

2017년도 서울역사박물관 소관 세입·세출 예산안 검 토 보 고 서

1. 제안경위

- 본 예산안은 2016년 11월 10일 서울특별시장이 제출하여 11월 14일 서울특별시의회 의장으로부터 우리 위원회에 회부되었음.

2. 예산안 내용

가. 세입예산안

- 서울역사박물관 소관 세입예산안은 7억 1,361만원으로, 이 중 공유재산 임대료는 1억 7,808만원이며, 기타 사용료는 5억 1,880만원임.

2017년 세입예산안

(단위 : 천원)

	2017(안)	2016	증감	증감률
공유재산 임대료	178,081	175,272	2,809	1.6%
기타 사용료	518,799	529,826	△11,027	△2.1%
수수료 및 이자수입	6,166	-	6,166	
임시적 세외수입	10,560	-	10,560	
계	713,606	705,098	8,508	1.2%

나. 세출예산안

- 서울역사박물관 소관 세출예산안은 143억 5,349만원으로, 이 중 사업비는 132억 5,316만원, 행정운영경비는 11억 34만원임.

2017년 세출예산안

(단위 : 천원)

구 분	2017(안)	2016	증감	증감률
사업비	13,253,155	14,658,714	△1,405,559	△9.6%
행정운영경비	1,100,338	1,142,843	△42,505	△3.8%
계	14,353,493	15,801,557	△1,448,064	△9.2%

3. 검토의견

가. 예산안 개요

〈세입예산안〉

- 2017년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 공유재산 임대료 1억 7,808만원, 기타 사용료 5억 1,880만원 등 전년도 세입예산 7억 510만원 대비 1.2%인 851만원이 증액된 7억 1,361만원이 편성되었음.
- 세부적으로는 카페식당, 뮤지엄샵 등 공유재산 임대료가 281만원 증액되고 역사박물관 주차장 사용료, 강당 대관료 등 기타 사용료가 1,103만원 감액되었는데, 이는 공유재산 임대료와 기타 사용료의 계약 금액과 올해 예상 수입을 반영해 계상한 것으로 특이사항은 없음.
- 다만, 우리 위원회와 서울시 예산담당관의 지적에 따라 재활용품 수거 판매수입, 기타 수수료, 기타이자 수입이 경상적 세외수입에 총 617만원이 새로 편성되었고, 임시적 세외수입 1,056만원도 새로 편성되었음.

예산과목 및 내역별 세입예산안

(단위 : 천원)

예산과목	내역	2017(안)	2016	증감	증감률
합 계		713,606	705,098	8,508	1.2%
경상적 세외수입		703,046	705,098	△2,052	0.3%
공유재산 임대료	카페식당	147,807	145,453	2,354	1.6%
	뮤지엄샵	30,274	29,819	455	1.5%
	소 계	178,081	175,272	2,809	1.6%
기타 사용료	강당 등 대관료	51,604	49,750	1,854	3.7%
	역사박물관 주차장	459,873	473,591	△13,718	△2.9%
	청계천박물관 주차장	7,322	6,485	837	12.9%
	소 계	518,799	529,826	△11,027	△2.1%
재활용품 수거 판매 수입	재활용품 수거 판매	2,266	0	2,266	-
	소 계	2,266	0	2,266	-
기타 수수료	유료 멤버십 회원비	1,400	0	1,400	-
	이미지 복제 수수료	1,200	0	1,200	-
	소 계	2,600	0	2,600	-
기타이자 수입	법인통장 이자수입	1,300	0	1,300	-
	소 계	1,300	0	1,300	-
임시적 세외수입		10,560	0	10,560	-
위약금	지연배상금	60	0	60	-
	소 계	60	0	60	-
그 외 수입	부가가치세 매입세액 공제	9,000	0	9,000	-
	기 타	1,500	0	1,500	-
	소 계	10,500	0	10,500	-

〈세출예산안〉

- 2017년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 전년도 158억 156만원 대비 9.2%인 14억 4,806만원이 감액된 143억 5,349만원으로 편성됨.
- 단위사업별로는 관람 지원기반 구축(4개 사업)이 전년 대비 7.8%인 2억 6,921만원 증액되었으나

소장유물 확보 및 보존(7개 사업)이 전년 대비 2.5%인 5,568만원, 박물관 활성화(14개 사업)가 전년 대비 6.4%인 3억 8,897만원, 조사연구기능 강화(4개 사업)가 전년 대비 25.7%인 2억 8,202만원, 한양도성 전시관 운영(1개 사업)이 전년 대비 53.7%인 9억 4,810만원 감액되면서 전체 사업비는 전년 대비 9.6%인 14억 556만원 감액되었으며

기본경비는 전년 대비 3.8%인 4,250만원 감액 편성되었음.

단위사업별 세출예산안

(단위: 천원)

단위사업명	2017(안)	2016	증감	증감률
합 계	14,353,493	15,801,557	△1,448,064	△9.6%
역사와 문화의 복합공간 창조	13,253,155	14,658,714	△1,405,559	△1.1%
소장유물 확보 및 보존(7개 사업)	2,197,399	2,253,075	△55,677	△2.5%
박물관 활성화(14개 사업)	5,708,120	6,097,088	△388,968	△6.4%
조사연구기능 강화(4개 사업)	815,800	1,097,821	△282,021	△25.7%
관람 지원기반 구축(4개 사업)	3,713,447	3,444,237	269,210	7.8%
한양도성 전시관 운영(1개 사업)	818,389	1,766,493	△948,104	△53.7%
행정운영경비	1,100,338	1,142,843	△42,505	△3.8%
기본경비	1,100,388	1,142,843	△42,505	△3.8%

세부사업별 세출예산안

(단위: 천원)

