

제224회 서울특별시의회  
임시회 업무보고자료

# 2010년도 주요업무보고



2010. 8. 12.

서울특별시성북교육청

## I. 일반 현황

## II. 서울교육방향

## III. 성북교육방향

## IV. 주요 추진 과제

1. 학력신장을 위한 교육 활동 지원 강화
2. 체험 중심의 창의·인성·진로교육 내실화
3. 교육력 제고를 위한 학교 자율성·책무성 강화
4. 모두가 행복한 교육복지 구현

## V. 역점 사업

1. 실용영어 중심의 영어 공교육 강화
2. 사교육비 경감을 위한 맞춤형 방과후학교 내실화
3. 창의력 신장을 위한 독서·토론·논술교육 내실화
4. 「다양하고 특색있는 학교만들기」 운영 지원

# I. 일반 현황

## ▣ 교육청 조직 및 인원

● 조직 : 2국 6과

● 인원

구 분	전문직	교사	일반직	기능직	계
정 원	19	2	46	18	85
현 원	19	2	48	17	86

## ▣ 각급학교 현황

● 학교급별 현황

구 분	학교수	학급수	학생수	교원수
유 치 원	78(64)	302	6,614	525
초등학교	43( 6)	1,576	43,836	1,944
중 학 교	29(13)	754	25,006	1,244
계	150(83)	2,632	75,456	3,713

※ ( ) 안의 숫자는 사립학교(유치원 포함)수로서 본수에 포함

● 행정구별 현황

구 분	유 치 원		초등학교		중 학 교		계	
	원 수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	기관수	학생수
강북구	23	1,859	14	16,216	13	10,883	50	28,958
성북구	55	4,755	29	27,620	16	14,123	100	46,498
계	78	6,614	43	43,836	29	25,006	150	75,456

## □ 평생교육기관 및 비영리법인 현황

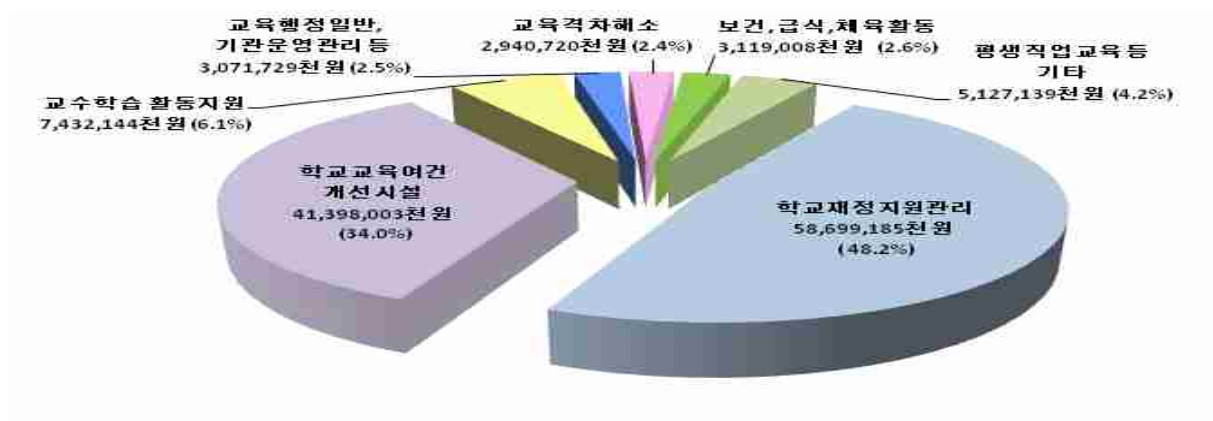
구 분	학 원	교 습 소	평생교육 시 설	공 익 인 법 인	계
강북구	293	246	10	16	565
성북구	492	414	18	27	951
계	785	660	28	43	1,516

## □ 2010년도 예산 현황

(단위 : 천원, %)

정 책 사 업	예 산 액	비 율
학교재정 지원관리	58,699,185	48.2
학교교육여건 개선시설	41,398,003	34.0
교수학습 활동지원	7,432,144	6.1
교육행정일반 기관운영 관리 등	3,071,792	2.5
교육격차해소	2,940,720	2.4
보건, 급식, 체육활동	3,119,008	2.6
평생직업교육 등 기타	5,127,139	4.2
계	121,787,991	100

**예산규모 : 1,217억 8천 7백만원**



## Ⅱ. 서울교육 방향

### 교육 지표

실력과 인성을 갖춘 창의적 인재 육성



### 정책 방향

- 학력 신장을 위한 교육 활동 지원
- 인성·진로 교육 내실화 추진
- 학교의 자율성·책무성 제고
- 교육 복지의 선진화 구현

### 역점 과제

- 학교선택권 확대
- 영어 공교육 강화
- 학부모 사교육비 부담 경감
- 학교 중심의 자율경영 지원

### Ⅲ. 성북교육 방향

#### 교육 지표

실력과 사랑으로 꿈을 키워가는 으뜸성북교육



#### 추진 방향

- 학력 신장을 위한 교육 활동 지원 강화
- 체험 중심의 창의·인성·진로교육 내실화
- 교육력 제고를 위한 학교 자율성·책무성 강화
- 모두가 행복한 교육복지 구현

#### 역점 사업

- 실용영어 중심의 영어 공교육 강화
- 사교육비 경감을 위한 맞춤형 방과후학교 내실화
- 창의력 신장을 위한 독서·토론·논술교육 내실화
- 『다양하고 특색있는 학교만들기』 운영 지원



실력 있는 학생·열정 있는 교직원·참여하는 학부모

<b>미션</b>	<b>실력과 인성을 갖춘 창의적 인재를 육성한다.</b>
-----------	---------------------------------

<b>비전</b>	<b>실력과 사랑으로 꿈을 키워가는 으뜸 성북교육을 이룩한다.</b>
-----------	--

<b>전략목표 I</b>	<b>학력 신장에 힘써 공교육의 신뢰도를 높인다.</b>
<b>성과목표</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 맞춤형 교수·학습 지원 강화로 수업만족도를 높인다.</li> <li>2. 학습부진학생 책임지도를 강화하여 기초학력 미달 학생을 최소화한다.</li> <li>3. 평가방법의 개선으로 창의적 사고력·문제해결력을 기른다.</li> <li>4. 탐구·체험중심의 과학교육 내실화로 창의적 사고력을 신장시킨다.</li> <li>5. 영재교육의 다양화로 창의적 인재를 발굴·육성한다.</li> <li>6. e-러닝 활성화를 통한 맞춤형 교수·학습을 지원한다.</li> </ol>

<b>전략목표 II</b>	<b>창의·인성·진로교육을 내실화하여 민주시민을 육성한다.</b>
<b>성과목표</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 체험 중심의 창의·인성교육으로 타인을 배려할 줄 아는 학생을 육성한다.</li> <li>2. 학교안전망 구축으로 행복하고 안전한 학교환경을 조성한다.</li> <li>3. 진학·진로교육을 강화하여 미래지향적 인재를 육성한다.</li> <li>4. 내실있는 체육·보건·영양·수련교육으로 건강한 학생을 육성한다.</li> <li>5. 건전한 국가관과 열린 마음을 지닌 글로벌 인재를 육성한다.</li> </ol>

<b>전략목표 III</b>	<b>단위학교 책임경영제를 확립하여 교육만족도를 높인다.</b>
<b>성과목표</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 학교책임경영제를 확립하여 공교육의 신뢰도를 높인다.</li> <li>2. 맞춤형 교수학습 지원 강화로 학교교육력을 제고한다.</li> <li>3. 학교공동체와 함께 노력하여 교육수요자의 만족도를 높인다.</li> <li>4. 행·재정시스템의 개선으로 교육행정의 효율성을 제고한다.</li> <li>5. 투명하고 공정한 업무처리로 성북교육 청렴도를 높인다.</li> </ol>

<b>전략목표 IV</b>	<b>교육가족 모두가 행복한 선진교육복지 환경을 조성한다.</b>
<b>성과목표</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교육복지 여건을 개선하여 교육 격차를 완화한다.</li> <li>2. 쾌적한 교육·학습환경을 조성하여 학생과 교직원의 복지를 증진한다.</li> <li>3. 유아교육 내실화를 위한 지원 강화로 생애 출발점 교육 평등 구현을 실현한다.</li> <li>4. 특수교육 지원체제를 강화하여 통합교육 내실화를 구현한다.</li> <li>5. 평생교육 활성화 및 건전한 학원운영 지도로 평생학습 기회를 확대한다.</li> </ol>

## IV. 주요 추진 과제

1. 학력 신장을 위한 교육활동 지원 강화
2. 체험중심의 창의·인성·진로교육 내실화
3. 교육력 제고를 위한 학교 자율성·책임성 강화
4. 모두가 행복한 교육복지 구현





# 1 학력 신장을 위한 교육 활동 지원 강화

**전략목표** 학력 신장에 힘써 공교육의 신뢰도를 높인다.

- 학력신장을 위한 정확한 학력진단과 맞춤형 책임지도
- 학생의 사고력·표현력·창의성을 길러주는 다양한 교육
- 학생의 타고난 재능을 계발하여 미래사회를 주도할 인재 육성

## 성과목표

1-1. 맞춤형 교수학습 지원 강화로 수업만족도를 높인다.

