

제229회 시의회 임시회
2011. 2. 24(목)
재정경제위원회



「 농수산물 유통의 글로벌 리더 」 서울시농수산물공사

2011년도 주요업무보고



서울시농수산물공사

보고 순서

I. 일반 현황

II. 2010년도 경영 성과

III. 유통환경 변화와 경영여건

IV. 2011년 업무추진체계 및 경영지표

V. 2011년 주요사업 추진계획

I. 일반 현황

1 공 사

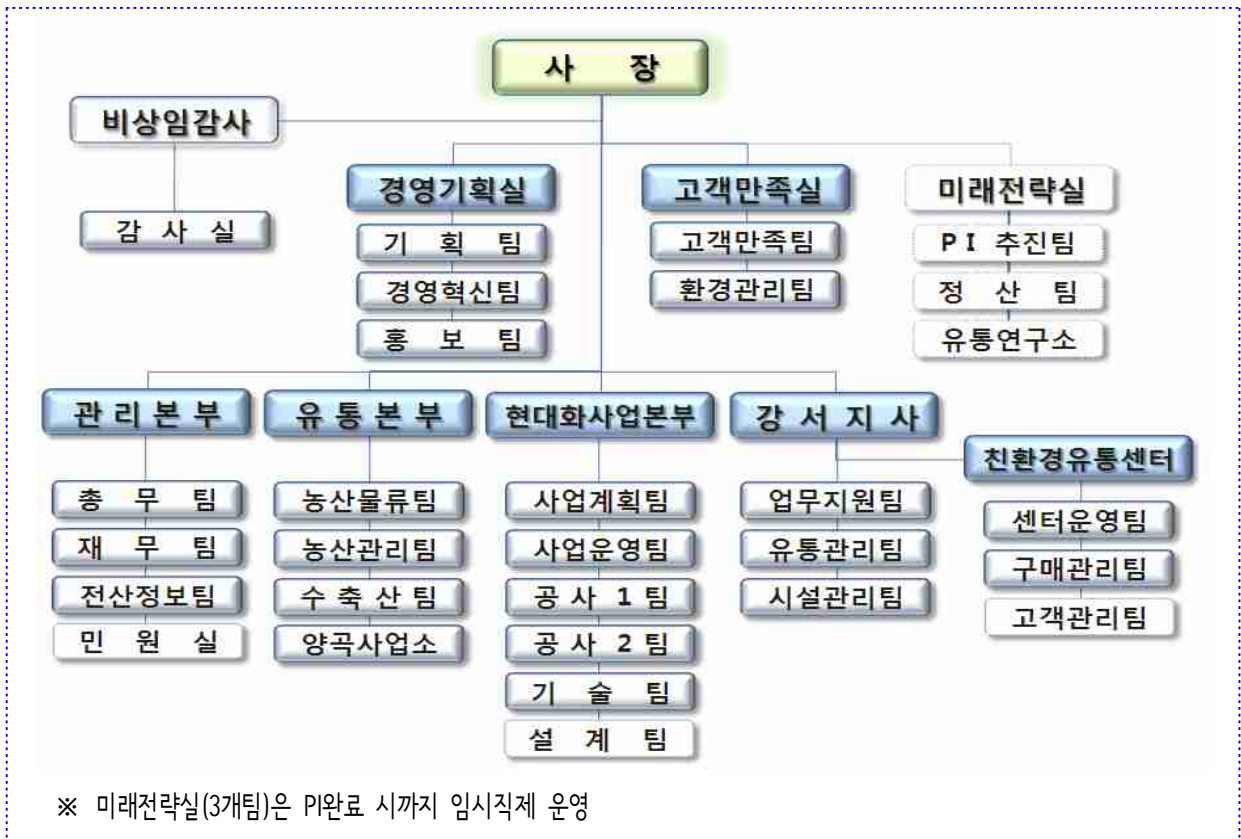
■ 설 립 : 1984. 4. 10

■ 주요 업무

- 서울시가 건립 또는 관할하는 농수산물도매시장의 관리·운영
 - ▶ 도매시장의 거래질서 유지, 시설물 관리 및 유통종사자 지도
 - ▶ 농수산물 유통정보의 수집, 분석 및 전파
 - ▶ 농수산물 도매 물류 개선 및 우수 식자재 학교급식 지원

■ 자 본 금 : 8,031억원(현금 276, 현물 7,755)

■ 조 직 : 2실 3본부 1지사 1센터 23팀



● 인 력 : 정원 268명(임원 3, 행정 190, 기술 75)

2011년도 예산현황

● 수입 예산

(단위 : 백만원)

항 목	2011 예산	2010 예산	대 비 (%)
합 계	144,000	98,600	146.0
영 업 수 익	55,047	48,116	114.4
시 장 사 용 료	21,281	19,853	107.2
임 대 료	15,688	14,926	105.1
시 설 사 용 료	4,211	4,148	102.3
기 타 수 익	13,867	9,189	150.9
영 업 외 수 익	24,571	25,348	96.9
자 본 금	35,324	10,882	324.6
부 채	23,547	6,185	380.7
자 본 적 수 입	29	9	322.2
이 월 금	5,482	8,060	68.0

● 지출 예산

(단위 : 백만원)

항 목	2011 예산	2010 예산	대 비 (%)
합 계	144,000	98,600	146.0
영 업 비 용	44,083	39,206	112.4
영 업 외 비 용	21,942	22,359	98.1
법 인 세 비 용	4,308	1,599	269.4
예 비 비	5,264	3,384	155.6
고 정 자 산	67,978	30,879	220.1
부 채 상 환	425	1,173	36.2

재무 상태

재무현황(2010.12.31 현재, 추정)

(단위 : 백만원)

자 산				부 채 및 자 본			
구 분	'10년말	'09년말	대비(%)	구 분	'10년말	'09년말	대비(%)
자 산 총 계	941,743	933,306	101	부채 및 자본 총계	941,743	933,306	101
유 동 자 산	112,120	108,597	103	부 채	40,127	38,687	103
• 당좌자산	112,120	108,597	103	• 유 동 부 채	37,635	36,097	104
				• 비유동부채	2,492	2,590	96
비유동자산	831,321	824,709	100	자 본	903,314	894,619	101
• 투자자산	1,092	946	115	• 자 본 금	803,122	803,122	100
• 유형자산	829,298	822,832	101	• 자본잉여금	2,308	2,308	100
• 기타비유동자산	931	931	100	• 이익잉여금	97,884	89,189	110

※ 2011.2.8 현재 가결산 자료이며, 부채는 수탁보증금(316억원)이 대부분을 차지함

연도별 손익 현황



(단위 : 백만원)

연 도	2005	2006	2007	2008	2009	2010(추정)
총 수 익	40,981	42,653	48,061	52,245	54,014	57,338
총 비 용	34,942	36,213	40,490	47,917	46,959	48,643
당기순이익	6,039	6,440	7,571	4,328	7,055	8,695

3 도매시장

■ 개설 목적

- 대량 농수산물의 원활한 유통과 적정한 가격의 유지
- 생산자와 소비자를 보호함으로써 국민생활 안정 도모

■ 시장 개요

구 분	가 락 시 장	강 서 시 장	양 곡 시 장
부 지	543,451㎡	210,362㎡	30,048㎡
건 물	281,179㎡	114,807㎡	17,018㎡
취급부류	청과·수산·축산부류	청과부류	양곡부류
개 장 일	1985.6.19	2004.2.25	1988.8.3

■ 거래 실적

구 분		계	가 락 시 장	강 서 시 장	양 곡 시 장
물 량 (톤)	'10년	2,869,683	2,325,532	497,005	47,146
	일평균	9,418	7,638	1,624	156
금 액 (백만원)	'10년	5,622,760	4,756,531	768,596	97,633
	일평균	18,831	15,996	2,512	323

■ 유통인 및 출입차량

구 분	가 락 시 장	강 서 시 장	양 곡 시 장
유통인	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 3,660여 업체 2만여명 ▶ 도매시장법인 10개사 ▶ 중도매인 1,946명 ▶ 매매참가인 124명 ▶ 직판·임대 1,708명 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 530여 업체 3천여명 ▶ 도매시장법인 3개사 ▶ 시장도매인 52개사 ▶ 중도매인 341명 ▶ 임대입주 84개소 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 210여 업체 1천여명 ▶ 중도매인 61명 ▶ 임대입주 45개소
출입차량(일)	6만7천여대	1만1천여대	1천여대

Ⅱ. 2010년도 경영성과

- '09년 설계업체 선정 이후 가락시장 시설현대화 사업 본격적 추진
 - 환경·교통·재해 영향평가와 건축심의완료('10.10), 1단계 설계완료·공사발주('10.12)
 - ※ 설계조정회의 43회, 유통인 의견수렴 40회, 위원회개최 14회 등
- 가락시장 쓰레기 종량제 정착 및 환경경영(ISO 14001 인증) 취득
 - 분리배출 및 종량제 시행으로 쓰레기발생량 '09 대비 12.88% 감소
 - ※ 가락시장 쓰레기 처리량 : ('09) 46,670톤 → ('10) 40,660톤
- 사회공헌 활동 체계화 및 지속적 나눔경영으로 사회적 책임 이행
 - 1사1촌(3개소), 푸드뱅크 활성화(900인분/1주), 다양한 체험프로그램
 - ※ (사)희망나눔마켓 설립('10.1) 및 서울시 사회적 기업 지정('10.5)
- 배추가격 폭등기('10.10) 도매시장 차원의 긴급 수급안정대책 시행
 - 서민들이 주로 이용하는 전통시장을 통해 배추 저가(경매가 70%)공급
 - ※ 전통시장 48개소(24개구) 배추 493톤 공급, 김장나눔 20만포기('10.12)
- '09년 시범사업에 이어 친환경 학교급식 지원사업 성공적 정착
 - 제1친환경유통센터의 개장('10.3)과 2센터 건립('11.5 개장 예정)
 - ※ 대상학교 : ('09/1학기) 25 → ('09/2) 62 → ('10/1) 198개 → ('10/2) 269개
- 지속적인 경영혁신으로 역량강화 및 미래지향적 조직문화 구축
 - 경영Tool(CoP, 6시그마, ERP검토 등) 도입, 인재육성, 신사업 발굴 등
 - ※ 6시그마(24개 과제), CoP(17개) 운영, HRD전략 수립, 학교급식사업 등

◇ 고객 만족도 ('09) 75.4점 → ('10) 85.9점 [市 투자기관 중 개선도 1위]

◇ 청렴도 개선 ('09) 9.11점 → ('10) 9.75점 [市 투자기관 중 개선도 1위, 종합 1위]

◇ 2006년도부터 5년 연속 행정안전부 지방공기업 경영평가 우수등급

Ⅲ. 유통환경 변화와 경영여건

1 유통환경의 변화

■ FTA 체결 확대 및 DDA 협상 진전 등 농산물 시장 개방 가속화

- 시장개방 확대에 따라 소비자의 선택 폭은 확대되나 국내 농산물 위축 예상
※ 가락시장 수입 농산물 점유율 : ('01) 2.4% → ('05) 5.3% → ('10) 7.3%

