

- 동마을복지센터 마을분야 실행계획서 협력 작성(‘15. 3.31.까지)
- 격주 1회 이상 조성지원단 사무실에서 실무 정례회의 개최
- 성동마을넷과 월 1회 정기회의를 통해 업무 공유 및 협력사업 논의 등

3-2. 마을네트워크 주도의 마을포럼 운영

○ 추진배경

마을공동체 사업의 효율적인 추진을 위하여 분야별 전문가, 마을활동가, 관계 공무원 등이 한자리에 모인 포럼 개최로 마을공동체 발전방향 등에 대한 논의의 자리를 마련하고자 함.

○ 사업개요

- 추진방법

- ▶ 성동마을넷, 마을공동체위원회, 한양대 제3섹터 연구소와 연계하여 마을공동체 사업에 대한 진단과 발전 방향에 대한 공론의 장 마련
- ▶ 포럼 주제에 대한 전문가 및 마을활동가 발제와 의견 제시 및 토론

- 포럼 주제(안)

- ▶ 2015년 마을공동체 사업 중점 방향 논의
- ▶ 성동구 동마을복지센터 전환 관련 추진방안 등

○ 소요예산: 1,000천 원

- 포럼 행사운영비

○ 추진일정

- '15. 4. : 포럼 개최계획 수립
- '15. 4. ~ 12.: 포럼 개최(상, 하반기)

3-3. 마을공동체 점프 업 워크숍 개최

○ 추진배경

마을공동체 활동에 관심있는 주민과 마을사업지기 및 마을활동가 등이 함께 모여 마을공동체 사업 정책방향에 대해 공유하고 효율적 추진을 위한 상호 소통의 장을 마련하고자 함.

○ 사업개요

- 운영시기: '15. 5.
- 장 소: 서울숲 방문자센터 등
- 참석대상
 - ▶ 성동마을넷 '동네' 회원 및 마을공동체에 관심있는 주민
 - ▶ 마을지원단: 마을생태계조성지원단, 공동주택커뮤니티 플래너, 마을기업 인큐베이터, 마을 코디네이터 등
 - ▶ 사회적 경제 관련: 성동협동사회경제추진단, 사회적기업 등
 - ▶ 행정기관: 자치행정과, 일자리정책과, 주택과 등 유관부서 공무원
- 추진방법
 - ▶ 선정 주제에 대해 패널단의 토론 및 논의, 일반 참여자 질의 등
 - ▶ 민·관 간 소통 간담회: 성동구 자생단 주관
- 선정 주제(안)
 - ▶ 동마을복지센터의 성공적 추진 전략 및 과제
 - ▶ 성동구 아파트 마을공동체 활성화 방안
 - ▶ 지역 특화 마을사업 추진방안(성수동지역 등)

○ 소요예산: 비예산

○ 추진일정

- '15. 4.: 워크숍 개최계획 수립
- '15. 5.: 워크숍 개최

3-4. 마을 코디네이터 운영

○ 추진배경

마을공동체 코디네이터 채용 운영으로 마을네트워크 활성화 및 주민참여사업이 효과적으로 추진됨은 물론 민·관간 가교 역할을 수행하도록 하고자 함.

○ 사업개요

- 인 원: 1명
- 운영기간: 2015. 3.~12. (10개월 운영)
- 근무시간: 주4일, 1일 6시간 기준(10:00~12:00, 13:00~17:00)
※ 월 최대 18일 근무, 활동시간 탄력제 운영
- 활동수당: 1일 50천원(식비, 교통비 포함)
- 주요역할
 - ▶성동마을네트워크 활성화 및 기초자원 발굴, 협력망 구축
 - ▶마을사업시기에 대한 사업추진 단계별 보조금관리시스템 지원
 - ▶마을사업 상담, 마을공동체 사업추진 현장 지원, 보조금 회계지원

○ 소요예산: 9,000천 원

- 마을공동체 코디네이터 활동비 (기타보상금)

○ 추진일정

- '15. 2.: 코디네이터 모집 공고 및 채용(완료)
- '15. 3. ~ 12.: 코디네이터 선발 운영

4. 지속 가능한 마을공동체 성장기반 구축

4-1. 맞춤형 마을상담 · 교육 및 컨설팅

○ 추진배경

일반 주민 대상의 찾아가는 사업 설명회 및 마을활동가 그룹에 대한 역량강화 교육 등을 통해 마을공동체 활동의 저변 확대와 지속성을 유지하고자 함.

