

실·국별 주요업무보고

# 교육정책국

---

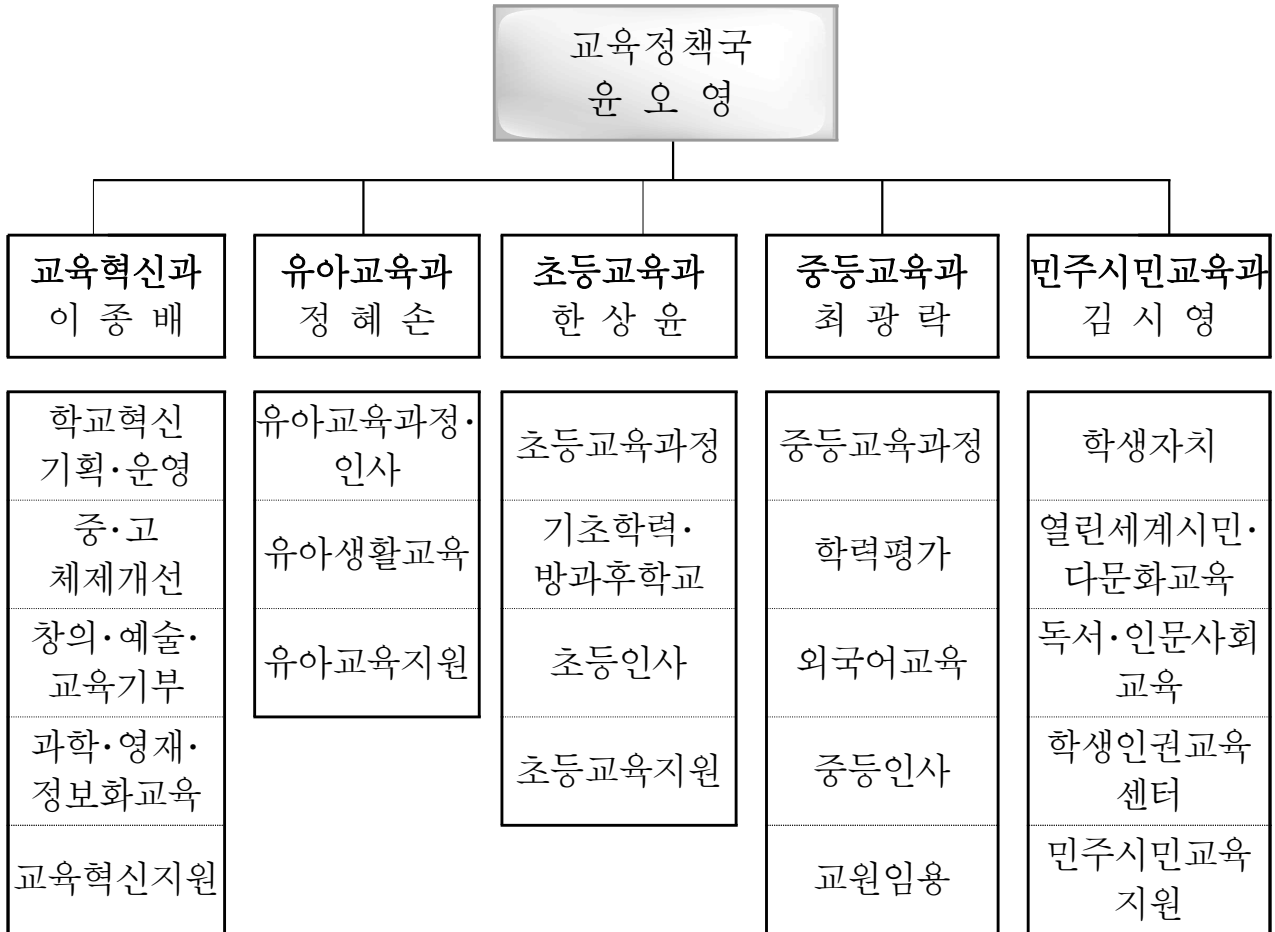




# 일반 현황

## □ 조 직

5과22담당



## □ 정·현원

(기준: '16.10.17.)

구 분	교육전문직			일 반 직										총계
	장학관	장학사	소계	4급	5급	6급	7급	8급	전산 6급	사서 6급	사서 8급	사무 7급	소계	
정 원	22	59	81	1	6	15	23	3	1	1	1	1	52	133
현 원	22	59	81	1	6	15	20	6	1	1	1 (9급)	1	52	133

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정</li> <li>○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영</li> <li>○ 혁신학교 지정·운영·관리·성과평가</li> <li>○ 학교업무 정상화 추진</li> <li>○ 중·고등학교 체제개선</li> <li>○ 서울형 자유학기제, 자율학교 등 기획·운영</li> <li>○ 전기고(국제고, 외고, 예술계고, 자사고 등) 입학전형</li> <li>○ 대입 제도 개선 업무</li> <li>○ 문화예술교육 및 교육기부 업무</li> <li>○ 서울창의인성교육센터 운영</li> <li>○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무</li> <li>○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무</li> <li>○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획</li> </ul>
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획</li> <li>○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립</li> <li>○ 유치원 연구학교 및 연구대회 업무</li> <li>○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무</li> <li>○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무</li> <li>○ 유치원운영위원회 관련 업무</li> <li>○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 유치원 교원 자격연수</li> <li>○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원</li> <li>○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 원아모집에 관한 사항</li> </ul>
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 질문이 있는 교실 관련 업무</li> <li>○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립</li> <li>○ 인성교육 관련 업무 총괄</li> <li>○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진</li> <li>○ 서울학습도움센터 운영</li> <li>○ 방과후학교 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립</li> <li>○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무</li> <li>○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무</li> <li>○ 국제중학교 입학 업무</li> <li>○ 중·고 학업성적관리 및 학교생활기록부 관리</li> <li>○ 학력평가 출제 및 관리, 국가수준 학업성취도 평가</li> <li>○ 대학수학능력시험 관리</li> <li>○ 영어교사 역량 강화 지원</li> <li>○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립</li> <li>○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직</li> <li>○ 중등 계약제 교원 임용관리</li> <li>○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리</li> </ul>
<p>민주시민 교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄</li> <li>○ 통일·나라사랑교육 기본계획 수립</li> <li>○ 민주시민교육 기획 및 운영</li> <li>○ 학교규칙 제·개정 지원 및 상벌점제 운영</li> <li>○ 북한이탈학생 지원 업무</li> <li>○ 다문화교육 지원 업무</li> <li>○ 세계시민교육 활성화 기획·추진 및 국제 이해교육 관련 업무</li> <li>○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원</li> <li>○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원</li> <li>○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업</li> <li>○ 인문학적 소양 함양 교육 업무</li> <li>○ 학생 봉사활동 운영 지원</li> <li>○ 학생인권 관련 업무</li> </ul>



# 예산 현황

## □ 2016년 예산집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '16.10.17.)

부서	세부사업	2016년도		2015년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)			
교육혁신과	특색교육과정운영	37,906,294	40,209,894	31,780,605	37,310,662	93
	교육과정운영	221,870	9,934,370	5,932,425	9,543,659	96
	연구시범학교운영	900,000	1,571,000	2,138,410	1,571,000	100
	진학시험및입학전형관리	229,114	472,808	1,195,474	323,702	68
	문화예술교육활성화	7,137,522	10,480,912	8,530,594	10,005,447	95
	ICT활용교육지원	397,176	1,355,176	182,640	1,352,523	100
	과학교육과정운영내실화	3,590,088	5,638,536	3,340,065	5,132,736	91
	국제교육문화교류협력지원	109,740	109,740	108,040	102,840	94
	스마트교육지원	345,628	1,464,869	3,426,636	1,028,260	70
	영재교육운영	121,700	387,100	423,825	277,849	72
	영재교육원운영	3,280,673	3,280,673	3,296,955	3,106,497	95
	교과서지원	58,997,533	59,085,119	61,382,080	40,525,897	69
	교원인사관리	-	31,412	30,000	26,293	84
	학교시설교육환경개선	-	1,170,000	1,170,000	1,121,005	96
	학교시설증개축	-	3,042,000	-	188,789	6
	<b>소계</b>		<b>113,237,338</b>	<b>138,233,609</b>	<b>122,937,749</b>	<b>111,617,159</b>
유아교육과	교원연수지원	182,220	182,220	144,000	175,295	96
	연구시범학교운영	16,180	16,180	16,180	16,180	100
	유아교육지원	366,912	698,770	2,834,119	632,126	90
	유치원방과후과정운영	2,815,250	3,643,030	4,960,425	3,633,579	100
	기타교육비지원	1,285,680	1,285,680	1,118,880	602,981	47
	누리과정지원	328,210	608,510,022	591,204,268	471,417,165	77
	사립유치원지원	33,784,730	33,804,730	33,171,450	23,406,709	69
	교원인사관리	-	88,000	38,500	79,805	91
<b>소계</b>		<b>38,779,182</b>	<b>648,228,632</b>	<b>633,487,822</b>	<b>499,963,840</b>	<b>77</b>
초등교육과	교과자료개발보급	29,110	29,110	9,650	11,766	40
	연구시범학교운영	26,090	26,090	24,885	25,250	97
	현장중심장학활동지원	6,218,820	12,040,460	12,601,272	11,783,143	98
	방과후학교운영	49,239,922	59,212,711	58,836,494	48,204,563	81

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·교육과	학력향상지원	705,820	2,151,935	5,079,370	2,107,728	98
	교원연수지원	1,259,192	1,328,842	2,099,378	1,227,495	92
	교원인사관리	417,533	578,924	555,596	392,075	68
	교원임용관리	390,071	390,071	384,891	341,339	88
	수석교사제운영	386,725	386,725	370,375	367,525	95
	교원인건비	94,033,000	115,795,000	109,800,000	115,781,681	100
	교육과정운영	-	53,000	-	53,000	100
<b>소계</b>		<b>152,706,283</b>	<b>191,992,868</b>	<b>189,761,911</b>	<b>180,295,565</b>	<b>94</b>
중·고·교육과	교과교실제운영지원	5,844,830	5,847,830	6,507,370	5,823,189	100
	교과자료개발보급	115,245	115,245	104,920	33,240	29
	교원연수지원	1,460,184	1,460,184	885,222	1,071,011	73
	교원인사관리	812,637	1,021,732	726,840	654,649	64
	교원임용관리	2,825,167	3,085,167	3,158,779	875,449	28
	교육과정운영	263,580	1,218,760	899,624	1,002,260	82
	대학수학능력시험	4,734,910	8,794,667	7,072,673	4,298,394	49
	방송통신중고운영	1,338,306	1,640,531	1,840,996	1,606,630	98
	수석교사제운영	1,068,046	1,068,046	1,082,451	887,780	83
	외국어교육활동지원	884,690	4,015,203	4,030,935	3,459,758	86
	원어민교사및보조강사운영	30,272,630	40,766,464	49,193,527	32,187,369	79
	인건비재정결함지원	17,476,000	27,089,108	36,630,000	27,085,596	100
	창의인성교육운영	151,820	280,820	383,060	279,620	100
	특색교육과정운영	13,873,123	21,799,702	20,367,845	20,599,922	94
	학교평가관리	1,700	1,700	8,015	1,700	100
	학력평가관리	4,863,825	10,215,307	10,318,583	8,995,723	88
	현장중심장학활동지원	21,160	3,030,160	2,503,690	3,030,160	100
	과학교육과정운영내실화	-	439,000	200,000	435,164	99
	연구시범학교운영	-	44,000	48,360	44,000	100
<b>소계</b>		<b>86,007,853</b>	<b>131,933,626</b>	<b>145,962,890</b>	<b>112,371,614</b>	<b>85</b>
민주시민교육과	학생생활지도지원	1,961,714	2,751,343	2,150,766	1,975,298	72
	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	2,389,865	4,410,865	3,848,513	4,163,182	94
	독서논술교육활성화	348,382	552,782	945,306	399,841	72
	학교도서관운영지원	9,349,666	9,349,666	7,491,958	8,987,928	96
	교육과정운영	-	448,900	246,500	340,905	76
<b>소계</b>		<b>14,049,627</b>	<b>17,513,556</b>	<b>14,683,043</b>	<b>15,867,154</b>	<b>91</b>
<b>총계</b>		<b>404,780,283</b>	<b>1,127,902,291</b>	<b>1,106,833,415</b>	<b>920,115,332</b>	<b>82</b>

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

# 주요업무 내역

(단위: 천원, %, 기준: '16.10.17.)

번호	과제명	2016 예산(A)			2015 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (C=B/A)
		본예산	특교 등	계			
1	학교혁신 추진 전략	499,245	20,200	519,445	395,285	296,024	56.9
	가 서울형혁신학교 일반화 지원	321,945	20,200	342,145	388,615	180,397	52.7
	나 학교업무정상화 안착 지원	46,900	-	46,900	6,670	26,112	55.7
	다 토론이 있는 교직원 회의	130,400	-	130,400	-	89,515	68.6
2	학교공모사업 선택제 운영 지원	5,000,000	-	5,000,000	-	4,994,875	99.9
3	서울형자유학기제 전면 시행	221,870	9,611,500	9,833,370	6,253,425	9,635,201	98
4	문화예술교육 강화	7,137,522	3,343,390	10,480,912	8,478,242	10,005,448	95.5
5	창의적 잠재능력 함양을 위한 과학영재교육 내실화	4,948,889	1,042,566	5,991,455	4,088,807	5,555,816	92.8
6	2015개정 교육과정 대비 SW교육 확산	118,740	958,000	1,076,740	182,640	1,021,654	94.9
7	학교 업무경감을 위한 정품 SW 일괄계약	9,000,000	-	9,000,000	-	8,999,511	99.9
8	유치원 교육력 강화	373,974	1,750	375,724	431,098	321,301	85.5
9	유치원 방과후 과정 운영	2,815,250	827,780	3,643,030	4,960,425	3,633,579	99.7
10	사립유치원 공공성 강화	32,882,330	243,740,475	276,622,805	275,649,691	218,238,760	78.9
11	'유치원입학관리시스템 -처음학교로' 운영	-	223,100	223,100	-	223,100	100
12	'질문이 있는 교실'을 위한 수업혁신	106,870	382,000	488,870	6,634	398,620	81.5
13	2016 서울학생 기초학력 향상 사업	705,820	1,436,200	2,142,020	5,079,370	2,107,728	98.4
14	방과후학교 사회적협동조합 시험학교 운영	201,250	-	201,250	-	201,250	100
15	교원 전문성 신장 및 회복탄력성 강화 지원	1,259,192	69,650	1,328,842	2,099,378	1,227,495	92.4
16	협력적 인성교육	30,000	193,800	223,800	108,067	199,483	89.1

(단위: 천원, %, 기준: '16.10.17.)

번호	과제명	2016 예산(A)			2015 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (C=B/A)
		본예산	특교 등	계			
17	초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정		예산 없음				
18	초등 돌봄교실 운영	40,468,043	7,826,903	48,294,946	48,417,656	37,395,658	77.5
19	서울혁신미래교육과정 현장 구현	378,825	955,180	1,334,005	1,004,544	1,035,500	77.6
20	일반고 전성시대	12,961,520	6,779,390	19,740,910	18,655,496	18,985,418	96.2
21	고교 학생 선택교육과정 (개방연합형) 운영	-	181,229	181,229	-	163,229	90.1
22	고교자유학년제 오디세이 학교 운영 내실화	655,578	-	655,578	359,330	503,155	76.7
23	전인적 발달을 돕는 과정중심 평가	92,601	10,000	102,601	95,601	73,280	71.4
24	세계와 소통하는 글로벌리더 육성을 위한 외국어교육 내실화	31,016,970	11,697,734	42,714,704	51,247,867	33,939,051	79.5
25	교권 보호 강화 대책	-	59,500	59,500	116,000	12,500	21.0
26	세계시민교육 강화	440,599	5,000	445,599	367,400	318,962	71.6
27	다문화가정·탈북학생 교육지원 강화	2,389,865	2,021,000	4,410,865	3,848,513	4,163,182	94.4
28	미래 역량을 키우는 독서 토론·인문 소양교육	348,382	204,400	552,782	904,306	365,246	66.0
29	민주시민교육 내실화 - '교육입은 시민' 프로젝트	912,010	34,329	946,339	991,525	702,540	74.2
30	어울림 인권교육	578,975	46,600	625,575	469,257	246,623	39.4
31	미래지향적 역사교육 활성화	-	448,900	448,900	246,500	340,905	75.9



작 성 자

교육혁신과장 : 이종배 ☎ 428 학교혁신기획·운영팀장 : 임세훈 ☎ 433

담당 : 김찬기 ☎ 466  
김용삼 ☎ 448  
허영주 ☎ 435

# 1

## 학교혁신 추진 전략

### 가. 서울형혁신학교 일반화 지원

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 서울형혁신학교 운영 사례 공유로 학교혁신 확산
- 학교혁신지원센터 운영으로 혁신학교 질적 심화 및 학교혁신 일반화

##### ○ 근거

- 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책·안전기획관-11399, 2015.12.29.)
- 2016 서울형혁신학교 운영 기본 계획(교육혁신과-347, 2016.1.8.)