■ 먹을거리에 대한 불신 상존으로 안전 농산물에 대한 선호 증가

- 도매시장 차원의 안전·안심·고품질 농수산물 공급 시스템 구축 강화 필요

■ 이상기온에 따른 수급 불균형으로 농산물 가격 일시적 폭등 빈번 발생

- 도매시장 차원의 단기적 수급 조절 및 서민생활 안정을 위해 대책 마련

■ 농수산물 유통경로 다원화 및 구매 편의 지향으로 업체간 경쟁 심화

- 대형마트, SSM 등 도매시장 외 유통 증가 및 On-Line 구매 증가

2 2011년 경영여건

■ 국내경제는 5% 내외로 성장하나, 내수경제의 회복은 둔화 전망

- 소비심리 위축으로 도매시장 영세 유통인의 경제적 어려움 지속 예상

■ 시설현대화사업에 따른 국내외 관심 증대 및 이용자 불편 초래

- 1단계 건설공사에 따른 방문객 증가, 소음·교통 혼잡 등 인근주민 민원 우려

■ 농산물 수급 안정 및 도매시장 유통구조 개선에 대한 요구 증가

- 수급안정 및 도매시장 거래의 투명성 확보를 위한 시스템 구축 필요

IV. 2011년 업무추진체계 및 경영지표

1 정책 목표

- ◆ 시민고객이 믿고 먹을 수 있도록 '도매시장 안전 공급 시스템' 강화
- ◆ 시설현대화사업, 서울형 친환경 급식 지원 사업 등의 성공적 추진
- ◆ 도매시장 불공정 인식 전환을 위한 선진 도매유통 시스템 구축

2 추진 체계

◆ 중·장기 경영전략

비전

전략
목표

21C 농수산물 유통의 글로벌 리더

세계 Top - 도매시장	유통체계(H/W+S/W)최적화	새로운 영역 우선권 확보	만족도 제고 & 인재육성
저 탄소 녹색시장 구현	농수산물 유통 원활을 위한	친환경 먹을 거리 공급사업	고객과 함께하는 경영체계구축
자연친화적 열린 도매시장	물류Infra와 운영체계 개선	농수산물 Cyber-거래 선도	인재육성, 성과중심조직 전환
IT 기반 활용 U-Market 구현	신용거래, 거래제도 선진화	지식관리로 컨설팅사업 확대	윤리경영으로 사회적 책임 수행
농업시장도시 공존문화창출	고품질유통정보 산출·유통화	거래활성화를위한정산조직개발	건전재정으로 현대화사업완수
시설/환경분야 글로벌 수준의 친환경도매시장건설	유통/물류분야 유통시스템 투명성·효율성제고	新 성장 사업 조직의 역량을 집중 신 성장 동력확보	고객/경영분야 고객 중심의 지속가능 경영 실현

◆ 2011년 주요추진업무

세계적 수준의
도매시장 건립

거래의 투명성
유통기능 선진화

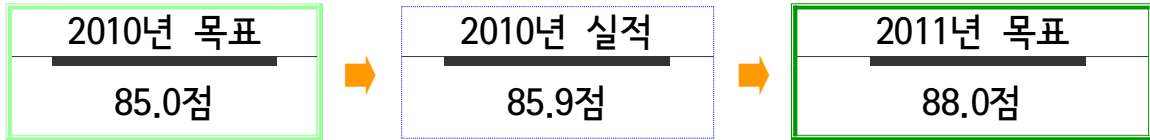
안심 먹을거리
안정적 공급

일하는 방식개선
新 사업 추진

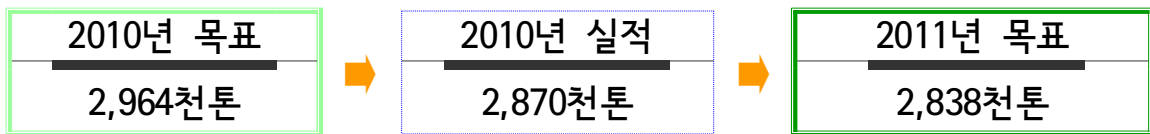
고객만족경영
사회적책임이행

3 정책 지표

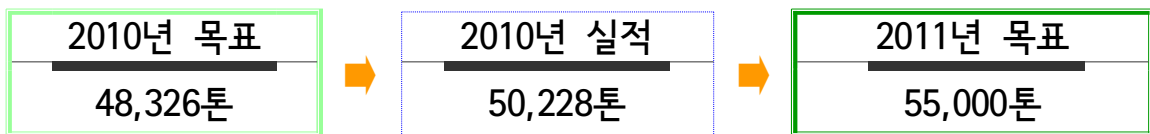
고객 만족도 점수 향상



가락·강서·양곡시장 거래물량

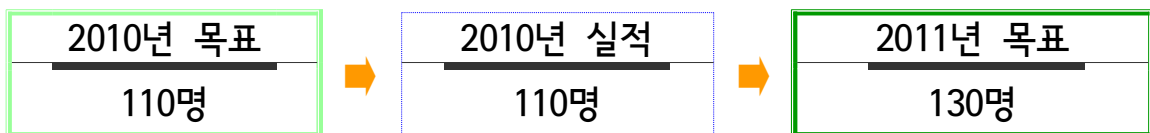


친환경(유기·무농약) 농산물 거래물량

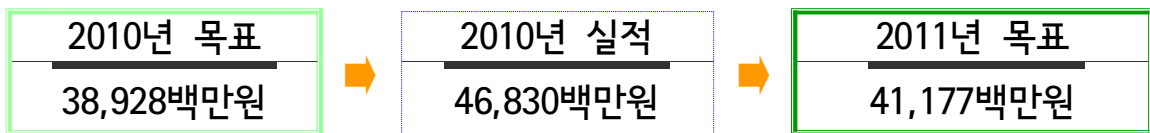


※ 가락시장 기준

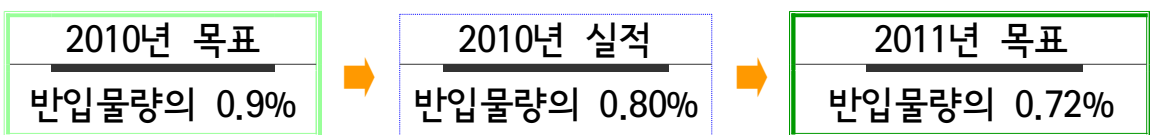
친환경농산물 전문 취급 중도매인



시장사용료, 임대료, 시설사용료 수입



시장 내 쓰레기 배출량 감소



V. 2011년 주요사업 추진계획

1 세계적 수준의 도매시장 건설

2 거래의 투명성 및 도매유통 선진화

3 안심 먹을거리의 안정적인 공급

4 일하는 방식 개선 및 신사업 동력 강화

5 고객만족경영 및 사회적 책임 이행

세계적 수준의 도매시장 건설

- ① 시설현대화 사업의 차질 없는 시행
- ② 사업추진에 따른 고객 불편 최소화
- ③ 노후시설 적기보수로 도매시장 정상기능 유지

1 시설현대화 사업의 차질 없는 시행

- ◆ 대체매장 건립, 유통인 이전과 사업의 첫 단추인 1단계 사업 착공
- ◆ 급격하게 변화하는 유통환경에 대응할 수 있는 최적화된 2~3단계 설계

1 단계 사업 추진

- **소요예산** : 3,597억원(시비 30%, 국고 30%, 용자 40%)
 - ◆ '11년 예산 : 62,792백만원(시비 17,662, 국비 17,662, 국고 용자 27,468)
 - ※ 사업 추진일정에 맞추어 市 보조금 수령(월 단위 자금집행)
- **건립규모** : 부지 54,828㎡, 연면적 210,958㎡(지하 3층, 지상 18층)
- **사업기간** : 4년(10.1 ~ 13.12)
 - ◆ 공사발주 : 2010. 12월(조달청)
 - ◆ 시공업자 선정 : 2011. 1 ~ 3월
 - ◆ 1단계 부지 내 유통인 대체매장 이전 및 철거작업 : 2011. 4월
 - ◆ 착공식 : 2011. 5월(예정)

시설현대화 1단계 시설

배 치 도	조 감 도																										
																											
<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center;">전체 2,091 대</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">주차 대수</td> <td style="text-align: center;">지상 3층</td> <td style="text-align: center;">119대</td> <td style="text-align: center;">지하 1층</td> <td style="text-align: center;">248대</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">지상 2층</td> <td style="text-align: center;">109대</td> <td style="text-align: center;">지하 2층</td> <td style="text-align: center;">376대</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">지상 1층</td> <td style="text-align: center;">57대</td> <td style="text-align: center;">지하 3층</td> <td style="text-align: center;">984대</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">구분</td> <td style="text-align: center;">일반주차</td> <td style="text-align: center;">1,241대</td> <td style="text-align: center;">장애인</td> <td style="text-align: center;">67대</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">화물주차</td> <td style="text-align: center;">567대</td> <td style="text-align: center;">여성용</td> <td style="text-align: center;">216대</td> </tr> </table>		전체 2,091 대				주차 대수	지상 3층	119대	지하 1층	248대	지상 2층	109대	지하 2층	376대	지상 1층	57대	지하 3층	984대	구분	일반주차	1,241대	장애인	67대	화물주차	567대	여성용	216대
전체 2,091 대																											
주차 대수	지상 3층	119대	지하 1층	248대																							
	지상 2층	109대	지하 2층	376대																							
	지상 1층	57대	지하 3층	984대																							
구분	일반주차	1,241대	장애인	67대																							
	화물주차	567대	여성용	216대																							

축산물(공)의 이전 및 대체매장 건립

연동 시범도축 및 공판장 개설 승인(충청북도)

◆ 시범도축('10.12~'11.1 4회) 및 공판장 개설신청('10.12), 승인('11.2)

※ 지연사유 : 구제역 확산우려에 대한 지역민원 및 음성도축장 한시적 사용중지

농협 서울축산물(공) 이전('11.2)

대체매장 공사 : 2010.9 ~ 2011.4

◆ 공정율 : 6.7%(2.10일 현재)



구 분	건고추/마늘매장	제경매장	쪽파등 매장	축산시설	근린생활시설	합 계
위 치	1층	1층(외부)	1층(외부)	B1	2층	
규 모	6,962㎡	2,025㎡	1,350㎡	4,568㎡	2,190㎡	17,095㎡

1단계 사업부지 내 유통인 이전

중도매인, 임대상인, 경매장 등 이전 재배치('11.4)

◆ 유통인 : 중도매인 73명, 임대상인 24명 등 총 97명

- 원활한 이전을 위한 설명회 및 간담회 실시('11.2~3)

◆ 도매시설 : 쪽파·대파·마늘 경매장, 중도매인 점포 73개

※ 이전시설 : 저온창고 36개, 건고추 제분기 31대, 마늘(생강) 분쇄기 17대

대체매장 상권의 조기 활성화 추진('11.4 ~)

◆ 『대체매장 입주 대표자 협의체』 구성 운영('11.4 ~)

- 구 성 : 9명(마늘 3, 건고추 2, 쪽파 2, 대파 1, 기타 1)

- 기 능 : 분쟁조정, 출하·구매자 홍보, 상권 조기 활성화 등

◆ 대체매장 홍보 및 각종 편의시설 설치('11.4 ~ 6월)