사 업 명	2017(안)	2016	증감	증감률
서울역사박물관 합계	14,353,493	15,801,557	△1,448,064	△9.2%
소장유물 확보 및 보존	2,197,399	2,253,075	△55,676	△2.5%
박물관 유물 구입	1,230,000	1,033,430	196,570	19.0%
박물관 유물기증 사례	258,050	158,050	100,000	63.3%
소장유물 보존처리	254,782	312,575	△57,793	△18.5%
유물등록관리	341,485	511,510	△170,025	△33.2%
문화유적 발굴조사	30,000	30,000	0	0.0%
고문서·전적류 등록해제	58,275	67,085	△8,810	△13.1%
근현대 서울유산 수집	24,807	140,425	△115,618	△82.3%
박물관 활성화	5,708,120	6,097,088	△388,968	△6.4%
박물관 기획전	2,062,243	1,244,755	817,488	65.7%
문화향수기반조성 및 문화행사개최	185,600	151,800	33,800	22.3%
박물관 교육	569,692	666,235	△96,543	△14.5%
상설전시실 유지운영	266,872	329,170	△62,298	△18.9%
기증유물전시실운영 및특별전개최	211,950	147,500	64,450	43.7%
청계천박물관 운영	1,145,792	1,313,199	△167,407	△12.7%
시민 관람 서비스 운영	131,600	286,973	△155,373	△54.1%
서울 2000년역사문화 특별전	246,500	252,000	△5,500	△2.2%
서울 도시계획 모형 유지 운영	90,000	90,000	0	0.0%
박물관 운영 활성화	26,063	61,127	△35,064	△57.4%
서울반세기 종합전	246,500	252,000	△5,500	△2.2%
박물관 홍보마케팅 강화	268,872	461,170	△192,298	△41.7%
백인제가옥 전시관 운영 및 관리	158,436	841,159	△682,723	△81.2%
국제학술심포지엄	98,000	0	98,000	-
조사연구기능 강화	815,800	1,097,821	△282,021	△25.7%
서울생활문화자료조사 및 편찬	717,500	921,255	△203,755	△22.1%
박물관 연구논문집 발간	37,000	37,011	△11	0.0%
박물관 학술총서 발간	58,300	110,470	△52,170	△47.2%
서울성장사 디지털아카이브 구축	3,000	29,085	△26,085	△89.7%
관람 지원기반 구축	3,713,447	3,444,237	269,210	7.8%
박물관 정보화	868,565	859,513	9,052	1.1%
자원봉사자 운영	85,539	132,390	△46,851	△35.4%
박물관 자료실 운영	43,678	80,878	△37,200	△46.0%
박물관 유지·운영	2,715,665	2,371,456	344,209	14.5%
한양도성 전시관 운영	818,389	1,766,493	△948,104	△53.7%
한양도성 박물관·연구소 운영	818,389	1,766,493	△948,104	△53.7%
행정운영경비	1,100,338	1,142,843	△42,505	△3.8%
기본경비	1,100,338	1,142,843	△42,505	△3.8%

○ 세부사업별로 살펴보면

주요 증액사업은

박물관 유물구입(전년 대비 19.0%, 1억 9,657만원 증액)

박물관 유물기증 사례(전년 대비 63.3%, 1억 증액)

박물관 기획전(전년 대비 65.7%, 8억 1,749만원 증액)

박물관 유지·운영(전년 대비 14.5%, 3억 4,421만원 증액)

주요 감액사업은

유물등록관리(전년 대비 33.2%, 1억 7,003만원 감액)

근현대 서울유산 수집(전년 대비 82.3%, 1억 1,562만원 감액)

청계천박물관 운영(전년 대비 12.7%, 1억 6,741만원 감액)

시민관람 서비스 운영(전년 대비 54.1%, 1억 5,537만원 감액)

박물관 홍보마케팅 강화(전년 대비 41.7%, 1억 9,230만원 감액)

백인제가옥 운영 및 관리(전년 대비 81.2%, 6억 8,272만원 감액)

서울생활문화자료조사 및 편찬(전년 대비 22.1%, 2억 376만원 감액)

한양도성 박물관·연구소 운영(전년 대비 53.7%, 9억 4,810만원 감액)

등임.

전체적으로 감액사업의 주요 원인을 살펴보면, 기간제근로자 보수 감액으로 학예업무보조원 52명이 서울시 뉴딜일자리 사업으로 본청 예산에 편입된 것과 백인제가 근무인원 16명 및 준공무직 안내원 17명의 공무직 전환에 따른 13억 4,756만원 감액 사유가 컸음.

나. 주요 사업별 검토

□ 박물관 유물 구입(사업별설명서 11쪽)

- “박물관 유물 구입”에는 전년 대비 19%인 1억 9,657만원이 증액된 12억 2,300만원이 편성되었음

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구분	2015년 예산액	2016예산액 (A)	2017예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)/A
					(B-A)/A
계	489,015	1,033,430	1,230,000	196,570	19%
사무관리비	19,015	33,430	30,000	△3,430	△10%
자산및물품 취득비	470,000	1,000,000	1,200,000	200,000	20%

- 서울역사박물관은 개관(2002년 5월 21일) 6년 전인 1996년부터 유물을 수집하기 시작하여 2015년인 20년 동안 유물구입비 약 450억 원의 예산을 투입하여 8,982건을 구입하였으며, 지난해 111.3%의 예산 증액을 통해 상반기동안 256건의 유물을 추가 구매하였음

□ 연도별 유물구입 예산

(단위 : 백만원)

연도	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
예산	1,965	3,591	2,000	4,960	4,950	3,000	2,999
연도	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
예산	2,494	2,484	2,500	2,000	2,000	2,500	2,500
연도	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017(안)
예산	2,075	1,196	470	469	465	1,033	1,230