○ 사업개요

- 추진기간: 연중
- 대 상: 일반 주민, 마을활동가, 마을사업지기 등
- 주요내용
 - ① 찾아가는 주민 설명회
 - ▶ 일반 주민 대상 동주민센터 등에서 마을공동체 사업에 대한 기본개념 및 이해의 장 마련
 - ② 시/구 공모사업 컨설팅
 - ▶ 마을활동에 관심있는 주민들 대상으로 공모사업에 대한 전반적인 컨설팅 및 공모사업 멘토링 실시
 - ③ 마을활동가 그룹 역량강화 교육
 - ▶ 마을활동가 그룹의 역량을 강화시키기 위한 심화 교육과정 운영
 - ※ 마을활동가, 마을사업지기, 자생단, 마을공동체팀 직원 등
- 추진방법: 성동구 마을생태계 조성지원단과 협력하여 추진

○ 추진일정

- '15. 1.~12.: 시/구 공모사업 맞춤형 컨설팅
- '15. 3. ~ 6.: 찾아가는 주민 설명회
- '15. 7. ~ 8.: 마을활동가 그룹 역량강화 교육

4-2. 마을공동체 자원 조사 및 DB 구축

○ 추진배경

마을공동체 모임 및 유사 주민조직 등 인적, 물적 자원을 조사하여 동마을복지센터 전환 및 마을공동체 사업 중장기 계획 수립에 필요한 기초자료로 활용하고자 함.

○ 사업개요

- 추진기간: '15. 3. ~ 12.

※ 동마을복지센터 전환 및 마을계획 수립과 연계하여 진행

- 조사대상

- ▶ 마을공동체 모임 및 이와 유사한 주민조직 일체
- ▶ 인적, 물적 유무형의 가능한 모든 마을자원
- ▶ 마을의제 발굴을 위한 주민욕구 조사 병행

- 조사방법

- ▶ 성동구 마을생태계 조성지원단 주도하에 각 동별로 구분하여 설문조사, 인터뷰, 현장 확인, 문헌자료 등 참고

- 관리계획

- ▶ 마을공동체별 관리카드 작성: 단체명, 대표자, 구성인원, 활동내용 등
- ▶ 마을활동가, 마을사업지기, 마을리더 등 인재DB 구축 등

○ 소요예산: 성동구 마을생태계 조성지원단 운영예산 활용

○ 추진일정

- '15. 3. ~ 6.: 마을공동체 기초자원 조사
- '15. 7. ~ 12.: 마을계획 수립시 참고자료로 활용
- '15. 7. ~ 12.: 마을공동체 DB 구축

4-3. 금옥마을 새 집 짓기 조성

○ 추진배경

행정안전부의 “희망마을 만들기 사업” 주민제안 공모에 선정되어 금호산 응봉근린공원 내 舊 새마을경로당 리모델링을 통해 작은 도서관, 북카페 등 지역주민들의 마을 복합문화 공간으로 조성하고자 함.

○ 사업개요

- 사업명: 금옥마을 새 집 짓기
- 위치: 금호산 응봉근린공원 내 舊 새마을경로당
(매봉18길 11 / 금호동3가 산 2-1)
- 사업기간: ‘15. 2.~ ‘15. 10.
- 주요시설: 작은도서관, 북카페, 강의실 등 복합 문화공간
- 사업규모: 대지면적 136.71㎡, 연면적 160.83㎡(지하1, 지상2)

○ 소요예산: 367백만 원

- 국비 120백만 원, 시비 60백만 원, 구비 87백만 원, 민간 100백만 원

○ 추진일정

- ‘15. 3.: “고맙습니다. 작은도서관 공모” 지원사업 최종 선정
- ‘15. 3. ~ 6.: 공원심의 및 실시설계 용역
- ‘15. 6. ~ 9.: 리모델링 공사 마무리
- ‘15. 10.: 개원

4-4. 뚝도시장, 예술마을화 (신규)

○ 추진배경

지역주민과 상인들이 문화체험 활동과 지역상권 활성화를 위한 활동에 자발적 참여로 활기찬 지역으로 변화되어 지역문화와 뚝도시장이 지역공동체로 회복시키고자 함.