1-2. 학습부진학생 책임지도를 강화하여 기초학력 미달학생을 최소화한다.

1-3. 평가방법의 개선으로 창의적 사고력·문제해결력을 기른다.

1-4. 탐구·체험중심의 과학교육 내실화로 창의적 사고력을 신장시킨다.

1-5. 영재교육의 다양화로 창의적 인재를 발굴·육성한다.

1-6. e-러닝 활성화를 통한 맞춤형 교수·학습을 지원한다.

## 1-1. 맞춤형 교수학습 지원 강화로 수업만족도를 높인다.

### ▣ 학습자 중심의 수준별 수업 내실화

- 학급 내 수준별 집단 편성 등을 통한 수준별 수업 내실화(초)
- 수준별 (이동)수업 실시(중) : 97%
  - ▶ 분반 수준 세분화를 위한 추가학급 강사비 지원 : 21교
  - ▶ 학생의 능력, 흥미 등 개인차에 맞는 수준별 이동수업 실시
- 수준별 수업내실화를 위한 지원(중)
  - ▶ 수준별 수업 담당 교사 연수 : 2회(145명)
- 교과교실제 운영 : 3교
  - ▶ 운영비 지원 : 11억 6,200만원
  - ▶ 운영학교별 맞춤형 컨설팅 실시(학교별 1회)
- 국어교육의 강화(초)
  - ▶ 우리말 바로쓰기, 글씨 바르게 쓰기
  - ▶ 창의적 사고력 계발을 위한 국어수업 직무연수 : 연 1회(30명, 15시간)
  - ▶ 우리말 으뜸이 선발 대회 : 11월
- 창의·인성·어휘력 증진을 위한 한자교육 권장

### ▣ 수업방법 개선을 위한 지원 확대

- 학교지원 중심 장학 방법 개선 연구
  - ▶ 현장 교원 연구 추진단 구성 : 20명(초 12명, 중 8명)
  - ▶ 현행 장학문제 파악 및 개선, 학교가 원하는 장학 추진
- 수업방법개선연구교사제 운영(초) : 15명
- 「성북수업장학지원단」 운영(초) : 교과별 수업 장학요원 인력풀(40명) 구성
- 「성북 멘토·멘티 교사단」 운영(초) : 단위학교별 1 : 1 결연
- 교과교육연구회 주관 수업시연 확대 운영(초) : 교과별 1회 이상
- 「성북 수업우수교사」 선정·운영(중) : 10명(12월)

## 1-2. 학습부진학생 책임지도를 강화하여 기초학력 미달학생을 최소화한다.

### □ 기초학습능력 책임지도

- 기초학습 부진학생 발생 예방 지도 강화
  - ▶ 초1~2 대상 읽기, 쓰기, 기초수학 지도 강화
- 기초학습 부진학생 제로운동 지속적인 추진
  - ▶ 학급담임교사 및 교과담당교사 책임지도 강화
  - ▶ 기초학습 부진학생 구제율

(단위:%)

연도 구분	2008년	2009년	2010년
초	88	86	92
중	75	81	85

### □ 교과학습 부진학생 지도

- 교과학습 부진학생 지도를 위한 특별보충과정 운영
- 초3~중3 교과담임별 책임지도제 실시
- 대학생 보조교사제 활용 확대 : 초 12교(12명), 중 10교(44명)
- 6학년 학력신장 자료 『Start up Middle School』 개발 : 18,000부
- 학업성취도평가 향상도 높이기 및 기초학력향상도 미달 학생 최소화
- 여름방학 특별상담 프로그램 운영(중) : 14교(30명)
  - ▶ MLST(학습전략)심리검사, 집단상담(학습동기유발, 시간관리, 주의집중력 및 기억력 향상 전략 등), 개인상담

### □ 학습부진학생 지도비 지원

- 교과학습 부진학생 : 초 37교(3억 3천만원), 중 22교(1억 1,124만원)
- 학력향상중점학교 운영 : 초 9교(2억 2천만원), 중 9교(5억원)

### □ 학습부진학생 지도 강사 전문성 신장

- 기초학습 부진학생 전담강사 워크숍(초) : 연 2회(80명)
- 교과학습 부진학생 특별지도교사 워크숍 : 연 1회(초 60명, 중 30명)
- 대학생 보조교사 및 담당교사 연수(중) : 연 2회(120명)

## 1-3. 평가방법 개선으로 창의적 사고력 · 문제해결력을 기른다.

### ▣ 학력신장을 위한 평가방법 개선

- 평가 방법 및 통지 방법 개선(초), 평가 사전 예고제 지속 추진
- 서술형 · 논술형 평가 지속적 추진
  - ▶ 전 학년 5개 교과군(국어, 사회, 수학, 과학, 영어) 추진
  - ▶ 교과협의회 활성화를 통한 평가 공정성 제고
- 발표, 토론, 관찰 · 실험, 만들기 등 창의력 중심의 수행평가 내실화
- 창의성 중심의 예 · 체능 교과 평가 방법 적용의 내실화(중)

### ▣ 창의력 신장을 위한 평가 전문성 연수 및 지원

- 교과(학년)협의회 및 학업성적관리위원회 운영 지도
- 서술 · 논술형 평가 전문성 신장을 위한 교사 연수(중) : 5회(600명)
- 평가 결과 환류 : 개별화 학습, 기초학력 부진학생 지도 활동
- 학업성적 및 학교생활기록부 관리 연수 : 연 1회(초 86명, 중 58명)
  - ▶ 학생 개인별 창의교육활동 생활기록부 기재

### ▣ 학력 신장을 위한 평가 실시

- 학업성취도 제고를 위한 교육청 주관 평가 실시
  - ▶ 초3~5, 중1~2 교과학습 진단평가 : 3월 9일
  - ▶ 초6, 중3 국가수준 학업성취도 평가 : 7월 13~14일
- 사이버 자율학력평가
  - ▶ 교과(학년)협의회 및 학업성적관리위원회 운영 지도
  - ▶ 사이버 자율학력평가 문항 개발 : 초 500문항, 중 300문항
  - ▶ 사이버 자율학력평가 실시 : 초 · 중 각 2회

## 1-4. 탐구·체험 중심의 과학교육 내실화로 창의적 사고력을 신장시킨다.

### □ 탐구·실험 중심의 과학교육 내실화 지원 강화

- 과학교육 여건 개선 및 지원 확충
  - ▶ 과학 실험실 현대화 지원 : 초 3교, 중 2교
    - 고대부중, 석계초, 송천초 : 3,000만원
    - 삼선중, 청덕초 : 2,800만원
  - ▶ 과학실험교육보조사 지속 지원 : 초 43교, 중 29교
- 우수 과학인재 발굴 육성 및 이공계 진출 장려
  - ▶ 과학교육센터, 과학중심학교, 성북교육청 발명교실 운영

### □ 과학교사 전문성 신장

- 과학·환경 분야 교원 연수 실시

연수명	기간(월)	인원(명)	장소
과학과 개정교육과정 3,4학년 실험연수	1~4	449	과학
초등교사 창의력 향상 과학과 실험 연수	7	50	교육센터
초·중 발명지도 자료제작 연수	8	26	(송례초)

- 초·중 과학부장 창의성 교육 연수 : 3월(72명)
- 중등 과학교사 실험연수 : 2월(60명)
- 과학·녹색환경 교육 우수학교 및 유공 교원 표창 : 12월
  - ▶ 우수학교(10교), 유공교원(10명)
- 창의력 향상을 위한 실험 관찰 자료 지원
  - ▶ 과학실험 관찰을 위한 초등 생물자료 공급 : 연간 약 35종
  - ▶ 초·중 MBL(컴퓨터 기반 과학실험 장치) 자료 활용 지원 : 18세트
  - ▶ 과학실험 관찰을 위한 배추흰나비 한살이 세트 : 1,300개 지원

## ▣ 과학문화 확산을 위한 다양한 창의적 체험 프로그램 운영

- 수학·과학·환경 프로그램 운영을 통한 체험교육 기회 확대
  - ▶ 수학·과학·환경동아리 및 캠프 운영 지원
    - 과학·환경동아리(초 2교, 중 3교), 발명동아리(6교)
- 성북과학축전 개최
  - 교사·학생·학부모 약 7,000명 참여(5월, 돈암초)
- 실천 중심의 녹색환경교육 프로그램 운영 강화
  - ▶ 창의 체험 환경교육 프로그램, '푸른하늘지킴이' 활동 운영
  - ▶ 실험폐수·폐시약 처리, 환경교육지도자료 개발·보급
- 창의 체험 중심의 과학교육 관련 행사 실시

행사명	기간(월)	대상	인원(명)	장소
학생발명품 경진대회	4	초·중 학생	194	발명교실
청소년과학탐구대회	4		285	송중초
수학·과학경시대회	5		142	중암중
학생탐구발표대회	9		196	송례초