- 대형 간판·점포 간판·출입구 입간판 설치 및 플래카드 게첨 등

- 출하·구매자 휴게실 및 운반 장비 보관소 등 고객 편의시설 확충

◆ 이전 유통인 상권 활성화 지원 : 상권 형성 및 활성화 전문가 교육

시설현대화 2단계 설계 추진

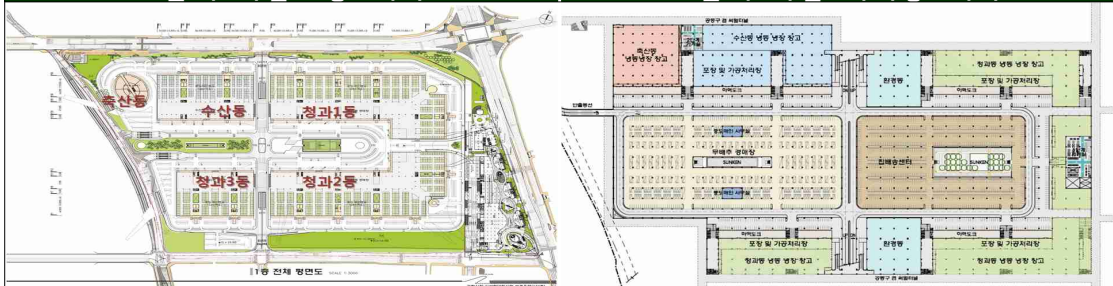
- 설계 기간 : '11. 5 ~ '12.12(20개월)
- 사업 예산 : '11년 2,635백만원(총 설계예산 6,232백만원)
- 대상 시설 : 청과 3동, 수산동, 축산동 등
 - ◆ IT지능 창고관리시스템, 콜드체인시스템, U-마켓 시스템 등 설계 반영
- 각계 각층의 전문가, 유통인, 시민고객 등 설계 참여
 - 미래 유통 환경 변화와 수요자 Needs 적극 반영
 - ◆ 사업 관련 위원회(전문가, 유통인, 지역주민 등) 구성·운영('10년 14회 개최)
- 최적 설계 도출 지원 및 사업관리 시스템(PMS) 구축·운영
 - ◆ 2~3단계 설계수요 조사용역 실시('11.4)
 - 분야별 구체적 수요(점포배치, 저온창고, 주차장, 집·배송 시설 등) 산출
 - ◆ 공사·CM사·설계사 합동 설계 조정회의 개최 ※'10년 1단계 설계시 총 43회 시행

시설현대화 2~3 단계 시설 조감도



2~3단계 시설 1층 배치도

2~3단계 시설 지하층 배치도



2 사업추진에 따른 고객 불편 최소화

- ◆ 본격적인 공사 진행에 따른 소음·분진 등을 최소화하는 공법 시행
- ◆ 전체면적의 약 10%에서 공사 진행에 따른 교통 및 주차 불편 해소

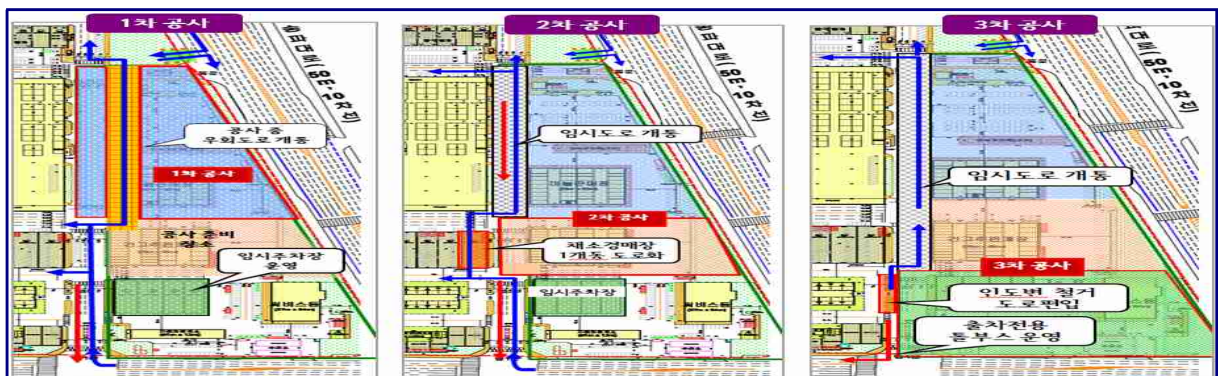
공사 중 소음·분진 및 민원 해소대책 시행

- 철거 및 토목·건축 공사 기간 중('11.5 ~)
 - ◆ 2중/3중의 방음·방진막 설치로 소음 및 분진 최소화
 - ◆ 지역주민 대상으로 「작업시간대 사전예고제」 시행
 - ◆ 대형 트럭 및 펌프카 등 공회전 방지로 소음 발생 방지
- 「민원 분쟁 해결 지원위원회」 구성·운영('11.4~)
 - ◆ 구성 : 변호사, 회계사, 세무사, 유통인 대표, 주민 대표, 생산자 대표 등
 - ◆ 기능 : 대규모사업에 따른 각종 민원·분쟁의 효과적 조정·중재와 대안 제시

1단계 건설공사 구간 교통소통 대책 추진

- 지하층 터파기를 3공구로 분할·시행, 우회도로 설치 등 교통 정체 해소

단 계	공사 구간별 교통 소통 대책
제1공구 공사 중	○ 1차 공사 지역 우회도로 활용(양방향 교행) ○ 대파·쪽파경매장 및 서비스동 일부 임시 주차장 운영(2차 공사까지 활용)
제2공구 공사 중	○ 1차 공사 구간(반입도로 → 배송도로) 임시도로 개통 ○ 한국청과 채소경매장(동편로 측) 1개동 도로로 변경
제3공구 공사 중	○ 1~2차 구간(채소경매장 남측도로 → 배송도로) 정상 소통 ○ 채소중도매인점포 옆 인도 철거하여 도로 확장, 남문 출구전용 톨부스 운영



부족 주차장 최대 확보로 고객 불편 최소화

- 1단계 멸실 주차면(226면) 대체 주차장 확보
 - ◆ 무·배추 경매장 화단 및 경계석 제거 : 신규 주차 공간 64면 조성(1~3월)
 - ◆ 채소경매장 경매 후(04시~) 수도권 구매차량 전용주차장 운영(320면)
 - ◆ 무·배추 경매장 통로(8m도로) 남측면 신규 주차면수 확보(27면)
- 입주자 지정 주차구역제 운영(주차 건물동 2층)
 - ◆ 경매장 등 영업장 주변 입주자 승용차량 운행제한 및 주정차 금지
 - ※ 3회 위반 시 정기권 해지(2개월), 시간제 주차요금 부과

교통·주차 안내판 추가 설치 및 시설 보완

- 대형 표식판(랜드마크) 및 폴형 이정표 설치(1~4월)
 - ◆ 표식판 : 총 2개소(서문 및 축산시장 사거리)
 - ◆ 이정표 : 총 20개소(주요 교차로 및 회전로)
- 요금 안내 LED 패널 및 작동 불량 차단기 교체(2월)
 - ◆ 문자 표출 불량 LED 패널(10개소) 및 차단기(10개소) 교체
- 교통 흐름 원활을 위해 톨부스 이전 및 신설
 - ◆ 동문 톨부스 20M 이전, 서2문 측면 톨부스 임시 신설

물류·운반장비 관리 체계 강화

- 물류·운반장비 등록제 및 후속 관리 강화
 - ◆ 등록제 시행('11.1~) → 무단방치 방지를 위한 보관장소 지정운영('11.3~)
 - ※ 무단적치 및 장기 방치 물류·운반장비 정리를 통해 주차공간 확보
- 1단계 판매장에 최적화된 전용 물류·운반장비 개발 및 보급
 - ◆ 사례조사(1~5월) → 장비 개발 및 샘플제작·시험사용(6~12월) → 도입('12)

3 노후시설 적기 보수로 정상 기능 유지

- ◆ 기존 시설의 편의 개선과 유지보수 강화를 통하여 안전사고 예방 철저
- ◆ 지속적인 도매시장 환경개선과 제도보완을 통한 물류흐름 원활화 도모

도매시장 정상 기능 유지를 위한 노후시설 적기 보수

- 노후 시설 유지 보수 공사(총 12건 1,818백만원)
 - ◆ 하수(180m) 및 우수관로(120m) 보수('11.3~12)
 - ◆ 도로 균열보수(1,500m), 아스콘 포장(5,000㎡) 공사('11.2~12)
 - ◆ 주·간선도로의 노후 차선 및 주차선 재도색('11.2~12)
 - ◆ 청과동 환기 시스템 보완 공사('11.1~6)
 - ◆ 경매장, 점포 옥상 천창 내 망입유리 부착면 보수('11.1~6)
- 청과동 엘리베이터 설치로 편의 제공('11.1 ~'11.5)
 - ◆ 현황조사·설계도서('11.2) → 발주('11.2) → 공사·준공('11.3~5)

시설물 안전체계 유지 및 깨끗한 도매시장 조성

- 시설물 안전 관리 및 예방관리체계 강화
 - ◆ 기동점검반(4명) 상시적 운영('11.1~12)
 - 시설물(전기, 기계, 소방 등) 정기적 점검체계 운영
 - ◆ 비상상황 관리 체계 강화(상황실, 방재센터 기능 강화)
 - 상황별 비상 대처 매뉴얼 보완 및 긴급 복구 훈련 시행
- 농수산물 쓰레기 발생 및 악취도 저감 지속 추진

구 분	쓰레기발생량	무단투기 적발건수	악취도
2010년도(실적)	18,001t	361건	7.0
2011년도(목표)	16,546t	398건	6.5
목표달성도	8% 저감	10% 증가	7% 저감

- ◆ 쓰레기 종량제 시장 전역으로 확산 및 발생 쓰레기 당일 배출 확행

거래 투명성 및 도매유통 선진화

- ① 거래 투명성 및 공정성 확보
- ② 선진 도매 물류 체계의 구축
- ③ 도매시장 차원의 수급안정 기능 강화

1 거래의 투명성 및 공정성 확보

- ◆ 거래과정의 시스템적 관리, 내·외부 통제강화로 도매시장 투명성 제고
- ◆ 평가제도 개선과 정산조직 설립으로 고객에 대한 서비스 경쟁체계 도입

경매 진행 과정의 투명성 확보

● 경매 진행 과정 녹화시스템 운영('11.7)

- ◆ 경매대 Web-Cam 및 마이크를 설치하여 경매진행 전과정 녹화
- ◆ 시스템 구축(1~3월) → 법인별 시범운영(4~6월) → 전품목 도입(7월)

● 경매 부정 탐지 시스템 구축('11.7)

- ◆ 경매자료(응찰, 정산, 정정) 데이터 마이닝을 통한 부정 개연성 자동분석
※ 허위거래, 기록상장, 편중낙찰, 낙찰부정, 판매원표 부당 정정 등 탐지
- ◆ 추진계획 : 발주(2월) → 시스템 개발(3~5월) → 테스트(6월) → 운영(7월)

부정거래 차단 및 통제 기능 강화

● 경매 실행 매뉴얼 제정·운영(1월)

- ◆ 경매사의 경매 진행 표준절차 및 금지사항 규정
- 경매 진행·중도매인 착오, 낙찰가 불만 등에 의한 재경매 엄격 제한

● 판매원표 정정 제한 등 관리 강화

- ◆ 부패·변질, 속박이, 등급 선별 불량을 제외하고는 정정 승인 제한
- 판매원표 정정 사유 발생시 사진, 동영상 등 증거자료 확보 의무화

● 상장예외품목 거래 투명성 확보

- ◆ 출입문 송품장 신고 대상 품목 확대(4월)
- ('10) 8개 품목 → ('11) 15개 품목(두부·묵 등 수도권 출하상품, 해조류)
- ◆ 소량 거래품목 거래방법 단일화(매수) 추진(5월)
- 연간 거래금액 1억원 이하 소량 거래품목은 매수거래만 허용(위탁 제한)

