

2017년도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2016. 11.30.
도시계획관리위원회

I. 예산안 총괄

1. 세입예산

- 2017회계연도 세입예산은 2조 3,462억 5,700만원으로 전년도보다 1,867억 5천만원(8.6%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	2,346,257	2,159,507	186,750	8.6%
일반회계	4,345	33	4,312	13,066.7%
특별회계	2,341,912	2,159,474	182,438	8.4%
주택사업	1,161,002	956,085	204,917	21.4%
도시개발	1,180,910	1,203,389	△22,479	△1.9%

2. 세출예산

- 2017회계연도 세출예산은 1조 6,974억 6,400만원으로 전년도보다 3,408억 2,800만원(25.1%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,697,464	1,356,636	340,828	25.1%
일반회계	1,061,008	987,365	73,643	7.5%
특별회계	636,456	369,271	267,185	72.4%
주택사업	550,525	341,689	208,836	61.1%
도시개발	85,931	27,582	58,349	211.5%

II. 세입예산안 총괄

1. 일반회계 세입예산

- 2017회계연도 일반회계 세입예산은 43억 4,500만원으로 전년도보다 43억 1,200만원(13,066.7%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	4,345	33	4,312	13,066.7%
경상적세외수입	71	20	51	255.0%
국고보조금등	4,274		4,274	순증
보전수입등		13	-13	△100.0%

2. 주택사업특별회계 세입예산

- 2017회계연도 주택사업특별회계 세입예산은 1조 1,610억 200만원으로 전년도보다 2,049억 1,700만원(21.4%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	1,161,002	956,085	204,917	21.4%
경상적세외수입	343,788	275,471	68,317	24.8%
임시적세외수입	40,262	35,992	4,270	11.9%
국고보조금등	94,842	29,364	65,478	223.0%
국내차입금	100,386	132,587	△32,201	△24.3%
보전수입등	341,253	121,763	219,490	180.3%
내부거래	240,471	360,908	△120,437	△33.4%

3. 도시개발특별회계 세입예산

- 2017회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 1,809억 1,000만원으로 전년도보다 224억 7,900만원(△1.9%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,180,910	1,203,389	△22,479	△1.9%
경상적세외수입	27,499	59,049	△31,550	△53.4%
임시적세외수입	26,410	26,352	58	0.2%
국고보조금등	12,790	700	12,090	1,727.1%
보전수입등	174,047	62,066	111,981	180.4%
내부거래	940,164	1,055,222	△115,058	△10.9%

Ⅲ. 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2017회계연도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 6,974억 6,400만원으로 전년도 대비 3,408억 2,800만원을 증액(25.1%)한 규모이며, 이는 2017회계연도 서울시 예산안 총 규모 29조 6,525억원의 5.7%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 736억 4,300만원이 증액(7.5%)된 1조 610억 800만원이며,
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 2,088억 3,600만원이 증액(61.1%)된 5,505억 2,500만원이며, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 583억 4,900만원 증액(211.5%)된 859억 3,100만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별		2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
계		1,697,464	1,356,636	340,828	25.1%
일반회계		1,061,008	987,365	73,643	7.5%
특별회계 (주택사업)	소계	550,525	341,689	208,836	61.1%
	도정계정	364,149	195,056	169,093	86.7%
	재촉계정	186,376	146,633	39,743	27.1%
특별회계(도시개발)		85,931	27,582	58,349	211.5%

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,697,464	1,356,636	340,828	25.1%
재생정책과	7,958	3,860	4,098	106.2%
공공개발센터	27,742	4,657	23,086	495.8%
공공재생과	47,296	12,450	34,846	279.9%
도시활성화과	851,159	771,896	79,263	10.3%
역사도심재생과	36,537	24,663	11,873	48.1%
주거재생과	390,039	208,704	181,335	86.9%
재생협력과	20,412	55,038	-34,626	-62.9%
주거사업과	300,989	241,642	59,348	24.6%
주거환경개선과	15,332	33,726	-18,393	-54.5%

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명	부서명	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
	계	1,697,464	1,356,636	340,828	25.1%
일반회계	소 계	1,061,008	987,365	73,643	7.5%
	재생정책과	5,007	1,197	3,810	318.4%
	공공개발센터	38	333	△295	△88.7%
	공공재생과	32	26	5	23.1%
	도시활성화과	820,248	765,304	54,944	7.2%
	역사도심재생과	1,148	1,536	△388	△25.3%
	주거재생과	117,166	109,317	7,849	7.2%
	재생협력과	40	43	△3	△7.0%
	주거사업과	117,234	109,401	7,833	7.2%
	주거환경개선과	96	208	△112	△54.0%
특별회계 (주택사업)	소 계	550,525	341,689	208,836	61.1%
	도시활성화과	26,721	1,056	25,666	2,431.6%
	역사도심재생과	31,568	20,494	11,074	54.0%
	주거재생과	272,872	99,386	173,486	174.6%
	재생협력과	20,372	54,995	△34,624	△63.0%
	주거사업과	183,756	132,241	51,515	39.0%
	주거환경개선과	15,236	33,517	△18,281	△54.5%
특별회계 (도시개발)	소 계	85,931	27,582	58,349	211.5%
	재생정책과	2,951	2,663	287	10.8%
	공공개발센터	27,705	4,324	23,381	540.8%
	공공재생과	47,265	12,424	34,841	280.4%
	도시활성화과	4,190	5,537	△1,347	△24.3%
	역사도심재생과	3,821	2,633	1,187	45.1%

※ 부서별 사업예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
총합계	229,890	180,630	49,260	27.3%
재생정책과	7,572	3,485	4,087	117.3%
공공개발센터	27,704	4,624	23,080	499.2%
공공재생과	47,265	12,424	34,841	280.4%
도시활성화과	29,015	5,096	23,918	469.3%
역사도심재생과	36,470	24,598	11,872	48.3%
주거재생과	26,850	31,875	△5,025	△15.8%
재생협력과	20,372	54,995	△34,624	△63.0%
주거사업과	19,368	9,866	9,502	96.3%
주거환경개선과	15,274	33,667	△18,393	△54.6%

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 9건, 성과목표 12건, 정책사업 9건, 단위사업 24건, 세부사업 89건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계			
전략목표 I	도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 9 (재생정책과)		7,572	0.4%
전략목표 II	도시개발의 공공성 강화 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 10 (공공개발센터)		27,704	1.6%
전략목표 III	공공재생 계획 수립 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 3 (공공재생과)		47,265	2.8%
전략목표 IV	도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 5, 세부사업 12 (도시활성화과)		29,015	1.7%
전략목표 V	역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 13 (역사도심재생과)		36,470	2.1%
전략목표 VI	주민 중심, 주민 주도의 노후 주거지 도시재생 실현 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 15 (주거재생과)		26,850	1.6%
전략목표 VII	사람 장소 중심의 지속가능한 도시재생 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 11 (재생협력과)		20,372	1.2%
전략목표 VIII	뉴타운 사업의 안정적 추진 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 5 (주거사업과)		19,368	1.1%
전략목표 IX	평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 11 (주거환경개선과)		15,274	0.9%
-	사업비 외 일반예산	일 반 예 산	3,548	0.2%
		행정운영경비	2,854	0.2%
		재 무 활 동	1,461,172	86.1%

IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

○ 2017회계연도 일반회계 세입예산은 43억 4,500만원으로 전년도보다 43억 1,200만원(13,066.7%) 증액되었음.

- 도시활력증진지역 개발사업인 ‘도시생활환경개선’과 ‘지역역량강화’에 각각 국고보조금과 지역발전특별회계보조금이 편성됨으로써 일반회계 세입예산이 크게 증가함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산안	2016 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일반회계	4,345	33	4,312	13,066.7%	
경상적세외수입	71	20	51	255.0%	
공유재산임대료	71	20	51	255.0%	광화문광장 사용료
국고보조금등	4,274	0	4,274	순증	
국고보조금	4,136	0	4,136	순증	도시활력증진지역개발사업(도시생활환경개선) 국고보조금
지역발전특별회계보조금	138	0	138	순증	도시활력증진지역개발사업(지역역량강화) 국고보조금
보전수입등	0	13	△13	△100.0%	
국고보조금사용잔액	0	13 ¹⁾	△13	△100.0%	

○ 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 736억 4,300만원이 증액(7.5%)되어 1조 610억 800만원으로 편성되었음.

- 행정운영경비는 7억 3,900만원으로 전년도 대비 1,700만원 증액되었으며, 재무활동비는 706억 2,800만원이 증액된 1조 544억 9,700만원이고, 사업비는 57억 7,200만원으로 전년도보다 108.1% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	1,061,008	987,365	73,643	7.5%
행정운영경비	739	722	17	2.3%
재 무 활 동	1,054,497	983,869	70,628	7.2%
사 업 비	5,772	2,774	2,998	108.1%

1) 한글마루지사업 국고보조금사용잔액

- 일반회계 세출예산 신규사업은 2건, 42억 7,400만원으로 아래와 같음.

도시활력증진지역개발사업(도시생활환경개선)	41억 3,600만원
도시활력증진지역개발사업(지역역량강화)	1억 3,800만원

- 계속 및 경상사업은 4건, 14억 9,800만원으로 아래와 같음.

도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	3억 4,700만원
시장정비사업 심의 위원회 운영	3,188만원
광화문광장 관리 운영	10억 8,202만원
뉴타운·재개발·재건축 해제지역 노후 저층주거지 주택개량 및 신축 비용 이자 등 지원	3,750만원

2. 주택사업특별회계 세입·세출예산

○ 주택사업특별회계 세입예산은 전년도보다 2,049억 1,700만원 증액(21.4%)되었음.

- 재개발 임대주택매입비 차입금(정부자금채) 감소(△322억원), 재정투융자기금 회수금 급감(△1,348억원 2천5백만원)에도 불구하고,
- 순세계잉여금 급증(2,120억 6천8백만원), 임대아파트 신규공급 등에 따른 공유재산임대료 증가(573억 4천4백만원), 재개발 임대주택매입비 보조금 증가(557억 4천9백만원), 정비구역내 국공유지 재산매각수입 증가(102억 9천7백만원) 등으로 인하여 대폭 증가되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산안	2016 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
주택사업특별회계	1,161,002	956,085	204,917	21.4%	
도시·주거환경 정비사업계정	974,627	806,641	167,986	20.8%	
경상적세외수입	343,353	275,085	68,268	24.8%	
공유재산임대료	291,253	233,909	57,344	24.5%	임대아파트 보증금 및 임대료 등
청산금수입	797	1,231	△434	△35.3%	
매각사업수입	48,686	38,389	10,297	26.8%	정비구역내 국공유지 재산매각수입
공공예금이자수입	2,519	1,556	963	61.9%	
민간융자금회수 이자수입	98	-	98	순증	

임시적세외수입	11,450	7,457	3,993	53.5%	
변상금	360	-	360	순증	국공유지 무단점유 변상금
그외수입	6,303	3,980	2,323	58.4%	시유지 매각대금 연체료 등
지난연도수입	4,787	3,477	1,310	37.7%	지난년도 부과액중 당해연도 수납액
국고보조금등	83,990	28,299	55,691	196.8%	
국고보조금	-	3,000	△3,000	△100.0%	
지역발전특별회계보조금	2,942	-	2,942	순증	창신송인, 해방촌, 가리봉 보조금
기금	81,048	25,299	55,749	220.4%	재개발 임대주택매입비 보조금 등
국내차입금	100,386	132,587	△32,201	△24.3%	
정부자금채	100,386	132,587	△32,201	△24.3%	재개발 임대주택매입비 차입금
보전수입등	315,131	114,863	200,268	174.4%	
순세계잉여금	310,199	114,863	195,336	170.1%	
민간융자금회수수입	4,932	-	4,932	순증	
내부거래	120,317	248,350	△128,033	△51.6%	
기타회계전입금	117,166	109,317	7,849	7.2%	재산세 도시지역분 10%
예탁금원금회수수입	-	134,825	△134,825	△100.0%	재정투융자기금 예탁금원금회수수입
예탁금이자수입	3,151	4,208	△1,057	△25.1%	재정투융자기금 예탁금 이자수입
재정비축진사업계정	186,375	149,444	36,931	24.7%	
경상적세외수입	435	386	49	12.7%	
공유재산임대료	379	380	△1	△0.3%	은평자립형사립고 임대료수입
민간융자금회수이자수입	56	6	50	833.3%	재정비축진사업비 융자금지원액 이자
임시적세외수입	28,812	28,535	277	1.0%	
공유재산매각수입금	2,896	2,953	△57	△1.9%	길음재정비축진지구내 학교용지매각수입
일반부담금	25,056	24,891	165	0.7%	과밀부담금 시 귀속분 50%
시·도비반환금수입	860	691	169	24.5%	시비보조금 집행잔액(낙찰차액)등
국고보조금등	10,852	1,065	9,787	919.0%	
국고보조금	10,852	1,065	9,787	919.0%	상계로 확장공사, 봉화산로 확장공사 보조금
보전수입등	26,122	6,900	19,222	278.6%	
순세계잉여금	23,322	6,590	16,732	253.9%	
민간융자금회수수입	2,800	310	2,490	803.2%	
내부거래	120,154	112,558	7,596	6.7%	
기타회계전입금	117,166	109,317	7,849	7.2%	재산세 도시지역분 10%
예탁금이자수입	2,988	3,241	△253	△7.8%	재정투융자기금 예탁금 이자수입

- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 2,088억 3,600만원 증액(61.1%)된 5,505억 2,500만원임. 도시·주거환경정비사업 계정은 전년도 1,950억 5,600만원보다 1,690억 9,300만원 증가(86.7%)한 3,641억 4,900만원이고, 재정비촉진사업계정은 전년도 1,466억 3,300만원 보다 397억 4,300만원 증가(27.1%)한 1,863억 7,600만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	550,525	341,689	208,836	61.1%
도시·주거환경정비사업계정	364,149	195,056	169,093	86.7%
행정운영경비	2,116	2,312	△196	△8.5%
재 무 활 동	243,075	63,684	179,391	281.7%
사 업 비	118,126	127,546	△9,420	△7.4%
예 비 비	832	1,514	△683	△45.1%
재정비촉진사업계정	186,376	146,633	39,743	27.1%
재 무 활 동	163,600	121,625	41,975	34.5%
사 업 비	21,988	24,258	△2,269	△9.4%
예 비 비	788	750	38	5.1%

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 신규사업은 12건, 381억 7,847만원으로 아래와 같음.

지구통합관리사업	3억 원
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	253억 7,800만원
도시환경정비계획 재정비(동대문구,마포구)	2억 원
도시환경관리사업	5억 원
세운상가군 재생사업(2단계)	25억 7,700만원
저층주거지 리모델링활성화 시범사업계획 수립	3억 5,000만원
서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축	2억 3,000만원
백사마을 주거지보전 사업	16억 6,440만원
2단계 서울형 도시재생사업 지원	49억 원
백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비(주민참여)	1억 5,000만원
정비사업 아카데미 운영	1억 650만원
미아4구역 정비기반시설 설치비용 보조	18억 2,257만원

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 계속 및 경상사업은 27건, 799억 4,820만원으로 아래와 같음.

공시장 안전점검 수당	5,550만원
마포로5구역등 도시환경정비계획 재정비	2억 8,750만원
도심산업 활력촉매제, 세운상가군 재생사업	289억 9,100만원
주거재생사업 관리	5억 7,158만원
창신승인 도시재생선도사업 추진	37억 3,400만원
해방촌 도시재생사업 추진	9억 810만원
도시재생지원센터 운영	40억 6,500만원
성수동 도시재생시범사업 지원	22억 4,568만원
신촌동 도시재생시범사업 지원	23억 467만원
상도4동 도시재생시범사업 지원	17억 3,295만원
암사동 도시재생 시범사업 지원	15억 8,435만원
장위 도시재생사업 추진	16억 1,900만원
가리봉지구 도시재생사업 추진	7억 9,010만원
주택 정비사업 융자금 지원	140억 원
공공정비계획수립	8억 4,716만원
추진위/조합 공공지원	1억 5,000만원
클린업시스템 운영 및 모니터링	3억 2,299만원
추진위/조합 실태점검 및 활성화 지원	2억 4,010만원
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	2억 2,850만원
정비사업 사용비용 보조	2억 7,000만원
주거환경관리사업 계획수립(도정)	13억 8,000만원
주거환경관리사업 주택개량 융자(도정)	16억 3,500만원
주거환경관리사업 활성화	10억 1,693만원
주거환경 관리사업(도정)	67억 8,650만원
성곽마을 보전·관리사업	33억 8,500만원
저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련	4억 6,374만원
서울가꿈주택 시범사업	3억 3,285만원

- 주택사업특별회계(재촉계정) 신규사업은 없고, 세출예산 계속 및 경상사업은 10건, 219억 8,825만원으로 아래와 같음.

재정비촉진사업 융자금 지원	20억 4,300만원
뉴타운 정비사업 사용비용 보조	3억 4,092만원
재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	4억 4,347만원
도시재정비 위원회 운영	7,448만원
전농동588~배봉로간 연결고가도로 건설 공사	5억 4,200만원
중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	51억 8,200만원
상계재정비촉진지구 상계로 확장공사	131억 2,600만원
주거환경관리사업 계획수립(재촉)	9,138만원
주거환경관리사업 주택개량 융자(재촉)	4,500만원
주거환경관리사업(재촉)	1억 원

3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

○ 도시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 224억 7,900만원 감액(1.9%)되었음.

- 한강 자연성 회복 및 관광자원화 관련 4개 사업의 국고보조금 증가(126억원), 재산세 도시지역분의 70%에 해당하는 기타회계전입금 증가(549억원), 순세계잉여금 급증(1,119억원)에도 불구하고,
- 체비지 매각사업수입이 감소하고(△324억원), 재정투융자기금 예수금 수입(차입)이 크게 감소(△1,700억원)한데 기인함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산안	2016 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
도시개발특별회계	1,180,910	1,203,389	△22,479	△1.9%	
경상적세외수입	27,499	59,049	△31,550	△53.4%	
공유재산임대료	3,003	2,981	22	0.7%	체비지 점유사용자 임대 수입
매각사업수입	22,553	55,000	△32,447	△59.0%	시 및 자치구 위임 체비지 매각수입
공공예금이자수입	1,943	1,068	875	81.9%	시금고 예금잔액 평균 이자수입
임시적세외수입	26,410	26,352	58	0.2%	
일반부담금	25,056	24,891	165	0.7%	과밀부담금 시 귀속분 중 50%
변상금	306	311	△5	△1.6%	체비지 무단사용 부과수입(자치구 위임)
그외수입	823	1,000	△177	△17.7%	기타 잡수입(송파구 체비지 8개 주차장수입)
지난연도수입	225	150	75	50.0%	토지구획정리사업 체납청산금 수입, 체비지 대부료, 매각수입, 변상금 과년도 수입
국고보조금등	12,790	700	12,090	1,727.1%	
기금	12,790	200	12,590	6,295.0%	한강통합선착장조성, 한강피어테크조성, 한강여의도 테라스 및 복합문화시설 조성
지역발전특별회계보조금	-	500	△500	△100.0%	
보전수입등	174,047	62,066	111,981	180.4%	
순세계잉여금	174,047	62,066	111,981	180.4%	
내부거래	940,164	1,055,222	△115,058	△10.9%	
기타회계전입금	820,164	765,222	54,942	7.2%	재산세 도시지역분 70%
예수금수입	120,000	290,000	△170,000	△58.6%	도시개발사업비 부족분(차입-재투기금)

○ 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 583억 4,900만원 증액(211.5%)된 859억 3,100만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	85,931	27,582	58,349	211.5%
사 업 비	84,003	26,053	57,950	222.4%
교 부 금	1,928	1,529	399	26.2%

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 7건, 36억 8,437만원으로 아래와 같음.

