

2016년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

모두가 행복한
혁신미래교육

주요 업무 보고



2016. 11.

서울특별시교육연수원



I. 일반 현황

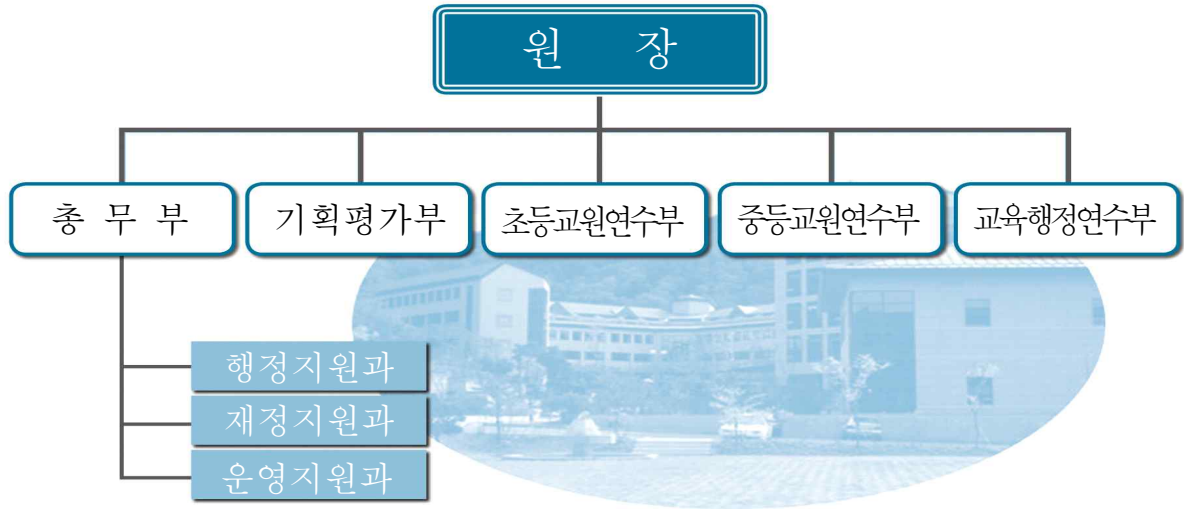


일반 현황

연혁

- 1975. 5. 12. 『서울학생수련원』 개원
- 1976. 4. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- 1989. 6. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- 1990. 7. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- 1992. 7. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- 1992. 8. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- 1994. 8. 5. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- 1994. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- 1999. 1. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- 2002. 2. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- 2004. 2. 24. 숙소동을 원어민 전용 숙소동으로 리모델링
- 2005. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- 2007. 3. 1. 연수협력학교 12개교 지정
- 2007. 7. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- 2007. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- 2008. 11. 7. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- 2009. 9. 1. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- 2011. 6. 16. 전국시·도교육연수원 평가 ‘A’ 등급
- 2012. 6. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- 2013. ~ 2015. 전국시·도교육연수원 평가 ‘우수’ 등급
- 2015. 3. 1. 연수협력학교 24개교 확장
- 2015. 9. 1. 26대 조용 원장 취임
- 2015. 12. 13. 연수지원센터 1,2층 준공
- 2016. 3. 1. 연수협력학교 25개교 확대
- 2016. 6. 23. 청나비 쉼터 개관
- 2016. 7. 19. 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관

□ 조 직



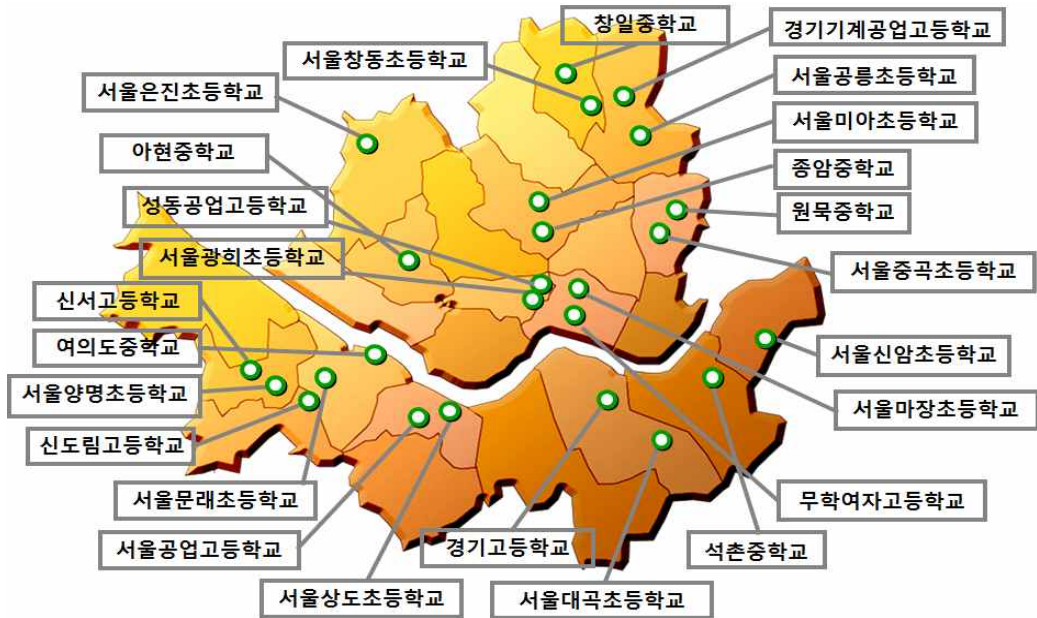
□ 정·현원

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고	
교육전문직	교육연구관	5	5	- 수영장 13명 - 후생동 5명 - 원어민 2명 - 용역직원 29명	
	교육연구사	20	20		
	소 계	25	25		
일 반 직	3급	1	1		
	4급	2	2		
	5급	4	4		
	6~9급	38	38		
	소 계	45	45		
총 계		70	70		

□ 시설현황

- 시설 규모 : 대지 54,623㎡(16,523평)
건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설 : 강의실 44실, 특별실 57실
- 교육행정 연수협력기관(공모형) : 총 14개 기관
 - 교육지원청 11, 시설관리사업소 1, 동대문도서관 1, 송파공고 1

○ 연수협력학교 : 총 25개교(초등학교 12, 중학교 6, 고등학교 7)

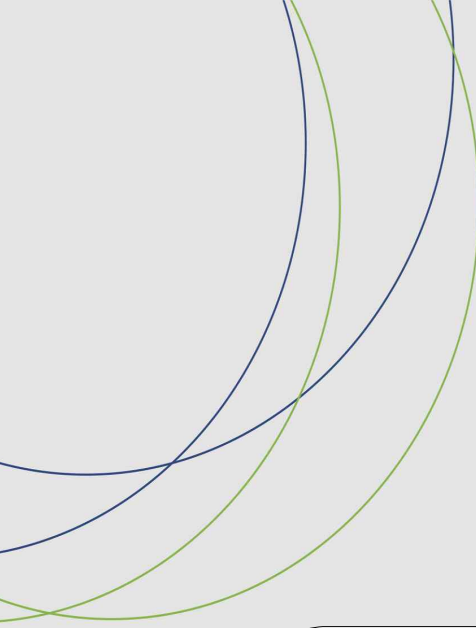


□ 예산현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

세 부 사 업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원연수지원	75,000	125,500	95,700	123,034	98.0
교원연수운영	2,664,175	2,739,113	2,351,329	2,289,214	83.6
지방공무원연수운영	1,169,109	1,169,109	857,905	901,754	77.1
원어민교사및보조강사 운영	138,650	138,650	138,650	56,676	40.9
직속기관운영	3,144,605	3,174,605	2,994,862	2,541,888	80.1
계약제직원인건비	0	48,132	94,466	23,178	48.2
교원인사관리	0	292,615	253,600	259,745	88.8
교육전문직원인건비	0	72,002	70,151	72,002	100
교육행정정보시스템운영	0	1,400	0	1,400	100
외국어교육활동지원	0	1,596,400	331,600	1,583,933	99.2
조직및성과관리	0	3,000	5,000	2,783	92.8
지방공무원연수지원	0	1,651	0	1,540	93.3

세 부 사 업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
지방공무원인건비	0	2,270	101,769	2,270	100
지방공무원임용관리	0	16,496	21,000	16,496	100
특색교육과정운영	0	45,200	5,260	42,070	93.1
학교시설교육환경개선	0	559,190	0	159,599	28.5
학부모및주민교육참여확대	0	4,155	3,155	1,279	30.8
학생생활지도지원	0	36,600	11,040	36,600	100
계	7,191,539	10,026,088	7,335,487	8,115,461	80.9



Ⅱ. 운영 방향



운영 방향

☐ 서울교육방향

모두가 행복한 혁신미래교육



중점과제

교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전
혁신학교 질적 심화와 다양화
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

□ 연수운영방향

운영비전

혁신미래교육을 실현하는 교직원 전문역량 강화

추진방향

- 서울혁신미래교육 정책의 안정적 실현을 지원하는 연수
- 교직원의 전문성 신장과 성찰을 돕는 연수
- 소통과 협력으로 참여와 공감을 지향하는 연수

추진과제

지성·감성·인성을
기르는 교직원
전문성 신장

혁신을 주도하는
미래지향 연수 강화

삶을 가꾸는
성찰과 치유 연수
지원

소통하며 공감하는
교육행정 연수 운영

수요자 중심의
행정 서비스 제공

□ 실천과제 및 주요내용

추진과제	실천과제	주요내용	본청실천과제
1. 지성감성·인성을 가꾸는 교직원 전문성 신장	1. 전문역량 강화 연수	1. 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수 운영	1-1
		2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	3-2 5-4
	2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영	1-3
		2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영	
	3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	1-4
	2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	1. 학교 혁신역량 강화 연수	1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영
2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영			
3. 소통·공감의 학부모교육 운영			
2. 세계시민교육 강화 연수		1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영	1-5 3-1
		2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영	
		3. 역사교육 강화를 위한 연수 운영	
3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원	1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1. 교직원의 성찰·치유 연수 운영	5-4
		2. 교직원의 자기성장 연수 운영	
	2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1. 교직생애 주기별 맞춤형 연수 운영	5-4
		2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영	
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수 운영	1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수	1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영	2-3, 4-4 5-1, 5-2 5-3, 5-4
		2. 교육행정역량 강화를 위한 연수 운영	
		3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영	
	2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	1. 안심교육 지원을 위한 연수 운영	2-4, 4-1, 4-2, 4-4
		2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영	
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공	1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	2-3 5-3
		2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	
		3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	
		4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	
	2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성	1. 편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 운영	5-3
		2. 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공	
		3. 수요자 중심의 연수 환경 제공	

□ 연수 운영 계획

연수대상		연수종별		2015 실적		2016계획	
				과정	인원(명)	과정	인원(명)
교원	유치원	자격연수		4	416	4	438
		직무연수	혼합(BL)연수	2	235	3	100
			원격	46	701	24	408
		소계		52	1,352	31	946
	초등	자격연수		9	1,321	9	1,234
		직무연수	일반	125	4,036	126	4,090
			맞춤식	92	2,691	100	3,000
			혼합(BL)연수	4	1,014	20	600
			원격	112	3,834	35	3,850
		특별연수		5	99	4	105
	소계		347	12,995	294	12,879	
	중등	자격연수		8	637	13	1,160
		직무연수	일반	130	3,916	107	4,366
			맞춤식	194	6,870	100	3,000
			혼합(BL)연수	21	1,085	20	600
			원격	142	9,150	272	13,120
		특별연수		2	35	2	30
	소계		497	21,693	514	22,276	
	유·초·중등	직무연수	일반	5	830	4	650
			원격	230	32,318	303	35,650
		자율연수	원격	289	1,911	377	3,600
	소계		524	35,059	684	39,900	
	계	자격연수		21	2,374	26	2,832
		직무연수	일반	260	8,782	237	9,106
			맞춤식	286	9,561	200	6,000
			혼합(BL)연수	27	2,334	43	1,300
원격			530	46,003	634	53,028	
자율연수		원격	289	1,911	377	3,600	
특별연수		7	134	6	135		
계(교원)		1,420	71,099	1,523	76,001		
지방공무원	지방공무원	기본	8	701	4	700	
	지방공무원	전문	135	5,865	196	8,408	
	교육공무직원		22	1,519	33	2,470	
	사립학교직원		7	454	15	1,040	
	전체	원격	387	14,010	443	28,700	
	계(지방공무원)		559	22,549	691	41,318	
계(교원+지방공무원)		1,979	93,648	2,214	117,319		
학부모	학부모교육		6	4,447	4	2,500	
총계		1,985	98,095	2,218	119,819		