○ 사업개요

- 사업명: 뚝도시장, 예술마을이 되다
- 사업기간: '15. 3. ~ 12.
- 시행기관: 뚝도시장번영회, 성동협동사회경제추진단, 성동구 자생단, 예술과 도시사회연구소
- 추진방법: 서울시 마을공동체 우리마을 지원사업(공간지원 부문) 공모
- 주요내용
 - ▶수제공방: 공예, 손뜨개, 문화예술가와 DIY
 - ※ 주민, 산.학, 수제화 공방 등 상호 협력
 - ▶커뮤니티 아트: 문화예술인+지역주민+상인들이 함께 재능 공유
 - ▶지역 생활환경 개선: 특색 거리, 벽화, 상점 인테리어 컨설팅, 나만의 간판(작가와 상인의 협업) 등
 - ▶주민예술 교육: 문화강좌, 미술작품 작업, 공동작품 전시

○ 추진일정

- '15. 4. ~ 5.: 사업추진 기획단 구성 및 세부실행계획 확정
- '15. 6. ~ 11.: 분야별 사업 추진

VI

주요 추진일정

1월	2월	3월	4월	5월	6월
<ul style="list-style-type: none"> ▶서울시 마을생태계 조성지원사업 공모 신청 및 선정(2월 완료) ▶마을코디네이터 채용(2월 완료) ▶금옥마을 새 집 짓기 조성 변경 계획 수립(2월 완료) 		<ul style="list-style-type: none"> ▶마을공동체위원회(3월) ▶금옥마을 실시설계 용역(3월) ▶마을공동체 포럼(4월) ▶구 공모사업 설명회·접수(4월) ▶성동 가족愛 베풀시장(4월~) 		<ul style="list-style-type: none"> ▶마을아카데미(상반기) ▶구 제안사업 공모 선정 및 교육(5월) ▶마을탐방버스 운영(5월) ▶마을관련 직원 및 주민 교육(6월) ▶공모사업 참여자 간담회(6월) ▶금옥마을 조성 공사 착공(6월) 	
7월	8월	9월	10월	11월	12월
<ul style="list-style-type: none"> ▶주민 설문조사(7월) ▶공모사업 참여자 간담회(8월) ▶마을탐방버스 운영(7~8월) 		<ul style="list-style-type: none"> ▶마을 아카데미(하반기) ▶마을 박람회 개최(9월) ▶서울시 마을박람회 참가(9월) ▶마을탐방버스 운영(10월) ▶주민설문조사(10월) ▶금옥마을 새 집 개관(10월) 		<ul style="list-style-type: none"> ▶마을공동체 포럼(11월) ▶마을사업 사례집 발간(11월) ▶주민제안사업 평가 및 정산(11월) ▶공모사업 참여자 간담회(11월) 	
수시	<ul style="list-style-type: none"> ▶마을공동체 사업 컨설팅(3~11월) ▶마을공동체 인식 확산 홍보 <ul style="list-style-type: none"> *매월 소식지 게재, 기획보도, 각종 행사시 교육·홍보 부스 운영 ▶성동마을넷 정기회의 참여(월1회) ▶성동구 자생단 및 마을공동체팀 정기회의(격주) ▶마을지원단(자생단, 마을팀장, 마을지원활동가, 코디네이터 등) 정기회의(월1회) 				

※ 동마을복지센터 전환과 관련한 주요 추진일정은 서울시 계획 확정후 연동

2. 동마을복지센터 사업 추진계획

찾아가는 복지를 실현하고 마을과 지역주민 중심의 마을복지 생태계 조성을 위해 기존의 동주민센터를 동마을복지센터로 전환 추진

□ 추진방향

- 「동주민센터」 - 민원 행정 ⇒ 「동마을복지센터」 - 사람·마을·복지 중심
 - 보편적·찾아가는 복지 실현을 위한 복지플래너 도입
 - 마을과 연계한 복지 사각지대 발굴 및 복지전달 체계 구축
 - 주민자치위원회, 기존 직능단체 및 마을단체 등 지역사회와 연계