도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	11억 3,054만원
도시재생 활성화계획(경제기반형 및 중심시가지형)	10억 원
서울숲 일대 저이용부지 활용 기본계획 수립	3억 9,920만원
교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획 수립	3억 원
주거환경개선을 위한 공영주차장 정비(주민참여)	5,700만원
광화문포럼 운영	2억 5,000만원
대한제국 역사탐방로 조성	5억 4,763만원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속 및 경상사업은 27건, 804억 1,842만원으로 아래와 같음.

도시재생종합정보포털 구축	1억 5,000만원
시민참여형 공공장소, 시민누리공간 만들기	2억 5,000만원
기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발	2억 9,520만원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	1억 2,500만원
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영	9억 4,948만원
공공토지자원 활용시스템 구축(수요맞춤형활용계획수립)	2억 원
위탁개발 시범사업 지원 및 활용구상	1억 5,000만원
공공부지 혼재지역의 협력적 개발방안 마련	1억 2,600만원
한강 통합선착장 조성	115억 2,000만원
한강 피어데크 조성	73억 2,000만원
한강 여의테라스 조성	18억 원
한강 복합문화시설 조성	49억 4,000만원
남산 예정자락 재생사업	141억 6,937만원
서울역일대 도시재생사업 추진	224억 1,438만원
노들섬 문화명소 조성사업	106억 8,100만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	1억 원
자동차산업 종합정보센터 조성	9억 1,500만원
동묘역일대 도시활성화 계획수립	3억 6,000만원
장안평 도시재생활성화 세부사업	8억 3,000만원

장충동일대 지구단위계획 수립	2억 9,377만원
이화동일대 지구단위계획 수립	2억 6,105만원
낙원상가, 돈화문로 주변지역 활성화 사업	13억 6,000만원
옛길 영상 기록화 사업	2억 원
3.1 독립운동 흔적 살리기	2억 원
필동일대 지구단위계획 수립	3억 1,219만원
청운동일대 지구단위계획 수립	2억 8,136만원
오장동 지구단위계획 수립	2억 1,462만원

4. 성과주의 예산편성 주요내역

○ 도시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 9건, 성과목표 12건, 정책사업 9건, 단위사업 23건, 세부사업 89건으로 구성되어 있음. 전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모’를 위해 9개 사업에 75억 7,174만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

도시활력증진지역개발사업(도시생활환경개선)	41억 3,600만원
도시활력증진지역개발사업(지역역량강화)	1억 3,800만원
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	3억 4,700만원
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	11억 3,054만원
도시재생 활성화계획(경제기반형 및 중심시가지형)	10억 원
도시재생종합정보포털 구축	1억 5,000만원
시민참여형 공공장소, 시민누리공간 만들기	2억 5,000만원
기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발	2억 9,520만원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	1억 2,500만원

- 둘째, ‘도시개발의 공공성 강화’을 위하여 10개 사업에 277억 468만원을 편성하였음. 세부사업별 예산 내역은 아래와 같음.

토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영	9억 4,948만원
공공토지자원 활용시스템 구축(수요맞춤형활용계획수립)	2억 원
위탁개발 시범사업 지원 및 활용구상	1억 5,000만원
공공부지 혼재지역의 협력적 개발방안 마련	1억 2,600만원
한강 통합선착장 조성	115억 2,000만원
한강 피어데크 조성	73억 2,000만원

한강 여의테라스 조성	18억 원
한강 복합문화시설 조성	49억 4,000만원
서울숲 일대 저이용부지 활용 기본계획 수립	3억 9,920만원
교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획 수립	3억 원

- 셋째, ‘공공재생 계획 수립’을 위하여 3개 사업에 472억 6,475만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

남산 예정자락 재생사업	141억 6,937만원
서울역일대 도시재생사업 추진	224억 1,438만원
노들섬 문화명소 조성사업	106억 8,100만원

- 넷째, ‘도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축’을 위하여 12개 사업에 290억 1,488만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

시장정비사업 심의 위원회 운영	3,188만원
공시장 안전점검 수당	5,550만원
마포로5구역등 도시환경정비계획 재정비	2억 8,750만원
지구통합관리사업	3억 원
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	253억 7,800만원
도시환경정비계획 재정비(동대문구,마포구)	2억 원
도시환경관리사업	5억 원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	1억 원
자동차산업 종합정보센터 조성	9억 1,500만원
동묘역일대 도시활성화 계획수립	3억 6,000만원
주거환경개선을 위한 공영주차장 정비(주민참여)	5,700만원
장안평 도시재생활성화 세부사업	8억 3,000만원

- 다섯째, ‘역사도심의 도시계획적 관리체계 구축’을 위하여 13개 사업에 364억 7,064만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

광화문광장 관리 운영	10억 8,202만원
도심산업 활력촉매제, 세운상가군 재생사업	289억 9,100만원
세운상가군 재생사업(2단계)	25억 7,700만원
장충동일대 지구단위계획 수립	2억 9,377만원
이화동일대 지구단위계획 수립	2억 6,105만원
낙원상가, 돈화문로 주변지역 활성화 사업	12억 6,000만원
옛길 영상 기록화 사업	2억 원
3.1 독립운동 흔적 살리기	2억 원
필동일대 지구단위계획 수립	3억 1,219만원
청운동일대 지구단위계획 수립	2억 8,136만원

오장동 지구단위계획 수립	2억 1,462만원
광화문포럼 운영	2억 5,000만원
대한제국 역사탐방로 조성	5억 4,763만원

- 여섯째, ‘주민 중심, 주민 주도의 노후 주거지 도시재생 실현’을 위하여 15개 사업에 268억 4,983만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주거재생사업 관리	5억 7,158만원
도시재생지원센터 운영	40억 6,500만원
창신송인 도시재생선도사업 추진	37억 3,400만원
해방촌 도시재생사업 추진	9억 810만원
저층주거지 리모델링활성화 시범사업계획 수립	3억 5,000만원
서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축	2억 3,000만원
백사마을 주거지보전 사업	16억 6,440만원
2단계 서울형 도시재생사업 지원	49억 원
백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비(주민참여)	1억 5,000만원
성수동 도시재생시범사업 지원	22억 4,568만원
신촌동 도시재생시범사업 지원	23억 467만원
상도4동 도시재생시범사업 지원	17억 3,295만원
암사동 도시재생 시범사업 지원	15억 8,435만원
장위 도시재생사업 추진	16억 1,900만원
가리봉지구 도시재생사업 추진	7억 9,010만원

- 일곱째, ‘사람 장소 중심의 지속가능한 도시재생’을 위하여 11개 사업에 203억 7,174만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주택 정비사업 융자금 지원	140억 원
공공정비계획수립	8억 4,716만원
추진위/조합 공공지원	1억 5,000만원
클린업시스템 운영 및 모니터링	3억 2,299만원
추진위/조합 실태점검 및 활성화 지원	2억 4,010만원
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	2억 2,850만원
정비사업 사용비용 보조	2억 7,000만원
정비사업 아카데미 운영	1억 650만원
미아4구역 정비기반시설 설치비용 보조	18억 2,257만원
재정비촉진사업 융자금 지원	20억 4,300만원
뉴타운 정비사업 사용비용 보조	3억 4,092만원

- 열덟째, ‘뉴타운 사업의 안정적 추진’을 위하여 5개 사업에 193억 6,795만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	4억 4,347만원
도시재정비 위원회 운영	7,448만원
전농동588~배봉로간 연결고가도로 건설 공사	5억 4,200만원
중화재정비촉진지구 봉화산로 확장 공사	51억 8,200만원
상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	131억 2,600만원

- 아홉째, ‘평생 살고 싶은 주거공동체 만들기’를 위하여 11개 사업에 152억 7,390만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주거환경관리사업 계획수립(도정)	13억 8,000만원
주거환경관리사업 주택개량 용자(도정)	16억 3,500만원
주거환경관리사업 활성화	10억 1,693만원
주거환경 관리사업(도정)	67억 8,650만원
성곽마을 보전·관리사업	33억 8,500만원
저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련	4억 6,374만원
서울가꿈주택 시범사업	3억 3,285만원
주거환경관리사업 계획수립(재촉)	9,138만원
주거환경관리사업 주택개량 용자(재촉)	4,500만원
주거환경관리사업(재촉)	1억 원
뉴타운·재개발·재건축 해제지역 노후 저층주거지 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	3,750만원

〈붙임 1〉 2017년도 신규예산사업

〈붙임 2〉 2017회계연도 도시개발특별회계 세입·세출내역

〈붙임 3〉 2017회계연도 주택사업특별회계 세입·세출내역

〈붙임 4〉 한강 자연성회복 및 관광자원화 추진방안

〈붙임 5〉 리모델링시 건축기준 완화 근거법령

〈붙임 6〉 노들섬 문화명소 조성사업 관련

〈붙임 7〉 서울역 7017 프로젝트 관련 도시재생본부 업무

〈붙임 8〉 도시재생활성화지역 관련 예산 편성내역

V. 주요사업별 검토의견

1) 전략목표 I. 도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모 (재생정책과)

- 도시재생 활성화계획(경제기반형 및 중심시가지형)(사업별설명서 37;예산안 1108)
 - '16년에 지정된 도시재생활성화지역 후보지 8개소²⁾ 중 5개소를 2단계 도시재생활성화지역으로 지정하여 해당 도시재생활성화계획을 수립코자 신규사업으로 10억원을 편성함.
 - 1개소당 계획 용역비는 5억 5천만원으로 산정하되, 용역기간('17.7.~'18.12.)을 감안하여 '17년에는 용역비의 1/3(1억 8천3백만원)를 예산 편성함.
 - 용역의 사전절차 지연 등에 따른 용역 발주가 늦어져서 사고이월이 고질적으로 발생하는 상황에서, 용역 기간 및 용역비 산정이 보다 현실적으로 편성되었다고 사료됨. 다만, 후보지 8개소 중 5개소만 추가 지정할 계획인데, 탈락된 후보지의 사후 관리 방안이 구체적으로 마련될 필요가 있겠음.
- 시민참여형 공공장소, 시민누리공간 만들기 (사업별설명서 45;예산안 1109)
 - '15년부터 '18년까지 100억원을 투입해서 서울시 100곳의 공공장소를 만든다'는 취지로 '15년에 시작하였고, '15년 2억 5천만원, '16년 11억원, '17년 2억 5천만원의 예산을 편성함.
 - '15년에는 아이디어 공모³⁾ 및 공모전 관리용역, 기본계획 수립 용역에 해당 예산을 집행했고, '16년에는 공모전⁴⁾ 비용에 1억원, 용산구 누리공간 조성 지원에 5억원, 누리공간 프로젝트 운영·관리용역⁵⁾ 등에 5억원을 집행했거나 집행할 계획이며, '17년에는 '16년도에 선정된 9개소 중 5개소를 다시 선정하여 용역을 통해 시설 개선 및 프로그램 운영비를 지원할 계획임.

2) 경제기반형(영등포 경인로 지역), 중심시가지형(동묘지역 일대, 정동 일대, 용산전자상가 일대, 마장동 일대, 청량리·제기동 지역, 4.19사거리 일대, 독산동 우시장부지) 등 8개소가 지정되었으나, 동묘지역 일대는 재정비촉진구역 해제지역으로 도시재생형 도시환경정비사업을 추진 중으로 도시활성화과에 해당 예산이 편성됨(동묘역일대 도시활성화 계획수립, 3억 6천만원)

3) 119건 접수, 58건(학생공모 포함) 시상

4) 40개소 신청, 9개소 선정

5) '16년에 공모전에서 선정된 9개소를 운영·관리

- 이 사업은 지난 2년간 13억 5천만원의 예산이 편성되었으나 현재까지 9개소만 시설이 개선되고 프로그램이 운영되어 집행의 비효율성 및 예산 낭비 문제가 제기될 수 있겠음. 또한, 지역사회에서 마을만들기나 도시재생 등의 여러 공모사업들을 통해 주민참여형 공공공간을 조성하고 운영할 수 있음을 감안하면 '17년 예산 조정이 필요하다고 판단되며, 향후 사업 전반적으로 재검토도 필요하다고 사료됨.

(단위 : 천원)

2015년		2016년		2017년		
합계	250,000	합계	1,100,000	합계	250,000	
공모전 관리 용역	80,000	공모전 사업 추진	70,000			
공모전 시상금 지급	20,000	공모전 시상금 지급	20,000			
기본계획 수립 용역	150,000	누리공간 프로젝트 운영 및 관리	용역비	220,000	누리공간운영및관리 (5개소)	200,000
			운영비	180,000		
		누리공간 시설비	100,000	누리공간 시설비	50,000	
		자치구 누리공간 조성 지원	500,000			
		기타 회의비 등	10,000			

※ '16년 공모전 사업 추진 및 시상금 지급 등 1억은 당초 용역수행방식에서 도시재생본부 직접수행 방식으로 변경 집행

□ 기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발(사업별설명서 50:예산안 1109)

- 도로·공원 위주의 획일적 기부채납에서 벗어나 지역사회에 필요한 공공시설을 공급하고자⁶⁾, 지역별 공공시설 수요와 기부채납 공공시설 공급을 매칭하는 사업으로, 총 3년, 총 사업비 6억 6천5백만원으로 계획됨.
- '16년 1차 사업은 서울시의 필요 공공시설을 분석하고, '17년 2차 사업은 지역별 공공수요 분석을 추진하며, '18년 3차 사업은 통합적 활용방안을 추진할 계획인 가운데, '17년 예산안은 2차 사업으로 2억 9천5백만원을 편성함.
- 현재 건축물 공공시설 81개소⁷⁾가 협의 추진 중이며, 이 중 27개소⁸⁾가 도시관리계획 결정 심의(자문)를 완료함⁹⁾.

6) 국토의 계획 및 이용에 관한 법률 시행령 제46조(도시지역 내 지구단위계획구역에서의 건폐율 등의 완화적용) : 부지 제공 외 공공시설 등을 설치하여 기부채납할 시에도 인센티브 제공, 시설 설치에 상응하는 가액의 부지 제공 인정을 위한 기준 등 근거규정 마련('11.3. 개정)

7) 연면적 249,531㎡, 건립비용 12,405억원 상당

8) 연면적 67,548㎡, 건립비용 3,175억원 상당

9) 심의 22건, 사전자문 5건

- '16년 7월 도정법 시행령 개정으로 정비사업에서 현금 납부 기부면적이 전체 기부면적 1/2까지 가능하게 됨에 따라¹⁰⁾ 기부채납 공공시설 증가율은 낮아질 것으로 예상되며 또한 정비사업 추진도 과거에 비해 축소됨에 따라 이 사업의 효과가 기대에 미치지 못할 수 있으나, 지역사회가 정말 필요로 하는 공공시설의 수요를 파악하고 해당 시설을 공급하려는 사업 취지는 존중될 필요가 있다고 판단됨.
- 다만, '17년 예산안으로 편성된 2차 사업은 지역사회의 공공시설 수요를 분석하는 내용으로 광범위하므로, 과업 내용을 구체화하여 효과적인 조사 방법이 수반될 수 있도록 해야 할 것임.

2) 전략목표Ⅱ. 도시개발의 공공성 강화 (공공개발센터)

□ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영(사업별설명서 61;예산안 1111)

- 사전협상대상지, 유희토지(공공,민간) 등에 대한 가이드라인을 마련하고 사전협상을 운영하는 사업으로¹¹⁾, '15년 3억 5천만원, '16년 7억 9천만원, '17년 약 9억 5천만원을 편성하여 3년 연속 예산이 급증한 경우임.
 - '16년 집행현황을 보면, 신설된 시설비 4억원 중 1억원은 '서울숲 일대 지역 활성화 방안 마련 용역'(16.12. 준공 예정)에 집행 예정이고, 3억원은 '사전협상 지원 및 제도 개선 방안 검토용역'(16.10. 발주)에 집행 예정임.
- '사전협상 지원 및 제도개선 방안 검토용역'은 제도개선 방안과 사전협상대상지 검토가 주요 내용으로, 사전협상대상지가 정해지지 않은 상황에서 용역이 발주되었으며, 내년 사전협상대상지가 구체화되면¹²⁾ 이 용역에서 검토될 계획임.
- 대상지도 정해지지 않은 상황에서 용역 발주부터 한 사유는 불용 발생을 기술적으로

10) 도시 및 주거환경정비법 시행령 제13조의2제5항 ~ 제10항 : 현금납부를 하려는 경우 토지등 소유자 또는 조합원 과반수의 동의를 받아야 하며, 현금 납부 기부면적은 전체 기부면적의 2분의 1 이하('16.7.28. 개정)

11) 사전협상은 민간이 개발계획을 제안하면 공공이 계획안을 검토해서 민간과 공공 간에 협상을 진행하며 계획을 수정·보완하는 작업으로, 서울시는 사전협상대상지에 대하여 필요한 조사와 가이드라인을 마련하고 민간이 대상지의 개발계획을 수립하게 됨

12) 사전협상 추진 가능성이 있는 대상지는 서초 롯데칠성, 동서울터미널, 도봉 성대야구장, 노량진 수산시장, 동부화물터미널 등임

회피하고자 한 것으로 추정되므로, 재정 운용의 효율성과 예산 편성의 정확성 등을 방해하는 사례로 향후 이런 사례가 재발되지 않도록 주의가 필요하다 하겠음.

- 또한, '17년 사전협상대상지 검토사항이 '16년 용역으로 이미 발주되었기 때문에 '17년 예산안에서 시설비 일부를 삭감하는 것이 필요하다고 판단됨.

(단위: 천원)

구 분		2016	2017	비 고
예 산 합 계		795,508	949,487	
기간제근로자등보수		6,263	6,381	
사무관리비 (사전협상제도 운영 등)		378,745	533,106	감정평가수수료 지급 기준 반영(상항) ¹³⁾
시책추진업무추진비		10,500	10,000	
시설비 (선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역)		400,000	400,000	
※ 집행현황('16)	예산현액	870,588		
	지출액(지출예정액)	267,481(408,334)		
	불용액(불용률)	50,263(6%)		
	사고이월액(이월률)	144,500(17%)		

□ 한강 자연성 회복 및 관광자원화 관련 사업 4건(사업별설명서 67~82;예산안 1111~1112)

- 한강 자연성 회복 및 관광자원화 사업에서 발표한('15.8) 22개 사업 중에서(붙임4) 여 의도권역 관련한 국고보조금 사업 4개를 '16년에 이어 '17년 예산으로 편성함¹⁴⁾.
- '한강 통합선착장 조성'은 '18년까지 총사업비 301억 8천만원(국비 150, 시비 151.8)을 투입하여 페리, 유람선, 개인요트 등의 통합 이용 및 정박이 가능한 공용 선착장을 조성한다는 내용으로, '16년 예산은 기본계획 수립 등에 13억 8천만원¹⁵⁾, '17년 예산은 공사비 등에 115억 2천만원(국비 57.6, 시비 57.6)을 편성함.

'한강 피어테크 조성'은 '18년까지 공공사업비 200억원(국비 100, 시비 100)과 민간사업비 250억원을 투입하여, 부유체를 조성하고 상부에 관광·편의시설 등을 조성한다는 내용으로, '16년 예산은 기본계획 수립 등에 17억원¹⁶⁾, '17년 예산은 기본·실시설계 등에 73억 2천만원(국비 36.6, 시비 36.6)을 편성함.