- 과학 탐구 능력과 창의력 신장을 위한 과학·환경교육 프로그램 운영
  - ▶ 학교로 찾아가는 맞춤형 과학·환경 교육(10월)
  - ▶ 초·중학생 첨단과학 탐구교실 운영 지원(10월)
  - ▶ 과학중심학교 지정·운영
    - 송례초 : 초등과학심화실험반(50명), 초등과학체험반(53명)
    - 삼선중 : 중등과학탐구체험반(25명), 중등과학영재반(20명)
  - ▶ 과학교육센터 과학탐구교실 운영
    - 과학동산 운영 : 초 50명, 중 50명(9월)
  - ▶ 성북교육청 발명교실 운영 : 돈암초(초 133명, 중 27명)
  - ▶ 성북교육청 발명영재학급 운영 : 연중(20명)

## 1-5. 영재교육의 다양화로 창의적 인재를 발굴 · 육성한다.

### ▣ 영재교육원 운영의 내실화

#### ● 분야별 운영 현황

(단위: 학급, 명)

구분		수학	과학	정보	문예	미술
초	영재교육원	3(60)	3(60)	1(20)	-	1(20)
	영재 학급	4(80)	3(60)	-	-	
중	영재교육원	3(60)	6(120)	1(20)	2(40)	
계		10(200)	12(240)	2(40)	2(40)	1(20)

※ 사회·경제적 배려대상자 : 학급 정원 10% 이내로 선발

#### ● 초·중학교 학부모 연수

구분	일자	장소	주제	참석인원
초	3.11	미아초	초등영재교육 운영 안내	105
중	6.17	우리교육청(강당)	영재 부모의 바람직한 자세	123

- 창의·인성 함양을 위한 영재 캠프, 현장학습 분야별 운영 : 7~8월(690명)
- 창의적 산출물 대회
  - ▶ 우리교육청 대회(7~10월), 서울시교육청 대회(11월)
- 영재교육 만족도 조사 : 초(8월), 중(6월)

### ▣ 영재교육 담당교사 전문성 신장

- 2010학년도 중등 영재교육원 분야별 교재 개발 : 3월
- 영재교육원 담당교사 자율연수 및 워크숍 : 연 3회
- 영재교육기관 현장 방문 장학 : 화계중(7월)

### ▣ 특색 있는 성북영재교육원 운영

- 성북문예창작영재교육원 : 문학과 예술의 밤 행사 및 창작집 발간 : 12월
- 초등 영재 연합 캠프 운영 : 8월

## 1-6. e-러닝 활성화를 통한 맞춤형 교수·학습을 지원한다.

### □ 사이버 교육활동 확대

- 사이버가정학습 꿀맛닷컴(<http://www.kkulmat.com>) 및 서울교육포털(<http://www.ssem.or.kr>) 교수·학습자료 활용
  - ▶ 사이버 수학·과학교실 활용 안내 : 4영역(350종)
  - ▶ 사이버 영어마을 활용 지도
- 「e-평가 문제은행」 평가문항 자료 활용
- 사이버 자율학력 평가 실시

### □ 정보화교육 내실화

- 학생 정보화 능력 신장을 위한 대회 : 연 2회
  - ▶ 제27회 서울정보올림피아드 지역청 대회 : 4월
  - ▶ 제6회 정보의 바다 탐구대회 : 9월
- 포토샵과 파워포인트를 활용한 학습자료 제작 연수 : 7월(28명)
- NEIS 행정영역 담당자 연수 : 연 7회
- 교무업무시스템 담당자 연수 : 연 5회
- 교육정보화기기 교체 보급

구분	컴퓨터		영상장치	
	수량(대)	금액(만원)	수량(대)	금액(만원)
유치원	16	16,877	3	5,700
초등학교	513	598,516	43	81,700
중학교	220	239,486	38	73,400
합계	749	854,879	84	160,800

### □ 정보화 윤리 교육 강화

- 지적재산권 침해 예방 교육 강화
- 초·중등 교육정보부장 연수 : 4월



## 2 체험 중심의 창의·인성·진로 교육 내실화

**전략목표** 창의·인성·진로교육을 내실화하여 민주시민을 육성한다.

- 예의바르고 타인을 배려할 줄 아는 더불어 사는 서울학생 육성
- 학교안전망 구축으로 폭력 없고 안전하고 행복한 학교 만들기
- 건강한 심신을 바탕으로 더 넓은 세상을 향해 자신의 미래를 개척하는 학생 육성

### 성과목표

2-1. 체험 중심의 창의·인성교육으로 타인을 배려할 줄 아는 학생을 육성한다.

2-2. 학교 안전망 구축으로 행복하고 안전한 학교 환경을 조성한다.

2-3. 진학·진로교육을 강화하여 미래지향적 인재를 육성한다.

2-4. 내실있는 체육·보건·영양·수련교육으로 건강한 학생을 육성한다.

2-5. 건전한 국가관과 열린 마음을 지닌 글로벌 인재를 육성한다.

## 2-1. 체험중심의 창의·인성교육으로 타인을 배려할 줄 아는 학생을 육성한다.

### ▣ 창의성과 인성이 조화된 교육과정 운영 지원

- 교과집중이수제를 통한 과목수 축소 및 창의·인성교육 강화
- 교과별 창의·인성교육 내용 추출 및 지도
- 창의·인성교육 중심의 교수·학습방법 개발 지원

### ▣ 창의적 체험활동 운영 강화

- 창의적 재량활동과 특별활동을 유기적으로 통합한  
창의적 체험활동 운영 지원
- 창의성 신장을 위한 맞춤형 체험활동 전개
- 체험 중심 과학교육 및 탐구활동 지원

### ▣ 창의·인성교육 환경 조성

- 창의적 체험활동, 방과후학교 등을 통한 문화예술 교육활성화
- 학교스포츠클럽 및 종목별 리그대회 활성화
- 체험중심 맞춤형 봉사활동 전개
- 창의·인성교육 이력 관리 및 생활기록부 반영 추진

### ▣ 교육공동체가 함께하는 봉사활동 전개

- 지역사회 유관기관과 연계한 학생봉사활동 활성화
- 학부모 단체의 자발적인 학교사랑 봉사활동 권장

## ▣ 준법 질서 의식 강화

- 남을 배려하는 준법 질서 교육
- 어르신 공경 생활화 운동
- 규칙과 약속을 지키는 학교 문화 조성
  - ▶ 학교생활규정, 학교 교칙, 학급 규칙 자율 제정·준수
  - ▶ 어린이(학생회) 자치활동 활성화 지원

## ▣ 생명 존중 의식 함양 교육 강화

- 환경보전 및 자연보호 체험학습 강화
- 생명 존중과 자살 예방을 위한 교원 및 학부모 연수 : 연 2회
- 위기학생에 대한 관찰 및 상담 강화

## ▣ 인터넷 및 휴대폰 예절 지키기 실천 강화

- 정보통신에 대한 올바른 가치관 함양
  - ▶ 정보통신윤리 교원·학부모 연수 : 연 2회
- 건전한 사이버 문화 조성
  - ▶ 인터넷 중독 자가진단 실시 : 3~4월(초 3~4, 중 1)
  - ▶ 학교 방문 인터넷 중독 예방 교육
- 휴대폰 예절 지도 : 학생자율실천, 학교생활규정 반영 권장

## 2-2. 학교 안전망 구축으로 행복하고 안전한 학교 환경을 조성한다.

### ■ 학교폭력 예방활동 강화

- 학교별 학교폭력 예방교육 실시 지도 : 2회(담임장학 및 특별장학)
  - ▶ 집단 따돌림 예방교육 및 상담 강화, 성희롱·성폭력 예방교육
- 교장, 교감, 담당교사 및 교직원 연수 : 2회
- 학교안전통합시스템(Wee 프로젝트) 운영
  - ▶ Wee Class 구축 운영 확대 : '09년 6교⇒10년 12교(초 2교, 중 10교)
  - ▶ Wee center 구축 계획 수립(2011년 상반기 구축 운영 예정)

### ■ 청소년 상담센터를 통한 Wee 프로젝트 운영 지원

- 청소년 상담 특화 프로그램 개발·운영
- 폭력 피해·가해 학생을 위한 다양한 보호·선도 프로그램 운영
  - ▶ 가해학생 선도 프로그램 : 17명, 168건
  - ▶ 피해학생 선도 프로그램 : 44명, 660건
- 대안교육 안내 및 상담을 통한 중도 탈락 예방
  - ▶ 일반 적응교육 및 복학생 적응교육 프로그램 : 25명, 118건
- 찾아가는 상담센터 운영 활성화 : 초 12회, 중 70회
- 단위학교 상담실과 청소년상담센터(987-7887) 연계 운영 활성화

### ■ 학교폭력 예방을 위한 안전망 구축

- 유관 기관 연계 안전망 구축 : 학교폭력추방협의회 1회 실시
- 초·중·고 통합협의회 운영 : 7지구 91교 108명(생활지도부장, 협력위원)
- 단위학교 「학교폭력대책자치위원회」 구성·운영 : 초·중 73교
- 초등학교 등·하교 안심알리미 서비스 운영 : 15교, 1억 2,200만원
- 안전동지회 및 안전지킴이집 운영 활성화(초) : 43교
- 학교폭력 신고 휴대전화 운영(중) : 29교
- 학부모폴리스제 운영 권장(중)
- 유·초·중학교 내 CCTV 전면 설치
- 학교폭력 긴급전화(1588-7179) 및 전용 휴대전화 상시 운영
- 배움터 지킴이 운영 확대 : 상담, 폭력 예방, 취약지역 순찰 강화