Ⅲ. 주요업무 내역

주요업무내역

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

주요업무명	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수 운영	171,178	171,178	129,995	130,389	76.1
전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	35,720	35,720	19,500	34,546	96.7
문화예술 및 체육교육 활성화 연수 운영	74,746	74,746	70,765	59,299	79.3
독서토론인문교육 활성화 연수 운영	36,809	36,809	34,818	27,634	75.1
체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	40,014	40,014	20,440	34,800	87.0
혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영	185,140	229,140	21,976	133,180	58.1
혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영	1,173,778	1,236,478	1,661,824	1,096,605	88.7
소통·공감의 학부모교육 운영	12,907	17,062	15,727	11,133	65.3
공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영	36,805	36,805	10,125	26,211	71.2
공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영	59,975	1,656,375	386,949	1,637,742	98.9
역사교육 강화를 위한 연수 운영	13,282	13,282	10,578	9,839	74.1
교직원의 성찰치유 연수 운영	107,560	107,560	59,766	71,909	66.9
교직원의 자기성장 연수 운영	387,917	678,332	562,611	622,098	91.7
교직생애 주기별 맞춤형 연수 운영	39,375	39,375	35,325	26,796	68.1
지방공무원 경력주기별 맞춤형 교육과정 운영	60,325	60,325	0	44,789	74.2
학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영	75,480	75,480	70,684	57,587	76.3
교육행정역량 강화를 위한 연수 운영	649,674	667,570	564,453	529,338	79.3
학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영	159,345	186,345	74,257	145,014	77.8
안심교육 지원을 위한 연수 운영	80,132	80,132	5,450	65,035	81.2
평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영	30,184	30,184	24,840	7,602	25.2
고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	139,950	139,950	139,950	57,887	41.4
연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	231,746	231,746	135,390	165,824	71.6
연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	173,422	173,422	116,172	172,251	99.3
연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	49,680	49,680	49,990	49,673	99.9
편리한 시설 대관 '원스톱 시스템' 운영	0	0	0	0	0
연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공	129,538	129,538	128,997	110,378	85.2
수요자 중심의 연수 환경 제공	20,380	20,380	14,300	10,909	53.5



IV. 주요 업무



주요 업무

추진 과제 1

지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하겠습니다.

- ◆ 서울교육은 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’을 교육의 비전으로 삼아 다양한 정책들을 추진하고 있습니다. 우리 연수원은 학생과 교직원, 학부모, 지역 사회가 함께할 수 있는 지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하여 희망의 미래를 열어가는 교육을 구현하고자 합니다.
- ◆ 이를 위해 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수를 운영하여 혁신미래 교육의 핵심역량을 강화하겠습니다. 또한 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수, 독서·토론·인문교육 활성화 연수를 강화하여 예술적 감수성 및 창의력 신장에 힘쓰겠습니다. 아울러, 학생들의 다양성을 존중하고 잠재력을 꽃 피울 수 있는 체험 중심의 진로지도 연수, 미래에 대한 희망을 함께 만들어가는 삶을 가꾸는 맞춤형 연수 등을 확대 추진하여 학생들의 잠재력을 최대한 발휘시킬 수 있도록 지원하겠습니다.

실천 과제

- 1-1. 전문역량 강화 연수
- 1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수
- 1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장: 김장군 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096

1-1-1 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수 운영

사업 개요

- 질문하고 토론하며 협력하는 활기 넘치는 교실 구현
- 지성·감성·인성을 기르는 수업 지원으로 ‘질문이 있는 교실’ 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신 등	연중	68과정	1,380명
중등 우정이 있는 학교 등	연중	16과정	740명
원격 질문이 있는 교실! 물음표로 채워가는 느낌표 수업 등	연중	130과정	15,020명

추진 실적

- **초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신 등 : 총 63과정 1,571명 이수**
 - 초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신(15과정), 초등 모두가 행복한 학급만들기(협력, 12과정), 초등 우정이 있는 학교 직무연수(협력, 12과정), 초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력, 12과정), 초등 학교맞춤형 교육과정 편성 직무연수(협력학교, 12과정)
- **중등 우정이 있는 학교 등 : 총 12과정 304명 이수**
 - 우정이 있는 학교(2과정), 수석교사 직무연수(2과정), 수업성찰(3과정), 질문이 있는 교실(2과정), 학생과 소통하는 교사역량강화(2과정), 창의적 수업방법(1과정)

- 원격 질문이 있는 교실, 물음표로 채워가는 느낌표 수업 등 수업혁신 연수 운영 : 총 89과정 10,340명 이수
 - 질문이 있는 교실, 물음표로 채워가는 느낌표 수업(6과정), 유대인 학습법, 하브루타(9과정), 초등 놀이의 반란(1과정), 초등 수업분석의 실제(1과정), 초등 협력학습을 잡아라(5과정), 중등 교과목별 학생 평가(18과정) 등

□ 향후 추진 일정

- 중등 수업성찰 직무연수 1과정, 질문이 있는 교실 2과정, 우정이 있는 학교 1과정 총 4과정 120명
- 원격 교실 수업 개선 및 평가 등 관련 연수 매 월 15과정 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신(20과정)	20,000	20,000	0	20,000	20,000	100.0	100.0
초등 모두가 행복한 학급만들기(협력, 12과정)	29,190	29,190	18,390	29,190	29,190	100.0	100.0
초등 우정이 있는 학교 직무연수(협력, 12과정)	14,095	14,095	18,390	13,875	13,875	98.4	98.4
초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력, 12과정)	18,295	18,295	18,390	18,276	18,276	99.8	99.8
초등 학교맞춤형 교육과정 편성 직무연수(협력, 12과정)	15,295	15,295	18,550	795	795	5.1	5.1
중등수석교사직무연수	3,985	3,985	0	3,188	3,188	80.0	80.0
중등수업성찰 1, 2기	6,750	6,750	0	6,144	6,144	91.0	91.0
중등수업성찰 3, 4기	7,430	7,430	0	3,977	3,977	53.5	53.5
중등우정이있는학교 1기	4,135	4,135	15,480	3,895	3,895	94.2	94.2
중등우정이있는학교 2기	3,955	3,955	0	3,548	3,548	89.7	89.7

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등우정이있는학교 3기	4,075	4,075	0	160	160	3.9	3.9
중등질문이있는교실 1기	3,535	3,535	20,180	3,535	3,535	100	100
중등질문이있는교실 2기	3,535	3,535	0	2,592	2,592	73.3	73.3
중등질문이있는교실 3기	4,135	4,135	0	643	643	15.5	15.5
중등질문이있는교실 4기	4,135	4,135	0	220	220	5.3	5.3
중등학생과소통하는 교사역량강화 1기	6,450	6,450	6,240	3,738	3,738	58.0	58.0
중등학생과소통하는 교사역량강화 2기	3,535	3,535	0	2,885	2,885	81.6	81.6
중등동아리직무연수 1, 2기	7,728	7,728	4,400	6,252	6,252	80.9	80.9
원격 질문이 있는 교실, 물음표로 채워가는 느낌표 수업 등 130과정	10,920	10,920	9,975	7,476	7,476	68.4	68.4
계	171,178	171,178	129,995	130,389	130,389	76.1	76.1

▶ ‘질문이 있는 교실, 우정이 있는 학교’란?

학생들이 공부하고 생활하는 가장 기본적인 공간인 교실의 이상적인 모습과 배려와 따뜻한 어울림이 넘치는 학교의 모습

▶ ‘삶을 가꾸는 교육’이란?

삶의 참된 가치를 일깨워주는 ‘살림의 교육’으로서 우리 아이들에게 스스로 살아갈 수 있는 역량뿐 아니라 더불어 살아가는 지혜를 키워주는 교육 의미

작성 자	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄중범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

1-1-2 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영

□ 사업 개요

- 서울시교육청 교직원 연수(훈련)의 혁신을 위한 우수 교수요원 양성
- 교수요원 전문역량 강화를 통한 연수 수준 및 운영의 효율성 제고
- 분야별 실무 중심 특화 연수로 직무 강의 콘텐츠 향상
- 기존 출강 강사 및 신규 교수요원 간 학습 네트워크 형성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 최고 강사 되기 직무연수 등	1월~4월	4과정	120명
중등 강사 양성 과정	7월	1과정	30명
행정 교수요원 역량강화 연수 등	2월, 7월	2과정	80명

□ 추진 실적

- 초등 최고의 강사 되기 직무연수 등 : 총 4과정 117명 이수
 - 우정이 있는 학교(1과정), 질문이 있는 교실(1과정), 삶을 가꾸는 진로교육(1과정), 학교맞춤형 교육과정(1과정)
- 중등 강사 양성 과정 : 총 1과정 18명 이수
- 행정 교수요원 역량강화 연수 등 : 총 2과정 60명 이수
 - 교수요원 및 직무분야 강사 양성(2과정)

향후 추진 일정

- 중등 강사 양성 과정 : 강사양성과정 수료자 인력풀을 활용한 연수원 및 단위학교 연수에 강사 추천 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 최고강사 되기 직무연수	22,520	22,520	16,360	21,951	21,951	97.4	97.4
중등강사양성과정	7,050	7,050	3,140	6,954	6,954	98.6	98.6
행정 교수요원 역량강화 연수 등	6,150	6,150	0	5,641	5,641	91.7	91.7
계	35,720	35,720	19,500	34,546	34,546	96.7	96.7

실천과제 1-2 문·예·체 교육 활성화 연수

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당: 정희진 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원정 ☎ 8112

1-2-1 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영

□ 사업 개요

- 교원의 문화예술 및 체육 교육 지도 역량 강화
- 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수를 통한 창의인성교육 지원
- 체육교육과정의 내실 있는 운영 및 학교스포츠클럽 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육 등	연중	26과정	780명
초등 교원 문화예술교육활성화 직무연수	10월~12월	2과정	170명
중등 우면 공방 목공 등	연중	7과정	180명
원격 Classic 산책 등	연중	13과정	1,560명
행정 우면 도예공방	연중	2과정	45명
행정 원격 명곡을 통해 보는 음악의 세계 등	연중	8과정	1,500명

□ 추진 실적

- 초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육 등 : 총 21과정 762명 이수
 - 초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육(1과정), 초등 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수 문화예술교육(15과정), 초등 꿈과 끼를 키우는 목공예교육(2과정), 초등 교원 문화예술교육활성화 직무연수(1과정), 초등 수영 및 수상안전교육(2과정)

- 중등 우면 공방 목공 등 : 총 15과정 288명 이수
 - 수영직무연수(3과정), 우면 공방(8과정), 행복 도예 과정 1,2기(4과정)
- 원격 Classic 산책 등(문화예술 체육활성화 관련) : 총 11과정 2,223명
 - Classic 산책(3과정), 그림으로 보는 인생이야기(2과정), 미술관 옆 문학 여행으로의 초대(2과정), 스토리텔링으로 예술을 만나다(3과정) 등
- 행정 우면 도예공방 과정 : 총 1과정 20명 이수
- 행정 원격 명곡을 통해 보는 음악의 세계 등 : 총 7과정 481명 이수

□ 향후 추진 일정

- 초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육, 초등 나무향 가득 감성 목공예 교육, 초등 교원 문화예술교육활성화 직무연수(2기) 등 총 4과정 142명
- 원격 Classic 산책 등 문화예술 활성화 관련 연수 매 월 3과정 운영
- 행정 원격 명화를 통해 보는 미술의 세계 등 5과정 900명 실시 예정
- 행정 우면도예공방 1과정 25명 실시 예정
- 행정 원격 미술관 옆 문학여행으로의 초대 1과정 200명 실시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 문화예술교육(20과정)	20,000	20,000	0	20,000	20,000	100.0	100.0
초등 교원 문화예술교육 활성화 직무연수	9,770	9,770	4,930	2,931	2,266	30.0	23.2
초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육(2과정)	3,383	3,383	4,920	2,804	2,804	82.9	82.9
초등 꿈과 끼를 키우는 목공예교육(2과정)	5,328	5,328	6,520	4,458	4,458	83.7	83.7
초등 수영 및 수상 안전교육 직무연수	3,108	3,108	0	2,225	2,225	71.5	71.5