#### 추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 워크숍	연 2회	초·중·고 운영 교원(30,000여명)
학교혁신 한마당	연 1회	초·중·고 전체 학교(9~12월 중)
혁신학교 운영사례집 제작 보급	연 1회	초·중·고 전체 학교(1300부, 12월)
혁신학교 정책연구	3~12월	서울교육정책연구소 주관(2종)
교육실습 협력학교로 지정 운영	9월 이후	초·중등교육과와 협력 운영
학교혁신 일반화 지원 연수·워크숍	3~12월	초·중고 교장·교감·행정실장 2,600명 학교혁신 담당 교육전문직 30명
학교혁신지원센터 운영	연중	혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화 지원

#### 추진 실적

##### ○ 서울형혁신학교 우수사례 확산을 통한 일반화

##### - '배움과 연쇄' 확산의 교원 학습공동체 운영

- 초·중·고 2,611팀의 학교 단위 교원학습공동체 운영
- 교원학습공동체 특수분야직무연수 기관 지정·운영(초·중·고 129개)

○ 학교혁신지원센터 운영

- 서울형혁신학교 운영·컨설팅 지원 및 자율협의체 활동 지원(총 58회)
- 학교혁신을 위한 교육활동 자료 제공\* 및 혁신학교와 일반학교 네트워크(학부모회 활동, 학교혁신 한마당 연계) 지원

\* 혁신학교 운영 사례, 독서토론, 배움 중심 수업과 과정평가 등 총 9회

○ 학교혁신 일반화를 위한 정책 연구 실시

- 서울형혁신학교의 교육과정 및 민주적 학교문화에 관한 연구

연구주제	연구기간	연구책임자	연구기관
서울형혁신학교의 민주적·협력적 학교문화에 관한 연구	6개월	최진영 교수	이화여대
신학력관에 기반한 서울형혁신학교 교육과정에 관한 연구	10개월	노철현 교수	서울교대

○ 학교혁신 일반화 지원

- 교육지원청별 교직원(초·중등 교장(감) 및 행정실장 2,600명) 연수
- 혁신학교 공모설명회 실시 : 20교 26회
- 교육지원청별 자율협의체와 협의시스템 구축·운영 : 연 4회 이상
- 학교혁신 관련 교사 연수 운영(자율협의체 주관학교 협력)
- 교육지원청 주관 회의 및 연수 시 혁신학교 성과 공유
- 학교혁신 담당 교육전문직원(30명) 워크숍 : 9월 28일
- 학교혁신 사례 나눔 운영 (학교혁신 한마당) : 11월 16일~12월 2일
- 학교혁신 학부모 지원단 운영(단장 오인환 외 14명)
- 혁신중·고등학교를 교육실습 협력학교로 지정·운영 : 중등 예비 교사들의 학교혁신 실습 기회 제공(중 3교, 고 3교)

□ 향후 추진 일정

- 혁신학교 지정을 위한 '찾아가는 공모설명회' 운영(총 48회) : '16. 10월
- 혁신학교 운영 및 학교혁신 추진을 위한 토론회 개최 : '16. 11월
- '17.3.1.자 서울형혁신학교 지정 안내 : '16. 11월
- 혁신미래교육 아카데미과정 운영 : '16. 11월~'17. 1월
  - 경희대, 서울대, 성공회대 위탁 운영 : 총 60명 예정
- 학교혁신 한마당 운영 : '16. 11월~12월
- 교육지원청별 교원학습공동체 운영 워크숍 : '16. 9월~12월
- '17.3.1.기준 서울형혁신학교 교원 및 행정실장 워크숍 : '16. 12월
- 학교혁신 일반화를 위한 정책연구 결과 발표회 : '17. 1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	소요예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교혁신 일반화 지원	23,820	-	23,820	-	9,472	9,472	39.8	39.8
교육지원청 학교혁신 지원	33,000	-	33,000	52,525	14,494	10,382	43.9	31.5
교원학습공동 체 운영 지원	63,792	10,000	73,792	250,204	46,749	45,804	63.4	62.1
학교혁신 한마당 운영 지원	44,963	-	44,963	25,570	-	-	-	-
혁신학교 홍보물 제작·보급	35,550	-	35,550	35,750	17,500	17,500	49.2	49.2
학교혁신지원 센터 운영	38,680	-	38,680	-	23,942	23,942	61.9	61.9
혁신학교 교직원 연수	82,140	10,200	92,340	24,566	68,240	62,204	73.9	67.4
<b>계</b>	<b>321,945</b>	<b>20,200</b>	<b>342,145</b>	<b>388,615</b>	<b>180,397</b>	<b>169,304</b>	<b>52.7</b>	<b>49.5</b>

나. 학교업무정상화 안착 지원

사업 개요

○ 목적

- 교사가 수업 및 생활 교육에 전념할 수 있는 환경 조성
- 학교 내 업무 재구조화로 교무 행정 업무 처리 효율화

○ 근거

- 2016 학교업무정상화 종합계획(교육혁신과-24407, 2015.12.14.)

추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
학교업무정상화 지원단 운영	연중	초·중·고 교직원 20명
학교업무정상화 모니터링 실시	연 2회	유·초·중·고·특수학교 교직원 전체
학교업무정상화 컨설팅 실시	3~12월	유·초·중·고·특수학교 중 희망교
학교업무정상화 만족도 조사	연 2회	유·초·중·고·특수학교 교직원 전체

추진 실적

- 단위학교 업무정상화 모니터링 실시
  - 기간 : '16. 3. 21.~4. 30.
  - 대상 : 초, 중, 고 및 특수학교
  - 내용 : 교육지원팀 구성 (초 93.2%, 중 86.1%, 고 71.4%, 특수 93.3%)  
 담임교사 학년부 배치 (초 87.3%, 중 80.5%, 고 65.6%, 특수 60%)
- 학교업무정상화 안착 지원을 위한 실무팀 운영
  - 기간 : '16. 7월~8월
  - 인원 : 학교업무정상화 전문가(총 8명)
  - 내용 : 학교업무정상화 하반기 및 차년도 추진 실행 목록 작성  
 (교육지원팀 지원 방안, 지원자료 제작, 연수 운영 방안 등)
- 학교 내 교육지원팀 업무 분장(안) TF 운영
  - 기간 : '16. 3월~10월
  - 인원 : 학교 급별 교원 및 교육공무직(총 22명)
  - 내용 : 초, 중, 고 학교급 별 교육지원팀 업무 분장(안) 마련

향후 추진 일정

- 2017 학교업무정상화 운영 안내, 학교업무정상화 운영 자료  
 (매뉴얼, 업무길라잡이, 연수자료) 배부 : '16. 11월
- 학교업무정상화 만족도 조사 : '16. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교업무정상화 (컨설팅 실시등)	46,900	-	46,900	6,670	26,112	26,112	55.7	55.7
계	46,900	-	46,900	6,670	26,112	26,112	55.7	55.7

## 다. 토론이 있는 교직원회의 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 내 소통의 활성화로 민주적인 학교 문화 조성

#### ○ 근거

- 토론이 있는 교직원회의 추진 계획(교육혁신과-12735, 2015.7.22.)
- 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-11399, 2015.12.29.)

### □ 추진 목표



단계	연도	참여 학교 비율(%)			
		2015	2016	2017	2018
1단계 (준비기)		100	-	-	-
2단계 (발전기)		20	50	80	100
3단계 (정착기)		-	10	30	50

세부 사업명	추진시기	물량
'토론이 있는 교직원회의' 지원단 구성·운영	연중	초·중·고 교직원 20명 내외
교육지원청별 교원 및 교육지원청 교육전문직 워크숍 운영	상반기	교장, 교감, 교무·연구부장 등 2,600여명
소통과 협력의 학교문화 활성화를 위한 교원 연수 지원	4~8월	유·초·중등 교원(지원청 단위)

### □ 추진 실적

#### ○ '토론이 있는 교직원회의' 추진 지원단 운영 : '16. 1월~

- 초·중·고 교직원 20명 내외로 구성 (단장 세명초 교장)
- 토론이 있는 교직원회의 정책 제안 및 모니터링, 아이디어 발굴, 모니터링 결과 분석 및 학교 컨설팅 지원

#### ○ 교원(교장, 교감, 교무·연구부장) 워크숍 실시

- 교육지원청별 운영(1~2회)
- 내용 : 토론이 있는 교직원회의 활성화 방안 및 소통의 학교문화 혁신 등

- 대상 : 공립유치원장(감) 및 초·중등학교 교장(감), 교무·연구부장
- '토론이 있는 교직원회의' 정착 지원을 위한 시스템 구축
  - (교육연구정보원) 컨설팅장학지원단을 대상으로 '토론이 있는 컨설팅장학'을 위한 안내 및 연수 실시 : '16. 12월 결과보고 예정
  - (초·중등교육과) '토론이 있는 지원 장학'으로 운영 지원
  - (본청 및 교육지원청, 서울교육연수원) 연수 및 워크숍 내용에 '소통과 협력의 학교문화 조성' 관련 내용으로 토론 중심 진행
- 학교별 운영 현황 모니터링
  - 대상 : 유, 초, 중, 고 전체
  - 기간 : '16. 7. 27.(수)~8. 5.(금)
  - 내용 : 정기적 개최, 회의 시간 확보, 운영 규제 제정 여부 파악

학교급 (조사 학교수)	정기적인 회의 운영 학교 수	회의시간 확보 학교 수	회의 운영 규정 제정 학교 수
초(599)	550(91.8%)	499(83.3%)	107(17.9%)
중(385)	308(80.0%)	300(77.9%)	29(7.5%)
고(339)	246(72.6%)	223(65.8%)	17(5.0%)
합계(1,323)	1,104(83.4%)	1,022(77.2%)	153(11.6%)

향후 추진 일정

- 유·초·중·고 교직원 대상 모니터링 실시 및 컨설팅 지원 : '16.3~12월
- 토론이 있는 교직원회의 만족도 조사(운영 평가) : '16.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
토론이있는교 직원회의운영 지원	130,400	-	130,400	-	89,515	88,279	68.6	67.7
계	130,400	-	130,400	-	89,515	88,279	68.6	67.7

2

학교공모사업 선택제 운영 지원

□ 사업 개요

○ 개념

- 학교가 지원받은 일정액의 운영비 범위 내에서 교육청이 제시한 공모사업 목록과 사업설명서를 참고로 하여 자율적으로 운영하는 제도

○ 목적 : 공모에 의한 각종 정책성 교육활동을 일괄 시행함으로써 학교업무정상화 및 단위학교 자율성 제고

○ 근거

- 2016 학교업무정상화 종합계획(교육혁신과-24071, 2015.12.10.)
- 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-11399, 2015.12.29.)

○ 지원 대상 : 초·중학교(혁신학교 제외) 876교, 교당5,553천원

※ 고등학교, 특수학교, 각종학교는 별도로 지원받은 예산으로 과제운영

○ 대상 사업 : 교당 2백만 원 이하의 11개 공모사업

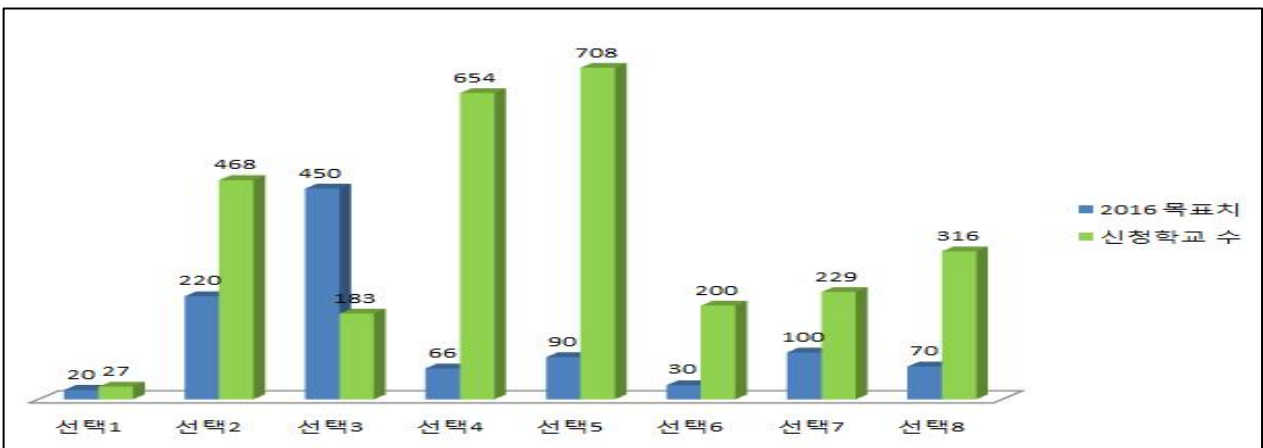
구분	담당부서	사업명	대상학교	교당 지원액(천원)
필수 1	정책·안전기획관	학생안전체험 교육	초	1,000
필수 2	교육혁신과	교원학습공동체 운영	초·중·고	1,500내외
필수 3	민주시민교육과	학생회 운영	〃	500
선택 1	참여협력담당관	학교협동조합 학습동아리 운영	〃	1,000내외
선택 2	교육혁신과	꽃사랑 환경동아리 운영	〃	〃
선택 3	중등교육과	9시 등교학교 운영	초·중	〃
선택 4	민주시민교육과	교사독서교육연구회 운영	초·중·고	〃
선택 5	민주시민교육과	학생독서동아리 운영	〃	〃
선택 6	민주시민교육과	학교인권동아리 운영	〃	〃
선택 7	민주시민교육과	학생자치모델학교 운영	〃	2,000이내
선택 8	체육건강과	여학생체육활성화 중점학교 운영	〃	1,000내외

□ 추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
학교공모사업 선택제 운영	3월~	초·중·고·특수·각종 1,348교(전체)

□ 추진 실적

- 운영 학교 수 : 총1,316교(초등학교 599교, 중학교 384교, 일반고 184교, 특성화고 등 149교)
- 학교당 선택 프로그램 수 : 약 4.6개(평균)



□ 향후 추진 일정

- 학교별 사업 운영 및 결과 보고 : '16. 3월~12월
- '2017 공모사업 학교선택제' 운영담당자 협의 : '16. 10월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	소요예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교공모사업 선택제	5,000,000	-	5,000,000	-	4,994,875	4,994,875	99.9	99.9
<b>계</b>	<b>5,000,000</b>	<b>-</b>	<b>5,000,000</b>	<b>-</b>	<b>4,994,875</b>	<b>4,994,875</b>	<b>99.9</b>	<b>99.9</b>



3

# 서울형자유학기제 전면 시행

## □ 사업 개요

### ○ 서울형자유학기제란?

학생들이 시험 부담에서 벗어나 꿈과 끼를 찾을 수 있도록 토론·실습 등 학생 참여형으로 수업을 운영하고, 진로탐색 활동 등 다양한 체험 활동이 가능하도록 중학교 1학년 교육과정을 유연하게 운영하는 제도

#### 탐색학기·연계학기

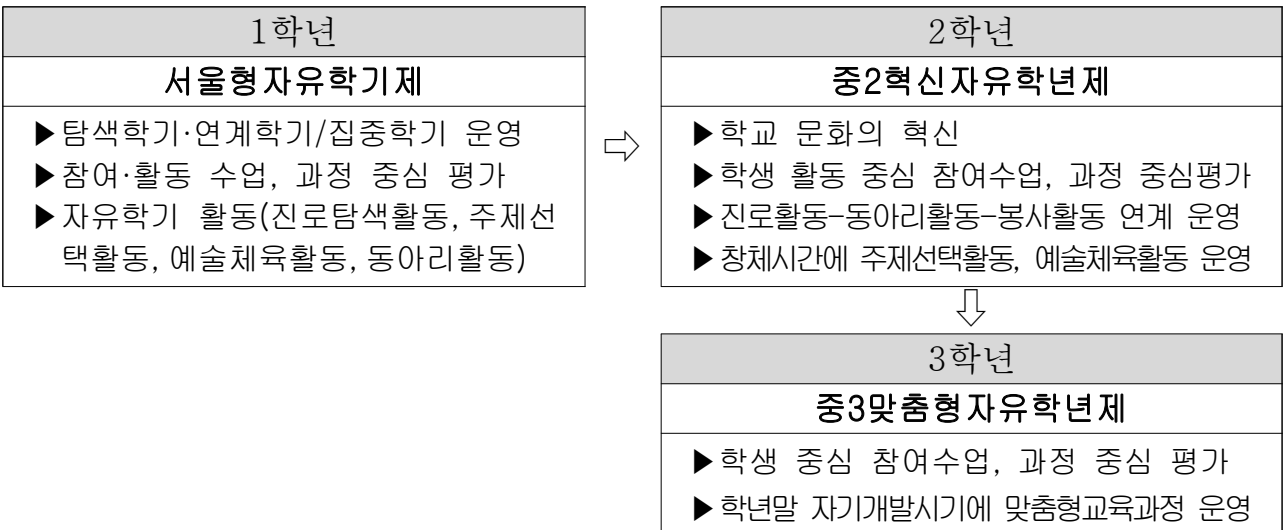
<b>교육과정</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교과교육과정 재구성</li> <li>교과·창체 활용 다양한 탐색기회 제공</li> <li>중간고사기간 진로탐색주간 운영</li> </ul>
<b>교수학습</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교과 융합, 토의 토론, 실험실습, 프로젝트 학습 등 학생 참여형 수업 강화</li> </ul>
<b>평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수행평가 및 기말 지필평가 실시</li> </ul>

#### 집중학기

<b>교육과정</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교과교육과정 재구성</li> <li>진로탐색 활동, 주제 선택 활동, 예술·체육 활동, 동아리활동 등 <b>자유학기 활동 편성</b></li> </ul>
<b>교수학습</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교과 융합, 토의 토론, 실험실습, 프로젝트 학습 등 학생 참여형 수업 강화</li> </ul>
<b>평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>중간·기말 지필평가 미실시</li> <li>과정중심 수행 및 형성평가 실시</li> <li>학교생활기록부에 서술형으로 기재</li> </ul>

