

문서번호	교육청소년과-11960
결재일자	2015.5.21.
공개여부	대시민공개

★주무관	혁신교육협력담당	교육청소년과장	교육문화복지국장	부구청장	구청장
이민이	곽정숙	최병재	도일환	김병환	05/21 김영배
협 조	마을담당관 한재현 복지정책과장 민지선 기획예산과장 이용식 예산담당 김종호				

『성북형 혁신교육프로젝트』 실행계획(안)

2015 . 5.

교육문화복지국
교육청소년과

목 차

I. 사업추진 개요

1. 추진근거	1
2. 추진경과	1
3. 추진방향	1
4. 사업개요	2

II. 주요사업 추진계획

1. 혁신교육 민·관·학 거버넌스 구축·운영	3
2. 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 추진	7
3. 아동·청소년 돌봄 체계 구축	8
3-1. 학교-마을 연계 성북형 돌봄체계 구축사업	8
3-2. 마을학교형 방과후교실 ‘해를 품은 아이들’	11
4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육	
4-1. 일반고 진로직업교육 지원 ‘꿈키우GO! 끼살리고GO!’	14
4-2. 진로코치단 동아리 구성·운영	18
4-3. 학교로 찾아가는 예술과 어울림 ‘문예체험력교사지원’	22
4-4. 대학동아리 연계 청소년 동아리운영	26
5. 참여교육 및 자치활동 지원	
5-1. 학교·마을 결연 ‘청소년 누리나눔 봉사단’ 운영	28
5-2. 학교 매점 협동조합 설립·운영지원	31
6. 학교 밖 교실, 성북 역사문화 여행	
6-1. 마을로 찾아가는 지역탐방 ‘우리 동네 보물찾기’	33
6-2. 성북동 역사문화 여행	37
7. 학교별 혁신교육 특색사업 추진	39

III. 소요예산	40
-----------	----

IV. 추진일정	41
----------	----

V. 행정사항	41
---------	----

『성북형 혁신교육프로젝트』 실행계획(안)

마을민주주의 방식의 성북형 혁신교육사업 추진으로 서울형 혁신교육지구사업의 신 모델을 제시하고, 민관학의 유기적 협력체제 구축을 통한 교육격차 해소 및 건강하고 행복한 성북 교육 생태계를 조성하고자 함

I 사업추진 개요

1 추진근거

- 서울시 교육청 「예비 서울형 혁신교육지구 지정」(2015. 3. 1)
- 2015년 수요자와 과제중심의 7대 전략과제 「성북형 혁신교육도시 프로젝트」
- 성북구 동 마을복지센터 추진 실행계획 및 마을민주주의 민·관 거버넌스 구축계획 (복지정책과, 마을담당관)

2 추진경과

- 혁신교육 추진 T/F 회의개최 : '15. 1. ~ 4월(3회) / 성북형혁신교육 방향설정 및 사업선정 등
- 서울시 교육청 「예비 서울형 혁신교육지구 지정」(성북구 외 5개구) : '15. 3. 1
 - 서울시교육청사업 우선지원, 2016년 혁신교육지구 응모 시 가산점 부여(5점 이내)
 - 서울시 교육청 추경시 자치구별 예산지원 검토
- 성북형 혁신교육 사업 구의회 보고 : '15. 3. 31
- 혁신교육 우수사례 벤치마킹 : '15. 3. ~ 4월/오산시, 화성시, 도봉구, 은평구, 금천구
- 2015 혁신교육프로젝트 기본계획 수립 : '15. 4월
- 2015 혁신교육프로젝트 추진관련 성북교육지원청 업무협약 : '15. 4. ~ 5월, 2회

3 추진방향

- 마을교육공동체를 통한 건강하고 행복한 성북교육생태계 조성
- 동 마을복지센터와 연계한 마을민주주의 방식의 성북형 혁신교육지구 사업 추진
- 각계각층의 다양한 의견을 수렴하여 교육정책에 반영함으로써 참여와 소통의 교육 문화 실현

혁신교육도시성북

학교와 마을이 건강하고 행복한 성북 교육생태계 조성



4 사업개요

- 사업기간 : 2015. 5월 ~12월
- 사업대상 : 관내 아동·청소년 등
- 사업내용
 - ① 혁신교육 민관학 거버넌스 구축·운영
 - ▶ 혁신교육 기존조직 정비 및 활성화
 - 성북 교육·복지협의회 운영 활성화 : 성북형 혁신교육 총괄, 마을단위 혁신교육 지원
 - 성북 혁신교육추진단 운영 활성화 : 혁신교육사업발굴, 실행계획 수립, 사업평가 등
 - 혁신교육을 위한 마을별, 분과별 천사(1004) 서포터즈 활성화
 - ▶ 동 마을복지센터 단위 조직 구성 및 지원(신규)
 - 동 마을복지단체협의회(가칭) 「아동청소년분과」 구성·운영 : 마을단위의 혁신교육 추진
 - 「혁신교육 컨설팅단」 구성·운영 : 동 혁신교육 자문 및 교육 등 지원
 - ② 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 추진
 - 2015년 2개동(삼선동,월곡1동) 시범운영, 2016년 전동 확대
 - 동 「아동청소년분과」 구성·운영, 학교와 마을이 연계한 특색사업 발굴 추진
 - ③ 학교와 동 마을복지센터 결연 추진
 - 1동 1교 이상 결연, 학교와 동 마을복지센터 결연을 통한 네트워크 구축 및 결연사업 추진
 - ④ 성북형 혁신교육 구 특화사업 추진
 - 민·관·학 교육관계자의 다양한 의견을 수렴한 구 특화사업 추진
- 소요예산 : 5억(구비)

II 주요사업 추진계획

1. 혁신교육 민관학 거버넌스 구축운영

성북형 혁신교육프로젝트 효과적인 추진을 위한 민·관·학 협력 거버넌스를 구축하고 마을구청·교육지원청이 협력하여 함께하는 마을교육공동체를 구현하여 교육격차 해소 및 건강하고 행복한 성북 교육생태계를 조성하고자 함

□ 추진배경

- 서울형 예비혁신교육지구 지정 및 성북형 혁신교육프로젝트가 추진됨에 따라 사업의 주체가 되는 민관학 혁신교육 관계자의 협력체제 구축·운영이 요구됨
- 혁신교육프로젝트의 성공적인 실행의 원동력이 될 실질적이고 협력적인 민관학 거버넌스를 구축하여 마을교육공동체의 기반을 다지고 교육혁신에 대한 공감대 확산

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5 ~ 2015. 12.
- 사업대상 : 구청, 교육지원청, 마을, 학부모, 학생, 교사, 주민 등
- 사업내용
 - ① 혁신교육 기존 조직 정비 및 활성화
 - ② 동 마을복지센터 단위 조직 구성 및 지원
 - ③ 학교와 동 마을복지센터 결연 추진
 - ④ 혁신교육 민관학 협력 워크숍 등 개최
- 추진체계도



□ 추진계획

① 혁신교육 기존 조직 정비 및 활성화

□ 성북 교육·복지협의회 운영 활성화

- 구 성 : 구청장, 교육지원청교육장, 마을대표, 혁신교육추진단장, 5개 분과 대표 등 20명 내외
- 역 할 : 성북구 혁신교육프로젝트 추진 총괄
사업추진에 따른 주요사항 및 발전방향 협의, 마을단위 혁신교육사업 지원,
성북구 교육지원 및 협력 논의
- 운 영 : 연 2회(반기별) 회의 개최 및 필요시 임시회의 개최

□ 혁신교육추진단 정비·운영

- 구 성 : 추진단장, 교육문화복지국장(구청), 교육지원국장(지원청), 5개 분과 대표 등 20명 내외
- 역 할 : 성북구 혁신교육프로젝트 사업 발굴 및 실행계획 검토
혁신교육프로젝트 모니터링 등 진행사항 점검,
마을단위 혁신교육사업 및 학교와 마을단위 네트워크 구축 지원,
2016년 서울형 혁신교육지구 사업 준비
- 운 영 : 격월 회의 개최 및 필요시 임시회의 개최

□ 성북혁신교육을 위한 천사(1004) 서포터즈 활성화

- 대 상 : 학생, 학부모, 교사, 마을의 혁신교육 천사(1004) 서포터즈
- 방 법
 - 온라인카페를 통해 마을단위, 분과단위로 관리하여 네트워크 구축 및 활성화 도모
 - 혁신교육 모니터링단, 마을 단위 혁신교육사업 참여 등으로 오프라인 활동 병행

② 동 마을복지센터 단위 조직 구성 및 지원 (신규)

□ 동 마을복지단체협의회(가칭) 산하 「아동청소년분과」 구성·운영 ('15. 5. ~)

- 구 성 : 학교장, 학부모, 학생, 마을코디, 경찰, 교육·돌봄 관련 기관(단체) 등 20명 내외
- 역 할 : 교육사업발굴, 실행계획 수립, 모니터링, 사업평가 등
- 운 영 : 격월 회의 개최 및 필요시 임시회의 개최
- ※ 「동 마을복지 민·관 거버넌스 구축계획(마을담당관)」에 의거 동 마을복지단체협의회(가칭)를 구성하고 소위원회로 「아동청소년분과」 운영 (2015년 시범동 운영 후 2016년 전동확대)

□ 혁신교육 컨설팅단 구성·운영('15. 7)

- 구 성 : 교육 관련 전문가, 구청 및 교육지원청 혁신교육 담당, 혁신교육 유경험자 등 5명 내외
- 역 할 : 동 마을단위 교육사업 추진 관련 주요사항 자문, 동 아동청소년분과 운영에 따른 교육 등 현장 지원
- 운 영 : 사업진행 상황에 따라 구에서 수시운영

□ 혁신교육 모니터링단 구성·운영('15. 7)

- 구 성 : 천사(1004)서포터즈 등 혁신교육사업 추진에 관심이 있는 주민 10명 내외
- 역 할 : 2015년 성북형혁신교육프로젝트 사업 전반에 대한 점검, 문제점 및 우수사례 파악
- 운 영 : 사업진행 상황에 따라 구에서 수시운영

③ 학교와 동 마을 복지센터 결연 추진

- 결연시기 : 2015. 5월 ~
- 결연대상 : 관내 전동 마을복지센터 ⇔ 학교
- 결연사업 : 학교와 동의 여건에 맞는 결연사업 발굴 · 추진
(예시 : 청소년자원봉사, 직업체험, 마을축제 학교 동아리 지원, 마을강사 학교 수업지원, 학교시설 주민개방 등)
- 결연방법
 - 2015년 시범기간에는 1동 1교 이상 결연을 추진하고, 이후 전 학교 결연으로 확대
 - 공약사업인 「혁신중학교 프로젝트」 및 자유학기제 전면실시에 대비하여 중학교를 우선적으로 결연하고, 결연이 어렵거나 중학교 미소재시 초등학교나 고등학교로 결연
 - 관내 학교 미소재시 관내 학생이 다수 배정된 인근동 학교에 결연
- 주요역할
 - 구 : 학교-동 결연지원, 교육지원청 협조요청, 사업홍보, 담당자 워크숍 등
 - 동 : 결연된 학교와 협약체결, 담당 공무원지정, 사업발굴 및 추진
 - 교육지원청 : 1동 1교 결연사업 학교 참여 독려 등 협력지원, 학교 결연 시 자문지원
 - 학교 : 결연된 동과 협약체결, 결연담당 지정, 사업발굴 및 추진

④ 혁신교육 민관학 협력 워크숍 등 개최

- 성북형 혁신교육프로젝트 관계자 역량강화 워크숍 개최
 - 대 상 : 성북형 혁신교육프로젝트 사업별 담당자, 거버넌스 관계자
 - 사업내용 : 성북형 혁신교육프로젝트 사업 담당자 연수 및 마을교육공동체 조성 방안 논의
 - 추진일정 : 2015. 7 ~ 8월 중
- 2015 성북형 혁신교육프로젝트 성과 보고회
 - 대 상 : 성북혁신교육추진단, 성북교육지원청, 혁신교육프로젝트 사업 추진기관 등
 - 사업내용 : 혁신교육프로젝트 사업 평가 및 우수사례 공유
 - 추진일정 : 2015. 12월 중 실시

□ 추진일정

추진일정	추진내용
2015. 5~6월	<ul style="list-style-type: none"> •성북형 혁신교육프로젝트 실행계획 수립 •성북 교육·복지협의회 정비 •성북혁신교육추진단 정비 •학교와 동 마을복지센터 결연 추진 •동 마을복지단체협의회(가칭) 산하 「아동청소년분과」 구성·운영
2015. 7~8월	<ul style="list-style-type: none"> •혁신교육컨설팅단 구성·운영 •혁신교육 모니터링단 구성·운영 •혁신교육프로젝트 관계자 역량강화 워크숍 개최
2015. 9~11월	<ul style="list-style-type: none"> • 「아동청소년분과」 교육 및 네트워크 구축
2015. 12월	<ul style="list-style-type: none"> •성북형 혁신교육프로젝트 성과보고회