도매시장법인 新 평가시스템 도입

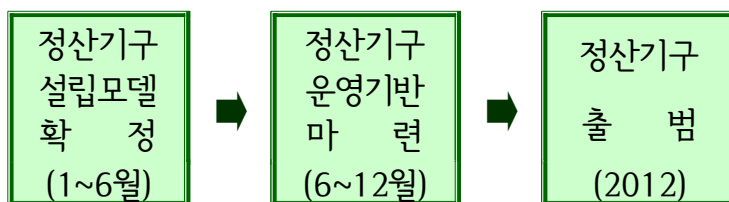
- 평가의 전문성·객관성 확보를 위한 평가방법의 개선(2월)
 - ◆ (기존) 공사 평가 → (개선) 외부전문기관
 - ※ 도매법인의 투명경영 확보를 위한 재무건전성 평가 강화(5점 → 15점)
- 도매시장법인 평가결과에 대한 사후조치 강화('11.1~)
 - ◆ 부진 법인 경영진단 의무화(부진평가 또는 2년 연속 최하위 법인)
 - ◆ 지정기간 동안 2회 이상 부진평가(65점 미만)시 차기 재지정 제외

유통마진 및 대금정산 실태 조사

- 주요 품목 유통경로별 유통마진 조사(1~3월)
 - ◆ 조사 대상 : 주요 10개 품목 단계별 유통주체(중도매인 ~ 최종 소비자)
 - ◆ 조사 방법 : 단계별 유통주체를 대상으로 면담 청취 및 확인 조사
- 상장예외품목 대금정산 실태 조사(6~9월)
 - ◆ 조사 내용 : 상장예외품목 판매가격과 출하자 정산가격 확인 조사
 - ◆ 조사 방법 : 외부기관 용역을 통한 구매자 탐문 및 직접 구매 병행

대금정산 전문기구 설립 추진

- 현황 및 문제점
 - ◆ 유통인과 출하자간 개별적 정산체계
 - ※ 대금정산의 안정성 및 거래투명성 확보 미흡
- 대금정산 전문기구 설립 추진



- 추진 T/F팀 구성(3명) 운영('11.1)
 - ◆ 출자주체, 자본금, 운영자금, 유통인 의견수렴 및 관련규정 마련 등

2

선진 도매 물류체계 구축

- ◆ 포장·규격품의 거래를 선도하여 신뢰성 제고와 물류선진화 기반조성
- ◆ 도매시장 내 하역·운반 등 물류기능의 선진화 유도로 유통비용 절감

농산물 포장화와 규격화 시행

● 비포장 농산물 전면 포장화 추진

- ◆ 알타리무 : 2010년 시범사업 피드백 후 포장·규격화 전면 추진('11)



【알타리무 포장 전 → 단 단위】



【알타리무 포장 후 → 5kg 박스】

- ◆ 대파·쪽파 : 시범사업('11. 3~4회)후 문제점 보완 후 시행('12)

※ 2012년 정부 포장재 예산 확보 후 포장품만 반입 허용 검토

● 비규격 출하품의 규격포장 출하 유도

- ◆ 양파(2월) : (기존) 포장과 내용불일치 → (개선) 규격망사용 정착
- ◆ 배추·무 시범사업(4회) : (기존) PE마대·망 → (개선) 골판지 박스

선진 물류 체계의 구축

● 제주산 농산물 파렛트 적재출하 단계별 시행

- ◆ ('10) 10% → ('11) 30% → ('12) 60% → ('14) 100%

● 도매시장 파렛트 단위 거래 지속 추진 : ('10) 3% → ('11) 5%

- ◆ 파렛트 출하약정제 확대(31개소 → 50개소) 및 하역비 면제 등 우대 제공

● 하역인원 지속 감축 및 하역장비 지원

- ◆ 하역장비 국고 지원 : 646백만원(국고 40%, 자부담 60%) ※ 지게차 30대 등

- ◆ 인력감축 : ('02) 1,489명 → ('09) 1,242명 → ('10) 1,217명 → ('11) 1,187명

3

도매시장 차원의 수급안정 기능 강화

- ◆ '10년 배추 값 폭등과 같은 수급 불안정에 대한 적극적인 대응책 마련
- ◆ 설·추석 등 성수기에 공급확대와 가격안정에 중점을 둔 수급대책 시행

수급 불안정시 도매시장 차원의 적극적 대응

- 수급안정 대책 위원회 구성 운영('11.2)
 - ◆ 구 성 : 市, 공사, 도매시장법인 및 중도매인대표 등 10인 내외
 - ◆ 기 능 : 서민생활과 밀접한 품목 가격 급등·락 시 비상대책 추진
- 수급불안 품목 안정적 공급 추진('11.1~)
 - ◆ 도매시장법인과 생산자간 특정시기에 출하하는 약정체결
 - 약정체결 출하자에 대한 인센티브 제공(출하선도금 및 운송비 지원 등)
 - ◆ 수급불안 대체품목 공급 확대 ... 도매시장법인 물량유치팀 운영
 - ◆ 대체품목 유통정보 신속 전파 ... 품목별 거래동향·가격정보 등

주요 성수기(설·추석) 가격안정대책 시행

- 주요 성수 품목 안정적 물량 확보
 - ◆ 도매시장법인별, 품목별 목표물량 부여(평소대비 10% 증가) 및 관리
 - 출하장려금·선도금·손실보전금 확대 지급 및 목표물량 달성도 평가 반영
 - ◆ 배추가격 폭등 시 물량유치를 위한 산지 작업비 지원(30만원/5톤)
- 가격안정 및 부당 거래 방지
 - ◆ 대책기간 중 거래방법 탄력적 운영으로 가격 상승 및 가격 진폭 완화
 - 주요 성수품(사과·배 등) 중 거래물량의 5% 범위 내 정가·수의매매 허용
 - ◆ 과일가격은 물량이 풍부한 중품기준으로 공표, 가격인식 왜곡 방지
 - ◆ 부정식품 차단, 원산지표시 이행, 유통인 최소마진행사, 자정결의 등

안심 먹을거리 안정적 공급

- ① 안전시스템 강화와 안심 먹을거리 공급 확대
- ② 친환경 농산물 학교급식 차질 없이 수행

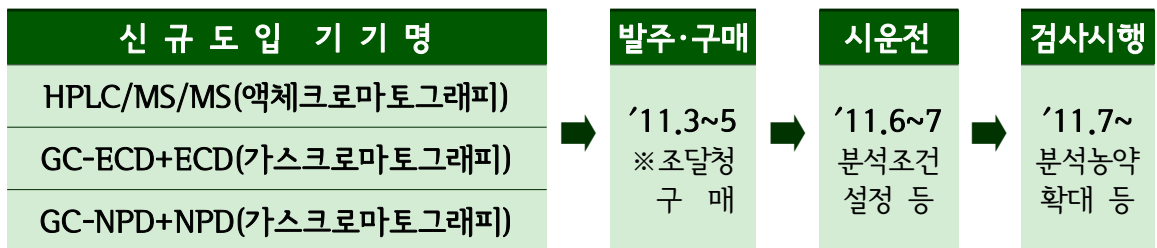
1 안전 시스템 강화와 안심 먹을거리 공급 확대

- ◆ 검사장비 지속적 보강과 검사방법 개선으로 부적합품 시중유통 철저 차단
- ◆ 친환경 농산물 거래 활성화 및 원산지표시 강화 등 안심 먹을거리의 공급

농산물 안전성검사 강화

정밀검사 강화를 위한 신규기기(3대) 도입

- ◆ 소요 예산 : 473백만원
- ◆ 도입 계획



※ 검사장비 및 전문인력 지속적 확충으로 '안전성검사 전문기관' 지정 추진(2014년)

잔류농약 검사 항목 및 검사방법 확대

구분	2010년	2011년	비고
장비	정밀장비 5대	정밀장비 8대	살충·살균제, 생장 조절제, 제초제 등 검출
검사품목	채소·과일류 55개	65개 품목	
검사방법	간이검사, GC/MS분석	GC·LC/MS분석 추가	
분석농약	100종	200종 이상	

※ 정밀 검사방법의 확대로 기존 속성검사의 한계 극복

부적합 농산물의 시중유통 차단철저

- ◆ 부적합 적발 강화 : ('10) 30건 → ('11) 33건 ※ 연간 125,000건 검사
- ◆ PDA를 활용하여 잔류농약 검출빈도가 높은 지역과 품목 집중 시료채취
 - 부적합 데이터(지역·품목) 분석 → 위험성 높은 품목·산지 집중관리
- ※ 부적합 적발시 : 1회(1개월), 2회(3개월), 3회(6개월) 출하제한 및 형사고발

친환경 농산물 거래 활성화 및 품질 강화

● 친환경 농산물 도매거래 활성화

- ◆ 친환경 농산물 구분 경매 → 엽채류 시범적용(6월) 후 단계적 확대

구 분	2010년	2011년
취급물량(점유율)	48,326톤(2.0%)	55,000톤(2.5%)
취급 중도매인수	110개소	130개소

- ◆ 친환경농산물 유통정보 제공 시스템 구축('11.3~5) 및 서비스('11.6)

● 산지에서 소비지까지의 안전성 관리 그물망화

- ◆ 산지 거점 농협 20개소와 산지 안전성검사 사업 추진('11.2~12)
 - 주요품목 거점농협과 연계, 출하전 안전성 관리로 부적합품 사전 차단
 - ※ 산지 안전성검사 협약체결 출하단체에 대해서는 잔류농약 위탁검사 시행

● 거래 농산물 품질 강화를 위한 등급표준화 검사 강화

- ◆ 등급표준화 검사 목표 : ('10) 98,421건 → ('11) 108,263건(10% 상향)
- ◆ 검사의 내실화 도모 : (기존) 공사·유통인 검사 → (개선) 주부안전지킴이 참여

원산지 표시 지도 및 수산물 안전성 강화

● 원산지 표시제도 정착을 위한 현장 홍보 및 지도 강화

- ◆ 명예감시원(7명), 주부식품안전지킴이(15명)를 통한 상시 현장지도
- ◆ 원산지 식별정보 및 표시방법 개선(식별·사용 편리)
 - 품목별 특성 고려한 식별장치 제작배포('11.6)
- ◆ 유통인 원산지 표시 교육 강화
 - 기본교육 의무이수 및 위반자 특별교육



● 수산물 안전성 검사 강화

- ◆ 전문검사 기관에 의뢰, 하절기 수산물 위생 집중 검사('11.5~9)
- ◆ 수산물 위생검사 품목 및 항목 확대 : 건어물류(이산화황검사) 추가
 - ※ 2011년도 사업예산 20% 증액(31백만원)

