

2017년도 지역발전본부 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2016. 12. 2.
도시계획관리위원회

I. 예산안 총괄

1. 세입예산

○ 2017회계연도 세입예산은 14억 8,000만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,480	-	1,480	
특별회계	1,480	-	1,480	
도시개발	1,480	-	1,480	

2. 세출예산

○ 2017회계연도 세출예산은 572억 5,600만원으로 전년도보다 271억 5,800만원 (90.2%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	57,256	30,098	27,158	90.2
일반회계	5,926	5,102	824	16.2
특별회계	51,330	24,996	26,334	105.4
광역교통시설	1,150	-	1,150	-
도시개발	50,180	24,996	25,184	100.8

II. 세입예산안 총괄

○ 2017회계연도 세입예산은 도시개발특별회계에 14억 8,000만원 편성되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,480	-	1,480	-
국고보조금 등	1,480	-	1,480	-

Ⅲ. 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2017회계연도 지역발전본부 소관 성과주의 예산안 규모는 572억 5,600만원으로 전년도 대비 271억 5,800만원 증액(90.2%)한 규모이며, 이는 2017 회계연도 서울시 예산안 총 규모 29조 6,525억원의 약 0.19%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 8억 2,400만원이 증액(16.2%)된 59억 2,600만원이며,
- 광역교통시설특별회계 세출예산은 11억 5,000만원이고, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 251억 8,400만원 증액(100.8%)된 501억 8,000만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
계	57,256	30,098	27,158	90.2
일반회계	5,926	5,102	824	16.2
특별회계(광역교통시설)	1,150	-	1,150	-
특별회계(도시개발)	50,180	24,996	25,184	100.8

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
계	57,256	30,098	27,158	90.2
동남권사업단	6,071	3,456	2,615	75.7
동북권사업단	31,568	15,836	15,732	99.3
서남권사업과	1,761	2,673	△912	△34.1
서북권사업과	17,856	8,133	9,723	119.5

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명	부서명	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
	계	57,256	30,098	27,158	90.2
일반회계	소 계	5,926	5,102	824	16.2
	동남권사업단	175	1,966	△1,791	△91.1
	동북권사업단	3,966	463	3,503	756.6
	서남권사업과	1,761	2,673	△912	△34.1
	서북권사업과	24	-	24	
특별회계 (광역교통시설)	소 계	1,150	-	1,150	
	동남권사업단	1,150	-	1,150	
특별회계 (도시개발)	소 계	50,180	24,996	25,184	100.8
	동남권사업단	4,746	1,490	3,256	218.5
	동북권사업단	27,602	15,373	12,229	79.5
	서북권사업과	17,832	8,133	9,699	119.3

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 지역발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 4건, 성과목표 4건, 정책사업 4건, 단위사업 5건, 세부사업 29건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략목표		예산안	비율(%)
	합 계			
			57,256	100
전략목표 I	도시경쟁력 강화를 위한 국제교류복합지구 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7 (동남권사업단)		5,896	10.3
전략목표 II	도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 15 (동북권사업단)		31,518	55.1
전략목표 III	신성장 산업 거점 육성 및 주민 생활기반 강화 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 4 (서남권사업과)		1,707	3.0
전략목표 IV	역사문화도심 위상 강화 및 디지털미디어 중심지 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 3 (서북권사업과)		17,832	31.1
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	303	0.5

IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

- 일반회계 세입예산은 없으며, 세출예산 규모는 전년도 대비 8억 2,400만원이 증액(16.2%)되어 59억 2,600만원으로 편성되었음.
- 행정운영경비는 3억 300만원으로 전년도 대비 1억 300만원 증액되었으며, 사업비는 56억 2,300만원으로 전년도보다 14.7% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	5,926	5,102	824	16.2
행정운영경비	303	200	103	51.5
사 업 비	5,623	4,902	721	14.7

- 일반회계 세출예산 신규사업은 3건, 16억 2,744만원으로 아래와 같음.

문화예술 공방 조성	12억	원
창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	4억	944만원
플랫폼창동61 레인웍스(Rainworks) 조성(주민참여)		1,800만원

- 계속 및 경상사업은 6건, 39억 9,575만원으로 아래와 같음.

서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	21억	6,870만원
창동 일대 문화예술 거점 조성	1억	2,000만원
마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발사업 자문		6,358만원
마곡산업단지 국내기업 유치활동 추진	1억	9,667만원
마곡산업단지 글로벌기업 유치활동 추진	1억	1,280만원
마곡산업단지 공공산업지원시설 건립	13억	3,400만원

2. 광역교통시설특별회계 세입·세출예산

- 광역교통시설특별회계 세입예산은 없으며, 광역교통시설특별회계 세출예산은 11억 5,000만원 편성되었음

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
광역교통시설특별회계	1,150	-	1,150	-
사 업 비	1,150	-	1,150	-

- 광역교통시설특별회계 세출예산 사업은 1건으로 아래와 같음.

영동대로 지하공간 복합개발 11억 5,000만원

3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 도시개발특별회계 세입예산은 14억 8,000만원임.

- 이는 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설에 5억원, 동북권 창업센터 건립에 9억 8천만원 등 국고보조금(지역발전특별회계보조금)을 반영하여 14억 8,000만원으로 신규 편성되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,480		1,480	
보 조 금	1,480		1,480	
국고보조금	1,480		1,480	

- 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 251억 8,400만원 증액(100.8%)된 501억 8,000만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2017 예산(안)	2016 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	50,180	24,996	25,184	100.8
사 업 비	50,180	24,996	25,184	100.8

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 9건, 69억 4,831만원으로 아래와 같음.

국제교류복합지구 친환경 인증	10억	원
국제교류복합지구 조성사업 시민참여관 건립·운영	16억 2,313만원	
마들로11길, 상계로변 가로환경 개선사업	2억	원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	6억 1,700만원	
창동상계권역 산업집적지 조성 컨설팅 및 마스터플랜 수립	2억 6,000만원	
우이동 가족캠핑장 조성	22억 4,818만원	
우이-신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	5억	원
도봉구 소방학교 이전부지 활용	2억	원
서북권역 지역·거점 개발 계획 수립	3억	원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속사업은 10건, 432억 3,185만원으로 아래와 같음.

