

문서번호	마을민주주의과-5991
결재일자	2016.6.29.
공개여부	대시민공개

★주무관	평생교육진흥관	마을민주주의과	기획경제국장	부구청장	구청장
김은희	박정훈	한재현	이용식	김병환	06/29 김영배
협 조	정무보좌관 윤정배				

마을공동체의 시작, 민주시민을 길러내는 마을민주주의 성북마을시민교육 추진 기본계획(안)



2016. 6.

기획경제국
마을민주주의과

마을공동체의 시작, 민주시민을 길러내는 마을민주주의 성북마을시민교육 추진 기본계획

민주시민과 공동체 학습을 통한 참여와 자치, 협력적 주민주체의 변화와 혁신의 장을 실현하고 협력적 주체를 위한 풀뿌리 주민자치의 허브화를 지양하여 마을민주주의를 실현하고자 함

I 추진방향

- 마을과 결합된 새로운 평생학습 모델 창출 : 지자체 단위에서 마을과 결합된, 마을교육으로 특화된 평생학습 모델 창출
- 소통, 협력의 장 : 다양한 주민조직, 풀뿌리 단체등의 교류, 협력의 장
- 사후체계 구축 : 다양한 교육수혜를 기초로 시민의 교육적 역량이 점진적으로 향상되어 시민대학으로서의 위상정립

II 교육개요 및 추진내용

1 교육 목표 및 추진체계

○ 교육목표

< 교육 중점 목표 >

- ◆ 성북마을시민교육센터 → 학습민주주의 표방 및 내재화
 - 교육과정 개발 거버넌스 체계 구축 및 실행
 - 요구분석-교수설계-계획수립-과정개발-과정운영의 과정의 민주화
 - 교육 과정의 혁신/교육 내용의 혁신
 - 교육 형식 측면, 교수학습 방법론에서 교육의 민주화 추구 : 일반적인 강의형태 지양

◆ 새롭게 정의된 마을시민 인재상과 핵심가치의 공유

○ 마을시민 인재상 실현을 위한 4대 핵심가치에 대한 공유 강화

- 인재상 : “마을시민” - 학습인, 봉사인, 협력인, 창조인

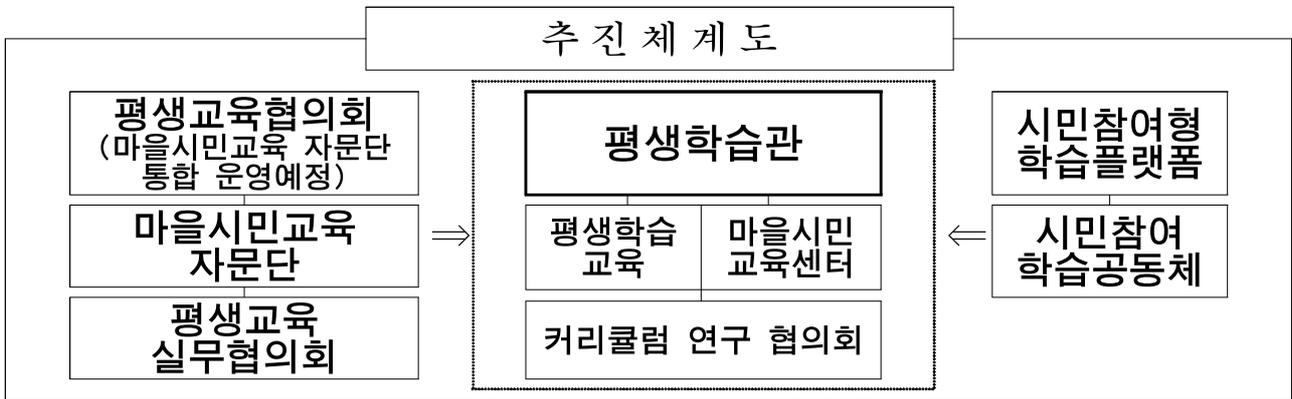
- 핵심가치 : 「학습과 수행」, 「헌신과 책임」, 「소통과 협조」, 「참여와 자치」