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등우면공방목공 1, 2기	14,160	14,160	29,530	14,160	14,160	100	100
중등흙으로빛어가는행복도예과정 1, 2기	13,760	13,760	16,010	8,795	8,795	63.9	63.9
원격 Classic 산책 등 13과정	1,092	1,092	2,475	924	924	84.6	84.6
행정 우면도예공방(2과정)	4,145	4,145	6,380	3,002	3,002	72.4	72.4
계	74,746	74,746	70,765	59,299	58,634	79.3	78.4

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전혜진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장: 김장군 ☎ 8071	담당: 정희진 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원경 ☎ 8112

1-2-2 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영

□ 사업 개요

- 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영 강화
- 교육과정을 통한 독서·토론교육 역량 강화 지원 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미	10월-11월	1과정	200명
중등 교과속 작가와의 대화 등	4월, 10월	4과정	480명
원격 고전에서 찾은 인생공부 등	연중	14과정	1,920명
행정 독서와 토론으로 만나는 세상 등	연중	14과정	440명
행정 원격 고전에서 배우는 경영철학 등	연중	5과정	650명

□ 추진 실적

- 중등 교과속 작가와의 대화 등 : 총 4과정 328명 이수
 - 교과속 작가와의 대화(1과정), 우면골 서당(2과정), 토요일아카데미(1과정)
- 원격 고전에서 찾은 인생 공부 등 : 총 14과정 1,622명 이수
 - 고전에서 찾은 인생 공부(4과정), 눈으로 보는 고전(3과정), 상상과 지혜의 샘! 독서 대화 토론(2과정), 소통을 실현하는 교사들의 토론 여행(1과정), 초·중등 책쓰기 지도교사 역량강화 과정(4과정) 등
- 초등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 : 총 1과정 170명 신청
- 행정 독서와 토론으로 만나는 세상 등 : 총 9과정 358명 이수
 - 독서와 토론으로 만나는 세상(1과정), 토론 및 소통 능력 향상(1과정)

- 열린 강좌 7과정(6급 핵심인재 양성의 우수 강좌 개방, 월1회 실시)

○ 행정 원격 고전에서 배우는 경영철학 등 : 총 4과정 279명 이수

□ 향후 추진 일정

○ 독서 토론 인문학 등 관련 연수 매월 1~2과정 편성

○ 중등 교원 교육 생애 기록 1과정, 숲에서 채우는 예술감정 1과정 등 총 2과정 60명

○ 원격 독서 토론 인문학 등 연수 매 월 1~2과정 운영

○ (선택형) 열린 강좌 등 총 5과정 150명(연중 운영되는 15개 교육과정 중 우수 강좌를 연수생이 선택하여 교육받는 선택형 열린 강좌 포함)

○ 행정 원격 토론의 이해 과정 총 1과정 100명 실시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 행복한 삶을 가꾸는 토요아카데미	4,065	4,065	5,165	180	180	4.4	4.4
중등 교과 속 작가와의 대화	3,595	3,595	3,200	3,425	3,425	95.3	95.3
초중등토요아카데미	5,285	5,285	5,255	5,221	5,221	98.8	98.8
초중등우면골서당 1, 2기	6,530	6,530	7,190	5,805	5,805	88.9	88.9
원격 고전에서 찾은 인생공부 등 14과정	1,344	1,344	1,950	1,176	1,176	87.5	87.5
행정 독서와 토론으로 만나는 세상(2과정)	6,030	6,030	2,623	4,009	4,009	66.4	66.4
행정 열린 강좌(11과정)	6,600	6,600	6,600	4,560	3,876	69.1	58.7
행정 토론 및 소통능력향상	3,360	3,360	2,835	3,258	3,258	97.0	97.0
계	36,809	36,809	34,818	27,634	26,950	75.1	73.2

실천과제 1-3

삶을 가꾸는 진로교육 연수

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당: 정희진 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096

1-3-1 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 소질·적성에 적합한 체험 중심의 맞춤형 진로교육 활성화
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험일터 및 프로그램 발굴·관리 지원
- 진로교육 지원 체제 구축을 위한 전문 인력 연수 실시
- 서울형자유학기제 확대에 따른 학교교육과정 운영의 혁신 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 공모형 맞춤형 직무연수 삶을 가꾸는 진로교육 등	연중	32과정	780명
중등 학교와 함께 만들어가는 자유학기제 맞춤형 직무연수	연중	30과정	900명
원격 자유학기제 길라잡이 등	연중	26과정	3,100명

□ 추진 실적

- 초등 공모형 맞춤형 직무연수 삶을 가꾸는 진로교육 : 총 15과정 524명 이수
- 초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수(협력학교) 등 총 11과정 166명 이수
- 중등 흥인목공방의 노작예술편공예 직무연수 등 총 11과정 182명 이수
- 원격 자유학기제 길라잡이 등 : 총 23과정 2,683명
 - 자유학기제 길라잡이(6과정), 자유학기제 운영 및 수업의 실제(5과정),

중등 진로 연계 생활지도(2과정), 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우(1과정), 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로(1과정), 고1부터 시작하는 대입진학지도(3과정) 등

향후 추진 일정

- 교실속 변화를 꿈꾸는 수업여행 등 자유학기제 연계공모형 맞춤형 연수에 포함하여 운영
- 중등 종합예술교육 역량강화 등 총 11과정 300명
- 원격 자유학기제 및 진로교육 강화를 위한 연수 매 월 2과정 운영

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 삶을 가꾸는 진로교육(20과정)	20,000	20,000	0	20,000	20,000	100.0	100.0
초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수(협력, 12과정)	17,830	17,830	18,790	12,868	12,868	72.1	72.1
원격 자유학기제 길라잡이 등 26과정	2,184	2,184	1,650	1,932	1,932	88.4	88.4
계	40,014	40,014	20,440	34,800	34,800	87.0	87.0

■ ■ ■ 추진 과제 2

혁신을 주도하는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.

- ◆ 희망의 교육, 혁신미래교육으로 21세기의 세계시민을 길러내기 위해서는 무엇보다 보람과 긍지를 가지고 열정을 다하는 교원의 역할이 중요합니다. 교육의 혁신역량을 강화하여 교원이 학교의 혁신과 변화의 주체가 되는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.
- ◆ 이를 위해 교원이 학교 혁신을 주도할 뿐 아니라, 인권교육, 역사교육, 통일교육, 외국어교육, 국제이해교육, 세계시민교육 등을 통하여 학생들의 행복한 학교생활을 돕도록 지원하겠습니다. 따라서 혁신미래교육을 위한 리더십 연수, 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수, 소통·공감의 학부모교육을 통해 학교 혁신 역량을 강화하겠습니다. 또한 공감·참여·배려의 인성교육 연수, 공존과 상생의 세계시민교육 연수, 역사교육 강화를 위한 연수를 운영하여 실질적으로 교원의 전문성이 신장되도록 지원하겠습니다.

실천과제

- 2-1. 학교 혁신역량 강화 연수
- 2-2. 세계시민교육 강화 연수

실천과제 2-1 학교 혁신 역량 강화 연수

작성 자	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최선철 ☎ 8072
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

2-1-1 혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영

사업 개요

- 서울혁신미래교육 정책 확산을 위한 관리자 역량 제고
- 혁신학교의 질적 성장 및 다양화를 통한 우수사례 확산
- 서울교육정책을 실현하고 학교 혁신을 위한 실천적 방안 모색

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수 등	1,2,4분기	10과정	374명
중등 혁신학교 교장 리더십 연수 등	2,3분기	12과정	486명
소통하고 공감하는 팀리더	7월	1과정	40명
행정 원격 세종대왕과 액션리더십 등	연중	3과정	400명

추진 실적

- **초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수 등 : 총 8과정 376명 이수**
 - 초등 수석교사 수업리더십 직무연수(1과정), 초등 학교혁신지원을 위한 교육전문직 리더십 직무연수(2과정), 초등 학교혁신을 위한 교감 리더십 직무연수(1과정), 초등 학교혁신을 위한 교사 리더십 직무연수(1과정), 초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수(1과정), 혁신학교 교장(감) 리더십 직무연수(2과정)

- 중등 혁신학교 교장 리더십 연수 등 : 총 10과정 505명 이수
 - 보직교사 리더십(2과정), 혁신학교 교장·교감리더십(4과정), 교장·교감리더십(2과정), 신규임용 중등 교장,교감 역량강화 직무연수(2과정)
- 행정 소통하고 공감하는 팀리더 : 총 1과정 32명 이수
- 행정 원격 세종대왕과 액션리더십 : 총 3과정 297명 이수

□ 향후 추진 일정

- 초등 학교혁신을 위한 교육전문직, 교장·교감·교사 리더십 직무연수 등 총 3과정 120명
- 미래교육역량에 기초한 교장리더십 프로그램 초·중등 강사과정 직무연수 1과정 30명
- 중등 교장·교감리더십 연수 2과정, 전문직 리더십 1과정 등 총 3과정 90명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 수석교사 수업리더십 직무연수	4,295	4,295	4,875	3,692	3,692	85.9	85.9
초등 학교혁신지원을 위한 교육전문직 리더십 직무연수(2과정)	12,000	12,000	0	8,866	8,866	73.9	73.9
초등 학교혁신을위한 교감리더십 직무연수(2과정)	23,200	23,200	0	8,474	8,474	36.5	36.5
초등 학교혁신을위한 교사리더십 직무연수(2과정)	23,000	23,000	0	12,948	12,948	56.3	56.3
초등 학교혁신을위한 교장리더십 직무연수(2과정)	26,000	26,000	0	8,378	8,378	32.2	32.2
초등 혁신학교 교장(감) 리더십연수 1,2기	0	24,000	0	21,160	21,160	88.1	88.1

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등교감리더십연수 1, 2기	33,200	33,200	0	15,272	5,095	45.9	15.3
중등교장리더십연수 1, 2기	33,200	33,200	7,636	15,529	15,529	46.8	46.8
중등보직교사리더십연수 1, 2기	13,200	13,200	0	11,707	11,707	88.7	88.7
중등교육전문직리더십연수 1,2기	13,685	13,685	9,465	3,855	3,855	28.2	28.2
중등 혁신학교 교장(감) 리더십연수 1, 2기	0	20,000	0	19,939	13,902	99.7	69.5
행정 소통하고 공감하는 팀리더	3,360	3,360	2,556	3,360	3,360	100.0	100.0
계	185,140	229,140	21,976	133,180	116,966	58.1	51.0

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 김양수 ☎ 8106
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장: 김장균 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원경 ☎ 8112

2-1-2 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 서울혁신미래교육 확산을 위한 관리자 역량 제고
- 서울혁신미래교육 구현을 위한 교직원의 전문성 제고
- 직무수행 및 교수·학습과 평가방법의 전문성 제고
- 학교 혁신 및 실천 역량 강화를 위한 교원학습공동체 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 교감 자격연수 등	1~3분기	14과정 1,750명
중등 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	115과정 4,240명
원격 학교혁신 역량 강화 원격연수 콘텐츠 신규 개발 등	연중	311과정 13,540명
행정 혁신미래교육 실천역량 강화 등	3월	2과정 80명
행정 원격 마을결합형 학교 이해하기 등	연중	7과정 700명

□ 추진 실적

- **초등 교감 자격연수 등 : 총 7과정 927명 이수**
 - 초등 영양1급 자격연수(1과정), 유치원1급 정교사 자격연수(1과정), 초등 1급 정교사 자격연수(3과정), 초등 교감 자격연수(1과정), 초등 학교혁신역량강화 직무연수(1과정), 유치원 원감자격연수, 유치원 1급 정교사 자격연수, 초등1급정교사 자격연수(2과정), 교장자격연수

(시도), 원장자격연수(시도)

○ **중등 공모형 맞춤형 직무연수 등 : 총 111과정 4,366명 이수**

- 공모형 맞춤형 직무연수(100과정), 교장(감) 자격연수(2과정), 서울교육정책의 이해(1과정), 중등 1급 정교사 자격연수(5과정), 사례로 배우는 청렴 직무연수(1과정), 교육전문직 기획역량 강화(1과정), 연수 역량강화(1과정)

○ **원격 학교혁신 역량 강화 원격연수 콘텐츠 신규 개발 등**

- 원격연수 신규 콘텐츠 개발 : 5개 과정 75차시 개발 중

과정명	교육 대상	차시	비고
질문이 있는 교실(초등)	초등 교원 및 교육전문직	15	개발완료중
-고1부터 시작하는 대입진학지도-	고등학교 교원 및 교육전문직	15	운영중
혁신학교의 이해	전교직원 및 교육전문직	15	개발완료중
인권교육의 이해(초등)	전교직원 및 교육전문직	15	개발완료중
인권교육의 이해(초등)	전교직원 및 교육전문직	15	개발완료중
총 5개 과정, 75차시			

- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 : 총4기, 초·중·고·특수학교 총247교 운영
- BL기반 교원학습공동체 맞춤형 직무연수 : 초·중학교 총 20교 운영 791명 이수

○ **원격 학교혁신 관련 연수 운영 : 10과정 499명**

- 학교 혁신의 필요성과 실제(5과정), 혁신학교 아카데미(2과정), 마을과 학교의 만남, 마을결합형 학교 이해하기(3과정)

○ **행정 혁신미래교육 실천역량 강화 등 : 총 1과정 32명 이수**

○ **행정 원격 마을결합형 학교 이해하기 등 : 총 4과정 164명 이수**

□ 향후 추진 일정

- 중등 서울교육정책의 이해 2기, 중등 1급 정교사 자격연수 3과정, 미래사회와 미래교육 3과정, 인생 2모작 1과정 등 총 6과정 650명
- 원격연수 신규 콘텐츠 개발 완료(12월 말)
- BL기반 맞춤형 연수 실시교 대상 연수결과 분석
- 원격 학교혁신 관련 연수 운영 매 월 1과정씩 운영
- 행정 혁신미래교육 실천역량 강화 1과정 40명
- 행정 원격 마을결합형 학교 이해하기 등 총 3과정 300명

□ 예산 집행 현황

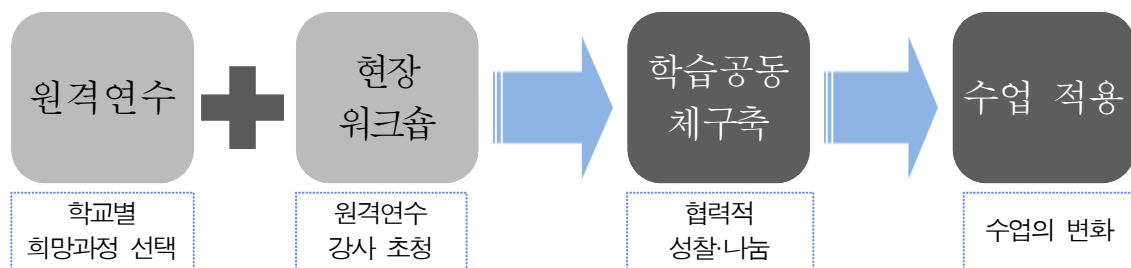
(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 영양1급 자격연수	17,375	17,375	28,480	17,280	17,280	99.4	99.4
유치원 1급 정교사 자격연수(2과정)	77,345	77,345	752,000	68,147	68,147	88.1	88.1
유치원 원감 자격연수	25,865	25,865	26,172	27,214	27,214	105.2	105.2
초등 1급 정교사 자격연수(5과정)	203,645	203,645	206,985	188,941	187,882	92.7	92.2
초등 교감 자격연수	97,040	97,040	86,472	84,916	84,241	87.5	86.8
초등 교장 자격연수(시도)	0	20,900	12,400	18,858	18,858	90.2	90.2
원장 자격연수(시도)	0	4,000	3,300	3,575	3,575	89.3	89.3
초등 학교혁신역량강화 직무연수	4,115	4,115	13,110	3,852	3,852	93.6	93.6
중등교감자격연수	127,465	127,465	120,333	127,465	127,465	100.0	100.0
중등교장자격연수	22,500	22,500	0	22,500	22,500	100.0	100.0
중등국어과1,2급정교사 자격연수	33,410	33,410	24,471	24,980	24,980	74.8	74.8
중등도덕윤리(가정)과1,2급 정교사자격연수	20,290	20,290	2,720	11,368	11,368	56.0	56.0
중등체육과1,2급정교사자격 연수	21,010	21,010	9,545	15,848	15,848	75.4	75.4
중등수학과1,2급정교사자격 연수	33,410	33,410	28,180	27,616	27,616	82.7	82.7
중등영어과1,2급정교사 자격연수	47,160	47,160	39,205	25,717	25,717	54.5	54.5

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등진로진학상담교사 부전공연수	49,030	49,030	38,567	41,523	41,523	84.6	84.6
중등음악(미술)과1,2급정교 사 자격연수	20,690	20,690	14,169	16,584	16,584	80.2	80.2
중등역사1,2급정교사 자격연수	20,690	20,690	17,715	10,761	10,761	52.0	52.0
중등지리과1,2급정교사 자격연수	20,690	20,690	8,849	12,819	12,819	62.0	62.0
중등진로진학상담1,2급정교 사 자격연수	56,390	56,390	68,281	45,595	32,381	80.8	57.4
중등공모형맞춤식직무연수 100과정	100,360	100,360	1,200	100,360	100,360	100	100
중등서울교육정책의 이해1기	3,985	3,985	3,050	2,366	2,366	59.4	59.4
중등서울교육정책의 이해2기	3,455	3,455	0	0	0	0	0
학교로 찾아가는 맞춤형 원격 연수	5,760	5,760	6,000	5,760	5,760	100.0	100.0
원격연수 콘텐츠 개발	149,200	187,000	149,200	182,747	118,547	97.7	63.4
BL기반 교원학습공동체 맞춤형연수	5,356	5,356	520	5,356	5,356	100.0	100.0
원격 학교혁신 관련 연수	1,512	1,512	900	840	840	55.5	55.5
행정 혁신미래교육 실천역량 강화(2과정)	6,030	6,030	0	3,617	3,617	60.0	60.0
계	1,173,778	1,236,478	1,661,824	1,096,605	1,017,457	88.7	82.3

▶ 블렌디드 러닝(Blended Learning)기반 교사학습공동체 맞춤형 연수란?

온라인 연수와 현장 워크숍을 결합한 블렌디드 러닝(Blended Learning)을 통하여 단
위학교 교사학습공동체의 협력적 성찰·실천·성장을 지원하는 맞춤형 연수 프로그램



작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004
 중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071
 중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 최은규 ☎ 8075
 담당 : 서근주 ☎ 8096

2-1-3 소통·공감의 학부모교육 운영

사업 개요

- 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여 기반 조성
- 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
- 학부모 교육 기반 구축을 위한 연수 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 학부모 아카데미	5월	1과정 568명
중등 학부모 아카데미	4, 6, 10월	3과정 1,500명

추진 실적

- 초등 학부모 아카데미 : 총 1과정 568명 이수
- 중등 학부모 아카데미 : 총 3과정 1,710명 이수

향후 추진 일정

- 중등 학부모 아카데미 1과정 30명

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 학부모 아카데미	3,915	3,915	4,365	3,736	3,736	95.4	95.4
중등 학부모아카데미 1, 2, 3기	8,992	13,147	11,362	7,397	7,397	56.3	56.3
계	12,907	17,062	15,727	11,133	11,133	65.3	65.3

실천과제 2-2 세계시민교육 강화를 위한 연수

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004
 중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071
 중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 최인숙 ☎ 8074
 담당 : 서근주 ☎ 8096

2-2-1 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영

□ 사업 개요

- 인성교육 지도 역량 강화로 협력적 인성을 지닌 서울학생 육성
- 인성교육 지원체제 구축을 통한 인성중심사회 구현

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	20과정	600명
중등 인성교육중심 수업역량강화 등	4월, 10월	4과정	120명

□ 추진 실적

- 초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 : 총 15과정 488명 이수
- 중등 인성교육중심 수업역량강화 1,2기, 창의인성 수업 코칭 1기, 총 3과정 73명 이수

□ 향후 추진 일정

- 중등 창의인성 수업 코칭 1과정 30명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 창의인성교육(20과정)	20,000	20,000	0	20,000	20,000	100.0	100.0
중등인성교육중심수업역량 강화 1, 2기	9,075	9,075	5,970	6,111	6,111	67.3	67.3
중등창의인성수업코칭 1기	4,135	4,135	4,155	100	100	2.4	2.4
중등창의인성수업코칭 2기	3,595	3,595	0	0	0	0	0
계	36,805	36,805	10,125	26,211	26,211	71.2	71.2

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최은규 ☎ 8075
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원정 ☎ 8112

2-2-2 공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영

□ 사업 개요

- 공존과 배려 및 존중의 세계시민 의식 확산
- 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- 세계시민교육 활성화를 위한 교직원 역량 강화 및 환경 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수 등	5월, 10월	2과정	73명
중등 세계시민교육 Snowball 과정 등	연중	13과정	288명
원격 교복 입은 시민, 학생자치활동! 등	연중	386과정	4,680명
행정 원격 외국어 강좌 300과정	연중	300과정	5,000명

□ 추진 실적

- 초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(기본) : 총 1과정 39명 이수
- 초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(심화) : 총 1과정 34명 이수
- 초·중등 영어(담당)교사 심화 특별연수(4과정) 등 : 총 13과정 288명 이수
 - 민주시민 Snowball(1과정), 세계시민 Snowball(1과정), 영어토론수업의 실제(2과정), 영어 회화과정(4과정), 영어위탁 직무연수(1과정), 초·중등 영어(담당)교사 심화 특별연수(4과정)

- 원격 교복 입은 시민, 학생자치활동 등 : 총 387과정 2,524명 이수
 - 교복 입은 시민, 학생자치활동(6과정), 함께하는 행복한 경제, 사회적 경제 이야기(4과정), 원격 글로벌 외국어 자율연수(377과정×9기)

- 행정 원격 외국어 강좌 : 총 300과정 1,300명 이수

향후 추진 일정

- 중등 학생자치 Snowball 1과정 등 총 5과정 150명
- 원격 학생자치활동 등 세계시민교육 연수 매 월 1과정 실시
- 원격 글로벌 외국어 자율연수 매 월 381과정 운영
(연수 수요자의 요구를 반영하여 4과정 추가 개설)
- 행정 원격 외국어 강좌 : 총 300과정 1,000명 실시 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 교원능력개발 영어수업혁신을 위한 TEE 직무연수(2과정)	2,074	2,074	3,869	2,074	2,074	100	100
중등세계시민교육Snowball 과정	4,135	4,135	16,380	3,716	3,716	89.9	89.9
중등민주시민교육Snowball 과정	4,135	4,135	0	3,120	3,120	75.4	75.4
중등학생자치교육Snowball 과정	4,075	4,075	0	640	640	15.7	15.7
중등영어위탁직무연수	21,500	21,500	27,800	20,320	20,320	94.5	94.5
중등영어토론수업의 실제	700	700	0	700	700	100.0	100.0
중등영어회화과정 1, 2, 3, 4기	2,100	2,100	2,800	2,100	2,100	100	100
원격 교복 입은 시민, 학생자치활동 등 386과정	11,256	11,256	4,500	11,139	11,139	98.9	98.9
초·중등 영어(담당)교사 심화 특별연수	0	1,596,400	331,600	1,583,933	1,429,613	99.2	89.6
행정 원격 외국어강좌(300과정)	10,000	10,000	0	10,000	7,000	100.0	70.0
계	59,975	1,656,375	386,949	1,637,742	1,480,422	98.9	89.4

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전혜진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

2-2-3 역사교육 강화를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 민주시민으로서의 건전한 역사관과 통일의식 확립
- 독도사랑 내면화로 영토 주권 의식 함양
- 올바른 역사교육 강화를 위한 연수 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
중등 한국 문화의 이해 등	연중	2과정	60명
원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등	연중	42과정	4,800명
행정 통일 대비 안보교육 등	6월, 11월	2과정	80명
행정 원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등	연중	2과정	450명

□ 추진 실적

- 중등 한국 문화의 이해 등 : 2과정 56명 이수
 - 한국 문화의 이해 과정 실시 및 하계 자격연수 5개 과정에 통일 교육 관련 연수(동북아 정세의 변화와 통일교육) 포함
- 원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등 : 총 31과정 4,379명
 - 서울의 시간과 공간을 만나다, 서울역사문화탐방(4과정), 살아있는 한국사(2과정), 숲을 보는 한국사(3과정), 우리 건축, 우리 옛마을기행(4과정), 재미있는 조선미시사(2과정), 초·중등 통일교육의 이해(4과정) 등
- 행정 통일 대비 안보교육 등 : 총 1과정 39명 이수
- 행정 원격 재미있는 조선미시사 등 : 총 2과정 222명 이수

□ 향후 추진 일정

- 원격 서울역사문화탐방, 한국사, 통일, 독도 등 역사교육 관련 연수 매월 3과정 운영
- 중등 시간과 공간이 만나는 국토이야기 1과정 30명
- 행정 통일 대비 안보교육 1과정 실시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등한국문화의이해 1, 2기	4,592	4,592	6,678	4,590	4,590	99.9	99.9
원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등 42과정	3,360	3,360	3,900	2,604	2,604	77.5	77.5
행정 통일대비 안보교육(2과정)	5,330	5,330	0	2,645	2,645	49.7	49.7
계	13,282	13,282	10,578	9,839	9,839	74.1	74.1

■ ■ ■ 추진 과제 3

삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수를 지원하겠습니다.