□ 소요예산 - 10,000천원

○ 혁신교육 컨설팅단 및 모니터링단 운영 : 3,000천원

구분	항목	산출내역			금액(천원)	비고
		단가(천원)	인원/수량	횟수		
컨설팅단 운영	컨설팅지원	70		10	700	사무관리비
	물품구입 등	40		10	400	사무관리비
모니터링단 운영	모니터링수당	20		50	1,000	사무관리비
	상해보험	50	10		500	사무관리비
	모니터링단 보고회	200		2	400	행사운영비
합계					3,000	

○ 혁신교육 민관학 협력 워크숍 등 : 7,000천원

구분	항목	산출내역			금액(천원)	비고
		단가(천원)	인원/수량	횟수		
역량강화 워크숍	차량임차비	800		2일	1,600	행사운영비
	식비	20	40	2일	1,600	
	강사료	500		1	500	
	물품구매 등 운영비	1,000		1	1,000	
	보험료등 기타	300		1	300	
성과보고회	책자인쇄비	1,000		1	1,000	사무관리비
	행사운영경비	500		1	500	행사운영비
	강사료	500		1	500	
합계					7,000	

협력사항(교육지원청·구청·마을)

- 성북 교육·복지협의회 등 민관학 거버넌스 협력 운영
- 혁신교육을 위한 워크숍, 세미나, 컨설팅 등 협조
- 학교와 동 마을복지센터 간 네트워크 구축 협조

기대효과

- 민·관·학거버넌스를 통한 교육지원청, 학교, 마을의 연계협력 강화 및 마을교육공동체 구축
- 혁신교육 프로젝트 사업에 대한 공감대 형성 및 사업 추진을 위한 협력방안 모색
- 혁신교육 모니터링 및 컨설팅을 통한 사업추진의 효과성 제고 및 우수사례 발굴

2. 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 추진

마을민주주의 방식의 성북형 혁신교육사업 추진으로 서울형 혁신교육지구사업의 신 모델을 제시하고, 민관학의 유기적 협력체제 구축을 통한 교육격차 해소 및 건강하고 행복한 성북 교육 생태계 조성

□ 추진배경

- 동 주민센터가 '15. 7. 1자로 동 마을복지센터로 개편됨에 따라 우리구만의 특화된 마을민주주의 방식의 동 단위 혁신교육사업의 추진 가능
- 금년도에는 동 마을복지센터 체제 개편 및 조직정비 시기이므로 우선적으로 2개동을 시범 운영하고 2016년도에 전 동으로 확대

□ 추진개요

- 추진기간 : 2015. 5. ~ 12.(8개월)
- 추진대상 : 삼선동, 월곡1동
 - ▶ 선정사유 : 학교와 마을이 교육에 대한 관심도가 높고, 민·관·학의 다양한 협력이 지속적으로 이루어지고 있어 마을교육공동체의 구축이 용이함
- 추진방법
 - 2015년 2개동(삼선동, 월곡1동) 시범운영, 2016년 전동 확대
 - 동 마을복지단체협의회(가칭) 산하 「아동청소년분과」 구성·운영을 통한 마을교육공동체 구축
 - 학교-동 결연 및 학교와 마을이 연계 가능한 특색사업 발굴 추진
 - 시범사업 : 학교-동 연계 청소년 자원봉사 및 진로직업체험 사업
 - 특수사업 : 학교와 동의 여건에 맞는 혁신교육 관련 특색사업
 - 동 교육 관계자 워크숍 및 교육을 통한 역량강화 (교육청소년과, 마을담당관 지원)

□ 추진일정

- 시범동 「아동청소년분과」 구성 : '15. 5 ~ 6월
- 학교 - 동 마을복지센터 결연 : '15. 5 ~ 6월
- 학교, 마을이 연계 가능한 혁신교육사업 발굴 및 추진 : '15. 7 ~12월

□ 추진지표

구 분	2015년	2016년
동 마을복지센터 단위 혁신교육사업(수)	2	5

□ 소요예산 : 5,000천원

- 동 「아동청소년분과」 워크숍 : 2,000천원 × 1회 = 2,000천원
- 동 「아동청소년분과」 교육 및 세미나 : 300천원 × 5회 × 2개동 = 3,000천원
- * 시범동 운영시 발굴된 특색사업에 대한 예산은 필요에 따라 별도 지원

□ 협력사항

- 구청 : 「아동청소년분과」 구성·운영지원, 학교-동 결연지원, 컨설팅 및 교육지원, 예산지원
- 동 : 「아동청소년분과」 구성·운영, 학교-동 결연, 특수사업 발굴 및 추진
- 학교 : 학교장, 교원 등 동 「아동청소년분과」 참여, 특수사업 발굴 및 추진

3. 아동·청소년 돌봄체계구축

3 - (1) 학교-마을 연계 성북형 돌봄체계 구축 사업

마을의 다양한 교육자원 및 인력을 활용하여 다양한 욕구와 필요에 따른 맞춤형 돌봄서비스를 제공함으로써 돌봄의 사각지대를 해소하고 효과적인 돌봄체계 구축

□ 추진배경

- 돌봄의 사각지대에 있는 아동청소년에 대한 교육복지적 접근 필요
- 돌봄에 대한 다양한 욕구와 필요에 따라 유연한 돌봄서비스 제공 필요
- 마을의 다양한 교육자원 및 인력자원을 활용한 성북형 돌봄체계 구축
- 2013년 여성가족재단 협력 ‘공백Zero’ 프로그램을 통해 작은도서관을 통한 방학중 돌봄 사업과 야간돌봄 시범사업 수행
- 2014년 작은도서관, 새마을문고 총 11개소를 통한 틈새돌봄 사업 수행

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5. ~ 2015. 12
- 사업대상 : 초등돌봄교실이나 지역아동센터를 이용하지 않는 돌봄이 필요한 초등학생
- 사업내용 : 돌봄의 사각지대에 있는 아동들을 발굴하여 아동의 돌봄 욕구에 맞는 유연하고 다양한 형태의 ‘틈새돌봄’ 서비스 제공

※ 틈새돌봄이란?

- ① 정규(종일제) 돌봄이 필요하나 아동의 특성, 비용·거리 접근성의 한계로 다른 돌봄기관 이용이 어려운 아동
 - ② 일시적(시간제) 돌봄이 필요한 아동
 - 방학기간만, 저녁시간만, 특정요일이나 시간의 공백이 있는 경우
 - 보호자의 부재상황 발생시 : 보호자의 출장, 입원, 비정기적 파트타임 일자리 참여
 - ③ 돌봄기관, 교육기관(학원, 스포츠센터)의 서비스 이용 중 돌봄 공백이 발생하는 맞벌이 가정의 아동
- 사업수행 : 성북아동청소년센터
 - 소요예산 : 80,000천원

□ 추진일정

- 사업홍보 및 참여기관 확정 : ‘15. 5월
- 협약식 및 오리엔테이션(교육) : ‘15. 6. 1(월) ~ 6. 8(월) 중 2일
- 돌봄 지역 관계자 간담회(사업운영기관, 학교, 동주민센터) : ‘15. 6월
- 틈새돌봄 실시 : ‘15. 6월 ~ 12월
- 공동행사 운영 : ‘15. 7월 ~ 8월 중
- 사업평가 및 모니터링 : ‘15. 6월 ~ 12월

□ 추진지표

구 분	2015년	2016년
돌봄 참여 기관 수	10개	20개
돌봄기관 이용 등록 아동 수 (정기적 이용자)	100명	200명
돌봄기관 이용 틈새 아동 수 (수시 자유 이용자)	30명	100명

*정기적 이용자 등록 : 일정한 요일 및 시간에 정기적으로 이용하는 아동(부모 동의서)

*수시 자유 이용자 : 불특정 시간에 돌봄이 필요한 아동으로, 돌봄이 아닌 도서 대출이나 보호자 동반 아동 제외

□ 소요예산 : 80,000 천원

- 돌봄지원 자원봉사자 실비 : 37,400천원 (46.7%)
- 돌봄기관 이용 아동 지원(식비, 간식비, 재료비) : 30,000천원 (37.5%)
- 돌봄기관 프로그램비 지원 : 5,000천원(6.3%)
- 사업 운영비(간담회 및 전체행사) : 7,600천원(9.5%)

구분	항목	산출내역	금액	소계	비고	
돌봄 기관 지원	학기중	주요행위	돌봄지원 자원봉사자 실비	600천원 × 6개소 × 5개월	18,000	43,000
			운영비 (간식, 재료비)	400천원 × 6개소 × 5개월	12,000	
		반기행위	돌봄지원 자원봉사자 실비	350천원 × 4개소 × 5개월	7,000	
			운영비 (간식, 재료비)	300천원 × 4개소 × 5개월	6,000	
	방학중	주요행위	돌봄지원 자원봉사자 실비	700천원 × 6개소 × 2개월	8,400	29,400
			운영비 (식비, 간식, 재료비)	600천원 × 6개소 × 2개월	7,200	
		반기행위	프로그램비 (강사비)	500천원 × 6개소	3,000	
			돌봄지원 자원봉사자 실비	500천원 × 4개소 × 2개월	4,000	
	운영비		운영비 (식비, 간식, 재료비)	600천원 × 4개소 × 2개월	4,800	7,600
			프로그램비 (강사비)	500천원 × 4개소	2,000	
			교육비	교육, 슈퍼바이징	4,000	
			행사운영비	워크숍, 평가회의, 세미나 등	3,000	
		사무관리비	사무용품 등	600		

□ 평가방법

성과목표	목표에 대한 평가방법		
	성과지표	자료수집방법	자료수집시기
지역내 아동돌봄 협력기반 조성	돌봄네트워크 구성 및 참여 횟수	네트워크 회의록	평가 (중간, 종결)
	서비스 공급자 아동돌봄 역량 향상	FGI	프로그램 후
	지역사회 관계자 아동돌봄 이해도 향상	FGI	프로그램 후
지역내 돌봄서비스 연계	운영 및 이용자 수	사업운영 기록	프로그램 후
	사각지대 발굴 아동 수	“	수시
	서비스 이용자 만족도	설문지	프로그램 후

□ 협력사항

- 교육청 및 학교
 - 홍보 및 대상 발굴 : 돌봄전담사, 지역사회교육복지전문가를 통한 아동 의뢰 등
- 구청
 - 혁신교육 사업 총괄, 예산 지원
 - 동 주민센터를 통한 홍보 및 대상자 의뢰 : 아동청소년 복지플래너, 마을코디
 - 성북아동청소년센터 사업 진행, 돌봄기관 지원
- 마을
 - 작은도서관, 새마을 문고, 협동조합 등 참여 기관의 돌봄서비스 제공
 - 학습 및 예체능 프로그램 인력 자원 지원
 - 건강한 먹거리, 체험활동, 봉사자 지원 등

□ 기대효과

- 마을 내 돌봄서비스 공급자의 발굴과 돌봄역량 향상을 통한 질적 서비스 제공
- 다양한 돌봄 욕구와 필요에 따라 유연하게 참여할 수 있는 돌봄서비스 제공
- 마을 내 돌봄을 통한 돌봄사각지대 해소
- 마을 내 돌봄기관 및 유관기관 간 협력을 통해 안정적이고 효과적인 성북형 돌봄체계 구축
- 마을 내 돌봄에 대한 인식 확산 및 참여기회 확대

3. 아동·청소년 돌봄체계구축

3- (2) 마을학교형 방과후교실 「해를 품은 아이들」

지역거점을 기반으로 마을의 다양한 교육자원을 연계하여 마을학교형 방과후학교를 운영함으로써 마을과 참여 학생들의 자율성을 높이고 지속가능한 방과후학교 모델 제시

