

문서번호	청소년담당관-5491	청소년담당관	여성가족정책관	행정1부시장	서울특별시장
보존기간	5년				
결재일자	2005.04.22.				
공개여부	공개	협 조	경영기획실장 예산담당관		
방침번호	서울특별시장 방침 제(221)호				

## 서울시 「We Start 마을만들기」 추진계획

2005. 4

서울특별시  
(청소년담당관)

# 서울시 「We Start 마을만들기」 추진계획

- 저소득층 아동에게 보건·복지·교육에 대한 공정한 기회를 제공하여 건전한 성장을 도모하기 위한 “We Start운동”에 동참하고자
- 서울시 『We Start 마을 만들기』 사업 추진에 대한 계획임

## I. We Start 운동 개요

### □ We Start사업의 개념

- 저소득층 아동에게 보건·복지·교육에 대한 통합서비스를 제공하여 공정한 출발(Start)의 기회를 보장하기 위한 빈곤아동지원프로그램
  - We : 복지(Welfare)와 교육(Education)의 두축이 본 사업의 핵심영역임
  - \* 외국사례 : 미국(Head Start), 영국(Sure Start), 캐나다(Fair Start)

### □ 추진경위

- 2004. 3월 : 중앙일보 “가난에 갇힌 아이들”시리즈 발표
- 2004. 5. 3 : 중앙일보 We Start 운동본부 발족
- 2004. 5. 17 : 중앙일보 We Start 운영위원회 발족

※ 중앙일보와 사회복지공동모금회, 한국복지재단 등 50여개 단체가 참여

### □ 추진사업(5대사업)

- We Start마을 만들기(핵심사업)      - 건강지킴이
- 교육출발선 만들기                      - 후견인 맺어주기
- 희망의집 꾸미기

#### ※ 우리시 추진현황

We Start 운동의 “희망의집 꾸미기 사업”의 일환으로 SH공사와 함께 지역아동센터(공부방) 리모델링 사업 추진(설치완료 1개소·'05.1월)

\* 2005년 설치계획 : 11개소(4월중 2개소, 하반기 9개소예정)

## II. 서울시 『We Start 마을』 만들기 추진계획

저소득층 가정의 아동들이 일정수준 이상의 교육·복지·의료혜택을 누릴 수 있도록 전문적인 종합복지서비스를 제공하는 마을 조성

### □ 추진방향

- 저소득층 밀집지역을 중심으로 우선 2개마을을 선정, 시범 운영 후(2-3년) 확대 실시
- 가정형편이 어려운 가정의 12세이하 아이들에게 교육과 복지 건강 등 종합적인 서비스 제공
  - 0~3세이하 : 가정방문, 산모·영유아 건강지원, 포괄적보육서비스
  - 4~6세이하 : 학습 및 인지능력개발, 아동시설 환경개선 등
  - 7~12세이하 : 기초학력 제고, 가족단위 종합관리 등

### □ 『We Start마을』 선정

- 선정기준
  - 12세이하 아동 100~200명이 거주하고 있는 저소득층 밀집지역 (기초생활수급자 다수 거주 영구임대아파트단지 우선)
  - 관할 지역내 운영센터로서의 기능을 수행할 수 있는 복지기관 존치 (종합사회복지관, 청소년수련원, 지역아동센터 등)
  - 관할 자치구의 사업 참여 의지 여부
- 운영개소 : 2개소 (강남·북 각1개소)
- 선정절차
  - 자치구에 사업안내 및 참가 신청에 관한 공문 발송
  - 신청한 자치구 지역중에 선정기준에 적합한 지역 선정

## □ 시범 운영계획

### 기본방침

- 마을추진 중심체제로 마을내 복지시설의 인프라를 활용, 지역내 종합 교육·복지서비스망 구축 운영 (서울형 모델)
- 인적·물적자원이 있는 지역복지기관과 연계 운영(협약체결)
  - 운영센터 설치, 인력선발, 프로그램 운영 등

### ※ 운영체계

- 시와 W.S운동본부 지원하에 운영센터와 마을운영위원회, 관할자치구를 중심으로 지역내 복지·교육·건강분야에 대한 연계체계를 구축
  - ⇒ 마을내 0세-12세이하의 저소득층 아동에게 개별화된 서비스 제공

### 세부추진계획

#### ○ 운영센터 설치 (We Start 센터)

- 별도의 시설을 설치하지 않고 지역내 지역사회복지시설 유휴공간 등을 활용 (사회복지관, 지역아동센터 등)