○ 탐색학과 집중학기는 1학년 1학기과 2학기 중에서 학교의 장이 해당 학교 교원 및 학부모의 의견을 수렴하여 정함

○ 연계 교육과정 운영 : 중2혁신자유학년제, 중3맞춤형자유학년제



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
1학기 집중학기-2학기 연계학기 운영	연중	14교
1학기 탐색학기-2학기 집중학기 운영	〃	369교
중2혁신자유학년제 운영	〃	60교

□ 추진 실적

- 2016 서울형자유학기제 운영 : '16. 3월~'17. 2월
  - 1학기 집중학기-2학기 연계학기 운영 : 14교
  - 1학기 탐색학기-2학기 집중학기 운영 : 369교
  - 교육부 특교 학교당 2,000만원 내외(학생수에 따라 차등 지원) 교부 완료
- 중2혁신자유학년제 운영 : '16. 3월~'17. 2월
  - 서울형자유학기제 우수학교 중 60교(동대문중 외 59교) 선정 운영 중
  - 학교당 700만원 지원(학생수에 따라 차등 지원) 교부 완료
- 2016 서울형자유학기제 운영지원을 위한 컨설팅 및 연수(모든 중학교)
  - 교육지원청별 컨설팅 계획 수립 및 실시 : 1학기 컨설팅 완료
  - 2015 운영교와 신규 운영교(150교) 간 1:1매칭을 통한 운영 지원
  - 자유학기제 운영담당 워크숍('16.5.20) 및 학부모 연수('16.4.18~19) 실시
  - 학교와 함께 만들어 가는 직무연수(15시간) : 23교(강동중 외 22교) 운영
  - 서울형자유학기제 수업콘서트('16.9.26~28, 498명)
- 2016 상반기 자유학기제 주제선택활동 직무연수('16.7.25~8.12, 20개 과정, 623명 이수)
- 학교 현장체험버스 운영(서울시지원사업) : 서부교육지원청
- 자유학기제 체험처 125.3% 확보(연 2회이상 현장체험학습 실시)

□ 향후 추진 일정

- 자료 개발 보급 : '16. 11월~12월
  - 유관기관 연계 주제선택활동 자료 개발·보급 : 5종(개발 중)
  - 2016 중2혁신자유학년제 운영 우수 사례집 개발·보급

- 2016 주제선택활동 자료 개발·보급
- 2016 서울형자유학기제 운영지원을 위한 컨설팅 및 연수
  - 2학기 교육지원청별 컨설팅 계획 수립 및 실시 : '16. 9월~11월
  - 2016 하반기 자유학기제 주제선택활동 직무연수 : '16. 12월~'17. 1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	소요예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
자유학기제 운영학교지원	-	8,224,000	8,224,000	4,906,000	8,224,000	8,224,000	100	100
연구학교 지원	-	55,000	55,000	321,000	55,000	55,000	100	100
교사연구회 지원	-	190,000	190,000	33,000	190,000	190,000	100	100
행복교육박람회 운영분담금	-	170,000	170,000	16,000	170,000	170,000	100	100
자유학기제 지원센터	-	334,500	334,500	-	329,800	329,800	98.6	98.6
교실수업개선 우수사례확산	-	128,000	128,000	10,000	128,000	128,000	100	100
교육지원청 운영지원	110,000	220,000	330,000	420,000	220,000	220,000	66.7	66.7
매뉴얼 제작보급	2,990	-	2,990	123,990	-	-	-	-
선택프로그램 교원연수	50,400	-	50,400	49,000	47,567	47,567	94.4	94.4
주제선택활동 자료개발	34,840	41,500	76,340	107,690	17,101	17,101	22.4	22.4
중학교교육개 선추진단운영	2,000	-	2,000	1,500	-	-	-	-
지역사회 인프라구축	2,500	3,400	5,900	12,280	742	742	12.6	12.6
컨설팅지원단 역량강화연수	8,520	13,300	21,820	8,988	16,831	16,831	77.1	77.1
학부모연수 및 교원연수	10,620	15,000	25,620	154,687	21,804	21,804	85.1	85.1
홍보자료제작 및 보급	-	6,800	6,800	89,290	4,356	4,356	64.1	64.1
학교현장체험 버스운영	-	210,000	210,000	-	210,000	210,000	100	100
<b>계</b>	<b>221,870</b>	<b>9,611,500</b>	<b>9,833,370</b>	<b>6,253,425</b>	<b>9,635,201</b>	<b>9,635,201</b>	<b>98</b>	<b>98</b>

4

문화예술교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 문화예술중심 서울창의인성교육센터 운영을 통한 창의·감성교육 활성화 지원
- 학교예술교육 활성화를 통한 학생의 창의성 및 예술적 감수성 함양 지원
- 창의적 체험활동 운영 지원을 통한 단위학교 창의·인성교육 지원
- 교육기부를 활성화하여 문화예술체험기회 확대

○ 근거

- 문화예술교육 지원법 제5조의 2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12.31.)
- 학교문화예술교육 중장기발전 계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- '16 학교예술교육활성화 추진 계획(교육혁신과-4142, '15.3.10.)

○ 추진 과제

- 융합예술교육 기반 서울창의인성교육센터 운영
- 학교문화예술교육 활성화 지원 지속 추진
- 창의적 체험활동 자료 개발 및 보급
- 문화예술 체험기관 발굴 및 문화예술 기부 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울창의인성교육센터 프로그램 운영	연중	프로그램 참여 학생수 21,000명
학교예술강사 지원사업	〃	1,107교, 담당교원 연수, 모니터링 및 컨설팅

세부사업명	추진시기	물량
서울학생오케스트라 향연	연중	초·중·고 학생 105명
예술꿈버스 운영	〃	초·중·고 50교
1학교 1문화예술브랜드 사업	〃	초·중·고 50교
오케스트라 활성화 지원	〃	초·중·고 36교
합창축제 시범교육지원청	〃	교육지원청 2개
악기지원시범사업(특별교부금)	〃	초·중 211교
학교음악교육 지원사업(서울시 전입금)	〃	초·중·고 72~80교
문화예술중심 창의감성학교 운영	〃	11교(초 7교, 중 3교, 고 1교)
지역연계 창의적 체험활동 지원	〃	자료개발, 홈페이지 유지 보수, 창의감성교육배움터 네트워크 운영
교육기부 활성화	〃	교육기부단, 서울교육인증제, MOU

□ 추진 실적

○ 서울창의인성교육센터 프로그램 운영 (’16.10.17.기준, 단위: 명, 교)

구분	내용	참여인원수	참여학교수	비고
상시(융합포함)	뮤지컬 등 16개 프로그램	23,439	293	학교, 학년, 학급신청
특화	수요특화 6개 프로그램	416	-	개인신청
	방학특화 17개 프로그램	3,214	-	〃
별도	동아리(매주 토)	1,586	-	〃
	인문학 특강(1주)	394	-	〃
	공연(2, 4주)	2,104	-	〃
특색	문화예술캠프	113	49	학교장 추천
	찾아가는 창의예술	1,209	10	학교 신청
합계		32,475	352	

※ 제2서울창의인성교육센터 구축(’18. 2월 개원 예정, 서울동명초내)

○ 학교예술교육 지원 사업

영역	사업명	지원학교(기관)						비고
		초	중	고	특수	기타	계	
학교 예술 교육	학교 예술강사 지원	565	328	204	24	6	1,127	4,448,057천원, 226,954시수
	1학교 1문화예술브랜드	26	16	8	-	-	50	교당 4,000천원
	예술꿈버스	29	19	2	-	-	50	교당 4,000천원
	오케스트라활성화 지원	16	14	10	1	1	42	자생 교당 9,000천원 창단 교당 16,000천원, 30,000천원

영역	사업명	지원학교(기관)						비고
		초	중	고	특수	기타	계	
	합창축제 시범교육지원청	-	-	-	-	2	2	청당 10,000천원(서부,강동송파)
	악기지원 시범사업(특교)	156	57	-	-	-	213	교당 15~40대 바이올린 대여
	학생오케스트라 지원(특교)	22	16	7	1	-	46	2011~13 지정 교당 5,000천원 2014 지정 교당 10,000천원
	학생뮤지컬 지원(특교)	5	10	4	-	-	19	2013 지정 교당 4,000천원 2014 지정 교당 9,000천원
	학생연극회 지원(특교)	7	2	8	-	-	17	교당 8,000천원
	연극동아리 지원(특교)	-	3	14	-	-	17	교당 3,000천원
	지역연계 학교예술교육 시범교육지원청(특교)	-	-	-	-	8	8	2015 지정 3개청 각 8,000천원 2016 지정 5개청 각 10,000천원
	전국 학교예술교육 페스 티벌 참가교 지원(특교)	3	1	2	1	-	7	공연팀 5교 각 600천원, 전시팀 2교 각 1,500천원
	예술드림학교(특교)	-	1	1	-	-	2	교당 50,000천원(덕원중, 강서교)
	예술교육거점학교(특교)	1	1	-	-	-	2	교당 30,000천원(산내초, 구로중)
	예술교과연구회(특교)	1	2	-	-	-	3	팀당 3,000천원
	문화예술교육 교원연구 동아리	-	-	-	-	6	6	팀당 2,000천원~3,000천원
	지역연계 학교예술교육 활성화 수업연구회	1	-	-	-	-	1	팀당 3,000천원(울현초)
	ICT 수업콘텐츠 개발(특교)	-	-	-	-	1	1	KERIS 위탁 28,000천원
	학교 음악교육 지원사업 (서울시전입금)	42	28	11	-	-	81	교당 10,000천원~16,000천원
	창의적 체험 활동 지원	창의인성수업연구회(특교)	10	3	7	-	-	20
문화예술중심 창의감성학교 운영		7	3	1	-	-	11	교당 5,000천원
창의체험배움터네트워크 협의체 운영		-	-	-	-	12	12	본청 1, 지원청 11
유관기관 MOU 체결		-	-	-	-	44	44	창의체험, 문화예술 관련 44개 단체와 MOU 체결

○ 창의적 체험활동 운영 지원

- 학교 밖 자원 DB화를 통한 체험활동 자원공유 : 총 1,211건
  - ※ 서울창의감성교육배움터(<http://www.sen.go.kr/crezone>) 홈페이지 탑재
  - ※ 이용자 편의 강화를 위한 모바일 홈페이지 구축(<http://m.sen.go.kr/crezone-m>)
- 창의체험활동 자료집 배부 및 학교 활용 안내
  - ※ 자료명 : 「한 손에 쏘~옥, 지하철로 신나게 버스로 재미있게」
  - ※ 초, 중, 고, 교육지원청 등 배부 : 리플릿 13,000부, 소책자 20,000부
- 서울창의감성교육배움터 협의체 운영(본청 1, 교육지원청 11, 총 12개 협의체)
- 창의적체험활동 종합지원시스템(에듀팍) 활용 지원
  - ※ 에듀팍 홍보자료 안내 및 학교별 홈페이지 탑재 안내 : '16. 4. 4.

※ 에듀팟 활용 교원연수 실시 : '16. 6. 30. 중·고등학교 담당교원 720명

※ 에듀팟 선도교원('16. 4월~) 및 에듀팟 선도학교(삼선중, '16. 8월~) 운영

○ 교육기부 활성화

- 서울교육기부단 운영(교육가족기부단 50팀, 교육멘토 340명)

※ 서울학생배움터 80기관 지정(대림미술관 외 79)

※ MOU 신규체결 3기관(성동구청, 한국생활예술음악인협회, 가나아트파크)

□ 향후 추진 일정

○ 2016 서울시교육청 학교예술교육 종합 페스티벌 : '16. 11. 21.~25.

○ 2016 창의적체험활동 자료 활용 우수사례 발표회 : '16. 12월

○ 2016 학교 문화예술교육 활성화 우수기관 및 개인 표창 : '16. 12월

○ 2016 교육기부 활성화 우수기관 표창 및 우수사례 발표회 : '16. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육기부지원	108,631	-	108,631	56,676	76,212	61,508	70.2	56.6
문화예술중심 창의감성학교	55,000	-	55,000	-	55,000	55,000	100	100
문화예술지원	5,518,089	-	5,518,089	3,801,268	5,497,404	5,493,808	99.6	99.6
서울교육인중계	20,670	-	20,670	20,600	7,097	7,097	34.3	34.3
서울창의인성 교육센터운영	1,324,732	29,500	1,354,232	1,573,298	1,333,729	891,671	98.5	66.8
악기지원 시범사업	-	1,113,000	1,113,000	1,113,000	875,234	875,234	78.6	78.6
예술교육활성화	-	913,000	913,000	465,000	834,815	829,715	91.4	90.8
중학교음악 교육지원	-	1,100,890	1,100,890	1,100,000	1,084,000	1,084,000	98.5	98.5
창의인성수 업연구회	-	60,000	60,000	42,000	58,560	58,560	97.6	97.6
창의적체험 활동지원	110,400	127,000	237,400	306,400	183,397	181,097	77.3	76.2
<b>계</b>	<b>7,137,522</b>	<b>3,343,390</b>	<b>10,480,912</b>	<b>8,478,242</b>	<b>10,005,448</b>	<b>9,537,690</b>	<b>95.5</b>	<b>91</b>

5

창의적 잠재능력 함양을 위한 과학·영재교육 내실화

□ 사업 개요

- 탐구·실험·토론 중심 과학과 수업방법 개선으로 창의·융합형 과학 인재 육성
- 과학기술에 대한 흥미와 이해도 증진으로 미래사회 대비 과학적 소양 함양
- 잠재능력 계발을 위한 맞춤형 영재교육 내실화 및 영재교육기관 체제, 선발제도 지속적 개선
  
- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
  - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율 연차적 확대  
35.5%('13) → 35.8%('14) → 36.1%('15) → 36.5%('16)
  - 학교경상운영비 대비 실험교구 및 재료 구입비 안정적 확보  
2.2%('13) → 2.7%('14) → 2.2%('15) → 3.0%('16)
  
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 연차적 개선
  - 과학실험실 확보 비율 : 84.6%(초 79.3%, 중 82.5%, 고 92.0%) → 100%('20)
  - 과학실험실 노후화 정도 : 32.6%('15) → 0%('20)
  - ※ 2015 하반기 과학실험실 안전점검 시 노후화 심함(x) 및 노후화 보통(△) 응답 비율
  
- 영재교육원 운영 내실화 및 선발제도의 지속적 개선
  - 타시도 대비 영재교육대상자 비율 확대 : 1.72% (전국 평균 비율 : 1.76%)
  - 영재교육대상자의 교사관찰추천제를 기반으로 한 온라인 선발 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험·토론 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구·토론 및 실험수업 비율 36.5%
과학실험실 기준설수 확보 및 실험실 노후화 개선	3~12월	과학실험실 확보 비율 86% 이상 과학실험실 노후화 정도 30% 이하
「서울학생, 꽃과 친구가 되다」 사업추진	연중	이름다운 학교 생태정원 가꾸기 31교 꽃 사랑 환경동아리 463개교
영재교육 프로그램 운영	3~12월	305기관 16,819명



## □ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
  - 탐구·실험·토론 중심 과학과 다양한 교수·학습 방법 확대 운영 : 36.5%('16)
  - 교내외 과학행사 및 지역사회 활용 「과학 중심 창의융합 체험교육」 활성화
  - 과학교과 총 배점의 45% 이상(실험평가 20% 이상 포함) 논·서술형 평가
  - 과학교육 내실화를 위한 예산(학교경상운영비의 3% 이상) 안정적 확보
- 과학실험실 기준실수 확보 및 실험실 노후화 개선
  - 과학실험실 기준실수 연차적 확보 : 86%('16) → 100%('20)
  - '5분 안전교육 생활화' 및 실험실 노후화 개선 : 30%('16) → 0%('20)
  - 과학실험실 활용 극대화 및 과학실험실무사 배치·관리·안전교육 강화
- 실천중심 환경교육을 통한 사회적 책임 이행 마인드 제고
  - 학교 교육과정 내 환경교육 활성화 : '연간 7시간 이상 환경교육 실시(권장)'
  - 「서울학생, 꽃과 친구가 되다」 사업 추진을 통한 환경교육 강화
    - ※ 아름다운 학교생태정원 가꾸기-목현초외 30교, 교원연수 516명, 동아리 463 운영
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화 및 선발제도 개선
  - ※ 영재교육기관(서울과학고), 영재교육원(과학전시관 외 40기관, 영재학급 262교 운영), 영재교육 참가학생 17,870명, 서울 학생의 1.7%
  - 소외계층 대상 영재교육 개별 상담(350명) 집단 상담(440명) 실시
  - 영재교육 담당교사를 위한 직무연수 운영(60시간 집합연수 4과정 240명)
  - 교육지원청별 영재교육 컨설팅단 운영(24개 팀 연중 상시 운영)