잠실종합운동장 주경기장 리모델링	3억	원
국제교류복합지구 조성사업 추진	14억 292만원	
잠실운동장 주변 도로 개선	1억 7,000만원	
탄천 보행교 조성	2억 5,000만원	
창동상계 동서간 연계 교량 건설사업	3억	원
동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	6억 5,000만원	
동북권 체육공원 조성	185억 7,100만원	
동북권창업센터 건립	40억 5,600만원	
세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성	173억 8,193만원	
수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상 수립	1억 5,000만원	

4. 성과주의 예산편성 주요내역

- 지역발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 4건, 성과목표 4건, 정책사업 4건, 단위사업 5건, 세부사업 29건으로 구성되어 있음.
- 전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, '도시경쟁력 강화를 위한 국제교류복합지구 조성'을 위해 7개 사업에 58억 9,605만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

영동대로 지하공간 복합개발	11억 5,000만원
잠실종합운동장 주경기장 리모델링	3억 원
국제교류복합지구 조성사업 추진	14억 292만원
잠실운동장 주변 도로 개선	1억 7,000만원
탄천 보행교 조성	2억 5,000만원
국제교류복합지구 친환경 인증	10억 원
국제교류복합지구 조성사업 시민참여관 건립·운영	16억 2,313만원

- 둘째, '도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모'를 위하여 15개 사업에 315억 1,832만원을 편성하였음. 세부사업별 예산 내역은 아래와 같음.

서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	21억 6,870만원
창동 일대 문화예술 거점 조성	1억 2,000만원
문화예술 공방 조성	12억 원
창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	4억 944만원
플랫폼창동61 레인웍스(Rainworks) 조성(주민참여)	1,800만원
창동상계 동서간 연계 교량 건설사업	3억 원
마들로11길, 상계로변 가로환경개선	2억 원
동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	6억 5,000만원
동북권 체육공원 조성	185억 7,100만원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	6억 1,700만원
동북권 창업센터 건립	40억 5,600만원
창동상계권역 산업집적지 조성 컨설팅 및 마스터플랜 수립	2억 6,000만원
우이동 가족캠핑장 조성	22억 4,818만원
우아·신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	5억 원
도봉구 소방학교 이전부지 활용	2억 원

- 셋째, '신성장 산업 거점 육성 및 주민 생활기반 강화'를 위하여 4개 사업에 17억 705만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발사업 자문	6,358만원
마곡산업단지 국내기업 유치활동 추진	1억 9,667만원
마곡산업단지 글로벌기업 유치활동 추진	1억 1,280만원
마곡산업단지 공공산업지원시설 건립	13억 3,400만원

- 넷째, ‘역사문화도심 위상 강화 및 디지털미디어 중심지 조성’을 위하여 3개 사업에 178억 3,193만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성	173억 8,193만원
서북권역 지역·거점 개발 계획 수립	3억 원
수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상 수립	1억 5,000만원

〈붙임 1〉 2017년도 신규예산사업

〈붙임 2〉 동북4구 플랜 관련

V. 주요사업별 검토의견

1) 전략목표 I. 도시경쟁력 강화를 위한 국제교류복합지구 조성 (동남권사업단)

- 국제교류복합지구 사업은 잠실운동장 일대, 영동대로 지하개발, 대규모 전략부지(현대차 GBC, 서울의료원, 옛 한국감정원) 등 크게 3가지로 구분할 수 있으며, '17년 예산은 '영동대로 지하공간 복합개발', '잠실종합운동장 주경기장 리모델링', '탄천보행교' 조성, 홍보·행사·홈페이지 등 관련 운영사업인 '국제교류복합지구 조성사업 추진' 등으로 편성되었고, 파생사업인 '국제교류복합지구 친환경 인증', '시민참여관 건립·운영' 사업이 신규 편성됨.

(단위: 백만원)

구분	총 사업기간	총사업비	공공사업비 (국·시·비)	민간사업비	공공기여금 사용여부	'16년 예산	'17년 예산	
잠실·영동대로 지하개발 일대	민자사업(MICE 등 복합개발)*	'16.~'25.	2,491,789	-	2,491,789	미사용	-	-
	주경기장리모델링(보조 경기장이전, 유스호스텔 등 포함)	'15.~'23.	279,088	789	-	사용	390	300
	올림픽대로, 탄천동서로	'15.~'23.	635,500	420	-	사용	250	170
	한강 탄천	'15.~'23.	80,100	520	-	사용	520	-
	학생체육관 등	'17.~'22.	70,000	550	-	사용	-	550
	보행교	'16.~'21.	79,000	470	-	사용	220	250
영동대로 지하공간	'15.~'23.	1,169,100	국비 410,500 시비 106,900	251,700	일부사용	1,971	1,150	
전략부지	현대차부지	'17.~'21.	-	-	-	미사용	-	-
	서울의료원부지	-	-	-	-	미사용	-	-
	옛한국감정원부지	-	-	-	-	미사용	-	-
계		4,804,577	520,149	2,743,489		3,351	2,420	

- * 민간사업(MICE 등 복합개발) 부분 민간사업비는 '16.10월 제출된 민간제안서를 기준으로 작성
- ** 영동대로 지하공간 사업비는 기본구상('16. 5월) 자료로 산출, 현재 기본계획 수립중으로 '17. 5월 기본계획 완료 시 사업비 변동 예정

대상지	면적	공간 성격	위치도	
잠실운동장 일대	잠실운동장	414,205㎡		
	한강탄천	513,448㎡		스포츠·엔터테인먼트 중심 공간
영동대로	45,449㎡	시민위한 친수공간		
대규모 전략부지	현대차GBC	79,341㎡		복합환승 (철도 역사, 판매, 문화 등)
	서울의료원	31,543㎡		국제업무중심 복합공간
	옛 한국감정원	10,988㎡		MICE 지원공간
	COEX	190,386㎡	MICE 지원공간	
중소규모 민간필지 등	707,032㎡	MICE 중심공간	업무복합, 도심서비스 등	