## 2-3. 진학·진로교육을 강화하여 미래지향적 인재를 육성한다.

### ▣ 체계적인 진로지도 실시

- 진학·진로 지도를 위한 학교별 진학정보자료실 운영 : 중 29교
- 진로교육 지도 자료 보급 및 교사 연수(중) : 1종, 1회
- 직업 현장 방문 및 직업전문가 초빙을 통한 진로교육 : 2회
- 진로체험 교육자료 「일과 직업세계」 활용 안내·지도(초)
- 서울직업교육정보센터(www.happy-4u.net) 및 「진학진로정보센터」(www.jinhak.or.kr) 활용 안내·지도

### ▣ 소질·적성을 고려한 맞춤형 진학지도 강화

- 유·초·중 연계한 진학·진로지도 교육 강화
- 직업교육박람회 및 진로교육전시회 참관 확대(유·초·중) : 연 1회
- 단위학교 진로의 달(초) 및 진로의 날(중) 운영 내실화
- 전문계고 진로지도를 위한 교원 및 학부모 연수(중) : 연 4회
- 커리어코치 운영 지원 : 초 3교, 중 5교

### ▣ 후기일반계고 학교선택권 제도 정착 지원

- 교감 및 중 3 담임교사 연수 : 연 3회
- 진학·진로지도 학부모 연수(중) : 연 3회
- 교육청 및 학교 홈페이지에 안내 자료 탑재 및 홍보

### ▣ 진로탐색활동 활성화

- 지역·학교 특성을 고려한 특별활동 교육과정 편성 지도
- 학생 중심의 다양한 계발·활동 운영 지도
- 건전한 축제 문화 조성 및 발표 기회 확대
  - ▶ 제13회 성북교육가족공동체한마당 : 10월
  - ▶ 서울학생 동아리 한마당 참여 : 11월

## 2-4. 내실있는 체육·보건·영양·수련교육으로 건강한 학생을 육성한다.

### ☐ 내실있는 체육교육

- 질 높은 체육교육과정 운영
  - ▶ 지구별 자율장학을 통한 현장 개선 연구 활성화
  - ▶ 교과 전문성 향상을 위한 교과장학 및 직무연수 강화
- 기초체력육성 프로그램 운영 활성화
  - ▶ 초·중 교내 육상경기대회 지원 : 26개교 254명 참가
  - ▶ 학생건강체력평가시스템(PAPS) 내실 있는 운영
  - ▶ 기초체력 미달학생을 위한 학교별 건강체력교실 운영
- 자율체육활동 활성화
  - ▶ 1학교 5스포츠클럽 운영 및 1학생 1스포츠클럽 참여 확대
  - ▶ 각종 체육대회 및 교내·외 학교스포츠클럽대회 활성화
- 학교운동부 육성 활성화
  - ▶ 우수 선발 발굴 및 저변 확대를 위한 각종 대회 개최
  - ▶ 전국 규모 각종 대회 출전 지원 : 8월, 대전광역시 일원(62명 참가)
  - ▶ 단위학교 학생 선수 학력신장 방안 수립 및 지원
  - ▶ 체육특기학교 지정·운영 : 초 15교, 중 14교
  - ▶ 종목별 시범학교 운영 : 초 2교(유도, 체조), 중 1교(농구)

### ☐ 보건·영양 관련 교육 내실화

- 체계적인 보건교육 실시
  - ▶ 초 5~6학년 재량활동시간(17시간 이상)
  - ▶ 보건 선택과목 개설 권장(중)
  - ▶ 성교육(성폭력·성매매 예방 등) 학년별 10시간 이상

- 비만 예방교육 활성화
  - ▶ 비만 예방교실 운영 및 부모교육 강화 : 건강교실 8교
  - ▶ 강북구·성북구보건소와 연계한 비만 예방 프로그램 운영
- 음주·흡연 없는 건강한 학교 만들기
  - ▶ 약물 남용(흡연, 음주 등) 예방교육 강화 : 58교(195,304명)
  - ▶ 금연 선도 학교 표본 운영 : 2교(2,111명)
- 영양 상담 및 식생활 교육 강화
  - ▶ 학교급식 체험 학습의 날 운영
  - ▶ 영양체험관 프로그램 활용
  - ▶ 잔반 없는 날 운영 및 식사예절 교육
  - ▶ 재량활동, 특별활동, 방과후활동을 통한 식생활 교육
  - ▶ 상담실 및 사이버 영양상담 활성화

## ▣ 수학여행·수련교육의 내실화

- 교육적이고 안전한 수학여행 운영 지원
  - ▶ 수학여행 운영을 위한 자료 개발·보급
  - ▶ 연구학교 운영 및 소규모 테마별 수학여행 권장
  - ▶ 수학여행 모델 코스 개발 연수 및 직무연수 운영
- 체험중심의 수련교육 강화
  - ▶ 학생교육원 교육장 및 협력학교 특성화 체험프로그램 운영
  - ▶ 학급·학년 단위 등 다양한 수련교육
  - ▶ 수련교육 담당교원 직무연수 및 연구학교 운영
- 청소년단체 활동의 활성화 지원
  - ▶ 각종 청소년단체 활동
  - ▶ 건전한 학생 놀이문화 프로그램 운영

## 2-5. 건전한 국가관과 열린 마음을 지닌 글로벌 인재를 육성한다.

### ▣ 체험 중심의 통일안보교육 강화

- 통일글짓기, 포스터 그리기, 나의 주장 발표대회 : 6월
- 학교별 다양한 통일안보 현장 체험교육 실시
  - ▶ 초 14교(미양초 외 13교) 25팀
  - ▶ 중 6교(고대부중 외 5교) 9팀
  - ▶ 지원 금액 : 총 2,380만원(초 1,625만원, 중 755만원)
- 북한이탈학생 학교 및 사회·문화 적응력 제고
  - ▶ 북한이탈학생 1학생 1교사 연계 멘토링제 운영
  - ▶ 초 3교(6명), 중 3교(7명) : 학생 1인당 58만원(총 754만원)

### ▣ 다문화 이해 및 적응 교육 강화

- 다문화 시대 변화에 적합한 포용적 교육 강화
  - ▶ 다문화 이해교육 교수학습활동 자료 지원
  - ▶ 다문화가정 자녀 맞춤형교육 지원을 위한 이중언어강사 배치 운영
    - 초 4교(동신초, 송천초, 송인초, 장월초)
  - ▶ 초·중 교원 연수 실시 : 5월(140명)
    - 다문화 사회 이해 및 다문화 가정자녀 학생지도 방안
  - ▶ 유네스코 연계 세계문화통합이해교육 활성화 : 초(학기별 100학급)
- 다문화 가정 자녀 및 학부모의 한국문화 적응 교육 지원
  - ▶ 외국인 학부모 대상 한국어반 「징검다리」 운영 : 수유초
  - ▶ 다문화가정 자녀의 한국어 및 방과후교육활동 지원
    - 초 : 31교, 180명, 5,522만원
    - 중 : 9교, 15명, 420만원
  - ▶ 다문화가정 자녀 한국문화체험캠프 참가 : 초 5교(8명)
  - ▶ 다문화가정자녀 온누리친구 한국문화체험캠프 참가 : 중 3교(5명)



### 3 교육력 제고를 위한 학교 자율성·책임성 강화

**전략목표** 단위학교 책임경영제를 확립하여 교육만족도를 높인다.

- 학교가 다양하고 창의적 교육 활동을 전개하도록 제도와 관행 개선
- 교원 전문성 신장 및 투명하고 효율적 학교 경영
- 교육공동체가 함께하는 학교교육으로 학생·학부모의 신뢰 구축

#### 성과목표

3-1. 학교책임경영제를 확립하여 공교육의 신뢰도를 높인다.

3-2. 맞춤형 교수학습 지원 강화로 수업만족도를 높인다.

3-3. 학교공동체와 함께 노력하여 교육수요자의 만족도를 높인다.

3-4. 행·재정시스템의 개선으로 교육행정 효율성을 제고한다.

3-5. 투명하고 공정한 업무처리로 성북교육 청렴도를 높인다.

