

문서번호	마을민주주의과-1920
결재일자	2016.4.8.
공개여부	부분공개

주무관	마을기획담당	마을민주주의과장	기획경제국장		
문혜성	임정선	한재현	04/08 이용식		
협 조					

---

## 2015년 마을학습공동체 사업 추진 결과보고

---



2016. 4.

기획경제국  
마을민주주의과

# 2015년 마을학습공동체 사업 추진 결과보고

2015년도 성북구 마을학습공동체 사업에 대한 추진 결과 검토 및 평가를 통해 2016년도 사업 추진방향 및 개선방안을 모색하여 배움을 통한 주민 관계망 형성 및 이웃 간 소통과 연대 강화로 마을 민주주의 시대의 시민주체 성장을 도모하고자 함.

## I 사업 개요

### 1. 추진근거

- 마을담당관-1704(2015.03.18.)호 「주민주체 발굴·양성을 위한 마을교육 추진 계획」
- 마을담당관-3378(2015.05.22.)호 「2015년 성북구 마을학교 추진계획」
- 마을담당관-6274(2015.09.09.)호 「마을계획 시범동 대상 소규모 마을배움터 운영 계획」
- 마을담당관-7578(2015.10.30.)호 「마을학습공동체 리더 역량강화 및 협력워크숍 실행계획」

### 2. 성북구 마을학습공동체 사업

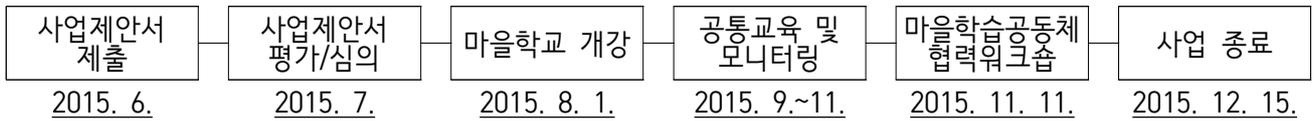
- 주민주도 마을학교 : 6개소 (권역 4, 특화 2) 29개 프로그램 운영
- 마을계획 시범동 소규모 마을배움터 : 4개동 8개소(길음1 4개, 동선 2개, 종암 2개)

## II 운영 결과

### 1. 2015년도 주민주도 마을학교

- 추진 방향
  - 주민주도 마을학교 사업 정착 및 학습 선순환 환경 조성
  - 주민공동체 자립을 위한 재정기반 확보
  - 지역 연계 강화

추진 일정



사업 기간 : 2015. 8. ~ 2015. 12.

사업비 : 27, 983천원

○ 기존 권역별 마을학교 심화 : 6개소 (권역 4, 특화 2) 29개 프로그램 운영

연번	학교명	활동권역	운영 목적	운영프로그램	보조금(천원)
1	몸맘건강	성북삼선	문화예술교실을 통한 정서치유	몸맘건강교실 외 5개	4,565
2	향기로운	보문안암	다양한 교육문화 콘텐츠 체험 교육 활동	어린이친환경교실 외 4개	6,308
3	신나는 정릉	정릉	일상예술배움터 및 청소년 마을리더 양성	일본어회화 외 3개	4,500
4	e달팽이	길음	창의생태가치 확산	생태창의교사양성 외 4개	4,490
5	인권	특화	인권감수성 향상	이웃으로 만나는 인권 외 1개	3,610
6	공유예술도시	특화	공유경제 생태계 조성	신바람 국악 외 7개	4,500

공통 교육 및 모니터링 : 2015. 9. ~ 11.

○ 성북형 마을민주주의 및 마을공동체 활성화를 위해 필요한 내용의 강의를 부서 및 기관과의 협력을 통해 각 마을학교에 공통과정으로 지원

① 필수교육 : 성북형 마을민주주의(마을담당관)

일시	9.22.(화) 16시	9.24.(목) 14시	10.2.(금) 10시	10.6.(화) 19시	9.23.(수) 10시	10.10.(토) 14시	11.9.(월) 10시
장소	보문동주민센터	성북구민회관	안암동주민센터	장애인배움터 너른마당	스튜디오 '공감'	정릉사회복지관	풍경소리
학교명	향기로운	공유예술도시	인권	인권	e달팽이	신나는정릉	몸맘건강

