

믿음주는 서비스와 신뢰받는 기술로 날마다 새로운 ENG

## 서울도시철도엔지니어링(주) 주요업무

1	운 영 현 황
2	조 직 & 인 력
3	결 산 & 예 산
4	업 무 수 탁 현 황
5	상반기 주요업무실적
6	안전업무 직영화 후속조치
7	하반기 주요업무계획

### 설립근거

- 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자)
- 도시철도공사 설립 및 운영에 관한 조례 제21조(사업의 범위) 제3항
- 희망퇴직 및 자회사 설립·운영계획 수립('08. 9.29)
- 서울도시철도 자회사 설립 승인('08.12.18, 서울시 재정담당관)

### 설립목적

- 외부 민간위탁 시행 도급용역을 직접 수행하여 위탁비용 절감
- 퇴직자 경험·노하우 활용으로 수탁업무 품질 향상

자 본 금 — 6억원

### 주요연혁

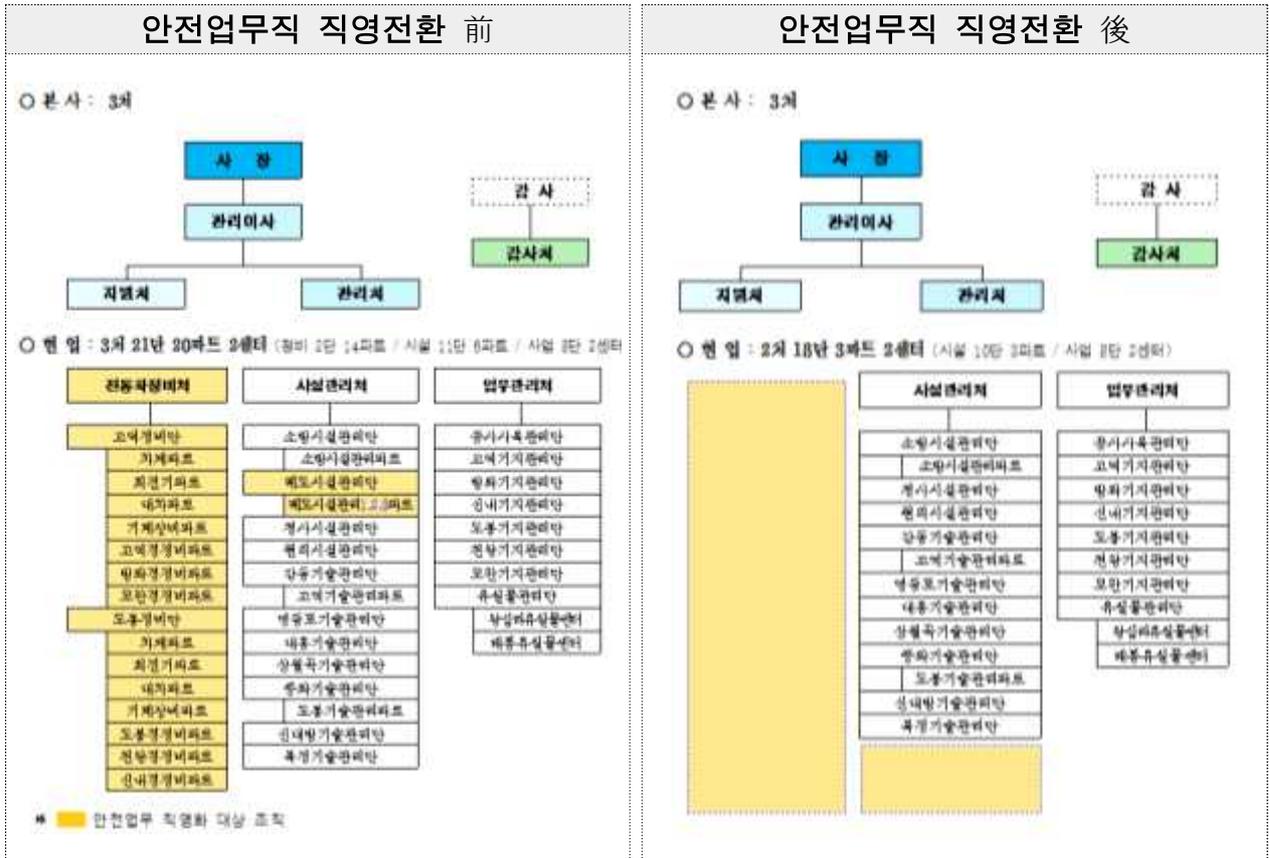
- 2008. 12. 18 : 자회사 설립 승인(서울시 재정담당관-10831호)
- 2008. 12. 30 : 법인 설립등기(서울중앙지법)
- 2009. 01. 01 : 서울도시철도엔지니어링(주) 사업자 등록
- 2009. 02. 02 : 소방시설유지관리업 등록
- 2009. 03. 06 : 도시철도업무 위탁운영 협약 체결  
희망퇴직자 임금 및 고용보장 협약 체결
- 2010. 05. 10 : 특수경비업 등록
- 2015. 12. 31 : 소방시설공사업 등록
- 2016. 09. 01 : 전동차보수 및 궤도보수 분야 공사로 업무 전환