구분		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
잠실 운동장 및 한강·탄천 일대	민자사업	재정사업 및 민간투자사업 행정절차 이행				민간투자사업 단계별 공사 (스카스포츠킴플렉스, 진사 캠퍼스, 아구장, 수위시설 등)					
	공공 재정 사업	주경기장 리모델링, 유스호스텔	기본계획 수립	국제설계공모		기본 및 실시설계	재정사업 단계별 공사 (주경기장 리모델링, 보조경기장 이전, 유스호스텔 등)				
		올림픽대로, 탄천동서로	타당성조사/기본계획 수립		기본 및 실시설계	올림픽대로 (36개월) / 탄천동서로 (30개월) 공사					
		한강 탄천	타당성조사/기본계획 수립	하천정비 기본계획 변경		기본 및 실시설계	한강·탄천 수변공간 조성				
		학생 체육관	이전 협의	타당성조사/ 기본계획 수립		기본 및 실시설계	학생체육관 이전 공사				
		보행교 신설	타당성조사	기본계획 수립	관련 심사	기본 및 실시설계	보행교 신설 공사				
		영동대로 지하공간	타당성조사/ 기본계획 수립	설계 공모	기본 및 실시설계	'17.12. 우선사공본 공사착공 / '21.12. 삼성-동탄 광역철도 우선개통 / '23.12. 광역복합환승센터 및 기타 시민편의시설 완공					
대규모 전략 부지	현대차 부지	지구단위 계획 수립	건축 인가	공사							
	서울의료원 부지	지구단위계획 변경	매각	관련 인허가 등 사업추진							
	옛한국강령원 부지		사전협상 추진	관련 인허가 등 사업추진							

- ‘영동대로 지하공간 복합개발’은 ’23년까지 총사업비 1조 1,690억 64백만원(국비 4,105억원, 시비 7,585억 64백만원)을 투입하여, 영동대로 지하공간에 광역복합환승센터를 조성한다는 내용으로, ’17년 예산은 재정타당성 조사 2억원, 국제설계공모 9억 5천만원 등 11억 5천만원을 편성하였고(사업별설명서 15;예산안 1419),
- ‘잠실종합운동장 주경기장 리모델링’은 ’23년까지 총사업비 2,790억 8,800만원을 투입하여, 주경기장을 리모델링하고 기능을 복합화한다는 내용으로, ’17년 예산은 국제설계공모 시행에 3억원을 편성함(사업별설명서 21;예산안 1419).
- 두 사업 모두 타당성 조사 또는 기본계획 수립이 완료된 이후 내년 하반기에 보다 구체적인 공모 지침을 마련하여 국제설계공모를 추진하는 것이 바람직할 것으로 사료되고, 하반기 시행시 공모전 비용은 이월이 발생할 가능성이 높으므로 공모전 비용 일부는 삭감할 필요가 있다고 판단됨.
- ‘국제교류복합지구 친환경 인증’은 ’18년까지 12억원을 투입하여, 국제적 친환경인증의 하나인 LEED 인증을 받겠다는 내용으로, ’17년 예산은 인증 도서 작성 등에 10억원을 편성함(사업별설명서 44;예산안 1421).

국제적 친환경 인증을 추진하여 국제교류복합지구의 저탄소 녹색도시 조성을 강화하고 국외기업 유치에도 활용하겠다는 사업 취지는 공감하나,

국제교류복합지구와 같은 지역범위 친환경 인증이 LEED에서 ND(Neighborhood Development)와 CITY로 구분된 가운데, ND는 50% 이상 개별 건축물이 준공된 이후 본인증(3단계)¹⁾ 절차 진행이 가능하고, CITY는 현재 개발 중인 유형으로 ‘인증’이 아닌 ‘확약’의 형태로서²⁾ 대외 공신력 및 마케팅 효과가 입증되지 않은 상태이며, 국제교류복합지구 총사업기간이 ‘23년까지이고 도입시설 및 유치대상 등이 아직 구체화되지 않은 상황임을 감안하면, 이 사업의 추진시기 관련 논의가 필요하다고 보임.

또한, LEED는 미국 기준에 기반을 두고 있어 국내 건축환경과 차이가 있으므로 LEED 인증의 기대효과 뿐 아니라 사업자에게 미치는 부담 등도 상세히 검토될 필요가 있고, LEED 인증은 획득 후에도 1~2년 주기로 갱신을 받아야 하므로 이에 따른 인증 관리방안 및 비용 추산, 국제교류복합지구에 적합한 인증 방식(ND, CITY)에 대한 다각적인 검토가 필요하므로, 이 사안들에 대한 면밀한 검토가 선행된 후 필요시 해당 예산을 편성하는 것이 바람직할 것으로 사료됨.

- ‘국제교류복합지구 조성사업 시민참여관 건립·운영’은 시민참여관을 조성하여 ‘26년까지 운영한다는 내용으로, ’17년 예산은 시민참여관 건립비 등에 16억 2천3백만 원을 예산 편성함(사업별설명서 49;예산안 1421).

국제교류복합지구의 각종 시민참여 프로그램, 홍보, 홈페이지 운영 등의 예산이 ‘국제교류복합지구 조성사업 추진(14억 2백만원)’에 편성되어 있는 가운데, 이 사업은 잠실운동장 입구에 임시가설물을 만들어 홍보·행사 장소로 활용한다는 내용으로, 건립비 외에도 매년 연간 운영비 1억 2천만원 정도가 집행될 계획임.

‘국제교류복합지구 조성사업 추진’과 홍보·행사 비용이 중복될 우려가 있고, 시민참여관이 경기·공연 등 목적을 두고 가는 곳인 잠실운동장에 조성될 계획으로 평소에는 시민 접근성이 떨어진다는 측면에서 입지 타당성에 재검토가 필요하다고 판단되며, 코엑스를 소유하고 있는 한국무역협회에서 잠실운동장 일대 민간투자사업 제안을 한 만큼, 한국무역협회와 협의하여 코엑스에 시민참여관을 운영하는 방안도 검토될 필요가 있다고 사료됨.

1) LEED 인증은 3단계로 진행되는데, 본인증은 3단계이고, 지역발전본부에서 내년에 추진하고자 하는 것은 1단계로서 프로젝트 등록과 사전검토 완료를 목표로 함
2) ‘인증’방식이 아닌 LEED CITY로서 앞으로 LEED의 친환경 규약을 이행하겠다는 ‘확약’의 형태를 띠

2) 전략목표Ⅱ. 도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모 (동북권사업단)

- 동북권사업단은 창동상계 도시재생사업, 동북4구 플랜 일부, 기타 동북권 관련사업 등 크게 3가지 유형의 사업을 소관하고 있으며, '17년 예산은 창동상계 관련사업 10건, 동북4구 플랜 관련 2건, 기타 사업 3건으로 편성됨.

