

실·국별 현안업무보고

교육정책국

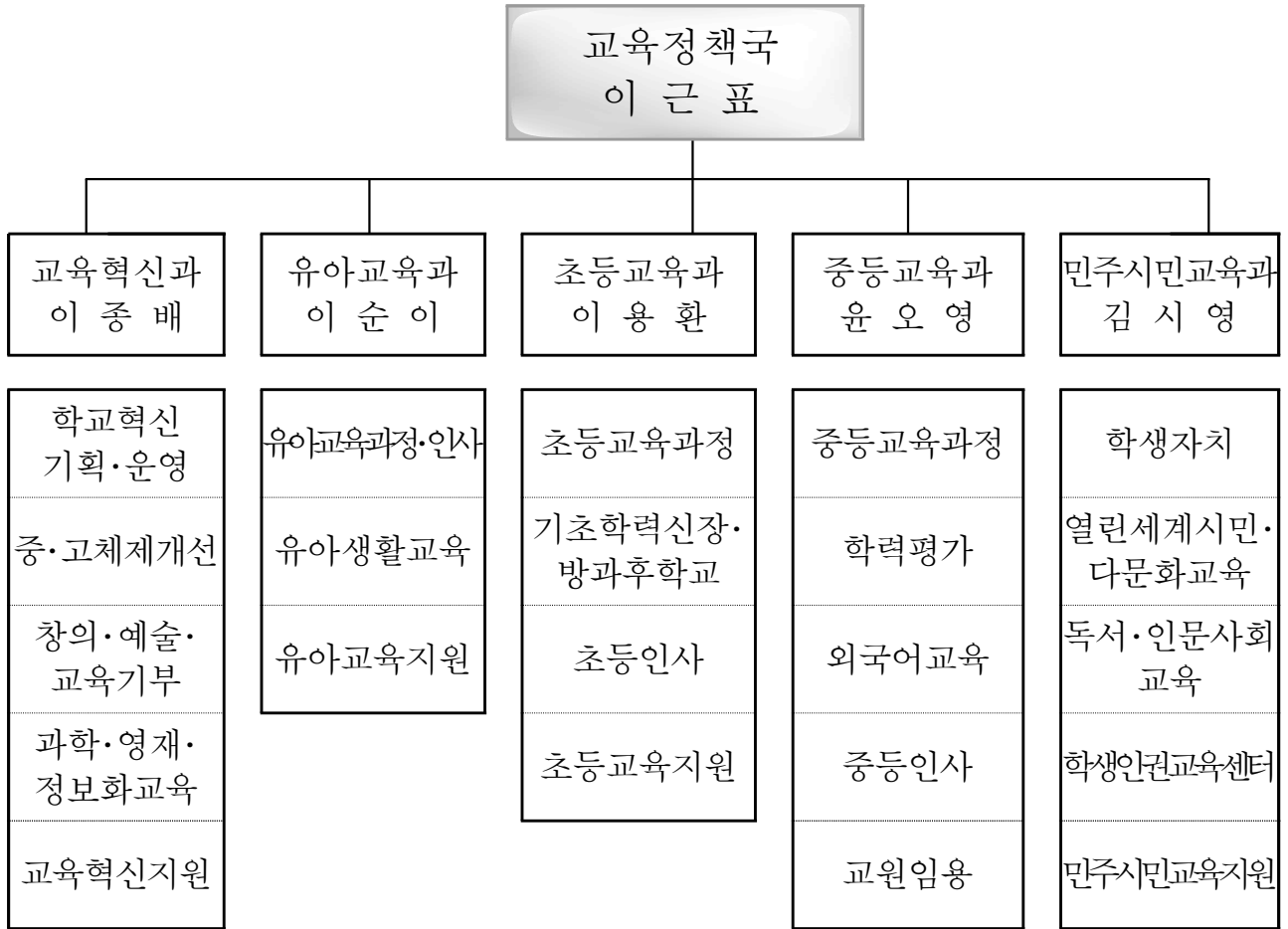




일반 현황

조직

5과22담당



정·현원

(기준 : '16. 4월)

구분	교육전문직			일반직										총계
	장학관	장학사	소계	4급	5급	6급	7급	8급	전산 6급	사서 6급	사서 8급	사무 7급	소계	
정원	22	59	81	1	6	15	23	3	1	1	1	1	52	133
현원	22	59	81	1	6	15	19	6	1	1	1 (9급)	1	51	132

☐ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 지정·운영·관리·성과평가 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 서울형 자유학기제, 자율학교 등 기획·운영 ○ 전기고(국제고,외고,예술계고,자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 개선 업무 ○ 문화예술교육 및 교육기부 업무 ○ 서울창의인성교육센터 운영 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 및 연구대회 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 원아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 질문이 있는 교실 관련 업무 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립 ○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 국제중학교 입학 업무 ○ 중·고 학업성적관리 및 학교생활기록부 관리 ○ 학력평가 출제 및 관리, 국가수준 학업성취도 평가 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리
<p>민주시민 교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄 ○ 통일·나라사랑교육 기본계획 수립 ○ 민주시민교육 기획 및 운영 ○ 학교규칙 제·개정 지원 및 상벌점제 운영 ○ 북한이탈학생 지원 업무 ○ 다문화교육 지원 업무 ○ 세계시민교육 활성화 기획·추진 및 국제 이해교육 관련 업무 ○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원 ○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 인문학적 소양 함양 교육 업무 ○ 학생 봉사활동 운영 지원 ○ 학생인권 관련 업무