조직

본 사 - 사장, 관리이사, 3처

현 업 - 2처, 18단, 3파트, 2센터

(’16. 9. 1 조직개편)



인력

정 원 - 254명 / 본사 14명(임원 2명), 현업 240명

현 원 - 246명 / 본사 14명(임원 2명), 현업 232명

(’16. 9. 1 정원조정 예정)

구 분	계	본 사			현 업			비고
		소계	임원	직원	소계	기술	경비 및 유실물	
정 원	254	14	2	12	240	152	88	-
현 원	246	14	2	12	232	144	88	△8

## ‘15년도 회계결산

(단위 : 백만원)

재무상태			손익상태		
자산	부채	자본	수익	비용	당기순손실
4,754	3,472	1,282	16,141	16,590	△449

※ 당기순손실 발생 주요 요인

- 통상임금 소송분 지급 : 199백만원('15년도 당해분)
- '15.1~4월 기성대가 인원정산 회수 : 700백만원

## ‘16년도 회계결산(2분기)

(단위 : 백만원)

재무상태			손익상태		
자산	부채	자본	수익	비용	당기순손실
2,578	1,877	701	6,766	7,347	△581

- 6월 매출액 미반영으로 당기순손실 발생

## ‘16년도 예산현황

— 전년대비 152백만원(0.9%) 증가

(단위 : 백만원)

구분		'16년 예산	'15년 예산	증감	비고
수입예산	총계	17,319	17,167	152	
	영업수익	17,210	16,349	861	
	영업외수익	20	65	△45	이자수익 등
	이월금	89	753	△664	
지출예산	총계	17,319	17,167	152	
	인건비	11,685	12,938	△1,253	인건비성 복리비 포함
	퇴직급여	946	957	△11	당기지급·설정
	복리비	1,569	1,747	△178	보험료, 건강검진 등
	기타경비	1,189	1,219	△30	피복비, 소모품 등
	자본예산	187	306	△119	공기구비품 등
예비비	1,743	-	1,743		

※ 9월 안전업무 직영화(전동차 및 궤도분야)에 따른 추경예산 편성 중

## 계 약 기 간

— 1년('16.5.1~'17.4.30)

## 계 약 금 액

— 206억원(부가세 포함)

(단위 : 백만원)