□ 추진배경

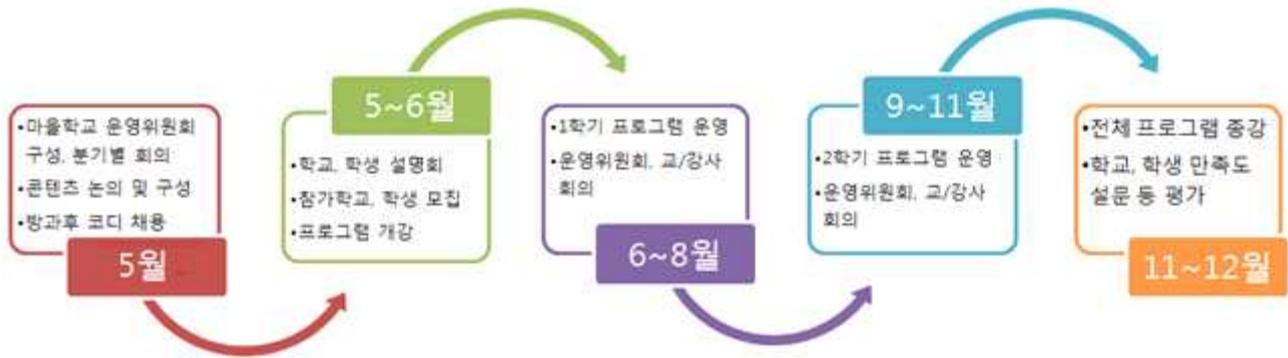
- 학생, 학부모, 교사 모두 창의적 체험활동을 비롯한 다양한 방과후 프로그램의 욕구를 갖고 있음.
- 학교 방과후 교실에서 운영 중인 프로그램은 이미 포화상태이고, 공간적, 시간적, 물리적 제약으로 인해 학교에서 다양한 체험활동이나 실외활동은 수행하기 어려움.
- 아동청소년 교육과 관련해 성북 내 많은 지역기관들이 양질의 다양한 콘텐츠를 보유하고 있으며 휴카페 등 지역거점을 활용해 학교 방과후 프로그램과 중복되지 않는 다양하고 창의적인 프로그램 운영이 가능함.
- 학교 방과후 교실에서 수행하기 어렵거나 학교 밖에서 효율적인 진행이 가능한 마을학교형 방과후 교실의 필요성이 대두됨.
- 학생 욕구를 반영하여 학생의 창의성과 자율성을 개발할 수 있고 학생, 학부모, 교사의 욕구를 충족시키며 사례관리까지 가능한 맞춤형 방과후 교실에 대한 욕구가 증가함.

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015년 5월 ~ 12월
- 사업대상 : 성북구 내 중학교 승곡중, 종암중, 개운중, 서울사대부중
- 사업내용 : 청소년 휴카페를 거점으로 민간기관이 주도하는 대안교육형 맞춤형 방과후 교실 운영
- 운영프로그램 : 진로, 생태체험, 연극놀이, 인권 등 7개 프로그램
- 참여기관 : 성북아동청소년네트워크, 청소년휴카페 인디, 시민모임즐거운교육상상, 국민대중앙풍물굿동아리 올림패, 사다리연극놀이연구소, 창의공작소 6개 기관
- 사업주관 : 참여기관이 공동 협력사업으로 진행하되 에듀닥터바른배움이 주관
- 소요예산 : 20,000천원(민간위탁금)
- 세부프로그램

분야	프로그램명	지원기관
진로교육	속속 파헤쳐보는 진로프로젝트, 꿈 JOB GO !	에듀닥터바른배움
동아리	게임으로 소통하는 우리의 문화	청소년 휴카페 인디
동아리	나만의 작은 세상-침실꾸미기	청소년 휴카페 인디
동아리	국민대학교 중앙풍물굿동아리 올림패 ‘사물놀이’	국민대중앙풍물굿동아리 올림패
연극교육	과정중심 연극교육(연극놀이) ‘연극으로 만나고 공감하기’	사다리연극놀이연구소
인권교육	보드게임 키트를 활용한 성인지 교육	시민모임 즐거운교육상상
생태·창의성교육	생태로 배우는 공간 프로젝트(디자인씽킹 방법론)	창의공작소

□ 추진일정



□ 추진지표

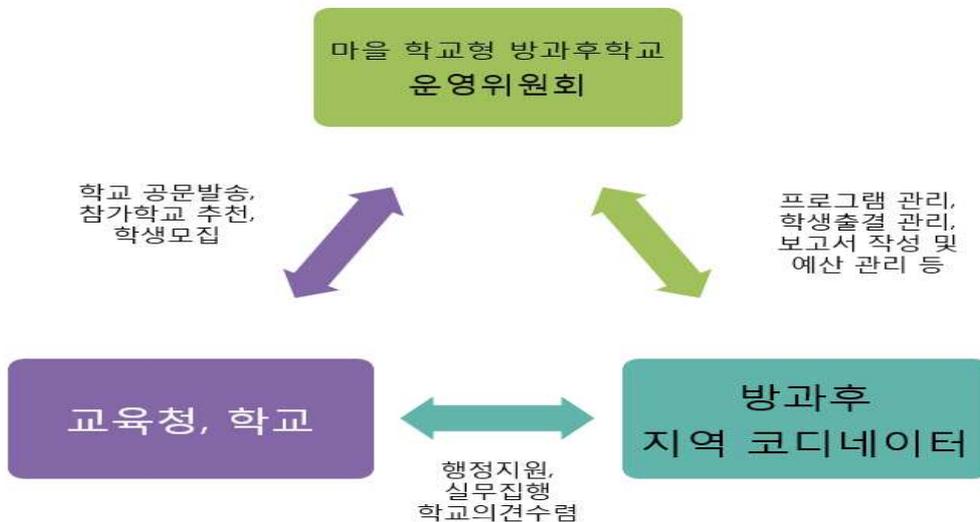
구 분	2015년	2016년
마을학교형 방과후교실 개설(거점형)	1	4
협력 학교(수)	4	8
협력 기관(수)	7	15
참여 학생 인원	80	160

□ 소요예산 - 20,000천원(민간위탁금)

구 분	산출기준	예산액 (천원)
강사비	주강사비: 80,000원×65회=5,200,000 보조강사비: 50,000×20회=1,000,000	6,200
프로그램 운영비 (교재비, 재료비, 관람비 등)	교재비: 33,000×20명=660,000	660
	체험재료비: 32,000×80명=2,560,000	2,560
	악기대여비: 30,000×10개×3개월=900,000	900
	공연관람비: 34,000×10명=340,000	340
홍보·발표비	포스터, 현수막, 배너 제작비: 1,640,000	1,640
	영상촬영비: 1,000,000 운영비: 2,200,000	3,200
회의비 (운영위원회, 교강사회)	회의진행비: 10,000원×9회×10명	900
방과후 코디네이터 활동비	600,000원×6개월	3,600
합 계		20,000

□ 협력사항

- 마을학교형 방과후 학교에 참여하는 참여기관이 운영위원회 구성, 네트워킹 하여 프로그램을 공동 기획함
- 종암동 청소년휴카페‘인디’를 거점으로 하여 진로, 학습, 생태, 인권, 독서, 뮤지컬, 동아리 등 학생 욕구를 반영한 프로그램 운영
- 참여기관 외 성북구 사회적경제조직, 관내 대학 동아리, 성북구 청소년 유관기관과 연계 하여 마을공동체를 확산시키고 건강한 청소년 문화를 선도할 수 있는 마을학교형 프로그램 기획
- 전체 프로그램 종강 시 참여한 모든 학생들과 함께 준비하는 방과후 학교 발표회 기획 및 운영



□ 기대효과

- 방과후 교실 운영에 따른 학교부담 경감 및 학교와 마을의 유대감과 협력 강화
- 학교에서 수행하기 어려운 프로그램을 마을에서 진행함으로써 다양한 창의체험활동이 가능하며 학생, 학부모, 교사의 만족도 향상
- 마을학교형 방과후교실 운영 취지에 맞게 다양한 지역자원을 활용하여 민간주도의 효율적인 운영이 가능하며, 신선하고 창의적인 콘텐츠 도입과 개발 유도
- 민간과 참여 학생들의 자율성을 중시하여 자발적인 동아리 운영을 이끌 수 있으며 지속 가능한 대안교육형 마을학교 운영 가능

4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육

4 - (1) 일반고 진로직업교육 지원사업 꿈 키우GO! 끼 살리GO!

소질에 맞는 직업교육을 원하는 학생들의 교육선택권을 보장하고 진로방향을 다양화함으로써 선진교육문화 정착과 행복한 혁신교육의 정착

□ 추진배경

- 성북구에는 2014년 기준 8개의 일반고 8,020명이 재학 중에 있으며 대부분 대학 진학을 위한 획일적인 교육과정으로 편성되어 있고 진로·직업교육과정에 참여하고 있는 학생은 200명(2.5%)에 불과하며 따라서 학생들의 진로·직업교육에 대한 수요를 충족시키지 못하고 있는 실정임
- 2014년 혁신교육지구사업¹⁾ 관련 설문조사 결과, ‘성북구에서 중·고등학생들에게 특별히 도움을 주었으면 하는 분야’에서 진로교육 및 일반고 직업교육(33.1%)을 최우선적으로 지원했으면 한다는 의견에 따라 일반고 진로·직업교육 운영의 필요성 대두
- 『2014 일반고 전성시대』기본계획에 따른 일반고 학생들의 수준과 적성을 고려한 맞춤형 진로·직업교육을 운영함으로써 학생들의 교육선택권을 보장하고 진로·직업교육을 내실 있게 추진할 교육기반 조성
- 기술혁신에 따른 미래사회의 변화 트렌드에 맞춰 일반고 학생들이 미래지향적인 진로 방향을 설계할 수 있는 교육 패러다임 추구

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 05. ~ 2015. 11.
- 사업대상 : 진로탐색을 희망하는 성북구 일반고등학교 2학년 170명
- 교육분야 : 3D프린팅디자이너(25명), SNS 마케터(25명), 뷰티아티스트(20명), 조리기능사(25명), 항공기술자(30명), 항공승무원(20명), 호텔식음료서비스(25명) 7개 분야
※ 일반고 진로진학상담교사·학생들의 수요조사, 미래지향적 직종 선정
- 교육기관 : 국민대학교 창업보육지원센터, 글로리아교육재단
- 사업수행 : 성북청소년진로직업체험지원센터 ‘미래창창’
- 소요예산 : 100,000천원(민간위탁금)

□ 교육내용

- 교육내용 : 진로교육 및 직업교육 병행
 - 교육시간 : 주당 4~5시간으로 토요일 전일 운영

1) 성북구 혁신교육지구사업 준비과정에서 조사된 설문조사
기간 : 2014.12.17.~26(10일간)/ 대상 : 초중고 학생·학부모, 교사/설문응답결과 : 총 6,571명

- 직업교육 : 과정별로 20주(80~90시간) 도제식 교육 진행
전문이론 (20~30%), 전문실기(70~80%)로 충분한 실기위주 교육진행
- 진로교육 : ‘나를 찾고 꿈을 찾는’ 진로·인성교육, 대학생과의 멘토링, 진로상담
- 진로체험 : ‘넘나들기’ 진로체험, 다양한 교육과정을 체험할 수 있는 기회 제공
- 결과발표회 : 교육기간 동안 작성한 개인 포토폴리오 전시 및 발표
※ 2015년 고등학교 2학년 대상으로 운영하여 2016년 심화 교육과정을 운영함

○ 교육과정표

과정명	인원(명)	교육내용	교육시간		
			진로교육	직업교육	계
3D프린팅디자이너	25	3D프린팅 이론교육, 3D스캐너 실습을 통한 시제품 제작	5주 (30hr)	20주 (80hr)	25주 (110hr)
SNS 마케터	25	소셜네트워크 시스템 이론교육, SNS마케팅실습	5주 (30hr)	20주 (80hr)	25주 (110hr)
뷰티아티스트	20	미용 이론교육, 메이크업·헤어컬러링·네일아트 실습	5주 (30hr)	20주 (90hr)	25주 (120hr)
조리기능사	25	양식조리·제과제빵 이론교육, 양식·제과제빵 실습	5주 (30hr)	20주 (90hr)	25주 (120hr)
항공기술자	30	항공개론 교육, 항공기기체 정비·비파괴검사 실습	5주 (30hr)	20주 (90hr)	25주 (120hr)
항공승무원	20	항공서비스 이론교육, 항공객실서비스 실습	5주 (30hr)	10주 (30hr)	15주 (60hr)
호텔식음료서비스	25	식음료 이론교육, 커피·무알콜 칵테일 제조 실습	5주 (30hr)	20주 (90hr)	25주 (120hr)
총계	170				

