

“변화를 선도하는 강남, 희망을 선사하는 강남”

등록번호	기획예산과-3693
등록일자	2016.3.4.
결재일자	2016.3.8.
공개구분	부분공개(5)

주무관	혁신평가팀장	기획예산과장	기획경제국장	부구청장	구청장
권순표	윤태조	김희주	김용운	주윤중	03/08 신연희
협조자					

- 민선6기 구청장 공약사업의 성공적 추진을 위한 - 2015년도 4분기 공약사업 평가결과 보고

- 사업현황** : 총 9개 분야 60개 공약사업(72개 세부사업)
- 평가대상** : 총 9개 분야 54개 공약사업(62개 세부사업)
 - 2014년 3·4분기 : 3개 사업 완료 / - 2015년 1분기 : 1개 사업 완료
 - 2015년 2분기 : 5개 사업 완료 / - 2015년 3분기 : 1개 사업 완료-

평가결과

구분	공약 세부사업수	사업완료	추진중		
			소계	정상추진	일부추진
4분기	62	12	50	47	3
누계	72	22(31%)	50(69%)	47(65%)	3(4%)

○ 완료(2015년 4분기) : 12개 사업

▶ 청담, 신사, 압구정동 일대 한류스타 거리 조성 외 11개 사업

○ 정상추진 : 47개 사업

▶ 옛 한전부지 일대 국제업무 및 MICE산업 중심지 육성 외 46개 사업

○ 일부추진 : 3개 사업

▶ 주택가 등 주차난 해소를 위한 공영주차장 확충 외 2개 사업

- 평가방법** : 공약사업 추진계획 대비 실적분석 및 현장확인 병행 평가

- 평가자** : 기획예산과장(총괄), 혁신평가팀 5명

강 남 구
(기 획 예 산 과)

- 민선6기 구청장 공약사업의 성공적 추진을 위한 -

2015년도 4분기 공약사업 평가결과 보고

2015년도 4분기 공약사업 추진실적을 평가·분석하여 향후 공약사업 추진 시 평가결과를 반영하고 환류함으로써 민선6기 구청장 공약사업 추진목표를 조기에 달성하고자 함.

I 평가방향

- 정기적인 평가 실시로 공약사업의 성공적인 추진을 견인
- 평가결과의 공개·환류(Feed back)로 행정의 투명성 및 효율성 제고

II 평가개요

- 공약사업 현황 : 9개 분야 60개 단위사업(72개 세부사업)
- 4분기 평가 대상사업 : 9개 분야 54개 단위사업(62개 세부사업)

○ 전(前) 분기까지 추진현황

총사업수	완료	정상추진	일부추진	비고
72	10	60	2	4/4분기 평가대상 62개사업

- 평가대상기간 : 2015. 10. 1 ~ 2015. 12. 31.
- 평가자 : 기획예산과장(총괄), 혁신평가팀 5명
- 평가방법 : 공약사업 추진계획 대비 실적분석 및 현장확인 병행 평가
- 평가내용 및 기준

○ 사업별 추진 달성도(완료율) 분석

- 실행계획 대비 목표달성률, 사업비(국비·시비) 확보 및 집행비율, 추진성과 등을 종합적으로 분석하여 이행정도 평가
- 현장실사가 가능한 사업은 현장 모니터링 실시

- 추진상 장애요인 및 문제점 분석 후 향후 목표달성도 여부 분석
 - 각 사업별 장애요인과 문제점 분석 후 실행가능 대안 구체적 제시 등
 - 부진(일부 추진)사업은 중점관리 과제로 선정하여 집중 관리
- 평가기준 : 5단계로 분류
 - “완료”, “정상추진”, “일부추진”, “보류”, “폐기” (☞ 붙임 평가기준)