- ◆ 서울교육이 지향하는 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’은 학생·교사·학부모·시민이 함께 주체로 나서는 교육입니다. 이를 구현하기 위해서는 교직원들이 자긍심과 자존감을 느끼고 각자가 본연의 역할에 대한 전문역량을 갖추어야 하며, 이는 스스로의 삶을 가꾸는 성찰을 통해 가능할 것입니다.
- ◆ 이를 위해 교직원의 회복력을 지원할 수 있는 행복한 삶, 소통 기술 및 감정코칭 과정, 목공·도예·공방·노작·명상 과정 등 성찰·치유 연수를 운영하겠습니다. 또한 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 등 다양한 자기성장 연수를 운영하도록 하겠습니다. 아울러 생애주기별 전문역량 강화 연수로 교직원의 자긍심과 전문성을 고양시키도록 하겠습니다.

실천 과제

- 3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수
- 3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수

실천과제 3-1 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수

작성자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

3-1-1 교직원의 성찰·치유 연수 운영

사업 개요

- 교단의 권위와 교권 존중으로 교육권이 보장되는 학교문화 조성
- 교권보호지원 전문성 강화 및 교원 치유(힐링) 프로그램 운영
- 혁신미래교육 실현을 위한 교직원 회복력 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 공모형 맞춤형 교원 자긍심 함양 직무연수	연중	20과정	600명
중등 교사의 삶·성찰·명상 등	4월~10월	4과정	120명
원격 행복한 삶과 미래 설계 등	연중	30과정	3,600명
행정 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 등	2월~10월	17과정	650명
행정 원격 교직원의 행복한 건강생활 등	연중	5과정	1,300명

추진 실적

- 초등 공모형 맞춤형 교원 자긍심 함양 직무연수 : 총 18과정 674명 이수
- 중등 교사의 삶·성찰·명상 1기, 도시농업으로 감성키우기 1기
총 2과정 56명 이수
- 원격 행복한 삶과 미래 설계 등 : 총 16과정 1,641명 이수
 - 행복한 삶과 미래 설계(1과정), 명문가의 장수 비결(2과정), 빛나

는 인생 2막을 위한 준비(2과정), 여행, 그리고 카르페디엠(3과정), 우리나라 숨겨진 매력을 찾아서(3과정), 지혜로운 삶, 선인에게 묻다(4과정) 등

- 행정 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 등 : 총 9과정 332명 이수
 - 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭(2과정), 테마와 함께 하는 성찰과 치유(4과정), 행복한 삶을 가꾸는 내 몸 사용 설명서(2과정)
- 행정 원격 올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기 등 : 총 3과정 429명 이수

향후 추진 일정

- 중등 교사의 삶·성찰·명상 2과정 60명, 도시농업으로 감성키우기 2기 총 3과정 90명
- 원격 행복한 삶과 미래 설계 등 관련 연수 매 월 3과정 운영
- 행정 테마와 함께 하는 성찰과 치유 등 총 7과정 290명
- 행정 원격 교직원의 행복한 건강생활 등 총 2과정 500명

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 교원 자금심 함양(20과정)	20,000	20,000	0	20,000	20,000	100.0	100.0
중등 도시농업으로 감성 키우기 1~2기	12,690	12,690	0	5,237	5,237	41.3	41.3
중등교사의 삶 성찰 명상1~2기	16,560	16,560	23,180	3,510	3,510	21.2	21.2
원격 행복한 삶과 미래 설계 등 30과정	2,520	2,520	4,050	1,344	1,344	53.3	53.3
행정 삶을 가꾸는 우리집 감정코칭(5과정)	11,610	11,610	11,035	6,171	6,171	53.2	53.2
행정 테마와 함께 하는 성찰과 치유(9과정)	39,850	39,850	15,997	31,574	25,694	79.2	64.5
행정 행복한 삶을 가꾸는 내몸 사용설명서(2과정)	4,330	4,330	5,504	4,073	3,178	94.1	73.4
계	107,560	107,560	59,766	71,909	65,134	66.9	60.6

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

3-1-2 교직원의 자기성장 연수 운영

□ 사업 개요

- 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화
- 토론이 있는 학교 조직 관리 및 경영 마인드 함양
- 학교 및 직무에 대한 전문성 함양

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
유·초등 신규임용예정교사 직무연수 등	연중	13과정	1,526명
중등 복직예정교사 직무연수 등	연중	10과정	990명
원격 교원능력개발평가 맞춤형 연수 등	연중	40과정	2,328명
행정 복직자 직무적응 향상 과정 등	연중	23과정	810명
행정 원격 공인중개사 자격증 준비 등	연중	31과정	5,600명

□ 추진 실적

- 유·초등 신규임용 예정교사 직무연수 등 : 총 9과정 1,622명 이수
 - 유·초등 신규임용 예정교사 직무연수(4과정), 유·초등·특수 교육 전문직임용후보자 직무연수(1과정), 유·초등 복직교사 적응력 향상, 초등학습연구년 특별연수(1과정)
- 중등 복직예정교사 직무연수 등 : 총 6과정 903명 이수
 - 교원능력개발 학생지도 전문성 향상(단기), 교원능력개발 학생지도

전문성 향상(장기 기본연수), 교육전문직 임용후보자, 복직예정교사(동계), 신규임용 예정교사, 제2인생 건강 행복 설계 과정(하계)

- **원격 교직원의 자기성장 연수 운영 : 총 37과정 3,640명 이수**
 - 유치원 교원능력개발평가 원격 연수(21과정), 소프트웨어 200% 활용 스마트스쿨(1과정), 수업시간에 Prezi 활용하기(2과정), 알기 쉬운 엑셀 2013(2과정), 파워포인트 2013 학교에서 바로 활용하기(2과정), SW교육 담당교원 역량강화 기초과정(5과정) 등
- **행정 복직자 직무적응 향상 등 : 총 18과정 638명 이수**
 - 복직자 직무적응 향상(2과정), 7급 역량 강화 과정(1과정), 8급 역량 강화 과정(1과정), 갈등관리와 공감 대화(2과정), 기획과 프리젠테이션 과정(2과정), 내가 만드는 우리 맞춤연수(8과정), 발표능력 향상(2과정)
- **행정 내가 만드는 우리 맞춤연수 공모: 총 11과정 선정**
- **행정 원격 공인중개사 자격증 준비 등 : 총 29과정 2,815명 이수**

□ 향후 추진 일정

- **중등 학습연구년제 등 총 3과정 90명**
(교원능력개발 학생지도 전문성 향상(장기심화)연수는 대상자가 없어 미 실시)
- **원격 교직원의 자기 성장 관련 연수 매 월 3과정 운영**
- **행정 복직자 직무적응 향상 등 : 총 5과정 173명**
 - 7급 역량 강화 과정(1과정), 8급 역량 강화 과정(1과정), 내가 만드는 우리 맞춤연수(3과정)
- **행정 원격 공인중개사 자격증 준비 등 : 총 10과정 730명**
 - (자격증)공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사 1급, 직업상담사

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유.초등 신규임용예정교사(4과정)	87,980	87,980	88,660	87,516	87,516	99.5	99.5
유.초등.특수교육전문직임용 후보자 직무연수	17,710	17,710	18,460	17,606	17,606	99.4	99.4
유.초등 교원능력개발 평가 능력향상 직무연수	5,930	5,930	14,970	5,930	5,930	100.0	100.0
유.초등 복지교사 적응력 향상 직무연수(5과정)	48,210	48,210	88,020	52,252	52,252	108.4	108.4
초등 학습연구년제 특별연수	0	138,000	86,500	122,308	120,215	88.6	87.1
중등교원능력개발학생지도 전문성향상	25,105	38,720	33,045	25,161	25,161	60.0	60.0
중등교육전문직임용후보자	23,140	23,140	23,660	23,140	23,140	100.0	100.0
중등복지예정교사하계/동계과정	25,384	25,384	12,500	25,333	25,333	99.8	99.8
중등신규임용예정교사	73,284	73,284	50,589	73,284	72,102	100.0	98.4
중등제2인생건강행복설계과정 (동계/하계)	8,600	8,600	10,230	7,485	7,485	87.0	87.0
중등 학습연구년제 특별연수	0	138,800	92,500	123,478	81,950	89.0	59.0
원격 교원능력개발평가 맞춤형 연수 등 40과정	1,344	1,344	900	1,344	1,344	100.0	100.0
행정 복지자 직무 적응 향상 (2과정)	6,030	6,030	0	6,030	6,030	100.0	100.0
행정 7급 역량강화(2과정)	6,030	6,030	2,435	3,409	3,409	56.5	56.5
행정 8급 역량강화(2과정)	3,360	3,360	2,346	3,360	3,360	100.0	100.0
행정 갈등 관리와 공감 대화 (2과정)	6,030	6,030	4,815	5,506	5,506	91.3	91.3
행정 중요한 순간에 빛나는 프레지(with ppt) 기초(기획과 프리젠테이션)(2과정)	6,030	6,030	6,956	5,082	5,082	84.3	84.3
행정 내가 만드는 우리 맞춤연수(11과정)	22,720	22,720	12,974	13,582	13,466	59.8	59.3
행정 발표능력향상(2과정)	6,030	6,030	6,051	5,292	5,292	87.8	87.8
행정 원격 공인중개사, 주택관리사보,사회복지사1급, 직업상담사	15,000	15,000	7,000	15,000	10,500	100.0	70.0
계	387,917	678,332	562,611	622,098	572,679	91.7	84.4

실천과제 3-2 생애주기별 핵심역량 강화 연수

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071

담당 : 최안숙 ☎ 8074

중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 서근주 ☎ 8096

3-2-1 교직원 생애 주기별 맞춤형 연수 운영

사업 개요

- 창의적이고 효율적으로 업무를 수행할 수 있는 전문역량 제공
- 교직원 경력 주기에 따른 교원의 자기 성찰 및 재충전
- 교직원 생활의 성찰과 향후 교직원 생애 설계를 위한 기회 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수 등	5, 6월	3과정	90명
중등 교직원 단계별 핵심역량 강화 등	6, 10월	4과정	120명

추진 실적

- 초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수 등 : 총 3과정 91명 이수
 - 초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(3과정)
- 중등 교직원 단계별 핵심역량 강화 등 : 총 4과정 80명 이수
 - 교직원 단계별(10년 경력교사), 교직원 단계별(20년 경력교사) 핵심역량강화 연수

향후 추진 일정

- 생애주기별 성찰연수 및 교직원 단계별 핵심역량 강화 연수 지속 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 교원회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(3과정)	16,715	16,715	22,125	15,896	15,896	95.1	95.1
중등교직단계별(10년경력교사) 핵심역량강화 1, 2기	11,330	11,330	13,200	7,004	5,457	61.8	48.2
중등교직단계별(20년경력교사) 핵심역량강화 1, 2기	11,330	11,330	0	3,896	3,896	34.4	34.4
계	39,375	39,375	35,325	26,796	25,249	68.1	64.1

3-2-2 지방공무원 경력주기별 맞춤형 교육과정 운영

사업 개요

- 조직의 비전을 담은 종합적이고 체계적인 교육훈련 과정 필요
- 직급별로 요구되는 필수역량 향상을 위한 교육과정 신설
- 조직과 개인이 함께 발전할 수 있는 제도적 시스템 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
행정 생애주기별(6급) 역량강화 과정 등	4월~11월	8과정	400명

추진 실적

- 행정 지방공무원 의무교육과정 최초 도입
 - 6급 및 7급 승진자 및 필수실무요원 지정자
- 행정 생애주기별 역량강화 과정 등 : 총 7과정 419명 이수
 - 6급 승진자 역량강화(2과정), 7급 승진자 역량강화(2과정), 퇴직준비자 적응(2과정), 필수실무요원 역량강화(1과정)

향후 추진 일정

- 행정 생애주기별 역량강화 등 : 총 1과정 40명
 - 필수실무요원 역량강화(1과정)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 생애주기별 역량 강화(4과정)	46,865	46,865	0	34,839	34,347	74.3	73.3
행정 퇴직준비자 적응(2과정)	6,730	6,730	0	6,730	6,730	100.0	100.0
행정 필수요원 직무능력향상(2과정)	6,730	6,730	0	3,220	3,220	47.8	47.8
계	60,325	60,325	0	44,789	44,297	74.2	73.4

■ ■ ■ 추진 과제 4

소통하며 공감하는 교육행정 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 혁신미래교육을 실현하는 데 있어 교육행정의 전문성과 더불어 이해와 공감, 소통과 지원의 어울림 행정은 무엇보다 중요합니다. 또한 학생의 안전과 건강을 보장하는 학교 환경을 조성하는 것은 모든 교육활동의 기본이 됩니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수, 교육행정역량 강화를 위한 연수, 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 등 소통과 협력을 통한 어울림·청림 교육행정 연수를 강화하겠습니다. 또한 안전한 학교, 평화로운 학교생활 지원 연수를 통해 학생들이 안전하고 평화롭고 쾌적한 환경 속에서 행복한 마음으로 학업과 자기개발에 전념하며 친구들과 즐겁게 생활할 수 있는 평화·인권 존중의 학교문화를 만들어 갈 수 있도록 지원하겠습니다.