□ 역대 유물수집 중장기계획

구분	1차 중장기 계획 (1996~2002)	2차 중장기 계획 (2003~2007)	3차 중장기 계획 (2008~2012)
구입목표	개관대비	대민문화서비스 강화	세계로 도약하는 박물관 기반조성
수집대상	상설전시유물 우선 수집	교체전시유물 및 특별전 대상유물 우선 수집, 시사(市史) 자료 수집	근현대유물, 상설전시 리모델링 관련 유물 수집
종류별	광범위한 유물대상	한양문화, 양반문화, 궁중문화	생활사, 문화예술, 도시생활, 미래유산, 시정자료
수집수량	3,146건	1,432건	2,533건
총투자 예산	21,450백만원 (연 약 30억원)	12,500백만원 (연 25억원)	10,770백만원 (연 약 21억원)

□ 제4차 유물수집 중장기계획 개요

- 추진기간 : 2016년~2020년(5개년)
- 구입수량 : 10,900건(구입 3,400건, 기증 7,500건)
- 소요예산 : 85억원(구입 80억원, 기증 5억원)
- 연간 예산투자계획
 - 유물구입 목표수량 및 예산

구분	2016	2017	2018	2019	2020	계
구입목표(건)	500	650	650	800	800	3,400
구입예산(백만원)	1,000	1,500	1,500	2,000	2,000	8,000

- 유물기증 목표수량 및 예산

구분	2016	2017	2018	2019	2020	계
기증목표(건)	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	7,500
기증예산(백만원)	100	100	100	100	100	500

- 서울역사박물관 유물구입 예산은 제1차에서 제3차까지 유물수집 증장기계획 기간에는 매년 20억원에서 많게는 약 50억원에 이르기까지 편성되었으나, 2013년에서 2015년까지 3년간 기존 수집 유물의 해제와 등록을 위해 신규 유물 수집을 자제하면서 예산이 4억원대로 떨어졌으며, 2016년 이후 단계적으로 다시 20억원 수준으로 회복한다는 증장기계획을 수립함
- 서울역사박물관은 당초 계획수립 단계인 2016년에 2020년까지 5년간 80억원의 예산으로 4,200건의 유물을 구입한다는 계획안을 마련하였으나, 실제 계획은 이에 못미치는 3,400건으로 수정하였고 수정된 계획에 따라 2016년 500건의 유물구입을 실시하여야 하나 연말까지 이에 못미치는 430여 건 구매에 그칠 것으로 보임
 이에 따라 서울역사박물관의 실제 계획에 따른 유물구입 집행이 실현가능한 목표인지 점검이 필요하고, 예산 또한 당초 계획안 그대로 집행할 예정이라 이에 대한 면밀한 검토가 필요함
- 한편, 문화본부 박물관과에서는 시민생활사박물관이 2018년 개관을 목표로 전시유물 확보 예산을 편성(2018년까지 총 8억 6천만원)하고 있으므로 2016년도 예산편성 시 서울역사박물관의 유물수집 계획과 고려하여 편성할 것을 권고한 바, 각각 수집할 유물의 대표 컬렉션에 구분이 필요할 것으로 사료됨

□ 박물관 유물기증 사례(사업별설명서 16쪽)

- 박물관 유물기증 사례는 2016년 1억 5,805만원이 편성되었으나, 2017년 그 규모를 늘려 2억 5,805만원 증액되었음.

주요한 사유는 서울역사박물관이 2016년부터 추진한 제4차 유물수집 중장기계획에 따른 것임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015년 예산액	2016예산액 (A)	2017예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)/A
계	87,600	158,050	258,050	100,000	63%
사무관리비	54,600	55,050	55,050	0	
행사운영비	3,000	3,000	3,000	0	
기타보상금	30,000	100,000	200,000	100,000	100%

- 박물관 유물기증 사례는 기증유물의 사례비 지급 뿐 아니라, 기증유물에 대한 복제, 환치, 수리, 복원과 관리 등에 관한 예산이 포함되어 있으며 서울시민들의 생활문화 자료에 대한 수집을 지속적으로 추진하고자 하는 서울역사박물관의 유물구입비와 관련하여 편성된 예산임.

□ 유물등록관리(사업별설명서 27쪽)

- 유물등록관리는 2016년 5억 1,150만원에서 2017년 3억 4,149만원으로 총 1억 7,003만원인 33%가 감액되었음

감액 주요 사유는 기간제근로자 등 보수가 뉴딜일자리로 편입되어 서울시 본청 예산에 편성된 바, 1억 1,703만원이 감액되었고, 2017년 중 계약이 만료되는 인원에 대해서만 3,949만원이 편성되었음

또한, 자산 및 물품취득비는 고화질디지털카메라 및 향온·향습기 교체사업이 2016년 완료됨에 따라 2017년에는 100% 삭감하였음

- 제4차 유물수집 증장기계획과 관련하여 소장유물이 늘어남에 따라 수장고 재배치 계획수립 용역 사업의 실시 등으로 사무관리비 5,000만원이 증액 편성되었고, 은평수장고 내부환경공사 설계비용으로 시설비 4,000만원이 유물등록관리 일부 증액의 주요원인임

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015년 예산액	2016예산액 (A)	2017예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)/A
계	449,600	511,510	341,485	△170,025	△33%
기간제근로자등 보수	135,600	156,510	39,485	△117,025	△74%
사무관리비	186,000	162,000	212,000	50,000	30%
공공운영비	53,000	53,000	50,000	△3,000	△5%
시설비			40,000	40,000	
자산 및 물품취득비	75,000	140,000		△140,000	△100%

□ 근현대 서울유산 수집(사업별설명서 40쪽)

- 서울역사박물관의 유물 수집 관련 예산은 2016년과 마찬가지로 “박물관 유물 구입”, “박물관 유물기증 사례”와 “근현대 서울유산 수집” 등 3개의 세부사업으로 구성되어 있는데