Ⅲ 평가결과

1. 총 평

- 민선 6기 구청장 공약사업에 대한 2015년도 4분기 평가결과, 완료 사업은 12개 사업으로 총 22개(31%) 사업을 완료하였으며, 정상추진은 47개 사업, 일부추진(부진)은 3개 사업으로 평가되었음
- 2015년 실행계획 목표달성도는 65%로 계획목표 46%보다 19% 초과 달성하는 등 일부 부진사업을 제외한 모든 공약사업이 정상추진되고 있음
- 특히, 완료사업 중 주민들의 오랜 숙원이었던 영동전통시장 현대화 사업을 성공적으로 완수하였고, 발달장애인 평생학습센터 확대 운영, 긴급복지지원으로 3,567가구에 18억원을 지원하는 등 취약계층에 대한 맞춤형복지로 복지사각지대 해소를 위해 노력하였으며, 불법 퇴폐업소 등 5대 불법·무질서 추방을 위한 홍보와 단속 등 선진시민의식 운동을 지속적으로 전개하여 타 자치단체의 벤치마킹 대상이 되고 있고, 지역사회, 기업 등과 연계한 인성교육 프로그램 운영, 강남대로·양재역 주변 등 노점 행정관리 선진화 실시로 주민불편 해소 등 괄목할 만한 성과를 거양하였음
- 정상추진사업(47개) 중 「옛 한전부지 일대 국제업무 및 MICE 산업중심지 육성」 사업은 2015.11.25. 국토부의 영동대로 통합개발 계획을 국책사업으로 확정 발표하였고, 2016.2.17. 서울시가 공공기여금을 영동대로 통합개발에 우선 사용하기로 발표하는 등 그간의 노력이 결실을 거두고 있으며, 관광, 경제, 복지, 교육, 안전 등 각 분야에서 가시적인 성과가 나타나고 있음.

□ 부진사업(3개)으로는 「특목고 유치」 사업이 서울시 교육청의 일반고 진흥정책과 배치되어 담보상태에 있으며, 「위례 ~ 신사간 경전철 및 역사 지하 공영주차장 건설」, 「주택가 등 주차난 해소를 위한 공영주차장 확충」 사업 등이 중앙부서, 서울시, 민간기업 등 관계 기관과의 유기적인 협조의 어려움 등으로 사업추진에 진전을 보이지 못하고 있어 이에 대한 대책이 필요한 것으로 판단됨.

2. 공약사업 추진현황

구분	공약평가 세부사업수	사업완료	추진중		
			소계	정상추진	일부추진
2015. 4분기	62	12	50	47	3
누계	72	22(31%)	50(69%)	47(65%)	3(4%)

3. 완료사업 현황

① 청담, 신사, 압구정동 일대 한류스타거리 조성

▶ 갤러리아 백화점, SM엔터테인먼트 등지에 한류스타 상징 아트토이(강남들), K-Star Road 상징물, 강남들 하우스, 키오스크, 심터, 이정표, 안내지도 등을 설치하여 한류스타거리 2차·3차 조성사업을 완료

② 영동시장 등 전통시장 활성화

▶ 상인, 주민, 관계자가 함께 참여한 가운데 시설 현대화 사업 설계공모, 추진위원회 구성, 토지·건물주 사업 동의를 거쳐 불량 공중선 정비, 방수장비 교체, 간판·조형물 설치 등 공사를 시행하여 준공 및 사업 완료

③ 초·중학교 무상급식 지원 내실화

▶ 관내 초등·중학교 전체에 무상급식비 100%를 지원하여(초등학생 23,808명, 중학생 17,215명, 5,294,724천원) 학부모 급식비 부담을 줄이고, 단가 차이가 발생한 11개 업체를 선정·방문하여 가격 적정성 여부를 조사

④ 취약계층에 대한 맞춤형복지로 복지사각지대 해소

▶ 저소득 주민에게 복지서비스 제도홍보, 민·관 협력체계 강화를 통한 지역네트워크 활성화, 희망온돌 따뜻한 겨울나기사업, 긴급복지, 통합사례관리 등 지원체계 구축