## □ 향후 추진 일정

- 탐구·실험·토론 중심 과학교육과정 운영 내실화 및 과학체험활동 확대 : 연중
- 과학실험실 기준실수 확보 및 실험실 노후화 개선 : 3월~12월
- 「서울학생, 꽃과 친구가 되다」 세부사업 추진 : 연중
- 영재교육 프로그램 운영 및 영재교육 내실화 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
과학교육센터 운영	450,216	2,166	452,382	429,852	329,174	309,805	72.8	68.5
과학행사 운영	60,000	-	60,000	60,000	60,000	60,000	100	100
창의·융합형 과학실험실 환경 구축	994,700	-	994,700	-	994,696	994,696	100	100
서울학생 꽃과 친구가 되다 운영	41,600	775,000	816,600	-	787,600	787,600	96.4	96.4
영재교육 운영	121,700	265,400	387,100	302,000	277,849	232,148	71.8	60.0
영재교육원 운영	3,280,673	-	3,280,673	3,296,955	3,106,497	3,104,856	94.7	94.6
계	4,948,889	1,042,566	5,991,455	4,088,807	5,555,816	5,489,105	92.8	91.6

## 6 '2015개정 교육과정' 적용 대비 SW교육 확산

### □ 사업 개요

- SW교육 연구학교 및 SW교육 교과연구회 운영
- 학교장, 교원 SW교육 직무연수(선도 교원, 초·중등 일반·심화, 사이버연수)
- SW교육 선도학교 운영, 주니어SW아카데미

### □ 추진 목표

- '2015 개정교육과정'에 따른 초·중학교 SW교육 필수화에 대비
  - 초등학교 5~6학년('19), 중학교 1학년('18) 적용
- SW교육 교원 역량강화를 통한 교수·학습방법 혁신 및 SW교육 모델의 확산

세부사업명	추진시기	물량
SW교육 연구학교 및 교과연구회 운영	3~12월	연구학교(4교), 연구회(2개)
학교장, 교원 SW교육 직무연수	5~12월	학교장(60명), 교원(3,238명)
선도학교 및 주니어SW아카데미 운영	3~12월	선도학교(75교), 주니어SW아카데미(17교)

### □ 추진 실적

- SW교육 연구학교 및 SW교육 교과연구회 운영(특별교부금)
  - (교육부)SW교육 연구학교 4교(초 3교, 중 1교) 운영
    - ※ 서울금양초, 서울신양초, 서울신남성초, 진관중
    - ※ 연구학교당 1,000만원 지원
  - (교육부)SW교육 교과연구회 2개(초등, 중등)운영
    - ※ 초등SW교육교사연구회, 중등SW교육교사연구회
    - ※ 교과연구회당 300만원 지원
- 학교장, 교원 SW교육 직무연수(선도 교원, 초·중등 일반·심화, 사이버연수)
  - SW교육 연구학교·선도학교 대상 학교장 직무연수(57명)
  - (교육부)SW교육 학교장 연수 : 초·중학교 교장 984명

- (교육부)SW교육 초·중 선도교원(17명), 사이버 직무연수(1,159명)
- (교육부)SW교육 일반 직무연수 : 초등 570명, 중등 74명
- SW교육 선도학교 운영, 주니어SW아카데미 운영
  - (미래창조과학부)SW교육 선도학교 운영 : 75교(초등 37교, 중등 38교)
    - ※ 선도학교당 1,000~1,300만원 지원
  - 삼성전자주니어SW아카데미 운영 : 17교(초 8교, 중 3교, 고 6교)

향후 추진 일정

- SW교육 연구·선도학교 업무담당자 워크숍 : '16. 10월
- SW교육 초등 교원 원격연수 : '16. 11월
- SW교육 초·중등 심화연수 및 컨설팅 장학 : '16. 10월~11월
- SW교육 수업사례 발표회 : '16. 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
SW교육지원	118,740	-	118,740	119,640	117,753	116,140	99.1	97.8
SW교육활성 화지원	-	456,000	456,000	63,000	418,378	418,378	91.7	91.7
SW교육선도 학교운영 (국고지원금)	-	502,000	502,000	-	485,523	482,863	96.7	96.1
<b>계</b>	<b>118,740</b>	<b>958,000</b>	<b>1,076,740</b>	<b>182,640</b>	<b>1,021,654</b>	<b>1,017,381</b>	<b>94.9</b>	<b>94.5</b>

7

학교 업무경감을 위한 정품 S/W 일괄계약

□ 사업 개요

- 정품 S/W(MS 오피스, 한글 워드)에 대한 제조사(MS, 한글과컴퓨터)의 지속적인 라이선스 사용료 인상 요구
- 정품 S/W 라이선스 계약을 학교 개별계약 방식에서 교육청 일괄 계약 방식으로 전환
  - 학교 업무담당교사 및 계약담당자의 업무 경감 및 협상을 통한 예산 절감

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정품 S/W 라이선스 임대 계약	1~7월	교육청 및 산하기관 전기관

□ 추진 실적

- 계약 방법 변경

구분	변경전	변경후
계약 방법	기관(학교)별 개별계약	교육청 일괄 계약·보급

- 보급 내역 : 서울시교육청 관할 전 기관(학교) 사용 라이선스 계약
  - 대상 기관(학교) : 서울시교육청 관할 전 기관(사립유치원 제외)
  - 계약 기간 : 1년 단위 임대계약('16.4.1.~'17.3.31.)
    - ※ MS 오피스('16.4.1.~'17.3.31.), 한글 워드('16.7.1.~'17.6.30.)
- 실무위원회 구성 및 운영
  - 구성인원 : 5명(교육혁신과, 정보화담당관)
  - 실무위원회 협의회 실시 : 3회

향후 추진 일정

- 계약 이행 현황 기관(학교) 현장 점검 : '16. 11월~12월
  - 학교 현장 의견 수렴
  - 기관(학교)별 라이선스 증서 및 CD 배부 여부 등

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정품 S/W 라이선스 임대 계약	9,000,000	-	9,000,000	-	8,999,511	8,281,879	99.9	92
계	9,000,000	-	9,000,000	-	8,999,511	8,281,879	99.9	92

8

유치원 교육력 강화

사업 개요

- 유치원 현장의 요구에 부응하는 교육과정 지원
- 함께 배우며 성장하는 모두가 행복한 유치원 문화 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 교원 연수	3~12월	공·사립 유치원 전체
컨설팅 장학 지원	4~12월	공·사립 유치원 전체
연구학교, 동아리 및 교육력제고, 수업방법개선연구교사제	4~17.2월	4개원, 47팀 내외, 15명 내외
유치원 교육활동 공모전	4~11월	3회
장학자료 개발 및 교재·교구 대여 프로그램	4~12월	개발 1종, 대여 193종
지역유아교육협력네트워크	4~12월	거점유치원 11개원
유아 및 가족 체험 프로그램	1~12월	67,000명

추진 실적

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
  - 유치원 교육과정 연수 실시 : '16. 3월~12월 교육지원청별 실시
  - 교재·교구 대여 프로그램 운영 : 연중 운영
  - 유아 체험 프로그램(단체영역 체험, 문화예술) 운영 : 52,778명
- 학습 공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산
  - 연구학교 4개원, 질문이 있는 교실 동아리 35팀, 학교교육력제고 13팀, 협력형컨설팅을 통한 유치원수업방법개선연구교사제 8명 운영
  - 유치원 안전약속 및 체조 공모 : '16. 5월
  - 자기장학, 동료장학 등 원내 자율장학 실시 : 유치원별 연 1회 이상

- 공감과 소통의 유치원 운영 지원
  - 유치원 컨설팅 장학 실시 : '16. 4월~11월 교육지원청별 실시
  - 지역유아협력네트워크 운영 : 거점 11개 유치원
  - 가족 체험 프로그램 운영 : 4,691명

□ 향후 추진 일정

- 연구학교, 수업방법개선연구교사제 수업 공개 : '16. 9월~10월
- 테마가 있는 바깥놀이 활동 공모 : '16. 11월
- 유치원 장학자료 개발 및 보급 : '16. 11월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육과정 연수	57,284	-	57,284	57,148	43,172	43,156	75.4	75.3
컨설팅 지원단	41,800	-	41,800	42,000	4,450	4,450	10.6	10.6
연구학교	16,180	-	16,180	16,180	16,180	16,180	100	100
장학자료 개발	15,770	1,750	17,520	15,770	14,559	5,979	83.1	34.1
지역유아 교육협력 네트워크	242,940	-	242,940	300,000	242,940	242,940	100	100
<b>계</b>	<b>373,974</b>	<b>1,750</b>	<b>375,724</b>	<b>431,098</b>	<b>321,301</b>	<b>312,705</b>	<b>85.5</b>	<b>83.2</b>



## 9

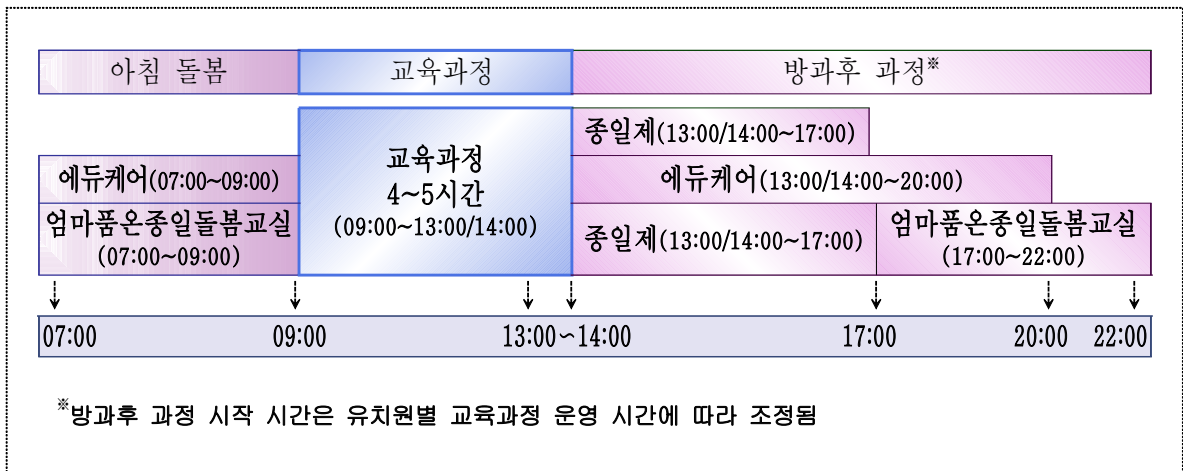
# 유치원 방과후 과정 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

#### ○ 운영 형태



#### ○ 주요 내용

- 에듀케어 운영 : 450개원(공립 200개원, 사립 250개원)
- 엄마품은종일돌봄교실 운영 : 20개원
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 운영 : 500개원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원	'16. 2월, 7월	250개원
엄마품은종일돌봄교실 운영금 지원	'16. 2월, 8월	20개원
방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 지원	'16. 2월	500개원

□ 추진 실적

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원
  - 250개원(교육청 125개원, 서울시 125개원)에 원당 4,000천원씩 총 1,000,000천원 지원
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 지원
  - 20개원(교육청 10개원, 서울시 10개원)에 원당 31,750천원씩 총 635,000천원 지원
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 운영 지원
  - 500개원에 원당 3,900천원씩 총 1,950,000천원 지원

□ 향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 운영 : '16. 2월~12월
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 : '16. 2월~12월
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 운영 : '16. 2월~12월
- 방과후 과정 운영평가 : '16. 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원 에듀케어 운영	547,000	510,280	1,057,280	1,108,305	1,048,204	1,048,204	99.1	99.1
엄마품온종일돌봄교실 운영	317,500	317,500	635,000	762,000	635,000	635,000	100	100
방과후 과정 보조인력 운영	1,950,750	-	1,950,750	3,090,120	1,950,375	1,950,375	99.9	99.9
<b>계</b>	<b>2,815,250</b>	<b>827,780</b>	<b>3,643,030</b>	<b>4,960,425</b>	<b>3,633,579</b>	<b>3,633,579</b>	<b>99.7</b>	<b>99.7</b>

10

사립유치원 공공성 강화

□ 사업 개요

- 사립유치원의 공공성 강화를 위한 재정 지원 및 회계 연수
- 사립유치원 재정 운영 효율화 및 공적 책무성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
사립유치원 회계 연수 및 지원	연중	사립유치원 전체
사립유치원 교원 인건비 지원	분기별	사립유치원 전체 (처우개선비 및 담임수당)
사립유치원 단기대체교사 지원	"	사립유치원 전체 (단기대체강사비)
누리과정 지원	"	사립 유치원 전체
사립유치원 교재교구비 지원	2016. 10월	예산액 902,400천원

□ 추진 실적

- 사립유치원 회계 연수 및 지원
  - 기간 : '16. 3~4월(교육지원청별 자체 계획에 따라 실시)
  - 대상 : 사립유치원 원장(감) 및 회계 담당자
  - 사립유치원 재정업무 매뉴얼 제작·배부 : 1,600부
- 사립유치원 교원 인건비(처우개선비 및 담임수당) 지원
  - 대상 : 사립유치원 교원(원장(감)-월40만원, 담임교사-월51만원)
  - 실적 : 671개원 5,419명 21,234,608천원 지원
- 사립유치원 단기대체 교사지원
  - 대상 및 지원액 : 사립유치원 교원 단기대체 강사 1일당 5만원 지원
  - 실적 : 1,835일, 91,750천원 지원

○ 누리과정 지원

- 지원규모 : 공립 월11만원, 사립 월29만원(방과후과정비 7만원 포함)
- 실적 : 89,989명, 181,024,976천원 지원

□ 향후 추진 일정

- 사립유치원 누리과정 지원 : '16. 12월
- 사립유치원 교원 인건비(처우개선비) 지원 : '16. 11월~12월 매 중순
- 사립유치원 단기대체 교사 지원 : '16. 11월~12월 매 중순
- 사립유치원 재정업무 매뉴얼 수정·보완 : '16. 11월~'17. 2월
- 사립유치원 교재교구비 지원(학급당 월10만원, 12개월) : '16. 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 회계운영 지원	7,400	-	7,400	7,400	4,604	4,604	62.2	62.2
사립유치원 누리과정 지원	-	243,720,475	243,720,475	243,397,982	194,832,050	181,024,976	79.9	74.3
사립유치원 교원인건비 지원	32,690,880	-	32,690,880	32,060,259	23,305,756	21,234,608	71.3	65.0
사립유치원 단기대체 교사지원	184,050	20,000	204,050	184,050	96,350	91,750	47.2	45.0
<b>계</b>	<b>32,882,330</b>	<b>243,740,475</b>	<b>276,622,805</b>	<b>275,649,691</b>	<b>218,238,760</b>	<b>202,355,938</b>	<b>78.9</b>	<b>73.2</b>

**11**

**“유치원입학관리시스템-처음학교로”운영**

유치원 유아모집을 위한 원서접수-추첨-등록 등 일련의 과정을 유치원 직접 방문 없이 온라인 방식으로 추진하기 위한 시스템 구축·운영

사업 개요

○ 근거

- 『유아교육법』 제11조(입학) 및 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영 등)
- 2017학년도 유치원 유아모집·선발 계획(유아교육과-6301, '16.10.7.)

○ 운영 개요

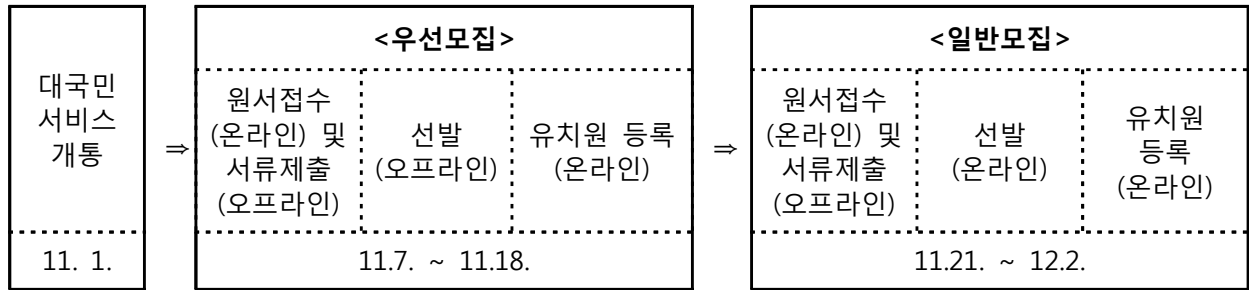
- 시행방법 : 「유치원입학관리시스템 - 처음학교로(go-firstschool)」  
 ※ ‘처음학교로’ 미참여 사립유치원은 동 계획을 참고하여 해당 원장이 시행
- 대상 유치원 : 모든 공립유치원 및 희망하는 사립유치원
- 대상 유아 연령

연령	만3세	만4세	만5세
출생년월 기간	2013.1.1.~2013.12.31.	2012.1.1.~2012.12.31.	2011.1.1.~2011.12.31.

추진 경과

- 교육부 유아모집 개선 계획 발표 및 전산화 추진 : '16. 1월~4월
- 교육부-서울·세종·충북-KERIS와 공동으로 공통 표준안 마련 및 유치원·보호자 등 의견수렴 : '16. 4월~7월
- 「유치원입학관리시스템-처음학교로」 구축·개발 : '16. 8월~10월

□ 추진 일정



- 「처음학교로」 대국민 서비스 개통 : '16. 11. 1.
- 우선모집·선발 실시 : '16. 11. 7.~11. 18.
- 일반모집·선발 실시 : '16. 11. 21.~12. 2.
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」 제정 : '16. 11월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	소요예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원 원아모집 선발 시스템 구축	-	223,100	223,100	-	223,100	215,000	100	96.4
<b>계</b>	<b>-</b>	<b>223,100</b>	<b>223,100</b>	<b>-</b>	<b>223,100</b>	<b>215,000</b>	<b>100</b>	<b>96.4</b>

\* 집행액은 KERIS 위탁 추진을 위한 시도 분담금 및 TF 운영 경비임.