그 중 시정 주요정책과 관련된 중요 자료(서울시정 미래유산)와 서울반세기 도시성장사 관련 자료를 수집하는 “근현대 서울유산 수집”에는 전년 대비 82%인 1억 1,562만원이 감액된 2,481만원이 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015년 예산액	2016예산액 (A)	2017예산(안) (B)	증감 (B-A)	
					(B-A)/A
계	103,400	140,425	24,807	△115,618	△82%
기간제근로자등보수	89,600	130,425	14,807	△115,618	△88%
사무관리비	13,800	10,000	10,000		

□ 예산(안) 요구내역 및 산출근거

과목구분	세부 산출내역	
	2016	2017(안)
기간제근로자등보수	56,200×5명×250일×1.7+200,000×11개월×5명 130,425천원	58,000원×6개월×23일×1.7+200,000원×6개월 14,807천원 ※6개월=2개월×3명
사무관리비	포장, 운송비 10,000천원	포장, 운송비 등 10,000천원

- 예산안 산출근거 중 기간제 근로자 등 보수는 기존 단가가 56,200원에서 2017년 58,000원으로 증액되었으나 2개월 3명을 활동하는 금액만 편성되었을 뿐, 2개월 이후 서울시 일자리노동정책관 소관의 뉴딜일자리 정책으로 편성되어 기존 2016년 8,960만원에서 83.5% 감액된 1,481만원으로 책정되었음

- 2016년 예산편성 당시에도 지적인 시민생활사박물관과 장기적 공조체계와 관련한 계획을 꼼꼼히 따져볼 필요가 있는 것으로 판단되며, 해마다 문제시 되고 있는 수장고 부족 문제도 해결책을 마련하여야 할 것임

□ 박물관 기획전(사업별설명서 44쪽)

○ “박물관 기획전”에는 전년 대비 65%가 증액된 20억 6,224만원이 편성되었는데

뉴딜일자리 편입으로 인한 기간제근로자 등 보수가 7,826만원에서 2017년 5,851만원으로 74% 감액된 1,974만원으로 편성되었고,

2016년 서울엘레지(한불수교 130주년 기념), 광통교 서화사 등 5회를 실시하였고, 2017년에는 피노키오전, 파독간호사, 우당6형제 3회가 예정되어 있는 것을 감안하면 전체적으로 감액되는 것이 바람직하나,

바티칸 국제전 유치 9억 2,550만원이 추가되었고, 전시환경 1단계 개선공사비용 4억 원이 편성 증액되어 전체적으로 증액되었음

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015	2016(A)	2017(안)(B)	증감(B-A)	(B-A)/A
계	902,300	1,244,755	2,062,243	817,488	65%
기간제근로자등보수	67,800	78,255	19,743	△58,512	△74%
사무관리비	396,500	609,500	947,000	337,500	55%
공공운영비	13,000	20,000	43,500	23,500	117%
행사운영비	24,000	27,000	18,000	△9,000	△33%
국외업무여비	20,000	20,000	20,000		
외빈초청여비	25,000	25,000	25,000		
시설비	44,000	55,000	483,000	428,000	778%
행사관련시설비	312,000	410,000	506,000	96,000	23%

□ 박물관 기획전 예산

(단위 : 천원)

2016		2017(안)	
서울 엘레지	165,775	피노키오	209,000
광통교 서화사	285,000	파독간호사	218,743
불도저 시장 김현욱	225,000	우당 6형제	309,000
서울의 동북부 지역사	234,000	바티칸 국제전	925,500
서울-동경 교류전	285,000	전시환경 1단계 개선공사	400,000
기획전시실 환경진단 용역	50,000		
소계	1,244,775	소계	2,062,243

□ 예산(안) 요구내역 및 산출근거

- 2016년 예산 검토보고서에도 지적했듯이, 전시예산은 전시 기간, 면적, 기법, 유물 운송 거리, 전년도 전시 예산 등을 종합적으로 감안해 산출하여야 하나

이에 대한 산출 근거와 규모의 적정성 심의 불가능에 대한 부분이 여전히 해소되지 않은 것으로 사료됨

- 또한, 2016년 실시했던 전시환경개선 사전조사비 명목이 2017년 실제 전시환경 1단계 개선공사로 편성되었고, 바티칸 국제전 관련 예산이 사무관리비, 공공운영비, 시설비, 행사관련시설비에 신규 편성됨

