

문서번호	기획예산과-7413
결재일자	2016.6.15.
공개여부	대시민공개

주무관	기획담당	기획예산과장	기획경제국장	부구청장	구청장
김효정	김관홍	권용대	이용식	김병환	06/15 김영배
협 조	행정국장 마을민주주의과장 행정지원과장 홍보전산과장		손정수 한재헌 홍동석 유인욱		

**- 마을민주주의 도시 성북 -
혁신제안 추진계획**

2016 . 6 .

**기획경제국
기획예산과**

- 마을민주주의 도시 성북 - 혁신제안 추진 계획

새로운 혁신 지방정부 시대에 **마을 자치 전면 도입, 협치형 행정 혁신, 생활정치 혁신정책 전면화**를 실현하여 진정으로 시민이 주인되는 마을민주주의 도시 성북 구현

I 추진 근거

- 구청장 혁신 선언 제안 (2016.6.7. 직원 조례시)

II 추진 배경

- 대한민국에 혁신 지방정부 시대 도래
 - ‘국가·개발·시장·권력정치’의 시대 에서
 - ⇒ ‘**마을·공공성·시민·생활정치**’의 새로운 시대를 구현하기 위해 지방정부 차원에서 적극적인 역할이 필요함
 - 시민이 정치에 참여하고, 정치의 주체로 등장
 - 정책이 시민생활 개선중심으로 형성되고 실행
 - 주민생활과 가장 가까이 있고, 현지성이 강한 지방정부의 역할이 커짐

III 추진 내용

- 1 실질적 마을자치 전면 도입
 - **마을총회 중심** 의사결정 체계 구축
 - 주민들 스스로 마을계획을 수립하여 예산을 편성하고 집행

② 협치형 행정혁신

: 실질적 마을자치 구현을 위한 인사·조직 혁신

○ 협치·협업을 위한 인사행정 혁신

- 승진, 조직개편, 보직, 전문관제, 특별승급제, 협업포인트 등

○ 동마을복지센터를 협치의 메카로 혁신

- 동마을복지센터 행정·복지서비스 조정을 통한 실질적 마을자치 기반 조성

○ 교육훈련 강화로 협치·협업을 잘 하는 공무원 육성

- 교육훈련에 적극 투자하여 새로운 시대에 적합한 공무원 양성

③ 생활정치 혁신정책 전면화

○ 건축, 재개발, 청소, 주거 등 주민 생활과 직결된 혁신 정책 강화

IV 추진 일정

	추진 내용	기한	추진 부서
사전 의견수렴 (온라인 오프라인)	- 실질적 마을자치 전면 도입	6.30	마을민주주의과
	- 협치형 행정혁신 (인사, 조직, 교육훈련 강화 등)		행정지원과
토론회 개최	- 직원, 주민 등과 토론회 개최	8.31	마을민주주의과
	- 동장, 주민 등과 구청장 토론회 개최		행정지원과
	- 직원 토론회 개최 (국별, 동 권역별 등)		
	- 국장 등과 구청장 토론회 개최		
실행계획 수립	- 실질적 마을자치 전면도입 실행계획 수립	9.30	마을민주주의과
	- 협치형 행정혁신 실행계획 수립		행정지원과
업무계획 및 예산반영	- 2017년 업무계획 및 예산반영	12.31	마을민주주의과 행정지원과
실행	- 혁신 실행	2017.1	마을민주주의과 행정지원과

V

행 정 사 항

- 협치형 행정혁신 및 실질적 마을자치 전면 도입 실행계획 제출
 - 제출부서 : 행정지원과, 마을민주주의과
 - 제출기한 : 2016. 9. 30
- 마을민주주의를 강화하기 위해 의사결정 권한을 주민에게 이양할 업무 발굴 : 마을민주주의과
- 주민생활과 직결된 혁신정책 발굴 : 기획예산과
- 온라인 의견수렴 시 협조 : 홍보전산과. 끝.