2

친환경 농산물 학교급식 차질 없이 수행

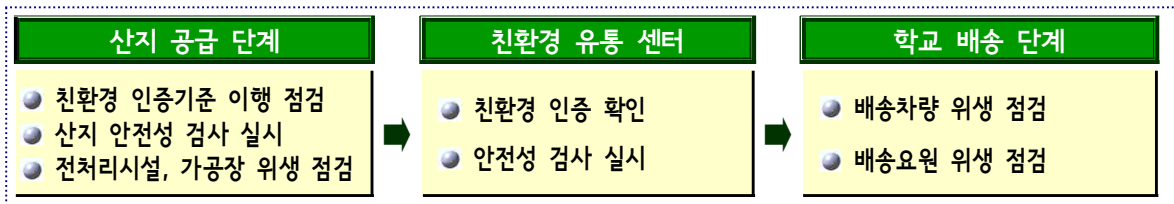
- ◆ 대상학교 증가에 탄력적으로 대응할 수 있는 안정적인 공급체계 구축
- ◆ 다양한 관계자 참여를 통한 학교급식사업의 공정성·투명성 제고

친환경 농산물의 안정적인 공급체계 구축

- 기존 공급처(전남, 경남, 제주, 충남) 활용 '11년 소요물량 우선 확보
 - ◆ 확보 물량 : 12,000톤(600개교 기준, 연간 추정량 10,692톤의 약110% 수준)
- 안정적 공급체계 구축 위한 신규 공급처 개발 추진('11.5~)
 - ◆ 경북, 충북 지역 친환경 생산자단체 및 수입과일 전문업체 추가 선정

학교급식 식재료의 안전·위생 및 품질관리 강화

● 유통단계별 안전성 및 위생검사



● 학교급식 품질기준서 작성·운영('11.2)

- ◆ 생산, 유통특성, 품질기준, 중점 검품내용 등 각급 학교 배포

원활한 식재료 공급을 위한 물류시설 확충

● 제2유통센터 건립 중('11.5월 완공 예정)

- ◆ 소요예산 : 76억원
- ◆ 제1유통센터 옆(3,366㎡), 400개교 공급

● 제2유통센터 물류장비 도입('11.2)

- ◆ 소요예산 : 106백만원

※ 장비내용 : 롤테이너 400대(적재능력 2,000kg/1개교), 전동지게차 1대

※ 임시 물류센터 설치('10.8 완공, 96백만원) 제2센터 개장까지 활용

- ◆ 규모 : 강서시장 청과동 지하 992㎡, 300개교 물량 처리



학교급식 지원사업의 투명성 강화

● 급식재료 공급가격의 합리성, 적정성 확보

- ◆ 가격정보 POOL 확대 : 가격책정 방식 변경으로 객관성·적정성 증대
 - (기존) 공급업체 견적 및 경매가격 → (추가) 시중가격 및 모니터 활용
- ◆ 가격 전문가 영입을 통한 가격산정심의위원회 전문성 강화
 - (기존) 학부모, 학교, 협력업체 등 → (추가) 경매사, 유통전문가 등 영입
- ◆ 토론회 개최('11.3, 8) 및 과학적 가격산정시스템 구축 컨설팅('11.8)

● 협력업체 선정·관리의 공정성·투명성 강화

- ◆ “협력업체 선정심의위원회” 구성 운영
 - 구성 : 서울시, 교육청, 학교장, 영양교사, 시민단체, 학부모 대표 등
 - 운영 : 협력업체 선정, 업체별 학교수배정 등 주요 업체 관리 운영 사항 심의
- ◆ 협력업체 업무수행 사항 평가(매월) 및 사후조치
 - 검품·검수, 클레임 처리, 차량위생, 행정 및 고객만족업무 등을 평가
 - 업무수행, 현장위생, 학교만족도 종합평가 후 인센티브와 페널티 부여

학교급식 만족도 제고 및 홍보 강화

● 통합물류정보시스템을 활용, 고객의 불만 실시간 접수 및 처리

- ◆ 클레임 처리과정 실시간 제공 및 처리과정에 대한 고객평가기능 구비
- ◆ 영양교사 등 학교 급식책임자가 담당 협력업체에 대한 만족도 수준 평가

● 학교급식 사업에 대한 다양한 홍보 실시

구 분	학생·학부모 친환경 체험학습	학교급식관계자 산지 체험
내 용	· 작물재배, 수확 등 현장학습	친환경 이론 및 산지(농장)현장견학
장 소	· 서울시농업기술센터(강남구)	전남, 충북, 제주도, 경남 친환경산지
대 상	· 700명(총 24회, 상·하반기 각12회)	300명(총6회, 상·하반기 각3회)

● 학교급식 지원사업 개선 토론회 및 설명회 개최

- ◆ 대 상 : 영양교사 또는 급식관계자(상하반기 각 1회, 회당 200명)
- ◆ 내 용 : 친환경 농산물 이해, 급식사례, 안전성검사 시연 등

일하는 방식 개선 및 신사업 동력 강화

- ① 일하는 방식의 개선으로 효율성 높은 조직 구축
- ② 내·외부 소통 강화로 업무추진 효율성 제고
- ③ 유통환경 변화에 대응한 공사 기능 확대

1

일하는 방식 개선으로 효율성 높은 조직 구축

- ◆ 각종 경영기법 활용과 자발적인 학습·연구로 업무처리 방식의 개선
- ◆ 단순·반복 업무 감축으로 비정형화된 업무와 고객 지원업무 역량집중

혁신 기법(Tool)을 활용한 일하는 방법 개선

- 공사에 적합한 문제해결 프로세스 개발 및 혁신 리더 양성
 - ◆ 6시그마 기법활용 공사 업무에 맞게 “Samaco-Tool” 개발(‘11.3~11)
 - ◆ 사내 핵심 인력(Core Man) 혁신기법 교육으로 혁신리더 양성(20명)
 - TRIZ(창의적 문제해결 원리, Theory of Inventive Problem solving) 교육 및 혁신과제 수행 등
- 자발적인 학습 조직(Cop) 운영 내실화 및 독서경영 도입
 - ◆ Best Practice 도출을 위한 소수 핵심전략형Cop(9개) 집중육성
 - 전략형(본부단위 과제해결), 학습형(연구모임), 업무형(지식 및 노하우공유)
 - ◆ 전사적 독서경영 도입으로 개인·조직역량 강화 시스템 구축(3월)

공사 업무 프로세스의 전면적인 혁신

- PI(프로세스 혁신)를 통한 공사 전체 업무의 획기적 개선(‘11.4~12)
 - ◆ 업무 프로세스 재설계 및 표준화를 통한 업무혁신 추진
 - 대 상 : 3대 분야(경영관리, 시장관리, 시설현대화 및 신사업) 16개 핵심과제
 - 방 법 : 기존의 관행적인 업무방식을 타파하고 새로운 프로세스 모델 수립
- | | | | | |
|--------|---|------------|---|----------|
| 기존업무분석 | → | 업무통합 및 표준화 | → | 업무프로세스혁신 |
|--------|---|------------|---|----------|
- ※ (기존) 부분적인 개선 → (개선) 전사적 획기적 개선(Big-Bang 방식 추진)
 - 개선된 업무프로세스를 반영한 차세대 업무시스템 도입(‘11.9~12)
 - ◆ 업무 효율화를 위한 부서간 업무조정, 제도정비 및 직제 정비
 - ◆ ERP¹⁾ 등 통합 정보시스템의 단계별 구축 추진(‘11~12)

1) 전사적 자원 관리(Enterprise Resource Planning) : 기업 내의 모든 인적·물적 자원의 효율적 관리로 기업의 경쟁력과 변화 적응 능력을 강화시켜 주는 역할을 하는 통합정보 시스템

2

내·외부 소통 강화로 업무추진 효율성 제고

- ◆ 충분한 의견수렴과 소통 활성화 및 비전·현황 공유로 이해관계 사전 조정
- ◆ 다양한 채널운영으로 소통문화를 구축하고 조직과 개인의 목표 공유화

공사·유통인 소통 강화 및 공감대 조성

- “소통”과 “공감”을 통한 파트너십 제고
 - ◆ 공사-유통인단체간 의사협의 기구 설치 및 협의 정례화(월1회)
 - 공사 주요정책 설명, 현안 업무 협의 및 고충사항 처리 등
 - ◆ 「공사 CEO와 유통인 만남의 장」 (분기별 1회)
 - 부류별(과일·채소·수산) 순환제로 현장 의견(여론) 수렴 및 정책반영
- 시설현대화사업 본격 추진에 따라 유통인 의견 수렴 확대
 - ◆ 유통인단체로 구성된 시설현대화사업 지원위원회 확대 운영
 - (기존) 임대상인 위원회 → (확대) 청과·수산유통인 위원회

환경변화에 대응한 유통인 역량제고 및 조직 내 소통 강화

- 유통인 CEO 조찬포럼 운영방식 개선
 - ◆ 유통인 CEO 조찬포럼 회원제 운영('11.2~12, 연 6회)
 - 참 여 : 가락·강서·양곡시장 유통인 CEO 및 시장이용자 중 희망자
 - 내 용 : 전문가 특강, 주요 현안 설명 및 여론수렴, 유통인 의견발표 등
- 유통현안 및 도매시장 경쟁력 제고를 위한 정례 세미나 개최('11.3~)
 - ◆ 이해관계자들의 유통현안 인식 및 공통의 해결 방향성 도출
 - ※ ('10) 1회(도매시장발전 전략 등) → ('11) 4회(물류선진화 방안 등)
- 직원 고충에 대한 선제적 대응과 노사화합 프로그램 운영
 - ◆ CEO와 함께하는 동호인 행사, HOF-day, 문화활동 등 격의 없는 소통 강화
 - ◆ 노사간담회 정례화, 합동 워크숍, 소통창구(사내 망) 등 대화채널 다원화

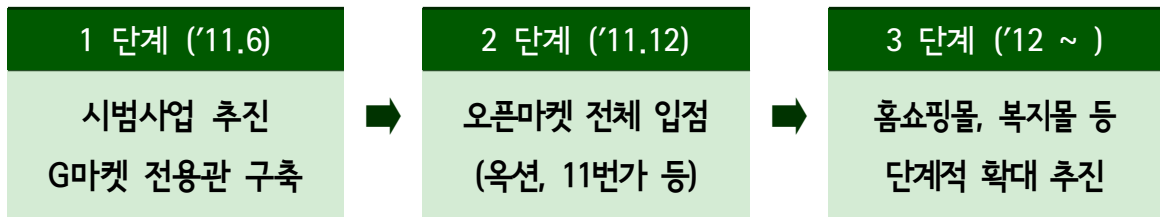
3

유통환경 변화에 대응한 공사 기능 확대

- ◆ 친환경 유통센터 인프라를 활용한 친환경 농산물 Cyber거래 진출
- ◆ 유통 환경변화 대응하여 도매시장 운영 노하우의 지식산업화 확대

「친환경유통센터」 기반의 식자재 사이버거래 추진

- 대형쇼핑몰 제휴를 통한 친환경유통센터 「올본」 전용관 단계적 구축



- 친환경 유통센터 기반의 공급·물류 체계 운영

- ◆ 공급 - 학교급식 산지공급업체, 소분·포장 - 친환경유통센터, 배송 - 택배사
- ◆ 판매상품은 학교급식 식재료 브랜드인 「올본」으로 개발

국내·외 도매시장과의 교류·협력 강화

- 국내·외 도매시장 운영 컨설팅을 위한 표준매뉴얼 개발

- ◆ 국내 도매시장 위탁관리 제안서 작성(6월) → 분야별 표준매뉴얼 작성(12월)

