

제270회 서울특별시의회  
교육위원회 보고 자료

모두가 행복한  
혁신미래교육

# 주요 업무 보고



2016. 8.

서울특별시교육연수원



# I. 일반 현황

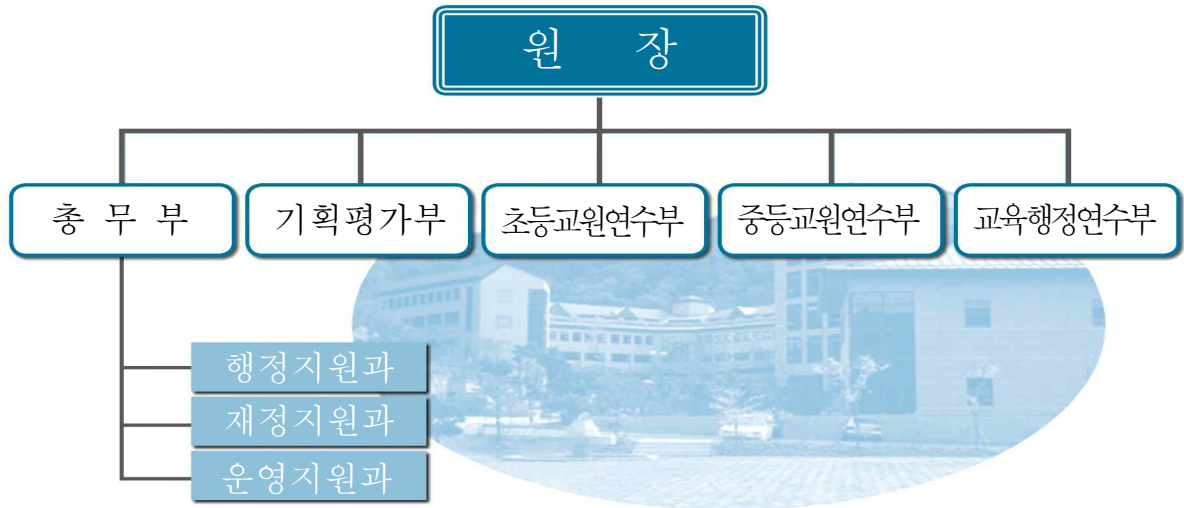


## 일반 현황

### □ 연 혁

- 1975. 5. 12. 『서울학생수련원』 개원
- 1976. 4. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- 1989. 6. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- 1990. 7. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- 1992. 7. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- 1992. 8. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- 1994. 8. 5. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- 1994. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- 1999. 1. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- 2002. 2. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- 2004. 2. 24. 숙소동을 원어민 전용 숙소동으로 리모델링(34실)
- 2005. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- 2007. 3. 1. 연수협력학교 12개교 지정
- 2007. 7. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- 2007. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- 2008. 11. 7. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- 2009. 9. 1. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- 2011. 6. 16. 전국시·도교육연수원 평가 ‘A’ 등급
- 2012. 6. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- 2013. ~ 2015. 전국시·도교육연수원 평가 ‘우수’ 등급
- 2015. 3. 1. 연수협력학교 24개교 확장
- 2015. 9. 1. 26대 조용 원장 취임

□ 조 직



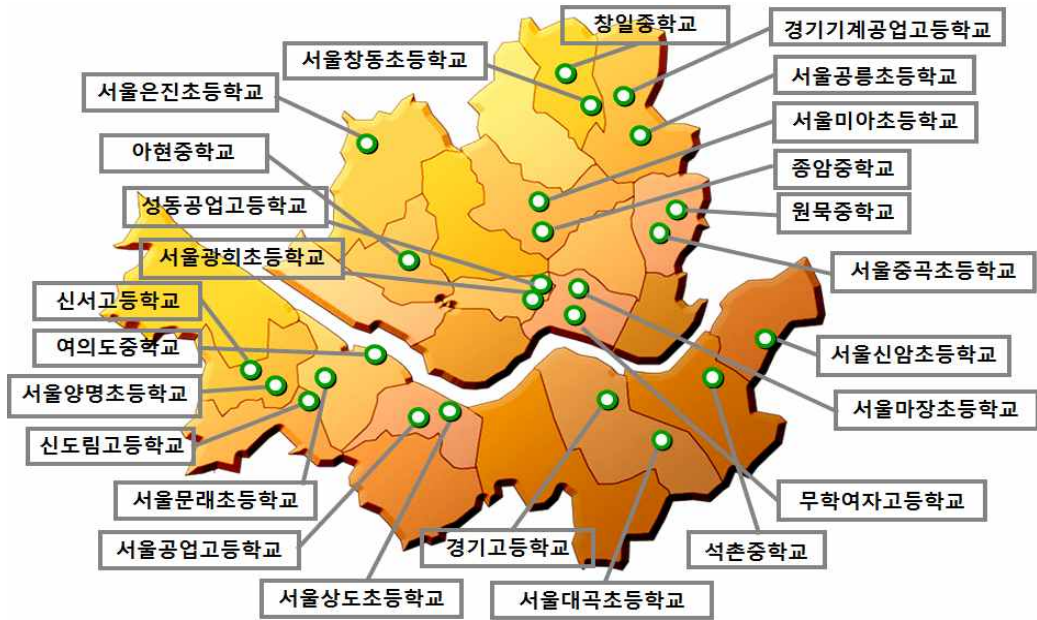
□ 정·현원

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고
교육전문직	교육연구관	5	5	- 수영장 13명 - 후생동 5명 - 원어민 1명 - 용역직원 29명
	교육연구사	20	20	
	소 계	25	25	
일 반 직	3급	1	1	
	4급	2	2	
	5급	4	4	
	6~9급	38	38	
	소 계	45	45	
총 계		70	70	

□ 시설현황

- 시설 규모 : 대지 55,175㎡(16,690평)  
                  건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설 : 강의실 44실, 특별실 57실
- 교육행정 연수협력기관(공모형) : 총 14개 기관  
- (교육지원청 11, 시설관리사업소 1, 동대문도서관 1, 송파공고 1)

○ 연수협력학교 : 총 25개교(초등학교 12, 중학교 6, 고등학교 7)



□ 예산현황

(단위: 천원, %, 기준: '16.7.31.)

구분	세부사업	사업내용	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
			본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원연수지원	교원연수활성화 (원격연수프로그램개발)	75,000	75,000	80,000	75,000	100.0	
교원연수운영	연수기획평가및원격연수	487,506	487,506	458,409	367,429	75.4	
교원연수운영	자격연수	914,335	914,335	919,278	518,222	56.7	
교원연수운영	직무연수	1,262,334	1,262,334	973,642	775,396	61.4	
원어민교사 및 보조강사운영	영어원어민인건비및제경비	138,650	138,650	138,650	43,628	31.5	
지방공무원연수운영	기본교육	150,240	150,240	105,814	20,325	13.5	
지방공무원연수운영	전문교육	1,018,869	1,018,869	752,091	606,858	59.6	
직속기관운영	수영장운영	329,912	329,912	292,781	213,496	64.7	
직속기관운영	공공요금및제세	875,659	875,659	889,278	405,383	46.3	
직속기관운영	시설장비유지관리	1,238,334	1,238,334	1,142,537	1,056,604	85.3	
직속기관운영	각종비품관리	10,848	10,848	9,264	3,707	34.2	
직속기관운영	숙소동운영	13,794	13,794	0	0	0.0	

(단위: 천원, %, 기준: '16.7.31.)

구 분		2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
세부사업	사업내용	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
직속기관운영	각종행사지원및연구관리	201,000	201,000	184,800	180,689	89.9
직속기관운영	업무추진비 (직책급업무추진비)	38,400	38,400	38,400	25,600	0
직속기관운영	행정운영기본운영비	66,237	66,237	47,736	47,392	71.5
직속기관운영	특근매식비	9,891	9,891	11,270	8,979	90.8
직속기관운영	여비	27,600	27,600	27,600	17,352	62.9
직속기관운영	업무추진비	34,286	34,286	34,506	18,482	53.9
직속기관운영	시설장비유지관리 (경비용역)	45,600	45,600	42,000	45,516	99.8
직속기관운영	각종행사지원및연수관리	12,350	12,350	12,030	3,335	27.0
직속기관운영	공익근무요원관리	44,358	44,358	44,303	16,165	36.4
직속기관운영	급식실운영	196,336	196,336	218,357	121,462	61.9
계약제직원인건비	계약제직원처우개선비	0	36,150	38,310	0	0.0
계약제직원인건비	맞춤형복지	0	3,650	3,716	3,650	100.0
계약제직원인건비	보수	0	3,832	3,189	3,832	100.0
계약제직원인건비	장애인고용의무제관련 운영	0	4,500	10,550	3,998	88.8
교원연수지원	유치원교원연수지원	0	4,000	0	3,574	89.4
교원연수지원	초등교장자격연수	0	20,900	0	18,859	90.2
교원연수지원	중등교원연수지원	0	12,800	0	0	0.0
교원인사관리	교원의행정업무경감 (특별교부금)	0	27,000	30,000	22,381	82.9

(단위: 천원, %, 기준: '16.7.31.)

구 분		2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
세부사업	사업내용	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인사관리	교원평가제도개선 (특별교부금)	0	13,615	44,600	11,569	85.0
교원인사관리	교원능력개발평가	0	193,500	179,000	105,902	54.7
교육전문직원인건비	맞춤형복지관리	0	1,260	0	1,260	100.0
교육전문직원인건비	보수	0	70,743	70,151	70,743	100.0
교육행정정보시스템 운영	나이스연수	0	1,400	0	880	62.9
외국어교육활동지원	영어교사심화연수	0	907,449	198,551	732,280	80.7
외국어교육활동지원	영어교사심화연수지원 (특별교부금)	0	688,951	133,049	337,253	49.0
조직및성과관리	성과관리운영	0	3,000	5,000	2,679	89.3
지방공무원연수지원	지방공무원교육훈련	0	1,651	0	808	48.9
지방공무원인건비	맞춤형복지관리	0	2,270	0	2,270	100.0
지방공무원임용관리	지방공무원시험관리	0	16,496	21,000	15,694	95.1
특색교육과정운영	혁신학교운영	0	44,000	0	33,907	77.1
특색교육과정운영	일반고교육역량강화 (특별교부금)	0	1,200	5,260	970	80.8
학교시설교육환경 개선	기타사업	0	559,190	0	158,481	28.3
학부모및주민교육 참여확대	학부모관련사업	0	3,155	3,155	905	28.7
학부모및주민교육 참여확대	학부모교육활성화 (특별교부금)	0	1,000	0	374	37.4
학생생활지도지원	인권교육활성화	0	36,600	0	36,600	100.0
계		7,191,539	9,849,851	7,168,277	6,139,889	62.3



## Ⅱ. 운영 방향





## 운영 방향

### ☐ 서울교육방향

# 모두가 행복한 혁신미래교육



#### 중점과제

#### 교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전  
혁신학교 질적 심화와 다양화  
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

#### 교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현  
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대  
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

#### 교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화  
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화  
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

#### 교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장  
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현  
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

## □ 연수운영방향

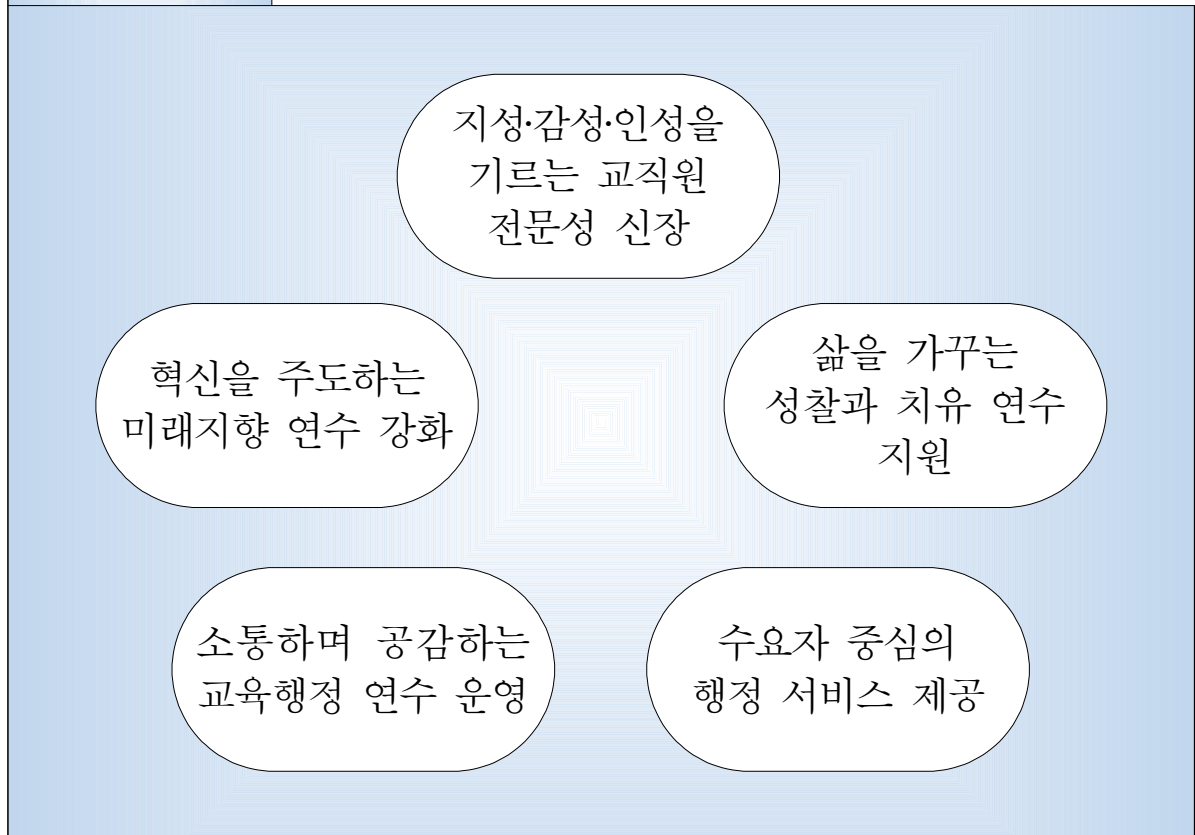
### 운영비전

혁신미래교육을 실현하는 교직원 전문역량 강화

### 추진방향

- 서울혁신미래교육 정책의 안정적 실현을 지원하는 연수
- 교직원의 전문성 신장과 성찰을 돕는 연수
- 소통과 협력으로 참여와 공감을 지향하는 연수

### 추진과제



## □ 실천과제 및 주요내용

추진과제	실천과제	주요내용	본청실천과제
1. 지성감성·인성을 가꾸는 교직원 전문성 신장	1. 전문역량 강화 연수	1. 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수 운영 2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	1-1 3-2 5-4
	2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영 2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영	1-3
	3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	1-4
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	1. 학교 혁신역량 강화 연수	1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영 2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영 3. 소통·공감의 학부모교육 운영	1-2, 2-1 3-2, 3-3 3-5, 5-4
	2. 세계시민교육 강화 연수	1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영 2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영 3. 역사교육 강화를 위한 연수 운영	1-5 3-1
	3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원	1. 교직원의 성찰·치유 연수 운영 2. 교직원의 자기성장 연수 운영	5-4
3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원	2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1. 교직생애 주기별 맞춤형 연수 운영 2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영	5-4
	4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수 운영	1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수	1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영 2. 교육행정역량 강화를 위한 연수 운영 3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영
2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수		1. 안심교육 지원을 위한 연수 운영 2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영	2-4, 4-1, 4-2, 4-4
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공	1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	2-3 5-3
		2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	
		3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	
2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성	1. 편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 운영	5-3	
	2. 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공		
	3. 수요자 중심의 연수 환경 제공		

□ 연수 운영 계획

연수대상		연수종별		2015 실적		2016계획	
				과정	인원(명)	과정	인원(명)
교원	유치원	자격연수		4	416	4	440
		직무연수	혼합(BL)연수	2	235	3	100
			원격	46	701	24	408
		소계		52	1,352	31	948
	초등	자격연수		9	1,321	9	1,280
		직무연수	일반	125	4,036	126	4,090
			맞춤식	19	644	100	3,000
			혼합(BL)연수	4	1,014	20	600
			원격	112	3,834	35	3,850
		특별연수		5	99	4	105
	소계		274	10,948	294	12,925	
	중등	자격연수		8	637	13	1,160
		직무연수	일반	130	3,916	107	4,366
			맞춤식	194	6,870	100	3,000
			혼합(BL)연수	21	1,085	20	600
			원격	142	9,150	272	13,120
		특별연수		2	35	2	30
	소계		497	21,693	514	22,276	
	유·초·중등	직무연수	일반	5	830	4	650
			원격	230	32,318	303	35,650
자율연수		원격	289	1,911	377	3,600	
소계		524	35,059	684	39,900		
계	자격연수		21	2,374	26	2,880	
	직무연수	일반	260	8,782	237	9,106	
		맞춤식	213	7,514	200	6,000	
		혼합(BL)연수	27	2,334	43	1,300	
		원격	530	46,003	634	53,028	
	자율연수	원격	289	1,911	377	3,600	
특별연수		7	134	6	135		
계(교원)		1,347	69,052	1,523	76,049		
지방공무원	지방공무원	기본	8	701	12	1,100	
	지방공무원	전문	135	5,865	178	7,775	
	교육공무직원		22	1,519	30	2,230	
	사립학교직원		7	454	15	1,040	
	전체	원격	387	14,010	442	27,600	
	계(지방공무원)		559	22,549	677	39,745	
계(교원+지방공무원)		1,906	91,601	2,200	115,794		
학부모	학부모교육		6	4,447	4	2,500	
총계		1,912	96,048	2,204	118,294		



### Ⅲ. 주요 업무



## 주요 업무

### 추진 과제 1

지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하겠습니다.

- ◆ 서울교육은 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’을 교육의 비전으로 삼아 다양한 정책들을 추진하고 있습니다. 우리 연수원은 학생과 교직원, 학부모, 지역 사회가 함께할 수 있는 지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하여 희망의 미래를 열어가는 교육을 구현하고자 합니다.
- ◆ 이를 위해 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수를 운영하여 혁신미래 교육의 핵심역량을 강화하겠습니다. 또한 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수, 독서·토론·인문교육 활성화 연수를 강화하여 예술적 감수성 및 창의력 신장에 힘쓰겠습니다. 아울러, 학생들의 다양성을 존중하고 잠재력을 꽃 피울 수 있는 체험 중심의 진로지도 연수, 미래에 대한 희망을 함께 만들어가는 삶을 가꾸는 맞춤형 연수 등을 확대 추진하여 학생들의 잠재력을 최대한 발휘시킬 수 있도록 지원하겠습니다.

### 실천 과제

- 1-1. 전문역량 강화 연수
- 1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수
- 1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수

## 실천과제 1-1 전문역량 강화 연수

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당: 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096

### 1-1-1 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수 운영

#### 사업 개요

- 질문하고 토론하며 협력하는 활기 넘치는 교실 구현
- 지성·감성·인성을 기르는 수업 지원으로 ‘질문이 있는 교실’ 활성화

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신 등	연중	68과정	1,380명
중등 우정이 있는 학교 등	연중	16과정	740명
원격 질문이 있는 교실! 물음표로 채워가는 느낌표 수업 등	연중	130과정	15,020명

#### 추진 실적

- 초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신 등 : 총 51과정 1,289명 이수
  - 초등 공모형 맞춤형 직무연수 수업혁신(15과정), 초등 모두가 행복한 학급만들기(협력, 12과정), 초등 우정이 있는 학교 직무연수(협력, 12과정), 초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력, 12과정)
- 중등 우정이 있는 학교 등 : 총 8과정 212명 이수
  - 수석교사 직무연수(1과정), 수업성찰(2과정), 우정이 있는 학교(1과정), 질문이 있는 교실(2과정), 학생과 소통하는 교사역량강화(2과정)

- 원격 질문이 있는 교실, 물음표로 채워가는 느낌표 수업 등 수업혁신 연수 운영 : 총 61과정 7,281명 이수
  - 초등 놀이의 반란(1과정), 초등 임진선선생님과 함께 사회과 재미있게 공부하기(1과정), 초등 수업분석의 실제(1과정), 초등 최선생님과 함께하는 행복한 수학수업 만들기(1과정) 등

향후 추진 일정

- 초등 학교맞춤형 교육과정 편성 직무연수(협력학교) 등 총 12과정 240명
- 중등 수업성찰 직무연수 등 총 8과정
- 원격 교실 수업 개선 및 평가 등 관련 연수 매 월 12~15과정씩 실시 (8월~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤식 직무연수 수업혁신(20과정)	20,000	-	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
초등 모두가 행복한 학급 만들기(협력, 12과정)	29,190	-	29,190	18,437	18,437	64.2	64.2
초등 우정이 있는 학교 직무연수(협력, 12과정)	14,095	-	14,095	12,815	12,815	90.9	90.9
초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력, 12과정)	18,295	-	18,295	17,737	17,737	97.0	97.0
초등 학교맞춤형 교육과정 편성 직무연수(협력, 12과정)	15,295	-	15,295	-	-	-	-
중등수석교사직무연수	3,985	-	3,985	837	837	21.0	21.0
중등수업성찰1~2기	6,750	-	6,750	5,645	5,645	83.6	83.6
중등수업성찰3~4기	7,430	-	7,430	697	697	9.4	9.4
중등우정이있는학교 1기	4,135	-	4,135	2,824	2,824	68.3	68.3



사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등우정이있는학교 2기	3,955	-	3,955	2,124	2,124	53.7	53.7
중등우정이있는학교 3기	4,075	-	4,075	-	-	-	-
중등질문이있는교실 1기	3,535	-	3,535	3,535	3,535	100	100
중등질문이있는교실 2기	3,535	-	3,535	2,592	2,592	73.3	73.3
중등질문이있는교실 3기	4,135	-	4,135	-	-	-	-
중등질문이있는교실4기	4,135	-	4,135	-	-	-	-
중등학생과소통하는교사 역량강화1기	6,450	-	6,450	3,229	3,229	50.1	50.1
중등학생과소통하는교사 역량강화2기	3,535	-	3,535	80	80	2.3	2.3
중등동아리직무연수1~2기	7,728	-	7,728	-	-	-	-
원격 질문이 있는 교실! 물음표로 채워가는 느낌표 수업 등 130과정	10,752	-	10,752	5,045	5,045	47.0	47.0
계	171,010	-	171,010	95,597	95,597	55.9	55.9

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

▶ ‘질문이 있는 교실, 우정이 있는 학교’란?

