

문서번호	마을담당관-3378
결재일자	2015.5.22.
공개여부	대시민공개

주무관	마을기획담당	마을담당관	부구청장		
문혜성	임정선	한재현	05/22 김병환		
협 조					

- 주민이 주도하고 직접운영하는 -
2015년 성북구 마을학교 추진 계획



2015. 5.

마을담당관

- 주민이 주도하고 직접운영하는 -
2015년 성북구 마을학교 추진 계획

마을의 주체로서 주민이 직접 기획하고 운영하는 마을학교를 통해 주민 스스로 배움, 나눔, 소통의 선순환을 경험함으로써 교육에 기반한 마을민주주의를 실현의 토대를 마련하고자 함.

I 2014년도 마을학교 사업 운영 결과 및 성과

1. 운영 실적

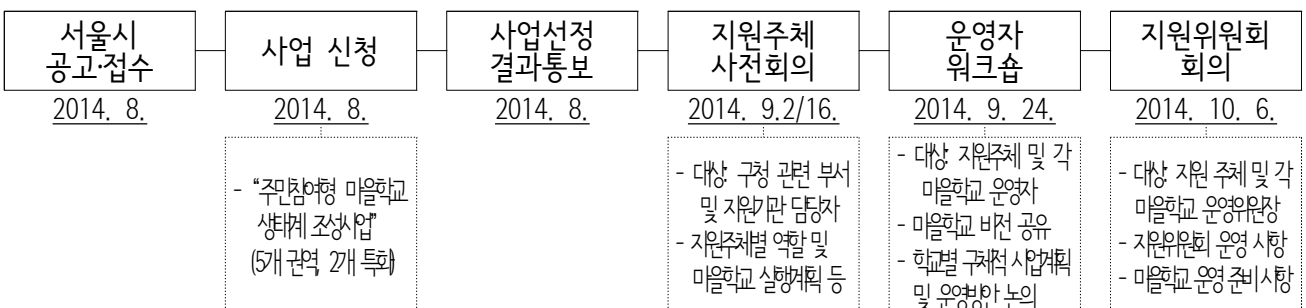
□ 운영 개요

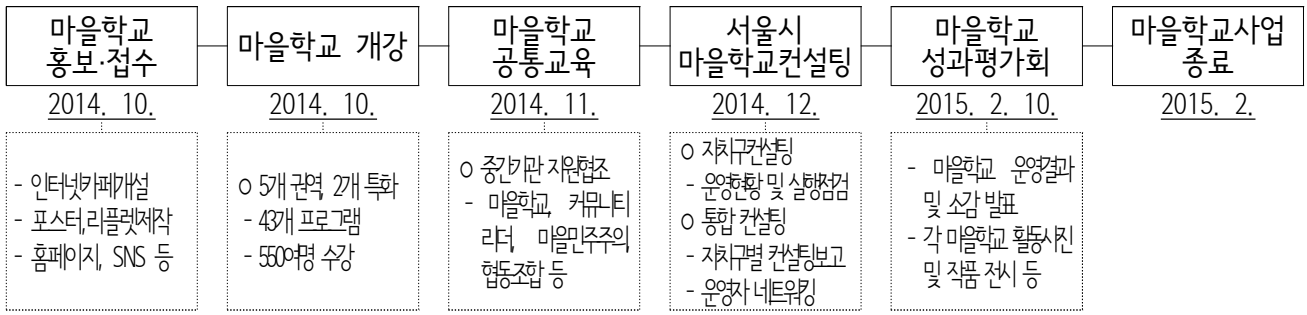
- 사업기간 : 2014. 9. ~ 2015. 2.
- 마을학교 운영 현황
 - 7개(권역별 5개, 특화 2개), 40개 프로그램
 - 운영참여단체, 강사, 수강생 550여명

연번	학교명	활동권역	운영 목적	운영 프로그램
1	몸맘건강 마을학교	성북삼선	문화예술교실을 통한 정서치유	음악치료 외 3개
2	향기로운 마을학교	보문안암	다양한 교육문화 콘텐츠 체험 교육 활동	건강체조 외 7개
3	신나는 정릉 마을학교	정릉	일상예술배움터 및 청소년 마을리더 양성	영화비평 외 5개
4	달팽이 마을학교	길음	창의생태가치 확산	생태창의교사 양성 외 5개
5	배움과 체험 마을학교	종암월곡	지역중심의 마을학교배움터	꿈꾸는 동화 외 7개
6	인권 마을학교	특화	인권감수성 향상	인권 돋보기 외 2개
7	공유예술도시 마을학교	특화	공유경제 생태계 조성	공유 공간 외 6개

