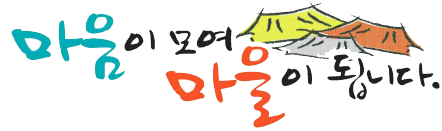


문서번호	자치행정과-9339
결재일자	2015.5.19.
공개여부	대시민공개

주무관	자치운영담당	자치행정과장	행정국장	부구청장
강길원	최규철	박성도	손정수	05/19 김병환
협 조 자	평생학습담당 자치행정담당		代김해림 위상복	

- 주민주도 마을민주주의 실현을 위한 -  
**2015년 주민자치위원 리더십 교육 계획**

---



**2015. 5**

**행 정 국  
자치행정과**

- 주민주도 마을민주주의 실현을 위한 -  
**2015년 주민자치위원 리더십 교육 계획**

2015년 주민자치위원 리더십 교육을 실시하여 각 지역사회의 리더 역할을 수행해야 할 주민자치위원들이 주민주도의 마을민주주의 체계를 구축해나갈 수 있는 역량을 배양할 수 있도록 하고, 변화하는 주민자치환경에 걸맞는 역할을 인식하여 다가오는 마을복지센터 등 동 행정혁신에 대비하고자 함.

## I 추진근거

- 평생교육법 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무)
- 서울특별시 성북구 자치회관 설치 및 운영 조례 제7조의2(지원 및 활성화)
- 2015년 자치회관 운영 종합계획 (자치행정과-3349, '15.02.25)

## II 추진방향

- 지역사회 리더로서 주민자치위원의 정체성을 확립하여 지역 활동의 구심점 역할 수행
- 마을의 주체로서 마을에 대한 필요와 이해를 바탕으로 진정한 참여 실현
- 주민자치의 올바른 방향에 대한 이해와 주민참여의 효과적인 유도를 위한 담당자 교육 추진
- 주민자치위원 교육 이수제 도입 대비 역량강화 교육 대폭 강화
  - 신규 주민자치위원의 경우 위원 재직기간동안 교육 이수실적 2시간에 미달하는 위원의 경우 재위촉 불가 : 관련조례 개정 ( '15년도 하반기)

### III 주민자치위원회 현황

○ 주민자치위원회 구성 현황(고문제외, '15. 4월 현재)

< 성별 · 연령별 >

(단위 : 명)

계	성 별		연 령 별					
	남	여	30대	40대	50대	60대	70대	80대
525 (100%)	375 (71.4%)	150 (28.6%)	8 (1.5%)	31 (5.9%)	221 (42%)	208 (39.6%)	56 (11%)	0 (0%)

< 직종 · 위촉기간별 >

(단위 : 명)

계	직 종 별					위 촉 기 간				
	주부	자영업	회사원	전문가	기타	6년 이상	5년 이상	4년 이상	2년 이상	2년 미만
525 (100%)	45 (8.5%)	134 (25.5%)	33 (6.2%)	26 (4.9%)	287 (54.9%)	118 (22.4%)	42 (8%)	50 (9.5%)	66 (12.5%)	206 (47.6%)

### IV 전년 대비 변동사항

- 주민자치위원회 역량강화 교육 강화 : 기초·심화 과정 세분화
- 담당자 교육 : 현장탐방(1회) ⇒ 집합교육(2강)
  - ※ 주민자치위원회 심화과정 중 현장탐방 1회 추가
- 자치행정과 및 타 부서 자체교육 강화

2014년도 (총 10회)	2015년도 (총 33회 이상)		
<p><b>역량강화 교육</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 집합교육 (총 4강)</li> </ul>	<p><b>역량강화 교육</b></p> <table border="1"> <tr> <td>기초과정 집합교육 (총 2강)</td> <td>심화실무과정 집합교육(총 3강) 현장탐방(1회)</td> </tr> </table>	기초과정 집합교육 (총 2강)	심화실무과정 집합교육(총 3강) 현장탐방(1회)
기초과정 집합교육 (총 2강)	심화실무과정 집합교육(총 3강) 현장탐방(1회)		
<p><b>권역별 교육</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 동별 순회교육 (총 5회)</li> </ul>	<p><b>권역별 교육</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 동별 순회교육 (총 5회)</li> </ul>		
<p><b>담당자 교육</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 현장탐방 (1회)</li> </ul>	<p><b>담당자 교육</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 집합교육 (2강)</li> </ul>		
<p><b>자체 교육</b></p> <p>없음</p>	<p><b>자체 교육</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치위원장 교육</li> <li>• 자치회관 프로그램 운영 벤치마킹</li> <li>• 그 외 부서 교육</li> </ul>		