학생들이 공부하고 생활하는 가장 기본적인 공간인 교실의 이상적인 모습과 배려와 따뜻한 어울림이 넘치는 학교의 모습

▶ ‘삶을 가꾸는 교육’이란?

삶의 참된 가치를 일깨워주는 ‘살림의 교육’으로서 우리 아이들에게 스스로 살아갈 수 있는 역량뿐 아니라 더불어 살아가는 지혜를 키워주는 교육 의미

작성 자	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

## 1-1-2 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영

### □ 사업 개요

- 서울시교육청 교직원 연수(훈련)의 혁신을 위한 우수 교수요원 양성
- 교수요원 전문역량 강화를 통한 연수 수준 및 운영의 효율성 제고
- 분야별 실무 중심 특화 연수로 직무 강의 콘텐츠 향상
- 기존 출강 강사 및 신규 교수요원 간 학습 네트워크 형성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 최고 강사 되기 직무연수 등	1~4월	4과정	120명
중등 강사 양성 과정	7월	1과정	30명
행정 교수요원 역량강화 연수 등	2, 7월	2과정	80명

### □ 추진 실적

- 초등 최고의 강사 되기 직무연수 등 : 총 4과정 117명 이수
  - 우정이 있는 학교(1과정), 질문이 있는 교실(1과정), 삶을 가꾸는 진로교육(1과정), 학교맞춤형 교육과정(1과정)
- 중등 강사 양성 과정 : 총 1과정 18명 이수
- 행정 교수요원 역량강화 연수 등 : 총 2과정 60명 이수
  - 교수요원 및 직무분야 강사 양성(2과정)

□ 향후 추진 일정

- 초등 최고의 강사 되기 직무연수 등 : 협력학교 직무연수(9, 10월) 강사로 활용 예정
- 중등 강사 양성 과정 : 강사양성과정 수료자 인력풀을 활용한 연수원 및 단위학교 연수에 강사 추천 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 최고강사 되기 직무연수	22,520	-	22,520	16,791	16,791	74.5	74.5
중등강사양성과정	7,050	-	7,050	6,954	6,954	98.6	98.6
행정 교수요원 역량강화 연수 등	10,830	-	10,830	5,641	5,641	52.1	52.1
계	40,400	-	40,400	29,386	29,386	72.7	72.7

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

## 실천과제 1-2 문·예·체 교육 활성화 연수

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당: 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원경 ☎ 8112

### 1-2-1 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영

#### □ 사업 개요

- 교원의 문화예술 및 체육 교육 지도 역량 강화
- 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수를 통한 창의인성교육 지원
- 체육교육과정의 내실 있는 운영 및 학교스포츠클럽 활성화 지원

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육 등	연중	26과정	780명
중등 우면 공방 목공 등	연중	7과정	180명
원격 Classic 산책 등	연중	13과정	1,560명
행정 우면도예공방	연중	1과정	20명
행정 원격 명곡을 통해 보는 음악의 세계 등	연중	8과정	1,500명

#### □ 추진 실적

- 초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육 등 : 총 17과정 602명 이수
  - 초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육(1과정), 초등 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수 문화예술교육(15과정), 초등 꿈과 끼를 키우는 목공예교육(1과정)
- 중등 우면 공방 목공 등 : 총 5과정 122명 이수
  - 수영직무연수(2과정), 우면공방(2과정), 행복 도예과정(1과정)

- 원격 Classic 산책 등(문화예술 체육활성화 관련) : 총 8과정 1,169명
  - Classic 산책(3과정), 그림으로 보는 인생이야기(2과정), 미술관 옆 문학 여행으로의 초대(1과정), 스토리텔링으로 예술을 만나다(2과정)
- 행정 우면도예공방 과정 : 총 1과정 20명 이수
- 행정 원격 명곡을 통해 보는 음악의 세계 등 : 총 3과정 249명 이수

향후 추진 일정

- 초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육 등 초등 교원문화예술교육 활성화 직무연수 등 총 4과정 12명
- 중등 행복 도예과정 및 수영1기 연수 2과정, 우면공방 목공예 2과정 추가 개설
- 원격 Classic 산책 등 문화예술 체육 활성화 관련 연수 매 월 1-2과정씩 실시(8월-12월)
- 행정 원격 명화를 통해 보는 미술의 세계 등 5과정 900명 실시 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 문화예술교육(20과정)	20,000	-	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
초등 교원문화 예술교육 활성화 직무연수	9,770	-	9,770	-	-	-	-
초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육(2과정)	3,383	-	3,383	2,804	2,804	82.9	82.9
초등 꿈과 끼를 키우는 목공예교육(2과정)	5,328	-	5,328	4,458	4,458	83.7	83.7
초등 수영 및 수상 안전교육 직무연수	3,108	-	3,108	-	-	-	-
중등우면공방목공 1~2기	14,160	-	14,160	7,913	3,864	55.9	27.3
중등 흙으로 빚어가는 행복도예과정1~2기	13,760	-	13,760	6,171	6,171	44.8	44.8
원격 Classic 산책 등 13과정	1,092	-	1,092	672	672	62.0	62.0
행정 우면도예공방	3,015	-	3,015	3,002	3,002	99.6	99.6
<b>계</b>	<b>73,616</b>	<b>-</b>	<b>73,616</b>	<b>45,020</b>	<b>40,971</b>	<b>61.2</b>	<b>55.7</b>

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당: 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원경 ☎ 8112

## 1-2-2 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영

### 사업 개요

- 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영 강화
- 교육과정을 통한 독서·토론교육 역량 강화 지원 확대

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미	10~11월	1과정	200명
중등 교과속 작가와의 대화 등	4, 10월	4과정	480명
원격 고전에서 찾은 인생공부 등	연중	14과정	1,920명
행정 독서와 토론으로 만나는 세상 등	연중	14과정	440명
행정 원격 고전에서 배우는 경영철학 등	연중	5과정	650명

### 추진 실적

- 중등 교과속 작가와의 대화 등 : 총 3과정 276명 이수
  - 교과속 작가와의 대화(1과정), 우면골 서당(1과정), 토요일아카데미(1과정)
- 원격 고전에서 찾은 인생공부 등 : 총 9과정 1,296명 이수
  - 고전에서 찾은 인생 공부(3과정), 눈으로 보는 고전(3과정), 상상과 지혜의 샘! 독서 대화 토론(2과정), 소통을 실현하는 교사들의 토론 여행(1과정)

- 행정 독서와 토론으로 만나는 세상 등 : 총 6과정 244명 이수
  - 독서와 토론으로 만나는 세상(1과정), 열린 강좌(5과정)
- 행정 원격 고전에서 배우는 경영철학 등 : 총 4과정 279명 이수

□ 향후 추진 일정

- 초등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 등 총 1과정 200명
- 독서 토론 인문학 등 관련 연수 매월 1~2과정 편성
- 중등 우면골 서당 2기 총 1과정
- 원격 독서 토론 인문학 등 연수 매 월 1~2과정씩 실시(8월~12월)
- 토론 및 소통 능력 향상 총 8과정 250명
  - 토론 및 소통 능력 향상(1과정), 열린 강좌(7과정)
- 행정 원격 토론의 이해 과정 총 1과정 100명 실시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미	4,065	-	4,065	-	-	-	-
중등 교과 속 작가와의 대화	3,595	-	3,595	3,425	3,425	95.3	95.3
초중등토요일아카데미	5,285	-	5,285	5,221	5,221	98.8	98.8
초중등우면골서당 1~2기	6,530	-	6,530	3,054	3,054	46.8	46.8
원격 고전에서 찾은 인생 공부 등 14과정	1,344	-	1,344	864	864	64.0	64.0
행정 독서와 토론으로 만나는 세상	4,015	-	4,015	4,009	4,009	93.2	93.2
행정 열린 강좌(12과정)	6,600	-	6,600	2,600	2,600	39.4	39.4
행정 토론 및 소통능력향상	3,360	-	3,360	-	-	-	-
계	34,794	-	34,794	19,173	19,173	55.1	55.1

## 실천과제 1-3

# 삶을 가꾸는 진로교육 연수

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당: 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장: 김장군 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096

## 1-3-1 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영

### 사업 개요

- 소질·적성에 적합한 체험 중심의 맞춤형 진로교육 활성화
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험일터 및 프로그램 발굴·관리 지원
- 진로교육 지원 체제 구축을 위한 전문 인력 연수 실시
- 서울형자유학기제 확대에 따른 학교교육과정 운영의 혁신 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 공모형 맞춤형 직무연수 삶을 가꾸는 진로교육 등	연중	32과정	780명
중등 학교와 함께 만들어가는 자유학기제 맞춤형 직무연수	연중	30과정	900명
원격 자유학기제 길라잡이 등	연중	26과정	3,100명

### 추진 실적

- 초등 공모형 맞춤형 직무연수 삶을 가꾸는 진로교육 : 총 15과정 524명 이수
- 중등 학교와 함께 만들어가는 자유학기제 맞춤형 직무연수 : 총 22과정 723명 이수
- 원격 자유학기제 길라잡이 등 : 총 13과정 632명



- 중등 진로 연계 생활지도(1과정), 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우(1과정), 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로(1과정), 자유학기제 길라잡이(8과정), 진로교육, 미래의 길을 찾다(2과정)

□ 향후 추진 일정

- 초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수(협력학교) 등 총 12과정 240명
- 교실속 변화를 꿈꾸는 수업여행 등 자유학기제 연계공모형 맞춤형 연수에 포함하여 운영
- 원격 자유학기제 및 진로교육 강화를 위한 연수 매 월 3~5과정씩 실시(8월~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 삶을 가꾸는 진로교육(20과정)	20,000	-	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수(협력, 12과정)	17,830	-	17,830	-	-	-	-
원격 자유학기제 길라잡이 등 26과정	2,184	-	2,184	1,092	1,092	50.0	50.0
<b>계</b>	<b>40,014</b>	<b>-</b>	<b>40,014</b>	<b>21,092</b>	<b>21,092</b>	<b>52.7</b>	<b>52.7</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

## ■ ■ ■ 추진 과제 2

혁신을 주도하는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.

- ◆ 희망의 교육, 혁신미래교육으로 21세기의 세계시민을 길러내기 위해서는 무엇보다 보람과 긍지를 가지고 열정을 다하는 교원의 역할이 중요합니다. 교육의 혁신역량을 강화하여 교원이 학교의 혁신과 변화의 주체가 되는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.
- ◆ 이를 위해 교원이 학교 혁신을 주도할 뿐 아니라, 인권교육, 역사교육, 통일교육, 외국어교육, 국제이해교육, 세계시민교육 등을 통하여 학생들의 행복한 학교생활을 돕도록 지원하겠습니다. 따라서 혁신미래교육을 위한 리더십 연수, 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수, 소통·공감의 학부모교육을 통해 학교 혁신 역량을 강화하겠습니다. 또한 공감·참여·배려의 인성교육 연수, 공존과 상생의 세계시민교육 연수, 역사교육 강화를 위한 연수를 운영하여 실질적으로 교원의 전문성이 신장되도록 지원하겠습니다.

### 실천과제

- 2-1. 학교 혁신역량 강화 연수
- 2-2. 세계시민교육 강화 연수

## 실천과제 2-1 학교 혁신 역량 강화 연수

작성자	초등교원연수부장 :오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 :김장균 ☎ 8071	담당: 엄상수 ☎ 8074
	중등교원연수부장 :이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 :양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄중범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원경 ☎ 8112

### 2-1-1 혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영

#### 사업 개요

- 서울혁신미래교육 정책 확산을 위한 관리자 역량 제고
- 혁신학교의 질적 성장 및 다양화를 통한 우수사례 확산
- 서울교육정책을 실현하고 학교 혁신을 위한 실천적 방안 모색

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수 등	1,2,4분기	9과정	460명
중등 혁신학교 교장 리더십 연수 등	2,3분기	12과정	486명
소통하고 공감하는 팀리더	7월	1과정	40명
행정 원격 세종대왕과 액션리더십 등	연중	3과정	400명

#### 추진 실적

- 초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수 등 : 총 6과정 224명 이수
  - 초등 수석교사 수업리더십 직무연수(1과정), 초등 학교혁신지원을 위한 교육전문직 리더십 직무연수(2과정), 초등 학교혁신을 위한 교감 리더십 직무연수(1과정), 초등 학교혁신을 위한 교사 리더십 직무연수(1과정), 초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수(1과정)

- **중등 혁신학교 교장 리더십 연수 등 : 총 6과정 207명 이수**
  - 보직교사 리더십(2과정), 혁신학교 교장·교감리더십(2과정), 교장·교감리더십(2과정)
    - ※ 혁신미래교육을 위한 크리스 메르코글리아노 초청 특강 과정 추가 실시(7월)
- **행정 소통하고 공감하는 팀리더 : 총 1과정 32명 이수**
- **행정 원격 세종대왕과 액션리더십 : 총 2과정 202명 이수**

**향후 추진 일정**

- 초등 학교혁신을 위한 교육전문직, 교장·교감·교사 리더십 직무연수 등 총 4과정 160명
- 중등 교장·교감리더십 연수 등 총 6과정, '16.9.1. 신규임용 교장·교감 연수 추가 실시 예정(8월)
- 행정 원격 세종대왕과 액션리더십 : 총 1과정 100명

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 수석교사 수업리더십 직무연수	4,295	-	4,295	3,692	3,692	85.9	85.9
초등 학교혁신지원을 위한 교육전문직 리더십 직무연수(2과정)	12,000	-	12,000	8,866	8,866	73.9	73.9
초등 학교혁신을위한 교감 리더십 직무연수(2과정)	23,200	-	23,200	8,474	8,474	36.5	36.5
초등 학교혁신을위한 교사 리더십 직무연수(2과정)	23,000	-	23,000	12,948	12,948	56.3	56.3
초등 학교혁신을위한 교장 리더십 직무연수(2과정)	26,000	-	26,000	8,378	8,378	32.2	32.2

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등교감리더십연수1~2기	33,200	-	33,200	4,042	4,042	12.2	12.2
중등교장리더십연수1~2기	33,200	-	33,200	15,529	15,529	46.8	46.8
중등보직교사리더십연수 1~2기	13,200	-	13,200	8,100	8,100	61.4	61.4
중등교육전문직리더십연수2기	6,600	-	6,600	-	-	-	-
중등교육전문직리더십1기	7,085	-	7,085	-	-	-	-
중등 혁신학교 교장(감) 리더십연수 1~2기	20,000	-	20,000	13,744	12,745	68.7	63.7
	(20,000)	-	(20,000)				
행정 소통하고 공감하는 탐리더	3,360	-	3,360	846	750	25.2	22.4
계	225,140	-	225,140	84,619	83,524	44.7	44.2
	(20,000)	-	(20,000)				

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함(괄호안은 재배정 금액)

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당: 전해진 ☎ 8106
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당: 엄상수 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄중범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 정원경 ☎ 8112

## 2-1-2 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영

### 사업 개요

- 서울혁신미래교육 확산을 위한 관리자 역량 제고
- 서울혁신미래교육 구현을 위한 교직원의 전문성 제고
- 직무수행 및 교수·학습과 평가방법의 전문성 제고
- 학교 혁신 및 실천 역량 강화를 위한 교원학습공동체 구축

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 교감 자격연수 등	1~3분기	14과정 1,750명
중등 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	115과정 4,240명
원격 학교혁신 역량 강화 원격연수 콘텐츠 신규 개발 등	연중	311과정 13,540명
행정 혁신미래교육 실천역량 강화 등	3월	1과정 40명
행정 원격 마을결합형 학교 이해하기 등	연중	7과정 700명

### 추진 실적

- **초등 교감 자격연수 등 : 총 7과정 927명 이수**
  - 초등 영양1급 자격연수(1과정), 유치원1급 정교사 자격연수(1과정), 초등 1급 정교사 자격연수(3과정), 초등 교감 자격연수(1과정), 초등 학교혁신역량강화 직무연수(1과정)

- 중등 공모형 맞춤형 직무연수 등 : 총 93과정 3,475명 이수
  - 공모형 맞춤형 직무연수(85과정), 교장(감) 자격연수, 서울교육정책의 이해, 중등 1정 자격연수
- 원격 학교혁신 역량 강화 원격연수 콘텐츠 신규 개발 등
  - 원격연수 신규 콘텐츠 개발 : 5개 과정 75차시 개발 중
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 1,2기 : 초·중·고·특수학교 총 120교 운영
  - BL기반 교원학습공동체 맞춤형 직무연수 : 초·중·고교 총 20교 운영 791명 이수
- 원격 학교혁신 관련 연수 운영 : 9과정 493명
  - 학교 혁신의 필요성과 실제(5과정), 마을결합형 학교이야기(2과정), 혁신학교 아카데미(2과정)
- 행정 혁신미래교육 실천역량 강화 등 : 총 1과정 32명 이수
- 행정 원격 마을결합형 학교 이해하기 등 : 총 2과정 62명 이수

□ 향후 추진 일정

- 유치원 원감 및 1급 정교사 자격연수, 초등 1급 정교사 자격연수 등 총 4과정
- 중등 공모형 맞춤형 직무연수 16개 과정 추가 공모, 중등 서울교육정책의 이해 등 총 22과정
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격 연수 3, 4기 운영(8월 ~ 11월)
- 원격연수 신규 콘텐츠 개발 완료(12월 말)
- BL기반 맞춤형 연수 실시교 대상 모니터링(교원학습공동체 운영 상황 및 요청 사항 등, 11월)
- 원격 학교혁신 관련 연수 운영 매 월 1과정씩 운영(8월~12월)
- 행정 원격 마을결합형 학교 이해하기 등 총 5과정 500명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 영양1급 자격연수	17,375	-	17,375	17,174	17,174	98.8	98.8
유치원 1급 정교사 자격연수(2과정)	77,345	-	77,345	31,780	31,780	41.0	41.0
유치원 원감 자격연수	25,865	-	25,865	8,322	7,542	32.1	29.2
초등 1급 정교사 자격연수(5과정)	203,645	-	203,645	125,738	98,328	61.7	48.3
초등 교감 자격연수	97,040	-	97,040	47,347	43,837	48.8	45.2
초등 학교혁신역량강화 직무연수	4,115	-	4,115	2,395	2,395	58.2	58.2
중등교감자격연수	127,465	-	127,465	127,465	127,465	100.0	100.0
중등교장자격연수	22,500	-	22,500	22,501	22,501	100.0	100.0
중등국어과1,2급정교사 자격연수	33,410	-	33,410	5,725	5,725	17.1	17.1
중등도덕윤리(가정)과1,2급 정교사자격연수	20,290	-	20,290	11,368	11,368	56.0	56.0
중등체육과1,2급정교사 자격연수	21,010	-	21,010	4,153	4,153	19.8	19.8
중등수학과1,2급정교사 자격연수	33,410	-	33,410	15,709	14,939	47.0	44.7
중등영어과1,2급정교사 자격연수	47,160	-	47,160	16,905	16,905	35.8	35.8
중등진로진학상담교사부 전공연수	49,030	-	49,030	9,580	9,580	19.5	19.5
중등음악(미술)과1,2급 정교사자격연수	20,690	-	20,690	16,584	16,584	80.2	80.2
중등역사1,2급정교사자격연수	20,690	-	20,690	4,093	4,093	19.8	19.8
중등지리과1,2급정교사 자격연수	20,690	-	20,690	12,819	12,819	62.0	62.0

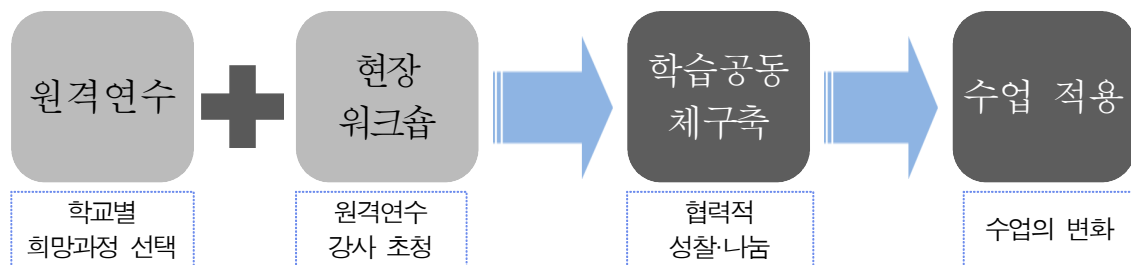


사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등진로진학상담1,2급 정교사자격연수	56,390	-	56,390	7,599	6,017	13.5	10.7
중등공모형맞춤식직무 연수100과정	100,000	-	100,000	84,000	84,000	84.0	84.0
중등서울교육정책의 이해1기	3,985	-	3,985	2,366	2,366	59.4	59.4
중등서울교육정책의 이해2기	3,455	-	3,455	-	-	-	-
학교로 찾아가는 맞춤형 원격 연수	10,390	-	10,390	4,790	4,790	46.1	46.1
원격연수 콘텐츠 개발	149,200	-	149,200	149,200	7,597	100.0	5.1
BL기반 교원학습공동체 맞춤형연수	6,600	-	6,600	6,600	6,600	100.0	100.0
원격 학교혁신 관련 연수	1,428	-	1,428	643	643	45.0	45.0
행정 혁신미래교육 실천 역량 강화	3,015	-	3,015	3,015	3,015	100.0	100.0
계	1,176,193	-	1,176,193	737,871	562,216	62.7	47.8

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

▶ 블렌디드 러닝(Blended Learning)기반 교사학습공동체 맞춤형 연수란?