- 민·관 협력 네트워크 협의체 구성 : 성북구 마을학교 지원위원회

□ 추진 과정





2. 운영 성과 및 과제

□ 성과

- 일방·수동적 교육수요자에서 스스로 학습요구를 기획하고 운영·제공하는 적극적 교육주체로 등장
- 마을 교육 자원 발굴 및 학습동아리로의 확장으로 마을의 교육기능 회복을 위한 인적 기반 마련
- ‘마을학교’의 방향, 나아가 ‘주민주도’의 의미에 대한 자발적 인식 변화의 계기
 - 주민주도 마을학교는 마을에서 주민들이 배움으로 소통하고 선순환하는 소통 커뮤니티로서 마을과 이웃의 연결고리

□ 문제점

- 성급한 사업 추진으로 내실 있는 준비가 부족
- “주민주도”에서 기획·운영 외에 주민재능의 나눔과 학습 순환은 미흡
 - 외부강사 의존도가 높음 : 전체 사업비의 85% 이상이 강사료
- 지역특화 프로그램 및 지역과 함께하는 활동 부족
 - 자치회관이나 교육프로그램을 제공하는 기존 단체들과의 차별화 필요

□ 개선 과제

- 마을 내 선순환이 가능한 지역 및 주민 중심 마을교육환경으로의 재생 노력
 - 마을 주민 강사 발굴 및 마을특징, 주민수요에 맞는 프로그램 운영
- 마을학교의 지속가능을 위한 재정적 지원 및 거점 공간 확보
 - 동별 자원 및 특성, 공공시설 등 정보 공유 및 공간 확보를 위한 행정 지원

- 마을학교 간 연계를 통한 프로그램의 다양화로 주민 참여의 폭 확대
 - 마을학교 공동기획 프로그램 운영, 우수 수료자 우대 등
- 지원위원회와 별개로 마을학교 운영자 전체가 참여하는 네트워크 조직
 - 수시로 학교별 정보 및 운영 공유를 통한 연계 강화 및 활동 동기부여
- 마을학교의 지속가능성을 위한 자체재원 확보 방안 마련

II 2015년도 마을학교 사업 추진 방향

1. 지속가능한 주민중심 마을교육 환경 조성

□ 주민주도 마을학교 사업 정착 및 학습 선순환 환경 조성 지원

- 2014년도 마을학교 사업 참여대상 계속 지원
 - 신규 사업자 모집 및 사업자 선정 심사 생략
 - 기존 마을학교 정착을 위한 사업의 연속성 보장
 - 사업제안심사 시 사업의 타당성, 예산편성, 주민참여도 등 사업적정성 심사
- 마을학교 내 학습동아리 지원
 - 마을학교 수강생 중심의 학습동아리 조직·활동 시 활동비 지원

□ 주민 공동체 자립과 지속 강화를 위한 재정 기반 확보

- 사업예산 재원 편성 조정
 - 자부담사업비 확보 의무화
 - 전체 사업예산 재원 비율 : 보조금 85%, 자부담 15%

* 구체적 용도를 특정하지 않고 단체나 대표자가 자유롭게 사용 가능하도록 기부 받은 후원금의 경우 자부담 사업비로 인정

- 수익금 확보를 통한 기금 마련
 - 마을학교 수강자로부터 적정규모의 재료비 또는 수강료 등을 받거나 물품 판매 등 수익활동을 통한 마을학교 자체 기금으로 확보 가능
 - 학교별 운영규칙에 수강료 등 수익금 징수·활용에 대한 세부규정 마련

- 단, 당해 보조사업의 자부담사업비로 편성 불가

- * 해당 보조금 사업 외에 공동체 자체적으로 진행하는 다른 사업에는 활용 가능
- * 다음연도 보조사업의 자부담사업비로 사용 가능

○ 기타 사업 운영 기준은 서울시 마을공동체사업 기준을 준용

2. 지역 연계 강화

□ 지역 특화 및 주민 중심 지역 활성화 프로그램 운영

- 지역 자원 활용
 - 마을 인적자원의 재능을 활용한 프로그램 운영 → 주민강사 발굴
 - 마을의 다양한 자원을 교육 소재로 활용
- 다양한 계층이 참여할 수 있는 프로그램 구성

□ 마을학교 간 연계 활성화

- 마을학교 운영자 네트워크 조직
 - 학교별 운영 정보 및 활동 사례 공유를 통한 공감·소통
- 마을학교 공동기획 프로그램 운영
 - 마을학교 운영자 네트워크를 통한 학교 간 연계 프로그램 기획

3. 생활을 배우다

□ 마을계획 시범동 內 소규모 마을배움터 운영

- 마을 속 일상의 다양한 요소가 배움의 자원
- 마을자원조사를 통해 발굴된 인적자원을 활용
- 마을의 자원과 수요에 따른 다양한 분야의 배움 교실 운영
 - 요리, 장 담그기, 뜨개질, 재생가구DIY, 자동차 자가 점검, 글쓰기, 인문학 스터디 등