12

‘질문이 있는 교실’을 위한 수업 혁신

□ 사업 개요

질문이 있는 교실

우리 학생들이 공부하고 생활하는 가장 기본적인 공간인 교실의 이상적인 모습으로, 정답 찾기보다 창의적인 생각들이 살아있는 교실, 일방적 전달이 아니라 상호 소통이 활발한 교실, 경쟁하기 보다는 서로 토론하고 협력하며 함께 생각하는 교실로, 질문하고 토론하며 협력하는 과정에서 자연스럽게 공감, 소통, 존중, 배려, 협동하는 능력을 함양하고 배움의 즐거움과 삶의 가치를 깨닫는 것을 목적으로 한다.

○ 주요 내용

5대 수업 방향	질문과 토론이 살아있는 수업	서로의 개성과 잠재력을 키워주는 수업	배운 것을 서로 나누는 수업	배움의 즐거움을 깨닫는 수업	단 한 명도 포기하지 않는 수업
	자율성과 다양성 존중	경쟁 대신 협력	활발한 상호작용	다양한 수업 방법	사랑과 정성

10대 추진 과제	① ‘질문이 있는 교실 5대 수업 방향’ 추진
	② 교원 학습공동체 운영 내실화
	③ 맞춤형 교원 연수 지원 확대
	④ 수업혁신 교원 연구활동 지원
	⑤ 교육과정-수업-평가 연계 지원
	⑥ 학생 참여·협력적 배움 중심의 협력학습 전개
	⑦ 과정 중심 평가 확대
	⑧ 참여·협력의 수업나눔 문화 정착
	⑨ 학생 맞춤형 수업 지원 확대
	⑩ 소통하는 교실 문화 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영	연중	전 학교 학교당 2팀 이상 2,600팀
수업 혁신 관련 교원 연수	〃	15시간 이상 연수 이수 전교원의 50% 이상
동료교원 간 수업 나눔	〃	전 교원 연 2회 이상
교육지원청 수업 나눔 페스티벌	4~10월	(초) 220명, (중) 100명
과정중심평가 교원 연수	4~10월	전 교원 평가 관련 연수 이수

□ 추진 실적

- 교원학습공동체 지원 확대
  - 교원학습공동체 구성·운영 : 초·중·고 1,315교(학교당 2팀 이상)
  - 수업탐구교사공동체 구성·운영 : 초등 33팀, 중등 94팀
  - 교육지원청별 교원학습공동체, 수업탐구교사공동체 협의체 구축·운영
- 전 교원 연간 15시간 이상 수업혁신 직무연수 이수 권장
  - 교육과정 공동설계, 질문이 있는 교실, 협력학습 등
  - 단위학교 기획·운영 맞춤형 자체 연수 활성화 : 학교별 1회 이상 추진
- 교원의 자발적 성장을 돕는 수업공개·나눔 활성화 지원
  - 전 교원 동료교원과 수업 나눔 실천 : 연중, 2회 이상
  - 교육지원청 수업나눔 페스티벌 : 4~10월, 초 220명
- 교육과정-수업-평가-연계 수업 설계 역량 강화 지원
  - 학교교육과정 편성·운영 지원 워크숍
    - ※ 초등 620명(2016.2.), 중등 700명(2016.7.)
  - 수업방법개선 연구학교 운영 : 초 3교, 중 3교, 고 2교
  - 수업방법개선 학교교육력제고 연구팀 : 초 31팀, 중 25팀
  - 과정 중심 평가 관련 원격 연수 운영 : 5월/9월, 초등 672명



□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
수업방법개선 연구학교 및 학교교육력제고 연구팀 운영(초·중등)	연중
교육과정-수업-평가 연계 연수	10월~12월
교육지원청 수업나눔 페스티벌 운영	8~10월
질문이 있는 교실 수업 페스티벌(초·중등)	8~10월
질문이 있는 교실 우수사례 발표회(초·중등)	12월

○ ‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발굴 및 보급

- 2016 ‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발표회 : 12월 초·중등, 600명
- 우수수업 동영상 및 교수학습 과정안 탑재
  - ※ 서울교육포털, 수업동영상 100종, 교수학습 과정안 300종

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
협력학습 참여적 수업지원	56,470	-	56,470	6,634	30,670	12,170	54.3	21.6
수업탐구교사 공동체운영	-	366,000	366,000	-	305,150	302,350	83.4	82.6
연구회운영	-	16,000	16,000	-	16,000	16,000	100	100
질문이있는 교실 수업 혁신 지원	50,400	-	50,400	-	46,800	46,800	92.9	92.9
<b>계</b>	<b>106,870</b>	<b>382,000</b>	<b>488,870</b>	<b>6,634</b>	<b>398,620</b>	<b>377,320</b>	<b>81.5</b>	<b>77.2</b>

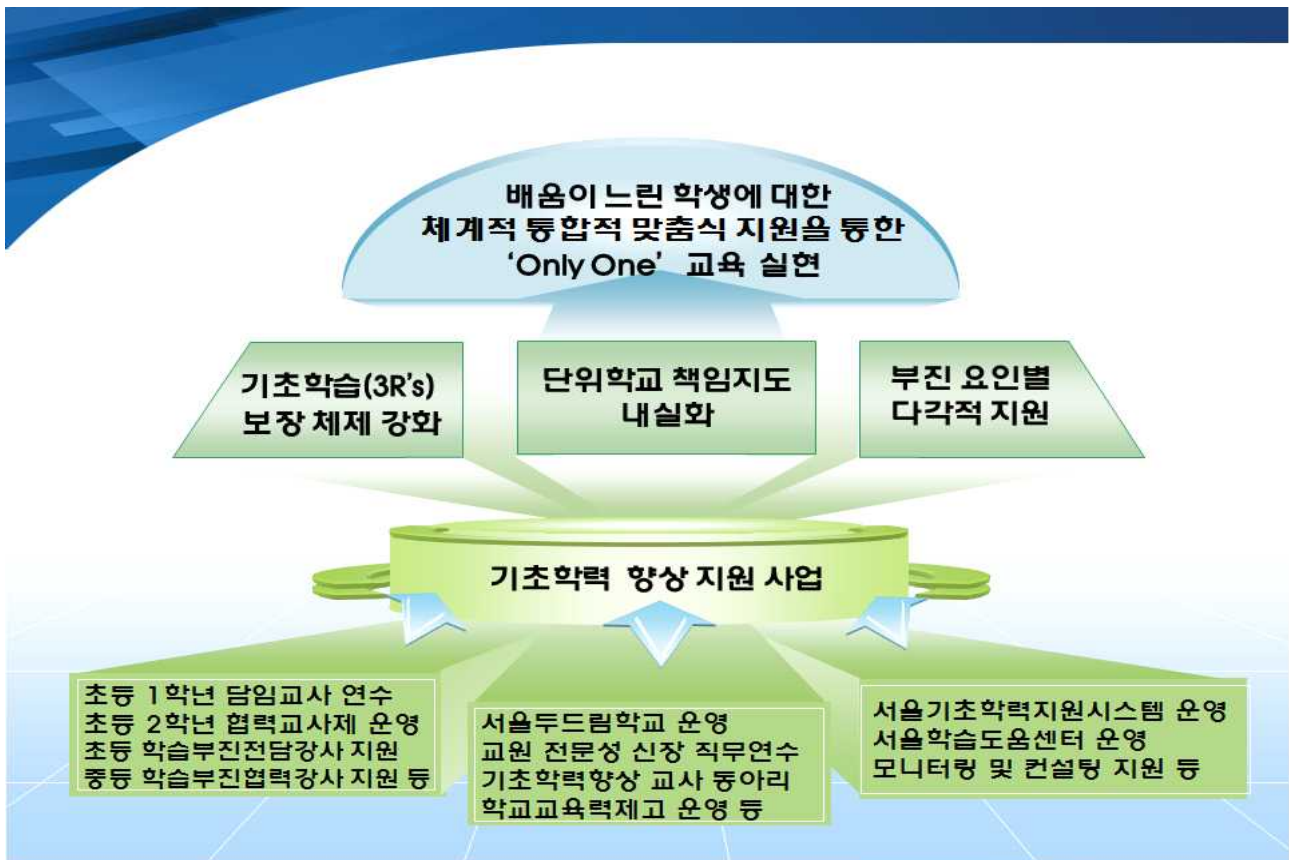
## 13 2016 서울 학생 기초학력 향상 사업

### □ 사업 개요

#### ○ 추진 목적

- 학생 중심 맞춤형 지원 체제를 정착시켜 **학습부진학생의 최소화** 도모
- 학습부진학생에 대한 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 ‘Only One 교육’ 실현
- 기초학습 보장 체제 및 단위학교 책무성 강화를 통한 기초학력 향상
- 학습부진 요인별 다각적 지원으로 행복한 학교 문화 조성

#### ○ 2016 기초학력 향상 비전



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 협력교사제 운영	연중	초등학교 11교
중등 학습부진 협력강사 운영	〃	중 8교, 고 12교, 교당 10,000천원
초등 학습부진전담강사 운영	〃	공립초 558교 지원 559명 지원
서울두드림학교 운영	〃	초·중고 102교
기초학력 향상 교사동아리	〃	4개팀
서울기초학력지원시스템 활용	〃	연 30,000명 이상 참여
서울학습도움센터 학생 상담 운영	〃	연 1,600명 이상 상담
기초학력 향상 교원 직무연수	〃	연 3,000명 이상

□ 추진 실적

○ 기초학습 보장 체제 강화

- 초등 입문기 학습부진 예방 교원연수
  - ※ 초등학교 1학년 담임교사 2월 연수 860명 참여
- 초등 협력교사제 운영 확대
  - ※ 초등학교 2학년 정규수업시간에 협력교사 배치, 15년 6교에서 16년 11교로 확대
- 초등 학습부진전담강사 운영
  - ※ 초등학교 3~6학년 정규수업, 방과후 지도 등에 학습부진전담강사비(6백만원) 지원
- 중등 학습부진 협력강사 운영
  - ※ 2016년 중등 기초학력 지원을 위해 처음으로 중8교, 고12교에 교당 1천만원 지원

○ 단위학교 책임지도 내실화

- 단위학교별 기초학력 향상 다중지원팀 구성·운영
  - ※ 초·중·고등학교 서울두드림학교 102교 운영
- 학교교육력 제고를 통한 우수지도 사례 공유
  - ※ 초·중등 교원 16개팀
- 기초학력 향상 교사 동아리 운영
  - ※ 학생지원, 자료개발 영역 동아리 4개팀 운영

- 서울기초학력지원시스템을 통한 교과향상도 측정 및 학습이력 관리
  - ※ 초4~중3 학생 대상 1차 교과향상도 5,858명 참여, 2차(진행중), 3차(11월)
- 기초학력 향상 관련 교원 직무연수(15시간 이상) 운영
  - ※ 초·중등교원 114명(초등 67명, 중등 47명) 이수

○ 부진 요인별 다각적 지원

- 학습역량 검사 개발을 통한 체계적 진단 시스템 구축
  - ※ 중1 학습역량 진단도구 활용 : 1,501명(10월 기준)

○ 서울학습도움센터 운영

- 찾아가는 1:1 맞춤학습상담, 학습전략, 학부모 상담 등 운영
  - ※ 맞춤학습상담 524명, 학습전략 1,089명, 학부모 상담 32건
- 협력병원(굿네이버스 좋은마음센터) 연계 심리정서 치유 지원 22명

□ 향후 추진 일정

- 초등 학습부진 전담강사 지원 : 3월~12월
- 초등 협력교사제 운영 : 3월~12월
- 중등 학습부진 협력강사 운영 : 3월~12월
- 맞춤학습상담, 학습전략상담, 학부모 상담 : 9월~12월
- 기초학력향상 지원 사업 성과발표회 : 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
기초학력 교원전문성 신장	45,858	-	45,858	45,160	40,140	39,500	87.5	86.1
기초학력 향상 지원	659,962	1,436,200	2,096,162	5,034,210	2,067,588	1,940,551	98.6	92.6
계	705,820	1,436,200	2,142,020	5,079,370	2,107,728	1,980,051	98.4	92.9

**14**

**방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영**

사업 개요

○ 추진 목적

- 방과후학교 사회적협동조합 운영 모델 개발 및 활성화를 통한 방과후학교 공공성 강화 및 질 제고 필요
- 지역사회와 유기적 협력관계 형성을 통한 다양한 방과후학교 프로그램 개발·운영 및 교육활동 확대

○ 사업 근거

- 서울시-교육청 20대 협력사업 선정 「학교협동조합 활성화 지원」(2014.11월)
- 2016년 주요업무계획 「3-5-4 지역사회 연계 교육활동 확대」

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 운영	3월 ~ '17.2월	시범학교 4교
”	9월 ~ '17.2월	예비 시범학교 2교

추진 실적

○ 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정·운영

- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정·운영을 통한 지역 및 단위학교별 특성에 맞는 모델 개발·운영

※ 시범학교 지원 : 50,000천원 × 2교 + 40,000천원 × 2교 = 180,000천원

※ 예비 시범학교 지원 : 10,000천원 × 2교 = 20,000천원

- 학부모, 지역사회와 협력하여 방과후학교 사회적협동조합을 설립하고 시범학교로서 방과후학교를 위탁 운영(협동조합)
  - ※ 방과후학교 사회적협동조합 창립총회 개최 : 4교(금북초, 신천초, 양화초, 월천초)
  - ※ 방과후학교 사회적협동조합 교육부 인가 및 등기 완료 : 3교(신천초, 양화초, 월천초)
  - ※ 방과후학교 사회적협동조합을 통한 부분위탁 운영 : 2교(양화초, 월천초)
- 방과후학교 사회적협동조합 학교설명회('15.3월~'16.5월, 20회)
  - 방과후학교 사회적협동조합의 확산을 위한 찾아가는 학교설명회 개최(수시)
- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 컨설팅(연중, 13회)

향후 추진 일정

- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영결과 중간보고 워크숍 ('16. 11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
방과후학교 사회적협동조합지원	201,250	-	201,250	-	201,250	201,250	100	100
계	201,250	-	201,250	-	201,250	201,250	100	100

**15**

**교원 전문성 신장 및 회복탄력성 강화 지원**

사업 개요

○ 추진배경

- 대학원 및 직무 연수(집합, 원격) 등 개별 교원 중심의 전문성 신장
- 교실별 칸막이 문화 존재 및 학교 단위의 연구하고 토론하는 배움 중심의 학습공동체 문화 미흡
- ‘교사된 것 후회’ 20.1%, OECD 국가 중 1위(중앙일보, 2015.02.10.)  
 ※ 스웨덴 17.8%, 프랑스 9.4%, 영국 7.9%, 일본 7.0%, 미국 6.0%, OECD평균: 9.5%

○ 목적

- 학교 현장의 변화를 촉진하기 위한 교원의 연구 역량 강화
- 교원의 성찰 및 치유를 위한 기회 제공을 통한 교직효능감 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수분야 직무연수 확대 실시	연중	연간 70,000명 이상 이수
학습연구년 운영	〃	유·초·중등교원 31명
회복력지원 연수원 설립 추진	〃	1개 이상 추진

추진 경과

○ 학교 변화를 위한 교원의 연구 역량 강화

- 2016년 1월~9월까지 1,384과정 50,231명에 대해 특수분야직무연수 이수증 발급  
 ※ 2016학년도부터 단위학교 교원학습공동체 일부를 직무연수로 인정
- 공모형 맞춤형 원격연수(1기, 2기)로 120과정 4,897명 이수(연수원)
- 공모형 맞춤형 직무연수 200교 운영(예정) (연수원)
- 학습연구년제(31명) 및 서울교육연구년제(8명) 운영

- 교원 성찰 및 힐링을 위한 회복력지원 연수원 및 제2연수원 설립 추진
  - 제2연수원(연수지원센터) 1~2층 시범 운영 실시
  - 제2연수원(연수지원센터) 3~4층 설계 및 리모델링
  - 회복력지원을 위한 생애주기별 연수 운영(총 9과정 290명)
  - 회복력지원 연수원 건립 기금 설치 운용 조례 제정(교육재정과)

□ 향후 추진 일정

- 특수분야연수기관 지정 승인 : '16. 11월~12월
- 학습연구년제(31명) 운영 : 연중
  - ※ 학습연구년제(서울교육연구년제 포함) 인원 수 증설 예정
- 서울교육연구년제(8명) 운영 : 연중
- 회복력지원 제주연수원(가칭) 건립 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등교원 연수지원 등	1,251,336	9,000	1,260,336	2,025,247	1,197,187	1,122,187	95.7	89.7
행복한관리 자연수 등	-	60,650	60,650	66,594	22,452	22,452	32.2	32.2
특수분야연 수기관운영 관리	7,856	-	7,856	7,537	7,856	6,331	100	80.6
계	1,259,192	69,650	1,328,842	2,099,378	1,227,495	1,150,970	92.4	86.6



16

협력적 인성교육

□ 사업 개요

○ 2016 서울인성교육 추진 체계

비전	▶ 미래 핵심 역량을 갖춘 민주 시민 육성		
목표	▶ 협력적 인성을 지닌 서울학생		
영역	▶ 인성친화적인 학교	▶ 실천하는 가정	▶ 협력하는 마을
추진과제	▶ 따뜻한 학교 공동체 문화 조성	▶ 가정의 인성교육 기능 회복	▶ 마을과 함께하는 인성교육 활성화
	▶ 인성교육 중심 교육과정 운영 정착	▶ 학부모의 인성 중심 소통 역량 강화	▶ 마을과 함께하는 청소년 지원
	▶ 문예체 테마별 인성교육 활성화		
역점과제	▶ 존중·배려의 '협력적 작은 실천'	▶ 소통·참여의 '협력학습'	▶ 공감·협동의 'Art Collaboration Project' [협력예술창작]
근거	▶ 1. 인성교육진흥법(법률 제 13004호, 2015.7.21.시행) 2. 인성교육진흥법 시행령(대통령령 제26430호, 2015.7.20. 제정) 3. 인성교육진흥법 시행규칙(교육부령 제81호, 2015.12.10.)		