- ▶ 5차시의 ‘나를 찾고 꿈을 찾는’ 진로·인성교육 프로그램을 운영함(월 1회)으로 긍정적 자아정체감 형성 및 미래지향적 진로 설계의 교육방향 추구
- ▶ 국민대학교 창업보육지원센터, 글로리아교육재단과 협력하여 20차시 실습중심의 전문 심화된 교육과정을 진행하여 미래지향적인 직업군과 현실지향적인 직업군을 절충하여 운영
- ▶ ‘넘나들기 진로체험’을 운영하여 자신이 이수하고 있는 교육과정 이외의 다른 교육과정을 체험할 수 있는 기회를 제공하여 진로 선택의 폭을 넓힘
- ▶ ‘꿈 키우Go 끼 살리Go’발표회를 개최하여 개별 포토폴리오 전시 및 꿈 발표의 장 마련
- ▶ 3D프린팅디자이너, SNS마케터 교육과정의 경우 참여 학생들을 대상으로 창업동아리를 구성하여 3D프린터로 제작한 제품을 판매하고 정릉시장과 연계하여 SNS를 활용한 홍보 마케팅을 직접 기획·운영함으로 창의성 개발 및 자기주도적인 활동 지원
- ▶ 교육과정별 학부모진로코치단을 배치·운영함으로 교육과정 학생들과의 1:1 진로상담 및 교육과정 일지 작성, 개별 포토폴리오 관리 등을 담당하여 마을교사로서의 역할 수행
- ▶ 2015년 6개월 교육과정을 이수한 전체 학생의 40%를 선발하여 2016년 연차적으로 심화 진로·직업교육과정을 운영하여 체계적인 진로·직업교육 시스템을 구축함

□ 추진일정

일 정	사업 운영 내용
2015. 4월 (사전준비)	직업교육지원단 구성, 진로·직업교육 관련 기초수요조사 실시, 진로진학상담교사 간담회
2015. 5월	일반고등학교 홍보 및 학생모집
2015. 5. 30.	오리엔테이션 진행
2015. 5. 30. ~ 11. 21.	7개 분야별 직업교육과정 운영
2015. 5. ~ 11.	‘나를 찾고 꿈을 찾는’ 진로·인성교육, 진로상담, 진로 멘토링 진행
2015. 8.	‘넘나들기’ 진로체험(다른 교육과정 일일체험)
2015. 10. 14. ~ 10. 16.	서울진로직업박람회 부스 운영(직업교육 학생 참여)
2015. 11. 28.	‘꿈 키우Go 끼 살리Go’ 포토폴리오 발표회
2015. 11. 23. ~ 11. 30.	전 교육과정 설문조사 및 사업평가
2015. 12. 1. ~ 12. 15.	사업결과보고서 작성 및 예산집행보고서 작성

□ 추진지표

세부지표	2015년	2016년
일반고 진로·직업교육	170명	190명

□ 소요예산 : 100,000천원(민간위탁금)

구 분	예산과목	예산(천원)	산출 내역
일반고 진로·직업 교육	교육비	75,000	•직업교육비(교육비, 재료비, 교재비 포함) : 75,000천원 - 뷰티아티스트, 조리기능사, 항공기술자, 항공승무원, 호텔식음료서비스 = 45,000천원 - 3D프린팅디자이너, SNS마케터 = 30,000천원
	행사운영비	13,000	•진로·인성교육, 멘토링, ‘넘나들기’ 진로체험 : 5,000천원 •워크숍 및 ‘꿈 키우Go 끼 살리Go’ 발표회 : 5,000천원 •진로동아리 지원비 : 1,000천원 •진행비, 교통비, 물품구입비 등 : 2,000천원
	프로그램 기획·운영	9,600	•프로그램 기획·운영 : 9,600천원
	사무관리비	2,400	•사무용품(홍보, 비품, 보고서 작성) : 2,400천원
합계		100,000	

□ 협력사항

- 구청 - 사업공모 및 선정계획 수립, 사업예산 배부, 사업평가, 행정지원
- 교육지원청(단위학교) - 단위학교 홍보, 참가학생 선발, 학생 학사일정 및 행정관리, 교육과정 및 교육성과 모니터링
- 진로직업체험지원센터 - 사업계획서 작성, 직업교육운영기관 선정 및 관리, 총괄 담당자 선정, 학부모진로코치단 관리, 참여 학생공모 및 홍보, 사업진행 모니터링, 진로 및 취업지도
- 직업교육운영기관 - 교육프로그램 시행, 교육과정 및 출결관리, 교육성과 관리
- 직업교육지원단 구성 - 학부모, 진로진학상담교사, 교육기관 담당자 등으로 직업교육지원단을 구성하여 사업운영 전반에 대한 피드백 시스템 구축
- 학부모진로코치단 구성 - 학생 출결 관리, 수업 모니터링, 진로상담, 학생 포토폴리오 관리, 교육 일지 작성
- 단위학교, 직업교육운영기관, 진로직업체험지원센터간의 유기적이고 체계적인 관리와 지원을 통한 수요자 중심의 진로·직업교육 구현

□ 기대효과

- 일반고 학생들의 적성과 소질에 따른 다양한 직업교육을 통해 꿈과 끼를 살리고 침체된 교실 분위기를 쇄신하는 일반고 전성시대 구현
- 소질에 맞는 직업교육을 원하는 학생들의 교육선택권을 보장하고 진로방향을 다양화함으로써 선진교육문화 정착과 행복한 혁신교육의 정착
- 변화되는 미래사회 트렌드에 맞춘 진로·직업교육을 통해 다양한 직업의 세계를 이해함으로써 창의적이고 미래 지향적 인재 양성
- 향후 교육과정을 이수한 학생들을 토대로 2016년 심화 교육과정을 운영함으로써 체계적인 교육시스템을 통한 자기주도적 진로 설계 역량 강화

4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육

4 - (2) 진로코치단 동아리 구성·운영

2016년 자유학기제 전면 시행에 대비한 진로교육 활성화 지원 방안으로 서울시교육청 학부모 진로코치 양성과정을 이수한 학부모 진로코치단을 중심으로 동아리를 결성하여 역량을 강화하고 관내 아동·청소년들에게 효과적인 진로교육 실시

□ 추진배경

- 2016년 자유학기제 전면 실시에 따른 마을 내 진로교육 활성화 지원방안으로 2014년 서울시 교육청 주관으로 성북 학부모 진로코치단(254명)이 양성되었으나 현장중심의 전문성을 갖춘 진로코치의 수가 부족하여 진로교육에 대한 역량강화 필요성 제기
- 성북구 각 동 주민센터가 동 마을복지센터로 개편됨에 따라 동 마을복지센터를 거점으로 하여 아동·청소년 교육을 담당할 마을교사의 역할 대두

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 6. ~ 12.
- 사업대상 : 서울시교육청 학부모진로코치 양성과정을 이수한 성북구 학부모 100명
- 사업내용 : 10개 권역별 진로동아리를 구성하여 동아리활동(월 2회)을 진행하고 진로 교육을 통한 진로코치 역량강화 및 청소년 진로교육프로그램을 기획·운영함
- 사업수행 : 성북진로직업체험지원센터 ‘미래창창’
- 소요예산 : 10,000천원(민간위탁금)

□ 세부추진계획

① 동아리 구성

- 동 마을복지센터를 거점으로 한 10개 권역별 1개 동아리를 구성해 총 10개 동아리 운영
- 10개 진로동아리에 1명의 리더를 구성하고 동아리 구성원으로 학부모 진로코치 10명씩 배치, 월 2회 동아리활동 진행
- 권역별 리더 간담회(월 1회) 및 워크숍(연 2회)을 진행함으로 진로교육네트워크 구축
- 학부모진로코치단 대표가 각 동아리 리더들과의 소통창구 역할 및 역량강화교육 담당

권역	동명	진로동아리 참여인원(명)	리더 인원(명)
1	월곡1	10	1
2	장위(1·2·3), 석관, 월곡2	10	1
3	보문, 안암, 종암	10	1
4	돈암1, 성북	10	1
5	돈암2	10	1
6	삼선, 동선	10	1
7	길음1	10	1
8	길음2	10	1
9	정릉1, 2	10	1
10	정릉3, 4	10	1
총계	10개 권역(20개동)	100	10

② 진로코치 역량강화

- 진로코치단 대상 역량강화교육 및 동아리별 진로교육을 진행함으로 진로교육 정보 제공 및 의견 공유를 통한 진로코치의 전문성 신장 및 진로교육에 대한 인식 전환

구분	프로그램	추진방안
1	동아리 리더교육	-10명의 동아리 리더를 대상으로 정릉여성새일센터와 협력하여 <진로코칭상담지도사> 교육과정(200시간)을 진행함으로 리더 역량강화 -월 1회 리더 간담회를 운영함으로 리더로서의 자질 함양
2	동아리별 진로역량강화교육	-진로직업체험지원센터에서 진로코치단 대상 진로역량강화교육 진행 -진로교육 및 워크숍 진행을 통한 진로교육 정보 제공 및 진로교육 방향에 대한 의견을 공유함으로 역량강화
3	심화교육연수	서울시교육청이 주관하여 진행하는 학부모 진로코치 심화교육과정을 이수하여 역량강화
4	학부모 대상 나눔강좌 '살짜, 활짜, 단짜'	나눔국민운동본부 거점기관 나눔교육지원 공모사업인 <같이! 가치! 짹짹!>의 '학부모 대상 나눔강좌 살짜, 활짜, 단짜' 프로그램 및 도서관 인문학강좌와 연계하여 역량강화
5	동아리별 창의체험교육	동아리별 진로를 기반으로 한 창의체험 특화분야(독서, 디자인, 에너지, 풍선아트, 동화구연, 미술치료, 경제 등)를 개발하여 역량강화함

③ 마을 교사 활동영역 제공

- 취약계층 청소년 대상 <찾아가는 진로탐색교실> 운영, <일반고 진로직업교육 지원사업 '꿈 키우Go! 끼 살리Go!> 참여 학생 관리, 각 동아리별 진로를 기반으로 한 창의 체험교육 특화 분야(독서, 디자인, 에너지, 풍선아트, 동화구연, 미술치료, 경제 등)를 개발하여 교육프로그램 운영, 자유학기제와 연계하여 일터 발굴 및 멘토 관리, 직업체험 사전교육 진행, 단위학교별 학부모 대상 직업체험지도 연수 진행

□ 추진방안

- 2013, 2014년 서울시교육청 진로코치 양성과정을 이수하고 서울시 평생교육진흥원의 진로코디네이터 양성과정 및 여성가족부의 진로코칭상담지도사, 커리어코칭 전문가 과정에 참여하여 역량을 강화한 학부모 진로코치 10명을 권역별 리더로 선정하여 동아리 운영
- 진로직업체험지원센터에서 리더 간담회 및 워크숍, 역량강화교육을 진행함으로 동아리 관리 및 진로코치단 운영을 담당함. 서울시교육청, 성북아동청소년나눔문화네트워크 및 문화재단의 인적·물적 자원을 활용하여 진로코치단 역량을 강화함
- 각 동아리별 창의체험교육 특화분야를 개발하여 청소년 교육프로그램을 기획하고 교육 기부 형식으로 운영함. <일반고 진로직업교육> 참여 학생 일지 관리, 상담, 멘토링을 진행함으로 멘토 역할 담당
- 단위학교별 학부모를 대상으로 진로교육 및 직업체험 지도 연수를 진행함으로 진로 교육에 있어 학부모 참여 기회를 확대하여 성북 학부모의 진로교육 인식 전환
- 진로동아리 온라인 커뮤니티(홈페이지, 카페)를 운영하여 각 동아리간 활동 내용을 공유함
- 2015년 동 마을복지센터를 거점으로 한 10개 권역별 진로동아리(학부모 100명)를 운영함으로 향후 진로를 기반으로 한 청소년 교육을 담당하는 학부모네트워크를 확대하여 구축

□ 추진일정

일 정	사업 운영 내용
2015. 4 ~ 6월	진로코치단 동아리 결성 준비, 동아리 리더 구성 및 리더교육(200시간)
2015. 5월	진로코치단 동아리 홍보 및 학부모 모집
2015. 6월	진로코치단 동아리 발대식
2015. 6 ~ 12월	권역별 동아리 활동(월 2회) 및 역량강화교육
2015. 6 ~ 12월	리더 간담회(월 1회) 및 워크숍(연 2회) 진행
2015. 6 ~ 12월	아동·청소년 대상 교육프로그램 진행, 일반고 진로직업교육 참여 학생관리
2015. 12. 01 ~ 12. 30	사업결과보고서 및 예산집행보고서 작성

□ 추진지표

구 분	2015년	2016년
진로동아리 구성	10개	30개
마을교사 구성	100명	200명

※ 2016년에는 25개동 마을복지센터를 거점으로 하여 학부모 진로코치단 동아리를 확대 운영함

□ 소요예산 : 10,000천원(민간위탁금)