과목구분	세부 산출내역	
	2016	2017(안)
기간제근로자등보수	56,200×3명×250일×1.7+200,000×11개월×3명 78,255천원	58,000×8개월×23일×1.7+200,000×8개월 19,743천원
사무관리비	전시그래픽 제작 22,000천원×5회 110,000천원 도록 제작 20,000천원×5회 100,000천원 전시영상 제작 20,000천원×4회 80,000천원 전시연출 20,000천원×4회 80,000천원 홍보물 제작 10,000천원×5회 50,000천원 자문회의 참석수당 150천원×5명×6회 4,500천원 원고 및 번역 2,000천원×5회 10,000천원 e-book 제작 5,000천원×5회 25,000천원 운송료 20,000천원×5회 100,000천원 전시환경개선 사전조사비 50,000천원 - - - - - - -	전시그래픽 제작 22,000천원×3회 66,000천원 도록 제작 20,000천원×3회 60,000천원 전시영상 제작 20,000천원×3회 60,000천원 전시연출 20,000천원×3회 60,000천원 홍보물 제작 10,000천원×3회 30,000천원 자문회의 참석수당 150천원×5명×6회 4,500천원 원고 및 번역 2,000천원×3회 6,000천원 e-book 제작 5,000천원×3회 15,000천원 운송료 20,000천원×3회 60,000천원 - <u>바티칸 국제전 전시그래픽 제작 30,000천원</u> <u>바티칸 국제전 도록 제작 50,000천원</u> <u>바티칸 국제전 전시영상 제작 120,000천원</u> <u>바티칸 국제전 홍보물 제작 40,000천원</u> <u>바티칸 국제전 자문위원회 참석수당 및 자료구입 5,500천원</u> <u>바티칸 국제전 원고 및 번역 40,000천원</u> <u>바티칸 국제전 운송료 300,000천원</u>
공공운영비	홍보물 발송 2,500천원×4회 10,000천원 보험료 2,000천원×5회 10,000천원 - -	홍보물 발송 2,500천원×3회 7,500천원 보험료 2,000천원×3회 6,000천원 <u>바티칸 국제전 홍보물 발송 10,000천원</u> <u>바티칸 국제전 보험료 20,000천원</u>
행사운영비	초청장 제작 3,000천원×5회 15,000천원 개막식 행사 3,000천원×4회 12,000천원	초청장 제작 3,000천원×3회 9,000천원 개막식 행사 3,000천원×3회 9,000천원
국외업무여비	국외업무여비 20,000천원	국외업무여비 20,000천원
외빈초청여비	외빈초청여비 25,000천원	외빈초청여비 25,000천원
시설비	전시설계 11,000천원×5회 55,000천원 - -	전시설계 11,000천원×3회 33,000천원 <u>전시환경 개선공사 1식 400,000천원</u> <u>바티칸 국제전 전시설계 50,000천원</u>
행사관련시설비	전시보조물 제작 설치 및 철거 82,000천원×5회 410,000천원 -	전시보조물 제작 설치 및 철거 82,000천원×3회 246,000천원 <u>바티칸 국제전 전시보조물 제작 설치 및 철거 260,000천원</u>

□ 바티칸 국제전

- 서울역사박물관 2017년 박물관 기획전 중 가장 역점을 두어 준비하는 전시회는 ‘바티칸 국제전’임

바티칸 국제전은 교황 방한 3주년을 맞이하여 바티칸시국 및 서울대교구의 요청에 따라 서울을 중심으로 전개된 한국 천주교 230년사를 바티칸 현장에 전시할 계획이며, 서울 및 한국 천주교에 대한 세계인의 관심을 이끌어내는데 기여하고자 기획되었음

○ 전시개요

- 전시명 : 교황방한 3주년 기념 ‘대한민국 천주교 230년사’(가제)
- 전시일시 : 2017년 9월~11월(예정)
- 전시장소 : 바티칸 시국 성 베드로대성당 전면 광장 좌측 회랑
- 공동주최 : 서울역사박물관, 천주교서울대교구, 바티칸 시국(예정)
- 전시유물 : 황사영백서, 최초의 한글교리서, 김대건 묘비성 등 200여 점
- 전시예산 : 9억 2,550만원

○ 주요 전시내용

- 2014년 개최된 교황 방한 기념-서소문·동소문 특별전을 바탕으로 한국 천주교회 230년간의 역사를 근대전환기 서울 지역의 도시변화에 기반하여 조명
- 전시구성 : 1. 18세기, 변화를 꿈꾸던 한양
2. 한국 천주교회의 탄생
3. 박해와 시련 속의 한국 천주교회-서소문, 새남터, 절두산
4. 명동성당과 천주교회의 성장
5. 시복시성과 현대 한국 천주교회

□ 주요업무 추진내용 및 계획

일 시	추진 내용 및 계획
2014.08.~11.	교황 방한 기념-서소문·동소문별곡 특별기획전 개최
2014.09.	바티칸 방문 및 전시 협의(관장)
2015.10.	바티칸 전시 확정(바티칸박물관 회신)
2016.02~06.	바티칸 전시 준비 실무위원회 개최(월1회)
2016.04.01.	전시 사전준비 MOU체결(서울역사박물관·서울대교구)
2016.05.28.~06.04.	바티칸 시국 현장 조사(실무진)
2016.07.~12.	실무위원회 개최, 전문가 세미나 개최, 전시설계 및 유물대여 협의 등
2017.01.~08.	전시계획 수립, 전시콘텐츠 제작 및 공사, 유물 운송
2017.09.~11.	전시개막 및 운영
2017.11.~12.	전시철거 및 결과보고

□ 바티칸 국제전 관련 세부 산출내역

과목구분	세부 산출내역	
사무관리비	바티칸 국제전 전시그래픽 제작	30,000천원
	바티칸 국제전 도록 제작	50,000천원
	바티칸 국제전 전시영상 제작	120,000천원
	바티칸 국제전 홍보물 제작	40,000천원
	바티칸 국제전 자문위원회 참석수당 및 자료구입	5,500천원
	바티칸 국제전 원고 및 번역	40,000천원
	바티칸 국제전 운송료	300,000천원
	공공운영비	바티칸 국제전 홍보물 발송 바티칸 국제전 보험료
시설비	바티칸 국제전 전시설계	50,000천원
행사관련시설비	바티칸 국제전 전시보조물 제작 설치 및 철거	260,000천원

□ 청계천박물관 운영(사업별설명서 70쪽)

- 청계천박물관은 2005년 개관하여 청계천의 역사, 문화, 근현대생활사 등 자료를 수집 및 보존하고 도시문화발전을 위한 각종 전시, 교육, 문화행사 개최로 시민들에게 종합적인 문화복지서비스를 제공하고자 운영 중임

2017년도 예산안에서는 기존 13억 1,320만원에서 12%인 1억 6,740만원이 감액된 11억 4,579만원이 편성되었고, 주요 감액 사유는 뉴딜일자리 정책과 공무원 전환에 따른 기간제 근로자등 보수가 2억 408만원을 포함하여 시설비, 행사관련시설비, 자산 및 물품취득비가 감액되었음