예산 현황

2016년 본예산 사업별 내역

('16.3.31.현재, 단위: 천원, %)

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	특색교육과정운영	37,906,294	38,026,258	31,349,605	24,869,608	65.4
	교육과정운영	221,870	1,233,450	317,425	254,641	20.6
	연구시범학교운영	900,000	1,571,000	902,410	671,000	42.7
	진학시험및입학전형관리	229,114	636,494	238,401	199,430	31.3
	문화예술교육활성화	7,137,522	9,410,522	5,637,794	2,789,332	29.6
	ICT활용교육지원	397,176	853,176	119,640	302,310	35.4
	과학교육과정운영내실화	3,590,088	6,001,011	2,454,040	4,800,196	80.0
	국제교육문화교류협력지원	109,740	109,740	108,040	86,020	78.4
	스마트교육지원	345,628	1,383,588	917,036	310,851	22.5
	영재교육운영	121,700	305,100	121,825	111,923	36.7
	영재교육원운영	3,280,673	3,280,673	3,296,955	3,039,718	92.7
	교과서지원	58,997,533	59,085,119	61,382,080	27,969,626	47.3
소계	113,237,338	121,896,131	106,845,251	65,404,655	53.7	
유아교육과	교원연수지원	182,220	182,220	144,000	168,120	92.3
	연구시범학교운영	16,180	16,180	16,180	16,180	100.0
	유아교육지원	366,912	366,912	438,750	285,912	77.9
	유치원방과후과정운영	2,815,250	2,815,250	4,960,300	2,765,750	98.2
	기타교육비지원	1,285,680	1,285,680	1,118,880	169,725	13.2
	누리과정지원	328,210	252,452,770	591,197,495	153,866,730	60.9
	사립유치원지원	33,784,730	33,784,730	33,171,450	5,600,164	16.6
소계	38,779,182	290,903,742	631,047,055	162,872,581	56.0	
초등교육과	교과자료개발보급	29,110	29,110	9,650	5,751	19.8
	연구시범학교운영	26,090	26,090	24,885	25,250	96.8
	현장중심장학활동지원	6,218,820	9,083,863	6,254,978	6,069,884	66.8
	방과후학교운영	49,239,922	49,687,922	56,997,321	22,942,778	46.2
	학력향상지원	705,820	2,151,935	5,079,370	844,794	39.3
	교원연수지원	1,259,192	1,259,192	619,562	1,018,178	80.9
	교원인사관리	417,533	577,144	311,115	205,486	35.6
	교원임용관리	390,071	390,071	384,891	38,727	9.9
	수석교사제운영	386,725	386,725	350,400	313,600	81.1
	교원인건비	94,033,000	94,033,000	109,800,000	78,139,912	83.1
소계	152,706,283	157,625,052	179,832,172	109,604,360	69.5	

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
중 등 교 육 과	교과교실제운영지원	5,844,830	5,844,830	6,504,870	3,157,100	54.0
	교과자료개발보급	115,245	115,245	104,920	1,630	1.4
	교원연수지원	1,460,184	1,460,184	885,222	101,930	7.0
	교원인사관리	812,637	1,021,232	617,365	523,906	51.3
	교원임용관리	2,825,167	2,825,167	3,158,779	927,488	32.8
	교육과정운영	263,580	681,580	747,124	26,595	3.9
	대학수학능력시험	4,734,910	8,484,210	4,821,336	3,737,300	44.1
	방송통신중고운영	1,338,306	1,338,306	1,538,179	669,152	50.0
	수석교사제운영	1,068,046	1,068,046	1,067,976	887,780	83.1
	외국어교육활동지원	884,690	912,641	653,405	16,690	1.8
	원어민교사 및 보조강사운영	30,272,630	30,272,630	37,289,457	10,503,785	34.7
	인건비재정결함지원	17,476,000	17,476,000	36,630,000	14,477,572	82.8
	창의인성교육운영	151,820	151,820	134,060	150,620	99.2
	특색교육과정운영	13,873,123	14,855,132	13,609,330	13,203,046	88.9
	학교평가관리	1,700	1,700	8,015	0	0.0
	학력평가관리	4,863,825	9,313,838	7,429,604	6,523,571	70.0
현장중심장학활동지원	21,160	21,160	25,690	21,160	100.0	
소계	86,007,853	95,843,721	115,225,332	54,929,325	57.3	
민 주 시 민 교 육 과	학생생활지도지원	1,961,714	2,329,164	1,569,566	663,480	28.5
	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	2,389,865	3,293,865	2,395,513	2,250,580	68.3
	독서논술교육활성화	348,382	542,237	645,306	43,450	8.0
	학교도서관운영지원	9,349,666	9,349,666	7,491,958	4,349,472	46.5
소계	14,049,627	15,514,932	12,102,343	7,306,982	47.1	
합계	404,780,283	681,783,578	1,045,052,153	400,117,903	58.7	