온라인 연수와 현장 워크숍을 결합한 블렌디드 러닝(Blended Learning)을 통하여 단위학교 교사학습공동체의 협력적 성찰·실천·성장을 지원하는 맞춤형 연수 프로그램



작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004    초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071    담당 : 엄상수 ☎ 8074  
 중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005    중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091    담당 : 서근주 ☎ 8096

## 2-1-3 소통·공감의 학부모교육 운영

사업 개요

- 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여 기반 조성
- 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
- 학부모 교육 기반 구축을 위한 연수 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 학부모 아카데미	5월	1과정	1,000명
중등 학부모 아카데미	4, 6, 10월	3과정	1,500명

추진 실적

- 초등 학부모 아카데미 : 총 1과정 568명 이수
- 중등 학부모 아카데미 : 총 2과정 1,030명 이수
  - '16. 6월 학부모 아카데미 1과정 추가 실시

향후 추진 일정

- 초등 학부모 아카데미의 사업종료로 인해 집행잔액 활용 타연수 개설 예정
- 중등 학부모 아카데미(3기) 1과정 실시 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 학부모 아카데미	3,915	-	3,915	1,736	1,736	44.3	44.3
중등 학부모아카데미1~3기	8,992	-	8,992	6,118	6,118	68.0	68.0
계	12,907	-	12,907	7,854	7,854	60.9	60.9

## 실천과제 2-2 세계시민교육 강화를 위한 연수

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004  
중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005

초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071  
중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 엄상수 ☎ 8074  
담당 : 서근주 ☎ 8096

### 2-2-1 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영

#### 사업 개요

- 인성교육 지도 역량 강화로 협력적 인성을 지닌 서울학생 육성
- 인성교육 지원체제 구축을 통한 인성중심사회 구현

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	20과정	600명
중등 인성교육중심 수업역량강화 등	4, 10월	4과정	120명

#### 추진 실적

- 초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 : 총 15과정 488명 이수
- 중등 인성교육중심 수업역량강화 1,2기 : 총 2과정 57명 이수

#### 향후 추진 일정

- 중등 창의인성 수업 코칭 1,2기 총 2과정 실시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 창의인성교육(20과정)	20,000	-	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
중등인성교육중심수업역량강화1~2기	9,075	-	9,075	6,111	6,111	67.3	67.3
중등창의인성수업코칭1기	4,135	-	4,135	-	-	-	-
중등창의인성수업코칭2기	3,595	-	3,595	-	-	-	-
계	36,805	-	36,805	26,111	26,111	70.9	70.9

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 엄상수 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

## 2-2-2 공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영

### □ 사업 개요

- 공존과 배려 및 존중의 세계시민 의식 확산
- 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- 세계시민교육 활성화를 위한 교직원 역량 강화 및 환경 조성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수 등	5, 10월	4과정	129명
중등 세계시민교육 Snowball 과정 등	5, 10월	10과정	280명
원격 교복 입은 시민, 학생자치활동! 등	연중	386과정	4,680명
행정 원격 외국어 강좌 300과정	연중	300과정	5,000명

### □ 추진 실적

- 초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(기본) : 총 1과정 39명 이수
- 중등 세계시민교육 Snowball 과정 등 : 총 5과정 114명 이수
  - 민주시민 Snowball(1과정), 세계시민 Snowball(1과정), 영어토론수업의 실제(1과정), 영어 회화과정(2과정)
- 원격 교복 입은 시민, 학생자치활동 등 : 총 382과정 2,739명 이수
  - 학생자치활동(3과정), 사회적 경제 이야기(2과정), 원격 글로벌 외국어 자율연수(377과정)
- 행정 원격 외국어 강좌 : 총 300과정 1,050명 이수

□ 향후 추진 일정

- 초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(심화) 등 : 총 1과정 40명 실시 예정
- 중등 학생자치Snowball 과정 등 총 5과정 실시 예정
- 원격 학생자치활동 등 세계시민교육 연수 매 월1과정씩 실시(8월~12월)
- 행정 원격 외국어 강좌 : 총 300과정 2,000명 실시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(2과정)	2,074	-	2,074	2,074	2,074	100.0	100.0
중등세계시민교육Snowball과정	4,135	-	4,135	1,872	1,872	45.3	45.3
중등민주시민교육Snowball과정	4,135	-	4,135	2,480	2,480	60.0	60.0
중등학생자치교육Snowball과정	4,075	-	4,075	-	-	-	-
중등영어위탁직무연수	21,500	-	21,500	20,000	20,000	93.0	93.0
중등영어토론수업의 실제	700	-	700	700	700	100.0	100.0
중등영어회화과정1~4기	2,100	-	2,100	1,040	1,040	49.5	49.5
원격 교복 입은 시민, 학생자치활동 등 386과정	11,256	-	11,256	11,139	11,139	99.0	99.0
중등 영어과 영어능력함양형 심화 특별연수	996,000	-	996,000	508,710	366,610	51.1	36.8
	(996,000)	-	(996,000)				
행정 원격 외국어강좌(300과정)	10,000	-	10,000	10,000	7,000	100.0	70.0
계	2,051,975	-	2,051,975	558,015	412,915	27.2	20.1
	(996,000)	-	(996,000)				

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등(괄호안은 재배정 금액)

작성 자	기획평가부장 : 이철수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이훈정 ☎ 8107
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

## 2-2-3 역사교육 강화를 위한 연수 운영

### □ 사업 개요

- 민주시민으로서의 건전한 역사관과 통일의식 확립
- 독도사랑 내면화로 영토 주권 의식 함양
- 올바른 역사교육 강화를 위한 연수 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
중등 한국 문화의 이해 등	연중	2과정	60명
원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등	연중	42과정	4,800명
행정 통일 대비 안보교육 등	6, 11월	2과정	80명
행정 원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등	연중	2과정	450명

### □ 추진 실적

- **중등 한국 문화의 이해 등 : 1과정 32명 이수**
  - 한국 문화의 이해 과정 실시 및 하계 자격연수 5개 과정에 통일 교육 관련 연수(동북아 정세의 변화와 통일교육) 포함
- **원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등 : 총 17과정 2,689명**
  - 서울의 시간과 공간을 만나다, 서울역사문화탐방(2과정), 살아있는 한국사(3과정), 숲을 보는 한국사(3과정), 우리 건축, 우리 옛마을기행(4과정), 재미있는 조선미시사(2과정) 등
- **행정 통일 대비 안보교육 등 : 총 1과정 39명 이수**

□ 향후 추진 일정

- 중등 한국문화의 이해 2기 총 1과정 실시 예정
- 원격 서울역사문화탐방, 한국사, 통일, 독도 등 역사교육 관련 연수  
매 월 5과정씩 편성(8월~12월)
- 행정 원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등 : 총 2과정 450명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
중등 한국문화의 이해1~2기	4,592	-	4,592	4,510	4,510	98.2	98.2
원격 서울의 시간과 공간을 만나다 등 42과정	3,360	-	3,360	1,360	1,360	40.0	40.0
행정 통일대비 안보 교육(2과정)	9,682	-	9,682	3,645	3,645	37.7	37.7
<b>계</b>	<b>17,634</b>	<b>-</b>	<b>17,634</b>	<b>9,515</b>	<b>9,515</b>	<b>54.0</b>	<b>54.0</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함



## ■ ■ ■ 추진 과제 3

### 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수를 지원하겠습니다.

- ◆ 서울교육이 지향하는 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’은 학생·교사·학부모·시민이 함께 주체로 나서는 교육입니다. 이를 구현하기 위해서는 교직원들이 자긍심과 자존감을 느끼고 각자가 본연의 역할에 대한 전문역량을 갖추어야 하며, 이는 스스로의 삶을 가꾸는 성찰을 통해 가능할 것입니다.
- ◆ 이를 위해 교직원의 회복력을 지원할 수 있는 행복한 삶, 소통 기술 및 감정코칭 과정, 목공·도예·공방·노작·명상 과정 등 성찰·치유 연수를 운영하겠습니다. 또한 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 등 다양한 자기성장 연수를 운영하도록 하겠습니다. 아울러 생애주기별 전문역량 강화 연수로 교직원의 자긍심과 전문성을 고양시키도록 하겠습니다.

### 실천 과제

- 3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수
- 3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수

## 실천과제 3-1 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 배명주 ☎ 8075
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

### 3-1-1 교직원의 성찰·치유 연수 운영

#### □ 사업 개요

- 교단의 권위와 교권 존중으로 교육권이 보장되는 학교문화 조성
- 교권보호지원 전문성 강화 및 교원 치유(힐링) 프로그램 운영
- 혁신미래교육 실현을 위한 교직원 전문성 신장

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 공모형 맞춤형 교원 자긍심 함양 직무연수	연중	20과정	600명
중등 교사의 삶·성찰·명상 등	4~10월	4과정	120명
원격 행복한 삶과 미래 설계 등	연중	30과정	3,600명
행정 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 등	2~10월	12과정	520명
행정 원격 교직원의 행복한 건강생활 등	연중	5과정	1,300명

#### □ 추진 실적

- 초등 공모형 맞춤형 교원 자긍심 함양 직무연수 : 총 18과정 674명 이수
- 중등 교사의 삶·성찰·명상 등 : 총 2과정 56명 이수
  - 중등 교사의 삶·성찰·명상(1과정), 도시농업으로 감성키우기(1과정)
- 원격 행복한 삶과 미래 설계 등 : 총 14과정 1,472명 이수

- 명문가의 장수 비결(2과정), 빛나는 인생 2막을 위한 준비(2과정), 여행, 그리고 카르페디엠(3과정), 우리나라 숨겨진 매력을 찾아서(3과정), 지혜로운 삶, 선인에게 묻다(4과정)
- 행정 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 등 : 총 8과정 302명 이수
  - 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭(2과정), 테마와 함께 하는 성찰과 치유(4과정), 행복한 삶을 가꾸는 내 몸 사용 설명서(1과정)
- 행정 원격 올바른 건기를 통한 내 몸 바로 세우기 등 : 총 2과정 319명 이수

향후 추진 일정

- 교사의 삶 성찰명상 등 총 2과정
- 원격 행복한 삶과 미래 설계 등 관련 연수 매 월 4~5과정씩 운영(8월~12월)
- 행정 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 등 총 4과정 200명
- 행정 원격 교직원의 행복한 건강생활 등 총 3과정 750명

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 공모형 맞춤형 직무연수 교원 자긍심 함양(20과정)	20,000	-	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
중등 도시농업으로 감성 키우기 1~2기	12,690	-	12,690	4,557	4,557	35.9	35.9
중등교사의 삶 성찰 명상1~2기	16,560	-	16,560	3,420	3,420	20.6	20.6
원격 행복한 삶과 미래 설계 등 30과정	2,520	-	2,520	1,176	1,176	47.0	47.0
행정 삶을 가꾸는 우리집 감정코칭(3과정)	11,805	-	11,805	6,171	6,171	52.3	52.3
행정 테마와 함께 하는 성찰과 치유(7과정)	37,125	-	37,125	25,694	25,694	69.2	69.2
행정 행복한 삶을 가꾸는 내몸 사용설명서(2과정)	5,360	-	5,360	3,178	3,178	59.3	59.3
<b>계</b>	<b>106,060</b>	<b>-</b>	<b>106,060</b>	<b>64,196</b>	<b>64,196</b>	<b>60.5</b>	<b>60.5</b>

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이훈정 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 배명주 ☎ 8075
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

### 3-1-2 교직원의 자기성장 연수 운영

#### □ 사업 개요

- 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화
- 토론이 있는 학교 조직 관리 및 경영 마인드 함양
- 학교 및 직무에 대한 전문성 함양

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초등 신규임용예정교사 직무연수 등	연중	13과정 1,526명
중등 복직예정교사 직무연수 등	연중	10과정 990명
원격 교원능력개발평가 맞춤형 연수 등	연중	40과정 2,328명
행정 복직자 직무적응 향상 과정 등	연중	20과정 800명
행정 원격 공인중개사 자격증 준비 등	연중	31과정 5,600명

#### □ 추진 실적

- 유·초등 신규임용 예정교사 직무연수 등 : 총 4과정 971명 이수
  - 유·초등 신규임용 예정교사 직무연수(4과정)
- 중등 복직예정교사 직무연수 등 : 총 6과정 903명 이수
  - 교원능력개발 학생지도 전문성 향상(단기), 교원능력개발 학생지도 전문성 향상(장기 기본연수), 교육전문직 임용후보자, 복직예정교사(동계), 신규임용 예정교사, 제2인생 건강 행복 설계 과정(하계)

- **원격 교직원의 자기성장 연수 운영 : 총 19과정 2,213명 이수**
  - 소프트웨어 200% 활용 스마트스쿨(1과정), 수업시간에 Prezi 활용하기(2과정), 알기 쉬운 엑셀 2013(2과정), 파워포인트 2013 학교에서 바로 활용하기(2과정), 유치원 교원능력개발평가 원격 연수(12과정)
- **행정 복직자 직무적응 향상 등 : 총 13과정 479명 이수**
  - 복직자 직무적응 향상(2과정), 7급 역량 강화 과정(1과정), 8급 역량 강화 과정(1과정), 갈등관리와 공감 대화(2과정), 기획과 프리젠테이션 과정(1과정), 내가 만드는 우리 맞춤연수(4과정), 발표능력 향상(2과정)
- **행정 원격 공인중개사 자격증 준비 등 : 총 27과정 2,392명 이수**

□ **향후 추진 일정**

- 유·초등·특수 교육전문직임용후보자 직무연수, 유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수, 유·초등 복직교사 적응력 향상 직무연수 총 3과정 247명
- 중등 학습연구년제 등 총 3과정  
(교원능력개발 학생지도 전문성 향상(장기심화)연수는 대상자가 없어 미 실시)
- 원격 교직원의 자기 성장 관련 연수 매 월 4~5과정씩 실시 예정(8월~12월)
- 행정 복직자 직무적응 향상 등 : 총 7과정 380명
  - 7급 역량 강화 과정(1과정), 8급 역량 강화 과정(1과정), 기획과 프리젠테이션(1과정), 내가 만드는 우리 맞춤연수(4과정)
- 행정 원격 공인중개사 자격증 준비 등 : 총 12과정 1,510명
  - (자격증)공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사 1급, 직업상담사

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유초등 신규임용예정 교사(4과정)	87,980	-	87,980	87,936	87,936	99.9	99.9
유초등·특수교육전문직 임용후보자 직무연수	17,910	-	17,910	-	-	-	-
유초등 교원능력개발 평가 능력향상 직무연수	5,930	-	5,930	-	-	-	-
유초등 복직교사 적응력 향상 직무연수(5과정)	48,210	-	48,210	-	-	-	-
중등교원능력개발학생 지도전문성향상(장기 기본/심화연수)	16,560	-	16,560	-	-	-	-
중등교원능력개발학생 지도전문성향상(단기)	8,545	-	8,545	1,696	-	19.8	-
중등 교육전문직 임용 후보자	23,140	-	23,140	5,712	1,139	24.7	4.9
중등복직예정교사하계/ 동계과정	25,384	-	25,384	23,648	23,648	93.2	93.2
중등신규임용예정교사	73,284	-	73,284	57,211	57,211	78.1	78.1
중등제2인생건강행복설 계과정(동계/하계)	8,600	-	8,600	5,874	5,874	68.3	68.3
중등 학습연구년제 특별 연수	126,000	-	126,000	52,730	43,730	41.8	34.7
	(126,000)	-	(126,000)				
원격 교원능력개발평가 맞춤형 연수 등 40과정	1,344	-	1,344	638	638	48.0	48.0
행정 복직자 직무 적응 향상(2과정)	8,200	-	8,200	5,461	4,207	66.6	51.3
행정 7급 역량강화(2과정)	8,240	-	8,240	3,409	3,409	41.4	41.4
행정 8급 역량강화(2과정)	8,240	-	8,240	3,433	3,433	41.7	41.7
행정 갈등 관리와 공감 대화(2과정)	8,030	-	8,030	4,680	4,680	58.3	58.3

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 중요한 순간에 빛나는 프레지(with ppt) 기초 (기획과 프리젠테이션)	5,953	-	5,953	-	-	-	-
행정 내가 만드는 우리 맞춤연수(8과정)	20,000	-	20,000	9,432	9,432	47.2	47.2
행정 발표능력향상(2과정)	8,030	-	8,030	3,009	3,009	37.5	37.5
행정 원격 공인중개사, 주택관리사보, 사회복지 사1급, 직업상담사	15,000	-	15,000	15,000	10,500	100.0	70.0
계	650,580	-	650,580	279,869	258,846	43.0	39.8
	(126,000)	-	(126,000)				

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함(괄호안은 재배정 금액)

## 실천과제 3-2 생애주기별 핵심역량 강화 연수

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071

담당 : 배명주 ☎ 8075

중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005

중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 서근주 ☎ 8096

### 3-2-1 교직원 생애 주기별 맞춤형 연수 운영

#### □ 사업 개요

- 창의적이고 효율적으로 업무를 수행할 수 있는 전문역량 제공
- 교직원 경력 주기에 따른 교원의 자기 성찰 및 재충전
- 교직원 생활의 성찰과 향후 교직원 생애 설계를 위한 기회 제공

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수 등	5, 6월	3과정	90명
중등 교직원 단계별 핵심역량 강화 등	6, 10월	4과정	120명

#### □ 추진 실적

- 초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수 등 : 총 3과정 91명 이수
  - 초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(3과정)
- 중등 교직원 단계별 핵심역량 강화 등 : 총 2과정 34명 이수
  - 교직원 단계별(10년 경력교사), 교직원 단계별(20년 경력교사) 핵심역량강화 연수

#### □ 향후 추진 일정

- 중등 교직원 단계별(10년 경력교사) 핵심역량강화 연수 등 총 2과정 실시 예정



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 교원회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(3과정)	16,715	-	16,715	11,917	11,917	71.3	71.3
중등교직단체별(10년경력교사) 핵심역량강화1~2기	11,330	-	11,330	5,237	5,237	46.2	46.2
중등교직단체별(20년경력교사) 핵심역량강화1~2기	11,330	-	11,330	3,896	3,896	34.4	34.4
계	39,375	-	39,375	21,050	21,050	53.4	53.4

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

### 3-2-2 지방공무원 경력주기별 맞춤형 교육과정 운영

사업 개요

- 조직의 비전을 담은 종합적이고 체계적인 교육훈련 과정 필요
- 직급별로 요구되는 필수역량 향상을 위한 교육과정 개설
- 조직과 개인이 함께 발전할 수 있는 제도적 시스템 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
행정 생애주기별(6급) 역량강화 과정 등	4~11월	8과정	400명

추진 실적

- 행정 생애주기별 역량강화 과정 등 : 총 5과정 245명 이수
  - 6급 승진자 역량강화(1과정), 7급 승진자 역량강화(1과정), 퇴직 준비자 적응(2과정), 필수실무요원 역량강화(1과정)

향후 추진 일정

- 행정 생애주기별 역량강화 등 : 총 3과정 160명
  - 6급 승진자 역량강화(1과정), 7급 승진자 역량강화(1과정), 필수 실무요원 역량강화(1과정)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 생애주기별 역량 강화(4과정)	28,660	-	28,660	18,229	18,229	63.6	63.6
행정 퇴직준비자 적응(2과정)	8,240	-	8,240	6,990	6,990	84.9	84.9
행정 필수요원 직무능력향상	14,000	-	14,000	3,220	3,220	23.0	23.0
계	50,900	-	50,900	28,439	28,439	55.9	55.9

## ■ ■ ■ 추진 과제 4

소통하며 공감하는 교육행정 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 혁신미래교육을 실현하는 데 있어 교육행정의 전문성과 더불어 이해와 공감, 소통과 지원의 어울림 행정은 무엇보다 중요합니다. 또한 학생의 안전과 건강을 보장하는 학교 환경을 조성하는 것은 모든 교육활동의 기본이 됩니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수, 교육행정역량 강화를 위한 연수, 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 등 소통과 협력을 통한 어울림·칭림 교육행정 연수를 강화하겠습니다. 또한 안전한 학교, 평화로운 학교생활 지원 연수를 통해 학생들이 안전하고 평화롭고 쾌적한 환경 속에서 행복한 마음으로 학업과 자기개발에 전념하며 친구들과 즐겁게 생활할 수 있는 평화·인권 존중의 학교문화를 만들어 갈 수 있도록 지원하겠습니다.