사무관리비와 공공운영비가 일부 증액되었는데, 청계천 기록사업을 위한 비용 7천만원과 청사 개보수비용 및 교육실 시설환경개선으로 인한 비용 9,760만원이 증액된 것임

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015	2016(A)	2017(안)(B)	증감(B-A)	(B-A)/A
계	2,525,133	1,313,199	1,145,792	△167,407	△12%
기간제근로자등보수	638,419	369,488	165,409	△204,079	△55%
사무관리비	617,940	495,440	565,440	70,000	14%
공공운영비	96,024	82,193	179,793	97,600	118%
행사운영비	64,000	63,000	63,000		
기타보상금	6,500	6,500	6,500		
시설비	990,000	115,000	30,000	△85,000	△73%
행사관련시설비	106,000	75,000	67,500	△7,500	△10%
자산및물품취득비	6,250	106,578	68,150	△38,428	△36%

- 청계천박물관 관람객수는 2015년 리모델링 공사로 인해 일정하지는 않았으나, 2016년도 10월까지 총 14만 여명의 방문객이 관람하였고, 기획전시 2회, 문화행사 35회, 교육프로그램 220회를 운영하고, 청계천일대 생활문화와 지천조사를 매년 실시함으로써 서울의 수계와 관련 지역을 중심으로 한 전문박물관 및 복합문화기관으로 자리매김 중임

□ 연도별 내·외국인 방문객

(단위 : 명)

연도별	소계	내국인		외국인	비 고
		성인	어린이		
2014년	131,365	86,946	35,613	8,806	
2015년	59,534	40,813	15,553	3,168	상설전시실 리모델링 공사 ('14.10.1~'15.9.30)
2016년 (10.31)	140,628	100,847	33,871	5,910	

□ 박물관 홍보마케팅 강화(사업별설명서 100쪽)

- 박물관 홍보마케팅 강화는 서울역사박물관 홍보 간행물 제작 등 대·내외 홍보활동을 추진하는 사업이며, 문화정보지 SEMU를 연 6회 제작하고 4개 국어로 온라인 뉴스레터, 프레스킷 등을 제작하는 비용

2017년도 박물관 홍보마케팅 강화 비용은 2016년 4억 6,117만원의 41%인 1억 9,230만원이 감액된 2억 6,887만원으로 편성되었음

주요 감액 사유는 기간제근로자를 1인으로 축소하고 그 외에는 뉴딜일자리로 편입되어 4,230만원이 감액되었고, 사무관리비가 1억 5천만원 감액된 것임

그 중 사무관리비 감액은 서울역사박물관의 홍보동영상, 문화상품(지도책), MI 디자인 가이드가 2016년에 개편 완료됨에 따른 것으로 별다른 특이사항은 없음

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015년 예산액	2016예산액 (A)	2017예산(안) (B)	증감 (B-A)	
					(B-A)/A
계	251,600	461,170	268,872	△192,298	△41%
기간제근로자등보수	22,600	52,170	9,872	△42,298	△81%
사무관리비	200,000	380,000	230,000	△150,000	△39%
공공운영비	20,000	20,000	20,000		
행사운영비	9,000	9,000	9,000		

□ 백인제 가옥 전시관 운영 및 관리(사업별설명서 105쪽)

- 백인제 가옥 전시관 운영 및 관리는 기간제근로자가 공무원으로 전환되고 자산취득과 시설공사가 마무리됨에 따라 2016년에 비해 81.2%인 6억 8,272만원이 감액된 1억 5,843만원이 편성되었음

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2015	2016(A)	2017(안)(B)	증감(B-A)	(B-A)/A
					(B-A)/A
계	1,403,141	841,159	158,436	△682,723	△81
기간제근로자등보수	298,067	501,859	4,936	△496,923	△99
사무관리비	147,360	105,600	80,000	△25,600	△24
공공운영비	36,600	34,000	28,400	△5,600	△16
행사운영비	5,000	5,000	5,000	0	0
기타보상금	20,084	19,700	10,100	△9,600	△48
시설비	818,030	150,000	30,000	△120,000	△80
행사관련시설비	3,000	3,000	0	△3,000	△100
자산및물품취득비	70,000	20,000	0	△20,000	△100
도서구입비	5,000	2,000	0	△2,000	△100

- 윤보선 가옥과 함께 북촌을 대표하는 근대 한옥으로, 북촌의 한옥 문화와 일제강점기 서울 최상류층의 생활을 엿볼 수 있는 100년 역사의 백인제 가옥은 2015년 11월 18일 개관하여 운영 중이며

예약이 필요 없는 자유관람(시설외부, 동시관람 기준 100명 총량제)과 사전 예약이 필요한 안내해설(평일 4회, 주말 및 공휴일 6회, 1회 15명, 소요시간 50분)로 운영되고 있음.

□ 예산(안) 요구내역 및 산출근거

과목구분	세부 산출내역			
	2016		2017(안)	
기간제근로자등보수	기간제 연구원 4명	106,593천원	기간제 연구원 2명(1개월×2명)	4,936천원
	경비원 6명	177,701천원	-	-
	청소원 4명	108,143천원	-	-
	안내원 4명	108,143천원	-	-
사무관리비	뮤지엄 하우스 운영	42,400천원	뮤지엄 하우스 운영	32,000천원
	문화기관 연계 사업비	10,000천원	문화기관 연계 사업비	20,000천원
	자원봉사자 피복비	3,200천원	자원봉사자 피복비	3,000천원
	계절별 전시연출 보완	50,000천원	계절별 전시연출 보완	25,000천원
공공운영비	시설물 유지관리	25,000천원	시설물 유지관리	5,000천원
	-	-	공공요금	23,400천원
	전시물 운송료	3,400천원	-	-
	홍보물 발송비	2,600천원	-	-
행사운영비	문화기관 연계사업 행사비	5,000천원	문화기관 연계사업 행사비	5,000천원
	전시물 보험료	3,000천원	-	-
기타보상금	관람객 상해배상 분담금	500천원	관람객 상해배상 분담금	500천원
	자원봉사자 활동비	19,200천원	자원봉사자 활동비	9,600천원
시설비	안채천정, 접문 등 복원공사	150,000천원	안내동 출입문 설치공사	30,000천원
행사관련시설비	문화기관 연계사업 등 행사관련 시설	3,000천원	-	-
자산및물품취득비	휴대용 다국어 음성안내기 구입비	20,000천원	-	-
도서구입비	자료실 도서구입비	2,000천원	-	-