13) 도시계획변경 사전협상 운영지침 개정(서울시, '15.3.13.) : (당초) 공공기여 시설만 감정평가 ⇒ (변경) 사업부지 전체에 대한 종전·종후 감정평가 실시

14) 중앙정부(문화체육관광부 관광개발진흥기금)의 가내시에 따라 '17 예산안을 편성 (국비:시비=50:50)

15) 기정예산 7억8천만원 + 가추경 6억원

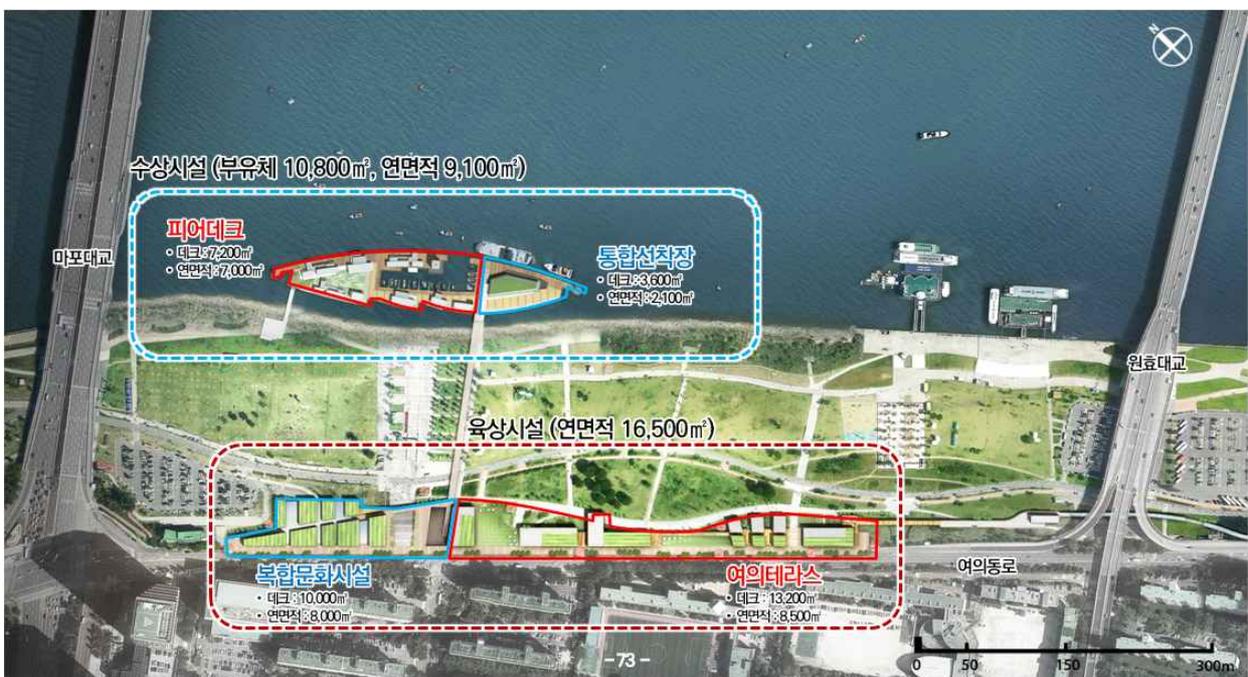
16) 기정예산 8억5천만원 + 가추경 8억5천만원

'한강 여의테라스 조성'은 '19년까지 공공사업비 130억원(국비 65, 시비 65)과 민간사업비 420억원을 투입하여, 윤중로 제방변에 소규모상점 등 관광시설을 조성한다는 내용으로, '16년 예산은 타당성 조사용역 등에 2억원을 편성하였고, '17년 예산은 18억원(국비 9, 시비 9)을 편성하여 설계비 등에 15억 5천만원, 사업자 또는 운영자 공모에 2억 5천만원을 집행할 계획임.

'한강 복합문화시설 조성'은 2019년까지 공공사업비 562억 2천만원(국비 281.1, 시비 281.1)과 민간사업비 68억 8천만원을 투입하여, 윤중로 제방변에 '한강 여의테라스'와 연계하여 복합문화시설을 조성한다는 내용으로, '16년 예산은 타당성 조사용역 등에 2억원을 편성하였고, '17년 예산은 49억 4천만원(국비 23.7, 시비 23.7)을 편성하여 설계비·공사비 등에 46억 9천만원, 사업자 또는 운영자 공모에 2억 5천만원을 집행할 계획임.

(단위: 백만원)

구 분	총사업기간	총사업비	공공사업비 (국비:시비)	민간사업비 (운영방식)	'16년 예산	'17년 예산
한강 통합선착장	'16~'18년	30,180	15,000 : 15,180	- (운영사업자 선정)	1,380	11,520
한강 피어데크	'16~'18년	45,000	10,000 : 10,000	25,000 (위탁개발)	1,700	7,320
한강 여의테라스	'16~'19년	55,000	6,500 : 6,500	42,000 (위탁개발)	200	1,800
한강 복합문화시설	'16~'19년	63,100	28,110 : 28,110	6,880 (운영사업자 선정)	200	4,940
계	'16~'19년	193,280	59,610 : 59,790	73,880	3,480	25,580



○ 피어데크, 여의테라스, 복합문화시설은 모두 공공개발과 민간개발이 병행되는 사업으로, 민간개발은 당초 민간투자사업을 추진하였으나, 법에 규정된 대부기간(5년) 동안 민간 투자금 회수의 어려움을 감안하여, 현재는 SH공사·LH공사 등의 위탁개발(30년)을 검토 중으로¹⁷⁾, 사업의 타당성 조사 결과를 토대로 민간사업의 구체적인 방안 마련이 필요하다 하겠음.

○ 또한, '한강 복합문화시설 조성'의 경우, 대중문화 종합 전시·체험공간을 검토 중인 데, 창동상계 지역의 대중음악박물관 추진, 새빛동동섬·노들섬 등의 문화시설 입지를 고려하여 유사 사업이 반복되지 않도록 할 필요가 있고, 보다 다양하고 창의적인 프로그램 기획이 필요하다고 사료됨.

□ **교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획 수립** (사업별설명서 92:예 산안 1112)

○ 지하철 접근 등이 어려운 한강변 주요 거점을 곤돌라(케이블카), 모노레일 등으로 연결하는 사업으로, 시장 요청사항('16.3.)¹⁸⁾으로 검토되어, 기본계획 수립비용으로 '17년 3억원, '18년 2억원을 편성할 계획임.



17) 공유재산 및 물품관리법

제31조(대부기간) : 일반재산(토지 및 정착물)의 대부기간은 5년

제43조의3(위탁재산의 개발) : 임대형 개발의 위탁기간은 30년

시행령 제48조의2(일반재산의 수탁기관) : 한국자산관리공사, 한국토지주택공사, 지방공사

18) 서울의 주요관광지 점적활성화, 연계성 부족하여 관광시너지 극대화에 한계가 있으니 관광거점과 연계한 탈거리 제공하여 경관감상은 물론 단거리 교통수단으로 활용할 수 있는 방안 검토

- ‘한강변 4개 권역의 주요 관광거점을 신교통수단으로 연결·활용한다’는 다소 막연한 수준으로, 서울시 내부적으로 사업의 필요성 및 목적, 유사 사례, 재정 규모, 기대효과 등을 전반적으로 검토한 후, 필요시 사업 예산을 편성해야 할 것으로 판단됨.
- 특히, 신교통수단은 지역의 장소성, 지역경제 활성화 등의 측면에서는 도시재생본부와 밀접한 연관성은 있으나, 곤돌라(케이블카)·모노레일 등의 신교통수단과, 신교통수단과 대중교통의 연결 등은 도시교통본부의 소관으로, 이 사업을 추진하기에 앞서 사업 소관에 대해서 양 본부의 협의가 필요하다고 사료됨.
- ‘남산 곤돌라 사업¹⁹⁾’ 및 ‘미니어처 도시 조성²⁰⁾’이 모두 시장 지시로 본격 추진되었으나, 부서 간의 협의가 안 되거나 또는 현실정에 맞지 않은 사업 추진으로 예산 및 행정력만 낭비한 결과를 초래했는데, 이 사업 역시 충분한 부서 협의와 면밀한 현황 검토가 선행되지 않으면, 기본계획만 수립된 채 실행되지 않을 가능성이 높다고 보여지므로, 충분한 사전 준비를 거쳐 필요시 편성해야 할 것으로 판단됨.

3) 전략목표Ⅲ. 공공재생 계획수립 (공공재생과)

□ 노들섬 문화명소 조성사업 (사업별설명서 106;예산안 1114)

- ‘05년 노들섬 문화단지 조성계획이 결정되면서 노들섬 활용이 이슈가 되었고 ‘12년 한강예술섬 조성사업이 보류되면서²¹⁾, 현재는 노들섬 문화명소화 사업을 추진하는 중으로 ‘15년부터 노들섬 운영구상(1차) 공모 및 운영계획·시설구상(2차)공모를 진

19) 올 2월에 남산 곤돌라 사업을 본격 발표하였으나, 한양도성의 세계문화유산 등재와 상충된다(한양도성도감과 소관)는 사유로 사업 중단됨

20) 시장 지시로 미니어처 도시 조성을 추진코자 2년 동안 기본계획 용역을 수행하였으나(예산액 2억원), 실정에 맞지 않는다는 사유로 실행되지 않음

21) 한강예술섬 조성사업에 550억원 소요

연도별	예산편성	예산집행	예산 집행 세부내역	비 고
		55,059		
2005	27,401	27,401	노들섬 토지매입비	
2006	8,951	2,263	지명초청 설계경기 비용 및 국제 심포지엄관련 비용, 노들섬 야외음악공원 용역비 등	
2007	965	173	민자사업 예비타당성조사, 전문가여론조사 용역, 땀뿡이 모니터링 협약금 등	
2008	60	49	노들섬 건립 타당성 용역비, 공청회 및 토론회개최	
2009	16,975	15,949	예술섬 조성공사 설계용역비, 지명초청설계경기 참가자 수당 및 상금지급 등	
2010	20,932	465	예술섬 조성공사 관리용역비(감리비)	
		8,759	예술섬 조성공사 설계용역비 등	

행하여 음악중심의 '복합문화기지'로 조성코자('18. 완료 예정, 붙임 6) 현재 설계용역을 하고 있으며, '17년 예산은 106억 8천1백만원으로 편성되어 공사비 등에 101억 3천1백만원, 참여프로그램 등에 5억 5천만원을 집행할 계획임.

○ 사업단계상 '17년에는 노들섬 시설 설계 및 공사에 집중될 예정이고,

'13년부터 사진공모전, 시민토론회, 디자인캠프 등 노들섬 시민참여 프로그램을 운영해 왔으며, 1차·2차 공모전을 통해 노들섬 운영계획 및 시설계획이 결정될 정도로 노들섬에 대한 사회적 공론화 과정은 이미 충분하다고 사료되므로, '17년 예산에서 시민참여 프로그램 예산 5억원은 삭감하되, 서울도시건축비엔날레 등 도시건축 관련 행사에서 노들섬 사업이 다각적으로 홍보될 수 있도록 관련부서와 협의를 추진하는 것이 필요하다고 사료됨.

□ 남산 예정자락 재생사업 (사업별설명서 113;예산안 1114)

○ 남산 예정자락 공공청사를 철거하고²²⁾ 공원·주차장을 설치한다는 내용으로 '18년까지 총사업비 468억원을 투입한다는 계획 하에 '17년 예산은 141억 6천9백만원으로 편성되어 공사비 등에 138억 5천7백만원, 사무관리비에 3억 1천만원을 집행할 계획임.

○ 이 사업은 예정자락 지하에 관광버스를 주차시키고, 관광객 등이 곤돌라로 남산을 관광하게 하는 '주차장-곤돌라 연계'가 주요 내용이었으나, 한양도성 세계문화유산 등재에 저해된다는 사유로 곤돌라 사업이 중단되었음.

○ 이번 행정사무감사에서도 지적되었듯이, 이 사업은 서울시의 칸막이 행정을 단편적으로 보여 줌과 동시에, 남산의 '친환경교통수단이자 케이블카 수송 분담'을 위해 곤돌라 필요성을 주장해 온 서울시 행정의 자기불신을 초래한 경우로, 사업 전반의 철저한 조사를 통해 향후 이런 졸속행정이 재발되지 않도록 해야 할 것으로 사료됨.

○ 서울시의 곤돌라 사업이 사실상 무산된 상황에서 남산 케이블카의 곤돌라 변경 추진도 예상할 수 있으므로, 사업조건²³⁾ 개선 등을 포함하여 서울시가 선제적으로 검토할 필요성이 있겠음.

22) 교통방송, 남산2청사 및 부속건물

23) 현재, 남산 케이블카 사업은 사업기간이 명시되지 않은 채, 반영구적으로 사업이 가능함

- '17년은 시설 공사가 집중되는 기간임에도, 전시기획, 홍보콘텐츠 개발, 체험 프로그램 운영, 브랜드 개발, 네이밍 공모, 사업백서 제작 등으로 사무관리비(3억 1천만원)를 편성하였는데, 이런 홍보·행사성 예산보다는, 남산 예장자락에서 시민·관광객이 곤돌라를 대체하여 전기버스를 편리하게 이용할 수 있도록 전기버스 증편과 환승, 운행 프로그램 등 곤돌라 대체 방안을 마련하여 당초 사업취지(주차장-친환경교통 연계)를 살려야 할 것으로 판단되며,

남산 예장자락 사업 홍보는 노들섬 사업과 마찬가지로, 도시건축 관련 행사에서 적극 홍보될 수 있도록 하여 예산 절감을 하는 것이 바람직하다고 사료됨.

4) 전략목표Ⅳ. 도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축 (도시활성화과)

□ 사직2구역 보존정비를 위한 지원사업 (사업별설명서 131;예산안 1117)

- 사직2도시환경정비구역을 직권해제한 후, 해당 구역을 보전·관리하고 조합사용비용을 보조하기 위한 사업으로, '20년까지 총사업비 약 446억원을 투입한다는 계획 하에 '17년 예산은 253억 7천8백만원으로 편성되어 선교사부지 매입(조합으로부터 매입)에 250억원, 보전관리 실행계획 용역에 3억 7천8백만원을 집행할 계획임.
- 사직2구역은 '09년 정비구역으로 지정되어 '10년 조합설립 인가를 받고 '12년 사업시행인가를 받아 정비사업에 착수한 상황에서, 한양도성 세계문화유산 등재 추진과 맞물려 이 구역이 경희궁지 옛 영역에 포함되어 있고 근현대 건축자산(선교사주택)이 있으며 옛 도시조직(공간구성, 길, 필지 등)이 비교적 유지되고 있는 등 역사문화적 가치 보전을 사유로 직권해제가 추진 중임²⁴⁾.

이 경우 조합사용비용은 검증된 금액 100%를 보조받게 되는데, 현재까지 조합사용비용은 약 300억원(운영비 51억원, 선교사부지 및 건물 매입 249억원)으로 추산됨.

- 사직2구역이 쟁점화되기 시작한 것은 '13년 사업시행인가 변경 신청시('13.10.) 한양도성자문위원회 자문을 받기 시작하면서 부터로, 사업시행인가 변경을 신청하지 않았을 경우 사직2구역 직권해제 여부가 논의되었을 것인가도 의구심이 들 수 있음.

즉, 서울시가 주장하는 사직2구역의 역사문화적 가치에 비하여, 사직2구역의 역사문

24) 이번 회기에 우리위원회에 직권해제 의견청취건으로 제출되어 있으며, 향후 도시계획위원회 심의를 받아 직권해제 여부가 결정될 예정임

화적 가치를 반영한 도시계획은 준비되지도 않았고 주민들에게 제시되지도 않은 상태에서, 승인된 계획과 정해진 행정절차에 따라 사업을 추진해 온 주민들에게, 사직2구역의 직권해제는 준비되지 않은 행정 책임을 조합사용비용보조 100%라는 시민 혈세로 전가하는 서울시의 무책임한 행정의 표본으로서, 엄중한 질타가 필요하다고 사료됨.

- 또한, 사직2구역 직권해제 여부가 결정되지도 않은 상태에서 직권해제를 전제로 예산을 편성한 것은 상임위원회 의견청취를 포함하여 직권해제 절차 자체를 경시하는 태도로 주의가 필요하다고 사료됨.
- 사직2구역의 역사문화적 가치 보전의 대의는 공감하나, 그 방법론은 유아독존식 행정 행태로서 질책과 개선이 필요하다고 보여지며, 직권해제를 강행하기 보다는 보전과 개발이 공존하도록 현재 사업계획을 변경하거나 또는 해제 이후 대안사업들에 대해서 지역 주민, 조합, 자치구 등과 충분히 논의를 한 후에, 필요시 해제를 추진하는 것이 바람직하다고 사료됨.
- 사직2구역은 비레율 105%(‘15.4. 실태조사결과)로 정비구역 지정 이후 비교적 원활하게 사업을 추진해 온 상태에서 서울시의 직권해제 추진은 조합측의 강한 반발에 당면하고 있어, 직권해제가 된다 하더라도 각종 소송 제기가 예상되므로, 대안사업을 모색하는 용역비 3억 7천8백만원만 우선 편성하는 것이 타당하다고 판단됨.

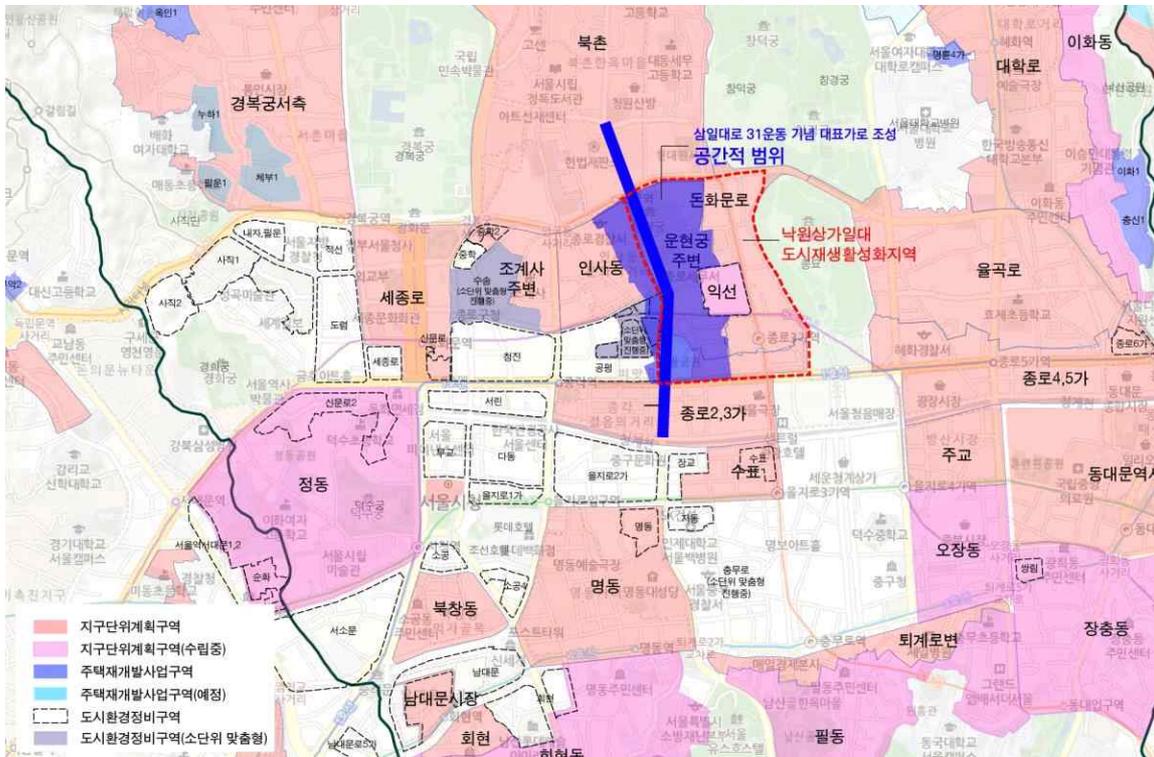
5) 전략목표V. 역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 (역사도심재생과)

3.1 독립운동 흔적 살리기(사업별설명서 184;예산안 1123)

- ‘19년 3.1운동 100주년을 기념하는 차원에서, 삼일로를 중심으로 탐방로를 조성하는 사업으로, ‘18년까지 총사업비 10억원을 투입한다는 계획 하에 ‘16년 기본계획 용역비로(‘16.10.~’17.10) 2억원을 편성했고, ‘17년은 기본·실시설계 용역비로 2억원을 편성함.
- 내년 10월에 기본계획 수립이 완료될 예정으로 ‘16년 예산 2억원 중 1억 5천만원을 사고이월할 계획이며, 기본계획이 완료되지 않아서 기술용역 타당성 심사를 받지 않은 채 ‘17년 예산을 편성함.
- 삼일로를 중심으로 주변 3.1운동 관련 장소를 연결하는 사업으로, 주로 안내표지판,

안내지도, 상징물(폴리) 등을 조성하게 될 것으로 예상되는 가운데, 2억원의 기본계획 용역과 2억원의 기본·실시설계 용역이 별도로 필요한 것인지 재검토가 필요하다고 사료됨.