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
존중·배려의 '작은 실천'	연중	초·중고 70% 이상 참여
소통·참여의 '협력학습'	〃	전체 수업 사수의 50% 이상 협력학습 전개
공감·협동의 '문예체 동아리'	〃	문화예술동아리 초·중고 100% 스포츠 클럽 등록률 초·중고 54%
인성교육 교사 연수	〃	전 교원 연간 4시간 이상 연수 이수
인성교육 우수 학교, 교사동아리 운영	〃	초·중고 6교
인성교육 지도 자료 배부	5월	초 3,000부, 고 600부
학교로 찾아가는 세대 간 공감교실 운영	9.~12월	총 100교

□ 추진 실적

- 따뜻한 학교 문화 조성을 위한 존중·배려의 ‘협력적 작은 실천’ 지원
- 학교 특색을 살린 단위학교 ‘2016 인성에 관한 계획’ 수립 지원
  - 인성교육 시행계획 도움자료 개발·보급 : 초중고 1,300부
  - 단위학교 인성교육 계획 컨설팅 : 초중고, 혁신지원장학 연계
- 인성교육 지도자료 개발·보급 : (초)학교당 6부, (고)학교당 4부
- 서울인성교육 시행계획 효과성 분석 및 발전 방안 정책연구 : '16. 7월10월
- 인성교육 중심 수업 운영
  - 인성교육 우수 선진 교사 : 초 10명, 중 18명, 고 12명
  - 소통·참여의 협력학습을 활용한 수업나눔 : '16. 4월~6월
- 학교로 찾아가는 세대 간 공감교실 운영 : 총22교 지원

□ 향후 추진 일정

- 소통·참여의 협력학습을 활용한 수업나눔 지속 추진 : '16. 10월~11월
- 2017 서울인성교육 시행계획 공청회 : '16. 11월(예정)
- 2017 서울인성교육 시행계획(안) 학교로 안내 : '16. 11. 30.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
현장중심장학 활동지원 (인성교육)	30,000	193,800	223,800	108,067	199,483	199,009	89.1	88.9
계	30,000	193,800	223,800	108,067	199,483	199,009	89.1	88.9

**17**

**초1~2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영**

□ 사업 개요

○ 추진 배경

- 입학 전부터 시작되는 선행학습 예방 및 사교육 근절을 위한 사회적 요구
- 초1~2학년부터 기초·기본 교육으로서의 공교육을 강화하기 위한 교육과정 운영 모델 개발 및 적용의 필요성 대두
- 2015 개정 교육과정 적용을 앞둔 초1~2학년 학생의 학교 적응 과정에 적극적으로 대비

○ 추진 목적

- 초등 저학년 학생의 행복한 학교생활 적응 지원을 위한 맞춤형 교육과정 개발·적용 (예 : 『쉬운 한글』, 『재미있는 수학』)
- 협력학습, 교과 연계 놀이학습 등과 같은 학습자 중심 교육을 통한 인성·창의성 등 핵심역량 함양
- 공교육에 대한 학부모 신뢰 회복을 통한 선행학습 예방 및 사교육 근절을 위한 사회적 요구의 수용
- 교사의 역량 강화 및 기초·기본 교육으로서 공교육에 대한 인식 개선과 학부모 만족도 제고

※ 안성맞춤 교육과정(초1~2학년 안정과 성장 맞춤형 교육과정)

☞ 초등학교 저학년(1~2학년)의 안정적이고 행복한 학교생활을 위한 학생 배움 중심의 맞춤형 교육과정 운영을 총칭

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1~2학년 교과(국어, 수학, 통합) 연계 놀이중심 교육과정 재구성을 위한 수업탐구공동체 운영	5월~12월	3팀
초1~2학년 창의적 체험활동 연계 놀이프로그램 개발 수업탐구공동체 운영	5월~12월	1팀
초등학교 1~2학년 안정과 성장 중심의 놀이 교육과정 재구성 방안 현장연구	8월~12월	2팀
교원 연수 및 예비학부모 홍보	11월~12월	교원 1,200명 예비학부모 500명

추진 실적

- 정책연구팀 운영(총6팀)
  - 초1~2학년 학생 발달 수준에 맞는 안성맞춤 교육과정 개발(1팀)
  - 교과(국어, 수학, 통합) 연계 놀이 프로그램 개발(3팀)
  - 창의적 체험활동 시간을 활용한 놀이 프로그램 개발(1팀)
  - 초1~2학년 학생 평가 및 통지 방법 구안(1팀)
- 초1~2학년 안성맞춤 교육과정 현장 적용 방안을 위한 토론(4회)

향후 추진 일정

- 초1~2 안성맞춤 교육과정 TF 운영 : '16. 10월~'17. 2월
- 안성맞춤 교육과정 운영 관련 간사학교장 의견 수렴 : '16. 11월(예정)
- 안성맞춤 교육과정 운영 계획(안) 수립 : '16. 12월
- 초1~2 안성맞춤 교육과정 운영(안) 안내 : '16. 12월

예산 집행 현황 : 별도 예산 없음

**18**

**초등 돌봄교실 운영**

사업 개요

○ 추진목적

- 여성의 사회진출 확대 및 맞벌이 가정 등의 증가로 안심하고 양육할 수 있는 여건 마련을 위해 방과후 돌봄서비스 강화 필요
- 학교의 방과후 돌봄서비스 강화를 통해 학생 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

○ 사업근거

- 국정과제(방과후 돌봄서비스 기능 강화)
- 초·중등학교교육과정총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2016년도 초등돌봄교실 운영 계획(초등교육과-1460, 2016. 2. 2.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연중	공립초 558교
초등돌봄교실 담당자 연수	연중	공립초 558교(돌봄전담사)
초등돌봄교실 길라잡이 제작·보급	4월	공립초 558교

추진 실적

- 2016학년도 초등돌봄교실 운영 기본 계획 수립 : '16. 2월
- 2016학년도 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급 : '16. 4월
- 여름방학 초등돌봄교실 수요조사 : '16. 7월

- 초등돌봄교실 홍보 : '16. 8월
- 초등돌봄교실 만족도 조사 : '16. 10월

향후 추진 일정

- 하반기 추가 인건비 등 지원 : '16. 9월~12월
- 겨울방학 초등돌봄교실 수요조사 : '16. 12월
- 초등돌봄전담사 처우개선수당 지급 : '16. 11월(예정)
- 초등돌봄교실 온라인시스템 구축 : '16. 3월~'17. 2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등돌봄교실운영	40,468,043	7,697,503	48,165,546	48,417,656	37,266,258	35,855,926	77.4	74.5
초등돌봄교실홍보	-	39,400	39,400	-	39,400	39,400	100	100
초등돌봄교실온라인시스템 구축	-	90,000	90,000	-	90,000	90,000	100	100
계	40,468,043	7,826,903	48,294,946	48,417,656	37,395,658	35,985,326	77.5	74.6

19

서울혁신미래교육과정 현장 구현

□ 사업 개요

○ 지성·감성·인성의 창의적 인재를 키우는 서울혁신미래교육과정 적용

**서울혁신미래교육과정** : 지성·감성·인성의 균형 있는 발전을 촉진하고 미래사회에 필요한 창의적 사고력 및 소통과 협력의 리더십 함양을 위한 교육과정

**서울학생 역량 기준** : 지성을 기르는 인지 역량, 감성과 건강을 키우는 사회·정서 역량, 인성 및 시민성을 함양하는 참여·자치 역량

**서울교사 전문성 기준** : 교육과정·수업 설계 및 실행 역량, 민주적인 학교공동체 운영 역량, 학생의 전인적 성장을 촉진하는 역량

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래교육과정 안내서 개발·보급	2월~3월	책자 500부, 초·중·고 전체
서울혁신미래교육과정 안내 연수	5월, 10월	관리자, 담당자 등 3,900명
교육과정 편성·운영 컨설팅	7월, 12월	초·중·고 전체
서울시 학교교육과정 편성·운영 지침 개발	4월~11월	5종(유·초·중·고·특수교육)
교원 학습동아리 운영	연중	초·중·고 1교당 2개

□ 추진 실적

○ 서울혁신미래교육과정 개발·보급·홍보

- 서울혁신미래교육과정 체계화 : 교육과정 및 수업과 평가의 혁신 방안, 서울학생 역량 기준 및 서울교사 전문성 기준 제시
- ‘함께 만들어가는 서울혁신미래교육과정’ 안내서 보급·홍보 : 초·중·고 학교당 2부 및 각종 연수 등 6,000부 보급, 교육지원청별 연수

- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원
  - 초·중·고등학교 교육과정 편성 지원·컨설팅 : 초·중·고 전체 학교
  - 고등학교 선택 교육과정 운영 혁신 : ‘일반고 학생 선택 교육과정 (개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정)혁신 방안’ 발표(4.19), 개방형 시범학교 6교, 연합형 시범권역 3권역 11교 운영
- 교육과정과 연계한 문화예술 교육 내실화 추진
  - 초등학교 체험형 문화예술 교육, 고등학교 창의적 체험활동 시간 활용 최소한 1개 학년 이상 예술체험·창작활동 교육 편성 지원
  - ‘중학교 협력종합예술활동’ 계획 발표(9.8) 후 세부 추진 계획 수립 지원(교육혁신과 창의·예술·교육기부팀)
- 학생 참여 중심·협력적 배움 중심의 ‘질문이 있는 교실’ 수업 혁신 지원
  - 교실수업 개선 학교단위 교원학습공동체 운영 : 초·중·고 1,315교
  - 수업방법개선 연구학교 운영 : 초3, 중3, 고2교
  - ‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발표회 : 12월 초·중등, 600명
- 전인적 성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가
  - 고교의 체육·예술 및 전문교과 실기과목은 수행평가만으로 평가가 가능하도록 제도 개선 : 학교생활기록 작성 및 관리지침 개정(2016. 4월)
  - 학생평가 연구회 운영을 통한 수업과 연계한 과정중심 평가 자료 개발 및 활성화 방안 모색 : 연구회 고1교 운영, 과정중심 평가 자료 5종 개발

□ 향후 추진 일정

- 일반고 및 자공고 교육과정 부장 대상 워크숍(현장 적용 방안 안내) : 11.24~25.
- 학교교육과정편성·운영 지침 개정 : 교과별·학교급별전문가위원회 및 교육과정위원회 심의를 거쳐 최종 확정·고시 예정, 11월~12월
- 2017학년도 교육과정 편성 점검 및 2015개정 교육과정 연수 : 11월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육과정운영	263,580	955,180	1,218,760	899,624	1,002,260	934,590	82.2	76.7
교과자료개발 보급	115,245	-	115,245	104,920	33,240	25,946	28.8	22.5
<b>계</b>	<b>378,825</b>	<b>955,180</b>	<b>1,334,005</b>	<b>1,004,544</b>	<b>1,035,500</b>	<b>960,536</b>	<b>77.6</b>	<b>72</b>



20

일반고 전성시대

□ 사업 개요

- 지원 대상교 : 일반고 187교
- 학교별 교육활동 지원 예산 : 학교당 1억원 이내
- 2016년 중점 추진 방향

■ 일반고 교육과정의 적합성과 유연성 강화

- 학생의 희망과 적성, 진로에 맞는 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
- 체계적인 진학지도 지원을 통한 대입진학지도 역량 강화
- 학습부진학생 지도 방법 및 내용의 질적 전환
- 다양한 학생 자율 동아리 활동 및 예술 체험의 비교과 활동 활성화

■ 함께 배우며 성장하는 모두가 행복한 학교문화 형성

- 교원학습동아리 구성, 단위학교 맞춤형 직무연수 등 활성화
- 학교생활 부적응학생 등을 위한 성찰과 치유 프로그램 운영
- 소통과 배려, 존중과 협력으로 참여하는 활기찬 교실 수업 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 전성시대 정책 관련 연수 및 워크숍 실시	2월, 12월	187교
일반고 전성시대 대입지도 역량강화를 위한 원격연수 콘텐츠 및 진학지도자료집 개발 및 보급	6~9월	고1,2담당교사
일반고 전성시대 교육지원청별 워크숍 및 학교 컨설팅	7~8월	187교
일반고 전성시대 학교공동체 만족도 설문 조사를 통한 현황 점검 및 개선 방안을 위한 의견 수렴	10월	187교 1,2학년 각 2개 학급
단위학교 자발성과 열정 회복을 위한 일반고 교원 역량 강화 직무연수	'17.1월	500명

□ 추진 실적

- 일반고 전성시대 기본 계획 수립 및 교감 연수 : '16. 2월
- 일반고 대입지도 역량강화를 위한 원격연수 콘텐츠 개발
  - 고1부터 시작하는 대입진학지도 : '16. 6월~8월
- 고1 학생지도를 위한 선택과목 길라잡이(교사용) 및 고1학생을 위한 선택과목 안내서(학생용) 개발 및 보급 : '16. 6월
  - 교사용(1학년 학급담임) 및 학생용(1학년 학급별 5권) 배부
- 고1,2 담임교사를 위한 진학지도자료집 개발 및 보급 : '16. 6월
  - 학교별 (1,2학년 학급수+17)권 배부
- 일반고 심기일전 독서토론 프로젝트 추진
  - 일반고 교사 독서·토론 교육 워크숍 : '16. 7월

□ 향후 추진 일정

- 일반고 전성시대 학교공동체 만족도 설문조사 : '16. 10월
- 일반고 교육역량강화 우수 학교 선정 및 표창 : '16. 12월
- 일반고 전성시대 정책 관련 교감 워크숍 실시 : '16. 12월
- 단위학교별 운영 결과보고서 및 예산정산서 제출 : '16. 12월
- 단위학교 교원 역량 강화를 위한 2박3일 직무연수 실시 : '17. 1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
일반고 교육력제고 지원	12,961,520	24,130	12,985,650	12,950,000	12,959,909	12,959,909	99.8	99.8
일반고 교육역량강화	-	6,755,260	6,755,260	5,705,496	6,025,509	6,023,799	89.2	89.1
계	12,961,520	6,779,390	19,740,910	18,655,496	18,985,418	18,983,708	96.2	96.2

**21**

**고교 학생 선택교육과정(개방연합형) 운영**

사업 개요

○ 추진배경

- 일반고 학생들의 다양한 진로희망에 대한 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영에 대한 학생과 학부모의 요구 증가
- 학생들의 과목 선택권 확대에 따른 학업동기와 학습의욕 고취로 일반고 및 자공고 교육활동 활성화
- 2015 개정교육과정과 연계한 학생 개인 선택중심의 교육과정의 시범적 적용과 확산

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고1 선택과목 안내서 개발 보급	5~6월	고 1학생
연합형 교육과정 시범권역 공모	7~9월	2~3권역
개방형 교육과정 시범학교 공모	7~9월	5~10교

추진 실적

○ 학교 교원대상 연수 및 워크숍

- 2017학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 워크숍 2회

○ 시범학교 및 시범권역 공모

- 개방형 교육과정 시범학교(6교) : 2017학년도 개방형 교육과정 운영  
 . 미양고, 도봉고, 원목고, 태릉고, 상일여고, 한서고
- 연합형 시범권역(3권역, 11학교) : '16. 9월~'17. 2월 운영  
 . 남부(구로고, 구일고, 신도림고) 4과목, 강서양천(마포고, 경복여고) 2과목  
 북부(대진고, 대진여고, 불암고, 상명고, 서라벌고, 재현고) 10과목

- 학생선택을 지원하기 위한 선택과목 안내서 개발 및 보급  
- 2016. 6월 「고1 학생지도를 위한 선택과목 길라잡이」

향후 추진 일정

- 2015 개정 교육과정과의 연계 및 지원방안 마련을 위한 T/F운영 : '16. 10월~11월
  - 고교 학생선택 교육과정 편성·운영 매뉴얼, 시간표 운영 프로그램 연구 개발
  - 시범학교 컨설팅 및 교직원 연수 지원
  - 선택과목 개설에 따른 강사 인력풀 확보 및 순회강사 제도 등 보완
  - 고교 학생선택 교육과정 편성·운영 지원을 위한 인사지원 방안 연구
- 학교간 협력교육과정 온라인 지원시스템 구축 : '16. 10월
- 학교교육과정 편성·운영 전문가 그룹 양성 : '16. 10월~11월
- 2017학년도 연합형 교육과정 운영 권역 공모 : '16. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연합형 시범권역	-	163,229	163,229	-	163,229	163,229	100	100
개방형 시범학교	-	18,000	18,000	-	-	-	-	-
<b>계</b>	<b>-</b>	<b>181,229</b>	<b>181,229</b>	<b>-</b>	<b>163,229</b>	<b>163,229</b>	<b>90.1</b>	<b>90.1</b>