### 3-1. 학교책임경영제를 확립하여 공교육의 신뢰도를 높인다.

#### ▣ 신뢰성 있는 교원평가 실시

- 교원 전문성 신장을 위한 교원능력개발평가 전면 실시
- 교장 학교경영능력 평가 실시 및 교직 윤리 의식 강화
- 교원 인사 승진제도 운영 내실화
- 학교 특성에 맞춘 종합 컨설팅 및 장기 지원 프로그램 운영

#### ▣ 교육활동 중심의 학교평가 및 지원 체제 구축

- 학교평가와 장학의 연계 운영으로 평가 결과 환류(중)
  - ▶ 학교평가 결과에 따른 맞춤형 장학(종합, 자율, 컨설팅장학 등)
- 컨설팅장학 및 요청장학 활성화
- 부진학교에 대한 교육활동 개선 지원
  - ▶ 초 2교, 중 2교, 교당 1,000만원

#### ▣ 단위학교 교육과정 편성·운영 지원

- 학교공동체 의견수렴을 통한 학교 교육과정 편성 지도
- 교육과정 편성 지침 준수 지도
  - ▶ 단위학교 교육과정 컨설팅단 운영(초) : 21명
- 2007 개정 교과서 및 지도서 활용 연수 : 초 3~4학년, 중 1학년
- 2009 개정 교육과정 연수(초) : 교감, 교육과정부장
- 2009 개정 교육과정에 따른 교육과정 편성 지도(중)

#### ▣ 초등교육발전 실행방안 추진(초)

- 우수 계획서 선정(20교, 각 40만원)
- 우수학교 선정 및 시상(5교, 각 100만원)
- 우수사례집 발간 및 사례발표회 개최 : 연 1회(11월)

#### ▣ 학교 교육 트라이앵글 시스템 정비(중)

- 교육과정·교육계획서·규정집 작성 지도 연수 : 연 1회(2월)
- 교육과정·교육계획서·규정집 심사 및 시상 : 연 1회(3월)

## 3-2. 맞춤형 교수학습 지원 강화로 수업만족도를 높인다.

### □ 전문성 신장을 위한 연구 풍토 조성

- 교원의 연구 풍토 조성
  - ▶ 교과협의회, 수업 공개 등 자율장학 활성화
  - ▶ 각종 교과교육연구회 운영 우수사례 공유
- 교원 연구 활동 지원 내실화
  - ▶ 수업장학 지원을 위한 「수업지원단」 참여 권장
  - ▶ 「교육방법혁신연구팀」 운영 지원 : 초 15팀
  - ▶ 중등교과교육연구회 지원 : 14개팀(490만원)
  - ▶ 학교 교육력 제고 유공 교원 가산점 부여 제도 정착
  - ▶ 학교단위 수업방법개선교사(팀) 운영 지원 : 유 3개원 초 15명(팀), 중 2팀
  - ▶ 창의·인성교육 실천을 위한 교과별 프로그램 개발 지원

### □ 교원의 수업전문성 신장을 위한 연수 지원체제 구축

- 2007 교육과정 적용 및 2009 개정 교육과정 대비 연수
- 직무연수 의무 이수제 운영 : 연간 15시간 이상
- 생애 주기별 교과교육 심화연수 참여 확대(중)
  - ▶ 1급 정교사 자격 취득 후 5~10년 경과 교사
- 창의·인성교육을 위한 다양한 연수 실시
  - ▶ 찾아가는 자율 연수 운영 지원 : 중(12교)
  - ▶ 원격연수 및 혼합연수(Blended Learning) : 연중
  - ▶ 특수 분야 직무연수 추진
- 교원능력개발평가 관련 맞춤형 연수 추진 : 9월
  - ▶ 수업지도, 학생지도, 학교경영 영역 원격 직무 연수
- 교원자비부담 연수비 지원(1인당 연간 10만원까지)

## ■ **맞춤식 교수·학습 개선 지원 강화**

- 단위학교 지원 환경 조성
  - ▶ 지구별 자율장학회 교과 거점학교 운영
  - ▶ 수업컨설팅룸 설치 지원(중) : 강북중
- 자율장학 활성화 : 교내자율장학, 지구별 자율장학
- 학교 요청에 따른 학교 교육 활동 중심의 장학 전개
  - ▶ 컨설팅장학, 요청장학
- 학교교육지원 장학지원단 운영
  - ▶ 교과교육연구회 장학지원단 구성 및 운영(초) : 교과별 장학요원 양성
  - ▶ 컨설팅장학지원단(초) : 학교·학급경영, 수업지원
  - ▶ 교과장학지원단(중) : 11개 교과(117명)
- 장학 운영(초)
  - ▶ 교육공동체(학교, 수요자, 교육청)가 함께 하는 장학 지원
  - ▶ 초등 역점 교육활동(학력신장, 창의·인성교육, 교육복지) 지속 추진
  - ▶ 지구별 7개 영역 간사학교 운영 : 43교

## ■ **신규교사의 교직 적응력 제고**

- 「새내기교사 두레연구회」 구성·운영(초)
  - ▶ 지구별 지도위원 및 단위학교별 멘토 교사 위촉
  - ▶ 성북 멘토·멘티 교사단 연수 : 4월
  - ▶ 새내기교사 수업지도능력 신장을 위한 연수 : 10월(150명)
- 신규교사 추수연수 : 연 1회(2011. 1월)

### 3-3. 학교공동체와 함께 노력하여 교육수요자의 만족도를 높인다.

#### ▣ 학교정보공시제의 정착

- 학교정보공시 업무 지원 체제 구축·운영
  - ▶ 콜센터, NEIS지원서비스, 정보공시 사이트 운영
- 공시정보 정확도 제고를 위한 검증체제 구축·운영
  - ▶ 공시자료 검증 툴, 현장점검, 담임장학, 감사 시 정확도 점검
  - ▶ 이용자 신고 센터, 모니터링단 운영

#### ▣ 교육공동체 학교교육 참여 기회 확대

- 학교운영위원회 역할 제고와 리더십 향상
- 학부모 학교 참여 지원
  - ▶ 공모에 의한 학부모회 사업 : 24교(초 15교, 중 9교)
  - ▶ 학부모교육 거점학교 : 5교(초 3교, 중 2교)
  - ▶ 찾아가는 학부모 교육 선정 학교 : 15교(초 9교, 중 6교)
  - ▶ 학부모 교육원을 통한 참여 방안 연수
- 찾아가는 학부모 교육 실시
  - ▶ 단위학교 발전계획 학부모 설명회 개최 : 4월
  - ▶ 「성공 세븐 헬퍼」 학부모 연수(초) : 300명
  - ▶ 중학생 진학 및 진로에 대한 학부모 연수(중) : 600명
  - ▶ 서울교육정책 이해를 위한 학부모 연수(중) : 300명
  - ▶ 학생의 학습·인성·진로지도를 위한 맞춤형 학부모 교육 실시
- 성북교육 발전 의견 수렴 체제 구축

#### ▣ 유·초·중·고·대학 상호 연계 교육 강화

- 유·초·중 연계교육의 지속적 추진
  - ▶ 유치원생·초등학교 방문 교육(초) : 12~2월
  - ▶ 중1 예비반, 고1 대비반 운영(중) : 12~2월
- 우리 지역 대학과 연계한 교육활동 전개
  - ▶ 학습부진학생 지도를 위한 대학생 보조교사제 운영
  - ▶ 서울시와 연계한 「동행프로젝트」 확대 운영 : 41교(초 22교, 중 19교)

### 3-4. 행·재정시스템 개선으로 교육행정 효율성을 제고한다.

#### □ 조직 역량 강화를 통한 효율성 제고

- 교육행정의 효율성 제고를 위한 '성과관리' 운영
  - ▶ 합리적인 성과지표 및 목표값 설정
  - ▶ 일반행정 부분 성과평가를 통한 교단지원서비스 개선
  - ▶ 성과평가 결과의 피드백 및 조직과 개인에 대한 실질적 보상
- 교육정책 홍보 및 대외 협조 체제 구축
- 합리적인 인사, 인력 관리 및 교육 훈련 체제

#### □ 행정시스템 효율화 지속 추진

- 전자문서시스템·자료집계시스템 활용도 제고
- 행정 업무 간소화를 위한 교육행정정보시스템(NEIS) 운영 활성화
  - ▶ NEIS 데이터 품질 관리 및 사용자 교육 강화
- 에듀파인 학교회계시스템의 조기 정착화
  - ▶ 사업관리, 예산관리, 지출관리, 수입관리, 세외관리 등 6개 분야
  - ▶ 학교회계시스템의 안정적 운영을 위한 체제 구축
- 유해 정보 차단을 위한 보안시스템 구축 운영
  - ▶ 홈페이지 보호를 위한 웹 방화벽 및 PC보안시스템 구축

#### □ 효율적인 교육 재정 운영

- 합리적인 재원 배분과 건전 재정 기반 구축
  - ▶ 중·장기 재정 계획과 연계한 예산 편성
  - ▶ 목적성 경비 축소 및 비정규직 인건비 통합 교부
- 교육 재정 확충을 위한 외부 재원 발굴
  - ▶ 지자체 교육경비 확대 및 민간재원 교육투자 환경 개선

### 3-5. 투명하고 공정한 업무처리로 성북교육 청렴도를 높인다.

#### □ 반부패 추진 전략 지속 추진

- 청렴교육 및 홍보 강화를 통한 청렴의식 제고
  - ▶ 교장, 교감, 행정실장, 영양사, 학부모, 운동부 감독·코치 연수 실시
  - ▶ 교육장 서한문 발송 : 5월
  - ▶ 외부 전문 강사 활용 청렴교육 : 9월
- 제도개선을 통한 부패유발요인 제거
  - ▶ 수련(수학여행)활동, 급식분야 부분감사 실시 : 9~11월
  - ▶ 급식 계약 현황 분기별 분석을 통한 투명성 제고
- 공무원행동강령 준수 및 신고 활성화를 통한 공직기강 확립
  - ▶ 클린신고센터(홈페이지) 운영 등 비위 행위 신고 홍보 강화 : 3건 처리
  - ▶ 공무원행동강령 교육 실시 : 4회(400명)
  - ▶ 공직기강 감사 실시 : 연 3회(15개교)