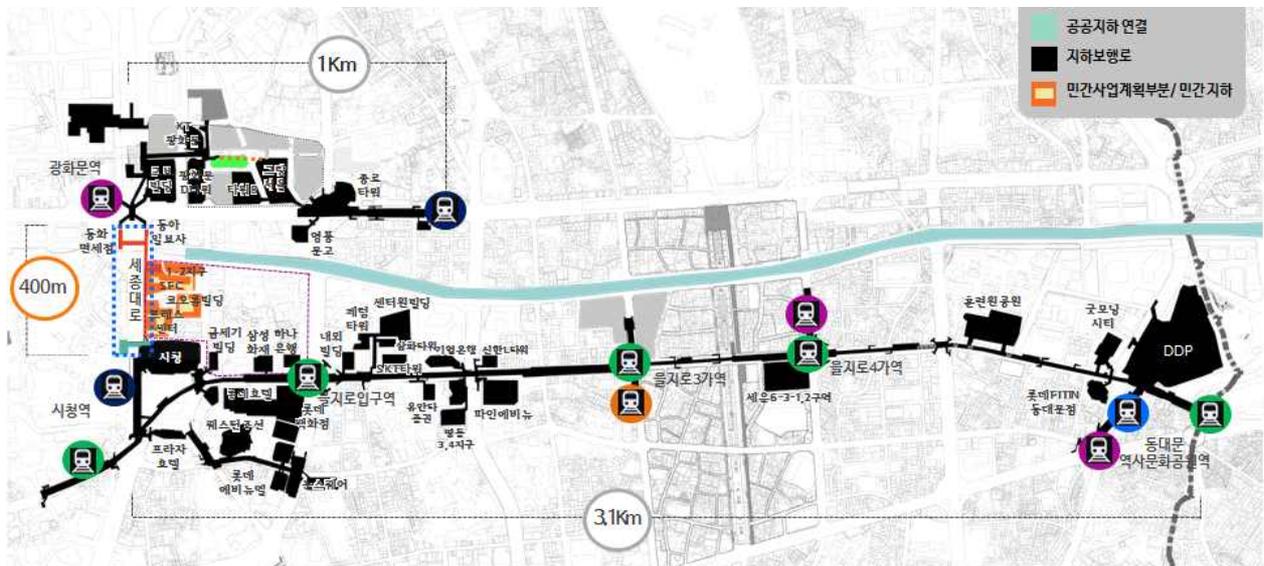
- 특히, 사업 대상지는 낙원상가·돈화문로 도시재생활성화지역에 대부분 포함되어 있고 일부는 북촌 지구단위계획 및 종로 2,3가 지구단위계획 등에 포함되어 있어, 해당 계획을 토대로 탐방로 디자인 및 필요시설을 조성하면 되므로, '17년 설계 용역비는 전액 삭감하고, 대신 현재 수행 중인 기본계획 용역에서 설계까지 수행하여 '18년에 시설을 조성하는 것이 예산절감 및 재정운용의 효율성 측면에서 바람직할 것으로 판단됨.



광화문포럼 운영(사업별설명서 212;예산안 1126)

- 광화문광장 재조성에 대한 대외 공론화 추진 및 마스터플랜을 수립하는 사업으로, '18년까지 총사업비 5억원을 투입한다는 계획 하에 '17년 예산은 2억 5천만원으로 편성되어 마스터플랜 수립에 1억 5천만원, 광화문포럼 운영에 1억원을 집행할 계획임.
- 사업의 주요 내용은 세종문화회관과 광화문광장을 결합하여 보행 광장으로 마스터플랜을 수립하는 것으로 파악되며, 공감대 형성을 위해 관련 전문가·시민단체 중심의 포럼을 운영코자 함.

- '09년 광장이 조성된 후 10년도 채 안된 시점에서 광장 재조성의 추진은, 다른 민생 현안이 산재된 가운데 비판을 받을 수 있고 예산 낭비 문제까지 제기될 수 있으므로 사업의 시급성 측면에서 재검토가 필요하다고 사료됨.
- 서울시청 인근에서 세종대로까지 일대에 '지하도시'를 조성한다는 발표도 있었듯이 ('16.9.), 광화문광장 재조성은 중장기적으로 관련계획들과 긴밀히 연계되어 추진될 필요가 있고, 입체적 보행 및 광역·지역 차량 교통계획, 주변 정비계획 등과 복잡하게 맞물려 있는 만큼, 사업을 착수하기 전 서울시 관련부서 간에 면밀한 검토가 선행되어야 할 것으로 사료되며, 꼭 공론화가 필요하다면, 최소한의 예산으로 포럼의 효율적 운영이 필요하다고 판단됨.



□ 대한제국 역사탐방로 조성(사업별설명서 215:예산안 1126)

- 정동 일대 역사탐방로를 조성하고 앱을 제작하는 사업으로, '19년까지 총사업비 15억 4천7백만원을 투입한다는 계획 하에 '17년 예산은 5억 4천7백만원으로 편성되어 스마트폰 앱 제작에 3억 2백만원, 보행탐방로 조성 등에 1억 4천5백만원을 집행할 계획임.
- 정동 일대는 국세청 남대문 별관의 공원화 사업, 덕수궁의 영국 대사관 구간 개방 추진²⁵⁾ 등이 주요 현안이나, 이 사업구간에는 정작 영국 대사관 구간은 제외되어 있어 탐방로 계획의 재검토가 필요하다고 사료됨.

25) 서울시와 영국 외교부간 MOU를 체결하고('15.5), 단절구간 170m 중 서울시 소유 100m는 '17년 8월에 개방하고, 대사관 소유 70m는 서울시 구간 개방 후 연결방안을 모색하기로 함



- 현재 ‘국세청 남대문 별관 공원화’ 사업이 진행 중이고(‘18.6.완료 예정, 지역발전본부 소 관), 영국 대사관 구간을 개방하는 ‘덕수궁 돌담길 회복’ 사업도 추진되고(안전총괄본부 소관) 있으므로, 양 사업이 완료된 이후에 영국대사관 개방구간까지 역사탐방로에 포함하여 이 사업을 추진하는 것이 타당할 것으로 사료됨.
- 즉, 한정된 자원 대비 사업의 시급성 여부를 감안하여, 영국 대사관 및 국세청 별관 사업 추이를 본 후 역사탐방로 구간을 확대하여 ‘18년 이후 예산으로 편성하는 것이 사업의 우선순위 조정 측면에서 필요하다고 판단됨.

6) 전략목표Ⅶ. 주민 중심, 주민 주도의 노후 주거지 도시재생 실현 (주거재생과)

□ 도시재생지원센터 운영 (사업별설명서 235;예산안 1129)

- 주로, 도시재생활성화지역 준비단계인 희망지·희망돈움 사업을 민간위탁으로 수행하는 사업으로, ‘17년 예산은 민간위탁금 약 38억원과 사무관리비 2억 6천6백만원 등 40억 6천5백만원을 편성함²⁶⁾.
- ‘12년 정비사업 실태조사를 위해 신설된 주거재생지원센터가 ‘16년 도시재생지원센터추진반으로 전환되어 근린재생형(일반형) 도시재생활성화지역 지원 및 희망지·희망돈움 관련 업무를 수행하고 있는 가운데,

해당 업무를 민간위탁하고자 지난 정례회에(제268회) 동의안(의안번호 1212)을 제출하였으나 우리위원회는 본회의에 부의하지 않기로 하였고, 집행부는 해당 안건을 시의

26) 제출된 안건과 ‘17년 예산안을 비교해 보면, 연간 위탁비용이 각각 52억원과 38억원으로 14억원의 차이가 있는데, 안건의 민간위탁 기간은 ’17.1.~’17.12.로 산정되었으나, 예산안의 민간위탁 기간은 ’17.5.~’17.12.로 산정된데서 차이가 발생함. ’17.1.~’17.4. 사업비는 사무관리비(주민역량강화사업)로 편성함

회에 다시 제출해 놓은 상태임(의안번호 1349)²⁷⁾. 시의회의 민간위탁 동의 여부에 따라 예산과목의 조정이 필요할 수 있는 사업이라고 하겠음.

□ **저층주거지 리모델링활성화 시범사업**(사업별설명서 240;예산안 1129)

- 도시재생활성화지역 3개소(창신송인·가리봉·해방촌), 정비구역등 해제지역 2개소(미정)를 대상으로 리모델링활성화구역을 지정하고 리모델링활성화계획을 수립하는 사업으로 3억 5천만원을 예산 편성함.
- 리모델링활성화구역은 건축법령에 의거하여(붙임 5) 주택건축국 소관이나, 해당 국에 사업팀이 부재한 관계로, 도시재생본부에서 이 사업을 추진하는 것으로 이해됨.
- '16년 예산(4억8천만원)으로 현재 용역 수행 중인 '뉴타운 해제지역 등 저층주거지 관리 및 재생모델 개발'(16.4.~17.6.)에서 도출된 사업 아이템의 일환으로 '17년에 시범사업을 추진코자 하며, 이번 행정사무감사에서 지적된 '서울가꿈주택 사업'의 실정에 맞지 않는 지원기준 문제를 기존 연면적의 30%까지 증축 가능한 리모델링활성화구역 지정을 통해 개선하고자 하는 취지로도 파악됨.
- 노후화된 저층주거지 환경 개선을 위해 실효성 있는 대안사업 추진이 시급한 상황에서 필요한 사업이라고 보여지나, 집단적으로 노후건축물 신축·개량을 유도하는 사업임을 감안하면 '서울가꿈주택 사업'과 중복되므로 양 사업의 '17년 예산의 중복 편성은 지양해야 할 것으로 사료되며, '17년에는 이 사업을 통해 건축물 신축·개량의 실효적 방안을 마련하고 이를 토대로 '18년 이후에 '서울가꿈주택 사업'을 편성하는 것도 하나의 방안이라고 사료됨.

□ **서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축** (사업별설명서 245;예산안 1130)

- 서울형 도시재생이야기 책자를 발간하는 사업으로 2억 3천만원을 예산 편성함.
- 서울형 도시재생의 특성과 사례를 공유하고 도시재생의 지침을 마련한다는 측면에서 필요한 사업이라고 보여지나, 현재 13개 도시재생활성화지역 중 2개 지역(창신송인·장안평)만 도시재생활성화계획이 고시되었고, 소관부서는 다르나 도시재생의 정책·사

27) 위탁기간은 3년이고(2017~2019), 도시재생사업에 지원 경험이 있는 민간 법인이나 단체를 대상으로 공개경쟁을 통해 수탁기관을 선정하며, 위탁비용은 연간 52억원, 조직규모는 31명을 산정함(도시재생지원센터추진반에서 근무하고 있는 임기제공무원과 민간전문가(위촉) 등의 수탁기관으로의 사실상 고용승계가 예상)

업의 본질이 공유되는 마을만들기(서울혁신기획관 소관)와 관련된 소식지 또는 책자 등이 온·오프라인으로 공유되고 있으며,

도시재생본부에서도 ‘도시재생 정책확산을 위한 홍보강화’, ‘도시재생종합정보포털 구축’ 등 도시재생의 사례를 공유하고, 도시재생의 지침을 제시하며, 서울형 도시재생을 홍보할 수 있는 유사 사업들이 있음을 감안하면, 이 사업의 시급성은 떨어진다고 판단됨.

- 따라서, 이 사업 예산은 창신송인 도시재생사업과 같이 ‘17년 종료 예정인 도시재생 활성화지역의 도시재생사업지로 한정하여 단계별로 추진할 필요가 있겠음.

□ 백사마을 관련사업 2건 (사업별설명서 249,258;예산안 1130)

- 불암산 구릉지에 위치하여 ‘67년 용산 및 청계천 일대의 도심부 개발사업에 따른 철거민의 이주정착지로서 형성된 백사마을과 관련하여 ‘백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비’에 주민참여예산 1억 5천만원(편성하고²⁸⁾) ‘백사마을 주거지보전 사업’에 16억 6천4백만원을 예산 편성함.
- ‘백사마을 주거지보전 사업’은 개발제한구역 해제지역을 재개발하되 일부 지역은 주거지보전구역을 지정하여 임대주택을 제공하는 사업이나, 사업성 문제로 LH공사가 사업시행자에서 물러나는 등 사업이 정체되어 있는 가운데, 올 12월 주민대표회의를 새롭게 구성하고 사업을 재추진코자 하여 ‘17년 예산은 주거지보전구역 건축설계 용역비로 14억 5천6백만원, 마을공동체 활성화 수립 용역 등에 2억 8백만원을 편성함.
- 백사마을은 매우 낙후된 지역으로 환경 개선이 시급한 만큼, 더 이상의 시행착오 없이 사업이 원활히 시행될 수 있도록 서울시의 다각적인 지원이 필요하다고 사료됨.

7) 전략목표Ⅶ. 사람 장소 중심의 지속가능한 도시재생 (재생협력과)

- 정비사업을 소관하는 재생협력과와 경우, ‘17년 사업 예산은 주로 정비구역등 해제 지역 추진위원회 및 조합의 사용비용 보조와, 정비사업 지원에 책정되었으며, 대부분 감액 편성함.

28) ‘백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비’는 주민참여예산으로, 시설 정비에 1억 2천만원, 사랑방 운영 등에 3천만원을 편성함. 이 외, 도시활성화과 예산으로 송파구 송파동 ‘주거환경개선을 위한 공영주차장 정비’에 주민참여예산 5천7백만원이 편성됨.

□ 정비사업 사용비용 보조 2건 (사업별설명서 318,342;예산안 1139,1141)

- ‘정비사업 사용비용 보조’(도정)는 전년 대비 72억 5백만원이 감액된 2억 7천만원을 편성하고, ‘뉴타운 정비사업 사용비용 보조’(재축)는 전년 대비 28억 6천4백만원이 감액된 3억 4천만원을 예산 편성하였는데, ‘16년 예산 중 각각 59억 4천7백만원, 9억 7백만원이 명시이월되고, 정비구역등 해제 결정 및 사용비용 검증에 상당한 기간이 소요됨을 감안하여 감액 편성한 것으로 이해됨.

□ 정비사업 지원 관련사업 4건 (사업별설명서 300~338;예산안 1138~1141)

- ‘공공정비계획수립’(도정), ‘주택 정비사업 용자금 지원’(도정), ‘추진위·조합 공공 지원’(도정), ‘재정비축진사업 용자금 지원’(재축) 등 정비사업 공공지원 사업이 모두 감액 편성되었는데,

정비사업의 사업성 저하, 도시재생으로의 정책 기조 변화, 정비구역 신규 지정 어려움²⁹⁾ 등으로 정비사업 추진이 부진한 추세를 반영하여 사업비를 감액 편성한 것으로 이해됨.

(단위: 백만원)

사업명 (회계)	‘17.예산안	‘16.예산서	증감	‘16년 집행 현황					‘15년 불용률
				예산현액	명시 이월	사고이월 (추정)	불용액	불용률	
‘공공정비계획수립’(도정)	847	954	△107	900	-	618	2	0%	14%
‘주택 정비사업 용자금 지원’(도정)	14,000	31,300	△17,300	31,300	-	-	-	0%	0%
‘추진위/조합 공공 지원’(도정)	150	665	△515	665	-	-	37	6%	66%
‘재정비축진사업 용자금 지원’(재축)	2,043	9,500	△7,457	9,500	-	-	-	0%	0%

- 그러나, ‘정비사업 용자금 지원(도정, 재축)’은 추진위·조합 운영비 등을 용자해 주는 사업으로, 매년 신청건수·규모가 용자건수·규모를 훨씬 상회하는 상황에서 약 250억 원의 예산 감액은 그 타당성이 결여된 것으로 판단되므로, 사업 수요를 고려하여 예산 증액이 필요하다고 사료됨.

29) 2025 주거환경정비기본계획에 의하면, 사전타당성 검토 절차가 추가되어 사실상 정비구역 지정이 더욱 어려워짐

(단위: 백만원)

구분	'12		'13		'14		'15		'16.10	
	신청	지원	신청	지원	신청	지원	신청	지원	신청	지원
	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액
계	21 / 9,600	15 / 6,200	34 / 15,500	33 / 15,100	67 / 68,540	42 / 28,200	66 / 78,350	44 / 38,500	52 / 67,700	24 / 18,217
도정	10 / 3,700	8 / 2,500	20 / 9,100	20 / 9,100	28 / 31,340	28 / 17,300	39 / 45,370	19 / 19,500	34 / 42,810	19 / 13,007
재추	11 / 5,900	7 / 3,700	14 / 6,400	13 / 6,000	39 / 37,200	14 / 10,900	27 / 32,980	25 / 19,000	18 / 24,890	5 / 5,201

□ 정비사업 아카데미 운영 (사업별설명서 331;예산안 1140)

- 정비사업 교육 콘텐츠를 개발하고 정비사업 교육을 시행하는 신규사업으로 1억 6백 만원을 예산 편성함.
- 도정조례 개정³⁰⁾에 따라, 조합 임원에서 토지등소유자까지 교육 대상이 확대됨을 감안하여 교육 콘텐츠를 개발하고 다양한 교육과정을 운영하는 사업으로, 주민들의 정비사업의 이해를 돕는 차원에서 보다 빨리 시행되었어야 할 사업으로 사료되며, 오프라인의 교육 뿐 만 아니라, 정비사업의 주요 정보 사이트인 클린업시스템에도 교육 콘텐츠를 탑재하여 주민들이 쉽고 편리하게 정비사업을 이해할 수 있도록 할 필요성이 있겠음.

8) 전략목표Ⅷ. 뉴타운 사업의 안정적 추진 (주거사업과)

- 재정비촉진지구를 소관하는 주거사업과의 경우, '17년 사업 예산이 재정비촉진계획수립(변경)비용 지원(4억 4천3백만원, 전년 대비 7억 8백만원 감액), 도시재정비위원회 운영(7천4백만원), 사업지구 3개소 도로공사 등에 편성되어 있고³¹⁾, 신규사업은 전무함.
- 재정비촉진지구는 광역 인프라 확충이 주요 목적인데 반해, 부분적으로 구역 해제가 됨으로써, 재정비촉진구역에 남아 있는 도로는 확폭이 되나 해제된 구역의 도로는 그대로 남아 있어 동일한 도로여도 어느 부분은 넓고 어느 부분은 좁은 기형적인 도로가 양산되는 등 해제에 따른 많은 문제들이 발생하고 있음.

30) 제63조(교육의 실시 및 이수 등) ① 시장 및 구청장은 법 제74조의2 및 영 제66조의2에 따라 추진위원회의 위원장 및 감사, 조합의 임원, 정비사업전문관리업자의 대표자 및 기술인력, 토지등소유자 등에 대하여 교육을 실시할 수 있으며, 필요한 경우에는 교육 의무이수 대상자를 지정할 수 있다. ('16.3. 개정)

31) 전농동588~배봉로간 연결고가도로 건설 공사 5억 4천2백만원, 중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사 51억 8천2백만원, 상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사 131억 2천6백만원

따라서, 재정비촉진구역 해제에 따른 재정비촉진지구 전체의 인프라 문제를 체계적으로 개선하는 방안 마련이 시급하며, 이를 반영한 사업 예산 편성이 필요하다고 판단됨.