### 실천 과제

- 4-1. 소통과 협력의 어울림·칭림 교육행정 연수
- 4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

## 실천과제 4-1

# 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수

작성자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071

담당 : 최인숙 ☎ 8076

중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005

중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 서근주 ☎ 8096

교육행정연수부장 : 엄중범 ☎ 3019-8006

교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111

담당 : 정원경 ☎ 8112

### 4-1-1 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영

#### 사업 개요

- 소통하며 협력하는 어울림 교육행정 역량 제고
- 투명하고 공정한 교육행정 구현을 위한 청렴의식 강화

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등	3~4월 9~10월	6과정 340명
중등 교장 회계 시설관리 실무과정 등	4, 10월	2과정 140명
행정 고위직 청렴리더 및 행정실장 역량강화 등	연중	10과정 600명

#### 추진 실적

- 유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등 : 총 3과정 179명 이수
  - 유초등 교(원)장 회계·시설 관리 직무연수(1과정), 초등 소통과 어울림을 위한 인사실무 직무연수(1과정), 초등 신규임용 교장 직무연수(1과정)
- 중등 교장 회계 시설관리 실무과정 : 총 1과정 46명 이수
- 행정 4,5급 관리자 등 : 총 7과정 345명 이수
  - 4,5급 관리자(1과정), 5급 학교행정관리자 역량강화(1과정), 고위직 청렴리더(1과정), 중학교 행정실장 역량강화(1과정), 초등학교 행정실장 역량강화(1과정), 사립학교 행정실장 역량강화(2과정)

□ 향후 추진 일정

- 유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1과정) 등 총 3과정 180명
- 중등 교장 회계 시설관리 실무과정 2기 총 1과정
- 행정 고위직 청렴리더 등 총 3과정 220명
  - 고위직 청렴리더(1과정), 중학교 행정실장 역량강화(1과정), 초등학교 행정실장 역량강화(1과정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정)	12,940	-	12,940	5,940	5,940	45.9	45.9
초등 소통과 어울림을 위한 인사 장학실무 직무연수(2과정)	11,885	-	11,885	3,135	3,135	26.4	26.4
초등 신규임용교장 직무연수(2과정)	7,410	-	7,410	3,297	3,297	44.5	44.5
중등교장회계시설관리실무과정1~2기	9,890	-	9,890	7,828	7,828	79.2	79.2
행정 사립학교 행정실장 역량강화(2과정)	7,830	-	7,830	5,292	5,292	67.6	67.6
행정 4,5급 관리자	4,970	-	4,970	3,352	3,352	67.4	67.4
행정 5급 학교행정관리자 역량강화	4,360	-	4,360	4,319	4,319	99.1	99.1
행정 고위직 청렴리더(2과정)	5,145	-	5,145	2,268	2,268	44.1	44.1
행정 중학교 행정실장 역량강화(2과정)	6,030	-	6,030	2,807	2,807	46.6	46.6
행정 초등학교 행정실장 역량강화(2과정)	7,620	-	7,620	5,524	5,524	72.5	72.5
<b>계</b>	<b>78,080</b>	<b>-</b>	<b>78,080</b>	<b>43,762</b>	<b>43,762</b>	<b>56.0</b>	<b>56.0</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

## 4-1-2 교육행정역량 강화를 위한 연수 운영

### □ 사업 개요

- 현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
- 조직문화, 일하는 방식 개선을 통한 행정 효율성 제고
- 투명하고 공정한 교육행정 구현을 위한 청렴의식 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격 공익신고와 부패영향평가(청렴교육) 등	연중	16과정 1,880명
행정 나이스 행정영역 통합과정	연중	126과정 6,635명
행정 원격 공직자를 위한 신목민심서(청렴) 등	연중	63과정 9,050명

### □ 추진 실적

- 원격 청렴 관련 연수 : 7과정 647명
  - 신목민심서와 세상을 바꾸는 힘(2과정), 역사에서 배우는 공직자의 길(2과정), 공익신고와 부패영향평가(2과정), 독립운동을 통해 본 나라 사랑과 국가관(1과정)
- 원격 NEIS 관련 연수: 4과정 198명
  - 초등 나이스 교무학사(2과정), 중등 나이스 교무업무 재미있게 배우기(2과정)
- 행정 나이스 행정영역 통합과정 과정 등 : 총 73과정 3,409명 이수
  - 6급 핵심인재 양성(1과정), BTL학교관리 운영(1과정), 계약실무(10과정), 공모형(협력, 19과정), 공유재산실무(기초, 1과정), 교육관련법규(1과정) 등
- 행정 원격 공문서 작성을 위한 한글맞춤법 등 : 총 31과정 2,640명 이수

□ 향후 추진 일정

- 원격 청렴 관련 연수 매 월 1과정씩(8월~12월) 및 원격 NEIS 관련 연수 4과정 운영
- 행정 에듀과인 학교회계 사용자 연수 등 총 53과정, 2,800명
  - 6급 핵심인재 양성(1과정), 공모형(협력, 13과정), 공유재산실무(심화1과정), 교육복지 이해(1과정), 노사관계(기초1과정), 사립유치원 행재정(3과정) 등
- 행정 원격 공직자를 위한 신목민심서(청렴) 등 총 32과정 4,200명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
원격 공익신고와 부패영향 평가(청렴교육) 등 31과정	1,344	-	1,344	477	477	35.0	35.0
행정 신규공무원 공직적응 및 추수교육(2과정)	97,655	-	97,655	15,433	15,433	15.8	15.8
행정 전직공무원 직무향상 및 추수교육(2과정)	46,440	-	46,440	4,892	3,767	10.5	8.1
행정 나이스행정영역 통합 과정(4과정)	5,125	-	5,125	870	870	17.0	17.0
	(1,400)	-	(1,400)				
행정 사립유치원 행재정 직무 능력향상(3과정)	8,315	-	8,315	-	-	-	-
행정 사립학교 교원 인사실무	4,680	-	4,680	2,579	2,579	55.1	55.1
행정 사립학교 노사관계의 이해	4,680	-	4,680	2,534	2,534	54.1	54.1
행정 안전한 학교 시설관리 (3과정)	26,520	-	26,520	15,879	15,879	59.9	59.9
행정 에듀과인 학교회계 사용자 연수(29과정)	24,710	-	24,710	11,644	11,644	47.1	47.1
행정 6급 핵심인재 양성(2과정)	236,916	-	236,916	146,362	146,198	61.8	61.7
행정 BTL 학교 관리 운영	4,010	-	4,010	2,979	2,979	74.3	74.3
행정 계약실무(2과정)	7,620	-	7,620	5,455	5,455	47.7	47.7
행정 공유재산 실무(2과정)	8,020	-	8,020	3,608	3,608	45.0	45.0

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 교육관련 법규의 이해	4,010	-	4,010	2,749	2,749	68.6	68.6
행정 교육복지 이해	4,010	-	4,010	-	-	-	-
행정 노사관계의 이해(3과정)	10,995	-	10,995	6,535	6,535	59.4	59.4
행정 보수업무의 이해	5,130	-	5,130	3,687	3,687	71.7	71.7
행정 사례로 배우는 계약 (공사, 물품, 용역 3과정)	11,363	-	11,363	11,146	11,146	98.1	98.1
행정 사례로 배우는 행정 쟁송	3,010	-	3,010	3,009	3,009	100.0	100.0
행정 사립학교 실무 (계약, 보수, 세입 6과정)	18,680	-	18,680	10,525	10,525	56.3	56.3
행정 사립학교 시설 및 행정 관리(2과정)	8,788	-	8,788	9,295	9,295	105.8	105.8
행정 설득력있는 보고서 작성 (2과정)	6,030	-	6,030	3,454	3,454	57.3	57.3
행정 소통하며 지원하는 학교 행정관리	4,680	-	4,680	4,102	4,102	87.6	87.6
행정 예산·회계제도의 이해와 실제	3,010	-	3,010	-	-	-	-
행정 찾아가는 계약 실무(6과정)	16,140	-	16,140	12,097	12,097	75.0	75.0
행정 찾아가는 노사관계의 이해(2과정)	5,460	-	5,460	2,414	2,414	44.2	44.2
행정 찾아가는 사례중심 계약 (공사, 물품, 용역6과정)	10,200	-	10,200	3,234	3,234	31.7	31.7
행정 청렴, 나로부터 비롯 된다(청.나.비)	6,705	-	6,705	-	-	-	-
행정 학교회계제도의 이해와 실제	3,010	-	3,010	3,471	3,471	115.3	115.3
행정 학원업무 이해	2,665	-	2,665	2,355	2,355	88.4	88.4
행정 혁신미래교육, 미디어로 세상을 만나다	3,360	-	3,360	-	-	-	-
행정 협력기관 교육 (교육지원청 및 직속기관)	56,649	-	56,649	40,675	39,537	71.8	69.8
행정 중견관리자 역량강화	16,496	-	16,496	15,694	15,694	95.1	95.1
	(16,496)	-	(16,496)				
계	694,322	-	694,322	347,154	344,727	51.3	51.0
	(17,896)	-	(17,896)				

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함(괄호안은 재배정 금액)



### 4-1-3 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영

사업 개요

- 교육공무직원의 실무지식 습득을 통한 업무처리 능력 향상
- 교육공무직원의 교육공동체 내 연대감 강화
- 학교업무정상화 지원 및 교육 수요자 만족도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행정 교무실무사 실무능력 향상 과정 등	연중	30과정 2,230명
행정 원격교육 콘텐츠 개발	연중	1식

추진 실적

- 행정 교무실무사 실무능력 향상 등 : 총 18과정 1,271명 이수
  - 과학실험실무사 실무능력 향상(2과정), 교무실무사 실무능력 향상(2과정), 교무행정지원사 실무능력 향상(1과정), 교육공무직(호봉제) 행정관리(3과정), 교육공무직(호봉제)시설관리(2과정), 사서실무사 실무능력 향상(2과정), 교무실무사 전편입 업무의 달인(1과정)
- 행정 원격교육 콘텐츠 개발 2과정 및 변환 1과정 제작 진행 중

향후 추진 일정

- 행정 교육실무사 실무능력 향상 과정 등 : 총 12과정 860명
  - 과학실험실무사 실무능력 향상(2과정), 교무실무사 실무능력 향상(2과정), 교무행정지원사 실무능력 향상(1과정), 교육공무직(호봉제) 행정관리(3과정), 교육공무직(호봉제) 시설관리(2과정), 사서실무사 실무능력 향상(2과정)

○ 행정 원격교육 콘텐츠 개발 2과정 및 변환 1과정 활용

- (개발)나는 서울교육가족(1과정) 및 서울교육 안·전·나·비(1과정)
- (변환)아름다운 인생 이모작(1과정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
행정 과학실험실무사 실무 능력 향상(5과정)	18,720 (9,000)	-	18,720 (9,000)	11,595	11,595	62.0	62.0
행정 교무실무사 실무능력 향상(6과정)	18,000	-	18,000	11,979	11,979	66.6	66.6
행정 교무실무사 전편입 업무의 달인	15,435 (12,000)	-	15,435 (12,000)	3,311	3,311	21.5	21.5
행정 교무행정지원사 실무 능력 향상(6과정)	18,000 (3,000)	-	18,000 (3,000)	13,380	13,380	74.3	74.3
행정 교육공무직(호봉제) 행정 관리실무능력 향상(4과정)	16,000	-	16,000	2,754	2,646	17.2	16.5
행정 교육공무직(호봉제) 시설 관리능력 향상(2과정)	6,700	-	6,700	-	-	-	-
행정 사서실무사 실무능력 향상(3과정)	9,000 (3,000)	-	9,000 (3,000)	3,685	3,685	40.9	40.9
행정 전산실무사 실무능력 향상(2과정)	6,000	-	6,000	5,915	5,915	98.6	98.6
행정 지역사회 교육전문가 핵심역량 향상	5,920	-	5,920	4,872	1,045	82.3	17.7
행정 원격 연수콘텐츠 개발 (3과정)	89,904	-	89,904	65,000	-	72.3	-
<b>계</b>	<b>230,679</b> (27,000)	<b>-</b>	<b>230,679</b> (27,000)	<b>122,491</b>	<b>53,556</b>	<b>53.1</b>	<b>23.2</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함(괄호안은 재배정 금액)

## 실천과제 4-2 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이명희 ☎ 8051
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김정균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무원 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

### 4-2-1 안심교육 지원을 위한 연수 운영

#### 사업 개요

- 예방중심 안전관리 및 학생안전지원체계 구축 역량 함양
- 체험중심 안전교육을 통한 위기 대처 능력 강화
- 안전사고와 범죄로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성 역량 강화

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 안전생활교육 직무연수(협력학교) 등	6월	12과정	180명
중등 안전교육 및 생명존중	6월	1과정	30명
원격 NEW 학교 안전사고 예방교육(안전교육) 등	연중	15과정	1,800명
행정 국가 재난관리 관리자 과정 등	3~9월	8과정	480명
행정 원격 사고는 NO! 안전은 OK! 등	연중	11과정	1,750명

#### 추진 실적

- 초등 안전생활교육 직무연수(협력학교) : 총 12과정 240명 이수
- 원격 안전 관련 연수 운영 : 9과정 3,899명 이수
  - NEW 학교안전사고 예방교육(3과정), 사례를 통한 학교에서의 개인 정보보호(2과정), 안전UP! 행복UP!(2과정), 안전보건 생활지도(1과정), 학생생활안전 매뉴얼(1과정)

- 행정 학교시설관리 안전 전문가 과정 등 : 총 4과정 146명 이수
  - 행정 국가 재난관리(1과정), 특정관리대상시설 안전점검 실무(1과정), 학교시설관리 안전 전문가(2과정)
- 행정 원격 생활속 안전길잡이 등 : 총 5과정 342명 이수

□ 향후 추진 일정

- 중등 안전교육 및 생명존중 직무연수 총 1과정
- 원격 안전 관련 연수 매 월 1과정씩 실시(8월~12월)
- 행정 학교시설관리 안전 전문가 과정 등 총 4과정 160명
  - 재난관리 기본(실무자 1과정), 특정관리대상시설 안전점검 실무(1과정), 학교시설관리 안전 전문가(2과정)
- 행정 원격 사고는 NO! 안전은 OK! 등 총 6과정 1,150명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 안전생활교육 직무연수 (협력, 12과정)	17,390	-	17,390	15,728	15,728	90.4	90.4
중등안전교육 및 생명존중	4,135	-	4,135	110	110	2.7	2.7
원격 NEW 학교 안전사고 예방 교육(안전교육) 등 15과정	1,260	-	1,260	756	756	60.0	60.0
행정 국가재난관리 관리자	2,485	-	2,485	1,604	1,604	64.6	64.6
행정 재난관리기본(실무자)	3,010	-	3,010	-	-	-	-
행정 특정관리대상시설 안전 점검실무(2과정)	7,486	-	7,486	5,229	5,229	69.9	69.9
행정 학교시설관리 안전전문가 (4과정)	30,000	-	30,000	19,640	17,897	65.5	59.7
<b>계</b>	<b>65,766</b>	<b>-</b>	<b>65,766</b>	<b>43,067</b>	<b>41,324</b>	<b>65.5</b>	<b>62.3</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이명희 ☎ 8051
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

## 4-2-2 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영

### 사업 개요

- 학생인권 증진 체계 구축 및 교사 대상 인권교육 교수요원 양성
- 인권 교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
- 인권·비폭력 평화교육에 대한 교원의 이해 및 역량 제고

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수 등	11월	12과정	180명
중등 인권교육 Snowball과정 등	4~10월	3과정	90명
원격 인권과 민주시민교육 등	연중	31과정	3,700명
행정 원격 다문화사회의 이해	연중	7과정	1,200명

### 추진 실적

- 중등 인권교육 Snowball과정 : 총 1과정 20명 이수
- 원격 평화 인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 등 : 총 18과정 900명
  - 성폭력 예방교육(3과정), 다문화교육 이해하기(4과정), 사례로 배우는 학교폭력 대응방안(1과정), 인권과 민주시민교육(3과정), 인권친화적 학교만들기(3과정), 학교폭력없는 배움터 만들기(4과정) 등
- 행정 원격 다문화사회의 이해 등 3과정, 476명 이수

□ 향후 추진 일정

- 초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수(협력학교) 등 총 12과정 240명
- 중등 학교폭력예방 어울림 프로그램 운영의 실체는 놀이활동으로 배우는 학교폭력예방 프로그램으로 대체 실시, 특별배려 및 다문화 교육의 이해와 실제 등 총 2과정 실시 예정
- 원격 안전 관련 연수 매 월4~5과정씩 실시 예정(8월~12월)
- 행정 원격 다문화사회의 이해 등 4과정 500명

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수(협력, 12과정)	16,495	-	16,495	-	-	-	-
중등인권교육 Snowball과정	3,955	-	3,955	2,780	2,780	70.3	70.3
중등학교폭력어울림프로그램운영의실제	3,535	-	3,535	170	170	4.8	4.8
중등특별배려 및 다문화교육의이해와실제	3,595	-	3,595	-	-	-	-
원격 인권과 민주시민교육 등 31과정	2,604	-	2,604	1,512	1,512	58.0	58.0
<b>계</b>	<b>30,184</b>	<b>-</b>	<b>30,184</b>	<b>4,462</b>	<b>4,462</b>	<b>14.8</b>	<b>14.8</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

## ■ ■ ■ 추진 과제 5

### 수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

- ◆ 지식혁명시대를 살아가는 교직원은 급변하는 시대변화에 능동적으로 대응하고 교육현장의 변화를 주도해야 합니다. 이를 위해서는 새로운 지식 기반의 쌍방향형 고품격 연수와 교육공동체가 만족하는 배움과 실천의 연수 환경이 필요합니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 강사 관리 체제 강화로 연수의 질을 높이고, 다양한 방법으로 연수 결과를 분석·기획하여 연수 프로그램을 개선하며 수요자가 만족할 만한 고품격 연수가 되도록 힘쓰고 있습니다. 아울러 외부 교육기관과의 협력 체제 강화, 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 등 수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다..

### 실천과제

- 5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축
- 5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성

## 실천과제 5-1 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축

작성자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8058
	중등교원연수부장 : 이현숙 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정원경 ☎ 8112

### 5-1-1 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화

#### 사업 개요

- 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
- 연수 인프라 구축을 통한 수요자의 만족도 향상

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우수강사 인력풀 운영	2월	추진과제 4영역 200명
원어민영어강사관리 및 활용	연중	원어민영어강사1명 (2016. 8. 11. 기준)
우수강사유치 및 편의제공	연중	5과정 5명

#### 추진 실적

- 우수강사 인력풀 운영 및 활성화(4영역 270명 운영)
  - 강의 만족도 등을 다각적으로 검토하여 최상위급 강사 활용
  - 행정 강사 인력풀 확대를 위하여 정기 및 상시 모집 병행

※ 4영역

1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수
3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수



- 원어민영어강사 활용 연수 운영
  - 영어토론수업의 실제 1기 외 6과정
- 고품격 연수를 위한 강사 관리 체제 강화
  - 강의 영역 및 성명 검색 가능
  - 우수 강사 추천의 경로 다양화(기관 및 개인 추천)
  - 컨설팅장학지원단, 교육지원청 우수강사 등에 활용토록 안내
- 교육과정검토 및 강사추천 시, 현장 교원 적극 활용 안내
- 우수강사유치 총 3명(3과정) 교통비 지급

향후 추진 일정

- 연수원 통합 홈페이지에서의 우수강사 인력풀 관리시스템 보완
- 영어회화 3기 외 4과정 운영 및 영어교사워크숍 등 지원 예정
- 우수강사유치 교통비 지급

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
우수강사 인력풀 운영	300	-	300	250	250	83.3	83.3
원어민영어강사 관리 및 활용	138,650	-	138,650	43,786	43,786	31.6	31.6
우수강사유치 및 편의제공	1,000	-	1,000	869	869	86.9	86.9
<b>계</b>	<b>139,950</b>	<b>-</b>	<b>139,950</b>	<b>44,905</b>	<b>44,905</b>	<b>32.1</b>	<b>32.1</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

작성 자	기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051	담당 : 이명희 ☎ 8051
	교육행정연수부장 : 엄종범 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무원 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 홍재현 ☎ 8176

## 5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

### □ 사업 개요

- 서울교육정책과 수요자의 요구가 균형을 이루는 연수운영
- 연수운영방법 및 교육과정 개발을 통한 혁신 추구
- 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고
- 만족도 조사 및 현장모니터링을 통한 연수의 질 관리 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정지원단 운영	3,9월	지원단 15팀
교수요원 워크숍	3,9월	교수요원 40명 2회
연수 운영 방법 개선	연중	맞춤형 연수 200과정 자문단 회의 2회
연수 프로그램 및 운영 평가	연중	만족도 분석 2회 평가위원 23과정 92명
원격연수 콘텐츠개발 지원	연중	1식
연수 홍보 강화	연중	홍보책자 200부, 문자 40,000건

### □ 추진 실적

- 교육과정지원단 구성 및 운영(3월 구성, 초중등교원연수부 및 교육행정연수부 15팀 운영)
- 상반기 교수요원 워크숍 실시(3월, 교수요원 포함 전 직원 70명)
- 연수 방법 및 프로그램 개선을 위한 연수 수요조사 실시 및 분석(6월)
- 연수 운영 만족도조사 결과 분석 및 보고서 작성(7월)

- 원격연수 콘텐츠 개발 계획 수립 및 진행
  - 초중등교원연수용 콘텐츠 5종 개발 진행
  - 원격연수 콘텐츠 「고1부터 시작하는 대입 진학지도」 시범 운영
- 원격연수 콘텐츠 개발 및 관리지원 인력 운영(1인, 5~7월)
- 외국 방문객을 배려하여 영문판 홍보책자 제작
- 메일링시스템을 활용하여 각종 연수 안내(연수부서)
- 메일링시스템을 활용하여 연수성과 측정(4~5월, 2015년 하반기 성과)

□ 향후 추진 일정

- 연수원 자문단 회의 실시(8월, 임기 : '15.9.1.~'16.8.31.)
- 차기 연수원 자문단 회의 실시(임기 : '16.9.1.~'17.8.31.)
- '16년 교육과정지원단 각 연수 과정 분석 및 보고서 작성(12월)
- '16년 교육과정지원단의 분석 연수 결과 보고회(12월)
- 원격연수 콘텐츠 개발 및 운영·공유(초중등교원연수용 콘텐츠 5종)
- 메일링시스템을 활용하여 연수성과 측정(10월, 2016년 상반기 성과)
- 다양한 방법을 활용한 운영 계획 및 결과 분석을 위한 연수 운영 만족도조사 분석 및 보고서 작성('17. 1월)
- 원격연수 콘텐츠 개발 및 관리지원 인력 운영(1인, 8~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연수기획 및 연수혁신 방안 수립	7,480	-	7,480	5,168	5,168	69.1	69.1
교수요원 워크숍	796	-	796	100	100	12.6	12.6
자문단 운영	1,320	-	1,320	660	360	50.0	27.3
연수기관평가	160	-	160	94	94	58.8	58.8
연수운영계획 및 결과 분석	6,210	-	6,210	4,502	4,142	72.5	66.7
교육과정 개발	53,440	-	53,440	29,454	19,388	55.1	36.3
교육과정지원단 운영 및 관련 협의회	9,350	-	9,350	80	80	0.9	0.9
연수평가 및 관련협의회	10,415	-	10,415	6,004	5,174	57.6	49.7
홍보운영 및 문자통신비	12,640	-	12,640	4,869	4,869	38.5	38.5
수요자 만족도 제고를 위한 튜터제 운영	15,937	-	15,937	8,408	8,408	52.8	52.8
원격연수 콘텐츠개발 지원	13,868	-	13,868	7,637	7,637	55.1	55.1
계	131,616	-	131,616	66,976	55,420	47.7	38.9