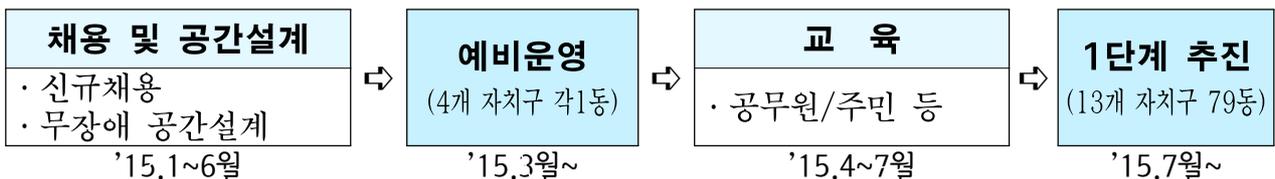
⇒ **찾아가는 복지 실현 및 주민·마을중심의 복지 공동체 조성**

□ 추진계획

- 찾아가는 복지서비스 강화를 위한 복지인력 총원 (2,450명)
 - 사회복지·방문간호인력 증원 : '15년 649명, '18년까지 1,801명 추가
2,251명('14년) → 2,900명('15년) → 3,564명('16년) → 4,701명('18년)
- 선별적 복지를 넘어 보편적 복지 서비스 실현
 - 방문대상 확대 : 취약계층가정 → 모든 가정 (생애 주요 과정별)
 - 65세 도래 노인, 임신 20주 이후 임산부 및 2세 이하 영유아 전체
- 연차별 확대시행으로 2018년까지 전 자치구 실현
 - 13개구('15년) → 15개구('16년) → 20개구('17년) → 25개구('18년)
(79개동) (200개동) (300개동) (423개동)

□ 추진일정

- 4개동 예비 운영('15.3월), 79개동 1단계 추진('15.7월)



I 찾아가는 복지 실현

〈 추진 방향 〉

- ◆ 보편적 복지실현을 위한 복지플래너 도입 ⇒ ‘기다리는 복지’에서 ‘찾아가는 복지’로 전환하여 복지사각지대 적극 해소

보편적 복지실현을 위한 복지플래너 도입

- ① 어르신 복지플래너 : 65세 연령 도래 어르신
 - 사회복지공무원과 방문간호사가 사전 안내 후 2인 1조 방문
 - 가구별 등급 선정, 방문 주기 및 복지·건강지원 설계 등
 - ※ 건강한 어르신의 경우 마을내 여가·문화시설 정보 및 재능기부 등 안내
- ② 우리아이 복지플래너 : 임신 20주 이후 임산부 및 만 2세 이하 영유아
 - 보건소 주관 추진, (가칭)洞 마을복지센터와 업무 연계·협업 체계 유지
 - 신생아 건강평가, 산후우울평가, 양육수당·보육료 지원 안내 등
- ③ 빈곤 위기가정 복지플래너 : 복지대상자 가정, 은둔 취약계층
 - 구역(통)별 담당공무원이 통장 등과 함께 복지대상자(국민기초수급자 등) 가정 및 은둔 취약계층 가구방문, 생활실태 파악 및 복지사각지대 발굴

구역별 전담 공무원제

- 사회복지공무원 1명 포함, 쏘 직원을 2인 1조로 구역별 전담제 운영
- 방문시 서비스 관련 상담, 접수, 제공 및 연계 등 쏘과정 전담
- 지역내 민간·공공 인적자원과의 상시협력 및 연계방안 수립
 - 마을변호사, 집배원, 나눔이웃, 야쿠르트 아줌마 등 민간 동네이웃 연계