#### ○ 인력구성 및 확보

- 운영지원팀 운영 : 4명(팀장, 복지, 보건, 보육교사 등)
- 인력은 지역내 복지시설 및 자치구의 인력활용 가능 여부에 따라 탄력적 운영이 가능
  - 팀장(복지) : 빈곤아동가구 총괄관리, 사례관리, 예산관계
  - 건강조정자 : 가정방문 보건서비스 제공, 지역내 보건연계망 구축
  - 보육조정자 : 가정방문 조기교육 수행, 부모·아동양육 교육 등
  - 복지조정자 : 학교내·외 방과후 프로그램 지원

#### ○ 프로그램 운영

- 연령별, 개인별 맞춤형 프로그램 실시(복지,교육,보건)
  - 복지 : 지역아동센터, 취미 및 기능교실, 문화활동, 아동상담 등
  - 교육 : 아동의 놀이지도, 유아발달, 지능향상 및 부모지원프로그램
  - 보건 : 건강검진, 안전한 가정환경 조성, 방문간호 등

※ 세부운영프로그램은 마을 설치후 아동 수요조사후 수립, 운영

○ 운영위원회 구성

- 운영센터 및 프로그램 운영에 관한 전반적 사항 자문 및 심의
- 시단위, 마을단위 운영위원회 구성 운영
- ※ 마을단위운영위원회는 센터 설치후 구성

□ 소요예산 판단 및 재원 확보방안

○ 소요예산 : 총500,000천원(개소당 250,000천원)

(단위:천원)

구 분	소요예산	산 출 내 역	비 고
인건비	105,000	- 팀 장 28,000천원× 1인× 2개소× 7개월 - 간호사 22,000천원× 1인× 2개소× 7개월 - 복지사 22,000천원× 1인× 2개소× 7개월 - 보육교사 18,000천원× 1인× 2개소× 7개월	팀장: 사회복지10호봉 기준 팀원: 해당분야5호봉 기준
사업비	325,000	- 아동 수요 및 욕구조사 실시 5,000천원× 2개소 - 사례관리 및 맞춤서비스 제공 300천원× 150명× 2개소 - 아동 필수영양식품 제공 50천원×50명× 6개월× 2개소 - 프로그램지원(멘토, 문화, 개별 학습등) 20,000천원× 5개 프로그램×2개소	10,000 90,000 25,000 200,000
운영비	70,000	- 컴퓨터 등 집기구입(초기설치비) 20,000천원× 2개소 - 자원봉사자 등 관리비 10,000천원× 2개소 - 운영위원회회의비 등 기타운영비 5,000천원× 2개소	
계	500,000		

○ 재원 확보방안

- ▷ 재원확보는 시범운영으로 시에서 부담
- ▷ 사업 추진 및 추가경정예산 편성시기를 고려하여,
  - 소요예산 5억원 중 우선 사업에 필요한 재원 1억 2천만원(인건비 6천만원, 사업비 6천만원)은 지역아동복지센터 예산을 전용하여 사용하고, 나머지 부족액(3억 8천만원)은 추가경정예산을 편성 조치

## □ 행정사항

- 소요예산 조치 - 예산담당관
- 운영협약체결 - 서울시, 자치구, W.S운동본부
- 시단위운영위원회 구성 - 청소년담당관
- 자 치 구
  - 市의 시범마을 선정기준에 따라 적정지역을 조사, 사업신청서 제출

## □ 향후 추진일정

- 1) 마을설치 운영계획 방침 수립 : 4. 20
- 2) “We Start마을” 선정 : 4. 21~27
  - 자치구로부터 대상 마을 신청 접수
  - 선정기준에 적합한 적정지역 선정
- 3) 마을 운영관계 협의 : 4. 28~30
  - 시,자치구,운영본부 운영관계 논의
- 4) 운영협약 체결 (시, 운동본부, 자치구) : 5. 2
- 5) 시 마을운영위원회 구성 및 개최 : 5. 3~20
- 6) 센터운영 지역사회복지관과 운영협의(협약체결) : 5. 30
- 7) 2005년 사업계획 수립 : 6~7월중
  - 마을별 위스타트 운영센터 직원 구성
  - 마을별 아동 수요 및 욕구조사계획 수립, 실시
  - 운영, 실무위원회 구성(위원 위촉)
- 8) 마을별 프로그램 운영계획 수립 : 7월중
- 9) 사업실시 : 8월중