작성 자

기획평가부장 : 이창수 ☎ 3019-8003

기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051

담당 : 김지용 ☎ 8057  
김상현 ☎ 8052

### 5-1-3 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영

#### □ 사업 개요

- 연수협력학교(기관) 운영으로 연수 참여의 편리성 · 참여도 · 만족도 제고
- 특수분야연수기관 지정을 통해 다양하고 풍부한 연수 기회 제공
- 회복력지원연수원 및 제2교육연수원(강북) 운영 계획

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
초·중등 연수협력학교 운영	연중	29과정	2,110명
특수분야연수기관 운영	연중	250기관	620과정
제2연수원(강북) 건립 관련	연중	3회	15명

#### □ 추진 실적

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 운영 : 총 18과정 1,066명
  - (초등)3개 과정 36개교 756명, (중등)15개 과정 15개교 310명
  - 연수협력학교 예산 교부: 25개교 153,600천원(2개교 본청 지원)
  - 연수협력학교 연수 모니터링(3교)
- 특수분야연수기관 운영 : 214기관 588과정
  - 상반기 145기관 421과정, 하반기 69기관 167과정
  - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(6월)
  - 특수분야연수기관 컨설팅지원단 운영(28명)
- 연수지원센터 활용 연수
  - 1, 2층 준공(15.12.15.)이후 관계자 컨설팅회의 및 연수 진행
  - 3, 4층 리모델링을 위한 협의회 개최 및 설계 완성

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 지속 운영(11과정 1,100명)
- 연수협력학교 연수 모니터링(5교)
- 연수협력학교 교부 예산 정산(11월)
- 특수분야연수기관 운영 및 지정·증설
  - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(11월)
- 특수분야연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원(연중)
- 특수분야연수기관 운영결과 보고(8월, 17년 2월)
- 연수지원센터 리모델링 공사(3, 4층)
- 제2교육연수원(강북) 운영 프로그램 모색
  - 회복력지원연수원 운영 방안 및 프로그램 기획
  - 접근성 제고를 위한 제2교육연수원(강북) 운영 프로그램 기획

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연수협력학교 운영	154,200	-	154,200	154,200	154,200	100.0	100.0
특수분야연수 기관 운영	18,162	-	18,162	18,162	17,569	100.0	96.7
제2연수원 건립 관련	1,060	-	1,060	359	359	33.9	33.9
<b>계</b>	<b>173,422</b>	<b>-</b>	<b>173,422</b>	<b>172,721</b>	<b>172,128</b>	<b>99.6</b>	<b>99.3</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함

## 5-1-4 연수기관의 네트워크 구축 및 교류·협력 활성화

### □ 사업 개요

- 교육연수기관 벤치마킹 및 MOU확대로 연수 방법의 다양화
- 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수원 운영 역량 강화
- 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전국연수원발전협의회	5,10월	17개 시도교육연수원
통합교육연수시스템 공동 활용기관 2016년 분담금(교육부송금)	3월	시스템 사용 1년
네트워크구축 및 협력협의회 개최	연중	40기관 이상 MOU 추진

### □ 추진 실적

- 전국교육연수원 발전협의회 참가
  - 기간 및 장소 : '16. 3. 28. ~ 3. 30. 더케이호텔 경주
  - 참석대상 : 원장, 각부서 부장 및 실무자 등 19명
  - 주요활동 : 교육훈련 정책 이해도 제고 및 연수 현장 간 의사소통·연계 강화, 연수원 간 특색사업과 우수사례 공유 및 벤치마킹
- 통합교육연수시스템 공동 활용
  - 서울특별시교육연수원 독자적인 운영시스템에서 통합교육연수시스템으로 전환(집합연수와 원격연수 시스템 별도 관리에서 통합시스템으로 변경)
  - 각 시스템의 장·단점 분석을 통한 개선 방안 도출

○ 네트워크 구축 및 협력 협의회 개최

- 유관기관과의 교류확대 및 정보 교류 및 지원·협조체제 구축
- 업무 협약 체결(한국저작권 위원회 등 7개 기관 새롭게 체결)
- 지속적인 교류와 협력의 주도적 역할을 통한 연수원 위상 강화
- 연수운영계획 상호 교류 및 기관 방문(인천, 강원, 부산, 우즈벡 등)

□ 향후 추진 일정

- 유관기관과의 교류확대 및 벤치마킹을 통한 정보 교류 및 지원·협조 지속
- 전국연수원발전협의회 현안 협의를 통한 발전방안 공동 모색(9월)
- 연수원 운영 활성화를 위한 교수요원 협력 네트워크 강화
- 연수기관과의 교류·협력을 통해 연수원 운영 발전 방안 창출

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
전국연수원 발전 협의회	5,000	-	5,000	5,000	5,000	100.0	100.0
통합 교육 연수 시스템공동활용 기관 분담금	44,000	-	44,000	44,000	44,000	100.0	100.0
네트워크구축 및 협력협의회 개최	680	-	680	340	340	50.0	50.0
<b>계</b>	<b>49,680</b>	<b>-</b>	<b>49,680</b>	<b>49,340</b>	<b>49,340</b>	<b>99.3</b>	<b>99.3</b>



## 실천과제 5-2 연수생 편의를 위한 복지 환경 조성

작성 자 운영지원과장 : 김병조 ☎ 3019-8009 운영지원과팀장 : 원태철 ☎ 8041 담당 : 김민주 ☎ 8043

### 5-2-1 편리한 시설 대관‘원스톱 시스템’운영

#### 사업 개요

- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공으로 대관의 편리성 증대
- 공공기관 및 교직원, 학생, 지역사회 주민의 상시 학습의 교육 공간 지원
- 수요자 만족도 제고와 행정 업무 경감

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘원스톱 시설이용 시스템’ 운영	연중	전년대비 대관률 20% 증가
‘원스톱 시설이용 시스템’ 추가 구축	하반기('16.9.~)	‘연수지원센터’ 개관에 따른 홈페이지 추가 구축

#### 추진 실적 및 추진 경과

- ‘원스톱 시설이용 시스템’ 운영에 따른 대관률 증가
  - 기관별 이용률 전년대비 210% 증가

※ 최근 3년간 대관 현황

연도별	서울시교육청 소속기관	국가, 지자체 등	민간 기관	계	전년대비 (%)
2014	38	2	3	43	
2015	31	3	5	39	90.7
2016	52	12	18	82	210.3

#### 향후 추진 일정

- ‘원스톱 시설이용 시스템’ 추가 구축에 따른 기본계획 수립('16.10.)

작성 자

운영지원과장 : 김병조 ☎ 3019-8009

운영지원과팀장 : 원태철 ☎ 8041

담당 : 김민주 ☎ 8043

## 5-2-2 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공

### 사업 개요

- 기존 운행 버스 노선, 횟수, 시간을 연수생이나 방문객을 위하여 획기적으로 개선하여 우리 연수원에 대한 서비스 만족도와 이미지를 제고하고자 함

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연수원 셔틀버스 운행	연중	일 16회 이상 ※연수 과정에 따라 증차 등 탄력운영

### 추진 실적

- 연수생을 위한 사당역-연수원 간 버스 운행(7.31 기준) :1,726회
- 평일 9:40~22:40 사이 매시간 40분에 사당역-연수원 버스 운행(일일) : 17회
- 연수원 버스 운행 정보 홈페이지 등 게시 : 상시

### 향후 추진 일정

- 출/퇴근 시간 및 매 40분에 사당역-연수원 간 버스 운행 지속추진
- 연수과정운영에 따라 탄력적으로 증/감차 하여 예산집행 효율성 및 방문 편리 제고

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연수원셔틀버스운행	93,538	-	93,538	57,077	32,375	61.0	34.6
수영장셔틀버스운행	36,000	-	36,000	35,592	20,591	98.9	57.2
계	129,538	-	129,538	92,669	52,966	71.5	40.9

작성 자

운영지원과장 : 김병조 ☎ 3019-8009  
기획평가부장 이창수 ☎ 3019-8003

운영지원팀장 : 원태철 ☎ 8041  
기획평가부팀장 : 이명희 ☎ 8051

담당 : 김민주 ☎ 8043  
담당 : 노 현 ☎ 8055  
홍재영 ☎ 8062

### 5-2-3 수요자 중심의 연수 환경 제공

사업 개요

- 연수생 복지 및 방문객을 위한 카페 개설
- 연수원에 대한 서비스 만족도와 이미지 제고
- 정보자료실과 정보사랑방 운영으로 수요자 중심 연수 환경 구축
- 연수원 연수관리시스템 운영을 통한 업무의 편의성·효율성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
카페 개설 및 운영	연중	카페 개설
정보자료실 운영	연중	장서 3,400권, 컴퓨터 12대 프린터 2대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	교육동 2층 컴퓨터 8대, 프린터 2대 교육동 3층 컴퓨터 8대, 프린터 2대 교육동 4층 컴퓨터 14대, 프린터 1대
연수관리시스템 운영	연중	서울특별시교육청 소속 전직원

추진 경과 및 추진 실적

○ 카페 개설 및 운영

- '16. 3. 7. : 「북카페」 환경 개선 추진 계획 수립
- '16. 3. 25. : 서울특별시지체장애인협회와 업무협약 체결
- '16. 4.~6. : 용도변경 및 시설물 사용 허가, 인테리어 공사
- '16. 7. : 사회 기여형 카페(명칭 : “세티마루&꿈틀”) 운영

○ 정보자료실 및 정보사랑방 운영

- 수요자 중심의 연수 환경 구축을 위한 정보자료실 이전(진행 중)
- 교육동 4층에 컴퓨터 14대를 새롭게 설치하여 정보사랑방 운영 만족도 제고

○ 연수관리시스템 운영

- 집합연수시스템과 원격연수시스템을 통합하여 사용자 중심의 서비스 제공 및 통합교육연수시스템 운영
- 통합서비스 일자 : '16. 5. 27.
- 추진현황



집합연수시스템



원격연수시스템



통합



통합교육연수시스템

□ 향후 추진 일정

○ 카페 개설 및 운영

- 바리스타 과정 등 특화 연수 프로그램 운영
- 장애인 직업교육과 자립을 돕는 실습 및 훈련장으로 활용
- 커피 동호회 운영 및 공연·전시 등 다양한 문화 이벤트 추진

○ 정보자료실 및 정보사랑방 운영

- 정보자료실 이전(완성)으로 수요자 중심의 연수 환경 구축
- 정보사랑방 정비 및 보완으로 수요자 중심의 연수 환경 지속

○ 연수관리시스템 운영

- 통합교육연수시스템을 보완·운영으로 더욱 편리한 사용자 중심의 서비스 제공

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정보자료실 및 정보사랑방 운영	1,480	-	1,480	500	500	33.8	33.8
연수시스템 운영	18,900	-	18,900	9,480	9,480	50.1	50.1
<b>계</b>	<b>20,380</b>	<b>-</b>	<b>20,380</b>	<b>9,980</b>	<b>9,980</b>	<b>49.0</b>	<b>49.0</b>

※ 기타 : 이월예산, 우선확정 등 포함



## IV. 중·장기 발전 계획

# 1. 수립 배경

## 가. 정책적 요구



## 나. 연수원 운영 현황

### ○ 최근 3년간 연수·교육훈련 운영 현황

구 분	2013년		2014년		2015년		증감 추세
	과정 수	인원 수	과정 수	인원 수	과정 수	인원 수	
자격연수	25	2,447	25	2,433	21	2,374	변화 적음
직무연수	669	49,422	722	56,448	1,010	62,433	증가
교육훈련	191	16,513	254	21,531	568	22,605	증가
학부모교육	1	1,088	1	643	6	4,447	증가

### ○ 연수 시설 및 교육용 기자재 확충 현황

구 분	현 황
시 설	교육 연수원 <ul style="list-style-type: none"> <li>교육동 4층(중앙교육연수원 이전 자리) 강의실 리모델링 완료</li> <li>- 참여형 연수운영을 위한 다양한 형태의 강의실 확보</li> <li>- 1인 책상 배치로 자유롭고 다양한 형태의 연수 운영 가능</li> </ul>
	연수협력 학교(기관) <ul style="list-style-type: none"> <li>연수원 접근성 제고를 위한 연수협력학교(기관 운영)</li> <li>- 연수협력학교 25개교(초등학교 12교, 중학교 6교, 고등학교 7교)</li> <li>- 연수협력기관 14개기관(교육지원청 11기관, 직속기관 2기관, 고등학교 1교)</li> </ul>
	확충예정 시설 <ul style="list-style-type: none"> <li>연수지원센터, 회복력지원연수원(제주, 영월), 제2연수원(강북) 등 연수 시설 확충</li> <li>- 운영 및 관리 인력 확보 필요</li> <li>- 시설활용 방안 및 운영 프로그램 개발 필요</li> </ul>
교육용 기자재	<ul style="list-style-type: none"> <li>노후 기자재 정비 및 교체 추진</li> <li>- 교육용 컴퓨터 90대 추가 확보(컴퓨터실 2실→4실)</li> <li>- 우면관 빔 프로젝터 정비 및 업그레이드</li> <li>- 강의실 교탁 및 영상장비, 방송시스템 정비</li> <li>- 연수생 기자재 사용 편의를 위한 정보사랑방 확대(3실→4실)</li> </ul>

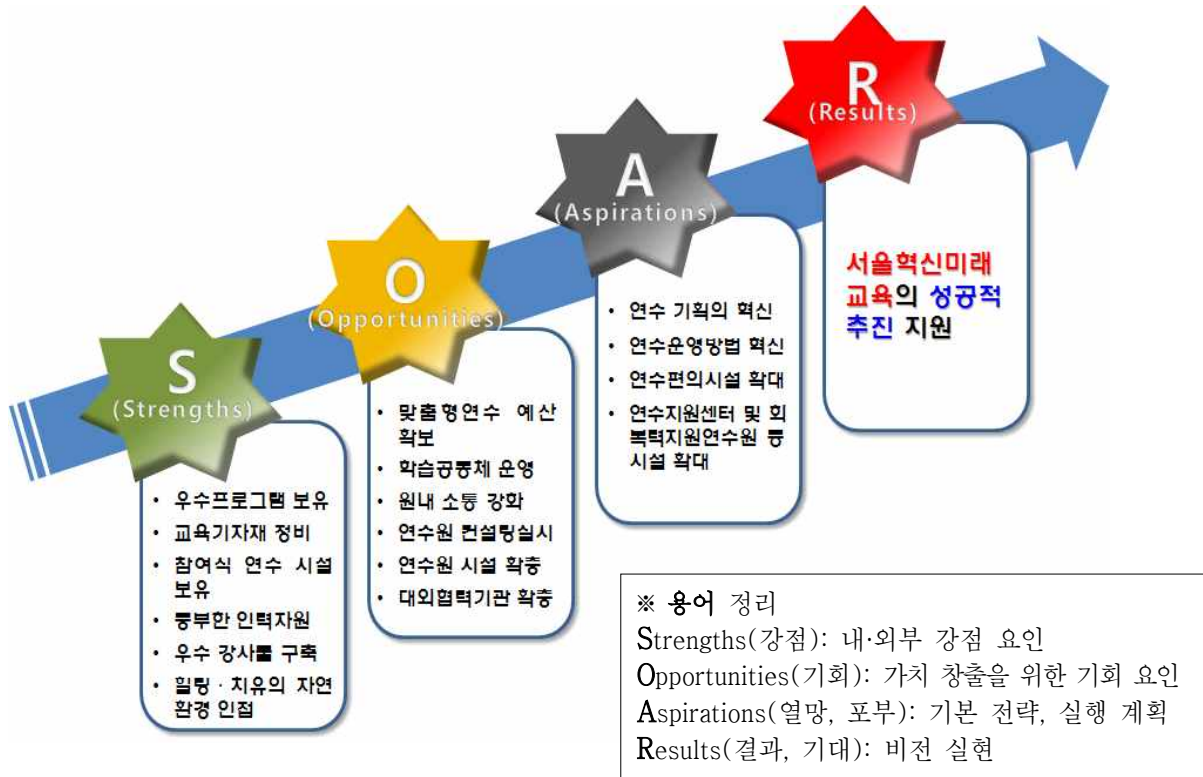
## 다. 연수원 발전을 위한 의견 수렴

구분	의견		
2015 연수운영 만족도조사	<p>【교원자격연수】 평가내용 및 방법, 교육방법, 강사선정 등에 대한 만족도가 낮음            ※ 상반기는 교육기자재 활용에 대한 만족도가 매우 낮은 편이었으나 하반기 조사 시에는 5.1% 향상            【교원직무연수, 지방공무원 교육훈련】 전체 평균 만족도가 90% 이상으로 매우 높은 편임</p>		
2016 연수 수요 조사	교원	<p>【참여확대방안】 원격연수 확대, 연수원 분원 설치, 연수프로그램 개선, 연수협력학교 확대 등            【개설희망분야】 교사: 교과 전문성 신장에 중점/교장, 교감, 교육전문직원: 리더십코칭에 중점            【강사위촉분야】 해당 분야 관련 전문가, 현장교원 등            【교육과정개선】 직무수행에 필요한 사례 중심의 교과목 편성</p>	
	지방공무원	<p>【참여확대방안】 소수 직렬 및 교육공무직원에 대한 교육 기회 확대            【개설희망분야】 직급별, 직렬별 역량 강화에 중점            【희망소양교육】 건강관리, 바리스타, 공예 등 사회적 분위기 반영            【교육방법개선】 실습, 현장체험 등의 참여식 교육방법 적용</p>	
2015 시도 교육연수원 운영 평가 결과에 따른 컨설팅	<p>【교원직무연수 이수률 제고 방안】            현장 요구를 반영한 수업개선 중심 연수 운영            연수프로그램 표준화 및 시스템 구축            연수원 운영 중장기 로드맵 설정            협력적 조직문화 풍토 조성</p>	<p>【MOU 체결 및 교류 활성화 방안】            우수사례 정보 공유를 위한 내부 사이트 운영            우수협력기관 및 담당자 표창 제도화</p>	<p>【특화과정 개발 방안】            회복력지원센터(영월·제주)            -영월: 교원·학생 연수 중심            -제주도: 힐링 프로그램 중심            -전국 연수시설과 네트워크 구축            -연구 프로젝트 발주를 통한 중 단기 로드맵 설정            연수지원센터(구 영동중)            -연구(서울교육정책연구소 연계) 및 연수지원센터로 기능 확대·개편            -정보교류 네트워크 공간 활용            -도서 등 연구 자료 구비</p>
2015 우리 연수원 자체 워크숍	<p>【소통】 연수원 내 정보공유를 통한 부서 및 개인 간 소통 강화(공문 공람 등)            【공감】 업무이해도 향상을 위한 워크숍 실시(내부 인력 활용을 통한 노하우 공유의 장 마련)            【전문성 신장】            - 연수 기회 확대 및 공부하는 동아리 구성·운영            - 외부 우수 연수기관 및 프로그램 벤치마킹            - 근무 연한 보장(2년 이상)을 통한 업무의 지속성 확보            【시스템】            - 신입직원 오리엔테이션 및 업무 매뉴얼 제공            - 관행 타파(업무관리자 권한 확대, 혁신 마인드 제고)            - 매뉴얼 개발 및 적절한 연수교육과정 이수            - 업무 방식 개선(연수과정 통합, 업무 다이어트)</p>		
2015 우리 연수원 자문단 협의	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교원 직무연수 제고 및 연수편의 제공을 위한 ‘연수의 날 운영’</li> <li>• 교육공무직원 교육 확대 이전에 학교 관리자 교육 선행 필요</li> <li>• 교수요원, 핵심요원 양성을 위한 전략적 연수 필요</li> <li>• 수요자 맞춤형 연수(장소, 강사, 시간 등 선택)를 위한 다양한 형태의 강의실 확보</li> <li>• 보건실, 휴게실, 쉼터(임산부 배려), 놀이방 등의 연수생 편의시설 마련</li> </ul>		



## 2. 연수원 증장기 발전 계획

### 가. SOAR모델에 기반한 연수원 환경 분석



### 나. 연수원 증장기 발전계획





#### □ 증장기 전략과제





운영 과제	전략과제	세부추진과제
1. 연수 기획 및 운영 방법의 혁신	○ 정책·맞춤형 연수 확대 및 서울교육연수 체계 정비를 통한 연수 기획의 혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 혁신미래교육 정책의 합리적 안착</li> <li>· 혁신학교 및 학교혁신 사례 확산을 통한 학교혁신공동체 구축</li> <li>· 학교업무정상화를 위한 교육공무직원 및 사립학교 직원 교육 확대</li> <li>· 단위학교 교육력 제고를 위한 연수의 날 운영</li> <li>· 수요자 맞춤형 직무연수 운영</li> <li>· 혁신 리더십 함양을 위한 학교 관리자 직무연수 및 워크숍 정례화</li> <li>· 합리적 연수 운영을 위한 서울교육연수 체계정비</li> </ul>

운영 과제	전략과제	세부추진과제
	○ 다각적 접근을 통한 연수운영 방법의 혁신	·참여식 연수의 강화 ·교직원 학습공동체 운영 지원 ·교직원 회복력지원을 위한 연수 운영 ·혼합연수(Blended Learning) 확대 ·연수방법 개선 ·연수 전문성 제고 ·대외 협력 강화 및 확대
	○ 연수의 질 제고를 위한 자격연수 평가 방법 개선	·자격연수 평가 방식 개선 ·유초중등 교(원)장 자격연수
2. 연수지원 및 시설 확충	○ 편안한 연수를 위한 연수생 편의 시설 제공	·다양한 형태의 강의실 운영 ·연수생 편의 시설 확대 ·시설 사용 원스톱 지원시스템 구축 ·연수관리시스템 통합
	○ 서울교육가족의 회복력 지원을 위한 연수시설 확충	·연수지원센터 운영 ·서울교육가족 회복력지원연수원 설립 ·제2연수원(강북) 설립