### ■ 주민자치위원 역량 강화 교육 (집합교육) - 총 6회 실시

#### <기초 과정>

- 교육기간 : 2015. 6. 10 ~ 6. 17 (매주 수요일, 총 2회) / 13:30~16:30 (3H)
- 교육인원 : 신규·예비 주민자치위원 80명(동별 4명)
- 교육장소 : 성북구 평생학습관 중강의실

#### <심화실무 과정>

- 교육기간 : 2015. 8. 27 ~ 9. 17 (매주 목요일, 총 4회) / 14:00~17:00 (3H)
- 교육인원 : 주민자치위원 60명(동별 3명)
- 교육장소 : 4층 성북아트홀

### ■ 권역별 『찾아가는 역량강화 교육』 (권역별 집합교육) - 총 5회 실시

- 교육기간 : 2015. 6. 3 ~ 19 (권역별 1회, 총 5회) / 14:00~16:00 (2H)
- 교육인원 : 주민자치위원 300명(동별 15명)
- 교육장소 : 권역별 주관동(5개소-성북,길음1,동선,월곡2,장위2) 강의실 및 강당

### ■ 구청 및 동 자치회관 담당자 교육 (집합교육) - 총 2회 실시

- 교육기간 : 2015. 9. 1 ~ 8 (매주 화요일, 총 2회) / 14:00~16:00 (2H)
- 교육인원 : 동장 및 담당자(팀장) 40명(동별 2명)
- 교육장소 : 4층 성북아트홀

### ■ 부서(동) 자체 교육

- 성북구 마을민주주의 체계 구축 및 『찾아가는 동 주민센터』 관련 교육 : 자치행정과
- 자치회관 프로그램 운영 우수사례 벤치마킹 강연 : 자치행정과
- 마을계획 시범동 마을교육 : 마을담당관
- 보문동 커뮤니티 리더 자질 향상 과정 운영 : 보문동

## 1. 주민주도의 마을민주주의 실현을 위한 『주민자치위원 역량강화 교육』

#### <기초 과정>

- 교육기간 : 2015. 6. 10 ~ 6. 17 (매주 수요일, 총 2회) / 13:30~16:30 (3H)
- 교육인원 : 각 동 신규 주민자치위원 및 예비 주민자치위원 80명(동별 4명)
- 교육장소 : 성북구 평생학습관 중강의실
- 교육방법 : 지역공동체 활성화 전문 교육기관 선정, 위탁교육

○ 교육내용

- 주민자치위원회 핵심과제 및 역할과 자세 / 변화하는 주민자치 환경 이해
- 주민자치위원 역할과 리더십 / 우리 동 자치리더 모형 만들기

○ 교육주관 : 사)열린사회시민연합 부설 「마을과 사람」 (대표 : 박희선)

○ 교육프로그램(안)

회차	주 제	시간	내 용
1차 (6.10)	주민자치 개념	90분	[마음열기] 교육과정 안내 및 마음열기
			[강의] 주민자치와 마을공동체 · 주민자치위원회 핵심과제 및 역할과 자세 · 변화하는 주민자치 환경 이해
2차 (6.17)	주민자치 역할이해	30분	[강의 및 워크숍] 주민자치위원 역할과 리더십 · 동영상 상영과 리코매자리더십
		60분	· ‘주민자치리더’의 역량과 마인드를 가진 우리 동 자치리더 모형 만들기

<심화실무 과정>

○ 교육기간 : 2015. 8. 27 ~ 9. 17 (매주 목요일, 총 4회) / 14:00~17:00 (3H)

- 입교식 : 2015. 8. 27(목) 14:00 / 수료식 : 2015. 9. 17(목) 16:00

○ 교육인원 : 주민자치위원 60명 (동별 3명)

※ 심화실무과정의 교육대상은 2014년도 이전 교육 수료자에 한함

○ 교육장소 : 4층 성북아트홀

○ 교육방법 : 지역공동체 활성화 전문 교육기관 선정, 위탁교육

○ 교육내용

- 주민자치환경 ‘동 행정혁신’ 이해
- 주민자치와 마을공동체 우수사례 현장탐방 및 시사점 모색
- 주민자치 특화사업이해와 개발과정 등

○ 교육주관 : 사)열린사회시민연합 부설 「마을과 사람」 (대표 : 박희선)