실천 과제

- 4-1. 소통과 협력의 어울림·청림 교육행정 연수
- 4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

실천과제 4-1

소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071

담당 : 최인숙 ☎ 8076

중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 최은규 ☎ 8096

교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006

교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111

담당 : 정원경 ☎ 8112

4-1-1 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영

□ 사업 개요

- 소통하며 협력하는 어울림 교육행정 역량 제고
- 투명하고 공정한 교육행정 구현을 위한 청렴의식 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등	3월~4월 9월~10월	6과정 340명
중등 교장 회계 시설관리 실무과정 등	4월, 10월	2과정 140명
행정 고위직 청렴리더 및 행정실장 역량강화 등	연중	10과정 600명

□ 추진 실적

- 유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등 : 총 5과정 268명 이수
 - 유초등 교(원)장 회계·시설 관리 직무연수(2과정), 초등 소통과 어울림을 위한 인사실무 직무연수(1과정), 초등 소통과 어울림을 위한 장학실무 직무연수(1과정), 초등 신규임용 교장 직무연수(1과정)
- 중등 교장 회계 시설관리 실무과정 : 총 2과정 75명 이수
- 행정 4,5급 관리자 등 : 총 8과정 536명 이수
 - 4,5급 관리자(1과정), 5급 학교행정관리자 역량강화(1과정), 고위직 청렴리더(2과정), 중학교 행정실장 역량강화(1과정), 초등학교 행정실장 역량강화(1과정), 사립학교 행정실장 역량강화(2과정)

□ 향후 추진 일정

- 중등 교장 회계 시설관리 실무과정 2기 총 1과정
- 행정 중학교 행정실장 역량강화 등 총 2과정 120명
 - 중학교 행정실장 역량강화(1과정), 초등학교 행정실장 역량강화(1과정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유.초등 교(원)장 회계.시설관리 직무연수(2과정)	12,940	12,940	14,530	11,797	11,797	91.1	91.1
초등 소통과 어울림을 위한 인사 장학실무 직무연수(2과정)	11,885	11,885	11,300	4,862	4,162	40.9	35.0
초등 신규임용교장 직무연수(2과정)	7,410	7,410	6,800	7,251	7,251	97.8	97.8
중등교장회계시설관리실무과정 1, 2기	9,890	9,890	17,240	9,402	9,072	95.1	91.7
행정 사립학교 행정실장 역량강화(2과정)	6,030	6,030	0	5,413	5,413	89.8	89.8
행정 4,5급 관리자	3,360	3,360	4,683	3,352	3,352	99.8	99.8
행정 5급 학교행정관리자 역량강화	3,360	3,360	4,586	3,360	3,360	100.0	100.0
행정 고위직 청렴리더(2과정)	3,145	3,145	3,473	2,563	2,563	81.5	81.5
행정 중학교 행정실장 역량강화(2과정)	6,030	6,030	4,036	3,678	3,678	61.0	61.0
행정 초등학교 행정실장 역량강화(2과정)	11,430	11,430	4,036	5,909	5,909	51.7	51.7
계	75,480	75,480	70,684	57,587	56,557	76.3	74.9

4-1-2 교육행정역량 강화를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
- 조직문화, 일하는 방식 개선을 통한 행정 효율성 제고
- 투명하고 공정한 교육행정 구현을 위한 청렴의식 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격 공익신고와 부패영향평가(청렴교육) 등	연중	16과정 1,880명
행정 나이스 행정영역 통합과정	연중	126과정 6,437명
행정 원격 공직자를 위한 신목민심서(청렴) 등	연중	63과정 9,050명

□ 추진 실적

- 원격 공익신고와 부패영향평가(청렴교육) 관련 연수
 - 공익신고와 부패영향평가 등 청렴 관련 연수 : 10과정 1,105명
 - ※ 신목민심서와 세상을 바꾸는 힘(2과정), 역사에서 배우는 공직자의 길(3과정), 공익신고와 부패영향평가(2과정), 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(2과정), 이순신 장군의 청렴 리더십(1과정)
 - 원격 NEIS 관련 연수: 4과정 162명
 - ※ 초등 나이스 교무학사(2과정), 중등 나이스 교무업무 재미있게 배우기(2과정)
- 행정 나이스 행정영역 통합과정 과정 등 : 총 108과정 5,042명 이수
 - 6급 핵심인재 양성(1과정), BTL학교관리 운영(1과정), 계약실무(10과정), 공모형 (협력, 25과정), 공유재산실무(기초, 1과정), 교육관련법규(1과정) 등
- 연수협력기관 및 교육과정 공모 : 총 14개 기관, 32개 과정 선정
- 행정 원격 공문서 작성을 위한 한글맞춤법 등 : 총 42과정 3,389명 이수

□ 향후 추진 일정

- 원격 청렴 관련 연수 및 NEIS 관련 연수 매 월 1과정 운영
- 행정 에듀파인 학교회계 사용자 연수 등 총 18과정, 948명
 - 6급 핵심인재 양성(1과정), 공모형(협력, 7과정), 에듀파인 학교회계(8과정), 교육복지 이해(1과정), 노사관계(기초1과정), 사립유치원 행재정(3과정) 등
- 행정 원격 공직자를 위한 신목민심서(청렴) 등 총 21과정 2,450명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
원격 공익신고와 부패영향 평가(청렴교육) 등 31과정	1,344	1,344	2,100	1,176	1,176	87.5	87.5
행정 신규공무원 공직적응 및 추수교육(2과정)	97,655	97,655	85,508	92,663	80,679	94.9	82.6
행정 전직공무원 직무향상 및 추수교육(2과정)	52,585	52,585	19,806	24,738	6,738	47.0	12.9
행정 나이스행정영역 통합 과정(4과정)	3,725	5,125	0	1,070	1,070	20.9	20.9
행정 사립유치원 행재정 직무능력향상(3과정)	8,315	8,315	0	0	0	0	0
행정 사립학교 교원 인사실무	4,680	4,680	0	4,612	4,612	98.5	98.5
행정 사립학교 노사관계의 이해	4,680	4,680	0	2,534	2,534	54.1	54.1
행정 안전한 학교 시설관리 (3과정)	16,025	16,025	16,693	16,025	16,025	100.0	100.0
행정 에듀파인 학교회계 사용자연수(29과정)	24,710	24,710	0	17,201	16,725	69.6	67.7
행정 6급 핵심인재 양성 (2과정)	236,916	236,916	239,018	190,691	179,955	80.5	76.0
행정 BTL 학교 관리 운영	3,010	3,010	2,976	2,980	2,980	99	99
행정 계약실무(3과정)	11,430	11,430	5,003	8,445	8,445	73.9	73.9
행정 공유재산 실무(2과정)	6,020	6,020	3,650	6,020	6,020	100.0	100.0
행정 교육관련 법규의 이해	3,010	3,010	4,427	2,999	2,999	99.6	99.6
행정 교육복지 이해	3,010	3,010	3,623	2,698	2,698	89.6	89.6
행정 노사관계의 이해(3과정)	10,660	10,660	10,230	8,830	8,830	82.8	82.8

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 보수업무의 이해	5,130	5,130	4,266	3,887	3,887	75.8	75.8
행정 사례로 배우는 계약 (공사, 물품, 용역 3과정)	9,665	9,665	7,566	9,665	9,665	100.0	100.0
행정 사례로 배우는 행정 쟁송	3,010	3,010	2,790	3,009	3,009	100.0	100.0
행정 사립학교 실무 (계약, 보수, 세입 6과정)	18,680	18,680	17,743	15,370	15,370	82.3	82.3
행정 사립학교 시설 및 행정관리(2과정)	8,205	8,205	7,004	3,248	3,248	39.6	39.6
행정 설득력있는 보고서 작성(2과정)	6,030	6,030	10,340	6,030	6,030	100.0	100.0
행정 소통하며 지원하는 학교 행정관리	4,680	4,680	10,340	4,680	4,680	100.0	100.0
행정 예산·회계제도의 이해 와 실제	3,010	3,010	2,790	3,010	3,010	100.0	100.0
행정 찾아가는 계약 실무 (6과정)	16,140	16,140	5,020	14,201	14,045	88.0	87.0
행정 찾아가는 노사관계의 이해(2과정)	5,460	5,460	4,880	3,834	3,834	70.2	70.2
행정 찾아가는 사례중심 계 약(공사, 물품, 용역 6과정)	10,200	10,200	6,120	6,249	6,249	61.3	61.3
행정 청렴, 나로부터 비롯된다(청.나.비)	6,705	6,705	5,663	2,516	0	37.5	0
행정 학교회계제도의 이해 와 실제	3,010	3,010	0	3,010	3,010	100.0	100.0
행정 학원업무 이해	1,965	1,965	0	1,965	1,965	100.0	100.0
행정 혁신미래교육, 미디어 로 세상을 만나다(2과정)	3,360	3,360	7,612	2,973	2,973	88.5	88.5
행정 협력기관 교육 (교육지원청 및 직속기관)	56,649	56,649	58,285	46,513	45,713	82.1	80.7
행정 중견관리자 역량강화	-	16,496	21,000	16,496	16,496	100.0	100.0
계	649,674	667,570	564,453	529,338	484,670	79.3	72.6

4-1-3 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영

사업 개요

- 교육공무직원의 실무지식 습득을 통한 업무처리 능력 향상
- 교육공무직원의 교육공동체 내 연대감 강화
- 학교업무정상화 지원 및 교육 수요자 만족도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행정 교무실무사 실무능력 향상 과정 등	연중	33과정 2,470명
행정 원격교육 콘텐츠 개발	연중	1식

추진 실적

- 행정 교무실무사 실무능력 향상 등 : 총 25과정 1,675명 이수
 - 과학실험실무사 실무능력 향상(3과정), 교무실무사 실무능력 향상(5과정), 교무행정지원사 실무능력 향상(6과정), 교육공무직(호봉제) 행정관리(2과정), 교육공무직(호봉제)시설관리(2과정), 사서실무사 실무능력 향상(2과정), 전산실무사 실무능력 향상(2과정), 교무실무사 전편입 업무의 달인(1과정), 지역사회교육전문가 핵심역량 강화(1과정)
- 행정 원격교육 콘텐츠 개발 2과정 및 변환 1과정 제작 완료
 - (개발)나는 서울교육가족(1과정) 및 서울교육 안·전·나·비(1과정)
 - (변환)아름다운 인생 이모작(1과정)

향후 추진 일정

- 행정 교육실무사 실무능력 향상 과정 등 : 총 8과정 560명

- 과학실험실무사 실무능력 향상(1과정), 교무실무사 실무능력 향상(1과정), 교육공무직(호봉제) 행정관리(2과정), 사서실무사 실무능력 향상(1과정), 교무실무사 전편입 업무의 달인(3과정)
- 교육공무직 전편입 업무의 달인 추가 개설 : 총 3과정 240명
- 행정 원격교육 콘텐츠 개발 2과정 및 변환 1과정 활용
- 행정 원격교육 콘텐츠 구매 및 변환 추진
 - 민간의 전문 콘텐츠(리더십, 조직 내 소통, 일과 가정의 양립) 활용을 통한 직무역량 개발 및 교육만족도 향상
 - 보건안전교육원 안전보건분야 원격콘텐츠 변환 사용