□ 세부추진과제별 로드맵

세부추진과제명	2016년	2017년	2018년~2019년
○ 혁신미래교육 정책 실현	·교육정책 분석 및 연수과정 설계	·정책관련 연수강사 강의력 향상 지원	·수요자 요구와 정책 수요의 균형
○ 혁신학교 및 학교혁신 사례 확산	·혁신학교 관리자 리더십 연수 운영	·혁신학교 관리자 및 보직교사 리더십 연수 운영	·학교 혁신을 위한 관리자 및 보직교사 리더십 연수 운영 및 확산
○ 연수의 날 운영	·'연수의 날'운영 희망교 시범 운영	·'연수의 날' 운영교 확대	·'연수의 날'정착
○ 수요자 맞춤형 직무연수 운영	·맞춤형 연수 운영 초등 100교 중등 100교 행정 8팀 (팀별, 학년별, 교과별, 학교별, 지연연합 등)	·맞춤형 연수 확대 초등 150교 중등 150교 행정 20팀	·맞춤형 연수 운영 일반화 초등 200교 중등 200교 행정 30팀

세부추진과제명	2016년	2017년	2018년~2019년	
				
○ 학교 관리자 직무 연수 및 워크숍 정례화	·학교 관리자 리더십 연수 모형 개발 및 시범 실시	·학교 관리자 리더십 연수 확대	·학교 관리자 리더십 역량강화 연수 및 워크숍 정례화(서울시 전체 관리자 연수)	
○ 서울교육연수 체계 정비	·교육청 각과의 정책연수 전체 기획·조정 분야, 유형 등 분석 및 개선 방안 마련 ·교육내용, 강사 재구성	·연수운영 매뉴얼, 연수공간, 연수별 강사풀 제공 ·연수원, 연수지원센터, 회복력지원연수원 운영 체계화 ·교육연구사 충원(연수 확대 운영에 따른 운영 인력 충원) ·연수전문가 연수원 배치(최소 3년간 근무기간 보장)		
○ 교육공무직원 및 사립학교직원 교육 확대	·집합 및 원격연수 확대 ·집합 45과정 ·원격 442과정	·집합 및 원격연수 확대 ·집합 50과정 ·원격 450과정	·집합 및 원격연수 확대 ·집합 65과정 ·원격 470과정	
○ 참여식 연수의 강화	·참관, 분석, 실습연수 강화 (토의, 워크숍, 사례발표 등 정보공유)	·참관, 분석, 실습 연수 확대 및 발전	·참관, 분석, 실습 연수 확장 및 정착 ·교실 수업 혁신	
○ 교직원 학습공동체 운영 지원	·단위학교 자발적 학습공동체 연수 지원  ·교직원학습공동체 구성 25과정	·단위학교 자발적 학습공동체 연수 다양화 지원 ·교직원학습공동체 구성 48과정	·단위학교 자발적 학습공동체 연수 정착 ·교직원학습공동체 구성 60과정	
○ 교직원 회복력지원 연수 운영	·서울형 교직원 생애주기 연수 모형 개발	·서울형 교직원 생애주기 연수 적용 및 운영 확대	·서울교육가족 생애주기 연수 모형 정착 ·회복력지원연수원 전문프로그램 적용	
○ 혼합연수(Blended Learning) 확대	·혼합연수 운영 53과정	·혼합연수 확대 68과정	·혼합연수 정착화 85과정	
○ 교수요원의 연수 전문성 제고	·교수요원의 학습공동체 구성 및 운영 ·코치 트레이너 과정 등 참여	·교육지원청 및 연수 협력학교 연수 컨설팅 ·교수요원 학습공동체 사례공유워크숍 정례화	·연수 피드백 및 추수지원 체계 확립	
○ 대외 협력 강화 및 확대	·유관 기관과의 MOU 체결 확대 40기관	·유관 기관과의 MOU 체결 확대 65기관	·유관 기관과의 MOU 체결 확대 85기관	·유관 기관과의 MOU 체결 확대 100기관
○ 자격연수 평가 방식 개선	·객관식 문제 최소화 및 논·서술형 위주 평가 ·평가 시스템 재구조화 ·승진제도 개선 협의	·절대평가 방식전환 추진 ·교감 자격연수: 선 이수자 선 발령 원칙 수립 추진 ·1정 자격연수: P/F 방식 추진		

세부추진과제명	2016년		2017년		2018년~2019년	
					 	
○ 교(원)장 자격연수	유아 전공 교육연구사 요청 정책 이해 및 관리자 리더십 역량 강화를 위한 연수원 운영 방안 검토 및 추진		연수원 위탁기관 병행 운영		연수원 운영	
○ 다양한 형태의 강의실 운영	신체활동실, 모듬학습실 등 구축		예체능 관련 연수 강의실 확보		회복력 지원 강의실 구축 다양한 형태의 강의 진행	
○ 연수생 편의 시설 확대	임산부 배려석 및 임산부 전용주차장 운영 연수생의 휴식을 위한 북카페 운영		연수생 자녀를 위한 놀이방 설치		놀이방 시설 정착 시스템 구축 및 활용	
○ 시설 사용 원스톱 지원시스템 구축	연수원 대관시스템 구축·활용		연수지원센터 대관 시스템 구축·활용		대관시스템의 간소화 지속적 추진	
○ 연수관리시스템 통합	집합과 원격 연수관리시스템 통합 계획 수립 및 시범 운영		통합 운영 및 데이터 이관 40%		통합 운영 및 데이터 이관 80% 통합 운영 및 데이터 이관 95%	
○ 연수지원센터 운영	체육 영역의 특성화 연수		3, 4층 리모델링		예능 영역의 특성화 연수 운영 지역사회에 교육 장소 제공	
○ 회복력지원연수원 설립	영월, 제주 지역 등 활용 시설 검토		회복력지원연수원 설계		회복력지원연수원 리모델링 회복력지원연수원 운영	
○ 제2연수원(강북) 설립	제2연수원(강북) 및 시설 검토		연수원 설계		연수원 리모델링 연수원 운영계획 수립	



## V. 부 록

## 1.

## 2016 연수·교육훈련 과정 개요

연수대상		연수종별		2016 계획	
				과정	인원(명)
교원	유치원	자격연수		4	440
		직무연수	혼합(BL)연수	3	100
			원격	24	408
		소 계		31	948
	초등	자격연수		9	1,280
		직무연수	일반	126	4,090
			맞춤식	100	3,000
			혼합(BL)연수	20	600
			원격	35	3,850
		특별연수		4	105
	소 계		294	12,925	
	중등	자격연수		13	1,160
		직무연수	일반	107	4,366
			맞춤식	100	3,000
			혼합(BL)연수	20	600
			원격	272	13,120
		특별연수		2	30
	소 계		514	22,276	
	유·초·중등	직무연수	일반	4	650
			원격	303	35,650
		자율연수	원격	377	3,600
		소 계		684	39,900
	계	자격연수		26	2,880
		직무연수	일반	237	9,106
			맞춤식	200	6,000
			혼합(BL)연수	43	1,300
원격			634	53,028	
자율연수		원격	377	3,600	
특별연수		6	135		
계(교원)		1,523	76,049		
지방 공무원	지방공무원	기본	12	1,100	
	지방공무원	전문	178	7,775	
	교육공무직원		30	2,230	
	사립학교직원		15	1,040	
	전체	원격	442	27,600	
	계(지방공무원)		677	39,745	
계(교원+지방공무원)		2,200	115,794		
학부모	학부모교육		4	2,500	
총 계		2,204	118,294		



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수종별	본청실천과제
총 계	10,115	2,812	-	245	1,049,676		
<b>1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장</b>	3,260	360	-	131	202,879		
1-1. 전문역량 강화 연수	1,500	210	-	72	119,395		
1-1-1. 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수	1,380	90	-	68	96,875		
수업혁신 초등 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2.~10.31.	20	20,000	직무	1-1 3-2
초등 모두가 행복한 학급 만들기(고학년, 협력학교)	120	15	1.18.~1.21.	6	29,190		
초등 모두가 행복한 학급 만들기(저학년, 협력학교)	120	15	1.18.~1.21.	6			
초등 우정이 있는 학교 직무연수(협력학교)	180	15	5.23.~5.27.	12	14,095		
초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력학교)	180	15	4.18.~4.29.	12	18,295		
초등 학교 맞춤형 교육과정 편성 직무연수(협력학교)	180	15	10.24.~10.28.	12	15,295		
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	120	120	-	4	22,520		
초등 최고강사되기 직무연수(삶을 가꾸는 진로교육)	30	30	4.4.~4.29.	1	5,630	직무	1-1 3-2
초등 최고강사되기 직무연수(우정이 있는 학교)	30	30	4.4.~4.29.	1	5,630		
초등 최고강사되기 직무연수(질문이 있는 교실)	30	30	4.4.~4.29.	1	5,630		
초등 최고강사되기 직무연수(학교 맞춤형교육과정)	30	30	4.4.~4.29.	1	5,630		
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	980	120	-	27	45,654		
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	780	105	-	26	41,589		
문화예술교육 초등 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2.~10.31.	20	20,000	직무	1-3
초등 교원 문화예술교육 활성화 직무연수	80	15	10.24.~10.28.	1	9,770		
초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육(1기)	20	15	5.16.~5.27.	1	3,383		
초등 꿈과 끼를 키우는 도예교육(2기)	20	15	11.7.~11.18.	1			
초등 꿈과 끼를 키우는 목공예교육(1기)	20	15	6.13.~6.17.	1	5,328		
초등 꿈과 끼를 키우는 목공예교육(2기)	20	15	10.17.~10.21.	1			
초등 수영 및 수상안전교육 직무연수	20	15	9.26.~9.30.	1	3,108		
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	200	15	-	1	4,065		
행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미	200	15	10.29.~11.26.	1	4,065	-	1-3
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	780	30	-	32	37,830		
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	780	30	-	32	37,830		
삶을 가꾸는 진로교육 초등 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2.~10.31.	20	20,000	직무	1-4
초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수(협력학교)	180	15	9.26.~9.30.	12	17,830		
<b>2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화</b>	3,939	1,597	-	48	539,869		
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	3,210	1,522	-	24	517,795		
2-1-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	460	198	-	9	88,495		
초등 수석교사 수업리더십 직무연수	40	30	6.13.~7.1.	1	4,295	직무 직무	1-2 3-2
초등 학교혁신 지원을 위한 교육전문직원 리더십 직무연수(기본)	30	18	3.21.~3.25.	1	6,000		

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수종별	본청실천과제
초등 학교혁신 지원을 위한 교육전문직원 리더십 직무연수(심화)	30	18	5.16.~5.20.	1	6,000		1-2 3-2
초등 학교혁신을 위한 교감 리더십 직무연수(1기)	60	18	5.23.~5.27.	1	11,200		
초등 학교혁신을 위한 교감 리더십 직무연수(2기)	60	18	11.21.~11.25.	1	12,000		
초등 학교혁신을 위한 교사 리더십 직무연수(1기)	60	18	5.23.~5.27.	1	10,000		
초등 학교혁신을 위한 교사 리더십 직무연수(2기)	60	18	11.14.~11.18.	1	13,000		
초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수(1기)	60	30	5.9.~5.13.	1	12,000		
초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수(2기)	60	30	11.7.~11.18.	1	14,000		
<b>2-1-2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수</b>	<b>1,750</b>	<b>1,314</b>	-	<b>14</b>	<b>425,385</b>		
영양 1급 자격연수(2015학년도)	50	115	1.4.~1.22.	1	17,375		1-2 3-2
유치원 1급 정교사 자격연수(2015학년도 동계)	160	115	1.4.~1.22.	1	38,170		
유치원 1급 정교사 자격연수(2016학년도 하계)	160	115	7.25.~8.12.	1	39,175		1-2 3-2 5-4
유치원 원감 자격연수	80	115	7.25.~8.12.	1	25,865		
유치원 원장 자격연수(시도)	40	12	5.12.~5.13.	1			자격 1-2 3-2
초등 1급 정교사 자격연수(2015학년도 동계1과정)	160	115	1.4.~1.22.	1	44,425		
초등 1급 정교사 자격연수(2015학년도 동계2과정)	160	115	1.4.~1.22.	1	38,265		
초등 1급 정교사 자격연수(2015학년도 동계3과정)	160	115	1.4.~1.22.	1	38,265		
초등 1급 정교사 자격연수(2016학년도 하계1과정)	160	115	7.25~8.12.	1	44,425		
초등 1급 정교사 자격연수(2016학년도 하계2과정)	160	115	7.25~8.12.	1	38,265		
초등 교감 자격연수	210	135	7.4.~7.29.	1	97,040		
초등 교장 자격연수(시도)	200	12	4.21.~4.22.	1			
초등 수석교사 자격연수	20	105	2.1.~2.19.	1			
초등 학교혁신 역량강화 직무연수	30	15	4.25.~4.29.	1	4,115	직무	
<b>2-1-3. 소통·공감의 학부모교육</b>	<b>1,000</b>	<b>10</b>	-	<b>1</b>	<b>3,915</b>		
학부모 아카데미	1,000	10	4.21.~5.26.	1	3,915	학부모교육	3-3
<b>2-2. 세계시민교육 강화 연수</b>	<b>729</b>	<b>75</b>	-	<b>24</b>	<b>22,074</b>		
<b>2-2-1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수</b>	<b>600</b>	<b>15</b>	-	<b>20</b>	<b>20,000</b>		
창의인성교육 초등 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2.~10.31.	20	20,000	직무	1-5
<b>2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수</b>	<b>129</b>	<b>60</b>	-	<b>4</b>	<b>2,074</b>		
초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(기본)	30	30	5.9.~5.20.	1	2,074	직무	1-5
초등 교원능력개발 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(심화)	30	30	10.17.~10.28.	1			
초등 영어능력함양 심화연수	48	6개월	3.2.~8.31.	1		특별	
초등 영어능력함양 심화연수	21	6개월	9.1.~17.2.29.	1			
<b>3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원</b>	<b>2,216</b>	<b>705</b>	-	<b>36</b>	<b>196,745</b>		
<b>3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수</b>	<b>2,126</b>	<b>615</b>	-	<b>33</b>	<b>180,030</b>		
<b>3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수</b>	<b>600</b>	<b>15</b>	-	<b>20</b>	<b>20,000</b>		
교원 자긍심 함양 초등 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2.~10.31.	20	20,000	직무	5-4
<b>3-1-2. 교직원의 자기성장 연수</b>	<b>1,526</b>	<b>600</b>	-	<b>13</b>	<b>160,030</b>		



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수종별	본청실천과제
유·초등 학습연구년 특별연수	16	1년	10.24.~11.11.	1	재배정	특별	5-4
교원능력개발평가 능력향상(장기심화)	20	6개월	3.2.~8.31.	1	재배정		
유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	10	30	6.13.~6.24.	1	5,930	직무	
유·초등 신규임용예정교사(1과정)	160	30	2.1.~2.5.	1	87,980		
유·초등 신규임용예정교사(2과정)	160	30	2.1.~2.5.	1			
유·초등 신규임용예정교사(3과정)	160	30	2.1.~2.5.	1			
유·초등 신규임용예정교사(4과정)	160	30	2.1.~2.5.	1			
유·초등·특수 교육전문직원 임용후보자 직무연수	40	300	6.1.~8.12.	1	17,910		
유·초등 복지교사 적응력향상 직무연수(동계1과정)	160	30	1.25.~1.29.	1	30,350		
유·초등 복지교사 적응력향상 직무연수(동계2과정)	160	30	1.25.~1.29.	1			
유·초등 복지교사 적응력향상 직무연수(동계3과정)	160	30	1.25.~1.29.	1			
유·초등 복지교사 적응력향상 직무연수(하계1과정)	160	30	8.16.~8.22.	1			
유·초등 복지교사 적응력향상 직무연수(하계2과정)	160	30	8.16.~8.22.	1	17,860		
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	90	90	-	3	16,715		
3-2-1. 교직원생애주기별 맞춤형 연수	90	90	-	3	16,715		
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(10년)	30	30	6.20.~6.24.	1	5,260	직무	5-4
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(20년)	30	30	6.13.~6.17.	1	5,605		
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰연수(30년)	30	30	5.9.~5.13.	1	5,850		
<b>4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영</b>	700	150	-	30	66,120		
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	340	120	-	6	32,235		
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	340	120	-	6	32,235		
유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1기)	60	30	4.18.~4.22.	1	12,940	직무	5-3 5-4
유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2기)	60	30	9.26.~9.30.	1			
초등 소통과 어울림을 위한 인사실무 직무연수	30	15	4.25.~4.29.	1	3,855		
초등 소통과 어울림을 위한 장학실무 직무연수	30	15	10.17.~10.21.	1	8,030		
초등 신규임용 교장 직무연수(1기)	80	15	3.14.~3.18.	1	7,410		
초등 신규임용 교장 직무연수(2기)	80	15	9.19.~9.23.	1			
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	360	30	-	24	33,885		
4-2-1. 안심교육 지원을 위한 연수	180	15	-	12	17,390		
초등 안전생활교육 직무연수(협력학교)	180	15	6.20.~6.24.	12	17,390	직무	4-1
4-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	180	15	-	12	16,495		
초등 존중과 배려의 인권교육 직무연수(협력학교)	180	15	11.21.~11.25.	12	16,495	직무	4-2
<b>5. 수요자 중심의 행정서비스 제공</b>					44,063		
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					44,063		
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수프로그램 운영 방법 개선					44,063		
초등 공모형 맞춤형 연수 등 운영 방법 개선비					44,063		

## 3.

## 2016 중등교원 집합연수 운영 계획

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수 종별	본청실 천과제
총 계	10,506	3,316	-	198	1,265,643		
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	2,330	475	-	28	113,763		
1-1. 전문역량 강화 연수	770	275	-	17	70,433		
1-1-1. 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수	740	245	-	16	63,383		
중등 동아리중심의 맞춤형 직무연수(1기)	100	15	4~8월	1	7,728	직무	1-1 3-2
중등 동아리중심의 맞춤형 직무연수(2기)	100	15	9~12월	1			
중등 수석교사 직무연수	80	15	4.18.~4.22.	1	3,985		
중등 수업 성찰(1기)	40	20	1.19.~1.22.	1	6,750		
중등 수업 성찰(2기)	40	15	4.20.~5.4.	1			
중등 수업 성찰(3기)	30	15	6.8.~6.22.	1	7,430		
중등 수업 성찰(4기)	30	15	9.21.~10.5	1			
중등 우정이 있는 학교(1기)	40	15	4.11.~4.15.	1	4,135		
중등 우정이 있는 학교(2기)	30	15	6.13.~6.17.	1	3,955		
중등 우정이 있는 학교(3기)	30	15	9.19.~9.23.	1	4,075		
중등 질문이 있는 교실(1기)	40	15	4.11.~5.20.	1	3,535		
중등 질문이 있는 교실(2기)	40	15	4.11.~5.20.	1	3,535		
중등 질문이 있는 교실(3기)	40	15	9.5.~10.21.	1	4,135		
중등 질문이 있는 교실(4기)	40	15	9.5.~10.21.	1	4,135		
중등 학생과 소통하는 교사역량 강화(1기)	30	15	4.4.~4.15.	1	6,450		
중등 학생과 소통하는 교사역량 강화(2기)	30	15	4.4.~4.15.	1	3,535		
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	30	30	-	1	7,050		
중등 강사 양성 과정	30	30	7.4.~7.8.	1	7,050		
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	660	200	-	11	43,330		
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	180	138	-	7	27,920		
중등 수영직무연수(1기)	20	16	연중	1		직무	1-3
중등 수영직무연수(2기)	20	16	연중	1			
중등 수영직무연수(3기)	20	16	연중	1			
중등 우면공방 목공(1기)	20	30	1.4.~1.6.	1	14,160		
중등 우면공방 목공(2기)	20	30	1.7~1.11	1			
중등 흙으로 빚어가는 행복 도예과정(1기)	40	15	4.12.~5.19.	1	13,760		
중등 흙으로 빚어가는 행복 도예과정(2기)	40	15	9.20.~10.20.	1			
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	480	62	-	4	15,410		
중등 교과속 작가와의 대화	30	15	4.28.~6.2.	1	3,595	직무	1-3
초·중등 우면굴 서당(1기)	150	16	4.12.~5.17.	1	6,530		