* 예산현액 : 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

작 성 자

교육혁신과장 :이종배 ☎ 428 학교혁신기획운영팀장: 임세훈 ☎ 433

담당: 라향숙 ☎ 435

김찬기 ☎ 466

김병노 ☎ 448

최세민 ☎ 432

1

서울형혁신학교 운영 및 일반화

- ◆ 서울형혁신학교 119교 및 예비혁신학교 26교 운영
- ◆ 혁신학교 질적 심화 및 성공 사례의 일반화로 학교 혁신 추진

☐ 사업 개요

○ 목적

- 공교육의 새로운 표준을 제시하여 학교혁신 문화 확산
- 미래지향적 학교교육력 강화를 통하여 서울교육 만족도 제고

○ 근거

- 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-11399, 2015.12.29.)
- 2016 서울형혁신학교 운영 기본 계획(교육혁신과-347, 2016.1.8.)

○ 추진 과제

- 학교 혁신을 위한 파일럿 스쿨로서의 서울형혁신학교 운영 확대
- 혁신학교 운영의 질적 심화 및 성공 사례의 일반화

☐ 추진 경과

○ 서울형혁신학교 및 예비혁신학교 확대 운영

- 혁신학교 : '15년 97교 → '16년 119교(초 76, 중 32, 고 11)
- 예비혁신학교 : '15년 22교 → '16년 26교(초 21, 중 5)

○ 서울형혁신학교 성공사례 일반화로 학교혁신 추진

- 교육의 본질 회복과 민주적인 학교 문화 조성
 - 학교업무정상화 및 토론이 있는 교직원회의 운영

※ 학교업무정상화 모니터링 실시(2016. 3. 21. ~ 3. 31.)

※ 토론이 있는 교직원회의 운영 사례 수집(~2016. 3. 31.)

- 전체 초·중·고등학교 ‘교원학습공동체’ 운영 지원

▪ 학교 운영사업 필수과제 지정 및 특수분야 연수기관 연계로 교원학습공동체 운영확대 추진

※ 2016 학교공모사업선택제·일반고역량강화·서울형혁신학교 필수 사업 지정 운영

- 학교의 자율성 확대를 위한 학교공모사업선택제 운영

▪ 2016 교육사업비 중 학교회계전출금(교당 약 5백 5십 만원) 학교선택제 대상 사업으로 추출한 11개 사업(필수 3개, 선택 8개)

- 학교혁신지원센터 개설·운영

▪ 서울형혁신학교의 운영 질적 심화 및 학교혁신 일반화 지원

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
(예비)혁신학교 운영비 지원	6,495,000	0	6,495,000	5,725,000	5,725,000	88	88
교원학습공동체 운영	63,792	0	63,792	58,476	58,476	92	92
학교업무정상화	46,900	0	46,900	33,750	33,750	72	72
토론이 있는 교직원회의	130,400	0	130,400	110,000	110,000	84	84
학교공모사업 선택제	5,000,000	0	5,000,000	5,000,000	5,000,000	100	100
계	11,736,092	0	11,736,092	10,927,226	10,927,226	93.1	93.1

☐ 향후 추진 계획

- '16. 3월~: 혁신학교의 성공사례를 일반화하는 학교혁신의 지속 추진
- '16. 3월~: 학교혁신 기반체제 구축을 지원하는 서포팅(컨설팅) 활성화
- '16. 4월~: 혁신학교와 일반학교 간의 다양한 협력활동을 위한 학교 네트워킹 지원
- '16. 5~7월~: 2016 하반기 서울형혁신학교 공모·지정

2 문화예술교육 강화

- ◆ 교과융합 협력예술창작 프로그램 기반 서울창의인성교육센터 운영
- ◆ 학교예술교육 활성화 지속 추진

☐ 사업 개요

- 목적
 - 문화예술기반 서울창의인성교육센터 운영을 통한 창의·인(감)성교육 활성화 지원
 - 학교문화예술교육을 통한 학생의 예술적 감수성 발달 지원
 - 창의적 체험활동 운영 지원을 통한 단위학교 창의·인성교육 지원
- 추진과제
 - 문화예술기반 서울창의인성교육센터 운영 및 제2센터 구축
 - 학교문화예술교육 활성화 지원 지속 추진
 - 창의적 체험활동 자료 개발 및 보급

☐ 추진 경과

- 문화예술기반의 서울창의인성교육센터 운영
 - 창의·인성 체험프로그램 다양화 및 내실화 : 상시·특화·별도 프로그램
 - 교육과정과 연계한 융합집단창작 프로그램(오케스트라, 뮤지컬, 연극 등) 집중 운영
 - 권역별 서울창의인성교육센터 운영
 - ※ 서부권 센터 운영(2014년 개원 운영 중, 은평문화예술정보학교 내)
 - ※ 동부권 센터 신설 관련 사업 추진(2017년 개원 예정, 서울동명초 내)
- 학생의 예술적 감수성 및 창의력 향상을 위한 예술강사 지원 확대
 - 지원 학교 수 : 총 1,127교(초565, 중328, 고204, 특수24, 대안6)