9) 전략목표Ⅸ. 평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 (주거환경개선과)

- 해제지역 등의 대안사업을 주로 소관하는 주거환경개선과의 경우, 주거환경관리사업을 홍보하는 ‘주거환경관리사업 활성화’ 사업만 제외하고는 모든 사업을 감액 편성함.
- 주거환경개선과의 예산 감액 편성은 주거환경관리사업, 집수리지원센터, 서울가꿈주택, 건축물 신축·개량비용 이자 지원 등 대부분의 소관 사업들의 집행률이 저조한 결과로 보여지며,

시의회에서 예·결산 심의시, 사업 집행률이 낮은 원인을 심층 분석하고 사업조건 및 내용 개선이 필요함을 연속적으로 지적했음에도 불구하고, 매년 동일하게 사업을 고수해 옴으로써 해당 사업 예산의 감액 편성을 초래했다고 사료됨.

〈주거환경관리사업 관련〉

(단위: 백만원)

사업명	'17. 예산안	'16. 예산서	증감	'16년 집행 현황						'15년 불용률	'15년 이월률
				예산현액	명사이월	추경	사고이월 (추정)	불용액	불용률		
주거환경관리사업 계획수립(도정)	1,380	1,430	△50	2,179	600	-	245	112	5%	15%	17%
주거환경관리사업 주택개량 용자(도정)	1,635	4,060	△2,425	4,060	-	3,000	-	-	0%	33%	0%
주거환경 관리사업(도정)	6,787	8,725	△1,939	13,614	1,000	-	4,356	23	0%	28%	30%
주거환경관리사업 계획수립(재추)	91	166	△75	166	-	-	-	150	90%	60%	0%
주거환경관리사업 주택개량 용자(재추)	45	100	△55	100	-	-	-	85	85%	100%	0%
주거환경관리사업 (재추)	100	1,420	△1,320	1,840	-	-	944	-	0%	14%	25%

- 서울시는 정비구역등의 해제와 대안사업 시행을 병행하고 있는 가운데, 해제는 신속히 추진하고 있는 반면, 해제지역 등의 대안사업은 실효성이 낮아서, 정책적 불균형이 심화되고 있으며 이에 따라 주민 간의 갈등, 난개발 등의 문제도 심화되고 있다고 판단됨.
- 따라서, 현행 대안사업의 조건 및 내용 등을 현실화하고, 도시재생본부 뿐 아니라 주

택건축국·물순환안전국·안전총괄본부 등 정주환경 개선과 관련된 여러 부서 간의 협력사업을 적극 추진하여, 지역사회에 밀착되고 실질적인 대안사업이 이루어지도록 적극적인 노력이 요구된다고 하겠음.

□ 주거환경관리사업 활성화 (사업별설명서 376;예산안 1146)

- 학생공모전 등을 통해 주거환경관리사업을 홍보하고 전문가 활동 및 공동체 활동 등을 지원하는 사업으로, 전년 대비 4억 7천만원이 증액된 10억 1천6백만원을 예산 편성함.
- 주거환경개선과 사업 중에 유일하게 증액된 사업이나, 서울가꿈주택의 경우만 하더라도 성과 부진은 실정에 맞지 않는 지원기준 때문으로, 대안사업들이 부진한 것을 홍보 부족에 기인한 것이라고 판단하기는 어려움.
- 따라서, 이 사업에서 홍보·행사 예산은 최소화하고, 대신, 대안사업들에 대한 리뷰 및 사업별 개선방안을 구체적으로 도출하는 비용을 추가 편성하는 것이 필요하다고 판단됨.

(단위: 천원)

구분	'17년 예산안	'16년 예산서	증감	
사무관리비	학생공모전 개최 및 심사비 등	30,000	29,905	95
	주거환경관리사업 교육 및 홍보 등	113,650	113,650	0
	자문단 운영(전문가수당, 마을회의실임대, 회의물품,마을다과 등)	17,280	17,280	0
	전문가과건 활동비	345,600	265,000	80,600
	학생공모전 기초조사 용역	44,000	0	44,000
	운동네 어울림 한마당 개최	20,000	0	20,000
	후보지 공동체역량강화	180,000	0	180,000
	주민생산제품 디자인, 품질개선 지원	20,000	0	20,000
	주민사랑방 임대료	14,400	0	14,400
공공운영비	공동이용시설보험료	14,400	0	14,400
기타보상금	학생공모전 시상금	5,000	4,972	28
	지역재생활동가 우수활동 스토리텔링 시상금	6,000	0	6,000
	주민공동체 우수마을사업 시상금	6,000	0	6,000
민간경상사업보조	주민 공동체 활동비 지원	144,000	69,000	75,000
민간자본사업보조 (자체재원)	주민주도형 마을사업 공모	30,000	0	30,000
계	106,930	546,807	439,877	

□ **저층주거지 주택개량 활성화 유도 3건** (사업별설명서 392~413;예산안 1147~1149)

- ‘저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련’은 전년 대비 2억 7천만원이 감액된 4억 6천3백만원을 편성하고, ‘서울가꿈주택 사업’은 전년 대비 16억 3백만원이 감액된 3억 3천2백만원을 편성하였으며, ‘뉴타운·재개발·재건축 해제지역 노후 저층주거지 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원’은 전년 대비 1억 1천2백만원이 감액된 3천7백만원을 예산 편성하였는데, 저조한 집행률을 토대로 감액 편성한 것으로 파악됨.

〈주택개량(신축, 리모델링 포함) 지원사업 관련〉

(단위: 백만원)

사업명	'17. 예산안	'16. 예산서	증감	'16년 집행 현황					'15년 불용률	'15년 이월률
				예산현액	명시이월	사고이월 (추정)	불용액	불용률		
저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련 (집수리지원센터 등)	464	734	△270	734	138	50	163	22%	-	-
서울가꿈주택 사업	333	1,936	△1,603	1,936	1,290	-	389	20%	-	-
뉴타운/재개발/재건축 해제지역 노후 저층주거지 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	38	150	△113	150	-	-	134	89%	98%	0%

- ‘저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련’은 집수리지원센터 운영 사업으로, 이번 행정사무감사에서 지적되었듯이, 공구 임대 수준의 사업이라면 주민 홍보 및 접근이 우월한 각 주민센터와 연계하여 운영하는 것이 바람직할 것으로 사료되고, 주택개량을 적극 유도하기 위함이라면 집수리지원센터에서 상시적으로 전문가의 집수리 상담과 견적 조언, 다양한 지원제도 안내 및 신청서 작성 지원 등이 이루어지는 등 사업의 내실화가 필요하다고 판단됨.
- ‘서울가꿈주택 사업’도 이번 행정사무감사에서 탁상행정으로 지적되었듯이, 집단적으로 노후 건축물 개량과 기반시설을 확충하여 저층주거지 환경 개선을 유도하는 사업 취지임에도 불구하고, 현 실정과 맞지 않는 기준을 적용해 오히려 신청한 지역사회로부터 빈축을 사고 있는 경우라고 하겠음.

따라서, 사업기준을 현 실정에 맞게 완화하여 사업취지를 살리지 못한다면 현행 일반적인 주택개량 지원사업과 큰 차별성이 없어 이 사업의 존속이 필요없다고 사료됨.

특히, 주거재생과 예산에 신규 편성된 ‘저층주거지 리모델링활성화 시범사업’은 리모

델링활성화구역 도입으로 서울가꿈주택에서 드러난 문제점을 개선하는 사업으로 이 해될 수 있으니, 유사 사업의 예산 중복 편성을 지양하고 양 사업 중 택일하여 '17년 예산을 편성해야 할 것으로 판단됨.

- '뉴타운·재개발·재건축 해제지역 노후 저층주거지 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원'은 시중금리가 높지 않은 상황에서 시장 호응도가 매우 낮은 사업으로, 예산 축소 편성은 물론 사업의 존폐 여부도 면밀히 검토될 필요가 있다고 사료됨.

□ **성곽마을 보전·관리사업** (사업별설명서 386;예산안 1147)

- '18년까지 총사업비 864억 1천6백만원을 투입하여, 한양도성 주변 성곽마을(9개권역 22개 마을³²⁾, 1,672천㎡)에 앵커시설 확충, 기반시설 정비, 주택개량 지원 등을 시행하는 사업으로, '17년 예산은 전년 대비 110억 1천4백만원이 감액된 33억 8천5백만원을 편성하였는데, 이는 이월액(명시이월 53억원, 사고이월 51억원)을 감안하여 예산을 편성했다고 사료됨.
- 그 동안 저조한 집행률을 토대로 감액 편성한 것으로 이해되나, 권역별 계획이 수립되었거나 조만간 수립 완료될 예정으로³³⁾ '17년, '18년에 앵커시설 조성, 기반시설 공사 등을 위해 본격적으로 대규모 시설비가 투입되어야 할 시점에 예산의 축소 편성은 사업기간을 연장하는 결과를 초래할 수 있으므로 공사물량을 토대로 예산 규모의 재검토가 필요하다고 판단됨.
- 사업 추진시, 계획과정은 충분한 협의기간을 고려하여 최소한의 예산을 편성하되, 계획 수립 후에는 신속한 사업 시행을 위한 합당한 예산 편성이 수반되어야 함에도, 이 사업은 전후가 바뀐 형태로서 예산 조정이 필요하다 하겠음.

(단위: 백만원)

사업명	'17. 예산안	'16. 예산서	증감	'16년 집행 현황					'15년 불용률	'15년 이월률
				예산현액	명시이월	사고이월 (추정)	불용액	불용률		
성곽마을 보전·관리사업	3,385	14,399	-11,014	21,828	5,300	5,119	23	0%	11%	47%

32) 1개권역(창신)은 창신승인 도시재생활성화지역에 포함되어 있으므로 제외,

22개 마을 중 기추진 마을은 제외(창신동, 장수마을, 삼선6)

33) 이화충신권(충신아랫마을 계획 완료, 이화1·충신1은 '17.8. 계획완료 예정), 행촌권('17.2. 계획 완료 예정), 부암권(계획 완료), 명륜혜화권(계획 완료), 다산권('17.2. 계획 완료 예정), 삼선권(계획 완료), 광희권·성북권(공동체활성화사업을 우선하고자 계획 미착수)

10) 도시재생활성화지역 관련 12건³⁴⁾

□ 서울역일대 도시재생사업 추진 (사업별설명서 129p;예산안 1115)

○ 전년 대비 약 200억원이 증액된 ‘서울역일대 도시재생사업 추진’은 공간적 범위가 넓고 그 만큼 특성이 서로 다른 지역사회의 의견을 광범위하게 수렴해야 하는 등 긴 호흡이 필요한 사업으로, 계획이 확정되지도 않은 상황에서 내년 당장 조급하게 다수의 시설 사업을 추진하기 보다는, 보다 충실히 주민의견을 수렴하여³⁵⁾ 계획의 완성도를 높일 필요가 있다고 사료됨.

(단위: 천원)

예산과목	세부 산출내역	'17년 예산안	사업 상세 내역(대상지 등)
시설비	도시재생활성화 실행계획 수립	900,000	· 서울역 일대(167만㎡) · 도시재생활성화계획 및 세부 실행계획 수립
	건축자산 진흥구역 관리계획 수립	120,000	· 중구 회현동 일대
	중립로 보행문화거리 조성	2,000,000	· 중구 중립로 보행문화거리 조성
	중립시장 특화거리 조성	788,000	· 중구 청파로 보행문화거리 조성
	손기정 체육공원 진입로 정비	182,000	· 중구 만리재로37길 보행문화거리 조성
	성요셉문화거리 및 중립저잣거리조성	1,010,000	· 중구 서소문로6길 특화거리 조성
	역사문화체험 및 약현성당 명소화	1,000,000	· 중구 중립동 청파로, 중립로 · 7017연계한 보행환경 개선 및 거점공간 명소화
	안전마을 만들기	800,000	· 중구 중립동, 회현동 소방, 방범, 골목길 가꾸기
	청파로 광복횡단보도 신설	200,000	· 용산구 서계동~공항철도출구 광복횡단보도 신설
	송례문앞 교통섬 광장 조성	670,000	· 중구 남대문시장 게이트앞 광장조성
	남대문시장 가로환경 개선	37,000	· 중구 남대문시장 상가 환경 개선
	남대문시장 가로쉼터 개선	870,000	· 중구 남대문시장 휴게공간 등 조성
	회현동 탐방로 조성 및 보행환경 개선	2,594,000	· 중구 회현동 은행나무 광장 조성, 탐방로 조성 등
	남산/한양도성 연결가로 조성	1,318,000	· 중구 회현동 보행문화거리 조성
민간대행사업비	지역거점공간조성	8,030,000	· 권역별 거점공간 조성(3개소)
행사운영비	지역별/권역별 축제 개최	260,000	
민간경상사업보조	주민공모사업	140,000	
	공모사업 시상금	20,000	
사무관리비	도시재생지원센터 운영	650,000	
	지역거점공간 운영	300,000	
시설부대비	시설부대비	67,000	
감리비	감리비	444,000	
시책업무추진	시책업무추진	8,000	
기간제근로자등보수	기간제근로자보수	6,381	
계		22,414,381	

34) 창동상계 도시재생활성화지역은 지역발전본부 소관으로, 도시재생본부 예산안 검토에서 제외함
 35) 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 참여율이 높은 일부 주민들의 의견이, 다수 주민들의 의견을 대표하는 식으로, 주민 의사의 왜곡이 발생하지 않도록 보다 면밀히 주민의견을 수렴할 필요가 있음

- 내년 서울역 고가도로가 공원으로 조성되어 개방될 예정임에('17.4.) 따라, 이와 연계하여 도시재생본부에서 추진 중인 보행거리 조성사업 등의 시설비 편성은 타당하나 (붙임 7), 이 외 직접적인 연관성이 미흡한 사업들은 '18년 이후 연차적·순차적으로 편성하여 특정 지역에 예산이 집중되는 불균형을 축소하는 것이 필요하다고 판단됨.
- 또한, 도시재생의 실행계획으로 도시재생활성화계획을 수립 중에 있음에도, 이와 병행하여 다수의 계획 수립 용역들이 진행 중인데, 이는 특정지역에 반복된 계획 수립에 따른 예산 낭비, 도시재생활성화계획의 실효성 문제 등을 초래할 수 있으므로, 가급적 도시재생활성화계획에 구체적인 실행방안까지 포함하여 도시재생활성화계획의 내실화를 도모하는 것이 바람직하다고 사료됨.

(단위: 백만원)

구분	용역명	용역비	용역기간	용역사	소관부서
총괄	서울역 일대 도시재생활성화 실행계획 수립 용역	1,150	'16.9.12.~'17.12.31	(주)동해	공공재생과
	서울역 일대 활성화 지역 보행문화 거리조성 기본 및 실시설계 용역	364.8	'16.4.28.~'17.2.25	(주)동해	공공재생과
	서울역 일대 지역산업생태계 조사 및 활성화방안 마련 용역	187	'16.8.4.~'17.5.31	(주)유아 (재)한국산업관계연구원	공공재생과
중립동	손기정 체육공원 및 주변지역 지역재생 컨셉디자인 용역	19.2	'16.9.29.~12.31	VJO	공공재생과
	중립동 활성화 실행계획 수립 용역	378	'16.4.7.~12.31	(주)유아 (주)하우드	공공재생과
서울역	서울역 미래비전 수립 용역	460	'16.6.1.~17.8.31	(주)동해 (주)혜원까지	도시관리과
남대문시장	남대문시장 발전계획 수립 용역	235	'15.4.15.~'16.7.14.	(주)동해	도시관리과
	남대문시장 관광특구 지구단위계획 재정비 용역	129	'14.4.8.~'15.12.30	(주)KTS (주)한림	중구 도심재생과
회현동	회현동 지구단위계획 수립 용역	384	'15.6.2.~'17.1.22	(주)PMA	공공재생과
	회현동 일대 지구단위계획 재정비 용역	185	'15.5.29.~'16.11.30	(주)인토 ENG	중구
서계동	서계동 일대 지구단위계획 수립 용역	341	'13.4.4.~'16.12.30	(주)미래E&D	도시관리과 /용산구
거버넌스	서울역일대 문화예술 실행프로그램 운영 용역	75	'16.7.15.~'16.12.31	(사)서울산책	공공재생과
	서계열린포럼 운영 용역	44	'16.10.~'16.11.30	조경작업소 울	공공재생과

□ 세운상가군 재생사업 관련 2건 (사업별설명서 173~179;예산안 1122~1123)

- 세운상가 역시, 전년 대비 113억원이 증액되었는데, 초록띠공원부터 청계·대림까지 1단계 사업(2015~2017, 총사업비 535억 2천7백만원)에 전년 대비 87억 6천1백만원이 증액된 289억 9천1백만원을 편성하고, 삼풍상가부터 남산순환로까지 2단계 사업(2017~2019, 총사업비 438억 8천만원)에 '17년 예산을 25억 7천7백만원을 신규 편성함.

1단계 구간의 공원 조성, 보행데크 설치·정비 등이 여전히 진행 중인 상태에서, 2단계 구간의 보행데크 사업 등을 굳이 '17년에 착수해야 할 시급성은 없다고 사료되며, 지방재정투자사업 심사에서('16.10.) 1단계 사업성과에 대한 충분한 분석평가 후 2단계 사업 추진을 권고한 바와 같이, 1단계 사업이 '17년에 완료될 계획이므로 해당 사업을 피드백하여 보다 면밀히 2단계 사업을 준비한 후 '18년부터 순차적으로 착수하는 것이 타당하다고 판단됨.

따라서, 2단계 사업 예산 중 도시재생지원센터 운영과 관련된 3억원은 1단계 사업 예산에 추가하고, 나머지 예산은 사업기획 또는 타당성 검토 사업 외에는 삭감이 필요하다고 사료됨.

□ 낙원상가·돈화문로 주변지역 활성화 사업 (사업별설명서 197;예산안 1125)

- '낙원상가·돈화문로 주변지역 활성화 사업'은 '18년까지 187억 2천7백만원을 투입하여, 낙원상가 개선, 전통문화거리 조성, 지역산업 활성화 등을 추진하는 사업으로 '17년 예산은 전년 대비 7억 6천만원이 증액된 13억 6천만원을 예산 편성함.

※ 최근 3년 예산편성 및 집행내역(2016년 행정사무감사자료)

지역명	사업기간	예산편성·집행내역(백만원)					
		2014년		2015년		2016년	
		편성	집행	편성	집행	편성	집행
낙원상가 돈화문로	2014 ~2018	396	305	515	276	600	257

- '낙원상가·돈화문로 주변지역 활성화 사업'은 낙원상가, 탑골공원, 창덕궁, 종묘 등 역사적 자원을 토대로 도시재생의 동력이 풍부한 지역이나, '14년부터 매년 연속 집행률이 저조한 사업으로 13개 도시재생활성화지역 중 사업 추진 정도가 가장 늦은 사

업으로 인식됨.

도시재생은 시간의 조급함보다는 지역사회의 충분한 교감과 협의가 우선되어야 한다는 측면에서 비교적 더딘 진행률은 이해될 수 있으나, 주민 참여를 유도하는 방식에서 보다 효율적인 방법은 없는지 타 지역의 사례를 참고하여 고민해 볼 필요성은 있다고 사료됨.

□ **근린재생형(일반형) 도시재생활성화지역 8건** (사업별설명서 222~293;예산안 1128~1134)

- 창신송인은 '17년에 사업이 완료될 예정이며, 나머지 7개 지역은 도시재생활성화계획이 거의 수립되어 '17년 초에 고시될 예정³⁶⁾으로 '17년 예산은 계획에 따른 대규모 사업비(시설비 등) 투입에 따른 증액 편성이 되어야 함에도 오히려 전년 대비 감액 편성됨.