(단위: 백만원)

구 분	총 사업기간	총사업비	공공사업비 (국·시·도·군·구비)	민간사업비	'16년 예산	'17년 예산	
동북 4구 플랜	동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	2015.3~ 2021.12	2,420	2,420		367	650
	동북권 체육공원 조성	2015.9~ 2017.12	32,895	32,895		14,324	18,571
창동 상계 도시 재생	서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	2015.1~ 2021.12	2,794 (민간사업비 별도)	2,794	480,000	100	2,169
	창동 일대 문화예술 거점 조성	2016.1~ 2018.12	670	670		350	120
	문화예술 공방 조성	2017.2~ 2021.12	3,000	3,000 (1,500 : 1,500)			1,200
	창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	2017.1~ 12	409	409			409
	플랫폼 창동61 레인웍스(Rainworks) 조성 (주민참여)	2017.1~ 12	18	18			18
	창동상계 동서간 연계 교량 건설사업	2017.1~ 2021.12	39,242	39,242 (429 : 38,813)		200	300
	마들로11길, 상계로변 가로환경개선	2017.1~ 2021.12	3,700	3,700 (1,850 : 1,850)			200
	동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	2017.1~ 2021.12	60,000	60,000 (6,000 : 54,000)			620
	동북권창업센터 건립	2015.3~ 2019.12	22,076	22,076 (10,968 : 11,108)			4,056
	창동상계 산업집적지 조성 컨설팅 및 마스터플랜 수립	2017.1~ 12	260	260			260
기 타	우이동 가족캠핑장 조성	2017.1~ 2018.12	12,500	12,500			2,243
	우이-신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	2017.1~ 2017.12	500	500			500
	도봉부 소방학교 이전부지 활용	2017.1~ 2021.12	82,000	82,000			200
계		262,484	262,484	480,000	15,341	31,516	

□ 창동상계 도시재생 관련

- ‘서울아레나 복합문화시설 민간투자사업’은 ‘21년 사업완료를 목표로 중랑천변 시유지에 민간투자사업으로 대중문화전문공연장(2만석 규모) 등을 조성한다는 내용으로, ‘15년 9월 아레나 민간투자사업 설명회를 개최하고 ‘15년 11월 민간투자사업 제안서(아레나·숙박시설·영화관·쇼핑몰 등 계획)가 제출되어 현재 공공투자관리센터(PIMAC)가 민자 적격성을 조사 중으로 올 12월에 결과가 통보될 예정이며³⁾, ‘17년 예산은 제3차 제안공고 및 평가, 설계보상비 지급 등에 21억 6천8백만원을 편성함. (사업별 설명서 55:예산안 1423)
- ‘창동 일대 문화예술 거점 조성’은 ‘18년까지 6억 7천만원을 투입하여 이 지역에 대한 홍보와 기업유치전략, 대중음악관 조성계획을 수립하는 내용으로, ‘17년 예산은 대중음악박물관 타당성 조사 및 기본계획 용역비 등으로 1억 2천만원을 편성함.(사업별설명서 61:예산안 1423)

이 사업은 당초, 시유지에 문화산업 및 문화시설 등을 집적화한 문화예술거점을 조성한다는 계획으로, 문화시설의 일환으로 대중음악박물관을 검토해 볼 수는 있겠으나, 대중음악의 빠른 전환성과 트렌디한 감각을 감안시 공공이 대중음악박물관을 추진하는 것보다는 민간 전문주체가 건립·운영하는 것이 타당할 것으로 사료됨.

특히, 대중음악박물관의 집객 효과를 감안시, 바로 인근에 민간투자사업으로 추진 중인 대중문화전문공연장 복합개발 시설에 포함시켜 추진한다면, 박물관과 아레나가 시너지 효과를 창출할 것으로 판단되므로, 굳이 공공재원으로 대중음악박물관을 건립해야 할 당위성은 부족하다고 보여지며, 대신, 민간투자사업에 포함시켜 추진하는 것이 바람직할 것으로 사료됨.

문화예술 거점 조성은 시유지에 공영개발을 하는 만큼, 언더그라운드뮤직·팝아트·극단 등 컨텐츠력은 뛰어나나 영세한 문화예술인·업체에게 혜택을 주며 동북권의 문화적 인프라가 될 수 있도록, 필요 시설의 임대, 필요 장비의 임대, 그리고, 대중문화산업 성격상 단기간 집중적인 작업이 될 수 있도록 단기 임대 숙박시설 구비 등을 고려하여 타당성 조사 및 기본계획이 수립되어야 할 것으로 사료됨.

3) 향후 시 재정계획심의·공유재산심의, 기획재정부 민간투자사업 위원회 심의, 시의회 동의, 제3차 제안요청 공고 등을 통해 협상대상자를 선정하여 사업을 추진할 계획임

즉, 이 사업의 예산 편성은 필요하나, 그 내용에 있어 대중음악박물관 건립을 전제하기 보다는 문화산업 유치 및 활성화에 초점을 둔 계획 수립이 필요하다고 판단됨.

- ‘문화예술 공방 조성’은 ’21년까지 총사업비 30억원을 투입하여, 창동역부터 노원역까지 고가도로 하부공간을 문화예술공방으로 조성한다는 내용으로, ’17년 예산은 설계 및 공사비로 12억원을 편성함. (사업별설명서 66;예산안 1423)

고가 하부 환경을 개선하고 유휴공간을 문화예술 활동공간으로 사용한다는 취지는 공감하나, 1km 구간(도봉구간 400m, 노원구간 600m, 전체 공방수 300~500개 추산)의 문화예술공방 수요가 실질적으로 있는지, 공방만 조성해 놓고 높은 공실률로 인한 예산 낭비의 문제는 없는지 등의 면밀한 검토가 필요하다고 보여지며, 문화예술공방으로 전제하기 보다는 지역사회에 필요하며 공공성이 수반된 다양한 아이템을 수용할 수 있도록 시설 용도의 개방도 검토해 볼 필요가 있다고 판단됨.

즉, 이 사업의 예산 편성은 필요하나, 그 내용에 있어 보다 면밀한 검토가 필요하다고 사료됨.

- ‘창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립’은 도시재생활성화계획에 따른 도시관리계획 변경 등 후속 절차를 수행하고 도시재생사업 보완 및 신규 발굴, 모니터링 등을 시행하는 내용으로 4억 9백만원을 예산 편성함. (사업별설명서 71;예산안 1424)

후속 절차에 필요한 예산 편성은 타당하나, 아직 도시재생활성화계획이 고시되지도 않은 상태에서 도시재생사업을 신규 발굴하기 보다는 계획된 사업의 차질 없는 수행에 예산 및 행정력을 집중시킬 필요가 있겠음.