○ 학교 예술교육 활성화 지원

- 학교를 찾아가는 예술꿈 버스 운영 지원 : 50교(초29·중19·고2)
- 1학교 1문화예술브랜드 운영 지원 : 50교(초26·중16·고8)
- 악기지원 사업을 통한 수업방법 개선 지원 : 81교(초42·중28·고11)
- 서울학생필하모닉오케스트라 창단 및 학교오케스트라 지원 40교
- 1학생 1악기 교육을 위한 악기(바이올린) 지원 : 212교(초151, 중61)
- 학생오케스트라(46교), 학생뮤지컬(19교), 학생연극(17교), 연극동아리(17교), 예술교육거점(연구)학교(2교), 예술드림학교(2교), 예술교과연구회(3팀) 지원
- 지역연계예술교육활성화 시범교육지원청 운영 : 8개청(기존3, 신규5)

○ 창의적 체험활동 운영 지원

- 창의감성교육배움터 네트워크 구축 : 12개(본청1, 교육지원청별 1)

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 (전입금)	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
문화예술중심 창의감성학교	55,000		55,000	55,000	55,000	100	100
문화예술지원	5,518,089		5,518,089	473,455	73,455	8.6	1.3
서울창의인성 교육센터운영	1,324,732		1,324,732	1,126,778	201,143	85.1	15.2
악기지원시범사업 (특별교부금)		1,113,000	1,113,000	30,000	30,000	2.7	2.7
학교음악교육지원 (서울시전입금)		1,100,000	1,100,000	1,076,000	1,076,000	97.8	97.8
지역연계창의적 체험활동지원	57,600		57,600	5,900	5,900	10.4	10.4
계	6,955,421	2,213,000	9,168,421	2,767,133	1,441,498	30.2	15.7

☐ 향후 추진 계획

- 학교 문화예술교육 사업 운영 : 2016. 3월 ~ 2017. 2월
- 창의적 체험활동 자료 개발 사업 운영 : 2016. 3월 ~ 2017. 2월
- 창의적 체험활동 지역사회연계·협력사업 운영 : 2016. 3월 ~ 2017. 2월
- 학교 문화예술교육 지원 사업 성과 발표회 : 2016. 11월
- 학교 문화예술교육 지원에 대한 만족도 조사 및 평가 : 2016. 12월

3 서울형자유학기제 전면 시행

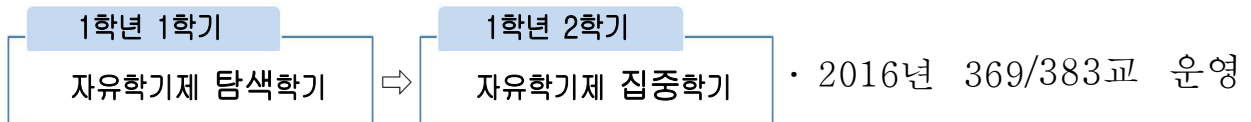
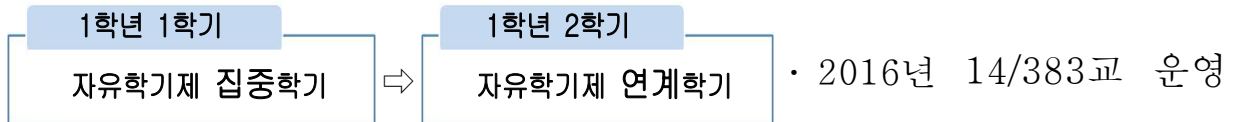
- ◆ 서울형자유학기제 383교 전면시행(1학년 탐색·연계학기, 집중학기 운영)
- ◆ 서울형자유학기제 연계학년제 운영(중2혁신자유학년제, 중3맞춤형자유학년제)

☐ 사업 개요

○ 서울형자유학기제란?

학생들이 시험 부담에서 벗어나 꿈과 끼를 찾을 수 있도록 토론·실습 등 학생 참여형으로 수업을 운영하고, 진로탐색 활동 등 다양한 체험 활동이 가능하도록 중학교 1학년 교육과정을 유연하게 운영하는 제도

○ 운영 방법 : 탐색·연계학과 집중학기(자유학기)는 1학년 1학기과 2학기 중에서 학교의 장이 해당 학교 교원 및 학부모의 의견을 수렴하여 정함



○ 연계 교육과정 운영

사업명	내용
중2혁신자유학년제	수업방법 혁신, 우수 자유학기 활동 운영 지속 (시범운영 : 60교×700만원지원)
중3맞춤형자유학년제	수업방법 혁신, 중3 학년말 자기 개발 시기에 우수 자유학기 활동 학교별 맞춤 운영

☐ 추진 실적

연번	세부사업명	물량	비고
1	중2혁신자유학년제 공모(교당 700만원 지원)	60교	
2	중2혁신자유학년제 운영학교 업무담당자 연수	60명	
3	교육부 특교 학교당 평균 2,147만원 교부	369교	

4	학교별 서울형자유학기제 학부모지원단 구성 안내	369교	
5	교육지원청별 컨설팅 계획 수립 및 실시 안내	369교	
6	2016 자유학기제 컨설팅 지원단 역량강화 연수	96명	
7	자유학기제 운영지원을 위한 나이스 기능 개선 사용자 교육	38명	
8	학교와 함께 만들어 가는 직무연수	22교	
9	2016 서울형자유학기제 학부모연수	400명	