② 선택교육

지원기관	분야	주제	수강학교	교육일정	장소
평생학습관	마을인문학	□ 시와 공감 - 시와 감성, 소통 공감하는 시민	신나는 정릉	10.10.(토)10시	청소년문화공유센터
			인권	10.2.(금)10시30분 10.6.(화)19시30분	안암동주민센터 장애인배움터'너른마당'
		□ 심성수련(내 마음 알고 다루기) - 자기수련, 명상, 감사하면 나누는 삶	향기로운	10.7.(수)10시	보문동주민센터
			□ 감성의 스토리텔링 - 삶을 이야기 하는 눈 - 이야기를 엮어가는 방법	향기로운	9.22.(화)16시30분
공유 예술도시	9.24.(목)14시30분	성북구민회관			
마을센터	사회적경제	□ 우리 지역을 살리는 지역순환경제 - 지역에서 생애별 소비 행위 돌아보기 - 공유·순환경제를 실천하는 지역 공간 찾아보기	e-달팽이	10.7.(수)10시	공유스튜디오 '감성'
			몸맘건강	10.26.(월)14시	풍경소리
	마을공동체	□ 마을 이해	인권	9.18.(금)10시	안암동주민센터

	- 마을공동체란 무엇인가? - 우리 마을 돌아보기		9.22.(화)19시	장애인배움터'너른마당'
		몸맘건강	10.19.(월)14시	풍경소리
	▣ 지역조사 - 우리 동네 골목지도 만들기	몸맘건강	10.20.(화) 19시30분	성북미디어센터

## □ 사업 총평

### ○ 성과

- 전년도 단체 중심 구성 활동으로 일반 개인 주민의 참여에 대한 한계를 극복하기 위하여 일반주민의 의견 수렴 및 새로운 참여주체로 진입시키기 위해 노력
- 지역 내 활동하는 다양한 시민모임, 협동조합, 기관 등 지역자원과의 연계를 통해 프로그램 기획 및 운영의 질을 높임
- 장기적인 관점에서 사업의 지속과 독립을 위해 보조금 지원에 의존하지 않고 자생하기 위한 노력 및 방법 모색이 있었음
- 전년도에 비해 주민의 참여가 단순 학습 수강으로 그치지 않고 해당 프로그램을 계기로 학습동아리를 형성하여 주민관계를 이어가려는 시도가 많아 짐

### ○ 문제점

- 주민참여를 위한 다양한 시도에도 불구하고 여전히 일반 주민 참여 보다는 사업주체 중심의 프로그램 구성 및 운영
- 학습 이후 동아리로 연결되는 몇몇 프로그램 및 모임이 있기는 했지만 주민이 주민들 스스로 배움을 통해 관계를 맺는 관계형성적 공동체로의 확장 촉매로서의 역할이 아닌 프로그램 운영이 주목적이 되어 진행되고 있는 점이 아쉬움
- 완전한 자생적 독립 사업으로 정착하기까지는 참여자의 인식 전환과 함께 더 많은 논의와 시간이 필요

### ○ 개선방안

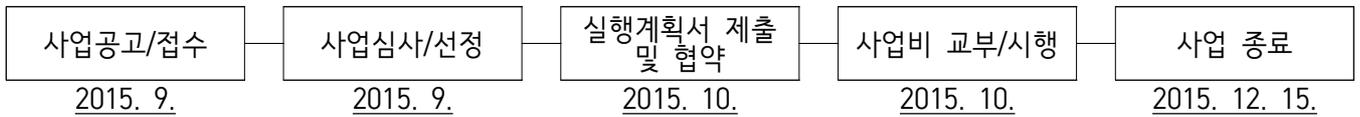
- 주민주도형 “학습공동체” 사업의 방향 전환
  - ▷ 학습을 매개로 마을 내 관계형성을 통한 마을민주주의 실현을 도모하기 위하여 기존 마을학습공동체 사업의 운영규모 및 예산 지원 방법의 전환 모색
  - ▷ 이러한 관계형성을 시작으로 장기적으로는 생애주기적 평생학습으로써 배움나눔을 통한 학습민주주의로 나아갈 수 있도록 체계화

## 2. 2015년 마을계획 시범동 소규모 마을배움터

### □ 추진 방향

- 산업화·도시화로 상실된 마을의 학습기능 회복을 통해 마을문화를 계승
- 마을주민 서로가 생활양식, 문화, 정보, 지식 등 일상의 다양한 앎을 가르침과 배움의 행위를 통해 소통하고 나눔으로써 이웃 간 공감과 연대를 강화
- 마을과 마을계획에 대한 주민의 관심·참여로의 연계를 통해 ‘성북형 마을민주주의’의 기초가 되는 인적 네트워크 활성화