▶ 2014. 7. 1. 부터 2015. 12. 31. 까지 희망온돌 따뜻한 겨울나기 사업 포괄기탁금 및 긴급복지 지원으로 총 3,567가구에 1,800,677천원을 지원

⑤ 발달장애인 평생교육센터 확대 운영

▶ 2014. 6. 25. 전국 최초 발달장애인 평생교육센터 개관 및 이용인원 모집 및 선발(21명 → 28명)

▶ 다양한 프로그램 사례분석을 통해 선도적으로 새로운 영역의 프로그램 모델 발굴

⑥ 영유아 인성교육 강화

▶ 보육 교직원 및 부모대상 교육 총 201회 실시, 지역사회·기업 등과 연계한 인성교육 프로그램 124회 운영

▶ 인성교육 우수 어린이집 선정(2014년 7개소, 2015년 6개소)

⑦ 어린이 및 청소년 예절교육 강화

- ▶ 2014. 7. 1. ~ 2015. 12. 31. 기간 동안 관내 유치원생 및 초등학생을 대상으로 ‘찾아가는 성범죄(폭력) 예방교육’ 실시로 21,787명 참여, 청소년·학부모 인성교육 9,018명 참여, 한자교육을 통한 예절교육 실시 (14개 초등학교)
- ▶ 인성교육 시범학교 지정(개원초, 자곡초), 세명초교 외 5개교에 인성교육 프로그램 지원

⑧ 노점 관리행정 선진화

- ▶ 심야 대형 포장마차 등 특별단속(15회 111건 정비), 공휴일 등 특별단속(359건), 선릉역 및 테헤란로 주변 불법 노점 특별 정비(164건), 강남대로 불법 노점 재발방지를 위한 가로정원 및 근무상황실 설치 등 총 1,594건의 단속
- ▶ 노점 8개소를 감축시켜 전체 목표(노점상 95개소 감축) 대비 97개소(누계) 감축

⑨ 쾌적한 강남 대기환경 조성

- ▶ 측정기 단속 67건, 비디오 카메라 단속 40,680건, 공회전 단속 5,798건 등 자동차 배출가스 단속실적 총 46,545건 등 계획 대비 초과달성

⑩ 양재천, 탄천 등 친환경 생태환경 조성

- ▶ 위해·외래식물 제거 37,680㎡, 수목생육환경 개선 2,470주, 초본류 고사체 예초 및 생육 관리 11,350㎡, 하천 둔치 고유수종 복원 34,750본 등 계획 대비 초과달성
- ▶ TV조선에서 방영된 『지방자치 20년 ‘결실’ 프로그램』에 양재천 관리·운영의 사례가 우수사례로 선정되어 지방자치 20주년의 대표적 성과로 방영됨

⑪ 안보자문기구 운영 및 군부대 교류 활성화로 국가안보 견인

- ▶ 2015년 4분기 강남구통합 방위협의회 정기총회 및 송년회 개최, 우리구 지역부대인 52사단 위문공연 실시, 강남구 예비군 동대장 간담회 등을 개최
- ▶ 강남구통합방위협의회에서 52사단 211연대와 협조체계 유지를 위해 지속적으로 격려·지원
- ▶ 경찰서, 소방서 등에 격려금을 지원하는 등 민·관·군 안보태세 확립과 유기적인 협조체계 강화

⑫ 선진시민의식 운동 지속적 전개

- ▶ 2015년 5대 불법·무질서(광고물, 쓰레기, 노점상, 주정차, 건축물, 퇴폐업소) 단속실적은 총 411,186건, 21,530백만원(4분기 : 87,528건, 7,545백만원)을 나타냈음.
- ▶ 선진시민의식 정착운동에 대한 구민 인지도와 체감도가 2014년 대비 각각 5%p, 10%p 상승하여 2015. 9월 주민체감도 분야는 90%를 최초로 달성하였고, 인지도의 경우, 연간 80% 이상의 성과를 거양함.