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 과학실험실무사 실무능력 향상(5과정)	9,720	18,720	9,406	12,971	10,971	69.3	58.6
행정 교무실무사 실무능력 향상(6과정)	18,000	18,000	21,955	11,979	9,824	66.6	44.8
행정 교무실무사 전편입 업무의 달인(4과정)	3,435	15,435	0	3,311	3,311	21.5	21.5
행정 교무행정지원사 실무능력 향상(6과정)	15,000	18,000	18,347	15,629	15,629	86.9	86.9
행정 교육공무직(호봉제) 행정관리실무능력 향상(4과정)	16,000	16,000	8,094	9,298	9,298	58.1	58.1
행정 교육공무직(호봉제) 시설 관리능력 향상(2과정)	6,700	6,700	3,966	5,391	5,391	80.5	80.5
행정 사서실무사 실무능력 향상(3과정)	6,000	9,000	5,826	6,685	3,685	74.3	41.0
행정 전산실무사 실무능력 향상(2과정)	6,000	6,000	6,663	6,000	6,000	100.0	100.0
행정 지역사회 교육전문가 핵심역량 향상	5,920	5,920	0	5,872	5,872	99.2	99.2
행정 원격 연수콘텐츠 개발(3과정)	72,570	72,570	0	67,878	67,878	93.5	93.5
계	159,345	186,345	74,257	145,014	137,859	77.8	74.0

실천과제 4-2 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8017
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

4-2-1 안심교육 지원을 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 예방중심 안전관리 및 학생안전지원체계 구축 역량 함양
- 체험중심 안전교육을 통한 위기 대처 능력 강화
- 안전사고와 범죄로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 안전생활교육 직무연수(협력학교) 등	6월	12과정	220명
중등 안전교육 및 생명존중	6월	1과정	30명
원격 NEW 학교 안전사고 예방교육(안전교육) 등	연중	15과정	1,800명
행정 국가 재난관리 관리자 과정 등	3월~9월	9과정	348명
행정 원격 사고는 NO! 안전은 OK! 등	연중	12과정	2,850명

□ 추진 실적

- 초등 안전생활교육 직무연수(협력학교) : 총 12과정 220명 이수
- 중등 안전교육 및 생명존중 직무연수 총 1과정 28명 이수
- 원격 안전 관련 연수 운영 : 14과정 5,679명 이수
 - NEW 학교안전사고 예방교육(3과정), 안전UP! 행복UP!(2과정), 안전보건 생활지도(2과정), 학생생활안전 매뉴얼(1과정), 사례를 통한 학교에서의 개인정보보호(2과정)

- 행정 학교시설관리 안전 전문가 과정 등 : 총 7과정 239명 이수
 - 행정 국가 재난관리(1과정), 특정관리대상시설 안전점검 실무(2과정), 학교시설관리 안전 전문가(3과정), 재난관리 기본(실무자 1과정)
- 행정 원격 생활속 안전길잡이 등 : 총 8과정 715명 이수

향후 추진 일정

- 중등 안전교육 및 생명존중 직무연수 총 1과정
- 원격 안전 관련 연수 매 월 1과정 운영
- 행정 학교시설관리 안전 전문가 과정 등 총 2과정 68명(포스코교육 재단 소속 13개 학교 직원 대상 위탁교육과정 포함)
- 행정 원격 재난관리 일반 등 총 4과정 1,600명

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 안전생활교육 직무연수 (협력, 12과정)	17,390	17,390	0	17,227	17,227	99.1	99.1
중등안전교육 및 생명존중	4,135	4,135	3,200	2,256	2,256	54.6	54.6
원격 NEW 학교 안전사고 예방교육(안전교육) 등 15과정	1,260	1,260	2,250	1,176	1,176	93.3	93.3
행정 국가재난관리 관리자	1,485	1,485	0	1,485	1,485	100.0	100.0
행정 재난관리기본(실무자)	3,010	3,010	0	2,726	2,726	90.6	90.6
행정 특정관리대상시설 안전점검실무(4과정)	14,970	14,970	0	13,285	13,285	88.7	88.7
행정 학교시설관리 안전 전문가(4과정)	37,882	37,882	0	26,880	24,205	71.0	71.0
계	80,132	80,132	5,450	65,035	62,360	81.2	77.8

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8017
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

4-2-2 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 학생인권 증진 체계 구축 및 교사 대상 인권교육 교수요원 양성
- 인권 교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
- 인권·비폭력 평화교육에 대한 교원의 이해 및 역량 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수 등	11월	4과정	120명
중등 인권교육 Snowball과정 등	4월~10월	3과정	90명
원격 인권과 민주시민교육 등	연중	31과정	3,700명
행정 원격 다문화사회의 이해	연중	7과정	1,200명

□ 추진 실적

- 중등 인권교육 Snowball과정, 놀이활동으로 배우는 학교폭력예방 1과정, 총 2과정 43명 이수
- 원격 평화 인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 등 : 총 28과정 1,579명
 - 성폭력 예방교육(4과정), 다문화교육 이해하기(5과정), 사례로 배우는 학교폭력 대응방안(2과정), 인권관련 연수(10과정), 학교폭력없는 배움터 만들기(4과정) 등
- 행정 원격 다문화사회의 이해 등 5과정, 641명 이수

□ 향후 추진 일정

- 초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수(협력학교) 등 총 4과정 120명
- 중등 특별배려 및 다문화교육의 이해와 실제 1과정 30명
- 원격 학교폭력예방 관련 연수 매 월 1과정 운영
- 행정 원격 유엔아동권리협약의 이해 2과정 200명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수(협력, 4과정)	16,495	16,495	5,345	0	0	0	0
중등인권교육 Snowball과정	3,955	3,955	12,285	2,780	2,780	70.3	70.3
중등학교폭력어울림프로그램운영의실제	3,535	3,535	3,200	2,410	2,410	68.2	68.2
중등특별배려 및 다문화교육의 이해와 실제	3,595	3,595	3,200	60	60	1.7	1.7
원격 인권과 민주시민교육 등 31과정	2,604	2,604	810	2,352	2,352	90.3	90.3
계	30,184	30,184	24,840	7,602	7,602	25.2	25.2

■ ■ ■ 추진 과제 5

수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

- ◆ 지식혁명시대를 살아가는 교직원들은 급변하는 시대변화에 능동적으로 대응하고 교육현장의 변화를 주도해야 합니다. 이를 위해서는 새로운 지식 기반의 쌍방향형 고품격 연수와 교육공동체가 만족하는 배움과 실천의 연수 환경이 필요합니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 강사 관리 체제 강화로 연수의 질을 높이고, 다양한 방법으로 연수 결과를 분석·기획하여 연수 프로그램을 개선하며 수요자가 만족할 만한 고품격 연수가 되도록 힘쓰고 있습니다. 아울러 외부 교육기관과의 협력 체제 강화, 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 등 수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

실천 과제

- 5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축
- 5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성

실천과제 5-1 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축

작성자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 김상현 ☎ 8058
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 노정현 ☎ 8095
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

5-1-1 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화

사업 개요

- 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
- 연수 인프라 구축을 통한 수요자의 만족도 향상

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우수강사 인력풀 운영	2월	추진과제 4영역 200명
원어민영어강사관리 및 활용	연중	원어민영어강사2명 (2016. 10. 17. 기준)
우수강사유치 및 편의제공	연중	5과정 5명

추진 실적

- 우수강사 인력풀 운영 및 활성화(4개 영역, 270명 운영)
 - 강의 만족도 등을 다각적으로 검토하여 심의·선정 및 활용
 - 행정 강사 인력풀 확대를 위하여 정기 및 상시 모집 병행

구분	외부 추천	본원 우수강사(중등)	본원 우수강사(초등)	계
선정 인원	79	112	90	281 (초중등 중복 인원 포함)
운영 인원	· 270명(11명 : 퇴직교원, 개인정보 활용 비동의 인원 등 제외)			

※ 영역 : 4개 영역

1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수
3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수

- 고품격 연수를 위한 강사 관리 체제 강화
 - 강의 영역 및 성명 검색 가능
 - 우수 강사 추천의 경로 다양화(기관 및 개인 추천)
 - 컨설팅장학지원단, 교육지원청 우수강사 등에 활용하도록 안내
- 원어민영어강사 활용 연수 운영
 - 영어토론수업의 실제 1기 외 8과정
- 교육과정검토 및 강사추천 시, 현장 교원 적극 활용 안내
- 우수강사유치 총 5명(4과정) 교통비 지급

향후 추진 일정

- 연수원 통합 홈페이지에서의 우수강사 인력풀 관리시스템 보완
- 영어회화 3기 외 2과정 운영 및 영어교사워크숍 등 지원 예정
- 우수강사유치 교통비 지급

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
우수강사 인력풀 운영	300	300	300	250	250	83.3	83.3
원어민영어강사 관리 및 활용	138,650	138,650	138,650	56,675	56,675	40.9	40.9
우수강사유치 및 편의제공	1,000	1,000	1,000	962	962	96.2	96.2
계	139,950	139,950	139,950	57,887	57,887	41.4	41.4

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 김상현 ☎ 8058
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 김영주 ☎ 8093
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

□ 사업 개요

- 서울교육정책과 수요자의 요구가 균형을 이루는 연수운영
- 연수운영방법 및 교육과정 개발을 통한 혁신 추구
- 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고
- 만족도 조사 및 현장모니터링을 통한 연수의 질 관리 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정지원단 운영	3월,9월	지원단 15팀
교수요원 워크숍	3월,9월	교수요원 40명 2회
연수 운영 방법 개선	연중	맞춤형 연수 200과정 자문단 회의 2회
연수 프로그램 및 운영 평가	연중	만족도 분석 2회 평가위원 23과정 92명
원격연수 콘텐츠개발 지원	연중	1식
연수 홍보 강화	연중	홍보책자 200부, 문자 40,000건

□ 추진 실적

- 초등 공모형 맞춤형 직무연수 운영담당자 회의자료 제작 및 배부
- 교육과정지원단 구성 및 운영(3월 구성 초·중·등교원연수부 및 교육행정연수부 17팀 운영)
- 상·하반기 교수요원 워크숍 실시(3월·10월, 교수요원 포함 전 직원 70명)
 - 연수 만족도 결과 분석 및 연수원 발전 방안 논의

- 연수 방법 및 프로그램 개선을 위한 연수 수요조사 실시 및 분석(6월)
- 연수 운영 만족도조사 결과 분석 및 보고서 작성(7월)
- 원격연수 콘텐츠 개발 계획 수립 및 진행
 - 초중등교원연수용 콘텐츠 5종 개발 진행
 - 원격연수 콘텐츠 「고1부터 시작하는 대입 진학지도」 시범 운영
- 원격연수 콘텐츠 개발 및 관리지원 인력 운영(2인, 5~9월)
- 외국 방문객을 배려하여 영문판 홍보책자 제작
- 메일링시스템을 활용하여 각종 연수 안내(연수부서)
- 메일링시스템을 활용하여 연수성과 측정(4~5월, 2015년 하반기 성과)
- 연수원 자문단 회의 실시(8월, 임기 : '15.9.1.~'16.8.31.)
- 학교장리더십 교육과정 개발
- 지방공무원, 교육공무직원 등 대상 교육훈련 평가 강화
 - 2일 이상 교육과정에 이해성취도 또는 직무분야 학습 평가 도입
 - 5일 이상 교육과정에 개강식 및 수료식 행정시간 편성을 통한 교육과정 안내 심화 및 평가시간 확보