#### □ 현장 지원 중심의 감사 활동 전개

- 컨설팅 지도 감사 정례화
- 선택과 집중의 감사 활동 전개
  - ▶ 특별감찰 8교 및 지역교육청 교차 감사(시설, 물품, 용역) 5교 실시
- 예방 및 지원 중심의 감사 업무 효율성 제고
  - ▶ 기관별 자율 점검·시정 시스템 운영 지속 추진
  - ▶ 감사 지적사례 공개, 우수사례 발굴·홍보 : 연 2회(7월, 12월)

## 4 모두가 행복한 교육복지 구현

**전략목표** 교육가족 모두가 행복한 선진교육복지 환경을 조성한다.

- 교육격차해소를 위한 지원 확대
- 학교 시설 현대화로 쾌적한 교육 환경 조성 및 학생과 교직원의 복지 증진
- 유아·특수 교육 내실화 및 평생 학습 기회 확대

### 성과목표

**4.1.** 교육복지여건을 개선하여 교육격차를 완화한다.

**4.2.** 쾌적한 교육·학습환경을 조성하여 학생과 교직원의 복지를 증진한다.

**4.3.** 유아교육 내실화를 위한 지원 강화로 생애출발점 교육 평등 구현을 실현한다.

**4.4.** 특수교육 지원체제를 강화하여 통합교육 내실화를 구현한다.

**4.5.** 평생교육 활성화 및 건전한 학원운영 지도로 평생학습 기회를 확대한다.



## 4-1. 교육복지여건을 개선하여 교육격차를 완화한다.

### □ 교육복지투자우선지역 지원사업의 안정적 운영

- 교육복지투자우선지역 지원사업 운영
  - ▶ 유 5원, 초 4교, 중 2교, 총 7억 5,115만원
- 지역사회교육공동체 구축을 통한 저소득 아동 및 청소년 지원
  - ▶ 지정학교(원)간 공동사업 및 지역사회기관 연계사업 추진
    - 사업에 대한 홍보 및 모니터링 등 지원 체제 구축·운영
    - 지원 예산액 : 5,100만원
- 기초 지방자치단체 및 지역 민간단체와 연계 협력
  - ▶ 민간경상이전 및 실무협의회 참여기관 : 강북구청 등 12개기관, 16개사업
  - ▶ 지원예산액 : 1억 3,200만원(자체 : 6,000만원, 구청지원 : 7,200만원)

### □ 「좋은학교만들기자원학교」 운영 내실화

- 「좋은학교만들기자원학교」 확대 지정 운영
  - ▶ 초 9교(신규지정 1교), 중 14교(신규지정 2교)
- 자원학교에 대한 종합적인 지도 및 지원 체제 구축·운영
  - ▶ 장학지원단, 운영지원단, 자원학교운영협의체 등 적극 활용
  - ▶ 자원학교운영협의체 협의회 : 2개 협의체로 분리, 각 3회 실시
- 자원학교 운영 점검 및 다양한 평가 체제 구축
  - ▶ 자체평가 연1회(초 9교, 중 12교), 종합평가(중 2교) 실시

### □ 저소득층 자녀의 다각적인 지원 강화

- 유아교육비 지원 : 2,400여명(26억 1,694만원)
- 급식비 지원 : 7,890명(17억 8,261만원)
- 중학교 저소득층자녀 학비지원 : 3,713명(5억 9,636만원)
- 인터넷통신비 지원 : 1,619명(3억 6,330만원)
- 컴퓨터 지원 : 98명(1억 7,999만원)
- 방과후 자유수강권 지원 : 3,000여명(2억 6,911만원)

## 4-2. 쾌적한 교육·학습환경을 조성하여 학생과 교직원의 복지를 증진시킨다.

### □ 공부하기 좋은 교육환경 조성 지원

- 학교 신축 : 중 2교
  - ▶ 에너지 절감형 친환경학교 조성(자연친화형, 에너지절감, 친환경소재)
  - ▶ (가칭)송곡중 : 26(2)학급 연면적 11,369㎡, 사업비 126억 7,000만원
  - ▶ (가칭)길음중 : 24학급 연면적 9,874㎡, 사업비 60억원
- 교실 증축 : 초 1교 【일신초(교실 4실, 7억 5,318만원)】
- 강당 겸 체육관 증축 : 초 5교, 중 5교
  - ▶ 재정사업 : 송덕초(18억 8,500만원), 정수초(16억 1,900만원), 인수초(8억원), 안암초(8억원), 변동중(8억원), 석관중(18억 8,500만원), 서라벌중(10억원)
  - ▶ BTL사업 : 월곡초(19억 1,700만원), 수유중(20억 400만원), 장위중(16억 5,000만원)
- 강당 겸 체육관 증축 복합화사업 : 초 1교(미양초, 43억 2,000만원)
- 노후시설 개·보수 : 59억 4,885만원(초 31교, 중 14교)
  - ▶ 냉·난방 개선, 창호 교체, 외벽보수, 소방시설개선, 방수공사, 외부환경개선, 장애인편의시설설치, 기타사업 등
- 사립 교육환경개선사업 지원 : 19억 2,853만원(중 8교)
- 성북교육청지원센터 신축
  - ▶ 특수교육지원센터, 청소년상담센터, 과학교육센터 : 16억원

### □ 안전하고 질 높은 학교급식 운영 내실화

- 학교 급식시설 현대화를 통한 안전한 급식 제공
  - ▶ 학교급식실 및 식당 증축 : 3교(24억 2,105만원)
  - ▶ 학생 식당 증축 : 동구여중(3억 5,000만원)
  - ▶ 노후 급식시설 개보수 : 17교(7억 4,064만원)

- ▶ 노후 조리기구 교체 및 확충 : 13교(6억 420만원)
- ▶ 서울시 지원 급식실 오븐기 설치 : 3교(7,312만원)
- 학교급식 식중독 예방 관리
  - ▶ 운영 및 위생 안전 점검 내실화 : 초·중 72교
  - ▶ 학부모 학교급식 점검단 운영 : 24교(초 16교, 중 8교)
  - ▶ 식재료 등 안전성 검사 : 76건
    - 한우유전자(10건), 식중독균검사(6건), 식품규격 및 안전성 검사(34건), 잔류농약(26건)
  - ▶ 관계자 위생·안전·청렴도 향상 연수 : 5회
    - 영양(교)사, 학부모모니터요원, 조리종사자, 위탁급식담당교사 등

## ▣ 학생 건강증진 강화 및 쾌적한 학습 환경 조성

- 전문 병·의원 건강 검진을 통한 학생 건강 증진
  - ▶ 의과·구강·시력 검사 비용 지원
- 학교 보건실 현대화 사업 계속 추진
  - ▶ 추진 현황 : 초 9교(21%), 중 7교(24%)
  - ▶ 예산 지원 : 4교(초 2교, 중 2교), 1억 2,000만원
- 학교 교사내 공기 질 관리 및 환경위생·식품위생 점검 실시
- 학교 석면 의심물질 사용학교 데이터베이스 관리 및 안전관리자 연수 : 유·초·중 87교
- 안전하고 깨끗한 먹는 물 제공
  - ▶ 노후 수도관 교체 및 수돗물 음수기 설치 확대 : 36교(563대)
    - 초 19교(273대), 중 17교(290대)
  - ▶ 학교 정수기 분기별 1회 이상 수질검사 의무화 : 39교(527대)
    - 초 23교(304대), 중 16교(223대)
  - ▶ 연 1회 이상 급수 실태 지도·점검 : 46교(초 33교, 중 13교)

### 4-3. 유아교육 내실화를 위한 지원 강화로 생애출발점 교육평등구현을 실현한다.

#### □ 교육방법 혁신을 위한 연수·연구활동 및 장학 지원

- 교육기회 확대를 위한 공립유치원 증설 : 일반 1학급, 에듀케어 2학급
- 유치원 교육방법 혁신을 위한 연구·시범유치원 운영
  - ▶ 교육활동 개선을 위한 시범유치원 운영 : 2개원
  - ▶ 교수학습방법개선을 위한 연구 유치원 운영
  - ▶ 수업방법개선 연구교사제 및 장학지원단 구성·운영
  - ▶ 교과교육연구회 조직·운영 : 5개 교과
- 유치원 교원 전문성 신장을 위한 연수 : 연 2회 이상
- 유치원 평가를 통한 유아교육의 질적 수준 제고 : 공립 1개원, 사립 62개원

#### □ 유치원 교수·학습 활성화 여건 조성

- 유치원 도서실 조성 및 운영 지원 확대
  - ▶ 도서실 활용 우수 교육활동 사례 발굴 및 일반화
  - ▶ 도서실 자원봉사자 인력 지원
- 성북 우수교육활동 나누미 운영
- 유아 발달 격차 해소를 위한 지원
- 교수·학습 프로그램, 교재·교구 등 개발·보급자료 적극 활용
- 유아교육포털사이트(<http://www.seoul-i.go.kr>) 및 멀티미디어 교수·학습자료 제작실 지원 활용