- 세계도매시장연맹(WUMM) 활동 강화로 국제적 위상 제고

- ◆ 연례 컨퍼런스 참석(5,10월), 이사국 출마(5월), 마켓어워즈 참가(8월)

- 양자간 협력 강화를 통한 도매시장 운영 노하우 전수

- ◆ 말레이시아(연방농업마케팅, FAMA) : 관리자 2명 컨설팅(3~4월)

- ◆ 인도(Premium Markets) : 우호협정(MOU)체결(5월, 전자경매, 주차관제 분야 등)

- ◆ 태국(팔라타이) 및 중국(연길) : 쓰레기 처리 및 도매시장 개장분야 등

고객만족경영 및 사회적 책임 이행

- ① 도매시장 이용고객에 대한 서비스 수준 제고
- ② 체계적 나눔·봉사 등 사회적 책임 이행

1 도매시장 이용고객에 대한 서비스 수준 제고

- ◆ 도매시장을 이용하는 고객의 입장에서 서비스 수준을 한 단계 업그레이드
- ◆ 유통인 및 용역업체 CS 마인드 함양 등 도매시장 차원의 CS경영 추진

도매시장 이용고객에 대한 서비스 수준 향상

- CS 경영전략 및 추진과제 설정(5대 전략 20개 과제)

- ◆ 공공기관 최고수준 고객만족도 달성 : ('10)85.9점 → ('11목표)88점

- 유통인 Service College 프로그램 운영

- ◆ 유통인 CS 집합 교육('11.3~9)

교육대상	인원(명)	시기	횟수(회)
도매상권 유통인 및 직원	4,000	'11.3 ~ 5	20
소매상권 유통인 및 직원	2,800	'11.6 ~ 9	15

- ◆ 찾아 가는 현장 CS 교육 실시(40회)

- 가락·강서·양곡시장 숲 유통인 약 3천명, 사내강사 현장(Standing)교육

범 도매시장 차원의 CS 경영 추진

- SLA(Service Level Agreement) 도입으로 용역업무 품질 개선

- ◆ 용역 수행 정기평가(분기별) 후 실질적인 인센티브·페널티 부여

- '도매시장 서비스 개선 위원회' 운영

- ◆ (기존) 유통인 위주 → (추가) 시민고객(출하·구매자) 중심 자문위원회

- 외부 시각으로 도매시장 CS의 문제점 파악 및 범시장적 CS 분위기 확산

도매시장 방문 및 유통정보 이용 편의성 제고

- 스마트 폰 네비게이션 시스템 구축으로 점포 등 위치 찾기 편의 제공

- ◆ 구축방식 결정(3월) → 시스템 개발(4~6월) → 서비스제공(7월)

- 맞춤 정보서비스(SMS) 전송 확대[('10) 4,676천건 → ('11) 4,734천건]

- ◆ 실시간 경락가격 및 계절·성수기·품목별 유통정보 서비스 제공

2

체계적 나눔·봉사 등 사회적 책임 이행

- ◆ 공사·유통인 합동으로 전략적이고 체계적인 나눔 봉사활동추진
- ◆ 도매시장 차원의 적극적인 일자리 창출에 동참하여 사회적 책임 이행

지속 가능한 나눔 경영의 실현

● 사랑의 김장 나눔 행사 정례화(11월말)

- ◆ '08년부터 매년 시행하여 실질 소외 계층에게 전달

● 도농상생 1사1촌 교류 확대

- ◆ (기존) 일손돕기 등 → (확대) 출하상담, 초청행사 등



● 나눔 및 봉사 경영의 상시화

- ◆ 테마별 임직원 봉사팀(전직원 자율참여 유도) 풀 구성·운영('11.3~)
- ◆ 사랑의 밑반찬 배달 서비스(연중 실시)
 - 관내 지역아동센터에 매주(금) 1회 100인분 내외 반찬 배달(4개소)
- ◆ 유통인 단체와 합동으로 다양한 자원봉사 활동전개
 - 농수산물 기부, 장학금 지급, 지역 복지단체 노력봉사 등

일자리 창출 및 재래상권 활성화 지원

● 청년 및 소외계층 일자리 창출

- ◆ 일자리 창출 목표 상향 조정 : ('10) 56명 → ('11) 60명

합 계	청년인턴	질서용역	어르신	노숙인	신사업지원
60	10	24	10	10	6

※ 경상경비 절감액(50,000천원)을 예산전용 후 일자리창출 자원 활용('11.3~)

● 도매시장을 통한 전통시장(슈퍼마켓 등) 물량 공급체계 구축('11.10)

- ◆ 추진 절차 : 상인대표 간담회 → 물량공급체계 마련 → 수·발주시스템 구축

**『2010년 행정사무감사』
지 적 사 항 처 리 결 과**

2010 행정사무감사 처리결과

(농수산물공사)

총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 16건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	16	13	3	-	-
	시정·처리요구사항	10	10	-	-	-
	건의사항	6	3	3	-	-
	기타(자료제출 등)	-	-	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리요구사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○ 경매비리가 3~4년마다 정기적으로 발생하는 바, 농수산물공사는 강력한 의지를 갖고 유통질서 확립과 운영 내실화에 철저를 기하여 향후 동일 사례가 재발치 않도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 경매비리 관련 검찰수사결과 후속조치 완료('10.11) <ul style="list-style-type: none"> - 유통주체별 경매비리 발생 원인 및 문제점 분석 - 공정 경매 추진계획 수립 : 7개 과제 - 정부 제도 개선 건의 : 법인, 경매사 및 중도매인 처벌 규정 강화 - 위규 행위자 행정처분 : 도매시장법인(7건), 중도매인(81명) ○ 도매시장 유통개선 심포지엄 개최('10.11) <ul style="list-style-type: none"> - 주 제 : 가락시장 거래관행 및 제도 개선 방향 - 참석자 : 유통인, 생산자, 유관기관 등 180여명 ○ 경매진행과정 녹화시스템 시연회 개최('10.11) <ul style="list-style-type: none"> - 참석 : 서울시, 농림수산물부, 도매시장법인, 전문지 기자 등 50명 - 경매 컴퓨터 Web Cam을 통해 경매장 화면·음성 녹화 및 생산자별 경매과정 포출 시연 ○ 경매사 교육 실시('10.12) <ul style="list-style-type: none"> - 대 상 : 6개 청과부류 경매사 자격증 소지자 228명 - 내 용 : 경매사 직무윤리, 경매사 업무처리 준수사항 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 경매진행과정 녹화시스템 전 법인 구축 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 1단계 : 법인별 과일·채소 매장별 시범 실시(11.1~3) - 2단계 : 1단계 문제점 보완 후 본격 시행('11.4~6) ○ 도매시장법인 내부통제 시스템 구축 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 도매시장 개선 대책위원회 T/F에서 내부 통제시스템 마련 - 내부 통제시스템 구축 계획 : '10년 도매시장법인 평가 반영 - 내부 통제시스템 구축 실적 : '11년 도매시장법인 평가 반영 ○ 경매부정 탐지시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 내 용 : 허위거래, 낙찰자 결정 부정, 판매원표 상습적 정정 행위 등 경매부정을 시스템적으로 탐지할 수 있는 시스템 구축 및 운영 - 방 법 : 경매부정 탐지시스템 구축('11.3 ~ 8)

시정 및 처리요구사항

조치결과 및 향후 추진계획

○ 가락시장 시설현대화사업 1단계 사업비가 물가상승을 이유로 약 1천억원 증가한 것은 검토 과정이 부실한 것으로 판단되는 바, 면밀히 다시 검토할 것

추진상황 : 추진완료

추진내용

- '10년 1단계 사업비 증가 요인은 물가 상승 요인과 필수 법정 경비 소요, 건설공사비 현실화 등을 반영
- 1단계 공사비 증액 내역(940억 증액)

(단위 : 백만원)

합 계	물가 상승분	공사비 증가분	필수 법정 경비
93,955	8,241	45,952	39,762

※ 물가 상승분은 '09.5월~'10년 2분기 건설투자 GDP다플래터 상승률 3.3% 적용

- 건설 공사비 현실화(공사비 증가분)
- 당초 공사비 유사 시설 대비 67% 수준의 공사비를 84% 수준까지 확보

(단위 : 천원/㎡)

구 분	조정 전 공사비(A)	유사시설 평균(B)	비 고(A/B)
조정 전	1,185	1,769	67.0%
조정 후	1,478	1,769	83.6%

※ 유사시설 : 김해농산물유통센터, 감천향도매시장, 동남권유통단지 다블럭, 관양종합화점 등

- 필수 법정 경비 소요 내역 : 39,762백만원

(단위 : 백만원)

구 분	사업비	관련 근거
친환경 및 에너지 인증	14,275	○ 그린디자인 서울공공건축물 설계가이드라인 : 최우수 등급 취득 의무 ○ 에너지이용합리화법 제6조 ○ 서울시 에너지조례 제9조
신재생에너지(5%)	3,820	○ 신에너지 및 재생에너지 개발·이용·보급 촉진법 제12조 및 동법 시행령 제15조
각종 부담금	21,667	○ 과밀분담금(수도권정비계획법) : 17,642 ○ 상수도분담금 : 779, 가스 분담금 : 49 ○ 한전 불입금 : 3,197

- 사업비 및 사업규모 결정 과정

농식품부· 기재부 정밀검토 및 국회 예산 의결 절차를 거쳐 결정

< 사업비 절감 추진 >

- 설계조정회의, 설계 VE, 전문가 자문 등 다각도의 심층적 검토 과정을 통해 1단계사업 사업비 산출 및 반영
- 설계조정회의 : 설계사·CM 등 참여, 총 43차례 회의 개최
- 전문가 자문 : 통합사업위원회(2회), 건설기술전문위(3회)
- 설계 VE(Value Engineering, 경제성 검토) 결과

구 분	아이디어 제출	채택	절감 금액
중간 설계 VE('10.5.28~7.9)	231	45	14,177백만원
실시 설계 VE('10.9.28~10.21)	156	60	5,711백만원

※ 설계 VE : 설계 내용에 대한 경제성 및 현장 적용 타당성을 기능별, 대안별로 검토하여 건설공사의 품질향상 및 원가절감 도모

- 또한, 1단계 공사 발주 방식(기타 공사)을 통해 자체적으로 사업비 절감 최대 노력(낙찰률 75% : 800억 절감 예상)

구 분	기타 공사	턴키 공사
평균 낙찰율	70~80%	85~90%
입찰 사례	'10년 중 23건 발주	은평뉴타운, 목포국제축수센터 등

※ 낙찰률 75% 적용시 공사비 800억 절감(현공사비 3,172억/낙찰 예정공사비 2,379억)