22

고교자유학년제 오디세이학교 운영 내실화

□ 사업 개요

- 사업근거 : 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 사업내용
  - 서울시교육청과 민간 대안교육기관 3기관들과의 협력을 통한 민관협력형 자율 교육과정 도입
  - 일반고(자공고) 진학 예정인 중3 희망 학생 90명을 모집하여 고1 학력 인정 과정으로 1년간 위탁교육을 운영하고, 수료 후 원 소속교에 복교함
  - 종로산업정보학교에 오디세이학교 운영지원센터 공간을 확보하고, 학생들이 선택할 수 있는 5개 중점교육과정 개발·운영  
(프로젝트, 문화예술, 인턴십, 공방작업, 시민참여·국제협력 과정)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
오디세이학교 교육활동 공간구성	1월~3월	2개 층, 7실
민관협력형 자율 교육과정 운영	연중	5개 중점교육과정, 90명
오디세이학교 정책연구	5월~'17.2월	1과제

□ 추진 실적

사업내용	단위	'16년 추진실적			'15년 실적
		목표	실적	달성률(%)	
오디세이학교 협력운영기관 공모·선정	기관수	3	3	100	3
고교자유학년제 이해 직무 연수	횟수	2	1	50	1
오디세이학교 학생 모집	명	90	82	91	34

□ 향후 추진 일정

- 오디세이학교의 제도적 형태와 기반을 구축하여 지속적인 운영 근거 제공 및 발전 가능성을 위해 각종학교 설립 추진
- 추진 일정
  - 오디세이학교 설립 기본 계획 수립 : '16. 10월
  - 오디세이학교 설립 계획(안) 시의회 보고 : '16. 11월
  - 학교 시설 공사 : '17. 3월~12월
  - 서울특별시립학교 설치 조례 개정 : '17. 7월~8월
  - 학생 선발 : '17. 12월
  - 개교 및 입학식 : '18. 3월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
오디세이교육활동공간구성	142,000	-	142,000	20,000	102,059	102,059	71.9	71.9
오디세이학교지원센터	12,350	-	12,350	40,000	8,976	5,676	72.7	46.0
오디세이학교협력기관 운영	390,000	-	390,000	200,000	316,330	316,330	81.1	81.1
오디세이학교정책연구	-	-	-	40,000	-	-	-	-
오디세이학교강사비 지원	65,286	-	65,286	-	38,147	38,147	58.4	58.4
오디세이학교지원센터인건비	45,942	-	45,942	59,330	37,643	37,643	81.9	81.9
<b>계</b>	<b>655,578</b>	<b>-</b>	<b>655,578</b>	<b>359,330</b>	<b>503,155</b>	<b>499,855</b>	<b>76.7</b>	<b>76.2</b>

**23**

**전인적 발달을 돕는 과정중심 평가**

사업 개요

○ 목적

- 과정 중심 평가로 학생의 지성·인성·감성의 균형 있는 발달 촉진
- 수행평가 활성화를 통한 학생의 진로 적성 계발 및 지도 자료 제공

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 동법시행령 제8조(장학지도)
- 2016 중등장학계획(서울시교육청 중등교육과-2209, 2016.1.27.)

○ 추진 내용

- 과정중심 평가로 지성·감성·인성의 균형 있는 발달 촉진
- 다양한 수업과 연계한 수행평가 활성화
- 평가 전문성 신장 지원을 통한 교사 역량 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평가개선을 위한 교사 연수	4~11월	4,200명
초등 협력적 평가혁신 집합 연수	3월	598교
과정 중심 평가 문항 개발·보급	11~12월	고2, 5과목, 3,180부
과정 중심 평가 컨설팅 지원	3~12월	705교
학생평가 현장 지원단 역량 강화 연수	7~8월	240명
학생 평가 연구회 운영(중·고, 각 1팀)	4~11월	2팀, 40명

추진 실적

○ 과정중심 평가 및 수행평가 확대(중·고)

- '2016 중등 교과학습평가 시행 계획' 수립 및 안내
- 수행평가(서술형·논술형 평가 포함) 반영 비율 최소 기준제 실시 : 45%

구분(년도)	2012	2013	2014	2015	2016
비율(중·고)	30%	35%	40%	45%	45%

- 2016 학생평가 연구회 운영(중1팀, 고1팀, 총40명)

※ 자유학기제 실시 및 성취평가제 적용, 과정 중심 평가 방법 개선 방안 모색

○ 평가 방법 개선을 위한 교사 전문성 확대 지원

- 평가 개선 및 협력적 평가 혁신 교사 연수 실시('16. 4월, 초등)
- 과정중심 및 수행평가 확대에 따른 교원 연수('16. 4월, 9월, 중등)

○ 과정중심 평가 확대를 위한 학부모 연수 및 단위학교 컨설팅

- 일반고 학부모 대상 연수 실시('16. 4월~7월, 5,800명)
- 일반고 대상 단위학교 컨설팅 실시('16. 4월~7월, 185교)

향후 추진 일정

- 지성·감성·인성 발달을 돕는 초등 수행평가 자료 개발·보급(2종) : '16. 12월
- 성취평가제 적용 중등 수행평가 예시 자료 개발·보급(고2, 5종) : '16. 12월
- 중학교 자유학기제 활용 수행평가 예시 자료 개발(중1, 5종) : '16. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교원 연수 및 워크숍 (학업성적)	61,715	-	61,715	61,715	56,634	56,120	91.8	90.9
자료 개발 및 컨설팅 (평가개선)	30,886	-	30,886	30,886	9,146	3,292	29.6	10.6
학생 평가 연구회	-	10,000	10,000	3,000	7,500	7,500	75.0	75.0
계	92,601	10,000	102,601	95,601	73,280	66,912	71.4	65.2



24

세계와 소통하는 글로벌리더 육성을 위한 외국어교육 내실화

□ 사업 개요

- 학생 활동 중심 영어수업 및 균형적 영어평가를 통한 실용영어교육 강화
- 영어교육 인력의 역량 강화 및 효율적 활용을 통한 수업의 질 향상
- 다양한 영어 체험 프로그램을 통한 영어사용기회 확대 및 사교육비 경감
- 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어교육 내실화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	1~12월	초등학교, 국제고, 연수원 334명*
영어회화 전문강사 배치 및 관리	1~12월	중등 600명
TEE 인증제 운영 및 관리	3~12월	TEE 인증평가 및 인증자 관리
영어교사 심화연수 운영	3월~ '17.2월	6개월 심화연수 및 ICELT 연수
학교간 국제수업교류 운영	3~12월	초중고 60교
중국어 원어민교사 배치 및 관리	1~12월	중등 순회배치 60명, 141교
독일어 원어민 운영 지원	3~12월	독일어 집중과정 운영교 3교
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원	7~8월	일어, 중어, 독어, 불어교사 19명
제2외국어 체험활동 지원	3~12월	교사·학생 동아리 40팀

\* 지자체 채용 원어민 별도

□ 추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
  - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화 : 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
  - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 배치 : 600명
  - 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어 보조교사 배치 : 334명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
  - 초·중등 영어(담당)교사 TEE 인증제 운영
    - TEE-A 인증 평가 : '16. 7월 ~ , 149명 대상

- 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 확대 : 34명('15) → 110명('16)
- TEE 수업 활성화를 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 11팀
- 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수 실시 : 연2회
- 서울외국어교육포털 사이트(<http://see.sen.go.kr>) 운영

○ 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어체험교육 지원

- 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 가평영어교육원 지원
- EBS 영어교육프로그램 활용을 통한 영어 자기주도 학습 활성화
- 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 운영 : 초·중·고 60교

○ 제2외국어교육 내실화 지원

- 제2외국어 학교간 협력교육과정 운영교 컨설팅 지원
- 제2외국어 사용기회 확대를 위한 원어민 보조교사 지원
  - 중국어 원어민 배치 확대 : 60명('16), 141교 순회배치
  - 독일어 원어민 운영 지원 : 3교
  - 프랑스어 원어민 활용 지원 : 3교 순회 배치
- 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 실시 : 19명(중국, 일본, 독일, 프랑스)
- 제2외국어 체험활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 운영 : 40팀

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
2016 서울 영어교육 강화 추진 계획 수립·운영	연중
2016 서울 제2외국어 교육 내실화 추진 계획 수립·운영	〃
2016 원어민 영어/중국어보조교사 채용·배치·활용·장학	〃
2016 영어회화 전문강사 채용·배치·활용·장학	〃
2016 국제수업교류 학교 공모 및 운영, 운영결과보고회	2~12월
2016 TEE 인증제 시행 및 인증교사 활용 TEE 활성화추진	3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
원어민 영어보조 교사 배치 및 관리	14,476,800	3,560,501	18,037,301	22,410,320	14,717,243	14,710,663	81.6	81.5
영어회화 전문강사 배치 및 관리	14,863,880	6,720,000	21,583,880	25,912,537	16,697,959	16,685,551	77.4	77.4
TEE 인증제 운영 및 관리	139,300	-	139,300	139,300	87,372	40,415	62.8	29.1
영어교사 심화연수 운영	632,940	481,500	1,114,440	1,272,940	821,273	666,553	73.7	59.9
학교간 국제 수업교류 운영	51,750	-	51,750	43,750	51,750	51,750	100	100
중국어 원어민교사 배치 및 관리	783,300	213,333	996,633	708,020	777,604	705,492	78.1	70.8
독일어 원어민 운영 지원	10,000	-	10,000	24,000	10,000	10,000	100	100
제2외국어교 사 문화협정 국외연수 지원	19,000	-	19,000	19,000	13,450	13,450	70.8	70.8
제2외국어 체험활동 지원	40,000	-	40,000	40,000	40,000	40,000	100	100
EBS영어교육 방송지원	-	722,400	722,400	678,000	722,400	722,400	100	100
<b>계</b>	<b>31,016,970</b>	<b>11,697,734</b>	<b>42,714,704</b>	<b>51,247,867</b>	<b>33,939,051</b>	<b>33,646,274</b>	<b>79.5</b>	<b>78.8</b>

25

교권 보호 강화 대책

사업 개요

- 교권존중 연수 내실화
- 상근변호사 및 법률지원단을 활용한 교권침해 사안 처리 역량 강화
- 교원 마음건강 보호사업 운영
  - 피해교원 대상 맞춤형 상담 및 힐링프로그램 운영
- 교권보호지원센터 운영 내실화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교권존중 연수	연중	교육청 연 1회, 학교 연 2회
상근변호사 및 법률지원단 운영	연중	36명(상근자 1명 포함)
맞춤형 상담 및 힐링프로그램 운영	연중/하반기	20명/100명

추진 실적

세부사업명	물량
교권존중 상호 이해 연수	교육청 연 1회, 학교 연 1회 이상 실시
상근변호사 배치 및 법률지원단 위촉	36명(상근자 포함 본청3명, 지원청별3명)
맞춤형 상담 및 힐링프로그램 운영	1기 초·중 교원 20명 진행
교육활동보호긴급지원팀(SEM119)	2교 출동, 11교 지원 방문
교권보호위원회 운영	4회 개최

- 교권보호지원센터 운영 지원 강화
  - 상근변호사 및 전문상담사 활용 교권침해 사안 대처

- 상근변호사 : 상시 법률지원
- 전문상담사 : 피해교원 맞춤형 상담

교권보호지원센터	유선상담	방문지원	맞춤형상담
상근변호사	108건	11교	
전문상담사	202건	3교	11명(1인당 평균5회)

향후 추진 일정

- 퇴직교원활용 교육활동보호 중재·조정 컨설팅단 운영 : '16. 12월~
  - 교육지원청 별 3명씩 위촉 후 학교 지원 예정
- 법령 개정에 따른 학교별 연수자료, 매뉴얼 수정판 보급 : '16. 12월~
  - 교육부 법령 개정에 따른 지침 사항 반영하여 제작 예정
- 교원 마음건강보호사업 2차 집단상담 프로그램 운영 : '16. 11월~
  - 교권침해 피해교원 및 교육력 소진 교원 대상
- 겨울방학 중 힐링 캠프 운영 : '17. 1월
  - 교권침해 피해교원 및 교육력 소진 교원 대상

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교권보호 방안추진	-	59,500	59,500	116,000	12,500	7,500	21	12.6
계	-	59,500	59,500	116,000	12,500	7,500	21	12.6

26

세계시민교육 강화

□ 사업 개요

- 목적 : 배려와 존중을 통한 공존과 상생의 세계시민 양성
- 배경 : 전 지구적 도전과제 대두와 상호의존성 심화  
'15 세계교육포럼 의제 및 서울교육 중점과제 선정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특별지원학교 운영	연중	14교
인정 교과서 개발	〃	3종
교원직무연수 운영	〃	7회
체험중심의 세계시민교육 운영	〃	60교
학습동아리 지원	〃	80팀

□ 추진 실적

- 특별지원학교 운영 : 14교(초 6교, 중 4교, 고 4교)
  - 운영비 지원 : 학교당 10,000천원
- 학습동아리 운영 : 교원팀 30팀, 학생팀 50팀
  - 운영비 지원 : 교원팀당 1,500천원, 학생팀당 500천원
- 직무연수 운영 : 7회(출석연수 6회, 원격연수 1회)
  - 15시간 출석연수 6회(180명) 30시간 원격연수 1회(800명)
- 체험중심의 세계시민교육 운영 : 68교(유네스코학교 활동 지원)
- 인정 교과서 개발 중 : 초중고 3종
  - 서울, 경기, 인천, 강원교육청 공동 개발

향후 추진 일정

- 유네스코학교 세계시민교육 학생워크숍 : '16. 10. 29.
  - 내용 : 모험활동, 생태환경교육, 유네스코학교 활동 발표
  - 인원 : 초·중·고 25교 220명, 인솔교사 28명
- 고등학생 세계시민교육 캠프 : '17. 1월(2박3일)
  - 내용 : 세계시민교육 주제 토론, 체험활동, 모의유엔 총회 등
  - 인원 : 고등학생 100명
- 인정 교과서 「지구촌과 함께하는 세계시민」 보급
  - 세계시민 교과서 홍보 및 수요 조사 : '16. 12월
  - 학교 보급 : '17. 3월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원안행위액	지출액	원안행위액	지출액
세계시민 교육강화	440,599	5,000	445,599	367,400	318,962	295,752	71.6	66.4
계	440,599	5,000	445,599	367,400	318,962	295,752	71.6	66.4

27

다문화가정·탈북학생 교육 지원 강화

□ 사업 개요

- 매년 증가하는 다문화학생 증가 추세에 대비한 선제적 대응의 다문화 교육 지원 체제 구축
- 다문화학생 역량 강화를 통한 다문화 친화적 교육지원 체제 구축
- 탈북학생 개인별 능력과 적성을 고려한 학습·진로·진학·취업 지도 체제 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육지원센터 운영	연중	코디네이터 3명 배치 운영
다문화 연구학교	2월	3교
문화소통·세계시민양성 모델학교	2월	2교
다문화언어강사 및 이중언어교실 강사	2월~4월	102명
다문화 예비학교	3월	12교
다문화 중점학교	〃	18교
다문화 유치원	〃	6원
글로벌 문화학교 지원	〃	10교 지정, 캠프, 체험단 운영
다문화교육지원단 운영	4월	1단 20명 구성
다문화학생 직업교육기관 운영	5월	4교
다문화교육 교원직무연수	7월~12월	3회 운영
이중언어말하기대회	7월~10월	서울예선 및 전국대회 운영
다문화학생 진로 멘토링 캠프	8월	122명
다문화학생 모국(母國) 체험단 운영	9월	38명
다문화 어울림 축제	12월	3교(기관)
탈북학생 맞춤형 멘토링	3월~12월	450팀
탈북학생 여름방학학교	8월	교원 100명, 학생 100명
탈북학생 토요일방과후학교	4월~12월	1교
탈북학생 직업교육 수강료 지원	5월~12월	40명
탈북학생 겨울방학 진로캠프	1월	100명
남북학생 연합동아리	4월~12월	6팀
탈북학생 정책연구학교	3월~'17.2월	3교
탈북학생 맞춤형 수업연구회	4월~12월	1연구회
학력심의 위원회 운영	2월~12월	11회



## □ 추진 실적

- 다문화학생 특성 고려한 학교교육과정 중심의 다문화교육
  - 다문화교육지원센터 운영 및 코디네이터 배치 : 3명
  - 다문화연구학교 3교, 예비학교 12교, 중점학교 18교, 유치원 6원 지정 운영
  - 문화소통·세계시민양성 모델 연구학교 운영(신규) : 초등 2교
  - 서울시 교육지원사업 글로벌 문화학교 : 10교
- 다문화학생 이중언어능력·재능 개발 교육 지원
  - 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치 : 102명
  - 다문화학생 직업교육기관 운영 : 4교
  - 서울 다문화학생 이중언어말하기대회 운영 : '16. 7. 12., 97명
  - 다문화학생 진로 멘토링 캠프 : 122명
- 탈북학생 맞춤형 학습·적응 멘토링
  - 단위학교별 맞춤형멘토링 운영 : 가양초 외 327팀
  - 지역기반 토요일방과후학교 운영 : 개웅중학교 1교(학생 34, 교원 28)
  - 탈북학생 여름방학학교 운영 : 총 194명(학생 85, 교사 74, 봉사 35)
- 탈북학생 실질적 진로·직업교육 지원
  - 자격증 취득을 위한 직업교육 수강료 지원 : 중·고생 15교 44명
- 남북한 학생 상호 이해 기반 조성
  - 남북학생 연합동아리 운영 : 양원초등학교 외 5교 6팀
- 탈북학생 교육지원 기반 확충
  - 교원의 탈북학생 교육 역량 제고 연수 : 총 3기 113명 연수 완료
  - 정책연구학교 운영 : 3교(개웅초, 양원초, 경서중)
  - 맞춤형 수업연구회 운영 : 1팀
    - ※ 탈북학생을 위한 맞춤형 진로·진학 교육 프로그램 개발
  - 학력심의위원회 운영 : 8회 177명 심의 완료

【참고자료】 연도별 서울시 초·중·고 다문화학생 증가 추이 ('14~'16)

(단위: 명,%)

구분	'14년			'15년			'16년		
	전체 학생수	다문화 학생수	비율	전체 학생수	다문화 학생수	비율	전체 학생수	다문화 학생수	비율
초	457,591	7,059	1.54	450,759	8,619	1.91	436,121	10,226	2.34
중	289,702	1,845	0.64	266,344	2,077	0.78	239,912	2,129	0.88
고	320,705	1,117	0.35	308,629	1,194	0.39	299,552	1,407	0.46
계	1,067,998	10,021	0.94	1,025,732	11,890	1.16	975,585	13,762	1.41

향후 추진 일정

- 전국 이중언어말하기대회 운영 : '16. 10. 29.
- 다문화학생 모국(母國) 체험단 운영 : '16. 10. 31.~11. 4.
- 다문화 어울림 축제 운영 : '16. 12. 9.~10.
- 탈북학생 겨울방학 진로캠프 운영 : '17. 1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
다문화및 북한이탈 주민등 자녀교육 지원	2,389,865	2,021,000	4,410,865	3,848,513	4,163,182	4,163,107	94.4	94.4
계	2,389,865	2,021,000	4,410,865	3,848,513	4,163,182	4,163,107	94.4	94.4

28

미래 역량을 키우는 독서·토론·인문소양교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 독서 습관 형성을 통한 책 읽는 문화 확산
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 토론교육
- 사람과 삶에 중심을 두는 인문소양교육 강화

○ 근거

- 독서문화진흥법 제 10조('13.3.23.개정)
- '14 독서교육 중장기 발전 계획[교육과정정책과-16871('14.08.27.)]
- '16년도 주요업무계획[정책·안전기획관-11434('15.12.09.)]