◆ 공동체 학습의 장이자 변화와 혁신의 허브

○ 사회와 개인의 동시적 변화를 모색하는 공동체를 위한 학습장 모델강화

○ 경쟁사회, 경쟁적 주체에서 참여와 자치, 협동을 위한 협력사회, 협력적 주체를 위한 풀뿌리 주민자치의 변화와 혁신의 허브화

○ 추진체계



2 핵심 추진 전략

1 주민 리더 중심의 전문교육과정을 통한 공동체 리더 양성

○ 57개 조직별 리더 및 1,385개 모임 리더 집중 양성

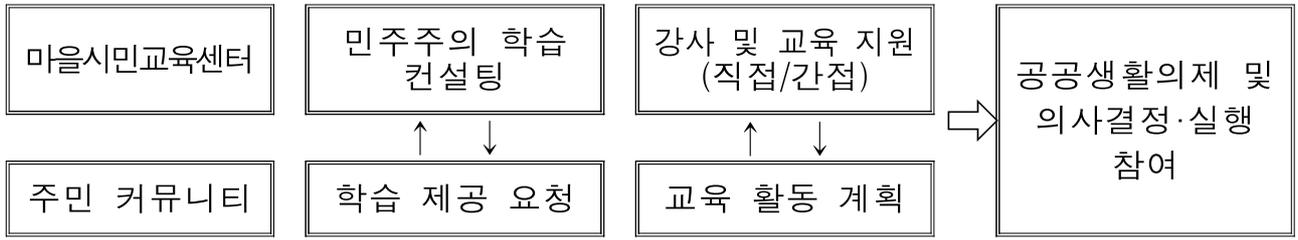
- 분야별 주민 리더 핵심 역량 강화 : 전문성 제고를 위한 지식·기술·태도 학습

○ 일반 주민의 시민력 향상을 위한 장기적이고 지속적인 민주시민교육 제공

- 공동체 이해, 공공선의 역할과 필요 등 시민기초역량 및 참여·담론 민주주의 학습

2 공동체 모임의 학습조직화를 통한 지역 공동체 활성화

○ 지역·마을에 조직된 공동체 및 동아리에 교육을 제공하고 자발적 교육 역량 향상을 위한 공동체 내의 학습 순환 지원 체계 마련



- 대전 대덕구 배달 강좌제, 수원시 누구나 학교, 은평구 숨은 교수 교실 등

3 민-관 거버넌스 협치 학교 운영

○ 협치 역량 교육

- “공무원 간부 - 중간지원조직 - 주민리더”로 구성 ⇒ 향후 협치 거버넌스로 전환
- 소속과 역할, 입장의 폭을 줄이고 서로 이해하고 소통할 수 있는 과정
- 협치의 필요와 방향, 갈등관리, 회의기법 등 협치 거버넌스 구성·활동에 필요한 이론적 이해와 기술을 교육

○ 과제 실행 협치 교육

- 전략과제를 중심으로 실행주체(공공) 및 거버넌스 주체(민간), 전문가 등 과제실현의 이해당사자들이 모여 전략과제 실행 방안을 디자인 썩크를 통해 구상·계획

3 교육중점 대상 및 분야

< 교육 중점 대상 및 분야 >

구분	대상	세부 대상	분야/교육내용				추진(운영)방법
			기초 역량	핵심 역량	사업 역량	리더 십	
1	주민전체	일반시민	■				전문기관위탁/직영
		청소년리더	■			■	전문기관위탁
		시니어(어르신)	■				전문기관위탁
2	마을리더	최고위		■	■	■	전문기관위탁/직영
		학부모(혁신교육)	■	■	■		전문기관위탁
		교사 및 공무원		■	■	■	전문기관위탁
3	풀뿌리 활동가 (※파일럿)	최고위		■	■	■	전문기관위탁
		중간리더		■	■	■	전문기관위탁
		활동가입문(양성)	■		■		전문기관위탁/직영

○ 대상 개념 정의 및 세부 그룹 예시

- **청소년 리더**: 아동청소년 관련 청소년 대표로 활동하는 청소년
예) 어린이 청소년 의회, 청소년 구정 참여단, 동별 청소년 주민자치위원
- **마을리더**: 마을/지역에서 단체나 모임의 대표로 활동하는 주민대표
예) 주민자치위원, 통반장, 아파트 입주자 대표, 동아리 대표 등
- **풀뿌리 활동가**: 성북 풀뿌리 활동가로 단체나 모임의 대표급(최고위)과 중간 관리자급(중간리더)로 구분
예) 사경조직, NGO 등의 대표나 중간관리자