※ 기(既) 완료 공약사업 현황(10개)

연번	완료 사업명	완료시기	비고
1	국제평화마라톤대회 외국인참가자 확대	2014. 4분기	완료후 계속추진
2	도시재난안전과 신설로 각급 재난대처		-
3	나라사랑 대형 태극기 설치		-
4	중증장애인 주간보호센터 설치	2015. 1분기	완료후 계속추진
5	한류스타를 통한 강남홍보 극대화	2015. 2분기	완료후 계속추진
6	학교 주변 퇴폐업소 근절		
7	양재천·탄천 수질오염도 개선		
8	비정상 규제 일체조사 및 조기 정상화		
9	시민생활, 기업활동 편리를 위한 규제화 추진		
10	태극기 사랑운동 전개	2015. 3분기	완료 후 계속추진

4. 우수사업 선정

연번	사업명	추진내역	부서명
1	선진시민의식 운동 지속적 전개	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2015년 5대 불법·무질서(광고물, 쓰레기, 노점상, 주정차, 건축물, 퇴폐업소) 단속실적은 총 411,186건, 21,530백만원(4분기 : 87,528건, 7,545백만원)의 실적을 거양하였음. ○ 생활속 위법·불편사항을 주민이 직접 적출·신고하는 ‘현장민원 살피미’ 운영 : 총 31개 적출·정비 ○ 연말·새해 연휴기간 거리 환경 점검 특별순찰 : 도로 위 불법 적치물 등 74건 적출, 정비 	감사담당관
2	취약계층에 대한 맞춤복지로 복지사각지대 해소	<ul style="list-style-type: none"> ○ 저소득 주민에게 복지서비스 제도 홍보, 민·관 협력체계 강화를 통한 지역 네트워크 활성화, 희망온돌 따뜻한 겨울나기사업, 긴급복지, 통합사례관리 등 지원체계 구축 ○ 2014. 7. 1 부터 2015. 12. 31까지 희망온돌 따뜻한 겨울나기사업 포괄기탁금 및 긴급복지 지원으로 총 3,567가구에 1,800,677천원을 지원함. ○ 주거취약계층에게 다양한 복지서비스 제도 홍보 (안내문 100,000장 제작·배포) ○ 주민등록 재등록자 복지서비스 제도 안내 <ul style="list-style-type: none"> - 주민등록말소로 각종 복지 신청이 제한되었던 가구에 복지서비스 제도를 안내하여 신청 적극 유도 	복지정책과
3	영유아 인성교육 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보육교직원·부모교육 실시 : 총 201회 실시 ○ 지역사회, 기업등과 연계한 인성교육 프로그램 운영 : 총 124회 실시 ○ 인성교육 우수 어린이집 선정 : 총 13개소 (2014년 7개소, 2015년 : 6개소) 	보육지원과
4	노점 관리행정 선진화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 불법 노점 / 노상적치물 정비 <ul style="list-style-type: none"> - 기존노점 8개 감축 / 노상적치물 : 1,594건 정비 ○ 심야 대형포장마차 등 특별 단속(총 15회) <ul style="list-style-type: none"> - 111건 단속, 노점물품 561개 수거 ○ 선릉역, 테헤란로 주변 불법 노점 특별정비(총 19회) <ul style="list-style-type: none"> - 포장마차 등 67건 단속 - 노점물품 99개 수거 	건설관리과

※ 우수사업 선정은 사업실적의 가시화, 대외기관 수상실적, 언론 보도 및 타 기관의 벤치마킹사례, 기타 목표달성을 위한 노력도 등과 최우수 목표사업의 매우우수 평가 등을 고려하여 선정하였음.