시정 및 처리요구사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○ 2008년 8월 경영혁신 명목으로 63명을 구조 조정하였으나 현재는 당초 구조조정 인원의 약50%인 29명이 증원된 상태로 효율성 측면에서 성과가 없는 것으로 나타난 바, 향후 경영혁신 방안을 세울 때에는 신중을 기할 것.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공사의 효율화 대상 업무 도출('08.3월, 한국생산성본부) <ul style="list-style-type: none"> - 교통·주차, 청소·방역, 시설물유지관리 등 단순반복 업무 ○ 인력 및 조직 운영 효율성 증진 <ul style="list-style-type: none"> - 단순·반복적인 업무(청소, 주차 등)의 아웃소싱 이후 미래 지향적 사업에 조직 역량 집중 ○ 경영혁신 이후 인력 증가 원인 <ul style="list-style-type: none"> - 시설현대화사업 본격화로 설계·설비 분야 전문가 수요 증가 - 친환경 학교급식사업에 따른 필요 인력 증가 - 기타 안전성 검사 강화 등 기존 사업 범위 확대 ○ 기존 인력을 신사업 인력으로 전환하지 못한 사유 <ul style="list-style-type: none"> - 아웃소싱(청원경찰 등) 대상 인력이 단순반복 업무 종사자로 신사업분야 인력으로 전환에 한계가 있음에 따라 경력 및 신입 채용의 형태로 인력 충원 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 경영혁신 방안 수립 시 충분한 사전 검토 과정을 거치는 등 보다 신중을 기하도록 하겠음.
<p>○ 금년 9월말 현재 중증장애인 생산물 구매촉진 조처에 의한 의무구매비율 실적이 55%에 불과한 바, 의무구매비율을 준수할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진결과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 중증장애인 우선 구매 목표액 : 22,743천원 ○ '10년 중증장애인 생산물 구매 실적 : 47,957천원(목표대비 210%달성) ※ 목표 설정 품목 중 현수막의 경우목표 미달(93% 집행) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 중증장애인의 자립 지원을 위한 우선구매 대상품목 적극 구매 ○ 복사용지 등 부서별 소요량 파악 후 중증장애인 생산물 일괄구매

시정 및 처리요구사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○ 금년도 배추과동시 홈페이지 상에 월간동향을 게시하였는데 그 내용이 언론사 보도 후 서울시 확인요청에 의해 삭제하고 변경 게시한 것은 거래동향 게시의 중요성을 간과한 처사로 향후에는 이런 사례가 없도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 유통정보 분석 및 전파방법 개선 방안 수립('10.11) ○ 유통정보 전파에 대한 내부 심의시스템 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 사전 심의 체계 강화로 유통정보 전파 내용의 임의조정 배제 ○ 공사의 자체적인 유통정보 수집· 분석 기능 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 산지 출장 등 현장 모니터링 강화 및 담당 직원 전문성 함양을 위한 전문교육 강화 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 오입력 등 불가피하게 유통정보 게시 내용을 수정· 변경 할 경우에는 정보이용자에게 명확한 수정· 변경 사유 공지
<p>○ 공사의 사장추천위원회, 임원추천위원회 등의 인적 구성 및 선발절차에 문제가 많음. 특히 도매시장법인 대표가 사장추천위원회 위원으로 활동하는 것 등에 대한 재검토 및 개선방안을 마련할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임원추천위원회 구성 및 선발절차 등은 지방공기업법에 근거하여 구성 운영되는 법적사항임 <ul style="list-style-type: none"> - 임원추천위원회 인적 구성은 지방공기업법시행령 제56조의3에 의거하여 7인의 위원으로 구성됨 <ol style="list-style-type: none"> 1. 그 지방자치단체의 장이 추천하는 자 2인 2. 그 지방의회가 추천하는 자 3명 3. 그 공사의 이사회가 추천하는 자 2명 ○ 또한, 지방공기업법 시행령 제56조의 3에 따라 공사의 비상임이사는 임원추천위원회의 위원이 될 수 있으므로 비상임이사인 도매시장법인 대표가 위원으로 선임된 것에 대한 법률적인 하자는 없음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임원추천위원회 위원선정 및 임원 선정과정에서 제반 법규정을 철저히 준수하고, 공정성· 투명성을 기하도록 하겠음 ○ 차기 비상임이사 선임시 도매시장법인 대표의 비상임이사 선임 여부에 대해서는 市 관련부서와 협의 개선토록 하겠음

시정 및 처리요구사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○도매시장에서는 반입 농·수산물의 안전성 확보를 위해 수시로 중금속검사를 하고 있으나, 지난번 낙지 파동 시 서울시와 식약청의 의견이 달라 사회적 혼란이 있었음에도 공사에서는 낙지의 안전성 이상유무에 대해 서울시의 의견을 제시하지 않는 등 소극적으로 대처하였는 바, 향후에는 이러한 일이 없도록 할 것</p> <p>- 낙지 안전성검사와 관련하여 공사와 서울시의 검사 결과에 차이가 나는 바, 차이점에 대한 분석이 필요하며 검사기관의 기능을 재검토할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 공사 안전성 검사</p> <p>< 농산물 ></p> <ul style="list-style-type: none"> - 도매시장에서는 농산물 안전성 검사를 2가지로 구분·운영함 · 공사는 속성검사를 통해 농약잔류 유무를 판정하고, 유통 중지시킴으로써 부적합농산물 유통의 사전 차단을 도모하고 · 보건환경연구원은 공사가 의뢰한 시료를 정밀검사함으로써 농약성분 및 농도를 최종 판정하여 수거·폐기 - 따라서 속성검사와 정밀검사를 통해 상호 단점을 보완하고 있음 <p>< 수산물 ></p> <ul style="list-style-type: none"> - 자체 수산물 검사실이 없는 관계로 식의약청 지정 전문 검사기관을 통한 위탁 검사 실시 <p>○ 낙지 안전성 검사</p> <ul style="list-style-type: none"> - 공사에서 실시한 낙지 안전성 검사는 공사 위탁 전문검사 기관에서 내장을 제외한 가식부위를 대상으로 식품공전 규정에 따라 실시되었으며 이 결과는 서울시와 식의약청 가식부위 검사결과와 일치함 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공사는 2011년도 수산물 안전성 검사예산을 20% 증액 편성 (3,100만원)하여 안전성 검사를 더욱 강화하도록 하겠음

시정 및 처리요구사항	조치결과 및 향후 추진계획																											
<p>○ 경매비리와 관련 도매시장 법인에 대한 처분이 기준과 다르게 업무정지15일에 그친 것은 솜방망이 처분으로 재검토하여야 하며 처분 지정조건이 2004년도와 달리 현재 완화된 것으로 나타난 바, 다시 조사하여 기준을 재정립 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 법규 위반 유통인 행정처분 강화 건의(농식품부)</p> <table border="1" data-bbox="568 479 1426 1346"> <thead> <tr> <th>구 분</th> <th>위반 내용</th> <th>현 행</th> <th>개 정 건 의</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">도매시장 법 인</td> <td>허위거래</td> <td>1차 : 업무정지 15일 2차 : 업무정지 1개월 3차 : 업무정지 3개월</td> <td>1차 : 업무정지 1개월 2차 : 업무정지 3개월 3차 : 지정취소</td> </tr> <tr> <td>낙찰자 결정 위반</td> <td>1차 : 주의 2차 : 경고 3차 : 업무정지 10일</td> <td>1차 : 경고 2차 : 업무정지 15일 3차 : 업무정지 1개월</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">중도매인</td> <td>점포 전대</td> <td>1차 : 경고 2차 : 업무정지 10일 3차 : 업무정지 1개월</td> <td>1차 : 업무정지 3월 2차 : 허가취소</td> </tr> <tr> <td colspan="3">※ 과징금 기준 대폭 상향 조정 : 현행의 3배 이상 강화</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">경매사</td> <td>경매우선 순위 및 가격평가 문 란</td> <td>1차 : 경고 2차 : 업무정지 15일 3차 : 업무정지 1개월</td> <td>1차 : 업무정지 15일 2차 : 업무정지 1개월 3차 : 업무정지 3개월</td> </tr> <tr> <td colspan="3">※ 경매업무 수행 중 농안법 위반으로 벌금형 이상의 실형 선고 시 1년간 자격정지 박탈 규정 신설</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 도매시장법인 지정조건 부여</p> <ul style="list-style-type: none"> - 도매시장법인의 지정조건은 「농수산물유통 및 가격안정에 관한법률」 제16조 및 「서울특별시농수산물도매시장 조례시행규칙」 제5조에 따라 도매시장법인 지정시 지정에 따른 부관으로 부여하고 있음 - 지정조건은 지정 당시의 유통환경이나 도매시장 정책 등을 감안하여 부여함에 따라 재지정 할 때마다 그 내용에 변경이 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 농식품부 농안법 개정 시, 공사의 건의사항 반영토록 노력 ○ 2012년 도매시장법인 재지정시 도매시장 정책 등을 반영한 지정조건 재검토 	구 분	위반 내용	현 행	개 정 건 의	도매시장 법 인	허위거래	1차 : 업무정지 15일 2차 : 업무정지 1개월 3차 : 업무정지 3개월	1차 : 업무정지 1개월 2차 : 업무정지 3개월 3차 : 지정취소	낙찰자 결정 위반	1차 : 주의 2차 : 경고 3차 : 업무정지 10일	1차 : 경고 2차 : 업무정지 15일 3차 : 업무정지 1개월	중도매인	점포 전대	1차 : 경고 2차 : 업무정지 10일 3차 : 업무정지 1개월	1차 : 업무정지 3월 2차 : 허가취소	※ 과징금 기준 대폭 상향 조정 : 현행의 3배 이상 강화				경매사	경매우선 순위 및 가격평가 문 란	1차 : 경고 2차 : 업무정지 15일 3차 : 업무정지 1개월	1차 : 업무정지 15일 2차 : 업무정지 1개월 3차 : 업무정지 3개월	※ 경매업무 수행 중 농안법 위반으로 벌금형 이상의 실형 선고 시 1년간 자격정지 박탈 규정 신설			
구 분	위반 내용	현 행	개 정 건 의																									
도매시장 법 인	허위거래	1차 : 업무정지 15일 2차 : 업무정지 1개월 3차 : 업무정지 3개월	1차 : 업무정지 1개월 2차 : 업무정지 3개월 3차 : 지정취소																									
	낙찰자 결정 위반	1차 : 주의 2차 : 경고 3차 : 업무정지 10일	1차 : 경고 2차 : 업무정지 15일 3차 : 업무정지 1개월																									
중도매인	점포 전대	1차 : 경고 2차 : 업무정지 10일 3차 : 업무정지 1개월	1차 : 업무정지 3월 2차 : 허가취소																									
	※ 과징금 기준 대폭 상향 조정 : 현행의 3배 이상 강화																											
경매사	경매우선 순위 및 가격평가 문 란	1차 : 경고 2차 : 업무정지 15일 3차 : 업무정지 1개월	1차 : 업무정지 15일 2차 : 업무정지 1개월 3차 : 업무정지 3개월																									
	※ 경매업무 수행 중 농안법 위반으로 벌금형 이상의 실형 선고 시 1년간 자격정지 박탈 규정 신설																											