○ 교육프로그램(안)

회차	주 제	시간	내 용
1차 (8.27)	1강 주민자치 개념	60분	[마음열기] 교육과정 안내 및 마음열기 · 조구성 및 소개와 나눔
		60분	[강의] 주민자치환경 '동 행정혁신' 이해 · 변화하는 주민자치 환경과 우리의 역할
		60분	[강의 및 워크숍] · 성북구 주민자치 비전 및 함께하는 파트너십
2차 (9.3)	2강 주민자치 리더십	60분	[강의] 새로운 환경에 필요한 리더의 직무와 사명감 · 우리에게 필요한 핵심역량 알아보기 · 다양성존중 및 감수성
		120분	[강의 및 워크숍] · 신호등토론을 통한 리더의 자세 · 렛츠워크숍을 통한 협력과 네트워크
3차 (9.10)	3강 현장탐방	4시간	주민자치와 마을공동체 우수사례 현장탐방 및 시사점 모색
4차 (9.17)	4강 주민자치 활성화방안	90분	[강의] 주민자치 특화사업이해와 개발과정 · 주민자치 우수사례(자치활동 및 지역활성화 활동) 소개
		60분	[워크숍] Key Word로 토론하는 우수사례 활성화 요소 및 방안
		30분	함께 축하하는 수료식

※ 2014년 주민자치위원 리더십교육 ※

- 교육기간 : 2014. 6. 12 ~ 7. 3 (4주간)
- 수료인원 : 43명(교육인원 56명, 이수율 77%)
- 교육주관 : 사)열린사회시민연합 부설 「마을과 사람」

2. 권역별 『찾아가는 맞춤형 주민자치위원 역량강화 교육』

○ 교육 권역 편성 현황

권역	구 성 동	2015년 주관동
1	성북동, 돈암2동	성북동
2	정릉1·2·3·4동, 길음1동	길음1동
3	삼선동, 동선동, 안암동, 보문동	동선동
4	돈암1동, 길음2동, 종암동, 월곡1·2동	월곡2동
5	장위1·2·3동, 석관동	장위2동

- 교육기간 : 2015. 6. 3 ~ 19 (권역별 1회) / 14:00~16:00 (2H)
- ※ 세부적인 교육일시는 주관 동 주민센터와 일정 협의후 결정
- 교육인원 : 주민자치위원 300명(동별 15명)
- 교육장소 : 권역별 주관동(5개소) 강의실 및 강당
- 교육방법 : 전문교육기관 강사 교육
- 교육내용
  - 마을에서의 주민자치위원 역할
  - 주민자치회관 점검 및 활성화 전략 도출
  - 마을 인문학 강좌 : 소통하는 주민자치
- 교육프로그램(안)

과정명	시간	교육구성 및 핵심 내용
주민자치 개념 <주민자치>	2시간	[마음열기] 교육과정 안내 및 마음열기
		[특강] 마을에서의 주민자치위원 역할
자치회관 활성화방안 <소통하는 주민자치>	2시간	[워크숍] 1안) 주민자치회관 점검 및 활성화 전략 도출 · <주민자치회관 활동 점검표> 자기분석 · 자치위원회 장점 및 약점 활성화 방향모색 및 발표 2안) 함께하는 주민자치와 마을네트워크 활성화방안

### 3. 마을복지센터 운영 관련 담당자 교육

- 교육기간 : 2015. 9. 1 ~ 9. 8 (매주 화요일, 총 2회) / 14:00~16:00 (2H)
- 교육인원 : 동장 및 담당자(팀장) 40명(동별 2명)
- 교육장소 : 구청 4층 성북아트홀
- 교육방법 : 지역공동체 활성화 전문 교육기관 선정, 위탁교육
- 교육프로그램(안)

회차	주 제	시간	내 용
1차 (9.1)	주민자치 개념	90분	[마음열기] 교육과정 안내 및 마음열기
			[강의] 주민자치와 마을공동체 · 주민자치위원회 핵심과제 및 역할과 자세 · 변화하는 주민자치 환경 이해
2차 (9.8)	주민자치 역할이해	30분	[강의 및 워크숍] 주민자치위원 역할과 리더십 · 동영상 상영과 리코매자리더십
		60분	· '주민자치리더의 역량과 마인드를 가진 우리 동 자치리더 모형 만들기