5. 일부 추진사업

연번	사업명	문제점	평가의견
1	<p>특목고 유치 (교육지원과)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시교육청 정책과 배치 ○ 구의회 의견 <ul style="list-style-type: none"> - 학교부지로 용도변경 시 공시지가 50% 하락, 매각 시 토지를 매입한 대기업이 장기간 방치 후 용도를 재변경할 소지가 있음. - KTX수서역 역세권 개발로 사회적 여건이 변하는 만큼 어떤 시설을 건립·유치할 것인가 검토 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 일반고 전성기를 만들겠다는 서울시 교육감의 교육정책 방향과 학령인구의 감소에 따라 교육청이 결정권을 가진 특목고 유치 사항이 어려워졌고, 그 대안으로 검토한 외국인학교 설립 추진 사항도 유보된 후 추가 대책이 결정되지 못한 실정임 ○ 일부 부정적인 여론이 있고, 사업 추진에 난관이 많은 것은 사실이나 다수 구민들의 의견을 수렴하여 향후 추진 방향을 결정할 필요가 있다고 판단됨
2	<p>위례~신사간 지하 경전철 및 역사 지하 공영주차장 건설 (교통정책과)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위례 ~ 신사간 지하 경전철 건설 <ul style="list-style-type: none"> - 민간투자사업으로 민간 사업자의 사업제안서 제출 시기에 따라 사업 시기가 유동적임 ○ 지하주차장 건설 <ul style="list-style-type: none"> - 역사 지하주차장 건설의 사업성이 결여될 경우 병행 추진이 어려우며, 이 경우 자원 마련에 어려움이 예상됨 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위례 ~ 신사간 지하 경전철 사업의 경우, 국토교통부 도시철도기본계획 승인·고시 후 서울시에서 최초 제안자인 삼성물산에 수정제안서 제출을 요청, 제안서 수정작업이 진행 중에 있음 ○ 지하 공영주차장 건설 사업 또한 국토부 도시철도기본계획 승인·고시 이후 역사 지하주차장 건설 타당성 및 기본계획 수립용역 계약을 체결하였으나 계획대비 사업추진 경과가 매우 지연되고 있음 ○ 위례 ~ 신사간 지하 경전철 사업의 경우, 삼성물산의 수정제안서 제출 및 서울시 민간투자 적격성 조사 등 제반절차가 원활히 진행될 수 있도록 업무추진에 만전을 기할 것 ○ 지하 공영주차장 건설 사업의 경우 2016년 5월 준공 예정인 타당성 및 기본계획 수립 용역을 조속히 완료하여, 빠른 시일 내에 지하주차장 기본설계가 수립될 수 있도록 市 도시기반시설본부 등 관계부서와의 긴밀한 협조체계를 유지해 나가야 할 것임

연번	사업명	문제점	평가의견
3	주택가 등 주차난 해소를 위한 공영 주차장 확충 (교통정책과)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주차장 부지매입은 매수기간 과다(최소 1년 이상)로 토지주가 매도를 기피하여 적정부지 선정이 어려우며, 토지가격 대비 효율성이 낮음 ○ 공원지하주차장 개발의 경우 「서울시도시공원심의」 승인이 요구됨 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2016 주택가 주차난 해소를 위한 공영주차장 기본계획수립 예산 편성의 실적이 있었으나, 2014년 목표가 주차 불균형지역 파악 등 대상지 선정 기술 용역 시행이고 2015년 목표가 부지매입 절차 진행 및 공원심의·도시계획심의인 점과 용역 준공기한이 연장된 점 등을 종합적으로 고려하면, 계획 대비 사업 추진실적이 미흡함 ○ 市 도시공원위원회는 공원 원지형의 최대한 보존 및 공원 내 시설 규모 축소 등을 주요 심의방침으로 하고 있으므로, 역삼문화공원 지하주차장 건설 사업의 경우 市 도시공원위원회 심의 통과가 매우 어려울 것으로 예측되는 바, 市 도시공원 심의 통과 및 도시계획시설 결정을 위해 역삼문화공원 지하 공영주차장 건설 타당성 검토 용역을 조속히 완료하고, 다양한 채널을 활용하여 공원심의위원들을 개별 설득하여 사업의 당위성을 알리는데 주력해야 할 것임