### □ 추진 일정



### □ 사업 기간 : 2015. 10. ~ 2015. 12.

### □ 사업비 : 7,900천원

- 마을계획 시범동 4개동 8개 사업 (길음1 4개, 동선 2개, 종암 2개)

연번	사업명	운영 목적	사업내용	보조금(천원)
1	길음1-1 성수다	자녀의 '성'을 주제로 자녀와 부모가 함께 고민을 공유하고 소통을 나누고자 함	-지역주민 워크숍을 통한 성교육 -‘성수다’ 자조모임 자체 성교육 -부모/자녀/이웃이 함께 하는 스킨십 활동 -내 몸의 소중함을 배우는 면생리대 만들기	1,000
2	길음1-2 북극성 진로탐색	학생 및 학부모를 대상으로 진로탐색 기회를 제공 및 직접 체험 활동 전개	-진로탐색, 직업체험 -조향사(꿈캐들만들기),공예가(소원상자만들기), 플로리스트(리스액자만들기)	1,000
3	길음1-3 깨소금	물품공유, 재능공유, 공간공유에 대한 관심과 참여의식 지역주민 유대 강화를 위한 공예 활동	-길음뉴타운물품공유지원센터 소모임 동아리 활성화 (금속공예동아리) -금속공예 만들기, 작품전시 -주민들의 수다방, 공유의식 확산	1,000
4	길음1-4 마을문화 (공예)교실	마을 작은도서관에 모여 문화(공예) 배움을 통해 성취감과 정보 공유 등 주민 간 소통	-토피리어 만들기, 생활원에 -사탕부케, 사탕꽃바구니 만들기 -양말인형, 손뜨개 인형 만들기	1,000
5	동선-1 꽃과 함께 행복해지는 동선마을	쉽게 기를 수 있는 화초 재배법과 관리법을 배워 이웃과 함께 나누고 마을 환경에 기여	-손쉬운 가정 재배법 강의 -화분심기 및 리스만들기(노인정기증) -쓰레기 투기지역 화단만들기	1,000
6	동선-2 해피버스데이	주민들에게 쉽고 재미있게 연극 체험의 기회를 제공, 작품을 통해 따뜻한 공동체문화를 형성	-연극놀이 몸풀기 -「Happy bus day」 주민 재해석 -장면 표현 및 소품제작/발표하기	900
7	종암-1 성북시민교육	민주시민으로서 자질을 갖추고 공동체를 풍요롭게 하기 위한 역량 있는 축진자를 양성	-민주시민 이해와 편견 깨기 -나와 타인에 대한 이해 -참여와 책임, 문제 드러내기 -합리적 의사결정	1,000
8	종암-2 쉽게 배우는 그림자극	그림자와 대화를 통해 마을이야기를 극화하고 공연 등을 통해 잠재적 마을활동가 확보	-자심만의 무대와 인형 제작 -소품을 활용한 그림자극공연 -소모임 활성화를 통해 마을이야기를 그림자극으로 계획	1,000

## □ 사업 총평

### ○ 성과

- 주민주도 마을학교의 규모의 학습의 문제점(프로그램 운영 중심의 사업 수행, 일부 생계형 프로그램 및 강사 운영, 단절적 주민 참여 등)을 보완하기 위하여 마을계획 시범동을 대상으로 운영
- 1학습 1배움터 기준을 적용하여 ‘학습’을 매개로한 주민간의 ‘관계형성·유지’를 도모를 목표로 보조금 100만원 한도의 저예산 학습지원 사업으로 생계형 프로그램 및 강사 운영 지양
- 다양한 분야의 배움 교실 운영으로 공동육아, 봉사활동, 지역문제토론 등 배움터를 매개로 지역 공동체 활동으로의 확장가능성을 보임

### ○ 문제점

- 주민 누구나 나눌 수 있는 생활 속 배움/학습의 분야가 부족
- 기존 공모사업 또는 네트워크 활동, 지역 기관을 거점으로 활동하는 주민 중심의 참여  
→ 보통의 일반 주민의 참여를 높일 수 있는 방안 필요
- 사업 종료 후 동아리 형성·유지를 위한 보다 적극적인 노력이 필요

### ○ 개선방안

- “소규모 마을배움터” 사업 확대 및 예산 지원 방법의 전환 모색
  - ▷ 마을계획 시범동 내 운영에서 전 동으로 확대 운영
  - ▷ 주민관계 형성·유지 및 지속·자생을 위한 예산 지원 및 운영 방법 개선
- 다른 주체들과 정보를 공유하고 네트워킹 할 수 있는 기회 마련
- 학습순환을 통한 주민관계 형성 및 공공성을 가진 참여주체로서의 인적 자원으로 성장 시키기 위한 후속 관리 방법 모색