□ 동북4구 플랜⁴⁾ 관련

- ‘동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)’은 창동상계 도시재생활성화지역의 도시재생지원센터이자 동북4구 플랜의 지원조직으로, 센터장·사무국장 및 동북4구에

4) 자발적 지역발전 논의기구 ‘동북4구(도봉·노원·강북·성북)발전 협의회’를 설립하여(’12.5.) ‘동북4구 발전방안’을 서울시에 제출하고(’13.12.), 시·구 공동으로 ‘동북4구 행복플랜’을 발표하였으며(’14.1.), 총 72개 과제 중에 31개가 완료되었고 8개가 ’16년에 완료될 예정이며, 10개가 ’17년에 완료될 계획이고, ’18년 이후 19건이 완료될 계획이며, 4개 과제는 미확정사업으로 장기검토과제로 남아 있음(붙임 2)

서 파견한 (임기제)공무원이 근무하고 있으며, '17년 예산은 전년 대비 2억 8천1백 만원이 증가한 6억 5천만원을 편성함. (사업별설명서 90;예산안 1424)

전년 대비 예산이 급증한 것은, 행정요원 1인 추가 채용과, 각종 세미나·포럼·위원회 개최 외에도 교육 프로그램 운영, 컨퍼런스 개최, 프리마켓·공연 개최 등 사업 확대에 따른 것으로 파악됨.

(단위: 천원)

구분		'17년 예산안	'16년 예산액	증감
사무관리비	도시재생 전문가 운영 및 자문회의 등	79,000	98,250	△19,250
	동북4구 연구과제 수행 등	44,000	50,000	△6,000
	도시재생 포럼, 세미나 등 개최	40,000	64,000	△24,000
	혁신교육 프로그램 운영 3,000,000원×4회	12,000	-	12,000
	동북4구 프리마켓 운영 8,000,000원×10회	80,000	-	80,000
	K-pop 관광(트립) 공연, 뮤콘 등 24,375,000원×8회	195,000	-	195,000
	창동·상계문화예술산업 컨퍼런스	100,000	-	100,000
	홍보물 및 비품 제작 구매 등	15,206	-	15,206
	신규과제 발굴 및 정책리포트 등		67,750	△67,750
공공운영비	센터 사무실 전기료 등	7,200	12,000	△4,800
기간제근로자등 보수	초단시간 근로자 보수(1명)	6,382	6,263	119
	도시재생협력지원센터 행정요원 (2명)	71,212	35,725	35,487
시책업무추진비			20,000	△20,000
자산및물품취득비			15,000	△15,000
계		650,000	368,988	281,012

도시재생에서 최초의 자치구 간 협력조직인 도시재생협력지원센터의 경우, 지역발전의 현안이 자치구 간의 협의를 통해 보다 효과적으로 논의될 수 있다는 측면에서 바람직한 선례로 보여지나,

도시재생지원센터는 지역사회 의견 수렴의 구심점으로 서울시·자치구 사업 등에 주민 의견이 충분히 반영되도록 하는 지원조직의 성격이고 직접 사업조직은 아니므로, 프리마켓·공연 개최 등의 직접 사업 수행은 재검토되어야 할 것으로 사료됨.

특히, 플랫폼61은 SH공사가 위탁 운영 중으로 메타기획이 공연 등의 행사를 기획·개최하고 있는 가운데, 도시재생협력지원센터가 플랫폼61 운영과 관련된 사업 예산

을 편성할 이유는 찾기 힘들다고 보여지므로, 프리마켓·공연 개최 등에 해당되는 예산은 삭감하는 것이 필요하다고 판단됨.

3) 전략목표Ⅲ. 신성장 산업 거점 육성 및 주민 생활기반 강화 (서남권사업과)

- 서남권사업과의 경우, '17년 사업 예산이 '마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발사업 자문'(6천3백만원, 전년 대비 4천5백만원 감액), '마곡산업단지 국내기업 유치활동 추진'(1억 9천6백만원, 전년 대비 5천만원 증액), '마곡산업단지 글로벌기업 유치활동 추진'(1억 1천2백만원, 전년 대비 2천5백만원 감액), '마곡산업단지 공공산업지원시설 건립'(13억 3천4백만원, 전년 대비 7억 4천5백만원 감액) 등 마곡 도시개발사업과 관련된 예산만 편성되어 있고, 신규사업은 전무함. (사업별설명서 133~151;예산안 1428~1429)
- 서울식물원 관련 업무도 푸른도시국으로 이관되어, 서남권사업과에서는 마곡의 국내외 기업 유치 및 지원 기능에 집중하고 있는데, 마곡 도시개발사업은 공공개발로서 중소기업 유치 및 국외 기업 유치에 보다 노력할 필요가 있으며 기업의 초기투자부담을 줄여주는 방안으로 토지임대, 시설임대 등을 확대할 필요성이 있다고 사료됨.
- 또한, 종전 마곡사업추진단을 서남권사업과로 개편한 취지에 맞게, 마곡 뿐 아니라 서남권 발전을 위한 다각적인 방안 강구 및 사업 발굴 노력이 요구된다고 하겠음.

4) 전략목표Ⅳ. 역사문화도심 위상 강화 및 디지털미디어 중심지 조성 (서북권사업과)

- 서북권사업과의 경우, 계속사업으로 '세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성'에 173억 8천1백만원(전년 대비 92억 4천8백만원 증액)을 예산 편성하였고, 신규사업으로 '서북권역 지역·거점 개발 계획수립' 및 '수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상 수립'에 각각 3억원 및 1억 5천만원을 예산 편성함.
- '세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성'은 '18년까지 340억원을 투입하여, 국제청별관부지를 광장으로 조성하고 지하는 도시건축박물관으로 개발한다는 내용으로, '17년 예산은 공사비 등에 173억 8천1백만원을 편성함. (사업별설명서 156;예산안 1430)

국세청 별관 부지의 공원화라는 당초 취지와 달리, 지상부 구조물 계획으로 보도에서 공원 인식의 어려움, 인접한 서울시의회와의 공간 연계성 부족 등이 꾸준히 지적되어 온 바, 이에 대한 디자인 보완이 필요하다고 사료되며,

이미 인근에 서울역사박물관이 있고 돈의문박물관마을이 추진 중인 상황에서 국세청 별관 지하까지 도시건축박물관(연간운영비 65억원 추산, 도시공간개선단 운영)을 조성하는 것은 서울의 건축·도시 콘텐츠를 활용하는 유사 박물관의 중복사업으로 볼 수 있으니, '17년 서울도시건축비엔날레 개최장소로 임시 운영하더라도, 비엔날레 이후 지하 공간의 활용 용도에 대해서는 열린 시각으로 보다 다양하고 창의적인 기획이 필요하다고 판단됨.