- 백인제 가옥은 2016년 본격적인 운영을 시작하여 당초 예산안 검토 시 기간제 근로자 인건비, 사무관리비, 공공운영비 등이 매년 고정적으로 투입해야 될 예산으로 판단되었으며, 2017년 예산안에서는 기간제 근로자 등 보수가 공무원으로 전환되어 사무관리비 및 공공운영비만 고정 투입예산으로 변경될 것으로 보임

- 백인제 가옥 전시관 운영 및 관리는 2016년 예산안 편성 당시 뮤지엄 하우스 운영비, 탐방프로그램 운영, 교육프로그램 기획 및 운영 등 관련 예산에 대한 전반적인 점검이 필요로 한다는 지적이 있었으며, 관광 명소로 자리매김하기 위한 정교한 운영계획 수립 선행이 요구되었음

2016년 현재(11월 22일 기준) 관람객 수는 10만 1,374명으로 일평균 340명이 방문하는 북촌 대표 관광명소로 자리매김하고 있으나, 방문객 중 안내해설 관람객 수는 8,116명으로 8%에 불과하고 총 안내원 6명 중 1인당 1일 4.4명 정도를 안내한 것에 불과하여 인원 개선 혹은 안내해설 관람 홍보 등이 필요할 것으로 사료됨

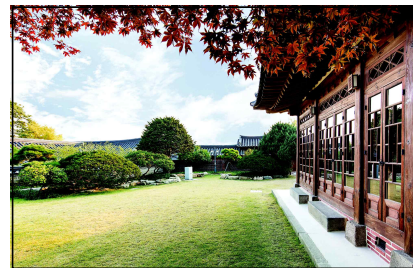
□ 백인제 가옥 주요시설



〈대문간채〉



〈별당채〉



〈사랑채 정원〉

다. 총괄 검토의견

- 2017년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 전년도 7억 510만원 대비 1.6%인 8,508만원이 증액된 7억 1,361만원으로 편성되었는데 이는 공유재산 임대료와 기타 사용료의 계약 금액과 올해 예상 수입을 반영해 계상한 것으로 특이사항은 없음.
- 2016년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 전년도 158억 156만원 대비 9.2%인 14억 4,807만원이 감액된 143억 5,349만원으로 편성되었음.
- 주요 운영 관련 예산은 「서울시 공공부문 비정규직 고용개선 대책」에 의해 2016년에 이어 준공무직 17명 및 백인제 가옥 청소·시설·경비 인력 16명이 공무직으로 전환되어 인건비가 재무과 통합 예산으로 편성되었고, 기간제연구원 52명이 서울시 뉴딜일자리 사업으로 본청 예산에 편입됨에 따라 박물관 운영 관련 예산이 큰 폭으로 감액되었음.

□ 인력 관련 예산

(단위 : 천원)

구 분	2016 예산		2017 예산(안)		비 고
	인원	금액	인원	예산	
합 계	94	2,502,857	62	725,137	
1. 기간제근로자	68	1,756,689	35	409,125	
- 기간제연구원 (학예업무보조)	52	1,361,422	31	301,725	○ 뉴딜일자리 전체 편입 (본청 예산) ○ 2017년 중 계약이 만료되는 인원에 대해서만 예산 편성
- 기타 기간제근로자 (청소, 경비, 안내)	16	395,267	4 육아휴직 대체인력	107,400	○ 백인제가 근무인원 16명 공무직 전환 (본청 예산) ○ 공무직(안내) 육아대체인력 4명에 대한 예산 편성
2. 준공무직(안내)	17	512,465	17	0	2017년 공무직 전환(본청 예산)
3. 촉탁 계약직*	8	227,440	9	309,749	공무직 1명 촉탁계약직 전환
4. 초단기 기간제근로자	1	6,263	1	6,263	업무보조 학생

- “박물관 유물 구입”, “박물관 유물기증 사례”, “근현대 서울유산 수집” 등 박물관 유물 수집 관련 예산은

‘제4차 유물수집 중장기 계획’이 2016년부터 실시됨에 따라 1억 8,095만원이 증가되었고, 2016년 본래 계획하였던 유물구입 건수 600건을 달성하지 못할 것으로 예상되어 5년간의 전체적인 목표 건수를 낮추기는 하였으나 실현 가능한 목표를 설정하였는지 전반적인 점검이 필요한 것으로 보임

또한, 2016년 예산 편성 시 시민생활사박물관 개관에 따른 유물구입 계획을 종합적으로 세울 것을 지적하였으나, 이에 대한 구체적인 결과물이 없는 것으로 사료됨

- “박물관 기획전”의 경우, “바티칸 국제전”이 2014년 교황 방한 기념으로 개최한 ‘서소문·동소문별곡 특별기획전’의 성공적인 전시회에 따라 바티칸 시국과 천주교 서울대교구의 요청이 있어 계획되었으며,

서울 및 한국 천주교 230년사를 바티칸 현장에 전시하여, 세계인의 관심을 이끌어내는데 기여할 수 있는 것으로 사료됨

다만, 국제전의 경험이 많지 않은 서울역사박물관이 본 기획전을 성공적으로 마무리하기 위해서는 주요 업무에 대한 꼼꼼한 기획과 예산 편성이 실시되고 있는지 점검이 필요함