시정 및 처리요구사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○ 공모과정에 문제가 있었던 이사가 임원추천위원회에서 추천 발언을 한 것은 문제가 있으므로 확인 후 조치하기 바라며, 관리대상인 도매시장법인 대표가 관리자인 공사의 사외이사로 선임된 것 또한 문제로 중도 퇴임 등의 조치를 검토할 것.</p> <p>○ 사외이사 공모시 2명을 후보로 추천하려고 했으나 응시자가 1명이란 이유로 재공고 없이 절차가 진행된 바, 재공고 미 실시에 대한 하자여부를 검토하여 조치할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 검토결과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 법률 질의('10.11.29) 결과 '08.11 비상임이사 선임은 관련규정에 적합하게 선임됨 - 공사의 임원추천위원회 운영 규정 제8조 제2항은 응모자가 결원 직위 수에 미달시 재공고하도록 규정 하고 있음 - 따라서 결원 직위수와 같은 1명이 응모하여 재공고 할 요건을 갖추지 못하였고, 동 규정 제14조의 후보자를 복수로 추천하지 않아도 될 “특별한 사유”가 발생하게 된 것임 - 따라서 1인 응모자를 재공고 없이 추천하여 비상임이사로 선임한 것의 효력이 무효가 될 수 없고, 이사의 선임이 무효가 아니므로 그 이사의 발언 행위 등은 유효하며 문제가 없음 ○ 도매시장법인 대표의 공사의 사외이사 선임에 문제 없음 <ul style="list-style-type: none"> - ‘서울시농수산물공사 설립 및 운영에 관한 조례’ 제9조(이사) 제1항에 의하면 비상임이사에는 당해 공사 업무와 관련이 있는 3급 이상의 공무원 중 시장이 지정하는 2명, 세무·회계전문가 또는 농수산물 유통관련 전문가를 선임할 수 있도록 규정되어 있으며 도매시장법인 대표를 비상임이사로 선임하는 것을 금지하고 있는 다른 규정도 없음 - 유통인 대표의 사외이사 선임은 약 2만여 명에 달하는 가락 및 강서시장 유통인의 여론을 수렴하여 이를 정책에 적극 반영하는 창구 역할을 수행하는 장점이 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 비상임이사 선임·운영과정에서 법률적 하자는 없으나, 향후 사외이사 선임에 보다 신중을 기하도록 하겠음

건의 사항

건의 사항	조치결과 및 향후 추진계획
<p>○ 각 학교의 식품 구매단가에 대한 차이가 많이 나 혼란이 있으므로 가격 조정에 최 대한 신경을 쓰고 학교 영양 교사들에게 식품단가 홍보 교육을 함으로써 가격설정 방식에 이해를 높이도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 급식재료 가격결정의 투명성 확보를 위해 ‘가격심의위원회’ 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 구성 : 서울시, 공사, 교육청, 보건진흥원, 학교장, 영양교사, 학부모, 생산자단체, 배송업체 - 운영 : 산지작황 및 가격조사 → 기초가격 작성 → 위원회심의 ○ 결정된 가격 공지 시 가격 동향, 산지 작황 등의 자료를 학교에 함께 통보하여 가격결정에 대한 이해도 제고 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ‘가격심의위원회’ 구성 및 운영 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 심의위원회 전문성 강화 : 시민단체, 유통전문가 참여 - 정확한 가격 산정을 위한 가격 정보조사 POOL 운영 ○ 급식재료 특성, 작황, 품질, 가격 정보의 정기 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 매월 급식재료에 대한 정보를 홈페이지 또는 소식지로 제공 ○ 급식재료를 공급하는 산지와 학교간 교류 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 친환경 재배산지 견학 확대로 학교에는 산지 생산 정보를, 산지에는 학교 요구 품질 수준에 대한 상호 이해 도모
<p>○ 도축장 이전이 지연되고 있는 것과 관련하여 시민들과의 약속을 지켜 신뢰를 강화할 수 있도록 세심한 검토를 바라며 1단계 이전과 사업의 본격 추진시 나타날 수 있는 여러 문제점들에 대해 대책을 세울 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 음성 축산물 공판장 사용승인 추진사항 <ul style="list-style-type: none"> - 시설물 사용 승인(10.11.8), 도축업 영업 허가(10.11.26) - 구제역 관련 도축장 폐쇄 조치 해제(11.1.13) ○ 음성 축산물 공판장 시험도축 추진사항 <ul style="list-style-type: none"> - 시험도축 : 4회 실시(10.11.26~11.1.15) <ul style="list-style-type: none"> · 1차(11.26, 우1,돈3), 2차(12.3, 우1,돈3) 3차(12.17.돈20) · 4차(11.1.15) 시험 연동도축 : 우 25두, 돈 90두 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공판장 개설승인 및 공판장 이전 완료(2월) ○ 도축장 이전 완료 및 대체매장 건설(11.4) ○ 1단계 사업에 따른 소음·분진, 교통 혼잡 등 시민 불편 해소 <ul style="list-style-type: none"> - 2~3중의 방음·방진막 설치, 구간별 분리(3공구) 시공 및 우회도로 마련으로 교통 혼잡 최소화

건의 사항	조치결과 및 향후 추진계획						
<p>○ 도매시장법인이 항상 문제를 일으키는 것은 경쟁체제가 갖추어지지 않아서 임. 경쟁을 유도하여 서비스를 개선하고 비리요인을 제거하는 제도개선 방안을 마련할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 평가결과에 대한 조치 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 지정기간 중 2회 이상 부진 평가시 재지정 제외 - 부진법인 경영진단 의무화 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정산회사 설립을 통한 중도매인 소속제 실질적 폐지 <ul style="list-style-type: none"> → 도매시장법인의 중도매인 및 출하지에 대한 서비스 경쟁체계 도입 <p>※ 농식품부 도매시장법인 중앙평가 체계 개선</p> <table border="1" data-bbox="630 723 1369 848"> <thead> <tr> <th>구 분</th> <th>평가방법</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기 존</td> <td>전국단위평가</td> </tr> <tr> <td>개 선</td> <td>가락·광역, 기타 도매시장으로 권역별 평가</td> </tr> </tbody> </table> <p>▷ 가락시장 도매시장법인 간 실질적 경쟁 체제 도입</p>	구 분	평가방법	기 존	전국단위평가	개 선	가락·광역, 기타 도매시장으로 권역별 평가
구 분	평가방법						
기 존	전국단위평가						
개 선	가락·광역, 기타 도매시장으로 권역별 평가						
<p>○ 교육청의 무상급식 결정과 관련 친환경농산물의 예산 책정 및 정책변화 등에 대해서 서울시 기획조정실과 충분한 논의를 하여 이에 대비할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시 기획조정실, 교육협력국 등 담당부서와의 긴밀한 협조를 통해 우수식재료 학교급식 공급 체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 물류시설 확충(제2센터 건립 중) 및 600개교의 공급 예상 친환경 물량(12,000톤) 사전 확보 완료 - 학교급식 지원 사업 참여 학교 수 증가에 따른 통합 물류 및 식재료 수·발주시스템 재구축 						
<p>○ 스마트폰을 이용한 유통정보 제공 등의 사업은 고객만족을 목표로 하고 있으나 전시성 사업으로 전략할 우려가 있으므로 그 대상을 구체화하여 성과가 나타날 수 있도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 스마트폰을 이용한 유통정보 제공 시스템 구축('10.8.3~10.26) ○ 서비스 제공('10.11.1~) <ul style="list-style-type: none"> - 다운로드 건수 : 1,339건('11.1.10 현재) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 스마트폰 이용 네비게이션 시스템 구축('11.7) <ul style="list-style-type: none"> - 가락시장 모바일 네비게이션을 통하여 시장 내 위치 파악이 가능한 어플리케이션 개발 및 보급 ○ 시스템 유지 보수 및 지속적 기능 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 어플리케이션 홍보를 통한 서비스 이용 만족도 제고 						

건의 사항	조치결과 및 향후 추진계획																														
<p>○ 시 재정여건이 좋지 않은 상황에서 시설현대화사업은 국고융자까지 지원받아 추진하고 있음. 관련 공사는 보다 구체적이고 세부적으로 충분한 검토를 하여 사업추진 일정에 따라 적정한 집행을 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 가락시장 시설현대화사업은 중앙 및 지방 정부의 지원을 받는 장기 계속 사업임 ○ 매년 정부 및 서울시와 수차례 검토 및 협의, 승인, 의회 의결을 통해 차년도 예산을 편성 하고 있으며 <ul style="list-style-type: none"> ※ '11년도 예산 확보 관련 유관 기관 협의 : 8회(농식품부, 행안부, 기재부, 서울시) ○ 이 과정에서 정부 및 서울시의 재정 여건, 사업 추진 일정, 적정 사업비(단가) 책정 등 전반적 사항을 관련 부처(농식품부·기재부) 및 서울시와 충분한 검토 및 협의를 실시하였음 ○ 또한 사업시행 주체인 공사에서도 불필요한 사업 예산의 편성, 사업 공정과 예산과의 불일치를 방지하기 위해 CM(건설사업관리)사와 합동으로 차년도 예산 편성 시 세심한 주의를 기울이고 있으며 이에 따라 편성된 '11년 사업 예산은 628억원임 <ul style="list-style-type: none"> - '11년 사업 예산 세부 내역 <p style="text-align: right;">(단위 : 백만원)</p> <table border="1" data-bbox="592 1198 1437 1691"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">구</th> <th style="text-align: center;">분</th> <th style="text-align: center;">사업비</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">계</td> <td style="text-align: center;">62,792</td> </tr> <tr> <td>1. 1단계 건설공사</td> <td>'11.5. ~ '13.12.</td> <td style="text-align: right;">58,240</td> </tr> <tr> <td>2. 1단계 설계용역</td> <td>'09.12. ~ '13.12.</td> <td style="text-align: right;">276</td> </tr> <tr> <td>3. 2단계 설계용역</td> <td>'11.7. ~ '12.12.</td> <td style="text-align: right;">2,635</td> </tr> <tr> <td>4. 1단계 건설사업관리</td> <td>'09.12. ~ '13.12.</td> <td style="text-align: right;">1,090</td> </tr> <tr> <td>5. 2단계 건설사업관리</td> <td>'11.7. ~ '16.3.</td> <td style="text-align: right;">235</td> </tr> <tr> <td>6. 1단계 환경영향조사 용역</td> <td>'10.12. ~ '13.12.</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td>7. 1단계 철거공사</td> <td>'11.2. ~ '11.5.</td> <td style="text-align: right;">40</td> </tr> <tr> <td>8. 1단계공사 착공식 등 시설부대비</td> <td>'11.1. ~ '11.12.</td> <td style="text-align: right;">250</td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연차별 사업예산 편성 시 사업비가 적정하게 집행될 수 있도록 더욱 더 세심하고 충분한 사전 검토를 하도록 하겠음 	구	분	사업비	계		62,792	1. 1단계 건설공사	'11.5. ~ '13.12.	58,240	2. 1단계 설계용역	'09.12. ~ '13.12.	276	3. 2단계 설계용역	'11.7. ~ '12.12.	2,635	4. 1단계 건설사업관리	'09.12. ~ '13.12.	1,090	5. 2단계 건설사업관리	'11.7. ~ '16.3.	235	6. 1단계 환경영향조사 용역	'10.12. ~ '13.12.	26	7. 1단계 철거공사	'11.2. ~ '11.5.	40	8. 1단계공사 착공식 등 시설부대비	'11.1. ~ '11.12.	250
구	분	사업비																													
계		62,792																													
1. 1단계 건설공사	'11.5. ~ '13.12.	58,240																													
2. 1단계 설계용역	'09.12. ~ '13.12.	276																													
3. 2단계 설계용역	'11.7. ~ '12.12.	2,635																													
4. 1단계 건설사업관리	'09.12. ~ '13.12.	1,090																													
5. 2단계 건설사업관리	'11.7. ~ '16.3.	235																													
6. 1단계 환경영향조사 용역	'10.12. ~ '13.12.	26																													
7. 1단계 철거공사	'11.2. ~ '11.5.	40																													
8. 1단계공사 착공식 등 시설부대비	'11.1. ~ '11.12.	250																													