- '수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상 수립'은 코레일과 용역비를 분담하여(서울시 3억원⁵⁾, 코레일 3억원) 수색역 일대 개발전략 및 사업화 방안 등을 마련코자 하는 사업임. (사업별설명서 169;예산안 1431)



작년 코레일의 DMC구역 사업자 공모 결과 롯데쇼핑이 우선협상대상자로 선정되어 코레일과 롯데쇼핑간 협약 체결 기한이 올 12월에 만료되는 가운데, 상암 DMC지역 I 3,4,5구역 개발과 이 사업의 DMC역 개발을 연계하여 추진하려는 롯데쇼핑의 의도를 감안하면 I 3,4,5구역 추진 상황에 따라 롯데쇼핑의 DMC역 개발은 불투명해질 수도 있다고 판단됨.

5) 총용역비는 6억원이고 서울시와 코레일이 각각 3억원씩 분담 추진 중임. 서울시의 경우, '16년도에 도시재생본부 예산 1억 5천만원으로 용역을 시작하고, 지역발전본부 '17년 예산은 나머지 1억 5천만원을 편성한 것임

즉, I 3,4,5구역 개발과 지역 상인의 이해관계가 충돌하고 있는 가운데⁶⁾, 해당 사업이 해결되지 않으면 이 사업의 DMC구역 개발의 사업자 공모가 재추진될 가능성도 있는 만큼, 서울시는 수색역세권 개발이 차질없이 추진될 수 있도록, 코레일과 긴밀히 협의하여 발생할 수 있는 여러 상황들에 대책을 마련할 필요가 있겠음.

4. 종합

- 지역발전본부는 도시재생본부의 관련 부서 및 종전 마곡사업추진단이 모여서 '16년 7월에 신설된 조직으로, 지역발전본부의 예산 편성은 '17년 예산안이 처음이라고 할 수 있음.
- 일반적으로, 조직이 신설되면 조직의 비전 및 정책적 의지를 담은 신규사업들이 다수 편성되기 마련이나, 지역발전본부의 '17년 예산안은 기존 사업의 범위 내에서 계속 사업을 하거나 부분적으로 신규사업을 추진하는 수준으로, 비교적 소극적인 예산 편성을 보여주고 있음.
- 지역발전본부는 현재 존속기한이 1년인('16.7.1.~'17.6.30.) 한시조직이기는 하나, 차후 존속기한을 연장할 예정이며, 업무의 지속 추진이 필요한 경우 정규 조직화도 검토할 수 있으므로, 보다 적극적인 사업추진의지가 필요하다고 사료됨.
- 도시계획국·도시재생본부 등 관련부서의 생활권 계획이나 각종 지역 계획과 긴밀히 연계하여 지역 균형 발전을 위한 다양한 사업 발굴 노력이 요구되며, 동북4구 플랜과 같이, 자치구 협력을 통한 상향식 계획이 서울시에서 사업화될 수 있도록 자치구들을 독려하고 지원하는 노력도 필요하다고 판단됨.

6) 판매시설 조성 여부를 두고 롯데와 상인이 충돌하고 있고(지역 상인들은 I 3,4,5구역 중 한 구역에는 판매시설 불허 요구), 서울시는 해당 구역의 판매시설 허용에 지역 상인의 합의를 전제하고 있음

〈붙임 1〉 2017년도 신규예산사업 : 총 12건, 85억 7천5백만원

(단위 : 백만원)

연번	사업명칭	사 업 개 요	예산안	예산 (담당부서)
1	국제교류복합지구친환경 인증	○사업목적 - 기후친화적 도시로서의 국제교류복합지구 조성 기반 마련 ○사업내용 - 위치 : 코엑스~잠실운동장 일대 - 기간 : '17.1~'17.12 - 내용 : 국제교류복합지구 전체 친환경인증(LEED) - 총사업비 : 1,200백만원	1,000	동남권 사업단
2	국제교류복합지구조성사 업 시민참여관 건립·운영	○사업목적 - 시민들과 국제교류복합지구 사업목적·비전을 효과적으로 공유하고 참여를 유도하는 시설로 활용 ○ 사업내용 - 위치 : 송파구 올림픽로 25 잠실운동장 내 - 규모 : 지상2층, 경량철골조 가설건축물 - 기간 : '17.1~ 운영 완료시까지 ('17.7.건립예정)	1,623	동남권 사업단
3	문화예술 공방 조성	○사업목적 - 공공 유휴공간을 활용하여 지역환경개선 및 주변 상권과 연계를 통한 지역활성화에 기여 ○사업내용 - 위치 : 도봉구 창동역 ~ 노원구 노원역(고가하부) - 기간 : '17. 2. ~ '21.12. - 내 용 : 고가하부 공간을 활용한 공방 조성 등 - 총사업비 : 3,000백만원 ○'17년 : 기본 및 실시설계(창동역~노원역 전구간), 도봉구간 공사 발주	1,200	동북권 사업단
4	창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	○사업목적 - 「창동·상계 경제기반형 도시재생활성화계획」에서 제시된 도시재생사업의 효율적인 추진 및 관리 방안 수립, 신규사업 발굴 및 진행사업에 대한 성과관리 및 모니터링 등 효율적인 도시재생사업 추진 ○사업내용 - 위치 : 창동·상계 도시재생활성화 지역 - 기간 : '17. 1. ~ '17.12. - 내용 : 개별 도시재생사업의 세부 추진계획 및 개 발 가이드라인 수립, 모니터링 등	409	동북권 사업단
5	플랫폼창동61 레인웍스(Rainwork s) 조성(주민참여)	○사업목적 - 플랫폼창동61과 창동역 구간 광장에 비오면 나타 나는 문화예술작품인 레인웍스를 설치하여 새로운 볼거리 제공	18	동북권 사업단