- 2005년 개관한 청계천박물관의 경우, 청사 및 교육실의 노후화로 시설 환경개선 비용을 편성하였으며 향후 문화행사 및 교육프로그램을 지속적으로 운영하여 서울시민의 전문박물관 및 복합문화기관으로 자리매김할 예정임

라. 참고자료

서울역사박물관 연도별 소장작품 현황

○ 구입유물 세부현황 : 9,239건 (입수 당시 수량 기준)

구분	1996~2011	2012	2013	2014	2015	2016 (진행중)	총계
수량(건)	7,111	849	288	375	359	257	9,239
소요예산(백만원)	42,425	1,196	470	469	470	1,000	46,030

○ 기증유물 세부현황 : 37,441건 (입수 당시 수량 기준)

구분	1996~2011 1	2012	2013	2014	2015	2016 (진행중)	총계
수량(건)	24,454	3,492	5,281	1,912	1,648	654	37,441
소요예산(백만원)	2,982	150	100	60	30	100	3,422
평가액(백만원)	27,831	3,693	964	625	310	956	34,379

서울역사박물관 전시실 현황

구분	시설명	전시실명	규모	위치	주 용도
본관	전시실	기획전시실	1,382㎡	1층	다양한 장소와 주제를 선정하여 매년 기획전시 개최
		기증유물전시실	1,037㎡		시민들이 기증한 유물을 4개의 전시실에 주제별로 전시
	상설전시실 (1~5존)	상설전시실 (1~4존)	4,079㎡	3층	조선시대 한양 ~ 고도성장기 서울까지 시대별로 다양한 서울의 모습 전시
		도시모형영상관 (5존)			서울을 1/1500으로 축소한 대형모형 설치
청계천	전시실	기획전시실	206㎡	1층	청계천과 관련한 다양한 기획전시 개최
	전시실	상설전시실	1,346㎡	2~4층	청계천의 어제와 오늘 그리고 미래를 함께 볼 수 있는 내용 전시
한양도성	전시실	기획전시실	97.8㎡	2층	한양도성을 주제로 한 다양한 테마 전시 개최
	전시실	상설전시실	618.7㎡	1, 3층	서울을 감싸고 있는 한양도성의 과거~현재까지 역사와 가치를 소개

서울역사박물관 사용·수익허가 현황

(단위: 천원)

구 분		사업자(상호)	계약기간	낙찰액 (계약금액)	비 고	
서울 역사 박물관	식당 및 카페	전 사업자	(주)콩두에프앤씨 (콩두)	2011.5.21. ~ 2012.5.20.	52,000	계약 만료
		현 사업자	차용이 (디 얼루어)	2013.7.11. ~ 2015.7.10.	151,077	최고가 낙찰
			차용이 (디 얼루어)	2015.7.11. ~ 2017.7.10.	159,652	계약 연장
	뮤지엄 샵	전 사업자	나용철	2010.5.26. ~ 2013.5.25.	63,800	계약 만료
		현 사업자	박영희	2013.12.9. ~ 2015.12.8.	31,020	면적감소 최고가 낙찰
			박영희 (올리)	'15.12.09 - '17.12.08	32,448	계약연장
	주 차 장	전 사업자	이성구	2013.11.26. ~ 2015.11.25. 3개월 운영	572,500 (143,125 납부)	중도포기
		직영		2014.2.26. ~ 3.18.(21일간)	30,681	직영 수입액
		전 사업자	김선영	2014.3.19. ~ 2016.3.18. 3개월 운영	625,000 (156,250 납부)	중도포기
		전 사업자	윤수일	2014.6.19. ~ 2016.6.18. 1년 운영	531,600 (531,600 납부)	중도포기
		전 사업자	부경에스이에스(주) 대표 김미전	2015.6.19. ~ 2018.6.18. 1년 운영	502,800 (502,800 납부)	중도포기
		현 사업자	부경에스이에스(주) 대표 김미전	2016.6.19. ~ 2019.6.18.	488,000	1년 일시납

□ 서울역사박물관 수장고 현황(2016.10.31. 기준)

- 면적 : 총 1,684 m^2 (509평)
- 소장유물 : 70,524건, 184,725점
- 공간점유율 : 약 95%(적정 최대 수량)

구 분	1수장고	2수장고	3수장고	4수장고	야외	임시수장고
면 적	346 m^2	475 m^2	259 m^2	518 m^2	-	86 m^2
재질별 기준	석재, 금속	목재, 복식	토기, 도자기	지류	대형 석재	가등록유물
유 물 수	4,646건	4,891건	2,102건	43,422건	28건	15,435건
	10,637점	20,592점	3,551점	82,553점	37점	67,355점
유물 1점당 점유면적	0.03 m^2	0.02 m^2	0.07 m^2	0.006 m^2	-	0.001 m^2

□ 유사기관 수장고 현황

구분	서울역사박물관	국립중앙박물관	국립민속박물관	국립고궁박물관
소장유물(점)	70,524건 184,725점	406,380점	118,766점	43,132점
수장고 면적	1,684 m^2	17,133 m^2	3,684 m^2	5,316 m^2
유물 1점당 점유면적	0.009 m^2	0.04 m^2	0.03 m^2	0.12 m^2

□ 시민생활사박물관

- 사업개요(199억원)
 - 위치 : 노원구 동일로174길 27(공릉동)
 - 규모 : 연면적 6,322 m^2 / 지하1층~지상5층
 - 사업기간 : '13.8월~'18.9월



〈시민생활사박물관〉

- 동북부 지역사, 서울사람·서울이야기물 등 전시
 - 동북부 도로교통발달사, 초안산·도봉산 등 환경, 학교·교육, 구북부 법원 관련자료 등
 - 시민들의 추억이 담긴 시민소장품 기획전시