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연구학교지원		55,000	55,000	55,000	55,000	100	100
중2혁신자유학년제	420,000	-	420,000	-	-	-	-
컨설팅지원단역량강화연수	8,520	-	8,520	3,754	3,754	44.1	44.1
기타사업	103,350	-	103,350	-	-	-	-
계	531,870	55,000	586,870	58,754	58,754	10.1	10.1

☐ 주요 현안 및 문제점

- 사교육 불안 마케팅과 관련한 학부모 사교육 의존도 심화 우려
- 대부분 2학기 운영(369교/383교, 96.3%)으로 체험시기 집중 우려

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 학부모 인식제고 및 자유학기제 관련 마케팅·선행유발 학원 점검

사업명	2015 실적	2016계획
학부모지원단 구축	210/234교(89.7%)	383/383교(100%)
학부모 연수 실시	총 618회(59,515명)	778회(전체학교당 2회 이상)
학원 등 지도감독 실시 및 실적 점검, (시정되지 않을 경우 등록 말소)-학원정책팀		학원 및 교습소 총 15,020회/26,180(57%)

- 체험시기 분산 대책(※체험처 확보 : 목표대비 309%, 2015 교육부 자료)

사업명	체험시기 분산 대책
서울형자유학기제(1년 운영)	탐색·연계학기 중간지필평가 미실시 시기에 현장체험으로 체험시기 분산 효과
25개 진로직업체험지원센터	지원기관과 지원시기 등을 사전 협의하여 학교- 체험처 매칭 지원

4 유치원 원아모집 전산시스템 구축

- ◆ 유치원 원아모집(접수-추첨-등록)을 전산시스템으로 구축하여 추진
- ◆ 교육부-시범 교육청(서울·세종·충북)-KERIS 공동 추진

☐ 사업 개요

- ◆ 유치원 원아모집 전산시스템
 - 유치원 입학에 위한 접수-추첨-등록 등 원아모집 과정을 유치원 직접 방문없이 인터넷으로 처리하는 시스템
 - 원아모집 전산 추첨은 교육청과 개별 유치원 중 어디서 주도할 것인지를 시스템 개발과정에서 여론 수렴 등을 거쳐 결정

○ 관련근거

- 「유아교육법」 제11조(입학) ⇒ 법안 개정(국회 계류 중) 후 시행 시
- 「유아교육법 시행령」 제15조(입학·수료 및 졸업)
- 유치원 원아모집 2016학년도 자체평가 및 2017학년도 개선 계획
 - ※ 유아교육과-1325(2016.3.4., 교육감 결재)

○ 주요내용

- 교육부-교육청간 협의된 내용을 KERIS에서 전산시스템으로 일괄 개발
- 소요예산은 교육부에서 특별교부금으로 지원

☐ 추진 경과

일 자	내 용	비 고
3.4.	2017학년도 유치원 원아모집 개선계획 기본결재(교육감)	유아교육과-1325
3.10.	교육부 유치원 원아모집 선발시스템 개선 시범 교육청 선정	서울·세종·충북
3.15.	유치원 원아모집 전산시스템 구축 TF 구성	유아교육과-1593
3.25.	교육부-교육청-KERIS 실무협의회	

☐ 소요 예산 및 집행 현황

- 시·도교육청별 원아수 등의 비율에 따라 교육부에서 특별교부금으로 1차 교부하고, 추후 2차로 추가 교부 예정

※ KERIS의 유치원 원아모집 전산시스템 개발을 위한 우리교육청 1차 분담금

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원 원아모집 전산시스템 구축	-	200,000	200,000	-	-	-	-

☐ 주요 현안 및 문제점

- 사립유치원의 전산시스템 도입에 따른 부정적 태도와 소극적 참여에 대한 대응책 마련 필요

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 해결방안
 - 교육부와 연계한 적극적인 대국민 홍보와 교육 실시
 - 설명회 등을 통한 유치원 현장과 학부모의 의견 수렴
- 향후 추진계획

일 정	주요 추진 업무
4. 1. ~ 6. 30.	시스템 개발
7. 1. ~ 8. 31.	시스템 시험가동 및 보완(성능테스트 및 시뮬레이션 등)
9. 1. ~ 9. 30.	시스템 이용 교육 및 홍보(설명회 등)
10. 1. ~ 10. 31.	시스템에 유치원 정보 입력(연령별 모집정원 등 입학 정보)
11. 1. ~ 11. 11.	유치원 입력 정보 검증·확인
11. 15. ~ 11. 25.	유치원 원서접수·신청
11. 28. ~ 12. 5.	추첨(유치원 등록 확인)