연번	사업명칭	사 업 개 요	예산안	예산 (담당부서)
		○사업내용 - 위치 : 도봉구 창동 마들로11길 74 - 기간 : '17. 1. ~ '17.12.		
6	마들로11길, 상계로변 가로환경 개선사업	○사업목적 - 가로시설물 정비율 통하여 고가하부 문화예술공방, 동서간 연결도로 등 연계사업과 시너지효과, 보행친화적 공간 조성 ○사업내용 - 위치 : 도봉구 창동역~노원구 노원역 - 기간 : '17. 1. ~ '21.12. - 내용 : 보도확장 정비, 공공시설물 설치 및 정비, 간판 및 경관개선 등 - 총사업비 : 3,700백만원 ○'17년 : 기본 및 실시설계용역	200	동북권 사업단
7	동부간선도로(창동상 계 구간) 지하차도 건설사업	○사업목적 - 차량기지 연결구간 동부간선도로를 지하화하여 창동·상계 신경재중심지 조성에 따른 교통난 해소를 위한 진출입로 확보 및 접근성을 개선 - 사업구간내 동부간선도로에 접한 중랑천을 생태 하천으로 복원하여 시민들의 휴식으로 공간 제공 등 ○사업내용 - 위치 : 노원구 동부간선도로(창동교~상계교간) - 기간 : '17. 1. ~ '21.12. - 내용 : 동부간선도로(창동교~상계교간) 지하 차도 설치 등 - 총사업비 : 60,000백만원 ○'17년 : 지방재정타당성조사 및 기본설계용역 시행	(×500) 617	동북권 사업단
8	창동상계권역 산업집적지 조성 컨설팅 및 마스터플랜 수립	○사업목적 - 창동차량기지 및 면허시험장 일대부지에 대한 산업집적지 조성을 위한 마스터플랜 수립 ○사업내용 - 위치 : 노원구 상계동 820, 807-1일대 - 기간 : '17. 1. ~ '17.12. - 내용 : 산업클러스터 조성 장단기 사업구상 및 컨설팅, 마스터플랜 수립	260	동북권 사업단
9	우이동 가족캠핑장 조성	○사업목적 - 북한산 및 주변 역사·문화 자원과의 연계·활용을 통하여 동북권 여가활동의 거점공간 조성 ○사업내용 - 위치 : 강북구 우이동 316번지 - 기간 : '16. 8. ~ '18.12. - 내용 : 오토 및 일반캠핑장, 관리동, 주차장 등 조성 - 총사업비 : 12,500백만원 ○'17년 : 기본 및 실시설계용역, 보상 일부 추진	2,248	동북권 사업단

연번	사업명칭	사 업 개 요	예산안	예산 (담당부서)
10	우이-신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 우이-신설 경전철 개통에 따른 신규 역세권 발전예상 - 기존 지구단위계획구역의 계획 재정비 및 신규 구역 지정 ○사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 강북구 삼양사거리 일대 및 화계사거리 - 기간 : '17. 1. ~ '17.12. - 내용 : 지구단위계획 및 관련 영향평가 - 총사업비 : 500백만원 	500	동북권 사업단
11	도봉구 소방학교 이전부지 활용	<ul style="list-style-type: none"> ○사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 도봉구 소방학교 이전('18.6) 계획에 따라 해당 부지 및 방학사계광장을 활용, 공공서비스 허브 공간 조성 ○사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 도봉구 방학동 708번지 일대 - 기간 : '17. 2. ~ '21.12. - 총사업비 : 82,000백만원 ○'17년 : 타당성 검토 및 기본계획 수립 	200	동북권 사업단
12	서북권역 지역-거점 개발 계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 서북권역 활성화 계획 수립 및 개발가능 후보지역에 대한 구체적 사업계획 및 실행 ○사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 서북권역 중 개발가능 후보지 - 기간 : '17. 1 ~'18.12. - 총사업비 : 600백만원('17년 300, '18년 300) 	300	서북권 사업과

〈붙임 2〉 동북4구 플랜 관련 (‘16년 행정사무감사자료)

○ 소요예산

- 총 사업비 : 2조 2,243억원 (2016년 예산반영 : 1,833억원)
 - 72개 플랜 해당부서 사업비
- 연차별 투자계획(민간투자사업비 제외)

(단위:억원)

구 분	계	기 투자	연차별 투자계획					비고
			'14년	'15년	'16년	'17년	'18년 이후	
합 계	22,243	2,515	1,162	1,273	1,833	1,058	14,402	
국 비	4,188	747	113	114	113	166	2,935	
시 비	17,334	1,357	944	1,090	1,680	867	11,396	
구 비	721	411	105	69	40	25	71	

○ 도출과제별 추진현황

정 방	책 향	7개 핵심과제	대상	추진사업			
				단기 (2014~ 2015)	중기 (2016~ 2017)	장기 (2018 이후)	장기검토 (일정 및 부지 미확정)
		계	72	31	18	19	4
지 역 발 전 기 반 조 성	① 창동·상계 新경제중심지 조성		4	1		2	1
	② 도시계획 제도적 지원		4	1	1	2	
	③ 중량천 중심의 녹색생활 환경 기반 강화		8	2	3	3	
지 역 자 원 활 용	④ 지식·교육특성화		16	8	4	4	
	⑤ 자연역사문화 관광벨트 조성		20	14	2	3	1
지 역 현 안 해 소	⑥ 문화·복지·체육시설 확충		11	3	5	2	1
	⑦ 생활기반시설 개선		9	2	3	3	1

▶ 2014 완료사업 현황 : 13건

연번	건명	추진부서	추진기간(내용)	소요예산 (백만원)
1	창동시프트 건립계획 재고	임대주택과	방침수립('14.8.26)	-
2	북한산 주변 최고고도지구 완화	도시계획과	높이완화('14. 3.27)	-
3	영축산 근린공원 조성	공원조성과	조성완료('14. 4.30)	599
4	ASPIRIN CENTER 설치	디지털창업과	센터개소('14. 7.30)	2,614
5	한양도성 북측 성북진경 탐방로 조성	한양도성도감 과	조성완료('14. 7.15)	225
6	제2회 4.19 혁명 국민문화제 지원	문화예술과	보조금 및 행사지원('14.4월)	300
7	생태문화원 안내체계 시범사업(초록숲길)	자연생태과	정비완료('13.12월)	130
8	템플스테이(화계사, 길상사)운영비 지원	문화예술과	시설지원비등 지원('14.12월)	89
9	윤극영 가옥 보존 및 개관	문화정책과	개관('14.10.27)	899
10	정의공주묘 주변 역사문화길 스토리텔링	관광정책과	환경정비완료('14.12.2)	150
11	우이령길 정비	자연생태과	산책로정비완료('14.10.31)	200
12	개운산,초안산 등 유아숲체험장 조성	공원조성과	공사완료('14.12.10)	1,564
13	서울창포원 주변 청소년 관련시설 설치	공원조성과	청소년텃밭 운영중으로 현시설 유지	-