구 분	예산과목	예 산(천원)	산출 내역
진로코치단 동아리 구성·운영	교육비	2,200	•찾아가는 진로탐색교실 진행비 : 2,200천원 -주 강사 : 1,400천원(4회기×35,000원×10곳) -보조강사 : 800천원(4회기×20,000원×10곳)
	사업진행비	6,300	•동아리 역량강화 워크숍 진행 : 200천원(100천원×2회) •동아리 리더 모임 : 800천원(10,000원×10명×8회) •찾아가는 진로탐색교실 재료비 : 500천원(5,000원×10명×10곳) •체험비 : 2,200천원(5,500원×10명×10곳×4회) •동아리 운영비 : 2,600천원(2,000원×100명×13회)
	사무관리비	1,500	•동아리 사례집 : 1,500천원(10,000원×150권)
합계		10,000	

□ 협력사항

- 구청 : 사업예산 배부, 사업평가, 행정지원, 동 마을복지센터 내 진로코치단 배치
- 교육지원청(단위학교) : 진로코치단 모집 및 학교 연계 교육프로그램 홍보
- 진로직업체험지원센터 : 리더 간담회 및 워크숍 진행, 동아리 리더교육 및 진로코치단 역량강화교육, 진로코치단 동아리 활동 관리 및 모니터링
- 지역아동센터, 단위학교와의 협력관계를 유지하여 통합적 지원체계 구축

□ 기대효과

- 단위학교 자유학기제 지원을 위한 일터 발굴 및 멘토 관리를 통해 마을교육생태계를 구축함과 동시에 마을과 함께하는 진로체험 문화를 조성함
- 학부모 진로동아리 운영을 통한 학부모 소통의 장을 마련하여 자녀 진로교육에 있어 학부모의 인식 전환 및 전문성 신장
- 동 마을복지센터를 거점으로 한 권역별 진로동아리 운영을 통해 학부모 진로코치단이 아동·청소년 교육을 담당하여 마을교육공동체의 일원으로 성장함과 동시에 마을민주주의 실현

4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육

4 - (3) '학교로' 찾아가는 문화예술교육 「예술과 어울림」

지역 기반 문화예술 강사가 다양한 마을교육 주체와 협력연구를 통하여 창의적 문화 예술 콘텐츠를 개발하여 학교로 찾아가 학생의 끼를 찾고, 학교 안에서의 문화예술교육으로 발견한 학생들의 끼를 동아리 활동, 지역(마을) 축제참여 등을 통해 발산의 기회제공

□ 추진배경

- 혁신교육지구사업 설문조사 (6,571명/학생, 학부모, 교사/14.12.17~12.26)
 - 학교 희망 수업

구분	초등	중등
1순위	활동중심 수업(연극, 무용, 국악 등)(37.1%)	새롭고 다양한 학교 교육과정(38.4%)
2순위	교과서 내용 체험활동 확대 (31%)	교과서 내용 체험활동 확대(27%)

- 학교 수업 외 선호 활동 : 학교 축제 (1순위), 동아리(2순위), 자치 활동(3순위)
- 성북구의 특색을 살릴 수 있는 분야

구분	학부모	교사
1순위	교과연계 창의적 체험활동(26.8%)	교과연계 창의적 체험활동(22%)
2순위	진로교육 및 일반고 직업교육(22.3%)	문화예술교육사업(20%)

- 기타 혁신교육지구 사업으로 제안할 프로그램 : 성북구 내 문화 인프라와 연계한 체험 활동 프로그램
- 학생들이 창의적 활동으로 자신의 경험,생각,감정,이해의 폭을 넓혀가고 전문적 예술 활동을 체험해 보는 기회 부족
- 학생과 교사, 학부모가 바라는 교과 창의연계 활동을 위하여 학교수업의 다양성 및 활동 중심의 창의적 체험활동 지원의 필요성 증가

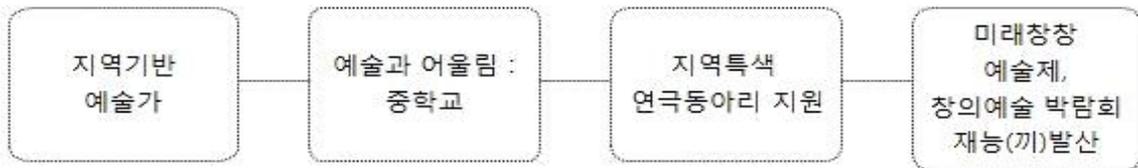
□ 추진방향

- 학교와 지역사회 교육청, 지역기반의 문화예술 강사와의 협력을 통해 성북 아동 청소년 문화예술 네트워크 조성
- 학교 안 공교육에서의 문화예술교육 확산을 위한 지역의 역사문화에 기반한 창의적이고 수준 높은 문화예술 콘텐츠(프로그램)를 개발하기 위한 연구모임 지원
- 학교 안 문화예술교육을 통해 학생들의 창의성, 혁신, 상상력을 키울 수 있도록 도와줌으로써 개인이 끼를 키우고, 지역을 통해서 그 끼를 발산 할 수 있는 환경 조성

1. 교과연계 문화예술교육	· 학교 안 정규 수업시간에 흥미와 재미로 예술과 접하는 기회 제공 · 창의적이고 다양한 문화예술교육의 체험의 기회 제공 · 흥미와 재미에서 자신의 끼를 발견하는 기회 제공
2. 1-학교 1-연극동아리 지원	· 예술과 어울림을 통해 느낀 흥미와 재미를 자신의 끼로 이어나감 · 성북구 모든 중학교 1학교 1 연극동아리 지원 · 지역기반 연극 전문 강사를 체계적으로 지원하는 시스템 구성

□ 추진개요

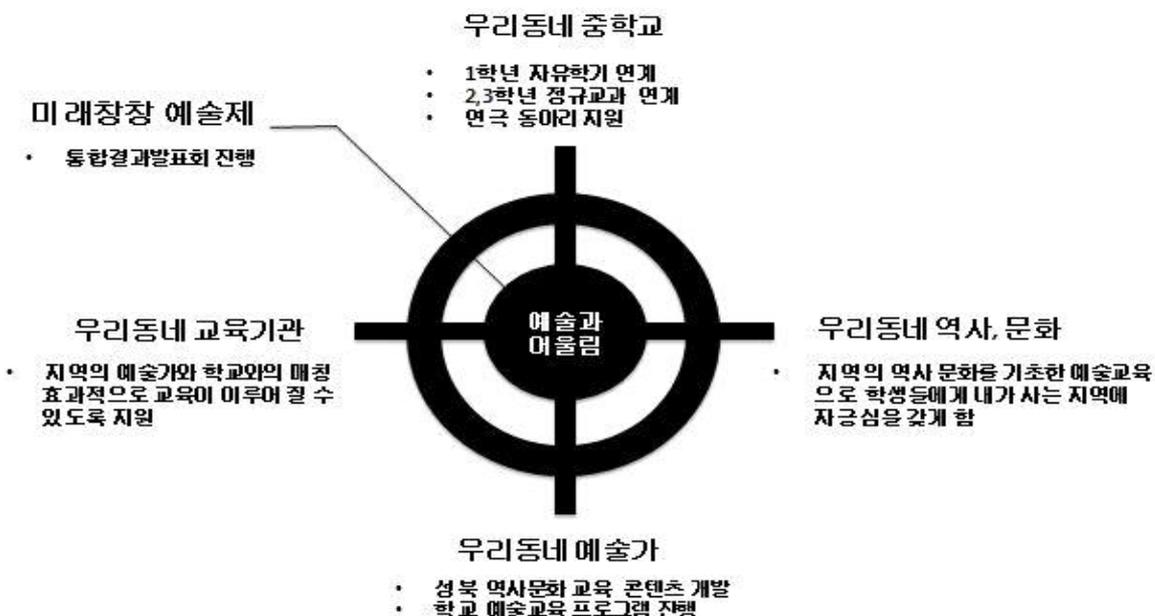
- 사업기간 : 2015년 5월 ~ 12월
- 사업대상 : 성북구 관내 중학교
- 사업내용
 - 교육 네트워크 : 지역 역사문화에 기반한 콘텐츠 제작과 활용을 위한 지역 문화예술교육 단체와 예술 강사들로 이루어진 네트워크(연구모임) 구성 => 협력교사 파견
 - 중학교 : 정규교과(자유학기제) 시간에 다양한 문화예술교육으로 자신의 끼를 찾을 수 있도록 도와주고 연극 동아리를 운영할 수 있도록 진행
 - 결과발표 : 새로운 도전과 기회를 제공하고 재능(끼)을 발산 할 수 있도록 함



- 사업수행 : 성북문화재단
- 소요예산 : 120,000천원(민간위탁금)

□ 추진 실행 계획

- 추진 체계



○ 추진 절차

순서	구분	세부내용
1	성북 아동·청소년 문화예술교육 네트워크	지역 문화예술교육 네트워크와의 협력으로 문화예술교육 방향설정
2	학교 수요조사 실시	수요가 실행계획보다 많을 경우 ▶ 문화예술교육 운영현황 기준선정
3	코디네이터 모집	모집공고, 면접추진
4	예술강사 모집, 선발	지역 기반의 문화예술강사 모집 및 강사 네트워크 형성 (1차 : 서류전형, 2차 : 면접 및 모의수업 진행평가 후 선정)
5	예술강사 학교 매칭	학교, 학생, 주변 환경, 지역적 특징 제공 수업 방향 등 협의
6	예술강사 기본 소양교육	1차 : 학습자, 학교 현장 이해 / 2차 : 강사역량 스킬
7	예술강사 연구수업(워크숍) 진행	지역의 역사문화 교육콘텐츠 개발, 커리큘럼 사용 교재 제작 등
8	교과연계 운영	재미와 흥미 유발을 통한 자신의 끼를 찾음
9	동아리 연계 수업 운영	동아리를 통해 지속적인 활동이 이루어 질 수 있도록 함
9	발표회 진행	미래창창 예술제, 창의예술 박람회를 통한 끼의 발산
10	모니터링 활동 (만족도 조사, 간담회)	현장 모니터링 - 학생, 예술 강사, 학교교사 및 대상 만족도 조사 실시 - 강사, 협력교사 대상 간담회 추진으로 교육활동 개선
11	사업운영 결과보고	최종 결과보고를 통한 문제점 개선 및 2016년 교육사업 준비

□ 추진일정

구분	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
세부사업계획								
학교 수요조사								
강사 모집, 선정								
강사, 학교 매칭								
강사 워크숍								
교재 제작								
수업 운영								
모니터링								
설문 조사								
결과 보고								

□ 추진지표

구분	2015년	2016년
지역(마을)기반 문화예술강사 발굴 (인원)	20	30
협력 학교 및 단체 (개)	18	20
참여 학생 (인원)	2,000	3,000

사업평가 계획

- 문화예술강사 대상 정기적 워크숍(연구회의) 추진으로 창의적 교육 프로그램 질 평가
- 수업일지 상시점검 (네이버 카페 활용)
- 수업참관 (분야별 문화예술교육 pm 선정-현장방문)
- 설문조사 및 만족도조사를 통한 프로그램별 평가(협력교사, 담당교사, 수혜학생)

대상	방법	진행자	내용	일정
협력교사 · 만족도	담당교사 설문	담당교사	-담당교사에게 설문조사 진행	교육 종료시점
	학생만족도 설문	수혜학생	-학생대상 설문조사 후 결과공개	교육 종료시점
만족도	현장방문점검	운영기관	- 모니터링 진행	10~12월 중
	수업일지 검토	운영기관	- 수업일지 모니터링(카페등록)	교육운영 중
운영학교 · 만족도	설문조사	협력교사	- 설문조사 진행	교육종료 시점
만족도	현장방문점검	운영기관	- 운영학교 관계자 면담	10~12월 중

소요예산 - 120,000천원(민간위탁금)

(단위: 천원)

구 분	항 목	금 액	산 출 내 역
	소 계	120,000	
학교로 찾아가는 문화예술교육 『예술과 어울림』	강사료 등	87,000	· 강사료(20명 = 70,200천원) · 보조인력(1명×1,200천원×6개월 = 7,200천원) · 심사위원(5명×200천원×1회 = 1,000천원) · 강연수당(1명×300천원×2회 = 600천원) · 원 고 료(20명×200천원×1회 = 4,000천원) · 회의참석(20명×30원×5회 = 4,000천원)
	사업진행비	32,000	축제 및 발표회 진행비 교육자료비, 회의진행비, 행사용품 구입 등
	사무관리비	1,000	사무용품 구입 등