(단위: 백만원)

사업명	'17. 예산안	'16. 예산서	증감	'16년 집행 현황						'15년 불용률	'15년 이월률
				예산현액	추경	명시이월	사고이월(추정)	불용액	불용률		
창신송인	3,734	4,297	-563	5,685	-	870	1,084	112	2%	3%	17%
가리봉	790	2,835	-2,045	4,135	-	2,458	38	0	0%	8%	58%
해방촌	908	3,126	-2,218	3,126	-	1,642	-	47	2%	17%	-
신촌동	2,305	3,388	-1,083	3,388	-	3,153	-	0	0%	0.8%	87.5%
상도동	1,733	3,155	-1,422	3,155	-	1,443	-	0	0%	0.9%	83.6%
암사동	1,584	3,595	-2,011	3,595	-	2,598	-	0	0%	1.3%	82.4%
성수동	2,246	4,045	-1,799	4,045	-	3,196	-	0	0%	-	81.4%
장위동	1,619	3,231	-1,612	3,231	-	1,533	-	0	0%	-	50.3%

- '16년 이월액을 고려하여 예산을 편성한 것은 이해되나, 근린재생형(일반형)은 주로 사업성 문제로 정비사업 시행조차 어려운 낙후되고 열악한 지역으로, 기반시설 확충 등을 통한 주민들의 기본적인 정주권 확보와 화재·범죄·보행 안전 등의 제고가 시급한 만큼, 수립된 계획을 실현하는데 사업비를 집중 투입시킬 필요가 있다고 판단됨.
- 또한, 근린재생형(일반형) 도시재생활성화계획은 공동체 활성화, 지역경제 활성화, 생활환경 개선 등으로 구분할 수 있는데, 환경 개선사업이 주로 공동이용시설 조성

36) 도시재생활성화계획 고시 예정 : 암사('16.12.), 신촌동('16.12.), 상도4동('17.1.), 성수동('17.2), 가리봉('17.2.), 해방촌('17.2.), 장위('17.3.)

가로환경개선사업 위주로 계획되고 있는데, 비교적 양호한 가로를 각종 테마거리로 외관을 개선하는 사업보다는 협소도로 확폭, 경사로 정비, 하수관거 사업, 주차장 확충 등 주민 안전과 생활에 직결된 기반시설 확충부터 시행하는 것이 바람직할 것으로 사료됨.

- 도시재생활성화지역별로 살펴보면, 창신승인은 국가 도시재생선도지역으로 지정되어 '14년부터 사업이 시행되어 '17년 사업을 완료할 예정으로, 사업 이후 해당 지역의 도시재생 지속성 확보를 위한 구체적인 방안 마련이 필요하다고 사료됨.
- '가리봉'과 '해방촌'의 경우, 국토교통부 재생사업 공모에서 선정되어('15.12.) 각각 50억원의 국비 지원이 가능하게 되었으므로, 이와 매칭한 시비 편성 및 사업 수행이 차질없이 진행되어야 할 것이며, 특히, 가리봉의 경우에는 다수의 중국동포 거주지역이라는 특성을 감안하여, 그리고, 해방촌의 경우에는 이태원 상권이 확장됨에 따라 HBC(해방촌) 가로를 중심으로 젠트리피케이션 심화 현상을 감안하여, 각각 지역맞춤형 계획 수립과 사업 시행이 요구된다고 하겠음.
- 신촌·상도·장위·암사·성수 등 5개 자치구 시범사업 지역은 전체 사업비의 90%를 시비로 편성하나, 해당 도시재생활성화계획의 시의회 의견청취 절차는 부재한 관계로, 시의회가 해당 예산의 적정성을 제대로 심의할 수 있도록 해당 지역의 계획은 우리 위원회에 상세 보고될 필요가 있다고 사료됨.

도시재생지원센터 운영 관련

- 도시재생지원센터 관련 비용은 인건비, 고정비(임대료 등), 운영비 등으로 구분할 수 있으며, 해당 도시재생활성화지역 사업비에 편성되어 있는 가운데, 사업별로 센터 관련비용의 예산 편성 방식·내역이 다른 관계로, 본부 차원에서 일관된 기준 제시가 필요하다고 판단됨.

예를 들면, 서울역 일대와 낙원상가, 장안평의 경우, 센터 운영비를 세부내역없이 포괄 편성한 반면, 세운상가와 창신승인은 센터 운영비와 인건비가 별도로 편성되어 있고, 가리봉과 해방촌은 인건비와 앵커시설 사무관리비로 편성되어 있는 등 제각기 달리 편성되어 있음.

지역별로 서로 다른 여건을 감안한 센터 운영의 자율성은 이해되더라도, 전문가·활동

가 등의 인건비 기준은 일관되게 마련될 필요가 있고, 또한, 센터장과 MP가 겸직일 때 센터 인건비와 MP 비용이 중복 집행될 가능성이 있으며, 센터 직원들이 관련 용역의 자문 등을 할 때 센터 인건비와 용역 자문비의 중복 지급 가능 여부 등도 혼선이 있을 수 있으니,

이러한 사안들을 포함하여 센터 예산 편성 및 집행 등에 대한 명료한 기준을 마련하여 센터 운영의 투명성과 합리성을 제고할 필요가 있다고 판단됨.

11) 종합

- 도시재생본부는 작년 1월에 신설되어, 올해까지 2년 동안 도시재생활성화계획 및 주요 명소 계획 등 전반적으로 사업 계획 수립을 완료하고, 내년부터는 본격적으로 사업 시행에 착수하게 되는 시점이라고 할 수 있음.
- 즉, 지금까지는 전면재개발에서 도시재생으로의 정책 변화에 공감대를 형성하고 주민과 함께 계획을 수립하는데 집중하였다면,
‘17년도는 계획의 실행력을 가시화함으로써 주민들이 도시재생을 실질적으로 체감하며 도시재생의 정책적 신뢰감을 높이는 중요한 해라고 사료됨.
- 한정된 자원 내에서, 계획된 다수의 사업들에 대규모 시설비를 투입하기 위해서는 사업의 우선순위와 지역 균형을 고려한 매우 전략적인 예산 편성이 요구되며, 시급성이 떨어지는 신규사업 등 외연적 팽창은 지양하고, 중복·유사 사업 또는 유사 프로그램은 통합하여, 재정 운용의 효율성 제고에 박차를 가해야 할 것으로 판단됨.
- 그러나, 도시재생본부의 ‘17년 예산안은 서울역, 세운상가, 광화문·정동, 남산, 노들섬 등 일부 특정지역에 예산이 편중된 경향이며, 정작 주민들의 기본적인 정주권 확보와 직결된 사업 예산들은 감액 편성되어, 의회의 예산 조정을 통해 예산 편성의 균형감 회복이 필요하다고 판단됨.

□ 예산 편성의 불균형

- 서울역과 세운상가는 긴 호흡으로 순차적 사업 수행이 필요하나, 서울역의 경우, 계획이 확정되지도 않은 상황에서 다수의 시설 사업을 병행 추진하고, 또 다른 계획 수립 용역비를 반복 편성하는 등 사업의 조급성과 예산 낭비가 우

려되므로 사업비를 일부 삭감하여 사업 속도를 조절할 필요가 있다고 사료되며,

세운상가의 경우, 1단계 사업이 완료되지도 않은 상황에서 시급성이 떨어지는 2단계 사업비까지 편성할 필요는 없다고 보여지므로, 2단계 사업비 중 사전기획 및 타당성 검토 관련 예산 외에는 '18년부터 착수하는 것이 타당하다고 판단됨.

- 근린재생형(일반형) 8개소와 성곽마을 예산은 모두 전년 대비 감액 편성되었는데, 대부분의 사업 대상지가 현재 계획 수립을 마무리하는 단계이고 대상지 여건이 매우 낙후되고 열악하여 기반시설 확충 등이 시급한 지역임을 감안하여, '17년 예산은 계획된 사업을 차질 없이 시행할 수 있도록 필요시 시설비 증액이 필요하다고 판단됨.

(단위 : 백만원)

세부사업	17 예산안	16 예산액	증감	2017년도 예산편성현황		
				요구액	편성액	증감액
서울역일대 도시재생사업 추진	22,414	2,455	19,960	7,111	22,414	15,303
자동차산업 종합정보센터 조성	915	2,900	△1,985	939	915	△24
장안평 도시재생활성화 세부사업	830		830	1,130	830	△300
도심산업 활력축매제, 세운상가군 재생사업	28,991	20,230	8,761	4,446	28,991	24,545
세운상가군 재생사업(2단계)	2,577		2,577	4,440	2,577	△1,863
낙원상가, 돈화문로 주변지역 활성화 사업	1,260	600	660	3,375	1,260	△2,115
창신송인 도시재생선도사업 추진	3,734	4,297	△563	3,600	3,734	134
해방촌 도시재생사업 추진	908	3,126	△2,218	1,878	908	△970
성수동 도시재생시범사업 지원	2,246	4,045	△1,800	3,678	2,246	△1,433
신촌동 도시재생시범사업 지원	2,305	3,388	△1,083	3,424	2,305	△1,119
상도4동 도시재생시범사업 지원	1,733	3,155	△1,422	3,184	1,733	△1,451
암사동 도시재생 시범사업 지원	1,584	3,595	△2,011	2,219	1,584	△635
장위 도시재생사업 추진	1,619	3,231	△1,612	2,709	1,619	△1,090
가리봉지구 도시재생사업 추진	790	2,835	△2,045	2,935	790	△2,145
성곽마을 보전·관리사업	3,385	14,399	△11,014	6,000	3,385	△2,615
주택 정비사업 융자금 지원(도정)	14,000	31,300	△17,300	17,200	14,000	△3,200
재정비축진사업 융자금 지원(재축)	2,043	9,500	△7,457	3,362	2,043	△1,319

□ 사업의 시급성 부족

- 사직2구역의 직권해제 여부가 결정되지도 않은 상태에서 조합 사용비용보조 250억 원을 편성하였는데, 설사 직권해제가 강행된다 하더라도 각종 소송이 제기될 수 있음에 따라 내년 당장 예산 집행 가능성은 낮게 보여지므로, 사용비용보조 성격의 사업비는 삭감하는 것이 타당하다고 판단됨.

대신, '정비사업 융자금 지원(도정, 재축)' 사업은 매년 신청규모가 융자금규모를 훨씬 상

회함에도 불구하고 전년 대비 약 250억원 감액 편성되었는데, 전년 수준으로 예산을 회복하여, 정비사업 추진의지가 있는 구역은 서울시가 적극 지원한다는 정책에 부합할 필요가 있다고 사료됨.

- 광화문광장의 보행광장으로의 재조성은 '09년 광장이 조성된 후 10년도 채 안된 시점에서 시급성이 떨어지고, 중장기적으로 관련계획들과 긴밀히 연계되어 추진될 필요가 있으므로 사업에 대한 재검토가 필요하다고 사료되며, 꼭 공론화가 필요하다면, 최소한의 예산으로 포럼의 효율적 운영이 필요하다고 판단됨.
- 정동 일대에 스마트폰 앱을 개발하고 탐방로를 조성하는 '대한제국 역사탐방로 조성' 사업은 내년 당장 추진해야 할 시급성이 떨어지며, 영국 대사관 개방 및 국제청 남대문 별관 사업 추이를 본 후 탐방로 구간을 확대하여 추진하는 것이 바람직할 것으로 사료되므로 예산 조정이 필요하다고 판단됨.
- '교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획 수립'은 한강 주변 4개 권역의 주요 관광거점을 모노레일·곤돌라 등 신교통수단으로 연결·활용한다는 다소 막연한 수준으로, 도시교통본부 등 관련 부서와의 충분한 협의 및 면밀한 현황 검토가 선행된 후, 필요시 예산을 편성해야 할 것으로 사료됨.
- 서울형 도시재생이야기 책자를 발간하는 사업인 '서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축'은 '도시재생 정책확산을 위한 홍보강화', '도시재생종합정보포털 구축' 등 도시재생의 사례를 공유하고, 도시재생의 지침을 제시하며, 서울형 도시재생을 홍보할 수 있는 유사 사업들이 있고, 13개 도시재생활성화지역 중 2개 지역(창신송인, 장안평)만 도시재생활성화계획이 고시된 상황에서 사업 추진의 시급성이 떨어지므로, 해당 사업 예산은 사업 완료 예정인 구역부터 순차적으로 집행하는 것이 타당하다고 사료됨.
- 반면, 재정비촉진지구에서 부분적으로 구역 해제가 됨으로써 기형 도로 양산 등 인프라 문제가 많이 발생하고 있음을 감안하여, 재정비촉진구역 해제에 따른 재정비촉진지구 전체의 인프라 문제를 체계적으로 개선하는 방안 마련을 위한 사업비 편성이 필요하다고 사료됨.
- 또한, 정비구역등 해제는 신속히 추진하고 있는 반면, 해제지역 등의 대안사업은 부진하여 도시재생의 정책적 불균형이 심화되고 있고, 대안사업의 부진은 홍보 부족 보다는 사업의 실효성이 낮는데 주로 기인하므로,

홍보 사업인 '주거환경관리사업 활성화'의 예산 과목을 조정하여 홍보·행사 예산은 일부 삭감하는 대신, 현행 대안사업들을 면밀히 진단하고 실정에 맞는 기준 마련 등 사업별 개선방안을 구체적으로 도출하는 비용 추가 편성이 필요하다고 사료됨.

□ 사업의 유사·중복

- 안내표지판·상징물·도로포장 등이 주요 사업내용인 '3.1 독립운동 흔적 살리기' 등과 같이, 내용이 비교적 복잡하지 않아 계획·설계를 별도로 용역 발주하지 않아도 될 사업들은 계획 및 설계가 통합 수행될 수 있도록 별도의 설계 용역 비용은 삭감하는 것이 필요하다고 사료되며,
- 사업 대상지가 낙원상가·돈화문로 도시재생활성화지역에 포함되어 있으나 별도의 사업으로 추진된 '3.1 독립운동 흔적 살리기('16~)'와 '옛길 역사특성 보전계획('16)'의 내용들은 낙원상가·돈화문로 도시재생사업과 긴밀히 연계하여 유사·중복 사업으로 인한 예산 낭비가 이루어지지 않도록 주의할 필요가 있겠음.
- '시민누리공간 만들기'는 투입된 예산에 비해 사업 성과가 매우 미진하고, 지역사회에서 마을만들거나 도시재생 등의 여러 공모사업들을 통해 주민참여형 공공공간을 조성하고 운영할 수 있으므로 '17년 예산 조정이 필요하다고 판단되며, 향후 사업 전반적으로 재검토도 필요하다고 사료됨.
- '노들섬 문화명소 조성사업'과 '남산 예정자락 재생사업'은 그 동안 수 차례 토론회 등을 개최하거나 다양한 시민 참여 프로그램을 운영하며 계획을 수립한 사업으로, '17년은 본격적으로 시설 공사에 집중되는 기간인 만큼, 각각의 홍보·행사성 예산은 삭감하고, 대신, 서울도시건축비엔날레 등 도시건축 관련 행사에서 해당 사업들이 다각적으로 홍보될 수 있도록 하여 예산 절감을 하는 것이 바람직하다고 판단됨.
- '저층주거지 리모델링활성화 시범사업(3억 5천만원)'과 '서울가꿈주택 사업(3억 3천2백만원)'은 노후건축물 신축·개량을 집단적으로 유도하는 지원사업의 성격으로 중복된다고 할 수 있으니, '서울가꿈주택 사업'에서 리모델링활성화구역 도입방안을 마련하여 사업을 지속하는 대신 '저층주거지 리모델링활성화 시범사업'을 전액 삭감하거나, 또는, '서울가꿈주택 사업'을 전액 삭감하는 대신 '저층주거지 리모델링활성화 시범사업'을 추진하거나, 사업 선택이 필요하다고 판단됨.

〈붙임 1〉 2016년도 신규예산사업 : 총 21건, 461억 3,684만원

(단위 : 백만원)

연번	사업명칭	사업개요	예산안	예산 (담당부서)
1	도시활력증진지역개발사업 (도시생활환경개선)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - (성북구) 샴터, 쉼터, 공동체가 공존하는 살기좋은 안전마을조성사업 - (마포구) 경의선 선형의 숲 공원 조성 사업 - (구로구) 오류동 행복마을 조성사업 - (강서구) 살기좋은 개화마을 만들기 - (서대문구) 홍제권 리빙랩 기반 의료산업특화 및 주민 건강 증진사업 - (중구) 중심도심거리활극 	4,136	재생정책과
2	도시활력증진지역개발사업 (지역역량강화)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - (중구) Urban Health City Community - (중구) 을지로 도시재생 프로젝트 'Renewal 을지로' 	138	재생정책과
3	도시재생 활성화계획 (경제기반형 및 중심시가지형)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : '17.6~'18.12 ○ 사업내용 : 도시재생 활성화계획 수립·확정 <ul style="list-style-type: none"> - 도시재생 활성화지역(5개소)에 대한 활성화 계획 수립 - 도시재생 활성화지역(5개소)에 대한 활성화 계획의 확정 및 승인절차 진행 	1,000	재생정책과
4	도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : '17.2~'18.3 ○ 사업내용 : 도시재생 전략계획 수립 및 모니터링 <ul style="list-style-type: none"> - 활성화 지역 2단계 추가 지정에 따른 도시재생 활성화 계획 수립 - 도시재생 활성화지역에 대한 모니터링(2차) - 도시재생 활성화계획 추진실적 등의 평가 	1,131	재생정책과
5	서울숲 일대 저이용부지 활용 기본계획수립	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간: '17.1~12 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 성동구 뚝섬로 273 일대 - 규모 : 삼포레미콘 부지, 뚝섬 유수지 등 저이용 부지 - 내용 : 현황분석 및 도입용도 설정 등 기본 계획 수립, 기본계획에 따른 타당성 조사 등 	399	공공개발센터

연번	사업명칭	사업개요	예산안	예산 (담당부서)
6	교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단 도입 기본계획 수립	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 - 주요 관광거점 연계 및 교통개선을 위한 신 교통수단 도입 기본계획 수립 - 관광과 교통연계방안, 적정노선(안), 자원조달 방안 등	300	공공개발센터
7	지구통합관리 사업	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 : 무교다동 지구통합관리 시범사업 - 무교다동 내 가로를 특색있게 정비하고, 보행로를 개선하여 보행중심 활성화와 가로 경관 향상 도모 - 지구 내 휴게공간 확보를 위해 활용성이 저하된 공원 등의 시설 정비 및 확충사업 추진 등 - 주민, 상업, 기업 연합체간 소통시스템 마련 및 공공과 전문가 지원 연계, 방문객을 위한 정보체계 마련	300	도시활성화과
8	도시환경관리 사업	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 - 도시환경정비사업구역 환경개선 - 민관 협의체 운영 지원 - 지역활동가 운영 지원 등	500	도시활성화과
9	도시환경정비계획 재정비 (동대문구, 마포구)	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 : 도시환경정비계획 변경 수립 및 정비구역 변경 지정 - 장기미시행지구의 문제점 해소, 대안 마련 - 주민참여형 정비사업 모델 제시 - 미래사회 변화에 대응하는 도시재생 유도	200	도시활성화과
10	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	○ 사업기간 : '17.1~'18.12 ○ 사업내용 - 위치 : 종로구 사직동 311-10 - 내용 : 선교사부지, 선교사건물 문화재 보존을 위한 토지매입 및 문화이용시설 개선공사비	25,378	도시활성화과
11	주거환경개선을 위한 공영주차장 정비(주민참여)	○ 사업기간 : '17.3~7 ○ 사업내용 - 위치 : 송파구 오금로 24길 10 - 내용 : 아스팔트 포장, 배수공 부설, 카스토퍼 설치, 수목 식재 등	57	도시활성화과