▶ 2015 완료 사업 현황 : 18건

연번	건명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)
1	둘리뮤지엄 및 어린이도서관 건립	서울도서관	'10 ~ '15	17,638
2	둘레길 등을 통한 자연생태문화벨트 조성(용역)	자연생태과	'11 ~ '15	3,485
3	동네뒷산 공원조성(오동, 북한산)	공원조성과	'11 ~ '15	8,678
4	도봉 기적의 도서관 건립(어린이전문도서관)	서울도서관	'12 ~ '15	4,000
5	강북구 근현대사 기념관 건립	문화정책과	'13 ~ '15	3,974
6	함석헌 기념관 건립	문화정책과	'13 ~ '15	1,845
7	중랑천 이용 및 관리 마스터플랜수립 용역	하천관리과	'14 ~ '15	700
8	홍릉 벤처벨리, 종암·월곡 창조문화벨트 조성	산업거점조성반	'14 ~ '15	149
9	지역사회와 함께하는 서울형 교육우선지구 조성	교육정책담당관	'14 ~ '15	9,348
10	대학-고교 연계 희망나눔 배움터	교육정책담당관	'14 ~ '15	-
11	우수 대학지원-지역사회협력의 지역혁신 사업	경제정책과	'14 ~ '15	900
12	동북4구 도시재생협력지원센터 설립	동북권사업반	'14 ~ '15	200
13	청소년 창의·인성·진로 체험활동센터 구축 및 운영	교육정책담당관	'14 ~ '15	800
14	장위동 김진홍 가옥 보존	역사문화재과	'14 ~ '15	200
15	북악산 스카이웨이 산책로 정비 및 시민개방	공원녹지정책과	'14 ~ '15	750
16	도봉2천 시설물 개선	하천관리과	'14 ~ '15	2,500
17	석관동 재활동 선별장 현대화	자원순환과	'14 ~ '15	670
18	수유동 분청사기 가마터 복원정비	역사문화재과	'15 ~ '15	280

▶ 2016 완료(예정) 사업 : 8건

연번	건 명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)
1	역세권(경전철) 등 여건변화를 고려한 관리방안 마련	생활권계획추진반	'13 ~ '16	6,351
2	서울 창포원주변 대전차방호시설 환경개선	문 화 정 책 과	'14 ~ '16	3,821
3	종량천 녹색브랜드화 사업	자 연 생 태 과	'13 ~ '16	8,315
4	서울과학관 건립	경 제 정 책 과	'14 ~ '16	47,076
5	둘리뮤지엄과 연계한 만화거리 조성지원	문 화 산 업 과	'14 ~ '16	1,000
6	월계동 청백@~초안산체육공원 도로개설	도 로 계 획 과	'14 ~ '16	2,200
7	동북4구 산·관·학 연계 '사회적경제아카데미' 운영	사 회 적 경 제 과	'15 ~ '16	700
8	전세대 평생학습공간 '모두의 학교' 설립	평생교육담당관	'16.3 완료	-

▶ 2017 완료(예정) 사업 : 10건

연번	건 명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)
1	경춘선 폐선지역 공원 및 자전거길 조성	공 원 조 성 과	'09 ~ '17	43,950
2	동부간선도로(월계1교~의정부시계) 확장	도 로 계 획 과	'04 ~ '17	383,470
3	노원 청소년 직업체험센터(가칭) 건립	아동청소년담당관	'14 ~ '17	9,368
4	초안산 가족캠핑장 조성	공 원 조 성 과	'14 ~ '17	7,590
5	북한산국립공원 연계 공원녹지네트워크 조성	공 원 녹 지 정 책 과	'15 ~ '17	1,210
6	정릉 공영차고지 지하화 커뮤니티 공간 조성	주 차 계 획 과	'14 ~ '17	12,510
7	도봉 장애인 종합복지관 건립	장 애 인 자 립 지 원 과	'13 ~ '17	5,907
8	동북권 체육공원 조성	동북4구사업추진반	'15 ~ '17	27,500
9	빨래골길 도로확장	도 로 계 획 과	'14 ~ '17	28,100
10	상계재정비촉진사업 해제구역 개발대책 (상계로확장)	주 거 사 업 과	'14 ~ '17	18,279

▶ 2018 이후 완료(예정) 사업 : 19건

연번	건 명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)
1	창동역일대 문화공연 인프라 및 창조산업파크 구축	동북권사업반	'14~18이후	122,488
2	창동차량기지일대 동북권 비즈니스중심 조성	동북권사업반	'14~18이후	389,256
3	경전철(동북선) 조기착공 추진	교통정책과	'15 ~ '20	823,420
4	경전철(우이~신설 연장선) 조기착공 추진	교통정책과	'18 ~ '22	144,500
5	초안산 분묘군 에코뮤지엄 조성	역사문화재과	'15 ~ '20	4,700
6	중랑천과 주변 공원녹지 네트워크	공원녹지정책과	'15 ~ '20	14,950
7	서울 테크노파크 기업지원 거점기능 강화	교육정책담당관	'13 ~ '18	3,228
8	동북권 일자리 창업진흥지구(고용촉진) 추진	일자리정책과	'17 ~ '19	3,100
9	광운대 역세권(민자역사, 물류시설) 개발 조성	공공개발센터	'14~18이후	-
10	사회적 경제통합 시범지구 우선투자지구 지정	사회적경제과	'16 ~ '19	500
11	구) 북부지원을 활용한 박물관물 조성	역사문화재과	'14 ~ '18	21,525
12	연산군묘주변 역사공원 조성	공원조성과	'14 ~ '18	9,582
13	길음동 공공부지 문화복합시설 조성	문화정책과	'14 ~ '18	20,078
14	서울시민 어울림스포츠헤터 건립	체육진흥과	'14 ~ '19	27,139
15	월곡 적환장 시설 현대화	생활환경과	'14 ~ '18	150
16	중계본동(백사마을) 주거지 보존사업	주거재생과	'13 ~ '18	169,674
17	동부간선도로 지하화	도로계획과	2015~	-
18	우이동 가족캠핑장 조성	동북권사업반	2015~2018	12,570
19	북서울꿈의숲 주변 오현적환장 지하화	생활환경과	2016~2018이후	29,007

□ 장기검토(일정 및 부지·예산 미확정사업) : 4건

연번	건 명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)
1	KTX 수서 ~ 의정부 연장	교통정책과	일정미확정	-
2	안암동 인권마을 조성 지원	도시철도공사	예산미확보	-
3	강북 체육시설 건립	체육진흥과	부지미확정	-
4	GTX-C노선 및 KTX동북부 연장시 경원선 지하화	교통정책과	일정미확정	-