협력사항

- 구 청
 - 지역 기반 문화예술강사 및 마을자원 활용을 위한 자원 및 정보 공유 매개자
 - 교육 자원의 공유 및 네트워크 구성 등 협력을 위한 행정 서비스 제공
- 교육지원청
 - 협력 교육을 위한 학부모 연락(의사소통의 창구) 및 외부 환경 조성
 - 관내 초·중학교 대상 희망학교 세부 수요조사 및 정보공유
- 마 을
 - 학교안 문화예술교육을 통한 학생들의 끼를 표출하는 기회 제공
 - 지역 문화예술교육단체와의 협력으로 수준 높은 문화예술 강사인력등 문화예술교육 자원공유 지원

기대효과

- 인문학, 지역의 역사문화유산을 소재로 다양한 교육콘텐츠 개발 가능(교육 콘텐츠 확보)
- 학교 울타리 안과 밖에서 문화예술 강사가 다양한 마을 주체와 협력교육이 가능하고, 지역 기반의 문화예술 강사의 지역 활동에 기여할 수 있는 기반 조성

4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육

4- (4) 대학동아리 연계 청소년 동아리 운영

입시와 스펙을 위한 동아리 활동이 아닌 중·고교동아리와 대학동아리가 상호 연계하여 다양한 활동을 진행함으로써 동아리 활성화 및 새로운 학습공동체의 가능성을 발견하고자 함

□ 추진배경

- 서울시 고등학교 학생동아리 현황 <교육부 '고등학교 동아리 참여 학생 현황'참조>

구 분	학교수	동아리수	학생참여율	지도교사	자원봉사 외부강사
2013년	324개교	11,940개	70%	12,113명	767명
2010년	316개교	6,013개	38%	6,290명	398명

- 입시제도 및 자기소개서에서 동아리활동의 중요성이 높아지고 있어 고교동아리 학생 참여율 및 동아리 수는 계속적으로 증가
- 청소년의 균형 있는 성장을 위한 동아리 활동 필요
 - 청소년 동아리 활동이란 취미나 소질, 가치관이나 문제 등을 공유하는 청소년에 의해 자생된 자치활동으로 진로개발과 시민으로서의 기본 역량을 갖출 수 있는 토대를 마련할 수 있는 계기
 - 입시제도와 자기소개서를 위한 동아리활동이 아닌 청소년의 전인적 성장과 다양한 체험활동을 위한 동아리 활동이 필요
- 중·고교 동아리는 동아리 활동에 대한 지식 및 경험이 부족하여 내실 있는 활동이 어려움
 - 대학교 동아리와 중·고교 동아리 매칭을 통한 활동에 대한 다양성의 폭 확대
 - 중·고교 학생들에게 가까운 미래인 대학교 동아리 학생들의 코칭 및 멘토링을 통한 실질적인 진로개발의 기회 마련

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5월 - 12월
- 사업대상 : 관내 14 - 24세 학생 동아리
- 추진내용
 - 중·고교와 대학 동아리 각 10팀씩 20팀 모집
 - 모집된 동아리가 모두 모여 팀 매칭을 위한 공통 워크숍 실시
 - 월 1회 이상의 대학생 동아리의 중·고교 동아리를 위한 멘토링 실시
 - 월 1회 참여 팀이 모여서 활동사례를 공유하는 네트워크 자리 마련
 - 전문강사 지원을 희망하는 동아리에 대해 문화재단을 통해 지역문화예술자원과 연계
 - 공동의 미션을 실행하기 위한 운영 및 협업을 통하여 콘텐츠 생산
 - 연계장소 : 청소년 문화공유센터 및 지역 내 마을공동체 활동 공간
- 사업수행 : 청소년문화공유센터
- 소요예산 : 10,000천원(민간위탁금)

추진일정

일 정	내 용	비 고
2015. 5월	- 사업담당자, 전문가들의 사전 준비모임 등 사업계획 수립	
2015. 5월 - 6월	- 연계 희망 대학동아리 및 중·고교 학생동아리 모집 - 팀 매칭을 위한 공통워크숍 실시	
2015. 7월 - 12월	- 상호 연계 동아리활동 진행 - 매월 동아리 멘토링 및 네트워크의 자리 운영 - 동아리 운영 및 중간점검(모니터링)	
2015. 12월	- 상호 연계 동아리경연대회 및 결과 공유를 위한 발표회	

추진지표

구 분	2015년	2016년
공모 선정 대학 동아리 수	10	20
참가 중 · 고교 동아리 수	10	20

소요예산 - 10,000천원(민간위탁금)

구 분	항 목	금 액	산 출 내 역
대학 동아리연계 청소년동아리 운영	소 계	10,000천원	
	강사료	6,000천원	•대학생 동아리 멘토링 강사료 10명×40천원×3시간×5개월=6,000천원
	행사운영비	3,000천원	•동아리 운영비 50천원×10팀=500천원 •공통워크숍 1,000천원×1회=1,000천원 •결과발표회 1,000천원×1회=1,000천원 •회의비, 다과비 등 : 500천원
	사무관리비	1,000천원	•홍보물제작 500천원×2회=1,000천원

협력사항

- 교육청 및 중고등학교 : 연계 동아리 모집 홍보, 동아리 활동 장려 및 지원
- 구청 : 동아리 참여를 위한 홍보 및 활동비 등 예산 지원
- 마을 : 지역의 마을공동체 활동 공간 대관 및 장비 사용 지원, 마을공동체 활동 전문가
강사 초빙 강연 및 사례 공유

기대효과

- 관내 대학 동아리와 중고교 동아리와 연계 및 협업 과정에서 동아리 활성화 및 상호 유대감 증진
- 동일한 관심사를 가진 동아리 구성원들의 인적교류를 통해 상호 인적 네트워크 형성
- 동아리 활동을 통한 자연스런 접촉을 통해 학교생활 고민 상담, 생활지도 등 멘토링으로
학교생활 및 사회적 적응력 향상에 도움
- 다른 분야의 동아리들이 모여 공동의 미션을 수행하기 위한 과정에서 얻을 수 있는 창의
적인 경험의 기회
- 지역사회에 기여하는 청소년 동아리 활동의 새로운 가능성 발견

5. 참여교육 및 자치활동 지원

5- (1) 학교·마을 결연 「청소년 누리나눔 봉사단」 운영

학생들에게 지속적이고 유익한 사회 참여형 봉사프로그램을 제공하여 보람과 긍지를 느낄 수 있도록 하고, 민주시민으로 성장할 수 있는 발판을 마련하고 지역 내 소외어르신 및 청소년을 대상으로 봉사활동을 실시함으로써 효정신 함양 및 이웃사랑 실천과 마을에 대한 공동체 의식 제고

□ 추진배경

○ 성북구 학교 현황

(2014. 4. 1일 기준)

구분	계	초등학교	중학교	고등학교	유치원	특수학교	기타학교
학교수	117	29	18	13	55	1	1
학생수	54,964	23,948	12,806	11,855	5,630	97	628

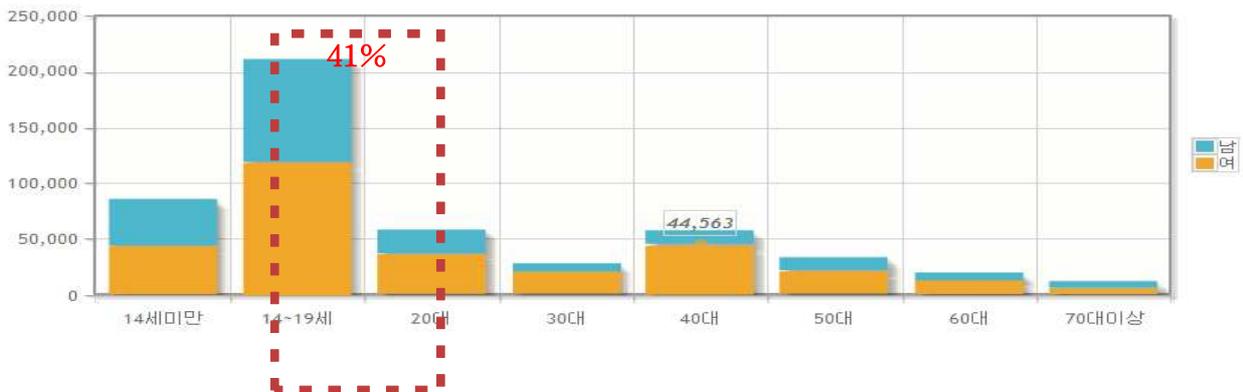
○ 성북구 동주민센터 현황 : 20개동

⇒ 2015. 7. 1부터 동마을복지센터 추진으로 마을자치 및 동복지(인력) 강화

○ 연령별 자원봉사 현황

(행정자치부 1365 봉사통계)

2014년 12월 연령별 현황



연령별 합계 : 508,170 명

(단위 : 명)

14세 미만		14~19세		20대		30대		40대		50대		60대		70대 이상	
남	여	남	여	남	여	남	여	남	여	남	여	남	여	남	여
42,344	43,827	92,853	118,955	22,634	36,181	7,726	20,760	12,641	44,563	12,458	20,778	7,251	12,796	6,235	6,168

○ 성북구 중·고등학교는 31개교, 학생 수는 24,661명임.

○ 서울시 2014년 12월 기준 1회 이상 자원봉사를 참여한 청소년의 수는 전체 봉사자의 41%로 대부분이 중고등학교 청소년임

○ 청소년들의 자원봉사 의무실시로 봉사를 희망하는 청소년의 수는 많으나 수요 기관별 자원봉사를 모집하고 있고, 단순 참여형 1회성 봉사과 방학기간 중 한시적 봉사에 머물고 있음

- 청소년들에게 지속적이고 심도 있는 자원봉사 프로그램 제공으로 보람과 긍지를 느낄 수 있도록 하고, 지역사회 참여를 통해 마을민주주의 체험의 기회 제공 필요
- 성북구 동주민센터의 “동마을복지센터” 개편에 따라 마을자치 및 복지기능 강화로 동주민센터의 새로운 역할 부여 필요

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5 ~ 12월
- 사업대상 : 동 마을복지센터와 결연된 중·고등학교 학생(중학교 18, 고등학교 13)
- 사업내용
 - 동과 결연된 학교에 봉사동아리를 구성하여 학교와 동에 여건에 맞는 봉사활동 사업 추진 (예시 : 마음돌보미 사업, 저소득층 자녀 학습 및 독서 멘토링사업, 반찬배달, 경로당 방문 등)

▶ **마음돌보미 사업** : 우울, 절망감 등 정서적으로 힘들어 하시는 노인들과 결연을 통한 마음돌보미 서비스를 제공하는 사업으로 안부전화 방문 등을 통한 말벗 서비스 실시

- 중·고등학교 동아리와 관내 대학 동아리를 연계한 마을 봉사 프로그램 개발·운영 (예시 : 미술동아리 관내 벽화사업, 음악·댄스 동아리 노인여가프로그램 지원, 체육동아리 관내 저소득층 자녀 체육활동 지원 등)

※ 학교 동아리와 대학 동아리 연계는 청소년문화공유센터 지원 예정

- 소요예산 : 10,000천원

□ 추진일정

- 동별 학교 연결 및 학교별 봉사 동아리 모집 : '15. 5 ~ 6월
- 자원봉사 기본교육 및 봉사프로그램 교육 : '15. 6 ~ 7월
- 자원봉사자와 돌봄대상자 연결 등 봉사활동 실시 : '15. 7월 ~
- 청소년 자원봉사자 봉사활동 사례 발표 : '16. 1월
- 단계별 추진일정

1단계	2단계	3단계	4단계
- 동별 학교 연결 - 학교별 봉사동아리 모집	- 학교별 자원봉사 교육 실시 (기본교육 및 프로그램 교육)	자원봉사자와 돌봄 대상자 연결 (1: 3 매칭 기준)	자원봉사 활동 실시
'15. 5~6	'15. 6~7	'15. 7	'15. 7~

□ 추진지표

구 분	2015년	2016년
자원봉사 프로그램 수(개)	2	4
자원봉사활동 참여 학생 수(명)	50	100
지역연계 자원봉사 참여 학교 수(개교)	5	10

□ **소요예산 - 10,000천원**

- 자원봉사자 조기 구입 : 20,000원 × 100벌 = 2,000천원
- 자원봉사자 운영비 : 300,000원× 20개동 = 6,000천원
- 워크숍 및 사례발표 : 1,000,000원×2회 = 2,000천원

□ **협력사항**

○ **교육청 및 중고등학교**

- 자원봉사자 모집 및 동아리 구성
- 학생들 자원봉사자 교육 참여 지원

○ **구청**

- 동주민센터 : 봉사대상자 선정 및 학생과 연결
- 자원봉사센터 : 자원봉사자 기본교육 및 프로그램 교육

○ **마을**

- 마음돌보미 : 학생 자원봉사 연결시 함께 방문하여 봉사안내
- 자원봉사자 교육 지원 : 자원봉사프로그램 교육 재능기부

□ **기대효과**

- 학생들에게 지속적이고 유익한 사회 참여형 봉사프로그램 제공으로 보람과 긍지를 느낄 수 있도록 하고, 민주시민으로 성장할 수 있는 발판 마련
- 지역 내 소외된 어르신 및 청소년을 대상으로 봉사활동을 실시함으로써 효정신 함양 및 이웃사랑 실천과 마을에 대한 공동체 의식 제고