연번	사업명칭	사업개요	예산안	예산 (담당부서)
12	세운상가군 재생사업(2단계)	○ 사업기간 : '17.1~'19.12 ○ 사업내용 - 삼풍상가~진양상가 광복횡단보도, 연결 브릿지, 데크 상·하부 정비 및 재설치 - 퇴계로~남산연계가로 정비 및 입체연결 - 거점공간 매입 및 거버넌스사업 등	2,577	역사도심재생과
13	광화문포럼 운영	○ 사업기간 : '16.8~'18.6 ○ 사업내용 - 광화문광장 정체성 확립방안 - 광화문광장 주변 시설물과의 연계방안 등을 중심으로 개선방안 및 재구조화 논의	250	역사도심재생과
14	대한제국 역사탐방로 조성	○ 사업기간 : '17.1~'19.6 ○ 사업내용 - 위치 : 중구 덕수궁 주변 - 내용 : 대한제국 시대의 근대 역사문화자산이 집적된 정동 일대를 돌아보는 역사 보행 탐방로 조성	548	역사도심재생과
15	2단계 서울형 도시재생사업 지원	○ 사업기간 : '17.1~'12 ○ 사업내용 - 서울형 도시재생사업(2차)으로 선정된 지역 도시재생 활성화를 위한 계획수립 용역 및 도시재생지원센터 운영, 주민역량강화사업 추진	4,900	주거재생과
16	백사마을 주거지보전 사업	○ 사업기간 : '12.6~'21.12 ○ 사업내용 - 위치: 노원구 중계본동 30-3번지 일대 - 내용 · 주거지보전구역 임대주택 건축실시설계 · 임대주택 관리운영 및 마을공동체 활성화 수립 용역 · 동네 사랑방(현장 상담소) 운영	1,664	주거재생과
17	저층주거지 리모델링활성화 시범사업계획 수립	○ 사업기간 : '17.1~'12 ○ 사업내용 - 위치 : 정비구역 등 해제지역 - 내용 · 기존 도시재생활성화지역 리모델링활성화 구역 지정 및 리모델링활성화계획 수립 3개소 내외 · 해제지역 리모델링활성화구역 및 리모델링활성화계획 수립 2개소 내외 · 정책토론회, 주민설명회 개최 등	350	주거재생과

연번	사업명칭	사업개요	예산안	예산 (담당부서)
18	서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 : 서울형 도시재생이야기 책자 발간 - 서울형 도시재생의 철학, 가치, 추천내용 등을 담아 시리즈·단계별 제작	230	주거재생과
19	백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비(주민참여)	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 : 노후 공공시설물 및 위험시설물 정비, 주민소통활동 지원, 백사마을 홍보, 동네 사랑방 운영 등	150	주거재생과
20	미아 4구역 정비기반시설 설치비용 보조	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 - 위치 : 강북구 미아동 1,2,4,5번지 일대 - 내용 : 미아4구역 주택재개발정비 사업구역 내 정비 기반 설치(도로, 소공원)	1,823	재생협력과
21	정비사업 아카데미 운영	○ 사업기간 : '17.1~12 ○ 사업내용 : 정비사업 전문교육과정, 찾아가는 주민 학교, 정비사업 직원교육, 소규모 정비사업 공인 중개사 교육 등	107	재생협력과

〈붙임 2〉 2017회계연도 도시개발특별회계 세입·세출내역 (2016년은 최종예산기준)

□ 예산규모

(단위 : 백만원)

2017예산	2016예산	증감	%
1,234,244	1,321,868	△87,624	△6.63

□ 세입 및 세출내역

(단위:백만원)

세입				세출			
구분	2017년	2016년	증감	구분	2017년	2016년	증감
합 계	1,234,244	1,321,868	△87,624	합 계	1,234,244	1,321,868	△87,624
1. 자체수입	1,048,121	912,889	135,432	1. 경상예산	-	-	-
◦ 사업수입	25,780	58,131	△32,351	2. 사업예산	1,152,199	1,142,496	9,703
-공유재산임대료	3,003	2,981	22	◦ 생활권 공원 및 생활주변 녹지 확충	124,898	160,291	△35,393
-매각사업수입	22,553	55,000	△32,447	-장기미집행공원 보상 및 조성	76,464	68,660	7,804
-지난연도수입	224	150	74	-마포 석유비축기지 재생 및 공원조성	8,978	25,707	△16,729
◦ 사업외수입	1,022,341	854,558	167,783	-경춘선 폐선부지 공원조성 등	39,456	65,924	△26,468
-재산세도시지역분	820,164	765,222	54,942	◦ 도시재생 추진 및 지역발전계획 수립	50,180	24,996	25,184
-일반부담금(과밀)	25,057	24,891	166	-세종대로 일대 역사문화특화공간 조성	17,382	8,133	9,249
-기타수입	823	1,000	△177	-동북권 체육공원 조성	18,571	14,324	4,247
-공공예금이자수입	1,944	1,068	876	-동북권 창업센터 조성 등	14,227	2,539	11,688
-변상금	306	311	△5	◦ 도로건설 및 도로시설물 관리	630,698	625,874	4,824
-순세계잉여금	174,047	62,066	111,981	-서울역 7017 프로젝트 추진	27,633	22,213	5,420
2. 의존수입	66,123	119,179	△53,056	-강남순환고속도로 건설	33,875	124,000	△90,125
◦ 국고보조금	63,878	43,306	20,572	-서부간선지하도로 건설	37,000	5,000	32,000
-국고보조금	46,833	38,566	8,267	-월드컵대교 건설	35,000	27,000	8,000
-지특보조금	4,255	4,540	△285	-서울제물포터널 건설 등	497,190	447,661	49,529
-기금보조금	12,790	200	12,590	◦ 수방대책사업	76,422	33,931	42,491
◦ 지방채	2,245	75,873	△73,628	-신월 빗물저류배수시설 설치	28,010	10,000	18,010
-정부자금채	2,245	75,873	△73,628	-도곡(대치) 빗물펌프장 신설 등	48,412	23,931	24,481
3. 재투자입금(예수금)	120,000	290,000	△170,000	◦ 문화기반시설 조성 및 문화재보존 복원	128,999	179,858	△50,859
				-풍납토성 복원	57,143	125,000	△67,857
				-서울공예문화박물관 건립	51,047	41,254	9,794
				-시민생활사 박물관 건립	9,654	1,200	8,454
				-강북구 아동예술교육센터 건립 등	11,156	12,405	△1,250
				◦ 도시개발 공공성 강화 및 재생계획 수립	84,003	24,115	59,888
				-서울역 일대 도시재생사업	22,414	2,455	19,960

-노들섬 문화명소화 조성사업	10,681	2,669	8,012
-남산예장자락 재생사업	14,169	7,300	6,869
-한강 관광화 4대 사업	25,580	2,030	23,550
-낙원상가·돈화문로 활성화사업 등	11,158	9,661	1,497
◦서남권 5A캠퍼스 건립	7,488	13,567	△6,079
◦서울추모공원 내 체육시설 설치 지원	8,368	-	8,368
◦한양도성안 도로공간재편(퇴계로)	1,887	2,400	△513
◦성북구 캠퍼스 마을 만들기 기본구상 수립	200	200	-
◦지구단위계획 수립 및 재정비 용역 등	3,185	3,975	△790
◦서울 재사용 플라자 조성	9,654	17,944	△8,290
◦난지물재생센터 음폐수 처리시설 개보수	2,000	-	2,000
◦서울창업허브 조성	14,133	19,421	△5,288
◦가림동농수산물도매시장 시설현대화	5,613	2,181	3,432
◦IT COMPLEX 건립	-	15,603	△15,603
◦서울기록원 건립 등	4,471	18,140	△13,669
3.예비비등	10,545	5,828	4,717
◦교부금	1,929	1,529	400
◦예비비	8,616	4,299	4,317
4.회계간전출금	71,500	173,544	△102,044
◦광역교통시설특별회계전출	71,500	37,384	34,116
◦도시철도건설사업비특별회계전출	-	2,100	△2,100
◦재정투융자기금상환	-	134,060	△134,060

-지역발전특별회계	2,942	-	2,942	-2단계 서울형 도시재생사업 지원	4,900	-	4,900
				-도시재생지원센터 운영 등	8,774	6,855	1,919
				◦근린형 도시재생활성화사업 지원	10,277	20,723	△10,446
				-가리봉지구 도시재생사업	790	2,835	△2,044
				-성수동 도시재생시범사업 지원 등	9,487	17,888	△8,402
				◦공공지원제도의 발전적 운영	14,473	32,412	△17,939
				-주택 정비사업 융자금 지원 등	14,473	32,412	△17,939
				◦주민중심의 정비사업의 추진	3,515	9,878	△6,363
				-공공정비계획 수립 등	3,515	9,878	△6,363
				◦주거지 재생사업 추진	14,847	31,831	△16,984
				-주거환경관리사업(도정)	6,940	8,725	△1,785
				-성곽마을 보전관리사업	3,385	14,399	△11,014
				-주거환경관리사업 활성화	1,017	547	470
				-서울가꾸주택 사업 등	333	1,936	1,603
				◦재개발 임대주택 매입 등	429,781	498,300	△68,519
				-재개발 임대주택 매입	236,420	326,576	△90,156
				-재개발 임대주택 위탁관리	140,862	171,724	△30,862
				-재개발 매입임대형 리츠	52,499	-	52,499
				◦공공임대주택 공급확대	113,266	64,310	48,956
				-재건축 소형주택 매입	107,501	63,128	44,373
				-재건축 소형주택 위탁관리	5,765	1,183	4,582
				◦전통문화계승발전	1,795	4,627	△2,832
				-한옥 등 건축자산 공공사업 등	1,795	4,627	△2,832
				◦공동주택 커뮤니티 활성화 등	2,089	0	2,089
				-압구정지구 지구단위계획 수립 등	2,089	0	2,089
				◦뉴타운사업의 안정적 추진	19,368	9,843	9,525
				-재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	443	1,152	△709
				-도시재정비 위원회 운영	74	75	△1
				-전농동588-배봉로간도로건설 등	542	238	304
				-상계재정비촉진지구 상계로 확장공사	13,126	4,793	8,333
				-중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	5,182	3,584	1,598
				◦뉴타운사업의 안정적 관리	2,384	12,706	△10,322
				-재정비촉진사업 융자금 지원	2,043	9,500	△7,457
				-뉴타운 정비사업 사용비용 보조	341	3,206	△2,865
				◦주거지 재생사업 추진	236	4,521	△4,285
				-주거환경관리사업 계획수립(재촉)	91	166	△75
				-주거환경관리사업주택개량용지(재촉)	45	100	△55
				-주거환경관리사업(재촉)	100	1,420	△1,320
				-가리봉지구 도시재생사업	-	2,835	△2,385
				3.채무상환	225,643	53,632	172,011
				◦지방채상환	48,381	43,261	5,120
				◦재투기금원금상환	175,343	8,300	167,043
				◦재투기금이자상환	1,919	2,071	△152
				4.예비비등	428,749	190,212	238,537
				◦예비비	5,061	4,903	158
				-예비비(도정)	831	1,514	△683
				-예비비(재촉)	1,388	750	638
				-예비비(국민)	2,689	2,639	50
				◦반환금등	16,966	1,736	15,230
				◦기타회계전출금(국민주택)	284,275	183,573	100,702
				-도정계정→국민계정	121,275	61,948	59,327

			-재촉계정→국민계정	163,000	121,625	41,375
			◦재정투융자기금 예탁(도정)	120,000	-	120,000
			◦기금전출(사회복지기금)	2,600	-	2,600

[주택사업특별회계(도시주거환경정비계정)]

□ 예산규모

(단위:백만원)

2017예산	2016예산	증감	%
974,626	806,640	167,986	20.83%

□ 세입및세출내역

(단위:백만원)

세 입				세 출			
구분	2017년	2016년	증감	구분	2017년	2016년	증감
합 계	974,626	806,640	167,986	합 계	974,626	806,640	167,986
1. 자체수입	790,250	645,754	144,496	1. 경상예산	2,116	2,312	△196
◦경상적세외수입	343,353	275,085	68,268	◦인건비	1,997	2,148	151
-공유재산임대료	291,253	233,909	57,344	◦기본경비	119	164	△45
-청산금수입	797	1,231	△434	2. 사업예산	665,057	695,869	△30,812
-매각수입	48,686	38,389	10,297	◦도시환경정비사업 등	26,721	1,000	25,721
-공공예금이자수입	2,519	1,556	963	-사직2구역 보전정비사업	25,378	-	25,378
-융자금이자수입	97	-	97	-도시환경관리시범사업 등	1,343	1,000	343
◦임시적세외수입	446,897	370,669	76,228	◦세운상가군 재생사업	31,568	21,636	9,932
-순세계잉여금	310,199	114,863	195,336	-세운상가군 재생사업(1단계)	28,991	20,230	8,761
-법정전입금	117,166	109,317	7,849	-세운상가군 재생사업(2단계) 등	2,577	1,406	1,171
◦재산세도시지역분(10%)	117,166	109,317	7,849	◦근린형 도시재생활성화사업 추진	16,573	11,152	5,421
-예약및전입금	3,151	139,032	△135,881	-창신승인 도시재생선도사업	3,734	4,297	△563
◦예약금상환금	-	134,824	△134,824	-2단계 서울형 도시재생사업 지원	4,900	-	4,900
◦예약금이자수입	3,151	4,208	△1,057	-도시재생지원센터 운영 등	8,774	6,855	1,919
-변상금	360	-	360	◦근린형 도시재 생활성화사업 지원	10,277	20,723	△10,446
-민간융자금회수	4,932	-	4,932	-가리봉지구 도시재생사업	790	2,835	△2,044
-그외수입	6,303	3,980	2,323	-성수동 도시재생시범사업 지원 등	9,487	17,888	△8,402
-지난연도수입	4,786	3,477	1,309	◦공공지원제도의 발전적 운영	14,473	32,412	△17,939
2. 지방채	100,386	132,587	△32,201	-주택 정비사업 융자금 지원 등	14,473	32,412	△17,939
◦정부자금채	100,386	132,587	△32,201	◦주민중심의 정비사업의 추진	3,515	9,878	△6,363
3. 국고보조금등	83,990	28,299	55,691	-공공정비계획 수립 등	3,515	9,878	△6,363
◦국고보조금	-	3,000	△3,000	◦주거지 재생사업 추진	15,000	31,831	△16,831
-창신승인도시재생선도사업	-	3,000	△3,000	-주거환경관리사업(도정)	6,787	8,725	△1,938

◦지역발전특별회계보조금	2,942	-	2,942	-성곽마을 보전관리사업	3,385	14,399	△11,014
-창신승인도시재생선도사업	2,942	-	2,942	-주거환경관리사업 활성화	1,017	547	470
◦기금	81,048	25,299	55,749	-서울가꿈주택 사업 등	333	1,936	1,603
-재개발임대주택매입	28,549	25,299	3,250	◦재개발 임대주택 매입 등	429,781	498,300	△68,519
-재개발매입임대형 리츠	52,499	-	52,499	-재개발 임대주택 매입	236,420	326,576	△90,156
				-재개발 임대주택 위탁관리	140,862	171,724	△30,862
				-재개발 매입임대형 리츠	52,499	-	52,499
				◦공공임대주택 공급확대	113,266	64,310	48,956
				-재건축 소형주택 매입	107,501	63,128	44,373
				-재건축 소형주택 위탁관리	5,765	1,183	4,582
				◦전통문화계승발전	1,795	4,627	△2,832
				-한옥 등 건축자산 공공사업 등	1,795	4,627	△2,832
				◦공동주택 커뮤니티 활성화 등	2,089	0	2,089
				-입구정자구 지구단위계획 수립 등	2,089	0	2,089
				3.채무상환	48,381	43,261	5,120
				◦지방채상환	48,381	43,261	5,120
				4.예비비 등	259,072	65,198	193,874
				◦예비비	831	1,514	△683
				◦반환금 등	16,966	1,736	15,230
				◦재정투융자기금 예탁	120,000	-	120,000
				◦기타회계전출금(국민주택)	121,275	61,948	59,327
				-도정계정→국민계정	121,275	61,948	59,327

[주택사업특별회계(재정비축진사업계정)]

□ 예산규모

(단위:백만원)

2017예산	2016예산	증감	%
186,376	149,445	36,931	△24.71%

□ 세입및세출내역

(단위:백만원)

세입				세출			
구분	2017년	2016년	증감	구분	2017년	2016년	증감
합 계	186,376	149,445	369	합 계	186,376	149,445	369
1. 자체수입	175,524	148,378	27,144	1. 경상예산	-	-	-
◦ 사업수입	435	386	49	◦ 기본경비	-	-	-
- 공유재산임대료	379	380	△1	2. 사업예산	21,988	27,070	△5,082
- 민간융자금이자수입	56	6	50	◦ 뉴타운사업의 안정적 추진	19,368	9,843	9,525
◦ 사업외수입	175,089	147,994	27,095	- 재정비축진계획수립(변경)비용 지원	443	1,152	△709
- 공유재산매각수입	2,896	2,954	△58	- 도시재정비 위원회 운영	74	75	△1
- 순세계잉여금	23,322	6,590	16,732	- 전농동588~배봉로간도로건설 등	542	238	304
- 법정전입금	117,166	109,317	7,849	- 상계재정비축진지구 상계로 확장공사	13,126	4,793	8,333
◦ 재산세도시지역분(10%)	117,166	109,317	7,849	- 중회재정비축진지구 봉화산로 확장공사	5,182	3,584	1,598
- 예탁및전입금	2,988	3,241	△253	◦ 뉴타운사업의 안정적 관리	2,384	12,706	△10,322
◦ 예탁금이자수입	2,988	3,241	△253	- 재정비축진사업 융자금 지원	2,043	9,500	△7,457
- 민간융자금회수수입	2,800	310	2,490	- 뉴타운 정비사업 사용비용 보조	341	3,206	△2,865
- 일반부담금(과밀)	25,057	24,891	165	◦ 주거지 재생사업 추진	236	4,521	△4,285
- 잡수입	860	691	169	- 주거환경관리사업 계획수립(재촉)	91	166	△75
◦ 시·도 반환금수입	860	691	169	- 주거환경관리사업주택개량용재(재촉)	45	100	△55
2. 국고보조금등	10,852	1,065	9,787	- 주거환경관리사업(재촉)	100	1,420	△1,320
◦ 봉화산로 확장공사	533	1,065	△532	- 가리봉지구 도시재생사업	-	2,835	△2,385
◦ 상계로 확장공사	10,319	-	10,319	3. 예비비등	164,388	122,375	42,013
				◦ 예비비	1,388	750	638
				◦ 기타회계전출금(국민주택)	163,000	121,625	41,375
				- 재촉계정→국민계정	163,000	121,625	41,375

[주택사업특별회계(국민주택사업계정)]

□ 예산규모

(단위:백만원)

2017예산	2016예산	증감	%
666,762	357,217	309,545	86.7

□ 세입및세출내역

(단위:백만원)