□ 향후 추진 일정

- '16년 교육과정지원단 교육과정분석 보고서 발간(11월)
- 원격연수 콘텐츠 개발 및 운영·공유(초·중등교원연수용 콘텐츠 5종)
- 메일링시스템을 활용하여 연수성과 측정(11월, 2016년 상반기 성과)
- 다양한 방법을 활용한 운영 계획 및 결과 분석을 위한 연수 운영 만족도조사 분석 및 보고서 작성('17. 1월)
- 원격연수 콘텐츠 개발 및 관리지원 인력 운영(2인, 10~12월)
- 차기 연수원 자문단 회의 실시(임기 : '16.9.1.~'17.8.31.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17. 현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 연수 등 운영방법개선	43,033	43,033	33,515	34,235	33,346	79.5	77.4
자격연수 및 직무연수 운영	39,843	39,843	39,375	28,106	27,946	70.5	70.1
연수기획 및 연수혁신방안 수립	7400	7400	7500	6,115	6,115	82.6	82.6
교수요원 워크숍	796	796	0	100	100	12.6	12.6
자문단 운영	1,320	1,320	1,360	660	660	50.0	50.0
연수기관평가	160	160	860	94	94	58.8	58.8
연수운영계획 및 결과 분석	6,210	6,210	7,310	6,156	6,156	99.1	99.1
교육과정 개발	53,440	53,440	8,100	41,369	41,369	77.4	77.4
교육과정지원단 운영 및 관련 협의회	9,350	9,350	12,500	7,480	7,480	80.0	80.0
연수평가 및 관련협의회	10,415	10,415	12,160	6,154	5,980	59.0	57.4
홍보운영 및 문자통신비	12,640	12,640	12,710	7,170	6,124	56.7	48.5
수요자 만족도 제고를 위한 튜터제운영	15,937	15,937	0	11,575	11,575	72.6	72.6
교행 원격 콘텐츠개발 및 운영지원	31,202	31,202	0	16,610	16,610	53.2	53.2
계	231,746	231,746	135,390	165,824	163,555	71.6	70.6

5-1-3 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영

□ 사업 개요

- 연수협력학교(기관) 운영으로 연수 참여의 편리성 · 참여도 · 만족도 제고
- 특수분야연수기관 지정을 통해 다양하고 풍부한 연수 기회 제공
- 회복력지원연수원 및 제2교육연수원(강북) 운영 계획

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초·중등 연수협력학교 운영	연중	29과정	2,110명
특수분야연수기관 운영	연중	250기관	620과정
제2연수원(강북) 건립 관련	연중	3회	15명

□ 추진 실적

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 운영 : 총 26과정 1,330명
 - (초등) 4개 과정 47교 922명, (중등) 22개 과정 22교 408명
 - 연수협력학교 예산 교부 : 25교 153,600천원(2개교 분청 지원)
 - 연수협력학교 연수 모니터링 : 4교
- 특수분야연수기관 운영 : 214기관 588과정
 - 상반기 145기관 421과정, 하반기 69기관 167과정
 - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(6월)
 - 특수분야연수기관 컨설팅지원단 운영(28명)
- 연수지원센터 활용 연수
 - 1, 2층 준공('15.12.15.)이후 관계자 컨설팅회의 및 연수 진행
 - 3, 4층 리모델링을 위한 협의회 개최 및 설계 완성

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 지속 운영(12과정 약 800명 예정)
- 연수협력학교 연수 모니터링 : 3교(예정)
- 연수협력학교 교부 예산 정산(11월)
- 특수분야연수기관 운영 및 지정·증설
 - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(12월)
- 특수분야연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원(연중)
- 특수분야연수기관 운영결과 보고('17년 2월)
- 연수지원센터 리모델링 공사(3, 4층)
- 제2교육연수원 운영 프로그램 모색
 - 회복력지원연수원 운영 방안 및 프로그램 기획
 - 접근성 제고를 위한 제2교육연수원 운영 프로그램 기획

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연수협력학교 운영	154,200	154,200	102,000	153,730	153,730	99.7	99.7
특수분야연수 기관 운영	18,162	18,162	14,172	18,162	18,162	100	100
제2연수원 건립 관련	1,060	1,060	0	359	359	34	34
계	173,422	173,422	116,172	172,251	172,251	99.3	99.3

5-1-4 연수기관의 네트워크 구축 및 교류·협력 활성화

□ 사업 개요

- 교육연수기관 벤치마킹 및 MOU확대로 연수 방법의 다양화
- 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수원 운영 역량 강화
- 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전국연수원발전협의회	5월,10월	17개 시도교육연수원
통합교육연수시스템 공동 활용기관 2016년 분담금(교육부송금)	3월	시스템 사용 1년
네트워크구축 및 협력협의회 개최	연중	40기관 이상 MOU 추진 및 업무협력

□ 추진 실적

- 전국교육연수원 발전협의회 참가
 - 기간 및 장소 : '16. 3. 28. ~ 3. 30. 더케이호텔 경주
 - 참석대상 : 원장, 각부서 부장 및 실무자 등 19명
 - 주요활동 : 교육훈련 정책 이해도 제고 및 연수 현장 간 의사소통·연계 강화, 연수원 간 특색사업과 우수사례 공유 및 벤치마킹
- 통합교육연수시스템 공동 활용
 - 서울특별시교육연수원 독자적인 운영시스템에서 통합교육연수시스템으로 전환(집합연수와 원격연수 시스템 별도 관리에서 통합시스템으로 변경)
 - 각 시스템의 장·단점 분석을 통한 개선 방안 도출

○ 네트워크 구축 및 협력 협의회 개최

- 유관기관과의 교류확대 및 정보 교류 및 지원·협조체제 구축
- 업무 협약 체결(한국저작권 위원회, 산업안전보건교육원 등 8개 기관 새롭게 체결)
- 위탁교육 실시(양평군청 및 제주특별자치도교육청, 8과정)
- 지속적인 교류와 협력의 주도적 역할을 통한 연수원 위상 강화
- 연수운영계획 상호 교류 및 기관 방문(경기, 인천, 강원, 부산, 우즈벡, 단재 등)

□ 향후 추진 일정

- 유관기관과의 교류확대 및 벤치마킹을 통한 정보 교류 및 지원·협조 지속
- 전국연수원발전협의회 현안 협의를 통한 발전방안 공동 모색
- 연수원 운영 활성화를 위한 교수요원 협력 네트워크 강화
- 연수기관과의 교류·협력을 통해 연수원 운영 발전 방안 창출
- 하반기 전국 연수원 발전협의회 참석 : 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
전국연수원 발전협의회	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	100	100
통합교육연수 시스템 공동활용 기관 분담금	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	100	100
네트워크구축 및 협력협의회 개최	680	680	990	673	673	99	99
계	49,680	49,680	49,990	49,673	49,673	99.9	99.9

실천과제 5-2 연수생 편의를 위한 복지 환경 조성

작성 자

운영지원과장 : 김병조 ☎ 3019-8009

운영지원과팀장 : 원태철 ☎ 8041

담당 : 김민주 ☎ 8043

5-2-1 편리한 시설 대관 '원스톱 시스템' 운영

사업 개요

- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공으로 대관의 편리성 증대
- 공공기관 및 교직원, 학생, 지역사회 주민의 상시 학습의 교육 공간 지원
- 수요자 만족도 제고와 행정 업무 경감

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
'원스톱 시설이용 시스템' 운영	연중	전년대비 대관률 120% 증가
'원스톱 시설이용 시스템' 추가 구축	하반기 ('16.9.~)	'연수지원센터' 개관에 따른 홈페이지 추가 구축 * 준공예정: 2016.12.24

추진 실적 및 추진 경과

- '원스톱 시설이용 시스템' 운영에 따른 대관률 증가
 - 기관별 이용률 전년대비 178.6% 증가

※ 최근 3년간 대관 현황

(기준: '16. 9. 30.)

연도별	서울시교육청 소속기관	국가, 지자체 등	민간 기관	계	전년대비 (%)
2014	45회	4회	3회	52회	-
2015	49회	5회	7회	61회	117.3
2016	70회	13회	26회	109회	178.6

향후 추진 일정

- 서울특별시교육연수원 시설물 대관 및 사용료 징수 규정 개정('16.11, 예정)
- '원스톱 시설이용 시스템' 추가 구축에 따른 기본계획 수립('16.11, 예정)

5-2-2 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공

사업 개요

- 기존 운행 버스 노선, 횟수, 시간을 연수생이나 방문객을 위하여 획기적으로 개선하여 우리 연수원에 대한 서비스 만족도와 이미지를 제고하고자 함

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연수원 셔틀버스 운행	연중	일 16회 이상 ※ 연수 과정에 따라 증차 등 탄력 운영

추진 실적

- 연수생을 위한 사당역-연수원 간 버스 운행(9.30 기준) : 2,085회
- 평일 9:40~22:40 사이 매시간 40분에 사당역-연수원 버스 운행(일일) : 17회
- 연수원 버스 운행 정보 홈페이지 등 게시: 상시

향후 추진 일정

- 출/퇴근 시간 및 매 40분에 사당역-연수원 간 버스 운행 지속 추진
- 연수과정운영에 따라 탄력적으로 증감차 하여 예산집행 효율성 및 방문 편리 제고

예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연수원 셔틀버스 운행	93,538	93,538	92,997	74,786	61,296	79.9	65.5
수영장 셔틀버스 운행	36,000	36,000	36,000	35,592	26,110	98.8	72.5
계	129,538	129,538	128,997	110,378	87,406	85.2	67.4

작성 자

운영지원과장 : 김병조 ☎ 3019-8009
 기획평가부장 김홍식 ☎ 3019-8003

운영지원팀장 : 원태철 ☎ 8041
 기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051

담당 : 김민주 ☎ 8043
 담당 : 노 현 ☎ 8055
 홍재영 ☎ 8062

5-2-3 수요자 중심의 연수 환경 제공

사업 개요

- 연수생 복지 및 방문객을 위한 카페 개설
- 연수원에 대한 서비스 만족도와 이미지 제고
- 정보자료실과 정보사랑방 운영으로 수요자 중심 연수 환경 구축
- 연수원 연수관리시스템 운영을 통한 업무의 편의성 · 효율성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
카페 개설 및 운영	연중	카페 개설
정보자료실 운영	연중	장서 3,400권, 컴퓨터 12대 프린터 2대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	교육동 2층 컴퓨터 8대, 프린터 2대 교육동 3층 컴퓨터 8대, 프린터 2대 교육동 4층 컴퓨터 14대, 프린터 1대
연수관리시스템 운영	연중	서울특별시교육청 소속 전직원

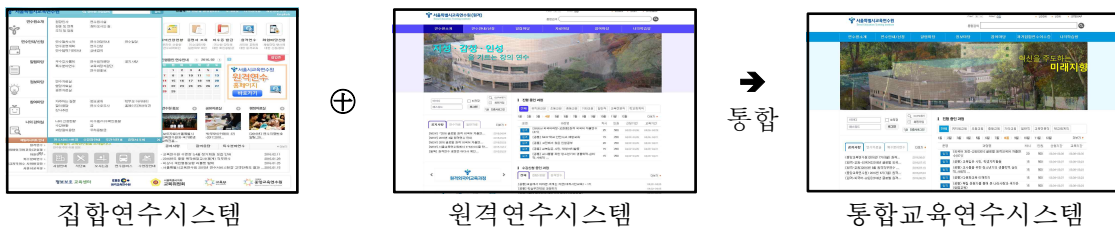
추진 경과 및 추진 실적

- 카페 개설 및 운영
 - '16. 3. 7. : 「북카페」 환경 개선 추진 계획 수립
 - '16. 3. 25. : 서울특별시지체장애인협회와 업무협약 체결
 - '16. 4.~6. : 용도변경 및 시설물 사용 허가, 인테리어 공사
 - '16. 7. : 사회 기여형 카페(명칭 : “세티마루&꿈틀”) 운영
 - '16. 8. : 지적장애인바리스타 실습교육
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
 - 61종 62권 신규 도서 구입(각종 연감 등 별도)

- 컴퓨터 14대 신규 설치(교육동 4층)를 통한 정보사랑방 운영 만족도 제고

○ 연수관리시스템 운영

- 집합연수시스템과 원격연수시스템을 통합하여 사용자 중심의 서비스 제공 및 통합교육연수시스템 운영
- 통합서비스 일자 : '16. 5. 27.
- 추진현황



□ 향후 추진 일정

○ 카페 개설 및 운영

- 바리스타 과정 등 특화 연수 프로그램 운영
- 장애인 직업교육과 자립을 돕는 실습 및 훈련장으로 활용
- 커피 동호회 운영 및 공연·전시 등 다양한 문화 이벤트 추진

○ 정보자료실 및 정보사랑방 운영

- 정보자료실 기기 확충으로 수요자 중심의 연수 환경 구축
- 정보사랑방 정비 및 보완으로 수요자 중심의 연수 환경 지속

○ 연수관리시스템 운영

- 통합교육연수시스템 보완·운영으로 더욱 편리한 사용자 중심의 서비스 제공

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '16. 10. 17.현재)

사업명	2016년도		2015년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정보자료실 및 정보사랑방 운영	1,480	1,480	2,800	1,423	1,423	96.1	96.1
연수시스템 운영	18,900	18,900	11,500	9,486	9,486	50.2	50.2
계	20,380	20,380	14,300	10,909	10,909	53.5	53.5