5. 참여교육 및 자치활동 지원

5-(2) 학교 매점 협동조합 설립·운영 지원

학생·학부모 등 학교주체에 의한 학교매점 협동조합 설립·운영을 지원함으로써 사회적 경제활동 참여를 통한 민주적 절차와 협동의 가치를 학습할 수 있는 장을 마련

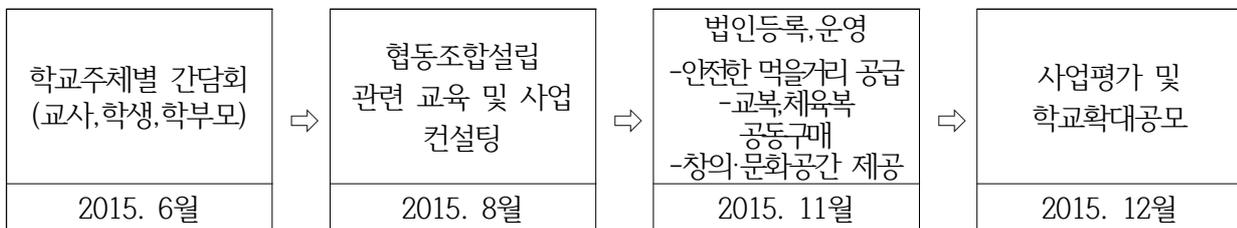
□ 추진배경

- 우리 구의 학교매점은 18개 중학교 중 5개교와 13개 고등학교 중 11개교에 설치되어있으나 모두 민간위탁으로 운영 중 (대부분 학생간식 판매중심)
- 혁신 중학교인 길음중학교와 송곡중학교에서 학교협동조합설립지원 요구
 - 길음 학부모 운영위원, 운영위원장, 학교장이 매점운영 합의, 학교 내 유희공간 활용 제안, 학교급식만으로는 성장기 청소년의 먹고 싶은 욕구를 해소(충족)하기 어려우며 학교인근 문방구나 생필품판매소가 전무, 학생 편익 제공 장소로서 필요충분 여건
 - 송곡 교사, 학부모, 학운위가 매점설립 추진위한 간담회 개최

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 6월 ~ 12월
- 사업대상 : 학생, 학부모, 교사 및 학교운영위원회와 지역사회
- 사업내용
 - 학교장, 운영위원회의 의견을 공론화하기 위한 교사, 학생회 간담회 개최
 - 매점 협동조합 설립에 필요한 교육실시 및 매점설치 준비 : 사회적경제과, 교육청
 - 협동조합 설립(법인등록, 조합법인 사업 계획수립)지원
 - 경영지원(컨설팅) 및 조합원교육 : 교육청소년과, 사회적경제과, 지역사회
 - 사업평가 및 확대 추진(일반 중고등학교에 확대접목)
- 소요예산 : 15,000천원

□ 추진일정



□ 추진지표

구 분	2015년	2016년
학교매점협동조합설립	2개교	4개교

□ 소요예산 - 15,000천원

항목	내역	세부내역	총액
강사비	협동조합 학교운영지원단 5명	100,000원 × 2시간 × 5명 × 2교	2,000천원
	전문가초빙 1회	200,000원 × 2시간 × 2교	800천원
행사운영비	벤치마킹(영림중, 독산고, 삼각산고)	100,000원 × 3회 × 2교	600천원
	세미나, 워크숍 등	100,000원 × 8회 × 2교	1,600천원
사무관리비	사업컨설팅	2,000,000원 × 2교	4,000천원
	홍보자료(책자, 현수막 등)제작	3,000,000원 × 2교	6,000천원
합계			15,000천원

□ 협력사항

○ 교육청 및 학교

- 협동조합 설립학교 인센티브 제공 : 교육청
- 학교주체 간담회 조직 및 교육 실천 : 학교

○ 구청

- 협동조합 설립·운영에 관한 지원 : 교육청소년과, 사회적경제과 업무협력(협동조합 교육, 경영컨설팅, 협의체 구성 등)
- 협동조합 사업 지원 : 교육청소년과 (마을커뮤니티 네트워크 활동지원)

○ 마을

- 협동조합협의회, 함께살이, 소리마을, 성북구친환경마을부역협동조합 : 협동조합 운영지원

□ 기대효과

○ ‘혁신중학교를 혁신’하며 일반학교를 혁신학교처럼 변화유도

- 혁신중학교에 부재했던 매점을 설치하여 학생들에게 윤택한 생활환경을 마련함으로써 혁신교육 환경개선 의미 제고
- 학교주체가 협동조합을 운영하면서 학교자치와 민주주의를 실천
- 교복공동구매나 건강한 식생활 등 교육소비재구매체계를 조합방식으로 전환, 학교에서부터 사회적 경제를 경험하고 더불어 삶의 방식을 학습

○ 학교를 중심으로 지역사회의 변화발전을 도모, 마을민주주의 실천의 장 기대

- 길음동 소리마을 할머니사업단(제조업, 택배업), 마을부역협동조합과 연계 시 건강한 식재료공급과 지역순환경제 추진의 시너지창출

6. 학교 밖 교실, 성북 역사문화 여행

6- [1] ‘마을로’ 찾아가는 지역 탐방 「우리동네 보물찾기」

성북구 동 단위 ‘마을로’ 찾아가는 맞춤형 지역 탐방을 통하여 학교의 애로사항을 마을과 함께 해결하는 협력 모델을 제시하고 지역(마을)의 역사문화에 대한 자긍심과 문화시설의 역할과 기능을 이해함

□ 추진배경

- 초등학교 3학년 : 사회교과 우리고장 탐방
 - 교사의 지역(마을)에 대한 이해 및 정보부족 / 담임교사 업무 과중
 - 지역(마을)에 대한 교육 콘텐츠에 대한 무한한 가능성 내포
- 마을 인적자원을 활용한 마을 만들기 활성화와 더불어 성북의 아동·청소년에게 ‘동 단위’ 우리동네 역사문화예술 유산과 문화·공공시설을 학습과 연결한 콘텐츠를 활용하여 지역 문화유산에 대한 이해를 높이고, 특화된 체험교육으로 확대 보급 필요
- 마을과 연계한 다양한 탐방 프로그램 추진으로 학교(교육콘텐츠 활용)와 마을(관광 활성화)이 서로 상생하는 협력 프로그램

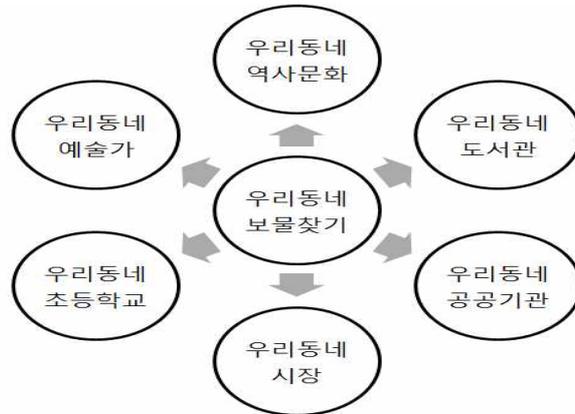
□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5월 ~ 12월
- 사업대상 : 초등 3학년
- 교육장소 : 우리 동네 역사문화유산, 공공기관, 시장 등
- 사업내용
 - 초등학교 교사 대상 지역 역사문화예술교육 워크숍 실시
 - 초등 3학년 사회교과연계 지역 역사문화예술교육 프로그램 실시
 - 교육운영 후 관련 글, 그림, 사진, 영상 등 전시회 진행
- 사업수행 : 성북문화재단
- 소요예산 : 30,000천원(민간위탁금)

□ 운영방향

- 성북의 초등학교와 지역기반 예술인과 문화예술탐방교육 추진
- 초등교사 워크숍 진행, 교사 네트워크 및 사업운영 방향과 조언을 듣도록 함
- 우리 동네 역사·문화명소 탐방, 우리 동네 문화시설 탐방, 우리 생활에 도움을 주는 공공기관탐방 3가지 방향으로 진행
- 우리 재단과 MOU체결 동덕여대 예술학부 학생들과 교육 결과 전시회 진행

□ 협력체계



□ 프로그램 구성

○ 교사워크숍

회차	교육주제	활동내용	비고
1	교사워크숍. 1	- 사업소개 - 시설탐방 : 아리랑시네센터 ▶ 구청, 구의회	
2	교사워크숍. 2	- 성북동 역사문화유산 탐방 - 탐방코스: 최순우 옛집 ▶ 선잠단지 ▶ 이태준고택 ▶ 심우장 ▶ 한양도성 등	

○ 초등 프로그램 (4회 / 참여회수 조율 가능)

회차	교육주제	활동내용	비고
1	우리동네 역사문화명소탐방	- 성북동 역사문화유산 탐방 - 탐방코스: 최순우옛집 ▶ 선잠단지 ▶ 이태준고택 ▶ 심우장 ▶ 한양도성 등	
2	우리동네 문화시설탐방	- 아리랑시네센터, 에너메이션 관람, 영사실, 마을미디어스튜디오체험	
3	생활에 도움을 주는 공공기관 탐방	- 구청·주민센터 탐방 - 워크북을 활용한 체험 활동	
4	우리동네 보물찾기	- 3번의 활동을 마무리하는 체험활동 진행 (교실)	

□ 사업 평가 계획

기간	대상	항목	방법
프로그램 운영 중	강사	- 운영의 적절성 - 강사의 능력	- 운영 담당자가 강사와 함께 매 차시 협업수업을 진행함으로 평가 진행 - 매 차시 수업 종료 후 수업에 대한 간단평가 진행으로 실시간 평가 - 매 차시 현장 수업에 동행. 참여 학생 인터뷰를 통해 만족도 조사
	교사	- 참여 인원 적정성 - 교재(교구) 활용성	
	학생	- 프로그램 만족도	
프로그램 종료 후	학생 및 강사	- 학생의 참여도, 만족도 - 운영의 적절성 - 강사의 능력	- 설문지를 배포하여 설문조사 결과를 반영한 총체적 평가

□ 추진일정

구분	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
사업세부계획								
교사(학교)모집								
학교미팅								
교사워크숍								
강사모집								
콘텐츠제작								
워크북제작								
교육운영								
모니터링								
만족도조사								
결과보고								

□ 추진지표

구분	2015년	2016년
	초등	초등
대상 학급수	10	15
협력 학교 및 단체(개)	2	6
수혜 학생(인원)	200	300

□ 소요예산 - 30,000천원(민간위탁금)

(단위: 천원)

합 계			30,000
강사료	강사료	3시간 110천원×40회=4,400천원 3시간 80천원×40회=3,200천원	7,600
	보조인력	1인×3개월×1,000천원	3,000
	교사워크숍 강사료	1인×2회×3시간×40천원	300
	기타(원고료)	4인×100천원	400
사무관리비	사무용품	5회×100천원	500
사업 진행비	재료비	교육재료비 및 다과	1,400
	운영비	워크숍, 전시회, 탐방, 보험가입 등	4,800
	인쇄비	워크북 및 각종 인쇄물	3,000
	홍보비	각종 디자인비 (홍보물, 교재 등)	1,500
	버스임차료	10학급×3회×250천원	7,500

□ 협력사항

- 구청
 - 지역의 역사문화유산 자원에 대한 이용허가 및 탐방 관련 정보 제공
 - 지역의 역사문화유산 관련 협력 기관과의 네트워크 및 학교 매개자 역할 수행
- 교육청 및 학교
 - 협력 교육을 위한 외부환경 조성 및 희망학교 수요조사(교육 지원청)
 - 초등학교 우리동네 보물찾기 수요조사 협조 및 담임 교사 참여 및 해당 학교의 적극적인 지원활동
- 마을
 - 우리 지역만의 특색있는 스토리 발굴 협조 및 관련 해설사 지원
 - 지역 역사문화유산 및 문화시설 탐방에 대한 공감대 형성 및 홍보활동 지원

□ 기대효과

- 동 단위 맞춤형 지역 탐방을 통하여 교육 현장의 애로사항을 마을과 함께 해결하는 협력모델 제시
- 지역(마을)의 역사문화에 대한 자긍심과 문화시설의 역할과 기능을 이해함