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수 종별	본청실 권과제
초·중등 우면골 서당(2기)	150	16	9.6.~10.18.	1			
초·중등 토요일아카데미	150	15	4.9.~5.7.	1	5,285		
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	900	30	-	30	-		
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	900	30	-	30	-		
중등 학교와 함께 만들어가는 자유학기제 맞춤형 직 무연수	900	30	연중	30			1-4
<b>2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화</b>	<b>6,686</b>	<b>2,161</b>	<b>-</b>	<b>146</b>	<b>740,854</b>		
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	6,226	1,861	-	130	682,812		
2-1-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	486	220	-	12	93,285		
중등 보직교사 리더십 직무연수(1기)	30	20	4.11.~4.20.	1	13,200	직무	1-2 3-2
중등 보직교사 리더십 직무연수(2기)	30	20	5.2.~5.11.	1			
중등 혁신학교 교감 리더십 직무연수(1기)	11	15	4.20.~4.23.	1	33,200		
중등 혁신학교 교감 리더십 직무연수(2기)	11	15	7.25.~7.29.	1			
중등 혁신학교 교장 리더십 직무연수(1기)	32	15	4.6.~4.9.	1			
중등 혁신학교 교장 리더십 직무연수(2기)	32	15	9.20.~9.28.	1			
중등 교감 리더십 직무연수(1기)	70	20	6.14.~6.22.	1			
중등 교감 리더십 직무연수(2기)	70	20	7.25.~7.29.	1			
중등 교육전문직 리더십 직무연수(1기)	30	20	4.18.~4.22.	1	6,600		
중등 교육전문직 리더십 직무연수(2기)	30	20	8.18.~8.20.	1	7,085		
중등 교장 리더십 직무연수(1기)	70	20	5.17~5.26.	1	33,200		
중등 교장 리더십 직무연수(2기)	70	20	9.20.~9.28.	1			
2-1-2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	4,240	1,632	-	115	580,535		
중등 공모형 맞춤형 직무연수	3,000	15	3~11월	100	100,360		1-2 3-2
중등 교감 자격연수	200	135	4.21.~6.3.	1	127,465		1-2 3-2 5-4
중등 교장 자격연수	180	12	교육부협의	1	22,500		
중등 서울교육정책의 이해 1기	40	15	5.9.~5.13.	1	3,985		
중등 서울교육정책의 이해 2기	40	15	10.17.~10.21	1	3,455		
중등 수석교사 자격연수	30	60	교육부협의 (1~2월)	1		자격	1-2 3-2
중등 진로진학상담교사 부전공 자격연수	30	570	교육부협의 (1~8월)	1	49,030		
중등 1정 자격연수(공통사회)	40	90	7.18.~8.5.	1	20,690		
중등 1정 자격연수(국어)	90	90	7.18.~8.5.	1	33,410		
중등 1정 자격연수(기타)	30	90	추후협의	1	20,690		
중등 1정 자격연수(미술)	60	90	12.26.~'17.1.13.	1	20,290		
중등 1정 자격연수(수학)	90	90	7.18.~8.5.	1	33,410		
중등 1정 자격연수(영어)	120	90	12.26.~'17.1.13	1	47,160		

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수 종별	본청실 천과제
중등 1정 자격연수(일반사회)	40	90	12.26.~'17.1.13	1	20,690	직무	1-2 3-2
중등 1정 자격연수(진로진학상담)	210	90	7.18.~8.5.	1	56,390		
중등 1정 자격연수(체육)	40	90	7.18.~8.5.	1	21,010		
2-1-3. 소통·공감의 학부모교육	1,500	9	-	3	8,992	학부모 교육	3-3
학부모 아카데미(1기)	500	3	4.14.	1	8,992		
학부모 아카데미(2기)	500	3	6.23.	1			
학부모 아카데미(3기)	500	3	10.29.	1			
2-2. 세계시민교육 강화 연수	460	300	-	16	58,042		
2-2-1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	120	60	-	4	16,805		
중등 인성교육중심 수업역량강화(1기)	30	15	4.25.~4.29.	1	9,075	직무	1-5
중등 인성교육중심 수업역량강화(2기)	30	15	4.25.~4.29.	1			
중등 창의인성 수업코칭(1기)	30	15	10.17.~10.21.	1			
중등 창의인성 수업코칭(2기)	30	15	10.17.~10.21.	1			
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	280	210	-	10	36,645		
중등 학생자치교육 Snowball과정	30	15	10.24-10.28.	1	4,135	직무	3-1           1-5
중등 민주시민교육 Snowball과정	30	15	5.9.~5.13.	1	4,135		
중등 세계시민교육 Snowball과정	30	15	5.16-5.20.	1	4,075		
중등 영어 위탁 직무연수	30	90	방학중(동계)	1	21,500		
중등 영어 토론수업의 실제	30	15	4.4.~4.14.	1	700		
중등 영어 회화 과정(1기)	30	15	4.18.~4.27.	1	2,100		
중등 영어 회화 과정(2기)	30	15	5.23.~5.30.	1			
중등 영어 회화 과정(3기)	30	15	6.21.~6.29.	1			
중등 영어 회화 과정(4기)	30	15	10.5.~10.13.	1			
중등 영어과 영어능력함양형 심화 특별연수	10	6개월	'16.3~'17.2월	1			
2-2-3. 역사교육 강화를 위한 연수	60	30	-	2	4,592		
중등 한국 문화의 이해(1기)	30	15	5.4.~5.18.	1	4,592	직무	1-5
중등 한국 문화의 이해(2기)	30	15	9.7.~9.28.	1			
<b>3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원</b>	<b>1,230</b>	<b>560</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>207,423</b>		
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1,110	500	-	14	184,763		
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	120	60	-	4	29,250		
중등 교사의 삶성찰명상(1기)	30	15	4.21.~5.26.	1	16,560	직무	5-4
중등 교사의 삶성찰명상(2기)	30	15	10.6.~11.3.	1			
중등 도시 농업으로 감성 키우기(1기)	30	15	5.24.~6.21.	1	12,690		
중등 도시 농업으로 감성 키우기(2기)	30	15	9.22.~10.20.	1			
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	990	440	-	10	155,513		
중등 교원능력개발 학생지도전문성 향상(단기)	10	60	3~8월	1	8,545	직무	5-4
중등 교원능력개발 학생지도전문성 향상(장기기본연수)	5	150	3~8월	1	16,560		

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	연수 종별	본청실 천과제
중등 교원능력개발 학생지도전문성 향상(장기심화연수)	5	6개월 이상	3~8월	1			
중등 교육전문직 임용후보자 직무연수	40	90	7.18.~8.5.	1	23,140		
중등 복직예정교사 직무연수(동계)	150	30	2.15.~2.19.	1	25,384		
중등 복직예정교사 직무연수(하계)	150	30	8.8.~8.12.	1			
중등 신규임용예정교사 직무연수	550	40	2.15.~2.19.	1	73,284		
중등 제2인생 건강 행복 설계과정(동계)	30	20	12.5.~12.9.	1	8,600		
중등 제2인생 건강 행복 설계과정(하계)	30	20	6.7.~6.10.	1			
중등 학습연구년제 특별연수	20	1년	'16.3~'17.2월	1		특별	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	120	60	-	4	22,660		
3-2-1. 교직생애주기별 맞춤형 연수	120	60	-	4	22,660		
중등 교직단계별(10년 경력교사) 핵심역량 강화(1기)	30	15	6.2.~6.4.	1	11,330	직무	5-4
중등 교직단계별(10년 경력교사) 핵심역량 강화(2기)	30	15	10.13.~10.15.	1			
중등 교직단계별(20년 중견교사) 핵심역량 강화(1기)	30	15	6.16.~6.18.	1	11,330		
중등 교직단계별(20년 중견교사) 핵심역량 강화(2기)	30	15	10.20.~10.22.	1			
<b>4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영</b>	260	120	-	6	25,110		
4-1. 소통이 있는 어울림 청렴 교육행정 연수	140	60	-	2	9,890		
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	140	60	-	2	9,890		
중등 교장 회계·시설관리 실무과정(1기)	70	30	4.18.~4.27.	1	9,890	직무	4-4 5-2 5-4
중등 교장 회계·시설관리 실무과정(2기)	70	30	9.26.~10.7.	1			
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	120	60	-	4	15,220		
4-2-1. 안심교육 지원을 위한 연수	30	15	-	1	4,135		
중등 안전교육 및 생명존중	30	15	6.20.~6.24.	1	4,135	직무	4-1
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	90	45	-	3	11,085		
중등 인권교육 Snowball과정	30	15	6.27.~7.1.	1	3,955	직무	4-2
중등 학교폭력 어울림프로그램 운영의 실제	30	15	10.24.~10.28.	1	3,595		
중등 특별배려 및 다문화교육의 이해와 실제	30	15	4.4.~4.8.	1	3,535		2-4
<b>5. 수요자 중심의 행정서비스 제공</b>	0				178,493		
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	0				178,493		
5-1-1. 고품격연수를 위한 강사관리 체제 강화	-	-	-	-	138,650		
원어민 영어 강사 관리 및 활용					138,650		
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수프로그램 운영 방법 개선	-	-	-	-	39,843		
자격연수 및 직무연수 운영방법 개선비					39,843		

## 4. 2016 교원 원격연수 운영 계획

연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
총 계	57,928	1,977	-	1,054	562,506	
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	21,600	1,019	-	185	15,540	
1-1. 전문역량 강화 연수	15,020	706	-	130	10,920	
1-1-1. 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수	15,020	706	-	130	10,920	
[초등] 20인의 교사가 전하는 학급경영 노하우	220	15	3,10월	2	168	
[초등] 놀이의 반란	220	15	2,9월	2	168	
[초등] 디지털교과서로 좋은 수업하기	110	15	10월	1	84	
[초등] 명품수업을 위한 교사의 태도	330	15	6,8,12월	3	252	
[초등] 선생님의 자존감 UP!	440	15	5,8,10,12월	4	336	
[초등] 스토리텔링 수학의 이해	330	15	5,8,11월	3	252	
[초등] 융합인재(STEAM)교육	220	15	7,11월	2	168	
[초등] 임진선생님과 함께 사회과 재미있게 공부하기	220	15	2,12월	2	168	
[초등] 수업분석의 실제	330	15	2,6,10월	3	252	
[초등] 최선생님과 함께하는 행복한 수학 수업 만들기	220	15	1,4월	2	168	
[초등] 평가결과 활용	330	15	4,8,12월	3	252	
[초등] 협력학습을 잡아라	550	20	1,3,5,7,9월	5	420	1-1
[중등] 교과목별 학생평가(과학)	220	15	3,9월	2	168	3-2
[중등] 교과목별 학생평가(국어)	220	15	2,8월	2	168	
[중등] 교과목별 학생평가(기술, 가정)	220	15	5,11월	2	168	
[중등] 교과목별 학생평가(도덕)	330	15	1,4,10월	3	252	
[중등] 교과목별 학생평가(미술)	220	15	5,11월	2	168	
[중등] 교과목별 학생평가(사회)	220	15	2,8월	2	168	
[중등] 교과목별 학생평가(수학)	110	15	7월	1	84	
[중등] 교과목별 학생평가(영어)	330	15	1,3,9월	3	252	
[중등] 교과목별 학생평가(음악)	330	15	1,4,10월	3	252	
[중등] 교과목별 학생평가(체육)	220	15	2,7월	2	168	
[중등] 수업모형응용하기	220	15	6,12월	2	168	
[중등] 평가결과활용	220	15	6,12월	2	168	
[공통] 거꾸로 교실	720	15	1,3,5,7,9,11월	6	504	

연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
[공통] 교사들을 위한 청소년기의 생물학적·심리적·사회적 발달	720	15	2,4,6,8,10,12월	6	504	1-1 3-2
[공통] 교실에서 바라본 세계는 지금	480	25	4,7,8,11월	4	336	
[공통] 뇌를 100% 활용하는 톡톡 수업 아이디어	240	15	5,11월	2	168	
[공통] 명품교육콘서트! 세상과 교육을 바꾸는 시간 Teachers!	360	30	2,4,5월	3	252	
[공통] 배움중심수업의 이해	720	15	2,4,6,8,10,12월	6	504	
[공통] 액션러닝으로 수업하기	240	15	9,12월	2	168	
[공통] 유대인 학습법! 하브루타	1,440	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	1,008	
[공통] 융합교육과 창의적 사고	240	30	7,10월	2	168	
[공통] 인포그래픽스의 이해와 수업 활용	480	15	1,3,7,11월	4	336	
[공통] 전문가와 함께하는 자기주도학습	480	30	5,7,9,11월	4	336	
[공통] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워가는 느낌표 수업	720	15	3,5,7,9,11,12월	6	504	
[공통] 최고의 교사 비법 공개	240	30	2,4월	2	168	
[공통] 학생문제행동 이해 및 상담기법	240	15	10,12월	2	168	
[공통] 학습부진학생 코칭하기	480	30	1,4,7,10월	4	336	
[공통] 학습부진학생을 위한 예술심리치료 프로그램	360	16	5,8,11월	3	252	
[공통] 학습부진학생의 자기주도 학습지도	480	15	3,6,9,12월	4	336	
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	3,480	191	-	29	2,436	
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	1,560	81	-	13	1,092	
[공통] Classic 산책	360	18	1,2,3월	3	252	1-3
[공통] 그림으로 보는 인생 이야기	240	17	1,3월	2	168	
[공통] 명화를 통해 보는 미술의 세계	240	16	9,11월	2	168	
[공통] 미술관 옆 문학여행으로의 초대	360	15	5,7,10월	3	252	
[공통] 스토리텔링으로 예술을 만나다	360	15	4,7,10월	3	252	
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	1,920	110	-	16	1,344	
[공통] 고전에서 찾은 인생공부	600	20	2,4,5,6,7월	5	420	1-3
[공통] 눈으로 보는 고전	240	15	1,3월	2	168	
[공통] 문화를 알면 세계가 보인다	240	15	9,11월	2	168	
[공통] 상상과 지혜의 샘! 독서대화토론	360	15	3,6,9월	3	252	
[공통] 소통을 실현하는 교사들의 토론여행	120	30	1월	1	84	
[공통] 인문학에서 배우는 행복한 삶	360	15	8,10,12월	3	252	
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	3,100	122	-	26	2,184	

연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제	
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	3,100	122	-	26	2,184		
[중등] 진로연계생활지도	220	15	6,10월	2	168	1-4	
[공통] 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우	360	15	3,6,9월	3	252		
[공통] 사례로 풀이가는 학생진로상담	360	16	5,8,11월	3	252		
[공통] 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로	360	15	1,8,12월	3	252		
[공통] 자유학기제 길라잡이	1,440	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	1,008		1-4
[공통] 진로교육, 미래의 길을 찾다	240	16	1,3월	2	168		
[공통] 행복한 진로 수업	120	30	12월	1	84		
<b>2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화</b>	<b>23,020</b>	<b>381</b>	<b>-</b>	<b>737</b>	<b>176,444</b>		
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	13,540	105	-	311	161,828		
2-1-2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	13,540	105	-	311	161,828		
[초등] BL기반 교사학습공동체 맞춤형연수(10과정)	300	학교별선택	4~6월	10	2,500	1-2	
[초등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(80과정)	3,200	학교별선택	4~12월(4기)	80	1,920	3-2	
[초등] 학교혁신의 필요성과 실제(초등)	110	15	2월	1	84	1-2	
[중등,중학교] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(80과정)	3,200	학교별선택	4~12월(4기)	80	1,920	1-2 3-2	
[중등,고등학교] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(일반교역량 강화과정 포함)(80과정)	3,200	학교별선택	4~12월(4기)	80	1,920	1-2 2-1 3-2	
[중등] BL기반 교사학습공동체 맞춤형연수(10과정)	300	추후	4~6월	10	2,500	1-2 3-2	
[중등] BL(Blended Learning) 원격과정	300	추후	연중	10	150		
[중등] 학교혁신의 필요성과 실제(중등)	110	15	2월	1	84		
[공통] 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 만들기	600	15	3,5,7,9,11월	5	420	1-2 3-5	
[공통] 학교혁신의 필요성과 실제	360	30	4,7,10월	3	252	1-2	
[공통] 혁신학교 아카데미	480	15	1,5,8,11월	4	336		
[공통] 혁신학교 이해하기	480	15	3,6,9,12월	4	336		
교육지원청 맞춤형 원격연수(10과정)	500	지원청별 선택	연중	10	-	1-2 3-2	
[유치원] BL(Blended Learning) 원격과정	100	추후	연중	3	56		
[초등] BL(Blended Learning) 원격과정(10과정)	300	추후	연중	10	150		
원격콘텐츠 개발					149,200		
2-2. 세계시민교육 강화 연수	9,480	276	-	426	14,616		
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	4,680	30	-	386	11,256		



연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
[공통] 교복 입은 시민, 학생자치활동!	480	15	4,6,8,10월	4	336	3-1
[공통] 함께하는 행복한 경제, 사회적 경제 이야기	600	15	4,6,8,10,12월	5	420	1-5
* 글로벌 원격 외국어 자유훈수	3,600	개인선택	연중	377	10,500	
2-2-3. 역사교육 강화를 위한 연수	4,800	246	-	40	3,360	
[공통] 놀명쉬명 제주 오름 역사설화 탐방	240	30	8,10월	2	168	1-5
[공통] 동북아 역사와 독도 바로알기	120	15	1월	1	84	
[공통] 살아있는 한국사, 역사스페셜	360	30	2,3,5월	3	252	
[공통] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	720	15	4,6,8,9,11,12월	6	504	
[공통] 숲을 보는 한국사	360	47	1,4,6월	3	252	
[공통] 우리 건축, 우리 옛 마을 기행	600	19	2,4,5,6,7월	5	420	
[공통] 우리 역사 속에 담겨있는 삶과 문화	360	15	7,9,11월	3	252	
[공통] 재미있는 조선미시사	600	30	3,6,8,10,12월	5	420	
[공통] 찾아가는 사이버 독도 교실	120	15	2월	1	84	
[공통] 통일한국! 우리의 미래	720	15	2,3,6,7,10,11월	6	504	
[공통] 현대인을 위한 오천년 한국 생활사	600	15	2,4,5,6,7월	5	420	
<b>3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원</b>	<b>5,928</b>	<b>287</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>3,864</b>	
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	5,928	287	-	70	3,864	
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	3,600	182	-	30	2,520	
[공통] 교직원의 행복한 건강생활	120	16	12월	1	84	5-4
[공통] 끌리는 사람은 1%가 다르다	240	15	9,11월	2	168	
[공통] 명문가의 장수 비결	240	16	1,3월	2	168	
[공통] 빛나는 인생 2막을 위한 준비	240	15	1,3월	2	168	
[공통] 여행, 그리고 카르페디엠(Carpe diem)	360	15	1,2,3월	3	252	
[공통] 우리나라 숨겨진 매력을 찾아서	360	30	1,3,6월	3	252	
[공통] 지혜로운 삶, 선인에게 묻다	600	15	2,4,5,6,7월	5	420	
[공통] 행복한 교사되기	480	15	5,8,9,11월	4	336	
[공통] 행복한 삶과 미래 설계	600	15	8,9,10,11,12월	5	420	
[공통] 행복한 삶을 위한 긍정적 소통 스킬 익히기	360	30	5,9,12월	3	252	
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	2,328	105	-	40	1,344	
[유치원] 교원능력개발평가 맞춤형 연수	408	15	5~11월	24	-	5-4
[공통] 소프트웨어 200% 활용 스마트 스쿨	360	15	6,9,11	3	252	

연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
[공통] 수업시간에 Prezi활용하기	480	15	2,4,8,12월	4	336	
[공통] 스마트교육 엿보기	120	15	10월	1	84	
[공통] 스마트시대에 인터넷 문화 바로 알기	240	15	8,12월	2	168	
[공통] 알기 쉬운 엑셀2013	360	15	1,5,9월	3	252	
[공통] 파워포인트2013 학교에서 바로 활용하기	360	15	2,6,10월	3	252	
<b>4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영</b>	<b>7,380</b>	<b>290</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>5,208</b>	
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	1,880	94	-	16	1,344	
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	1,880	94	-	16	1,344	
[초등] NEIS 교무학사 재미있게 배우기(초등학교)	220	15	4,7월	2	168	5-1
[중등] NEIS 교무학사 재미있게 배우기(중학교)	220	15	4,7월	2	168	5-4
[공통] 공익신고와 부패영향평가(청렴교육)	360	18	3,7,11월	3	252	
[공통] 독립 운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(청렴교육)	360	15	4,8,12월	3	252	5-2
[공통] 신목민심서와 세상을 바꾸는 힘(청렴교육)	360	15	1,5,9월	3	252	
[공통] 역사에서 배우는 공직자의 길(청렴교육)	360	16	2,6,10월	3	252	
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	5,500	196	-	46	3,864	
4-2-1. 안심교육 지원을 위한 연수	1,800	75	-	15	1,260	
[공통] NEW 학교 안전사고 예방교육(안전교육)	360	15	4,7,10월	3	252	
[공통] 사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	360	15	3,7,11월	3	252	
[공통] 안전 UP! 행복 UP!(안전교육)	360	15	3,6,9월	3	252	4-1
[공통] 안전보건 생활지도(안전교육)	360	15	1,8,11월	3	252	
[공통] 학생 생활 안전 매뉴얼(안전교육)	360	15	2,5,12월	3	252	
4-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	3,700	121	-	31	2,604	
[초등] 성폭력 예방교육(초등)	110	15	1월	1	84	4-2
[중등] 성폭력 예방교육(중등)	110	15	1월	1	84	
[공통] 다문화교육이해하기	720	15	1,4,5,8,9,12월	6	504	2-4
[공통] 사례로 배우는 학교폭력 대응방안	360	15	2,8,11월	3	252	4-2
[공통] 성폭력 예방교육	240	15	5,9월	2	168	
[공통] 인권과 민주시민교육	720	15	1,3,5,7,9,11월	6	504	1-5 4-2
[공통] 인권친화적 학교만들기	720	15	2,4,6,8,10,12월	6	504	
[공통] 학교폭력없는 배움터 만들기	720	16	1,3,4,6,7,10월	6	504	4-2

연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
<b>5. 수요자 중심의 행정서비스 제공</b>					361,450	
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					341,070	
5-1-1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화					300	
우수 강사 운영비					300	
5-1-2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신					118,348	
연수기획					4,980	
교수요원 워크숍					796	
자문단 운영					1,320	
연수기관 평가 및 관련협의회					1,960	
연수운영 계획 및 결과분석					6,210	
연수 혁신 방안 수립					1,220	
교육과정 개발					53,440	
교육과정지원단 운영 및 관련협의회					9,350	
교원 연수 평가					8,615	
홍보 운영					2,080	
문자통신비(기업형SMS)					10,560	
사무용품비					1,280	
상주튜터일용인부임					14,490	
상주튜터(보험료)					1,447	
원격연수 평가 및 관련협의회					600	
5-1-3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영					173,422	
초·중등연수협력학교 운영					154,200	
특수분야 연수기관 운영					18,162	
제2연수원건립 관련					1,060	
5-1-4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화					49,000	
전국연수원발전협의회					5,000	
통합교육연수시스템 공동활용기관 2016년 분담금 (교육부충금)					44,000	
5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성					20,380	
5-2-3. 수요자 중심의 연수 환경 제공					20,380	
정보자료실 및 정보사랑방 운영					1,480	
연수관리시스템운영					18,900	