※ 일정은 교육부-교육청-KERIS와의 진행 상황에 따라 변경될 수 있음

5

협력적 인성을 지닌 서울학생 육성

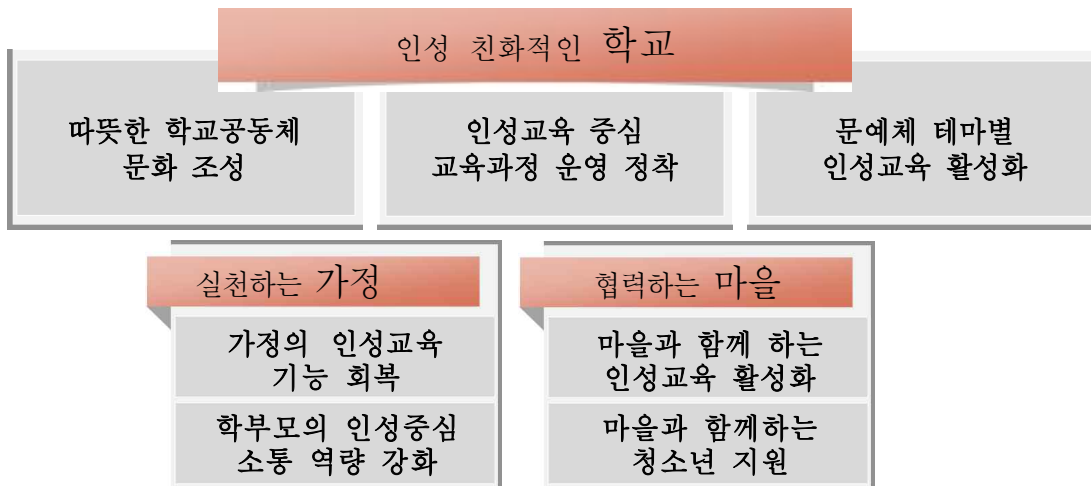
◆ 협력적 인성

경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량

☐ 사업 개요

*근거: 인성교육진흥법(법률 제13004호, 2015.7.21. 시행)
 인성교육진흥법시행령(대통령령 제26403호, 2015.7.21. 시행)
 인성교육 5개년 종합계획(2016~2020)(2016.1.19.)

- **비전** 미래 핵심 역량을 갖춘 민주 시민 육성
- **목표** 협력적 인성을 지닌 서울학생
- **추진 과제**



● 역점과제

- **존중·배려의 '협력적 작은 실천'** : 교육공동체구성원 간 존중하고 배려하는 문화 조성을 위한 실천 사항 선정 '우리 학교→우리 학년→우리 가정→나'로의 협력적 작은 실천으로 심화 확산
- **소통·참여의 '협력학습'** : 학생들이 가장 많은 시간을 보내는 수업 중에 토의토론, 프로젝트, 액션러닝 등 협력학습 중심 수업을 전개하여 자연스럽게 협력적 인성 함양
- **공감·협동의 'Art Collaboration Project'** [협력예술창작] : 중학교 자유학기제와 연계, 학생이 중심이 되어 문화 예술 작품 직접 기획-추진-공연 개최

☐ 추진 경과

- 2016 서울인성교육 시행계획 수립
 - ▷ 인성교육 시행계획 수립을 위한 TF팀 운영
 - 기간 : 2015.11.~2017.2.
 - 위원 : 총17명(교장2, 교감5, 교사5, 장학사1, 인성전문가4)
 - ▷ 2016 서울인성교육 시행계획 공청회
 - 일시 및 장소 : 2016.1.27.(수) 15:00~17:30, 서울교육대학교 에듀웰센터
 - 대상 : 250여명(교원, 학부모, 학생, 시민 및 인성교육 관련 전문가 등)
- 인성교육 지도자료 ‘두근두근 설레는 인성교실 여행’ 개발
 - 대상 : 초5~6학년, 고등학생용
 - 기획 : 교육부, 서울특별시교육청, 한국교육개발원

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
인성교육 시행계획 수립	19,400	-	19,400	15,600	15,600	80.4	80.4
인성교육 지도자료 개발	-	660,000	660,000	660,000	660,000	100	100
계	19,400	660,000	679,400	675,600	675,600	99.4	99.4

☐ 주요 현안 및 문제점

- ‘2016 인성교육 시행계획’ 사업 추진을 위한 예산 확보 방안
 - 존중·배려의 ‘협력적 작은 실천’ 공모전 및 우수사례 발표회
 - 권역별 정기적 워크숍, 토론회 운영 등 인성중심 학교교육과정 모델 및 사례 공유
 - 교원 협력학습 관련 학습동아리 구성 및 협력학습을 활용한 수업 공개·나눔 추진
 - 인성요소를 반영한 프로젝트 평가, 상호 평가, 수행 평가 등 과정 중심 평가 등

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 현장맞춤형 인성교육 프로그램 개발
 - 대상 및 기간 : 초등학생용, 2016.4.~2016.12.
 - 기획 : 교육부, 서울특별시교육청, 한국교육개발원

6

방과후학교 운영 내실화
(방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영)

◆ 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영을 통해 방과후학교 업무 담당자의 과중한 업무를 경감시키고, 수요자 맞춤형 강좌를 개설하는 등 방과후학교의 공공성을 강화하고 질 제고를 하기 위함

☐ 사업 개요

- 추진목적
 - 방과후학교 사회적협동조합 운영 모델 개발 및 활성화를 통한 방과후학교 공공성 강화 및 질 제고 필요
 - 지역사회와 유기적 협력관계 형성을 통한 다양한 방과후학교 프로그램 개발·운영 및 교육활동 확대
- 사업근거
 - 서울시-교육청 20대 협력사업 선정 「학교협동조합 활성화 지원」 (2014.11월)
 - 2016년 주요업무계획 「3-5-4 지역사회 연계 교육활동 확대」