#### 4. 부서 자체교육 실시

##### ○ 성북구 마을민주주의 체계 구축 및 『찾아가는 동 주민센터』 관련 교육 (완료)

- 교육일시 : 2015. 1. 26(월) / 2. 16(월)
- 교육시간 : 총 2회 / 18:00~19:00 (1H) (주민자치위원장협의회 월례회 시)
- 교육대상 : 각 동 주민자치위원장 (20명)
- 교육장소 : 구청 6층 미래기획실
- 교육방법 : 자체교육
- 교육내용
  - 성북구 마을민주주의 체계 및 구축 방향
  - 서울시 『찾아가는 동 주민센터』 추진방향 및 달라지는 동 복지환경

##### ○ 자치회관 프로그램 운영 우수사례 벤치마킹 강연 (예정)

- 교육일시 : 2015. 8 ~ 9 중 (1회 / 2H)
- 교육대상 : 각 동 주민자치위원회 운영분과위원 (60명, 동별 3명)
- 교육장소 : 구청 4층 성북아트홀 (예정)
- 교육방법 : 남양주시 평내동 주민자치위원장 외 외부강사 1인
- 교육내용
  - 자치회관 프로그램 활성화 방안 및 운영 노하우 전수
  - 주민센터 교육프로그램의 기획과 운영

##### ○ 마을계획 시범동 마을교육 : 마을담당관 시행 (진행 중)

- 교육기간 : 2015. 4. 28 ~ 6. 9 (매주 화,목요일)
- 교육시간 : 총 12강 / 10:00~12:00 (2H)
- 교육대상 : 마을계획 시범동(길음1동, 월곡2동) 주민 - 주민자치위원 포함
- 교육인원 : 60명 내외 (동별 30명 내외)
- 교육장소 : 해당 동 주민센터
- 교육방법 : 성북구 마을계획단 소속 강사 교육
- 교육내용
  - 마을민주주의 이해를 위한 주민 대상 교육
    - ⇒ 마을민주주의 가치 학습, 지역학, 마을의제 발굴
  - 마을계획 실무 추진을 위한 마을계획단 교육
    - ⇒ 마을계획단 역할과 과제, 마을계획 추진 프로세스



○ 보문동 커뮤니티 리더 자질 향상 과정 운영 : 보문동 시행 (진행 중)

- 교육기간 : 2015. 4. 9 ~ 5월 (매주 목요일, 총 6회)
- 교육시간 : 총 6강 / 16:00~18:30 (2.5H)
- 교육대상 : 보문동 주민 - 주민자치위원 포함
- 교육인원 : 20명
- 교육장소 : 해당 동 주민센터
- 교육방법 : 보문동 지역자원(통장) 활용 자체 교육
- 교육내용
  - 그룹의 이해 / 경청과 칭찬 / 질문과 피드백
  - 효과적인 회의 진행 및 아젠다 관리 / 아이디어 수렴 및 합리적인 의사결정 방법

## VI 소 요 예 산

○ 소요예산 : 10,000천원

예산과목	내역	예산액	비고
	계	10,000,000	
주민자치위원회관리, 일반운영비,행사운영비 (6,000천원)	기획 및 행정사무비	520,000원	시비 보조금 지원 예정
	강사비 - 주민자치위원 리더십 교육 3,750,000원 - 사례 탐방 200,000원 - 권역별 순회 강의 2,000,000원 - 담당자 교육 750,000원	6,700,000원	
	현수막 제작 90,000원 × 2개	180,000원	
	수료증 제작 3,000원 × 60개 = 180,000원 자료집 제작 등 기타 운영비 1,820,000원	2,000,000원	
주민자치위원회관리, 일반운영비,사무관리비 (600천원)	운영비(다과 등)	600,000원	

## Ⅶ

## 행 정 사 항

- 주민자치위원 리더십 교육 대상자 제출 : 2015. 5. 22(금)까지
- 권역별 『찾아가는 역량강화 교육』 지정동 (성북동, 길음1동, 동선동, 월곡2동, 장위2동) 교육일자 및 장소 제출 : 2015. 5. 20(수)까지
- 교육 종료 후 교육 내용에 대한 설문조사를 실시, 차후 교육계획에 반영
- 교육 3강 이상 참가자 수료증 수여

붙임 : 교육 대상자 제출 서식 1부. 끝.