IV 인센티브 부여

□ 근거 : 「2015년도 구청장 공약사업 평가 및 관리계획」
(기획예산과 - 983호, 2015. 01. 21)

□ 부여대상

○ “우수사업” 추진부서(4개)

- 감사담당관 : 선진시민의식 운동 지속적 전개
- 복지정책과 : 취약계층에 대한 맞춤형복지로 복지사각지대 해소
- 보육지원과 : 영유아 인성교육 강화
- 건설관리과 : 노점 관리행정 선진화

○ 평가 총괄부서 : 기획예산과

□ 인센티브 지급

- 포상금 지급대상 : 총 500만원(100만원 × 5개 부서)
- 예산과목 : 기획예산과, 지방행정 역량 강화, 행정혁신 활성화, 성과관리제도 운영, 포상금, 포상금

V 행정사항

- 공약사업 평가결과를 각 부서에 통보하여 향후 사업추진 시 반영토록 조치
- 각 사업별 추진실적, 공약이행평가단의 의견 및 부서검토의견을 구 홈페이지(매니페스토)에 게시하여 구민에게 공개
(기획예산과, 전산정보과)

- 붙임 : 1. 공약사업 추진실적 평가기준(아래붙임) 1부
2. 2015년 4분기 공약사업 추진완료 사업 현황 1부
3. 2015년 4분기 공약사업 사업별 세부 평가결과 1부
4. 2015년 4분기 공약사업 달성도 1부.

공약사업 추진실적 평가기준

구분	정량적 기준	정성적 기준
완 료	<ul style="list-style-type: none">○ 사업완료, 목표달성, 관리기간 만료 등으로 사실상 사업완료로 볼 수 있는 경우	<ul style="list-style-type: none">○ 주민만족도 충족, 사업효과 가시화 등으로 사실상 사업완료로 볼 수 있는 경우
	이행후 계속추진 <ul style="list-style-type: none">○ 공약내용 이행완료 후 추가 목표를 세워 추진 중인 사업○ 공약내용 이행완료 후 주기적으로 반복되는 사업	
정상추진	<ul style="list-style-type: none">○ 추진일정, 규모, 단계 등 계획한 대로 사업이 정상적으로 추진 되는 경우○ 추진일정, 규모, 단계 등 계획을 변경하였으나 객관·타당한 사유가 있으며 변경된 계획으로 사업이 정상 추진되는 경우	<ul style="list-style-type: none">○ 법령 등 제한, 시민단체·주민반대 등 사업추진 제약사유가 없고 사실상 사업이 정상적으로 추진되는 경우 단, 국·시비 예산확보 지연, 상급 기관 또는 외부기관의 절차이행 지연 등의 사유로 추진일정·규모·단계 등이 변동되는 경우는 정상 추진으로 평가
일부추진 (부 진)	<ul style="list-style-type: none">○ 추진일정, 규모, 단계 등 계획을 변경하였으나 객관·타당한 사유가 없고 사업이 사실상 정상적으로 추진되지 않는 경우○ 사업계획 단계에서 구체적 추진 방안을 제시하지 못하는 등 사실상 사업추진이 부진한 경우	<ul style="list-style-type: none">○ 법령 등 제한, 시민단체·주민 반대 등 사업추진 제약사유를 극복 하지 못하며 사실상 사업추진이 부진한 경우
보 류	<ul style="list-style-type: none">○ 사업추진을 위한 사전 절차이행, 사업내용을 구체화하기 위한 연구·용역 등을 실시하기 위해 일정기간 사업을 보류하는 경우○ 기타 객관, 타당한 사유가 있어 일정기간 사업을 보류하는 경우○ 도시계획, 공원계획, 투자심사 등 선행절차가 필요하거나, 사업여건 미충족 등으로 사실상 사업 시기가 도래하지 않은 경우	
폐 기	<ul style="list-style-type: none">○ 사실상 사업을 취소하기로 한 경우○ 주변여건 등의 이유로 부득이하게 사업을 폐기하는 경우	