Ⅲ 2015년도 주요 운영 계획

1. 주민주도 마을학교 심화

□ 기존 권역별 마을학교 구성 조정

구분	2014년도	2015년도
권역별	성북삼선/보문안암/정릉/길음/종암월곡	성북삼선/보문안암/정릉/길음/종암월곡/석관장위
특화	공유예술/인권	인권

○ 종암월곡 → ‘종암월곡/석관장위’로 분리

※ 사전 간담회를 통한 지속참여 의사에 따라 구성 조정

□ 사업제안 필수사항

- 마을학교 운영을 위한 공간(프로그램 운영 공간) 필수
- 전년도와의 연속성 확보
- 마을학교별 보조금 지원 한도액 4,000 ~ 5,000천원 이내
- 지역 연계 프로그램 및 행사
 - 지역 역사, 문화, 자원(인적, 물적), 공간 등을 활용한 프로그램 운영
 - 시장, 학교, 아파트, 복지관, 기타 주민단체 참여

□ 마을학교 지원 심사위원회 사업 심사

- 마을학교 지원위원회 내 심사위원회 별도 구성
 - 심사위원 : 각 마을학교 대표자들을 제외한 지원위원
(위원장, 부위원장, 관련 부서장, 중간지원조직기관장)
 - 역할 : 당해 년도 사업제안서 검토 및 지원예산 확정·승인
 - 심사기준 : 사업 타당성, 주민참여, 운영역량, 예산적정성, 지속가능성 등

2. 공통교육

□ 운영자 역량 강화 교육

- 운영방법 : 운영자 워크숍 및 운영자 네트워크 정기 모임 시 진행
- 교육내용
 - 성북구 마을민주주의와 마을에서의 배움의 기능
 - 마을계획, 마을미디어, 마을살이, 인권 등

□ 수강생

- 운영방법 : 월 1회 공통교육 실시
 - 공통교육 분야 월별 지정(학교별 순회교육)
 - ▷ 마을민주주의, 마을미디어, 인권, 마을기금 등

3. 마을학교 네트워크 활성화

□ 마을학교 운영자 네트워크 구성

- 대상 : 각 마을학교 운영자 전체
- 성격 : 자생모임
- 역할 : 마을학교별 인적·물적 자원 정보 및 운영 사항 공유
학교별 공동 프로그램 기획·운영

□ 마을학교 커뮤니티 컨퍼런스 개최

- 일시 : 2015. 10월
- 내용
 - 마을과 학교 상생 협력 토크 콘서트
 - 마을학교 체험 교실, 작품 전시 및 발표, 가족장터 등 주민 참여
- 기획 및 진행 : 마을학교 운영자 네트워크와 협력

4. 지속가능한 학습 유대 형성 지원

□ 마을학교 학습동아리 지원

- 지원기간 : 2015. 8. ~ 12월
- 지원대상 : 주민주도 마을학교 내 학습동아리
- 지원기준 : 최소 5인 이상 월 2회 이상 정기 활동
- 지원신청 : 학습동아리 활동계획서 및 학습활동 결과보고서 제출
- 지원금액 : 월 5만원

□ 마을계획 시범동 內 소규모 마을배움터(마을학교) 운영

- 추진기간 : 2015. 8. ~ 12월
- 시범동 내 4~5개 배움터 운영
 - 마을계획 자원조사 결과를 기초로 마을배움터 운영
- 마을총회 등 마을계획 추진과 연계
 - 마을별 소규모 경진대회 및 마을장터 등
 - 마을배움터 숨씨 자랑회 개최 : 2015. 10.
- 선정방법 : 마을계획 시범동 內 모집 공고·선정
- 지원금액 : 1배움터 당 50만원