☐ 추진 경과

- 방과후학교 사회적협동조합 추진단 구성
 - 방과후학교 협동조합 결합 방안, 학교협동조합 설립 및 정착을 위한 지원 방안 등 논의(TF 회의 5회 실시)
- 방과후학교 사회적협동조합 설명회
 - 방과후학교의 공공성 제고 및 방과후학교의 사회적협동조합 필요성 확산을 위한 학교 및 학부모 대상 설명회 개최(20개교)

- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정
 - 방과후학교 사회적협동조합 운영 방식의 우수 사례를 공유하고 일반화 전략 모색을 위한 시범학교 지정(4교)

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영	201,250	-	201,250	140,000	140,000	69.6	69.6
계	201,250	-	201,250	140,000	140,000	69.6	69.6

☐ 주요 현안 및 문제점

- 방과후학교 사회적협동조합의 안정적 정착을 위한 행·재정적 지원 필요
- 지역사회 연계 교육활동 확대를 위한 서울시의 적극적인 관심 및 지원 필요

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 방과후학교 사회적협동조합 예비 시범학교 지정(2016.8월)
- 방과후학교 사회적협동조합 설립·운영 컨설팅(연중)
- 방과후학교 사회적협동조합 설명회(연중)

7

고교 자유학년제 오디세이학교 운영 내실화

- ◆ 고1 학생들에게 자발적인 배움의 주체로 바로 서는 교육 기회 제공
- ◆ 민관협력형 자율 교육과정으로 공교육의 다양성 확대

☐ 사업 개요

- 사업근거 : 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 사업내용
 - 서울시교육청과 민간 대안교육기관 3기관들과의 협력을 통한 민관협력형 자율 교육과정 도입
 - 일반고(자공고) 진학 예정인 중3 희망 학생 90명을 모집하여 고1 학력 인정 과정으로 1년간 위탁교육을 운영하고, 수료 후 원 소속교에 복교함
 - 종로산업정보학교에 증치 학급으로 설치하고 오디세이학교 운영 지원센터 공간을 확보하여 5개 중점교육과정 개발·운영

☐ 추진 실적

구분		'16년 추진실적			'15년 실적
사업내용	단위	목표	실적	달성률(%)	
협력기관 공모	기관수	3	-	-	3
직무 연수	횟수	2	-	-	1
학생 모집	명	90	82	91	34

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
오디세이학교 교육활동 공간구성	142,000	-	142,000	84,486	84,486	59.5	59.5
오디세이학교 운영지원센터	12,350	-	12,350	2,914	2,914	23.6	23.6
오디세이학교 협력기관 운영	390,000	-	390,000	240,972	240,972	61.8	61.8
오디세이학교 강사비 지원	65,286	-	65,286	12,331	12,331	18.9	18.9
오디세이학교 지원센터 인건비	45,942	-	45,942	12,251	7,699	26.7	16.7
계	655,578	-	655,578	352,954	348,402	53.8	53.1

☐ 주요 현안 및 문제점

- 고교 자유학년제 공교육 교사 인력풀 확보
- 오디세이학교 운영 체제 개선 및 중점 교육과정 내실화

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- ‘고교 자유학년제의 이해’ 교사 직무연수
 - 기초과정 (6월, 20명), 심화과정(11월, 20명)
- 2017 오디세이학교 학생 모집 설명회: 9월
 - 중·고 교장1회, 교감 및 진로진학상담부장 1회, 학부모 대상 11회
- 고교 자유학년제 확대 발전을 위한 정책추진위원회 구성·운영

8

전인적 발달을 돕는 과정중심 평가

- ◆ 과정중심 평가로 지성·감성·인성의 균형 있는 발달 촉진
- ◆ 수업과 연계한 다양한 수행평가 활성화

☐ 사업 개요

- 목적
 - 과정 중심 평가로 학생의 지성·인성·감성의 균형 있는 발달 촉진
 - 수행평가 활성화를 통한 학생의 진로 적성 계발 및 지도 자료 제공
- 근거
 - 초·중등교육법 제7조 및 동법시행령 제8조(장학지도)
 - 2016 중등장학계획(서울시교육청 중등교육과-2209, 2016.1.27.)
 - 2016년도 특별교부금 국가시책사업(창의교육을 위한 학생평가 내실화) 지원 계획 및 교부 알림(교육부 교육과정운영과-555, 2016.2.23.)