#### □ 육아부담 경감을 위한 종일제(에듀-케어) 운영 확대

- 공·사립유치원 에듀케어 적극 확대
- 공·사립유치원 에듀케어 운영 내실화를 위한 지원
  - ▶ 종일제 보조인력 지원 확대 : 3세대 하모니 자원봉사자 등
  - ▶ 사립 에듀케어 운영비 지원 : 원당 600만원씩
  - ▶ 종일 돌봄유치원 운영 : 자치구별 시범 운영 예정
- 교육과정과 연계한 종일제 심화·특성화 프로그램 운영 지원

## 4-4. 특수교육 지원체제를 강화하여 통합교육 내실화를 구현한다.

### □ 통합교육 활성화

- 통합교육 관련 특수교사 직무연수 실시 : 연 1회(70명)
- 통합교육 관련 교육자료 지원
- 통합교육의 미래를 열어가는 『찾아가는 맞춤형연수』 실시 : 연 20회(800명)

### □ 「성북특수교육지원센터」 운영 내실화

- 순회 치료교사 배치·활동 : 치료, 상담 등
- 특수교육보조원, 장애학생 지원 공익근무요원 활동 모니터
- 장애학생 대상 현장학습 프로그램 운영
- 치료지원 대상자 선정을 위한 진단평가 지원
- 특수교육지원센터 홍보 및 협조를 위한 지역사회네트워크 구축
- 특수교육지원센터 홈페이지(<http://sensb.sedu.go.kr>) 관리 및 운영

### □ 특수교육 지원 강화

- 특수교육 지원 인력 배치 및 특수교육운영위원회 활동 강화
  - ▶ 순회 치료교사(5명), 특수교육보조원(37명), 공익근무요원(20명)
- 특수학급 방과후활동 운영비 지원
  - ▶ 초등 31교(59학급), 중등 10교(17학급), 학급당 400만원 내외
- 특수교육 대상 학생 관련 정보 수집 및 관리
- 장애 영유아 관련 정보 수집 및 관리
- 꿀맛무지개학교 안내 및 대상자 선정 관리
- 특수에듀케어반 운영 : 미양초병설 1학급

### □ 특수학급 운영의 내실화

- 개별화 교육 계획(IEP) 수립 지도
- 특수교육대상자 진단·평가 및 심사·선정의 적정성 유지
- 특수교육자료의 효율적 활용 지도

## 4-5. 평생교육 활성화 및 건전한 학원운영 지도로 평생학습 기회를 확대한다.

### ▣ 평생교육 운영 활성화

- 평생학습도시(성북구)와 협력 체제 구축 : 수시
- 지역주민을 위한 학교시설 개방 확대
- 학교시설을 이용한 평생교육 강좌 개설 운영 권장
  - ▶ 초 : 57개 프로그램(26교, 11,177명)
  - ▶ 중 : 25개 프로그램(17교, 429명)
- 정보 소외계층(60세 이상) 인터넷 및 문서편집과정 연수 : 연 4회
- 평생교육 유공 학교, 교원 및 민간인 표창 확대 : 연 1회(12월)

### ▣ 방과후학교 평생교육 프로그램 강좌 운영

- 학부모 및 지역주민 대상 평생교육 프로그램 운영 권장
  - ▶ 43교, 82개 프로그램(컴퓨터, 골프, 댄스 스포츠 등)
  - 학교시설 이용한 어르신 IT정보화교실 2교 선정 : 정수초, 월곡초
- 평생교육 프로그램 우수 강사 인력풀 구축
  - ▶ 지역사회 문화·예술·체육인 활용을 위한 인력풀 활용 권장

### ▣ 학원(교습소) 도움방 운영

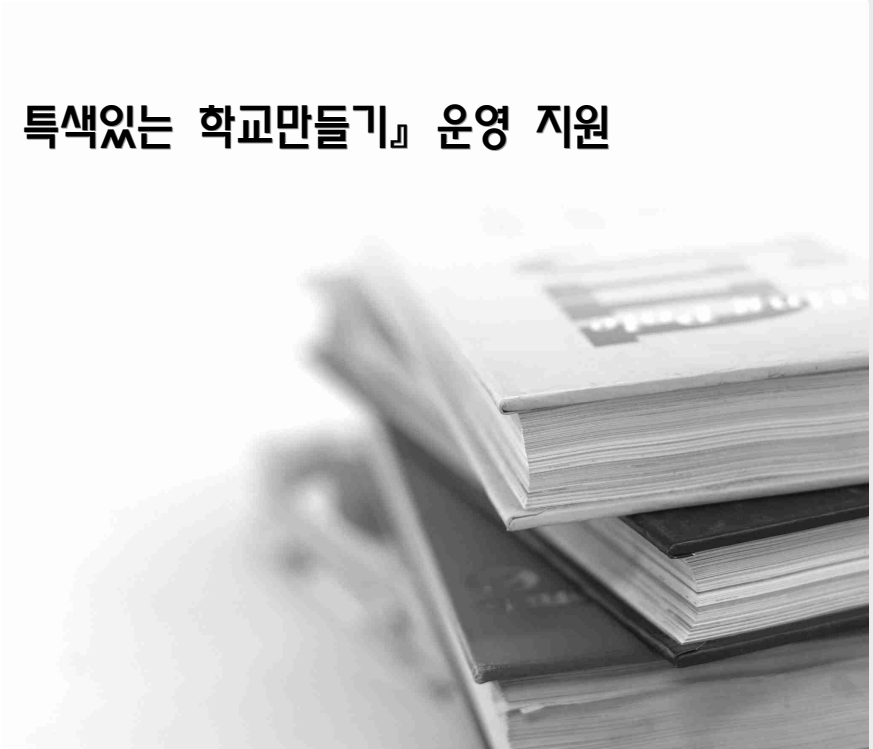
- 신설·개정 학원 관련 법령 및 정책에 대한 정보 홈페이지 탑재 : 18건
- 방문인 직접 안내 및 학원(교습소)지도 점검시 적극 안내

### ▣ 건전한 학원 운영 및 학부모 사교육비 부담 경감

- 학원 자율 지도·점검 시행 : 20개 학원
- 학원, 교습소 연합회 및 임원 정책협의회 운영 : 1회
- 학원수강료 정보 공개를 통한 학원수강료 안정화 방안 마련
- 학원·교습소에 대한 지속적인 단속으로 사교육비 경감
  - ▶ 정기 지도·점검시 사전예고제를 실시하여 자율 정화 유도
  - ▶ 모니터요원을 통한 사전정보수집으로 효율적 지도·점검
  - ▶ 불법·편법 운영 및 고액 과외 학원 특별 지도·단속

## V. 역점 사업

1. 실용영어 중심의 영어 공교육 강화
2. 사교육비 경감을 위한 맞춤형 방과후학교 내실화
3. 창의력 신장을 위한 독서·토론·논술교육 내실화
4. 『다양하고 특색있는 학교만들기』 운영 지원



# 1. 실용영어 중심의 영어 공교육 강화

## ■ 영어 교수학습 방법 개선을 위한 연구·연수 인프라 지원

- 원어민·협력교사 워크숍 : 4월(초 40명), 5월(초·중 66명)
- 신규 및 재계약 희망 원어민 협력수업 장학 실시 : 학기당 1회 이상
- 영어 교수학습 방법 개선을 위한 인프라 구축
  - ▶ 영어체험(전용)교실 구축 확대 : 공립초 전체(37교), 중 20교
  - ▶ 영어회화 전문강사 활용 : 45명(초 24명, 중 21명)
- 영어 교수학습 방법 개선을 위한 연구·연수 지원
  - ▶ 영어로 진행되는 영어수업을 위한 워크숍 개최
  - ▶ 2010 영어공교육강화 선도학교 운영 : 정덕초, 신일중
  - ▶ 2009 영어(담당)교사 TEE 인증 : TEE-M 6명, TEE-A 14명
  - ▶ 초등 영어교육지원단 구성·운영 : 교원 36명

## ■ 영어 사교육비 경감을 위한 방과후 영어프로그램 운영 활성화

- 초등 영어체험센터(4개소) 운영 : 6억 6천만원 지원
  - ▶ 교사·학생·학부모 참여 기회 확대 : 총 1,200명
  - ▶ 체험센터별 특색 프로그램 운영, 맞춤형 수준별 편성
  - ▶ 캠프 관련 사전 연수 및 자료 개발 지원
- 여름방학 중 단기 집중 영어캠프 운영
  - ▶ 단위학교 또는 학교연합 : 초 2,000명, 중 700명 이상 참가 중
  - ▶ 단위학교별 특색 프로그램 운영, 수준별 편성
  - ▶ 캠프 관련 사전 연수 및 자료 개발 지원(초)
- 저소득층 참가 확대를 위한 각종 지원 및 프로그램 개발 : 3,000만원

## ■ 다양한 영어체험 기회 확대

- 『서울영어마을 수유캠프』 적극 활용 참가 안내
  - ▶ 저소득층 및 다둥이 자녀 330명 추천·참가(상반기)
- 성북 초등 영어콘테스트 및 성북 중등 영어페스티벌 개최 : 연1회