## 3. 마을학습공동체 역량 강화 교육 및 워크숍

## □ 운영 목적

- 마을의 학습공동체 활동가들 간에 교류·협력 할 수 있는 기회를 제공하여 마을에서 배움에 대한 고민을 함께 나누고 발전적 방향을 모색하기 위함

운영 개요

- 일시 : 2015. 11. 11.(수) 14~18시
- 장소 : 성북구 평생학습관 대강당
- 대상 : 성북구 주민주도 마을학교, 서울시 마을과 함께하는 학교 모임지원, 마을계획 시범동 소규모 마을배움터 사업 등 학습공동체 사업지기, 학부모 마을교사 네트워크 등 30여명

운영 내용

진행순서		내용구성	강사
1부 역량강화 교육	마을공동체와 인권	- 소통과 인정, 받아들임을 통한 공동체와 공공선 회복	김정아(성북구 인권센터장)
	성북형 마을민주주의	- 마을민주주의와 마을계획	임정선(마을기획팀장)
2부 협력 워크숍	마을과 배움	- 은평구 “숨은 고수 교실” 소개	김미윤(은평구 평생학습관장)
	모듬토의	- 마을에서 배움의 필요성(궁극적 목적)/현재의 문제 - 어떤 방향으로 가야하나?/어떻게 시작할 것인가?	이상훈(한국과실리테이션포럼)

### Ⅲ 2016년도 마을학습공동체 활성화 계획

운영 방향

마을과 마을의 주민이 일상의 다양한 앎을, 마을의 생활과 문화를 가르침과 배움으로 나누고 생활 속 배움을 통한 주민관계 형성 및 이웃 간 소통과 연대 강화를 통해 마을 민주주의 시대의 시민주체로의 성장 도모

세부 계획

가. 지속가능한 학습 유대 형성 지원을 위한 “소규모 마을배움터” 운영

○ 운영방법

- 1프로그램 1배움터 원칙
- 운영 프로그램에 따른 강사, 수강생(6인 이상), 강의 장소가 확보된 주민 모임
- 사업비 지원이 아닌 강사료 직접 지급으로 예산 지원
- 사업내용
  - ▷ 생활 속 노하우, 공예, 조경, 주민공동예술활동, 마을발전연구 등 배움을 통한 주민 간 유대 강화로 마을공동체 및 마을 공공성 확보에 기여할 수 있는 모든 분야
  - ▷ 마을 내 인적, 물적 보유 자원 활용 및 사업 종료 후 동아리 형성·활동 계획

- 선정방법 : 공개 모집 공고
- 사업제안 심사기준
  - 자발적 주민참여도, 지역자원 활용 및 연계성
  - 마을 공동체 활성화와의 연계·발전 가능성 및 사업 종료 후 지속가능성
- 외부전문가 등으로 구성된 평가위원회에서 사업 검토

나. 마을학습공동체 네트워크 활성화

- 소규모 마을배움터 네트워크 구성
  - 대상 : 각 배움터 주 참여자 및 강사
  - 역할 : 각 배움터 운영 정보 공유 및 관계망 형성

다. 열린 배움터

- 2016년 소규모 배움터 사업 공유 대회
  - 각 배움터별 활동 실적 공유 및 학습활동 체험·전시
  - 배움터 운영 발전 방향 모색

소요예산 : 40,000천원

- 예산과목 : 주민주도의 구정운영, 마을민주주의 체계구축,  
주민주체 발굴·양성을 위한 마을교육 운영, 일반보상근, 기타보상금

2016년도 추진 일정

- 소규모 마을배움터 사업 설명회 : 2016. 4.
- 사업 공모 공고 : 2016. 4.
- 사업 제안서 제출 : 2016. 4.
- 사업제안서 심사 선정 : 2016. 5.
- 사업 협약 및 운영 : 2016. 5. ~ 9.
- 사업 평가 및 열린 배움터(네트워킹 및 공유대회) : 2016. 10.

- 붙임 1) 2015년 성북구 마을학습공동체 사업 평가 자료 1부.
- 2) 2015년 주민주도 마을학교별 결과보고서 각 1부.
- 3) 2015년 주민주도 마을학교별 현황표 및 모니터링표 각 1부.
- 4) 2015년 마을계획 시범동 소규모 마을배움터별 결과보고서 각 1부.
- 5) 마을학습공동체 리더 역량강화 및 협력 워크숍 자료 1부. 끝.