## 5.

## 2016 지방공무원 집합교육훈련 운영 계획

교육과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	교육종별	본청실천과제	비고(대상)
총계	12,145	2,593	-	235	1,099,101			
<b>1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장</b>	540	77	-	17	27,820			
1-1. 전문역량 강화 연수	80	21	-	2	10,830			
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	80	21	-	2	10,830			
교수요원 역량강화 1,2	80	21	2.1.~2.3. 7.18.~7.20.	2	10,830	전문	5-4	일반직 사립학교직원 교육공무직원
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	460	56	-	15	16,990			
1-2-1. 문·예·체 교육 활성화 연수	20	14	-	1	3,015			
우면도예공방	20	14	6.10., 6.24.	1	3,015	전문	1-3	일반직
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	440	42	-	14	13,975			
독서와 토론으로 만나는 세상	40	14	3.21.~3.22.	1	4,015	전문	1-3	일반직
열린강좌	360	14	2~12월	12	6,600			
토론 및 소통 능력 향상	40	14	8.10.~8.11.	1	3,360			
<b>2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화</b>	160	63	-	4	16,057			
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	80	42	-	2	6,375			
2-1-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	40	21	-	1	3,360			
소통하고 공감하는 팀리더	40	21	7.25.~7.27.	1	3,360	전문	1-2 5-4	6급팀장
2-1-2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	40	21	-	1	3,015			
혁신미래교육 실천역량 강화	40	21	3.16.~3.18.	1	3,015	전문	1-2	일반직
2-2. 세계시민교육 강화 연수	80	21	-	2	9,682			
2-2-3. 역사교육 강화를 위한 연수 운영	80	21	-	2	9,682			
통일 대비 안보교육 1,2	80	21	6.8.~6.10. 11.8.~11.10.	2	9,682	전문	1-5	일반직
<b>3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원</b>	1,720	406	-	40	171,883			
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1,320	238	-	32	120,983			
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	520	105	-	12	54,290			
삶을 가꾸는 우리 집 감성코칭 1,2,3	160	14	2.23.~2.24. 3.16.~3.17. 11.10.~11.11.	3	11,805	전문	5-4	일반직
테마와 함께하는 성찰과 치유 1	40	14	4.21.~4.22	1	4,700			일반직6급 필수요원
테마와 함께하는 성찰과 치유 2	40	21	5.11.~5.13.	1	8,200			일반직6급
테마와 함께하는 성찰과 치유 3,4	80	14	5.19.~5.20. 5.26.~5.27.	2	11,200			교육공무직원 일반직5급

교육과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	교육종별	본청 실천과제	비고 (대상)	
테마와 함께하는 성찰과 치유 5,	40	14	6.16.~6.17.	1	2,725				
테마와 함께하는 성찰과 치유 6,7	80	14	10.13.~10.14. 10.20.~10.21.	2	10,300				일반직7급 일반직8급
행복한 삶을 가꾸는 내 몸 사용 설명서 1,2	80	14	5.26.~5.27. 10.13.~10.14.	2	5,360				일반직
<b>3-1-2. 교직원의 자기성장 연수</b>	<b>800</b>	<b>133</b>	-	<b>20</b>	<b>66,693</b>				
복직자 직무적응 향상 1,2	80	21	3.29.~3.31. 7.19.~7.21.	2	8,200	전문	5-4	복직자	
7급 역량 강화 1,2	80	21	5.2.~5.4. 11.23.~11.25.	2	8,240			일반직7급	
8급 역량 강화 1,2	80	21	4.27.~4.29. 11.15.~11.17.	2	8,240			일반직8급 이하	
갈등관리와 공감대화 1,2	80	14	2.23.~2.24. 4.28.~4.29.	2	8,030			일반직	
중요한 순간에 빛나는 프레지(with ppt) 기초 (기획과 프리젠테이션)	80	21	2.24.~2.26. 8.24.~8.25.	2	5,953			일반직	
내가 만드는 우리 맞춤 연수	320	21	3월,9월	8	20,000			일반직	
발표능력 향상 1,2	80	14	2.18.~2.19. 7.26.~7.27.	2	8,030			일반직	
<b>3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수</b>	<b>400</b>	<b>168</b>	-	<b>8</b>	<b>50,900</b>				
<b>3-2-2. 일반직 경력주기별 맞춤식 연수</b>	<b>400</b>	<b>168</b>	-	<b>8</b>	<b>50,900</b>				
생애주기별(6급) 역량강화 1,2	80	35	4.11.~4.12. 4.20.~4.22. 9.29.~9.30. 10.5.~10.7.	2	10,455	전문	5-4	6급승진자	
생애주기별(7급) 역량강화 1,2	160	35	4.6.~4.8. 4.14.~4.15. 8.8.~8.10. 8.18.~8.19.	2	18,205			7급승진자	
퇴직준비자(5급 이상) 적응	40	21	5.17.~5.19.	1	4,120			일반직5급 퇴직준비자	
퇴직준비자(6급 이하) 적응	40	21	5.9.~5.11.	1	4,120			일반직6급 퇴직준비자	
필수요원 직무능력 향상	80	35	6.1.~6.3. 6.9.~6.10. 10.24.~10.26. 10.31.~11.1	2	14,000			일반직6급 필수요원	
<b>4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영</b>	<b>9,725</b>	<b>2,047</b>	-	<b>174</b>	<b>867,793</b>				
<b>4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수</b>	<b>9,405</b>	<b>1,942</b>	-	<b>166</b>	<b>796,916</b>				
<b>4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수</b>	<b>600</b>	<b>105</b>	-	<b>10</b>	<b>35,955</b>				
사립학교 행정실장 역량강화 1,2	80	21	5.25.~5.27. 6.15.~6.17.	2	7,830	전문	5-4	사립학교 행정실장5-6급	
4, 5급 관리자	40	21	3.29.~3.31.	1	4,970			일반직 5급 이상	
5급 학교행정관리자 역량강화	40	21	4.26.~4.28.	1	4,360			고등학교 행정실장	
고위직 청렴리더 1,2	200	7	6.7. 9.23.	2	5,145			4급이상	
중학교 행정실장 역량강화 1,2	80	21	4.26.~4.28. 11.2.~11.4.	2	6,030			중학교 행정실장	
초등학교 행정실장 역량강화 1,2	160	21	5.10.~5.12. 10.24.~10.26.	2	7,620			초등학교 행정실장	

교육과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	교육종별	본청 실천과제	비고 (대상)
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	6,575	1,690	-	126	675,082			
신규공무원 공직적응	200	105	9.1.~9.26.	1	80,770	기본	5-4	일반직 신규임용자
신규공무원 추수교육	200	35	6.13.~6.14. 6.20.~6.22. 6.23.~6.24. 6.27.~6.29.	1	16,885			일반직 신규임용자
전직공무원 직무적응	200	70	12.7.~12.9. 12.12.~12.13. 12.16. 12.19.~12.22.	1	40,295			일반직 (전직자)
전직공무원 추수교육	100	21	7.5.~7.7.	1	6,145			일반직 (전직자)
나이스 행정영역 통합과정	160	7	3.28,3.29. 7.18,7.19.	4	5,125	전문	5-1	일반직
사립유치원 행재정 직무능력 향상 1,2,3	240	14	4월,7월,9월	3	8,315		5-2	사립유치원 직원
사립학교 교원 인사실무	80	21	7.4.~7.6.	1	4,680			사립학교 인사담당
사립학교 노사관계의 이해	80	21	7.12~7.13.	1	4,680			사립학교 직원
안전한 학교시설관리(1~3)	240	21	4.28.~5.2. 7.4.~7.6. 9.28.~9.30.	3	26,520		4-4	일반직(시설관 리직렬)
에듀파인 학교회계 사용자 연수(1~29)	1,000	7	5.2/3/19/20 6.9/10/23/24 7.7/8/11/12 8.25 9.1/2/5/6 10.10/11/17/18 11.7/8/14/15	29	24,710		5-1	일반직 사립학교직원 교육공무원직원
6급 핵심인재 양성 (상,하반기)	60	840	1~6월 7~12월	2	236,916		5-4	일반직6급
BTL 학교 관리 운영	40	14	4.25.~4.26.	1	4,010		5-2	BTL 학교 행정실장
계약실무 1,2	160	21	5.25.~5.27. 6.15.~6.17.	2	7,620			일반직 (교육행정)
공유재산실무 기본, 심화	80	21	3.21.~3.23. 9.26.~9.28.	2	8,020		5-4	일반직
교육관련 법규의 이해	40	21	6.1.~6.2.	1	4,010			
교육복지 이해	40	21	8.17.~8.19.	1	4,010	2-3	5-4	
노사관계(기초)의 이해 1,2	80	21	4.5.~4.7. 9.6.~9.8.	2	7,330	일반직		
노사관계(심화)의 이해	40	21	6.22.~6.24.	1	3,665			
보수업무의 이해	80	14	4.4.~4.5.	1	5,130	5-2		일반직 (교육행정)
사례로 배우는 공사계약	80	14	3.29.~3.30.	1	3,788			
사례로 배우는 물품계약	80	14	4.7.~4.8.	1	3,787			
사례로 배우는 용역계약	80	14	3.21.~3.22.	1	3,788			
사례로 배우는 행정쟁송	40	21	3.28.~3.30.	1	3,010	5-2	일반직	
사립학교 계약실무 1,2	160	21	5.11.~5.13. 9.6.~9.8.	2	8,670		사립학교 직원	

교육과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	교육종별	본청 실천과제	비고 (대상)			
사립학교 보수실무 1,2	160	14	4.20.~4.21. 9.19.~9.20.	2	6,485	일반직 7급 이하	5-1	일반직			
사립학교 세입실무 1,2	80	14	4.6.~4.7. 6.14.~6.15.	2	3,525						
사립학교 시설관리	40	14	6.28.~6.29.	1	1,763						
사립학교 행정관리	80	21	11.21.~11.23.	1	7,025						
설득력 있는 보고서 작성(기초, 심화)	80	21	6.29.~7.1. 11.22.~11.24.	2	6,030						
소통하며 지원하는 학교행정관리	80	21	3.30.~4.1.	1	4,680						
예산·회계제도의 이해와 실제	40	21	8.16.~8.18.	1	3,010						
중견관리자 역량강화	200	9	8.4.~8.5. 10.10.~10.11.	1	16,496						
지방공무원 면접전문가	40	14	7.14~7.15.	1	채배정						
찾아가는 계약실무(1~6)	240	14	4.26.~4.27. 4.28.~4.29. 8.23.~8.24. 8.25.~8.26. 10.25.~10.26. 10.27.~10.28.	6	16,140				일반직 (교육행정)	5-2	일반직 (교육행정)
찾아가는 노사관계의 이해 1,2	160	14	3.22.~3.23. 3.24.~3.25.	2	5,460						
찾아가는 사례중심 공사계약 1,2	80	14	6.7.~6.8. 9.8.~9.9.	2	3,400						
찾아가는 사례중심 물품계약 1,2	80	14	6.21.~6.22. 9.26.~9.27.	2	3,400						
찾아가는 사례중심 용역계약 1,2	80	14	6.14.~6.15. 9.20.~9.21.	2	3,400						
청렴, 나로부터 비롯된다(청.나.비)	80	14	10.18.~10.19.	1	6,705						
학교회계제도의 이해와 실제	40	21	3.23.~3.25.	1	3,010						
학원업무 이해	40	14	2.18.~2.19.	1	2,665						
혁신미래교육, 미디어로 세상을 만나다	40	15	9.22.~9.23.	1	3,360						
협력기관 교육	1,375	14	연중	32	56,649						
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	2,230	147	-	30	113,775	전문	5-4	교육공무직원 (지역사회 교육전문가)			
지역사회교육전문가 핵심 역량 향상	40	35	7.14.~7.15.	1	5,920						
과학실험실무사 실무능력 향상 1,2,3,4,5	350	14	4.27.~4.28. 5.16.~5.17. 5.24.~5.25. 10.11.~10.12. 11.28.~11.29.	5	18,720						
교무실무사 실무능력 향상 1,2,3,4,5,6	480	14	4.19.~4.20. 4.21.~4.22. 5.10.~5.11. 5.12.~5.13. 10.11.~10.12. 10.25.~10.26.	6	18,000						
교무실무사 전편입 업무의 달인	320	14	6.8.~6.9.	1	15,435						

교육과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)	교육종별	본청실천과제	비고(대상)
교무행정지원사 실무능력 향상 1,2,3,4,5,6	480	14	4.5.~4.6. 4.7.~4.8. 5.24.~5.25. 7.5.~7.6. 7.12.~7.13. 9.29.~9.30.	6	18,000			
교육공무직(호봉제) 행정관리실무능력 향상 1,2,3,4	320	21	3.23.~3.24. 6.2~6.3 10.27~10.28 11.1.~11.2.	4	16,000			
교육공무직(호봉제) 시설관리능력 향상 1,2	80	21	8.16.~8.18.	2	6,700			
사서실무사 실무능력 향상 1,2,3	240	14	7.7.~7.8. 10.5.~10.6. 11.9.~11.10.	3	9,000			
전산실무사 실무능력 향상 1,2	160	14	4.14.~4.15. 5.23.~5.24..	2	6,000			
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	320	105	-	8	42,981			
4-2-1. 안심교육 지원을 위한 연수	320	105	-	8	42,981			
국가 재난관리 관리자	40	7	5.3.	1	2,485			일반직 5급이상
재난관리 기본(실무자)	40	14	8.30.~8.31.	1	3,010		4-1	일반직
특정관리대상시설 안전점검 실무	80	21	4.20.~4.22. 9.20.~9.22.	2	7,486	전문		일반직 (시설·공업직)
학교시설관리 안전 전문가	160	35	5.9.~5.11. 5.16.~5.17. 6.21.~6.23. 6.30.~7.1. 7.4.~7.6. 7.11.~7.12. 8.18.~8.19. 8.23.~8.25.	4	30,000		4-4	공립초·중·고 행정실장
<b>5. 수요자 중심의 행정서비스 제공</b>					15,548			
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					15,548			
5-1-1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화					1,000			
(원거리)우수강사 유치 및 교통제공					1,000			
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수 프로그램 및 운영 방법 개선					13,868			
교수요원 워크숍 및 연수 운영 지원					13,868			
5-1-4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화					680			
네트워크 구축 및 협력 협의회 개최					680			



## 6.

## 2016 지방공무원 원격교육훈련 운영 계획



교육과정명	계획 인원	연수시간	운영시기	과정수	예산 (천원)	본청 실천과제
총 계	27,600		-	442	114,904	
<b>1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장</b>	2,150		-	13		
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	2,150		-	13		
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	1,500		-	8		
명곡을 통해 보는 음악의 세계	350	16	2,3월	2		1-3
명화를 통해 보는 미술의 세계	250	16	9월	1		
문화를 알면 세계가 보인다	250	15	6월	1		
미술관 옆 문학여행으로의 초대	350	15	8,10월	2		
스토리텔링으로 예술을 만나다	150	15	8월	1		
음악과 함께하는 유럽 문화 기행	150	15	9월	1		
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	650		-	5		
고전에서 배우는 경영철학	200	10	2월	1		1-3
고전에서 배우는 인문학	250	24	4,7월	2		
생활속에서 만나는 철학	100	15	4월	1		
토론의 이해	100	10	10월	1		
<b>2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화</b>	6,550		-	312	10,000	
2-1. 학교혁신 역량강화 연수	1,100		-	10		
2-1-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	400		-	3		
세종대왕과 액션리더십	200	20	4,9월	2		1-2
자기 계발을 위한 셀프리더십	200	31	2월	1		
2-1-2. 혁신미래 교육의 이해 및 확산을 위한 연수	700		-	7		
마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	300	15	7,8,11월	3		3-5
자유학기제 길라잡이	100	15	10월	1		1-2
함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	300	15	6,8,11월	3		3-5
2-2. 세계시민 교육강화 연수	5,450		-	302	10,000	
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	5,000		-	300	10,000	
외국어 강좌 300과정	5,000	5~12	2월~11월	300	10,000	1-5
2-2-3. 역사교육 강화를 위한 연수	450		-	2		
서울의 시간과 공간을 만나다(서울 역사문화 탐방)	200	15	9월	1		1-5
재미있는 조선 미시사	250	30	8월	1		
<b>3. 삶을 가꾸는 성찰과 치유 연수 지원</b>	6,900		-	36	15,000	
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	6,900		-	36	15,000	
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	1,300		-	5		
교직원의 행복한 건강생활	500	14	8,11월	2		5-4

교육과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
끌리는 사람은 1%가 다르다	300	20	5월	1		
올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	500	15	4,10월	2		
<b>3-1-2. 교직원의 자기성장 연수</b>	<b>5,600</b>		-	<b>31</b>	<b>15,000</b>	
20년 벌어 50년 먹고 사는 인생설계	250	20	6월	1		
UCC 동영상제작	100	7	6월	1		
공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사1급, 직업상담사	1,100	150~600	2월~11월	4	15,000	
나로부터 비롯되는 변화	100	7	3월	1		
도전하라 틀을 깨라	200	14	8월	1		
디지털 이미지 편집 일반(포토샵CS5)	200	17	7월	1		
모바일 기기 안전하게 사용하기	150	15	11월	1		
몰입(인생을 바꾸는 자기혁명)	250	22	4월	1		
무지개원리(변화와 성공을 위한 자기 계발)	300	21	2,7월	2		
성공하는 직장인의 대화법	200	16	5월	1		
소중한 것 먼저 하기	200	22	7월	1		
스마트미디어 이해와 활용(IOS, 안드로이드)	250	11	4,6월	2		
시장경제 바로알기	100	15	5월	1		
실무예제로 배우는 표 계산 고급(엑셀2010)	150	12	2월	1		5-4
업무의 정석(사람을 통해 업무를 장악하라)	150	18	3월	1		
엑셀2010	150	20	5월	1		
과워포인트2010	200	20	3월	1		
프레젠테이션 스킬업	200	16	9월	1		
한국사 능력시험, 컴퓨터활용능력 시험 외 2개	800	50~100	2월~11월	4		
한글2010	200	20	10월	1		5-4
합리적인 의사결정 노하우	100	16	6월	1		
행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	150	30	3월	1		
협상력 향상	100	16	6월	1		
<b>4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영</b>	<b>12,000</b>		-	<b>81</b>	<b>72,570</b>	
4-1. 소통이 있는 어울림 - 청렴교육행정 연수	9,050		-	63	72,570	
4-1-2. 교육행정 역량강화를 위한 연수	9,050		-	63	-	
공문서 작성을 위한 한글맞춤법	400	16	2,7월	2		5-1
공직자를 위한 신복민심서	300	7	8,10월	2		5-2
공직자의 의견과 매너	100	5	9월	1		5-3
교육공무직원 인사·노무관리 이해	150	15	11월	1		5-4
교육복지 우선지원 사업의 이해	700	15	4,5,11월	3		2-3
교육재정의 이해	100	16	5월	1		5-2
교육행정 기획력 향상	250	31	6,8월	2		5-3

교육과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)	본청 실천과제
교육행정서비스 향상	150	31	10월	1		
글로벌 의전과 매너	300	15	5,10월	2		
나이스 급여 사용자연수	400	15	3,8월	2		
나이스 민원 사용자연수	400	15	4,8월	2		
독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관	250	15	2,5,11월	3		5-2
멋진 보고서 만들기	200	15	8월	1		5-1
사례로 배우는 공문서 작성법	300	15	2,7월	2		
사례로 배우는 부패영향평가	800	10	6,7,9,11월	4		5-2
사회복지 실천 기법	250	12	4,6월	2		
사회복지 정책 및 사례	550	15	2,7,10,11월	4		2-3
사회복지 정책의 전달 체계	300	14	6,9,10월	3		
사회복지분야론	300	24	11월	1		
성공조건으로서의 청렴	450	5	3,7,10월	3		5-2
성희롱 예방교육	200	5	7,11월	2		5-3
세상을 바꾸는 힘, 공익신고	500	8	4,5,11월	3		5-2
시설공사 계약 기초	100	12	4월	1		
실무에서 바로 쓰는 공무원을 위한 저작권법	150	15	9월	1		5-3
알기 쉬운 공직윤리	100	18	11월	1		
알기 쉬운 공직자 행동강령	200	12	10,11월	2		5-2
이순신 장군의 청렴 리더십	200	8	10,11월	2		
자원봉사의 이해와 실천	250	15	9,10월	2		
정부3.0의 이해	100	5	4월	1		
관례와 사례로 다가가는 헌법	100	13	3월	1		5-3
학교회계시스템의 이해	300	22	5,8,11월	3		
홍보업무의 이론과 실제	100	14	3월	1		
효율적인 회의운영 기법	100	16	5월	1		
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수			-	-	72,570	
콘텐츠 개발(3과정)					72,570	
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	2,950		-	18		
4-2-1. 안심교육 지원을 위한 연수	1,750		-	11		
사고는 NO! 안전은 OK!	150	30	9월	1		4-1
사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	300	15	9월	1		
생활 속 안전길잡이	500	20	5,8,10월	3		
안전하고 행복한 학교시설 관리	200	14	3,6월	2		4-4
재난관리 일반	200	15	7,10월	2		
학교에서의 응급처치 OK	400	16	6,11월	2		4-1

교육과정명	계획 인원	연수시간	운영시기	과정수	예산 (천원)	본청 실천과제
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	1,200		-	7		
다문화 사회의 이해	1,000	16	2,3,7,8,9월	5		2-4
유엔아동권리협약의 이해	200	15	10,11월	2		4-2
<b>5. 수요자 중심의 행정서비스 제공</b>				-	17,334	
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축				-	17,334	
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수 프로그램 및 운영 방법 개선				-	17,334	
원격교육 지원인력 운영					17,334	