## ■ 영어 표현 능력 신장을 위한 평가 강화

- 말하기평가 10%, 정기고사 서술형 평가 비율 30%이상 반영 : 96.6%(중)



## 2. 사교육비 경감을 위한 맞춤형 방과후학교 내실화

### ■ 사교육없는 학교 지정 · 운영

- 서울시교육청 지정 시범학교 : 삼각산초(8천만원)
- 교육과학기술부 지정 시범학교
  - ▶ 3교(석계초, 인수초, 미아초), 총 1억 5천만원(2010 신규 지정 미아초 제외)

### ■ 수준별 맞춤형 프로그램 운영

- 저소득층 자녀의 교육·돌봄 병행 맞춤형 교육서비스 초등돌봄교실 확대 실시
  - ▶ 초등돌봄교실 운영 학교 : 29교(39학급)
- 1교 1보육 프로그램 운영(유) 및 1교 1특성화 방과후학교 프로그램 운영
- 컨설팅 활성화, 우수사례 보급, 온라인시스템 활용 등을 통한 방과후학교 운영시스템 구축
  - ▶ 온라인시스템 활용 연수 : 6월(18교)
- 영어, 수학 중심의 교과교육 프로그램 확대 운영(초)
- 수요자 중심의 수준별 맞춤형 강좌 운영을 통한 방과후학교 내실화(중)
  - ▶ 교과 및 특기적성 관련 1,231개 강좌 운영(6월 현재)
  - ▶ 운영 학교 : 중학교 전체 29교
  - ▶ 참여율 : 37.6%(6월 현재)
- 방과후학교 활성화학교 지정 · 운영
  - ▶ 방과후학교 운영시간 연장, 사교육 수요 흡수, 체계적인 학생관리
  - ▶ 운영 학교 : 3교(개운중, 삼선중, 성신여중)
  - ▶ 지원 금액 : 학교당 3,000만원

## ▣ 저소득층 지원 확대

- 서울시 지원 방과후학교 운영 프로그램 확대 실시 : 초 12교, 중 16교
- 저소득층 자녀 방과후학교 자유수강권 지원
  - ▶ 행정구청(강북구, 성북구) : 관내 모든 초등학교 100만원
- 방과후공부방을 야간 학교도서관 개방 사업과 연계 운영(중)
  - ▶ 서울시교육청 지원 : 2교(석관중, 화계중), 학교당 4,000만원
  - ▶ 서울시 지원 : 7교
    - 삼각산중, 삼선중, 종암중, 남대문중, 성암여중, 신일중(신규), 창문여중(신규)
    - 학교당 운영비 4,000만원, 신규학교 시설비 3,000만원
- 서울시 『동행 프로젝트』 의 확대 운영으로 저소득층 자녀의 교육격차 해소
  - ▶ 운영 학교 : 41교(초 22교, 중 19교)
- 저소득층 자녀에 대한 돌봄 기능 강화로 예방적 학생관리 체계 구축
- 휴대폰 문자 메시지를 통한 『학부모 안심 알림이 제도』 시행
- 『성북IT꿈나무학교』 사업을 통해 저소득층 자녀의 교육격차 해소 및 자기주도적 학습능력 신장
  - ▶ 사이버학급 운영 : 초 19학급(140명), 중 16학급(145명)
  - ▶ 영어체험활동(영어마을 수유캠프) : 5.29~5.30(102명)
  - ▶ 사이버학급별 체험활동 : 초 16학급, 중 11학급에서 실시
    - 연극·뮤지컬 관람, 전시회·박물관 체험, 지역탐방, 자전거·스케이트 타기 등

### 3. 창의력 신장을 위한 독서·토론·논술 교육 내실화

#### ▣ 교과와 연계한 독서교육 강화

- 독서운동 전개
  - ▶ 틈새 시간을 활용한 10분 독서운동, 독서 300운동 지속 추진(초)
  - ▶ 독서 오거서(五車書) 운동 전개(중)
  - ▶ 독서 300운동 및 독서 오거서 운동 운영비 지원 : 초·중 1교(500만원)
- 독서교육 관련 교사 전문성 신장
  - ▶ 교과별 독서지도 매뉴얼 보급을 통한 독서교육 활성화
  - ▶ 학교 도서관 활용수업 공개 강화 : 학교별 실시
  - ▶ 독서교육 실천 및 우수사례 발굴·보급

#### ▣ 창의·체험 중심의 독서·토론·논술 교육 강화

- 『성북 독서 토론 논술 페스티벌』 개최 : 11월
  - ▶ 학교별·지구별 대회를 거쳐 교육청 대회 개최
  - ▶ 경연마당, 체험마당, 연수마당, 공모마당, 전시마당(초)
  - ▶ 독서골든벨, 독서토론대회, 토의·토론대회, 독서논술대회(중)
- 독서·토론·논술 체험 캠프 실시
  - ▶ 리더십 향상을 위한 학생 토론 캠프 실시(초) : 7~8월
  - ▶ 『성북 초등 독서·토론·논술 캠프』 운영 : 연 2회
- 『제4회 서울 중학생 토론대회』 개최 : 10월

#### ▣ 교사와 학생이 참여하는 토의·토론교육 강화

- 교과(재량) 수업시간을 통한 토론학습 권장
  - ▶ 교과별 토의·토론 수업교재 및 모형 개발·지원
  - ▶ 토의·토론교육연구회 활동 지원
  - ▶ 토의·토론 지도교사 워크숍 : 초(연 2회), 중(연 1회)

- 성북 토의·토론 대회 개최 및 매뉴얼 개발·보급
  - ▶ 초·중학교 지구별 및 교육청 대회 개최
  - ▶ 『토론대회 매뉴얼』 보급 및 활용 지도(중) : 12월

## ■ 생각을 키우는 논술교육 강화

- 단계별 글쓰기 지도
- 『성북꿀맛논술단』 과 『성북 독서·토론·논술 교육지원단』 운영
  - ▶ 논술교사 동아리 활동 지원
  - ▶ 올바른 글쓰기 지도 및 독서활동 활성화
  - ▶ 단위학교 방과후학교 논술반에 대한 컨설팅 실시
- 논술 관련 교사 연수 실시
  - ▶ 논술지도 우수사례 발굴 및 책자 발간·보급
  - ▶ 논술교육 역량 강화를 위한 교사 연수 실시
  - ▶ 교육청 주최 논술경시대회 등 각종 대회 개최

## ■ 독서·토론·논술 교육 지원 체계 구축

- 『성북 독서·토론·논술 교육 지원단』 운영 : 초 1팀, 중 3팀
  - ▶ 단위학교 독서·토론·논술 관련 교과 수업 지원
  - ▶ 방과후학교 및 독서·토론·논술 관련 행사 컨설팅
- 『성북 초등 독·토·논단』 조직 및 운영
  - ▶ 단위학교 독서·토론·논술 교육 내실화를 위한 핵심요원 양성 : 120명
  - ▶ 독서·토론·논술 교사 연수 실시 : 연 1회

## ■ 학교도서관 운영 활성화 지원

- 연중 무휴 도서관 운영 및 지역 주민 대상 개방
- 학교도서관 활용 수업 공개 및 사서교사 워크숍 실시 : 초(연 1회)
- 도서관 환경개선 지원 : 초 1교(5,000만원)
- 도서관 장서 구입비 지원 : 초 5교, 중 4교(300만원)
- 학교도서관 프로그램 운영비 지원 : 초·중 1교(300만원)

## 4. 『다양하고 특색 있는 학교 만들기』 운영 지원

### ■ 특색 있는 교육과정 편성·운영 지원

- 교육과정 자율화에 따른 컨설팅 및 지원 강화
- 학교교육과정의 특성화·다양화에 대한 연수·홍보 강화
- 교육과정 자율화 우수 학교 선정 및 표창
- 자율학교 교육과정 운영 지원 : 초 3교

### ■ 교직원 인사 자율성 확대 지원

- 학교장 교원 전보상 권한 강화
  - ▶ 학교장 교사 초빙제 시행(정원 20%까지)
  - ▶ 전입 요청 및 전보 유예 비율 확대 : 요청(10⇒20%), 유예(20⇒30%)
- 조기 전보 요청권 부여(3년 이상 교원)
- 학교장 일반 행정·기능직 전보 요청권 강화
- 강사료 현실화 및 자율성 확대

### ■ 학부모 참여 및 지역사회 연계 활동 지원

- 학부모 학교 참여 지원사업 지원(공모) : 24교(초 15교, 중 9교)
- 학부모교육 거점학교 운영(공모) : 5교(초 3교, 중 2교)
- 찾아가는 학부모교육 지원(공모) : 15교(초 9교, 중 6교)
- 학부모 모니터링·자원봉사 동아리 활동 지원
- 행정자치구와 연계한 교육 활동 지원
  - ▶ 교육환경 개선 및 다양한 교육활동 지원

### ■ 학교별 특색사업 운영 지원

- 학교별 특색사업 발표 권장
- 우수 특색사업 공모 및 표창

### ■ 학교 현장 재정 운영 지원

- 재정 운영 자율성 제고 : 학교기본운영비 총액 배분
- 학교정보공시제 신뢰도 제고