5. 마을학교 사업평가

□ 최종 사업 평가

- 사업제안서 및 사업계획 실행도 평가
- 사업결과보고서 내 자체평가서 포함 : 내부 평가를 통한 자체 개선방향 모색

□ 마을학교 운영 강평 및 성과 발표회

- 마을학교별 운영결과 및 자체 사업 평가 발표
- 마을학교 수강생 작품 전시 및 발표회

IV 홍보 계획

성북소리 및 구정 신문 게재

- 성북소리 기획 홍보
- Web 소식지 ‘성북뉴스레터’ 홍보

성북구청 및 지원기관 홈페이지 홍보

- 구 홈페이지 내 마을민주주의 및 마을계획 홍보 페이지 개설
- 마을민주주의 개념 및 성북구 마을계획 추천 방향 주민 공유

미디어 활용

- 신문, 방송 등 지역 언론 홍보
- “와보송” 등 지역 내 마을미디어 단체 및 마을미디어큐레이터를 활용한 기획 홍보

홍보 포스터 및 리플렛 제작

- 주민주도 마을학교 공동 홍보 포스터 및 프로그램 안내 리플렛
- 마을민주주의 및 마을계획 인식 홍보 포스터 및 리플렛

소셜 네트워크 활용

- 성북구청 공식 페이스북, 트위터, 네이버 블로그
- 관계 기관 SNS 활용

V 소요 예산

주민모임(단체) 사업비 지원 : 40,000천원

- 주민주도 마을학교 : 7개 학교별 최대 5,000천원 지원 = 30,000천원
- 마을계획 시범동 內 마을학교(소규모 배움터)
: 4개 시범동 × 3개소 × 5개월 × (강사 80천원 + 운영비 20천원) ≒ 5,000천원
- 마을학교 내 학습동아리 지원 : 7개소 × 3모둠 × 5개월 × 50천원 ≒ 5,000천원

□ 마을학교 워크숍 및 행사 등 운영비 : 7,000천원

- 마을학교 워크숍 : 2회 × 1,000천원 = 2,000천원
- 지역연계 콘텐츠 개발 컨설팅 : 6개소 × 100천원 ÷ 600천원
- 마을학교 성과발표회 : 1회 × 2,000천원 = 2,000천원
- 마을배움터 솜씨자랑회 : 1회 × 2,400천원 = 2,400천원

□ 마을학교 공통교육 : 6개소 × 4회(수강생, 강사) × 250천원 = 6,000천원

□ 홍보비 : 4,000천원

- 플래카드비 : 6개소 × 2개 × 80천원 ÷ 1,000천원
- 공통포스터 및 리플렛 : 3,000천원

□ 예산과목

- 주민주도 마을만들기 활성화, 살기 좋은 마을만들기,
주민주체 발굴·양성을 위한 마을교육 운영, 일반운영비, 사무관리비
- 주민주도 마을만들기 활성화, 살기 좋은 마을만들기,
주민주체 발굴·양성을 위한 마을교육 운영, 일반운영비, 행사운영비
- 주민주도 마을만들기 활성화, 살기 좋은 마을만들기,
주민주체 발굴·양성을 위한 마을교육 운영, 일반운영비, 기타보상금
- 주민주도 마을만들기 활성화, 살기 좋은 마을만들기,
주민주체 발굴·양성을 위한 마을교육 운영, 민간이전, 민간경상사업보조

VI 사업추진 일정

□ 운영자 간담회 : 2015. 6. 1.(월)

□ 사업계획 심사 및 확정

- ① 사업제안서 제출 : 2015. 6. 19.(금)
- ② 마을학교 지원 심사위원회 사업심사 : 2015. 6. 22.(월)
- ③ 보조금심의위원회 심의 : 2015. 6. 26.(금)
- ④ 마을학교별 최종사업계획서 제출 및 협약 체결: 2015. 7. 8.(수)
- ⑤ 마을학교 보조금 지급 : 1차 - 2015. 7. / 2차 - 2015. 10

- 마을학교 개강 및 운영 : 2015. 7. ~ 12.
 - ① 마을학교 전체 홍보 및 수강생 접수 : 2015. 7.
 - ② 마을학교 커뮤니티 컨퍼런스 개최 : 2015. 10.
 - ③ 학교별 감평회(졸업식) : 2015. 12.
- 최종 사업평가 및 성과발표회 : 2015. 12.

VII 향후 계획

- 주민주도 마을학교 사업 추진 방법 전환 검토
 - 기존 마을만들기 공모사업으로 추진되는 교육 관련 사업들과의 차이 불분명
 - 주민주도 마을학교를 교육 분야 마을만들기 공모사업으로 전환 검토
- 마을대학/마을교육원 운영 검토
 - 상시 마을 정규 과정 운영을 통해 주민의 마을에 대한 공감 향상
 - 2016년도 마을계획 전 동 실시와 함께 일반주민 대상 마을이해교육 추진

※ 필요성

- 여전히 일반 주민들의 마을에 대한 관심과 마을활동, 참여의 필요에 대한 공감미 낮음
 - '마을'과 '참여', '공동체'가 친숙해 질수 있도록 장기적인 관점으로 마을교육 필요
- 마을에 대한 다양한 이야기를 마을 주민들에게 지속적으로 제공
 - 마을 정규 과정 운영 및 다양한 마을 학습을 통한 관심·참여층 확보
- 학습 및 공간을 통해 주민관계망이 형성·성장되는 주민 교류의 장으로 기능

VIII 행정사항

- 마을학교 공통교육 기획 및 지원 ----- 마을지원센터
- 마을학교 중간 평가 및 활동 모니터 ----- 마을지원센터
- 도서관, 평생학습관, 각종 센터 유휴공간 지원 ----- 문화체육과, 교육청소년과
자치행정과, 동주민센터
- 구정신문, 홈페이지 등 각종 홍보 ----- 홍보전산과, 동주민센터

붙임) 사업제안서식 1부. 끝.