세입				세출			
구분	2017년	2016년	증감	구분	2017년	2016년	증감
합 계	666,762	357,217	309,545	합 계	666,762	357,217	309,545
1. 자체수입	394,749	250,929	143,820	1. 경상예산	8	8	0
○ 사업수입	45,557	55,327	△9,770	○ 기본경비	8	8	0
- 공유재산임대료	45,557	48,375	△2,818	2. 사업예산	484,203	344,199	140,004
- 공유재산매각수입금	-	6,952	△6,952	기존주택 매입임대-다가구 주택	150,013	150,013	0
○ 사업외수입	349,192	195,602	153,590	고시원 및 모텔 활용 저렴주택 공급	11,000	4,300	6,700
- 순세계잉여금	64,917	12,029	52,888	민간임대주택 공급활성화	4,143	2,149	1,994
- 기타회계전입금(도시정비)	121,275	61,948	59,327	사회주택 공급 등	9,876	6,298	3,578
- 기타회계전입금(재정비)	163,000	121,625	41,375	공공토지 건설형 서울리츠	49,633	0	49,633
2. 의존수입	272,014	106,288	165,726	신주택정책개발 연구수행	87	113	△26
○ 기금보조금	272,014	106,288	165,726	서울시 주택시장 모니터링단 조사	45	45	0
기존주택 매입임대-다가구 주택	67,500	67,500	0	주거종합계획 수립 등	290	476	△186
공공토지 건설형 서울리츠	49,633	0	49,633	공공임대주택건설지원(민선5기)	41,239	73,491	△32,252
공공원룸주택 매입·건설 공급	20,250	12,600	7,650	역세권장기전세주택 매입	6,084	30,114	△24,030
공공임대주택건설 지원(추가 2만호)	1,054	1,932	-878	공공원룸주택매입건설공급	46,970	34,200	12,770
서울주택도시공사 매각토지활용 공공임대주택 공급	7,149	16,735	-9,586	공공임대주택건설지원(추가2만호)	1,054	1,932	△878
공공임대주택건설 지원(민선 6기)	112,480	5,521	106,959	국庫채에기탁실업근로자 주택사업	414	2,660	△2,246
시유지활용 공공주택공급	2,907	2,000	907	서울주택도시공사 매각토지활용 공공임대주택 공급	7,149	16,735	△9,586
자치구 협력형 공공임대주택 사업	577	0	577	역세권장기전세주택 위탁관리	1,043	426	616
역세권청년주택 매입 및 공급활성화	10,463	0	10,463	공공임대주택건설지원(민선6기)	121,276	13,634	107,642
				시유지활용 공공주택공급	6,641	6,601	40
				자치구 협력형 공공임대주택 사업	1,405	1,012	393
				역세권 청년주택 매입 및 공급활성화	25,232	0	25,232
				역세권 청년주택사업 지원기관 수수료	460	0	460
				노후 공공주택단지 재건축 사례 연구 및 개발 연구역	150	0	150
				3. 채무상환	177,262	10,371	166,891
				○ 채투기금원금상환	175,343	8,300	167,043
				○ 채투기금이자상환	1,919	2,071	△152
				4. 예비비등	5,289	2,639	2,650
				○ 예비비	2,689	2,639	50
				○ 기금전출(사회복지기금)	2,600	0	2,600

〈붙임 4〉 한강 자연성회복 및 관광자원화 추진 방안

프로젝트	사업비(억원)			사업 기간
	총액	공공	민자	
·이촌 생태기능회복	70	70	-	'16~'18년
·여의샨강 생태거점 조성	60	60	-	
·여의도 한강숲 조성	151	151	-	
·이촌 자연하안 복원	68	68	-	
·여의도·이촌 불투수포장 개선	47	47	-	
·여의샨강 유지유량 확보	130	130	-	
·홍수방지 사업 및 나들목 개선	362	362	-	
·밤섬 생태관찰 데크	100	100	-	'16~'17년
·통합선착장	300	300	-	'16~'18년
·피어데크	450	200	250	
·여의테라스	550	130	420	'16~'19년
·문화공간이음(복합문화시설)	631	562	69	
·여의도-노량진 보행교	400	-	400	
·리버버스(고속페리)	317	73	244	'16~'17년
·수륙양용버스(홍대~합정~여의)	74	14	60	
·공공예술공간 조성	135	135	-	
·관광안내센터	14	14	-	'16년
·무빙스토어	23	17	6	
·공원순환 전기관람차	17	12	5	
·한강, 그날	50	50	-	'16년~
·이샨달리기 축제	20	14	6	
·한강다리 축제	12	10	2	
합 계	3,981	2,519	1,462	

<붙임 5> 리모델링시 건축기준 완화 근거법령 (적용의 완화 규정)

건축법	건축법시행령	건축법시행규칙
· 제5조	· 제6조제1항제6호 · 제6조제2항제2호	· 제2조의5
· 적용의 완화	· 완화 대상 및 기준	· 영 제6조제2항제2호 나목에 따른 규모 및 범위 규정
<p>① 건축관계자(건축주,설계자,시공자,감리자)는 업무수행 시 이 법의 적용이 불합리하다고 인정될 경우 대통령령으로 정하는 것에 대하여 이 법의 기준을 완화하여 적용할 것을 허가권자에게 요청할 수 있다.</p> <p>② 제1항에 따른 요청을 받은 허가권자는 건축위원회 심의를 거쳐 완화여부 및 적용범위를 결정하고 그 결과를 신청인에게 알려야 한다.</p>	<p>① 완화 적용하는 건축물 및 기준</p> <p>6. 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 건축물인 경우:제42조(조경),제43조(공개공지),제46조(건축선),제55조(건폐율),제56조(용적률),제58조(대지안의공지),제60조(가로구역높이),제61조제2항(일조높이제한)</p> <p>가. 허가권자가 리모델링 활성화가 필요하다고 인정하여 지정·공고한 구역(리모델링 활성화구역)</p> <p>나. 사용승인을 받은 후 15년 이상이 되어 리모델링이 필요한 건축물</p> <p>② 허가권자는 완화여부 및 적용범위 결정 시에는 다음 각호의 기준을 지켜야 한다.</p> <p>2. 제1항제6호의 경우</p> <p>가. 공공의 이익을 해치지 아니하고 주변의 대지 및 건축물에 지나친 불이익을 주지 아니하며, 도시의 미관이나 환경을 지나치게 해치지 아니할 것</p> <p>나. 증축은 기능향상 등을 고려하여 국교부령으로 정하는 규모와 범위에서 할 것</p>	<p>국교부령으로 정하는 규모 및 범위</p> <p>1. 증축의 규모</p> <p>가. 연면적의 증가</p> <p>1) 원룸형주택 및 공동주택으로 용도변경:심의에서 정한 범위 이내</p> <p>2) 리모델링 활성화구역:기존 연면적의 30%이내, 그 외 지역:기존 연면적의 10%이내</p> <p>나. 층수, 높이 증가:심의에서 정한 범위 이내</p> <p>2. 증축할 수 있는 범위</p> <p>가. 공동주택:승강기,계단,복도,노대,화장실,창고및거실,부대시설,복리시설,기존공동주택의높이,층수,세대수</p> <p>나. 그 외 건축물:승강기,계단,주차시설,노인및장애인편의시설,외부벽체,통신시설,기계설비,화장실,정화조및오수처리시설,기존건축물의높이,층수,거실</p>

〈붙임 6〉 노들섬 문화명소 조성사업 관련

□ 시설계획 변경(2차 운영공모 → 기본설계)

2차 운영공모		기본설계	
시설명	규모(㎡)	시설명	규모(㎡)
노들스테이지	2,500	공연장	1,988
뮤직아카이브	625	다목적시설	1,053
노들문화집합소	3,200	문화집합소	4,014
노들스튜디오	650	노들장터	2,728
노들거리	1,750	기타	112
노들스테이	1,000		
소 계	9,725	소 계	9,895

□ 민간위탁 추진

- 시설계획 변경에 따라 운영계획 변경수립 한 후 민간위탁 절차 추진



〈붙임 7〉 서울역 7017 프로젝트 관련 도시재생본부 업무

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울역 일대 활성화지역 보행·문화거리 6개소 조성
- 사업기간 : 2016. 4. 28.~2017. 2. 25. (설계용역)
- 사업내용 : 보행·문화(특화)거리 조성 기본 및 실시설계
- 사업비 : 348백만원 (설계용역비)
- 용역자 : (주)동해종합기술공사

□ 추진경위

- '16. 4. 28. 기본 및 실시설계 용역 계약
- '16. 9.19. 중구청장 설명회
- '16. 9.22. 중림로 설계도서 중구청 인수인계

— 〈 중림로 보행문화거리 조성사업(시범사업) 〉 —

- 위치 : 중구 중림동 중림로 (실로암사우나~충정로역)
- 규모 : 연장 900m - 왕복 (보도폭 3m~5m)
- 사업내용 : 보행·문화거리 조성
- 사업비 : 505백만원 (공사비)
- 주요내용 : 보도환경개선, 가로시설물(보행안내판, 바닥안내표지판, 가로등 정비)설치 등

□ 향후계획

- '16. 10. 공사발주 및 착공(중구)
- '17. 2. 25. 설계완료 (기본 및 실시설계)
- '17. 4. 중림로 보행환경 개선(시범사업) 공사완료



〈서울역 일대 활성화지역 보행 문화거리 위치도〉

연번	세부 사업명	규모 (m)		위치	공사비 (백만원)	비고
		연장	보도폭			
	공사 6건	5,140			6,203	
1	중림로 보행환경 개선	900	3~5	중구 중림로 (실로암사우나~충정로역)	505	사범사업
2	중림시장 특화거리조성	300	4~8	중구 청파로 (사부교차로~상수도본부삼거리)	788	
3	손기정 체육공원 진입로 정비	200	3~5	중구 만리재로 37길	182	
4	국립극단길 조성	250	3~5	용산구 청파로 일대 (중림로7길~청파로 89길)	134	
5	역사문화탐방로조성(4개소)	2,500	3~5	중림동, 서계동 역사문화자원 일대 보행로	3,000	
6	남산/한양도성 연결로 조성	990	3~5	남산, 한양도성 연결로	1,594	

※ 공사비는 예정공사비로 실시설계에 따라 변경될 수 있음

<붙임 8> 도시재생활성화지역 관련 예산 편성내역

(단위: 천원)

사업명	계획 수립 (고시일)	총사업기간	총사업비	'16년 예산	'17년 예산안			증감	
					계	센터 관련	사업비		
서울역	계획 수립중	'15~'19	25,271,381	2,454,765	22,414,381	650,000	21,764,381	19,959,616	
						인건비 251,400 (내역) 센터장 45,000 MP 30,000 코디네이터(5인, 상근) 162,000 코디네이터(1인, 비상근) 14,400	공동체활성화 사업비 : 420,000 (사업내역) 주민공동체 형성사업 : 140,000 행사 운영비 및 시상금 : 280,000		
						운영비 89,280 (내역) 고정임대료 61,680 관리비 및 물품임대료 등 27,600	경제활성화 사업비 : 8,344,381 (사업내역) 지역거점 공간조성 및 운영 : 8,330,000 일반 운영비 : 14,381		
						기타 309,280 (내역) 주민기자단 운영 및 소식지 발간 80,000 주민교육 및 워크숍 60,000 지역계획포럼 80,000 주민설문조사 실시 50,000 주민협의체 운영 10,000 현장사무소 운영 10,000 홍보(인쇄비 등) 19,280	환경개선 사업비 : 13,000,000 (사업내역) 보행문화거리 조성 및 가로환경개선 : 12,489,000 기타 부대비 등 : 511,000		
세운상가	세운상가 가운 재생사업(1단 계)	계획 수립중	'14~'19	97,407,000	20,230,000	28,991,000	-	28,991	8,761,000
								500,000	
								1,588,000	

							행사지원 등(788,000) - 플랫폼셀 등 거점공간 활용 용역(800,000)		
							26,903,000		
							- 외관개선. 공사. 감리 등		
	세운상 가군 재생사 업(2단 계)				-	2,577,000	300,000	2,277,000	
							200,000	125,000	
							- 센터장, 운영직원 등	- 주민공모	
							100,000	300,000	2,577,000
							- 사무집기, 비품 구입 - 교육, 협의체 운영, 문화예술 기획 운영	- 산업컨설팅 용역	
								1,852,000	
								- 설계, 공사, 감리 - 환경개선사업	
	낙원상가	계획 수립중	'14~'18	18,727,000	600,000	1,360,000	190,000천원	1,170,000천원	
							인건비 66,000천원 (내역)센터장, 총괄코디 및 코디	주요가로 기본 및 실시설계,공사 735,000천원	
							운영비 44,000천원 (내역)센터 임대, 사무집기 임대, 비품 등	홍보·마케팅, 컨설팅지원, 행사비 165,000천원	760,000
							기타 80,000천원 (내역)재생교육, 동아리 및 협의체 운영, 문화예술 기획 운영	주민공모사업 270,000천원	
	장안평 도시재 생활성 화 세부사 업	'16.8	'15~'20	20,000,000	708,180	830,000	-	830,000	
							-	50,000 (행사운영비 50,000)	830,000
							-	600,000 (기술용역비 600,000)	
							-	180,000 (공사비 180,000)	
	자동차 산업 종합정				2,900,000	915,000	390,000	525,000	△1,985,000
							인건비 150,000	민간위탁금 525,000	

	보센터 조성						- 총괄코디네이터 수당 등 150,000 운영비 15,000 - 도시재생지원센터 운영비 15,000 기타 225,000 - 자동차산업 포럼 운영 1회 25,000 - 종합정보센터 집기류 구입 및 인 테리어 200,000	(위탁운영비 525000) - -	
창신송인	'15.2	'14~'17	20,000,000	4,297,444	3,734,000	188,000	143,400 인건비 총괄코디네이터, 마을활동가 등 4(내역) 42,600 운영비 임대료, 관리비, 사무용품비 등 (내역) 2,000 기타 공공요금 (내역)	3,546,000 309,000 공동체활성화 사업비 주민공모, 주제공모, 마을배움터 등 (사업내역) 656,000 경제활성화 사업비 채석장 명소화 사업 설계비 등(사업내역) 2,581,000 환경개선 사업비 누리공간, 마을탐방로조성, 앵커조성 등(사업내역)	△563,444
가리봉	계획 수립중	'16~'20	10,000,000	2,835,000	790,100	189,900 인건비 165,900 - 사업총괄 코디네이터 30,000 - 자문계획가 7,200 - 고급 코디네이터 31,500 - 중급 코디네이터 97,200 운영비 18,000 - 도시재생지원센터 운영 18,000 기타 6,000 - 주민협의체 활동지원 6,000	600,200 공동체활성화 사업비 53,200 - 앵커시설 사무관리비 12,000 - 앵커시설 공공운영비 5,000 - 공동체활성화 사업 홍보 8,200 - 주민역량강화 지원(재생학교) 8,000 - 주민역량강화 지원(공모사업) 20,000 경제활성화 및 환경개선 사업비 547,000 - 우마길 문화의 거리 조성 547,000	△2,044,900	
해방촌	계획 수립중	'16~'20	10,000,000	3,126,000	908,100	253,700 202,800 인건비 (내역)MP1, 코디3, 마을활동가 등 3 20,900 운영비 (내역)센터 임대료·관리비, 공공요금 등 30,000 기타	654,400 119,400 공동체활성화 사업비 (사업내역) 주민공모사업 및 역량강화 100,000 경제활성화 사업비 (사업내역) 공방니트특성화 지원 등 435,000 환경개선 사업비	△2,217,900	

						(내역) 주제공모 시상	(사업내역) 테마가로 조성 등	
성수동	계획 수립중	'15~'18	10,000,000	4,045,400	2,245,680	154,800	2,090,880	△1,799,720
						인건비 99,900 (내역) 센터장 1명 : 40,500 활동가 2명 : 48,600 자문단 : 10,800	공동체활성화 사업비 121,500 (사업내역) 주민역량강화 : 31,500 주민공모사업 : 90,000	
						운영비 43,380 (내역) 앵커시설 관리비공과금 : 31,500 거점시설 임대료, 관리비 등 : 11,880	경제활성화 사업비 - (사업내역) -	
						기타 11,520 (내역) 물품구매, 회의운영, 홍보 등 : 11,520	환경개선 사업비 1,969,380 (사업내역) 나눔공유센터 건립 1,492,200 특화가로 조성 238,590 자전거 순환길 조성 238,590	
신촌동	계획 수립중	'15~'18	10,000,000	3,388,000	2,304,675	188,523	2,116,152	△1,083,325
						인건비 176,292 (내역) 센터장 1명 : 40,500 총괄계획가 1명 : 10,800 자문계획가 2명 : 19,440 마을활동가 4명 : 93,960 기간제근로자 1명 : 11,592	공동체활성화 사업비 : 273,969 (사업내역) 도시재생아카데미 : 14,877 소식지 인쇄 : 10,800 주민협의체 활성화사업 지원 : 10,800 공동체활동 지원사업 : 36,000 오픈캠퍼스사업 : 46,800 신촌문화플랫폼 구축사업 : 154,692	
						운영비 6,831 (내역) 임대 및 일반운영비 : 6,831	경제활성화 사업비 : 39,600 (사업내역) 청년 창업활동 지원사업 : 27,000 신촌 비즈니스지원단 운영사업 : 10,800 청년주거 지원사업 : 1,800	
						기타 5,400	환경개선 사업비 : 1,802,583	

						(내역) 사업추진협의회 운영 : 3,240 도시재생위원회 운영 : 2,160	(사업내역) 상권공간개선사업 : 497,583 마을공간개선사업 : 720,000 공원정비사업 : 585,000	
암사동	계획 수립중	'15~'18	10,000,000	3,595,400	1,584,350	140,100	1,444,250	△2,011,050
						인건비 105,300 (내역) 센터장 1명 : 40,500 자문계획가 2명 : 32,400 마을활동가 2명 : 32,400	공동체활성화 사업비 200,750 (사업내역) 공동체마당 프로그램 운영 : 19,000 주민공모사업 : 84,600 암사마을공동체 운영 : 13,450 도시재생마을학교 : 42,300 주민교육(집수리등) : 41,400	
						운영비 25,200 (내역) 임대료 및 관리비 : 25,200	경제활성화 사업비 214,700 (사업내역) 암사시장관광명소 만들기 : 39,200 옥상텃밭운영 및 설치 : 108,000 일자리 연계 프로그램 : 67,500	
						기타 9,600 (내역) 일반운영비 : 9,600	환경개선 사업비 1,028,800 (사업내역) 앵커시설 설계,감리 : 19,800 선사이야기길 공사 : 505,000 집수리 지원 : 76,500 마을안전택배함 설치 : 36,000 주민참여 CPTED마을 만들기 : 36,000 암사길 생활가로 개선공사 : 229,500 방법 CCTV 설치 : 108,000 나눔주차 공사비 : 18,000	
장위동	계획 수립중	'15~'18	10,000,000	3,231,000	1,619,000	153,108	1,465,892	△1,612,000
						인건비 73,980 (내역) 센터장 1명 : 40,500 총괄계획가 1명 : 1,080	공동체활성화 사업비 10,800 (사업내역) 주민공모사업 9,000 도시재생학교 1,800	

						자문계획가 2명 : 32,400		
						운영비 46,080 (내역) 공공요금 및 사무관리비 : 46,080	경제활성화 사업비 - (사업내역) -	
						기타 33,048 (내역) 도시재생위원회 운영 : 6,048 앵커시설 물품구입 등 : 27,000	환경개선 사업비 1,455,092 (사업내역) 청소년 교육문화공간 조성 : 800,000 공영주차장 복합개발사업 : 440,000 친환경놀이터 조성 설계 : 3,000 각종 주민편의시설 설치공사 : 100,000 노후기반시설 공사 : 112,092	
상도동	계획 수립중	'15~'18	10,000,000	3,155,400	1,732,950	108,000	1,624,950	△1,422,450
						인건비 88,740 (내역) 센터장 1명 : 40,500 자문계획가 1명 : 16,200 마을활동가 1명 : 29,160 자문단 운영 : 2,880	공동체활성화 사업비 81,900 (사업내역) 주민공모사업 등 41,400 주민역량강화사업 40,500	
						운영비 12,000 (내역) 주민거점시설 임대,관리 : 12,000	경제활성화 사업비 86,850 (사업내역) 빈 점포 활용등 골목시장 활력회복 : 50,850 도시텃밭 조성사업 : 36,000	
						기타 7,260 (내역) 물품구입, 회의운영, 홍보 등 : 7,260	환경개선 사업비 1,456,200 (사업내역) 어린이집 중심 골목공원 조성 : 198,000 어린이놀이문화마당(앵커) 조성 : 512,550 학교,경로당 가는길 보행환경개선 : 49,500 양녕대군 묘역개방, 시설개선사업 : 36,000 에너지 절감마을 조성사업 : 59,850 국사봉 연계 역사테마 둘레길조성 : 90,000 마을 공유주택 건립 및 운영 : 288,000 범죄, 화재 안전한 골목길 조성 : 163,800 자투리공간 주민 공용시설 확충 : 58,500	