6. 학교 밖 교실, 성북 역사문화 여행

6- (2) 성북동 역사문화 여행

교과와 연계한 성북동 역사문화 체험프로그램을 교육청, 성북문화원과 협력개발하여 학생들에게 우리 고장의 문화유산을 직접 체험하고 올바르게 알 수 있는 교육기회를 제공하여 학교와 교사, 학생 모두가 만족할 수 있는 교육환경 조성

□ 추진배경

- 성북동은 만해 한용운, 간송 전형필 등 스토리가 있는 인물 자원 풍부
- 성북동 역사문화재의 잠재적 가치를 활용한 다양한 프로그램 개발 가능
- 전시관과 같은 1차원적 시각 체험 공간을 벗어난 입체적 체험을 희망하는 학교 수요 증가

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5월 ~ 2015. 12월
- 사업대상 : 관내 초·중·고등학교 학생
- 사업내용
 - 성북동 역사문화 체험프로그램 개발하여 교과와 연계한 체험교육 프로그램 운영
 - ※ 교사, 학생들을 프로그램 개발 기획단계에 참여시켜 수요자가 원하는 프로그램으로 개발
 - 매월 2회(초등1회, 중등1회), 회차당 40명 기준(총14회차) 운영
 - 체험버스(45인승)는 해당학교에서 출발하여 체험 후 해당학교로 도착하는 시스템 운영
 - 참여대상은 학급별이나 동아리 등으로 학교여건에 따라 선발하고 인솔교사 반드시 포함
 - 체험일자는 체험 방문지 및 학교 사정에 따라 성북문화원과 성북교육지원청이 조율하여 조정
 - ※ 역사문화 체험코스 (안)

연 번	체험코스	운영프로그램	비 고
1	심우장	한용운 선생님 글 읽고 쓰기	공약삼장, 님의 침묵 등
2	이종석 별장	한옥알아보기(한옥그리기)	
3	성북쉼터	동대문-남대문 놀이 한양도성 알아보기	초등학생 중·고등학생
4	최순우 옛집	탁본 뜨기 문화재 보호에 대해 알아보기	
5	선잠단지	누애 실뿜기 체험	
6	길상사	법정스님 글 읽기	

※ 체험코스 및 내용은 방문지일정에 따라 변경될수 있음

- 사업수행 : 성북문화원
- 소요예산 : 20,000천원(민간위탁금)

□ 추진일정

- 역사문화체험 프로그램 개발 : 2015. 5월
 - 성북구청, 교육청, 성북문화원, 교사, 학생 콘텐츠개발 기획회의 개최

- 성북교육지원청 협조 → 학교 홍보 및 학교 선정 : 2015. 6월 초
- 역사문화교육 체험프로그램 운영 : 2015. 6월 ~ 12월
- 프로그램 모니터링 실시 → 체험프로그램 참여 및 설문실시 : 2015. 6월 ~ 12월

추진지표

구 분	2015년	2016년
체험프로그램 지원(학교 수)	14	20

소요예산 - 20,000천원(민간위탁금)

구 분	예산과목	예 산	산출 내역
성북동 역사문화여행	역사문화체험 진행비	18,200천원	- 버스비 : 330,000원 × 14회 : 4,620천원 - 주강사비 : 150,000원 × 14회 = 2,100천원 - 보조강사비 : 100,000원 × 14회 = 1,400천원 - 교재비 : 15,000원 × 40명 × 14회 = 8,400천원 - 간식비 : 3,000원 × 40명 × 14회 = 1,680천원
	기획회의비	500천원	- 프로그램기획 및 운영회의 : 100,000원 × 5회
	운영비	1,300천원	- 문구류 구입 등 : 90,000원 × 14회
합계		20,000천원	

협력사항

- 교육청 및 학교 : 프로그램 개발 협력 및 체험대상 학교 선정(교육지원청), 체험학생관리(학교)
- 구청 : 프로그램체험 및 운영비 등 예산지원, 프로그램 개발협력
- 성북문화원 : 프로그램 개발 및 프로그램 운영 총괄

기대효과

- 학교에서 배우는 행복한 교육 실천
 - 관내 초·중·고등학교를 대상으로 각각의 교과와 연계한 역사문화 교육 프로그램을 지원하여 우리 고장의 문화유산을 직접 체험하고 올바르게 알 수 있는 교육기회 제공
 - 실질적인 체험을 통해 역사문화에 대한 학생들의 흥미와 관심을 이끌어내어 우리 역사문화에 대한 이해도 제고
 - 학교 협조를 통한 정규 수업시간 내 프로그램 진행으로 학생들의 편의를 제공하여 교육 참여 효과 확대
- 예산지원을 통하여 학교 교육비 부담 경감
 - 체험 프로그램에 대한 수요가 늘어남에도 불구하고 학교의 한정된 예산으로는 진행할 수 없는 고품질의 체험 프로그램을 자치구에서 지원함으로써 학교와 교사, 학생 모두가 만족할 수 있는 교육환경 조성

7. 학교별 혁신교육 특색사업 추진

학교와 마을의 다양한 의견을 수렴하고 학교의 강점을 살린 학교별 혁신교육 특색 사업을 발굴 추진함으로써 성북형 혁신교육 프로젝트의 성공적 모델을 구축하고자 함

□ 추진배경

- 마을민주주의 방식의 혁신교육 시범동 운영과 관련하여 동 아동청소년분과에서 다양한 의견수렴을 통한 학교와 마을이 연계된 특색사업이 발굴될 예정으로 이에 대한 지원이 필요함
- 공약사업인 「혁신중학교 프로젝트」추진과 관련하여 학교별 강점을 살린 특색사업 지원 필요

□ 추진개요

- 사업기간 : 2015. 5월 ~ 12월
- 사업대상 : 관내 학교
- 사업내용
 - 혁신교육 시범동 운영과 관련하여 동 아동청소년분과에서 제안된 학교와 마을이 연계된 특색사업 지원
 - 명문중학교 프로젝트와 연계하여 학교별 강점을 살린 특색사업 지원
 - 기타 학교별 혁신교육 특화사업 지원
- 소요예산 : 70,000천원

□ 추진일정

- 학교별 강점 파악 및 학교 협의 : '15. 5. ~ 6.
- 시범동 아동청소년분과 특화사업 발굴 : '15. 5. ~ 8.
- 발굴된 특화사업 예산지원 : '15. 7. ~ 12.

□ 추진지표

구 분	2015년	2016년
특화사업(수)	7	10

□ 소요예산 : 70,000천원

- 7개 사업 × 10,000천원 = 70,000천원

□ 협력사항

- 구청 : 사업예산 지원, 사업평가
- 동, 학교 : 학교별 특화사업 발굴 및 추진

III 소요예산

□ 예산액 : 500,000천원(구비)

□ 세부산출내역

- 혁신교육 민·관·학 거버넌스 구축·운영 : 10,000천원
 - 혁신교육 컨설팅단 운영(자문수당 등), 민관학 워크숍, 모니터링단 운영 등
- 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 추진 : 5,000천원
 - 동 마을복지단체협의회(가칭) 산하 「아동청소년분과」 교육 및 세미나 등
- 성북형 혁신교육 구 특화사업 추진 : 415,000천원
 - 학교-마을 연계 성북형 돌봄체계 구축 사업 외 10개 사업
- 학교별 혁신교육 특색사업 추진 : 70,000천원

성북형 혁신교육 특화사업명	사업비	예산과목 (사업주체)
합 계	500,000	
1. 혁신교육 민·관·학 거버넌스 구축·운영	10,000	사무관리비, 행사운영비 (교육청소년과)
2. 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 추진	5,000	행사운영비 (교육청소년과)
3. 아동·청소년 돌봄 체계 구축	100,000	
3-1. 학교-마을 연계 성북형 돌봄체계 구축 사업	80,000	사무관리비, 행사운영비, 기타보상금
3-2. 마을학교형 방과후교실 '해를 품은 아이들'	20,000	민간위탁금 (민간교육기관)
4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육	240,000	
4-1. 일반고 진로직업교육 지원 「꿈 키우고GO! 끼살리 GO!」	100,000	민간위탁금 (미래창창)
4-2. 진로코치단 동아리 구성·운영	10,000	민간위탁금 (미래창창)
4-3. '학교'로 찾아가는 예술과 어울림 「문예제 협력교사 지원」	120,000	민간위탁금 (성북문화재단)
4-4. 대학동아리 연계 청소년동아리 운영	10,000	민간위탁금 (청소년문화공유센터)
5. 참여 교육 및 자치활동 지원	25,000	
5-1. 학교·마을 결연 「청소년 누리나눔 봉사단」 운영	10,000	사무관리비, 행사운영비, (교육청소년과)
5-2. 학교 단위 협동조합 (돌봄·매점) 설립·운영 지원	15,000	사무관리비, 행사운영비, 기타보상금 (교육청소년과)
6. 학교 밖 교실, 성북 역사문화 여행	50,000	
6-1. 마을로 찾아가는 지역탐방 '우리 동네 보물찾기'	30,000	민간위탁금 (성북문화재단)
6-2. 성북동 역사문화여행	20,000	민간위탁금 (성북문화원)
7. 학교별 혁신교육 특색사업 추진	70,000	교육기관에대한 보조 (교육청소년과)

□ 예산과목 : 으뜸교육환경도시 조성, 교육환경개선 및 친환경무상급식지원, 혁신교육추진, 자치단체등이전, 교육기관에대한 보조

※ 사업별 추진내용에 따라 예산과목 전용 및 변경

IV 추진일정

사업계획 수립 (2015. 4~5월)	민관학거버넌스구축 (2015.5월~6월)	사업 추진 (2015.5월~12월)	사업 평가 (2016.1월)
<ul style="list-style-type: none"> - 성북혁신교육추진단 의견 수렴 및 사업선정 - 기본계획 및 실행계획 수립 - 성북교육지원청 업무협의 - 혁신교육 시범동 선정 	<ul style="list-style-type: none"> - 성북혁신교육 기존조직 정비 - 시범동마을복지단체협의회(아동청소년분과)구성 - 학교-동 결연 추진 	<ul style="list-style-type: none"> - 혁신교육 시범동 운영 - 성북형특화사업 추진 - 학교-동 결연사업 추진 - 민관학거버넌스 운영 - 혁신교육 컨설팅단 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 2015년 혁신교육사업 평가보고서 작성 - 2016년 혁신교육사업 계획 수립

- 혁신교육 민관학 거버넌스 기존조직 정비·운영 : '15. 5 ~
- 시범동 마을복지단체협의회 「아동청소년분과」 구성·운영 : '15. 5. ~
 - ☞ 전 동 확대는 2016년 부터 실시
- 성북형 혁신교육 특화사업 추진 : '15. 5. ~
- 학교-동 마을복지센터 결연 추진 : '15. 5. ~ 6.
- 혁신교육 컨설팅단 구성·운영 : '15. 7. ~
- 성북형 혁신교육프로젝트 사업 평가 : '16. 1.

V 행정사항

- 마을담당관
 - 마을계획 수립 등 사업추진시 교육청소년과와 긴밀한 협조체계 구축
 - 동 마을복지단체협의회(가칭) 산하 「아동청소년분과 위원회」 구성 및 교육 지원
- 복지정책과
 - 동 마을복지센터 사업추진시 교육청소년과와 긴밀한 협조체계 구축
 - 학교와 마을복지센터간 자원봉사 연계사업의 행정적 지원
 - 기타 동 마을복지센터 연계 혁신교육 사업의 행정적 지원
- 기획예산과
 - 사업별 추진내용에 따라 예산과목 전용 및 변경
 - ☞ 예산과목 : 으뜸교육환경도시 조성, 교육환경개선 및 친환경무상급식지원, 혁신교육추진

종 전	변 경		금액(천원)
	예산과목		
편성목) 자치단체등이전 통계목) 교육기관에 대한 보조	일반운영비	사무관리비	52,200
	일반운영비	행사운영비	18,600
	일반보상금	기타보상금	49,200
	민간이전	민간위탁금	310,000
”	변동없음		70,000
합 계			500,000

□ 동 주민센터

- 동 마을복지센터 단위 혁신교육 시범운영(시범동) : '15. 5. ~
- 학교와 동 마을복지센터 결연추진 : '15. 5. ~ 6.

□ 성북교육지원청

- 혁신교육 민관학 거버넌스 협력·운영
 - 성북 교육·복지협의회 공동운영
 - 혁신교육을 위한 워크숍, 세미나 등 개최 협조
- 학교와 동마을복지센터 간 네트워크 구축 협조
 - 학교와 동 마을복지센터 간 결연 추진 지원
- 혁신교육 특화사업 추진 협조
 - 사업별 학교 홍보 및 대상자 선정 등 협조