☐ 추진 실적

- 과정중심 평가 및 수행평가 확대(중·고)
 - ‘2016 중등 교과학습평가 시행 계획’ 수립 및 안내
 - 수행평가(서술형·논술형 평가 포함) 반영 비율 최소 기준제 실시 : 45%

구분(년도)	2012	2013	2014	2015	2016
비율(중·고)	30%	35%	40%	45%	45%

- 2016 학생평가 연구회 운영(중1팀, 고1팀)
 - ※ 자유학기제 실시 및 성취평가제 적용, 과정 중심 평가 방법 개선 방안 모색
- 평가 방법 개선을 위한 교사 전문성 확대 지원
 - 평가 개선 및 협력적 평가 혁신 교사 연수 실시(2016.4월, 초등)
 - 과정중심 및 수행평가 확대에 따른 교원 연수(2016.4월, 중등)

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교원 연수 및 워크숍	51,796	11,000	62,796	14,824	14,824	23.61	23.61
자료 개발 및 컨설팅	8,650	27,000	35,650	-	-	-	-
학생 평가 연구회 운영	-	10,000	10,000	-	-	-	-
계	60,446	48,000	108,446	14,824	14,824	13.7	13.7

☐ 주요 현안 및 문제점

- 과정중심 평가 및 수행평가 확대 시행
 - 과정중심 평가 확대에 따른 교원의 평가업무 부담
 - 지필평가만이 객관적 평가의 전부라는 인식 잔존
 - 수행평가 확대에 따른 학교생활기록부 연계 기록 활성화에 대한 정보 공유 미흡

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- '16. 3월: 평가 방법 개선 지원 시스템 구축
 - 평가 개선 네트워크 구성·운영(본청, 지역청, 직속기관, 학교)
 - 단위학교 학업성적관리위원회 및 교과협의회 정례화(연4회 이상)
- '16. 3~12월: 평가 개선 현장지원단 구성·운영 및 컨설팅 지원
 - 학교급(중·고), 교과별(5개교과) 구성, 년 2회 이상 컨설팅 지원
- '16. 3~12월: 연수 및 홍보, 수시
 - 평가 방법 개선 관련 직무연수 개설 및 업무담당자 집합연수
 - 과정중심 평가 홍보 및 인식 제고를 위한 관리자 연수
- '16. 4월~12월: 프로그램 개발 및 우수사례 보급
 - 과정중심 평가 프로그램 개발·보급, 우수사례 발굴 및 공유, 일반화

9 ‘교복 입은 시민’ 프로젝트

- ◆ 학생자치활동 활성화로 권리와 책임의식을 가진 ‘교복 입은 시민’ 양성
- ◆ 자치활동을 통해 자율과 책임의 토대 위에 성숙한 민주시민으로서의 성장 지원

☐ 사업 개요

‘교복 입은 시민’은 성장과 배움의 주체로서 학생들의 자기결정 능력을 신장할 수 있도록 학교가 지원하자는 의미이며, 학교 내외에서 예비 시민인 학생을 시민으로서의 모든 권리를 가진 인격체로 대우하자는 시도임

- 민주시민교육 정착을 위한 학생자치활동 내실화 지원
 - 학생회가 기획·운영하는 ‘학생참여예산제’ 공모제 시행
 - 학생자치로 소통하는 ‘학생자치활동 모델학교’ 운영
- 학생자치활동 체험프로그램 지원
- 학생자치활동 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 실시

☐ 추진 경과

- 학생자치활동 내실화 지원
 - 학생회 운영비 50만원지원(2016. 3월 학교공모사업 공통필수 정책사업)
 - 학생참여예산제(‘15 : 82교→‘16. 4월 : 120교)확대
 - 학생자치활동 모델학교(‘15 : 122교→‘16. 3월 : 228교)운영
- ‘학생참여위원회’(학생회 네트워크) 운영
 - 학생참여위원회 구성 및 학생회 네트워크 활성화 프로그램 운영 : 12기관(본청, 지원청)
- 학생자치활동 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
 - 헌법교육을 위한 교원 직무연수 : 2기(초등 40명, 중등 40명)
 - 교복 입은 시민, 학생자치활동 원격연수 15시간 운영 : 4월

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16. 3. 31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
법질서준중 문화구현	4,780	-	4,780	1,250	1,250	26	26
학생참여 예산제	113,800	-	113,800	1,300	1,300	1.1	1.1
학생참여 위원회 운영	77,150	-	77,150	3,314	1,200	4.2	1.5
계	195,730	-	195,730	5,864	3,750	3.0	1.9

☐ 주요 현안 및 문제점

- 지역 학생참여위원회(학생회장 연합회) 네트워크 미흡
 - 학교별 학생회장 선거 시기(4월, 7월, 12월 등)가 일치하지 않아 연도 단위의 학생참여위원회 활동에 지장 초래
- 단위학교 학생자치활동 예산 사용에 대한 절차 및 제한에 대한 불편 호소
- 학교교육과정 내에서 학급자치활동에 필요한 적정 시간 확보 곤란

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 지역 학생참여위원회 지도교사 위촉을 통한 네트워크 활성화(4월)
 - 교육지원청별 지도교사 활용 예산 배정
 - 학교별 학생회장 선거 일정을 분석하여 적정 선거 시기 일원화 권장
- 단위학교 학생자치활동 관련 예산 집행 및 정산절차의 간소화를 위한 예산 담당부서와의 협의를 통해 대안 마련(4월)
- 사업부서별로 법령 및 지침에 근거하여 강제하고 있는 창의적체험 활동(자율활동) 시간의 총체적인 분석·대안을 통해 학교의 자율성 및 학급자치시간이 보장될 수 있는 적정 시간 확보(5월)