Ⅲ 주요추진계획

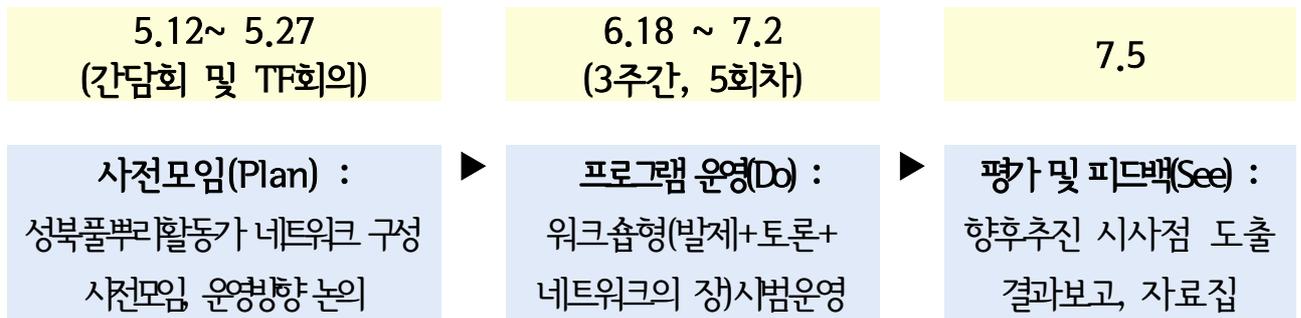
1 운영개요

- 사업기간 : 2016. 6월 ~ 12월(공모, 계약, 홍보/모집, 운영, 평가 등)
- 추진방법 : 위탁운영(방법: 공모를 통한 협상에 의한 계약)
 - ※ 각 프로그램별 개별방침 수립 후 공모진행(6~7월중)
- 운영과정 : 총 3개분야 9개과정(직영 프로그램 제외)
- 수 강 료 : 1만원 ~ 10만원(등록비 및 재료비 별도)
- 참여인원 : 총 350명(각 분야별 100명, 과정별 적정 30명~최대 50명)
- 교육방법 : T-P-W(이론-사례-워크숍) 중심
 - ※ 발표/ 토의, 탐방/답사/기행, 간담회 등 다양한 교수학습방법 병행
- 소요예산 : 195,000천원(민간위탁, 홍보비 등)
- 대상자 선정 및 수강생 모집
 - 모집인원 : 과정별 모집(마을시민학교 각 50명, 30명, 20~25명 적정)
 - 대상자 선정 : 공개모집, 추천, 정원 외 모집 등 병행으로 최적화
 - 공 모 : 홈페이지 공개모집을 통한 선착순, 추천
 - 추 천 : 각 과정별 관련 부서, 기관, 단체 등 추천(필요시 정원의 선발)
- 운영관련 내용
 - 수료자 인센티브 부여 방안 모색(금년 시범운영 → 차기년도 확대운영)
 - ※ 수료증 수여, 강사자격 부여, 공모사업 우선참여 인정 등
 - 수료자 학습동아리 구성을 통한 후속연계커뮤니티 운영지원(온·오프라인)
 - 수료생의 교육기부 시스템 마련 및 전체 수료 모임 결성 등 후속모임강화

2 파일럿 프로그램 추진경과 및 계획

○ 추진경과

- 1차 회의 [2016.4.28.(목) 낮 3~5시, 주요 대표자 사전모임]
- ⇒ 2차 간담회 [5.12(목) 2시~ 풀뿌리 활동가 간담회]
- ⇒ 1차 TF회의 [5.27(금) 4시~ 마을시민교육 운영방향 논의]
- ⇒ 2차 TF회의 [6.15(수) 7시~ 프로그램 운영전 최종점검]



○ 파일럿 프로그램 교육 계획(안)

- 주 제 : 성북마을민주주의의 본질을 캐묻다
(강사 : 양세진 소설이노베이션그룹 대표)
- 일 시 : 2016.6.18.(토)~7.2(토) 총 15시간(3시간*5회)
- 장 소 : 성북구 평생학습관
- 주요참여대상 : 성북풀뿌리활동가 25명
(함께살이, 성아침, 혁신교육추진단 중간간부급 이상)
- 주요내용 및 일정

구 성	일 시	주제 및 내용	방 식
1마당	6.18(토) 2~5시	마을의 본질을 캐묻다	매회 T-P-W방식으로 마중물 질문 등 참여형 워크숍으로 진행예정
2마당	6.25(토) 10~1시	행복의 본질을 캐묻다	
3마당	6.29(수) 6~9시	민주주의의 본질을 캐묻다	
4마당	7.2(토) 10~1시	공공성의 본질을 캐묻다	
5마당	7.2(토) 2~5시	시민성의 본질을 캐묻다	

IV 소요예산

□ 시민교육 프로그램 ----- 금195,000천원

항 목	세 부 내 역	
위탁 운영비	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 성북마을시민학교 ▪ 마을리더 역량강화과정 ▪ 풀뿌리 활동가 역량강화과정 ▪ 특화 기획 프로그램 	190,000천원
	합계	190,000천원
홍보비	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 제반 홍보비(리플릿 제작 비용 등) 	5,000천원
합 계	195,000천원	

※ 세부내역은 위탁 공모 결과에 따라 달라질 수 있음

□ 예산과목

- 평생교육환경 조성, 평생학습 지원, 평생교육 프로그램 운영, 민간이전, 민간위탁금
- 평생교육환경 조성, 평생학습 지원, 평생교육 프로그램 운영, 일반운영비, 사무관리비

V 주요추진일정

사 업 명 로 드 맵	추진내용	비 고
6월	<ul style="list-style-type: none"> · 방침 수립 및 추진 · 공모절차를 통한 전문기관 위탁처 모집 · 자문위원회 및 TF회의 개최 	
7월 ~ 8월	<ul style="list-style-type: none"> · 위탁기관 선정 및 계약 · 교육과정 및 강사진 확정 	직영/위탁
9월	<ul style="list-style-type: none"> · 마을시민교육센터 및 시민학교 개강 · 마을시민교육운영 	개관식 행사
11월 ~ 12월	<ul style="list-style-type: none"> · 마을시민교육포럼개최 · 마을시민교육 평가 및 분석 · 운영결과 보고 및 정산 	