마을복지 통·반장제 도입

- 구역 전담 공무원과 상시 협력 및 복지사각지대 발굴 체계 구축 등

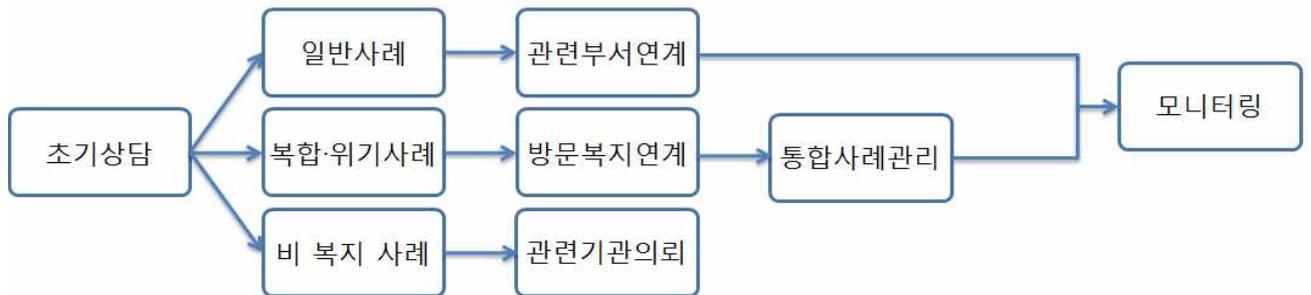
II 통합서비스 제공

〈 추진 방향 〉

- ◆ 복지상담전문관 및 洞 통합사례관리위원회 ⇒ 복지·보건·고용 등 통합정보 제공 및 복지사각지대 체계적 관리

□ 복지상담전문관 시행

- 복지상담창구 설치, 상시 전담 인력 1~2명 배치
 - 주민의 단순 방문 목적은 물론 가구 전체 복지욕구를 파악, 종합 상담
- 주민편의 중심의 종합상담 창구 설치 보강
 - 편안하고 안정적인 상담이 가능하도록 복지상담창구 설치 또는 보강
- 복지·보건·고용 등에 대한 One-Stop 통합안내서비스 제공
 - 어르신 일자리를 활용 사례관리사, 금융상담사, 시니어 마을컨설턴트 등을 배치하여 복지·보건·고용 등에 대한 통합서비스 제공



□ 洞 단위 통합사례관리

- 洞 단위 통합사례관리 컨트롤 타워 역할 수행
 - 다영역 전문가의 수평적 구조인 ‘洞 통합사례관리위원회’ 구성
- 구청 및 민간기관 사례관리 부서(조직)와의 촘촘한 연계 및 지원
 - 洞자원봉사캠프를 활용한 정서지원서비스(말벗 등) 등 관계망 확대
- 공공·민간기관 사례관리 대상자에 대한 통합정보 관리

Ⅲ

주민 주도의 마을생태계 조성

〈 추진 방향 〉

- ◆ 주민의 역량 강화와 촘촘한 관계망 형성 ⇒ 마을의 일체감과 지속성을 높이고 (가칭)洞 마을복지센터 지원기반 마련

□ 주민참여 활성화 사업 추진을 통한 마을생태계 기반 마련

- 주민리더 발굴 : 洞단위 마을활동 경험을 통해 신규 주민리더 발굴
- 관계망 형성 : 주민모임, 기존 리더의 관계망 형성을 통해 동의 리더로 성장 지원
- 주민역량 강화 : 주민자치 및 마을공동체 교육을 탐방 등 참여형으로 운영

□ 주민주도 마을계획사업을 통해 마을 공동의제 발굴 및 실행

- 지역 리더 등 100여명의 마을계획단 구성을 통해 자발성과 대표성 획득
- 나의 필요 → 우리의 필요 → 마을의 필요로 의제의 공공성 획득
- 발굴된 의제 실행을 마을기금, 주민참여예산 등으로 추진할 수 있는 기반 마련

□ 성공적 추진 기반 마련 등

- 민관협력체계 구축 지원을 위한 자치구 추진지원단 운영
 - 행정주도로 운영되지 않도록 자치구 단위의 민간지원조직 운영 필요
- 마을계획사업 洞에 인력 집중배치로 성공모델 개발 및 확산
 - 신규 채용하는 마을사업전문가를 마을계획을 추진하는 洞으로 집중배치
- 마을자산 형성 및 외부(시, 민간기업 등) 지원방안 적극 발굴 등
 - 마을기금 조성 및 주민참여예산 등 외부 지원정책 적극 참여 등