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 독서교육 활성화
- 질문이 있는 교실을 만드는 토론교육
- 삶의 성찰을 이끄는 인문소양교육 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(교원)독서·토론 교육 역량 강화	6~8월	프로슈머 연수 23회
(교원)질문이 있는 서울형토론모형 개발보급	8~11월	소책자 배부 교당 20부, 교사 워크숍 24회, 수업공개 2회 원격연수 120명×5기
(교원,학생)독서교육연구회 및 독서동아리 지원	연중	교사연구회 66교, 학생동아리 90교 지원 교사 워크숍 2회, 매뉴얼 보급(전체)
(학생)인문독서토론캠프 및 교사 워크숍	6~12월	학생 캠프 23회, 교사 워크숍 2회
(학부모)독서토론 멘토 양성	5월,9월	기본, 심화연수 33명(지원청별 3명)
(학생, 교사, 학부모)인문학 교육	상/하반기	학생 8회, 학부모 10회, 교사 10회

□ 추진 실적

○ 교육과정과 연계한 독서교육 활성화

- (학교)교과 및 창의적 체험활동과 연계한 독서교육
  - 초등 1개 학년 이상 독서토론교육 주당 2시간 이상 운영
  - 중등 교과 연계 독서수업 및 학교도서관 활용수업
- (학생)학교공모사업선택제 예산 지원 : 연중, 학생독서동아리 706팀
- (교원)학교공모사업선택제 예산 지원 : 연중, 교사독서 교육연구회 652팀
- (학생,교원,학부모)학교당 3개 이상의 독서·토론 동아리 운영·내실 있는 독서동아리 운영을 위한 컨설팅 : 6~10월, 서면 20회, 현장 25회

※ '15 대비 '16 학교 독서동아리(학생, 학부모, 교사) 현황

연도	총 학교수	학생		학부모		교사		합계	
		학교수	동아리수	학교수	동아리수	학교수	동아리수	학교수	동아리수
'15	1,329	1,202	4,284	867	953	854	921	1,141	6,158
'16	1,332	1,209	4,629	830	1,001	936	1,106	1,277	6,736

\* 총 학교수 : (중)각종학교 5교 포함 (특수) 유치부만 운영하는 특수학교 3교 제외

○ 질문이 있는 교실을 만드는 토론교육

- (교원)
  - ‘질문이 있는 서울형토론모형’ 리플릿 제작, 배부 및 워크숍 개최 : 8월~10월, 초·중등 교당 20부 배부, 60명×11청(22과)
  - 독서·토론 프로슈머 연수 : 상반기, 30명×23회(본청 및 지원청)
  - 독서·토론글쓰기교육 직무연수 초·중등 각 30명×3회
  - 질문이 있는 교실 「물음표로 채워가는 느낌표 수업」 원격연수(중등) : 500명×2회
  - 독서 토론교육 역량강화 교원 워크숍 : 7월, 초·중등 각100명
- (학생) 소통하며 배우는 고등학생 인문독서토론캠프 : 6월, 100명
- (학부모) 독서토론 멘토 학부모 보늬샘 양성 연수 : 5월, 33명

○ 삶의 성찰을 이끄는 인문소양교육 활성화

- (교원)

- 책 읽어주는 교장 교감선생님 워크숍(초등) : 3월, 9월 200명×3회
- 교원 인문학 특강 : 5월, 500명×5회
- ‘책 새롭게 읽기 북 토크’ : 4월, 9월 500명×2회

- (학생)

- 인문소양교육 선도학교(초등 1교, 중등 1교), 학생 인문학동아리(5팀)
- 생각하는 십대를 위한 진로인문학 특강 : 4월, 10월 250명×5회

- (학부모)

- 책 읽어주는 아빠 워크숍(초등) : 4월, 150명×1회
- 엄마인문학 아카데미, 아빠인문학 아카데미 : 6월, 9월, 250명×10회

- (학생,교사,학부모)

- 찾아가는 인문학 콘서트 : 하반기, 100명×11회(교육지원청)

□ 향후 추진 일정

- (교원)질문이 있는 서울형토론모형 확산을 위한 교사 워크숍 및 수업공개 : '16. 8~11월
- (학생)생각하는 십대를 위한 진로인문학 : '16. 10월~11월
- (학부모)직장인 학부모 인문학 운영 : '16. 10월
- (교원,학생,학부모)교육공동체 토론한마당 : '16. 10월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
독서토론논술 활성화(본청)	126,025	204,400	330,425	640,150	190,530	190,530	58	58
독서토론논술활 성화(교육지원청)	145,200	-	145,200	187,000	113,224	108,384	78	75
독서교육지원 본부	77,157	-	77,157	77,156	61,492	61,492	80	80
<b>계</b>	<b>348,382</b>	<b>204,400</b>	<b>552,782</b>	<b>904,306</b>	<b>365,246</b>	<b>360,406</b>	<b>66</b>	<b>65</b>

29

민주시민교육 내실화 - '교복 입은 시민' 프로젝트

□ 사업 개요

'교복 입은 시민'은 성장과 배움의 주체로서 학생들의 자기결정 능력을 신장할 수 있도록 학교가 지원하자는 의미이며, 학교 내외에서 학생을 시민으로서의 모든 권리를 가진 인격체로 대우하자는 시도임

- 민주시민교육 정착을 위한 학생자치활동 내실화 지원
  - 학교공모사업 공통필수 정책사업으로 학생회 운영비 지원
  - 학생자치 역량강화를 위한 '자치활동 모델학교, '학생참여예산제' 시행
  - 학생참여위원회 구성·운영을 통한 학생회 네트워크 활성화
- 민주시민성 함양을 위한 교원 및 학생 역량 강화 지원
  - 민주·역사체험 올레길 프로그램 운영으로 체험중심 시민교육확대
  - 교원의 민주시민교육 지도역량 강화를 위한 직무연수 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치활동 모델학교 운영	3월~12월	초·중·고 200교
학생참여예산제 운영	4월~12월	중·고 120교
학생참여위원회 구성·운영	〃	48회(교육지원청 포함)
학생자치활동 캠프 운영	5월~12월	12회(교육지원청 포함)
학생자치활동 컨설팅 지원단구성·운영	3월~12월	20회
학생사회참여발표대회	3월~11월	중·고 150팀
역사체험 올레길 프로그램 운영	3월~12월	초 150팀
민주체험 올레길 프로그램 운영	〃	중·고 150팀
통일교육 체험 프로그램 운영	〃	중 35교
민주시민교육 직무연수	〃	5기, 180명
학생자치 활성화를 위한 원탁토론 한마당	11월	1회, 700명
학생자치활동 우수학교표창 및 우수사례 공유	12월	25교, 유공자 10명

□ 추진 실적

- 학생자치활동 내실화 지원
  - 학생회 운영비 50만원 확보 지원 : 초 599교, 중 384교, 고329교
  - 학생참여예산제 운영 : 중·고 121교
  - 학생자치활동 모델학교 : 초·중·고 229교
- ‘학생참여위원회’(학생회 네트워크) 운영
  - 학생참여위원회 구성 및 학생회 네트워크 활성화 : 12기관(본청, 지원청) 33회
  - 학생자치 리더십 캠프 운영 : 12기관(본청, 지원청), 14회
- 학생자치활동 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
  - 헌법교육을 위한 교원 직무연수 : 3기(초등 40명, 중등 80명)
  - 학생자치활동 교원 직무연수 15시간 운영 : 4기 운영 중(160명)
- 민주시민성 함양을 위한 교원 및 학생 역량 강화 지원
  - 민주·역사체험 올레길 프로그램 운영 : 초·중·고 309팀
  - 민주시민교육 직무연수 : 5기 운영 중(180명)

□ 향후 추진 일정

- 학생자치 활성화를 위한 원탁토론 한마당 : '16. 11월
- 민주·역사체험 올레길 프로그램 운영 : '16. 3월~11월
- 학생자치활동 지도역량 강화 교원직무연수 : '16. 10월~11월
- 학생자치활동 우수학교표창 및 우수사례 공유 : '16. 12월~'17.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생자치활동 활성화	375,300	13,329	388,629	517,175	321,116	310,395	82.6	79.9
민주시민교육 강화	197,010	-	197,010	59,350	81,724	72,616	41.4	36.8
화해외평화로가는 통일교육강화	339,700	21,000	360,700	415,000	299,700	299,700	83	83
계	912,010	34,329	946,339	991,525	702,540	682,711	74.2	72.1

30

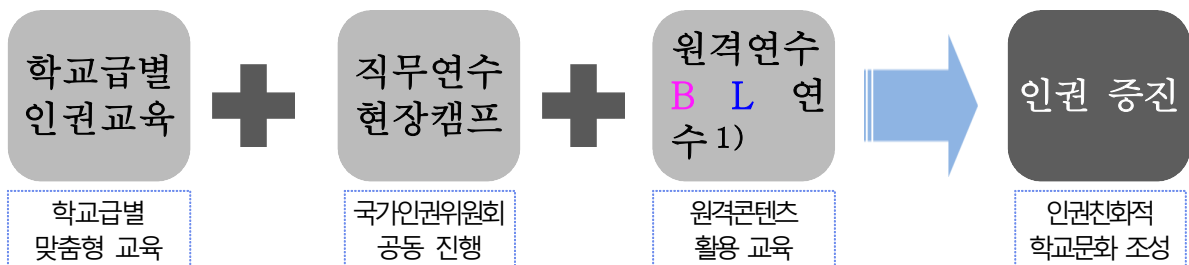
어울림 인권교육

□ 사업 개요

- 「서울특별시 학생인권조례, 2012.1.26.제정」 제29조 6항, 제31조 3항, 4항에 따라 인권친화적 학교문화 조성 및 안착을 위한 교육체계 구축
- 혁신미래교육을 주도하는 교원의 인권의식 향상 및 인권교육 지도 능력 배양
- 연수운영 혁신 및 인프라 확충을 통한 인권교육의 질제고
- 학교공동체 구성원의 맞춤형 인권교육

 '어울림 인권교육'이란 무엇인가요?

화합과 존중의 인권친화적 학교문화 조성을 위하여 서울특별시 학생인권조례에 따라 교사·학생의 성찰·실천·성장을 지원하는 맞춤형 프로그램입니다



□ 추진 목표

- 학생인권교육 증진 체계 구축
- 인권교육 활성화 및 학생인권 홍보·지원

□ 추진 실적

- 인권교육 운영 체계 및 과정 확대
  - '15년(총6명) → '16년(총11명, 장학사1·전문관2·주무관1 증원)

1) BL연수(Blended Learning): 온라인 학습과 면대면 학습이 혼합된 연수



- '13년(3개 과정, 10,309명 이수) → '16년(17개 과정, 25,275명 계획)
- 보편적 인권교육 → 학생인권, 노동인권 성인권 교육으로 외연 확대
- 교원 대상 인권강사 양성 과정 신규 운영
  - 어울림 인권강사 인력풀 운영(현직교사 7명, 외부강사 46명 운영)
- 인권교육 콘텐츠 개발 운영 보급
  - 원격연수 콘텐츠 2개 과정(초등용, 중등용) 각 15차시 개발 진행중
  - 노동권리수첩보급 : 서울시 발간 청소년노동권리수첩 2만부

□ 향후 추진 일정

- 인권친화적 학교문화 조성을 위한 종합계획 수립(3개년 계획)
- 중학교 맞춤형 노동인권교실 시범사업 진행 : '16. 11월~12월
- 맞춤형 성인권교실 운영 : '16. 11월~12월
- 제5기 학생참여단 구성·운영( ~'17. 2월) 및 서울시 청소년참여위원회와 네트워크 활성화
- 제3기 학생인권위원회 구성 및 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
보편적 인권교육 지원	174,596	-	174,596	137,740	57,946	57,946	33.2	33.2
인권교육 콘텐츠 개발보급	102,700	-	102,700	10,550	15,250	15,250	14.8	14.8
학생인권교 육센터운영	267,857	46,600	314,457	298,397	140,005	140,005	44.5	44.5
학생인권 홍보	11,900	-	11,900	4,850	11,500	11,500	96.6	96.6
학생자치 네트워크 활성화	21,922	-	21,922	17,720	21,922	21,922	100	100
<b>계</b>	<b>578,975</b>	<b>46,600</b>	<b>625,575</b>	<b>469,257</b>	<b>246,623</b>	<b>246,623</b>	<b>39.4</b>	<b>39.4</b>

31

미래지향적 역사교육 활성화

□ 사업 개요

○ 추진배경

- 역사교과서 국정화 고시 이후 역사교육을 둘러싼 논란 가중
- 정치적 논란을 뛰어넘어 역사교육의 본질적 목표 수립 및 실현의 필요성 심화
- 교사, 학자, 학생, 학부모, 시민 참여 토론을 통해 ‘미래지향적 역사교육’의 내용과 방법에 대한 합의 도출

※ 미래지향적 역사교육: 학생이 역사적 지식을 바탕으로 역사적 사고력, 비판능력, 협동 및 실천능력을 길러 민주시민으로 성장하는 데 도움을 주는 역사교육

○ 미래지향적 역사교육 실현을 위한 정책 수립 및 추진

- 교사, 학생, 연구자, 학부모, 시민 참여 토론회 개최
- ‘민주사회를 위한 역사교육 위원회’ 운영
- 수업 개선을 위한 초·중등 교사 지원
- 읽기, 쓰기, 토론, 토의 수업을 위한 교사용 연구자료 제작(3종)
- 학생 역사동아리 운영비 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론을 통한 역사교육의 방향 정립	3월~6월	3
역사수업 개선을 위한 자료 개발	연중	3
전문성 신장을 위한 교사 지원	3월, 9월	2

추진 실적

- 토론을 통한 역사교육의 방향 정립
  - 민주사회를 위한 역사교육위원회 운영 : '16. 2월~현재
  - 역사교육 대토론회 운영 : '16. 5월, 2회, 350명
  - 역사교육 전문가 심포지엄 운영 : '16. 6월, 200명
- 역사수업 개선을 위한 자료 개발 현황

제목	내용	배포시기	대상	현황
질문이 있는 교실, 토론이 있는 역사수업	시대별, 주제별 토론주제 및 자료	'17.5월	초·중·고 (역사)교사	집필중
오늘과 만나는 역사	기념일 교육자료	'17.3월		
동아시아 평화교육 (가칭)	동아시아 역사갈등의 평화적 해결과 평화교육	'18.3월	미정	11월 중 집필진 구성예정

- 전문성 신장을 위한 역사교사 지원
  - 초등 <5-2사회>, <6-2사회> 교사연수('16.3월, 9월, 1,500명)
  - 역사교과연구회(3팀), 한국사 현장답사단(6팀), 우수수업사례공모전  
(전국 70팀, 서울 8팀)
- 학생 역사동아리 지원(20개교, 10,000천원)
  - 학생이 주체가 되어 사업계획, 운영 지원

향후 추진 일정

- 역사자료 3종 개발, 배포(각 시기 참조)
- 전문성 신장을 위한 초·중등 역사 연수 운영 : '17. 1월~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.10.17.)

사업명	'16 예산			'15 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육과정운영	-	448,900	448,900	246,500	340,905	330,905	75.9	73.7
계	-	448,900	448,900	246,500	340,905	330,905	75.9	73.7