IV 洞 행정 혁신

〈 추진 방향 〉

- ◆ 주민자치위원회 4대요소(사람, 조직, 활동, 공간) 및 洞주민센터 행정 혁신 ⇒ **주민 중심의 洞 마을복지센터**로 전환

주민자치위원회 4대 요소 혁신

- 사 람 : 주민자치위원 + 마을활동가, 일반주민 대상으로 **자치역량 강화 교육 확대**
- 조 직 : 복지, 마을공동체, 환경 등 **지역특성에 맞는 분과위원회 설치 및 활성화**
- 활 동 : (기존) 문화·여가 프로그램 → 일부를 복지·환경 등 **자치사업으로 전환**
- 공 간 : 주민 편의적 **24시간 개방**, 민간에 위탁가능토록 洞주민센터 공간재설계

직무에 따른 동별 적정인원 설계

- 민원·일반행정 중심에서 복지·마을 중심으로 동주민센터 업무설계
- 선도적인 리더십 및 효율적인 업무수행을 위한 적정 인력 산출

洞주민센터 공간 재설계

- 시범 4개동 설치 및 결과분석 → 공간설계 가이드라인 제시
- 서울시 공공건축가 40여명 참여하여 자치구별 책임제 시행(설계 및 시공)

마을복지동장제 시행

- 복지사각지대 발굴, 복지대상자 관리, 지역자원발굴과 마을공동체 활성화
- 동장직의 복수직렬제(행정직 또는 사회복지직)시행

3. 2015년 마을공동체 우리마을지원사업 추진계획

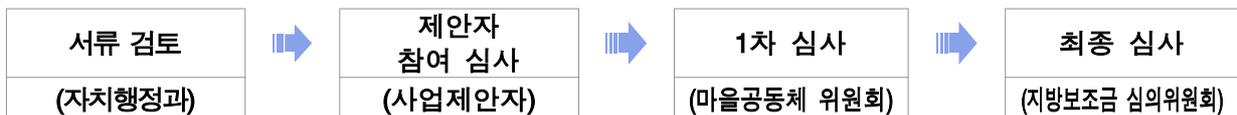
지역 공동의 문제를 스스로 해결해 나가기 위한 다양한 분야의 마을활동에 우리마을지원사업을 공모·추진함으로써 주민의 자발적인 참여와 교류가 이뤄지는 행복한 마을 공동체를 만들어 가고자 함

□ 추진방향

- 다양한 욕구와 필요를 가진 주민 발굴
- 주민의 자발적 참여와 교류 활성화
- 정감있고 다양한 주민 공동체 형성

□ 사업개요

- 지원자격: 성동구에 거주하거나 생활권이 성동구인 3명 이상의 주민 모임 또는 비영리단체
- 대상사업: 돌봄·문화·주거·환경·경제 등 다양한 분야의 마을공동체 활동
- 사업비: 15백만 원
- 지원 건수/금액: 15건 내외 / 100만원 이내
- 사업기간: 협약체결일 ~ '15. 11. 30.
- 공모접수 및 홍보: '15. 4. 1.(수) ~ 4. 15.(수)
- 접수방법: 서울시 마을공동체 종합지원센터(www.seoulmaeul.org) 온라인 접수
- 심사절차



- 1차심사: 마을공동체 위원회 위원 중 7인으로 소위원회 구성하여 심사(예정)
- 최종심사: 지방보조금 심의위원회 최종 선정

○ **심사기준**

- 사업의 필요성, 공익성, 개방성
- 사업의 실현가능성 및 지속가능성
- 자발성 및 주민참여도, 사업의 파급효과 등

○ **추진일정**

- 사업선정 통보: '15. 4월 말(예정)
- 협약체결 및 사업비 교부: '15. 5. 1. ~
- 사업추진: 협약체결일 ~ '15. 11. 30.
- 결과보고 및 정산: 사업종료 후 15일 이내

□ **소위원회 구성(안)**

○ **2014년 소위원회 7명 구성 운영**

- 당연직: 2명(행정관리국장, 보건소장)
- 위촉직: 5명(주성수 위원장, 김소희, 김윤환, 신만수, 신상선 위원)
- 개최실적: 총 3회

○ **2015년 소위원회 구성계획(안)**

- 당연직: 2명(행정관리국장, 보건소장)
- 위촉직: 5명(주성수 위원장, 위원 4명)