분 야	과 업 내 용	계 약 금 액	
		'16년도	'15년도
<b>합 계</b>		<b>20,591</b>	<b>18,132</b>
전 동 차 정 비	중정비(4Y, NWC), 경정비(7D 및 월상검사)	8,982	7,343
기 지 궤 도 보 수	차량기지, 본선 자갈도상 등 궤도보수	790	741
위 생 급 수 설 비	화장실, 오수펌프실 등 위생설비 점검	1,477	1,309
소 방 설 비	소방시설물 정기점검 및 종합정밀점검	2,233	2,074
냉 방 환 기 설 비	냉동기 가동 전·후 냉방설비 점검	754	702
냉방설비배관세척	냉동기 가동 전·후 냉동기 배관 세척	116	167
시 설 관 리	차량기지 등 냉난방, 위생, 급배수 시설물 점검	1,892	1,760
PSD창호청소	5~8호선 승강장 PSD창호청소 시행	888	774
철도중장비정비	철도중장비 및 모터카 유지보수	174	138
기 지 경 비	본사/기지 출입자 관리, 관제센터 특수경비	2,925	2,782
유 실 물 센 터	왕십리 및 태릉 유실물센터 운영	360	342

※ 9월 안전업무 직영화(전동차 및 궤도분야)에 따른 감액 조정 예정

## 수탁업무 실적

## □ 전동차 정비 분야

## ○ 중정비 검사

- 정기검사(4Y) : 27편성 216량 (15일 공정)
- 차륜교환(NWC) : 13편성 102량 (8일 공정)
- 철도차량 정밀점검 : 9편성 72량



## ○ 검수정비 검사

- 일상검사(7D) : 41,076량 (1일 공정)
- 월상검사(4M) 및 차륜삭정 : 338편성 2,634량 (2일 공정)

## ○ 철도중장비 정비

- 모터카, 특수장비 : 67대

## □ 시설물 유지보수 분야

## ○ 궤도 시설 : 침목교환, 레일교환 등(426건)

## ○ 소방 설비 : 종합정밀점검 및 작동점검 등 유지관리(9,738건)

## ○ 위생급수설비 : 화장실, 오수펌프실 등 점검, 보수(13,196건)

## ○ 냉방환기설비 : 냉방설비 점검보수 및 환기 장비교체(1,440건)

## ○ PSD창호청소 : 전 역사 4회 청소

## ○ 시설 관리 : 본사·차량기지 시설물(냉·난방, 소방 등) 점검

## ○ 냉방설비 배관세척(공조기 47역, 냉동기 87대)

## □ 시설경비 / 유실물센터 운영

## ○ 본사 및 6개 차량기지 : 시설물 보호, 종합관제센터 특수경비

## ○ 유실물센터(왕십리 및 태릉입구) : 유실물 접수·처리, 본인인도 등



## 안전관리 강화

### □ 전동차 정비 확인시스템 강화

- 정비 항목별 중요도를 감안하여 A, B, C등급으로 구분
- 주요 정비 항목은 반드시 확인 후 후속공정 진행
- 항목별 작업 및 확인 실명화로 책임정비 강화

### □ 예방 위주 시설관리

- 물탱크실 및 오수펌프실 내 노후화된 압력계, 밸브 교체
- 역사별 소방시설물 이력 지속적 데이터관리를 통한 체계적 유지관리 도모
- 작동기능점검 등 법정점검 시 점검 당일 보수체계 유지
- 냉동기 시운전 및 장비 고장내역 이력 관리
- 시설물관리프로그램(UTIMS) 활용으로 체계적 시설관리
- 전 역사 물탱크실 계통밸브에 용도를 표기

### □ 시설 경계 강화

- 차량기지 경계강화를 위한 시설경비 표준처리절차(SOP) 보완
- 각 차량기지 출·입통제강화를 위한 인터폰 설치
- 차량기지 정문 출입 통제 차단기에 LED등, 적외선 무선경보기 설치

## 외주사업 수주

### □ 외부사업 수주

- SK텔레콤, 한국전파기지국 역사 이동통신 기계실내 (21개역, 22백만원/1년) 소방설비 유지보수 업무대행

### □ 원격교육 시행

- 법정교육 등 122종 원격교육으로 업무능력 향상 및 자기개발 역량강화

### □ 견학 및 체험

- 메트로 군자차량기지, 보라매 시민안전체험관, 코엑스 안전용품 전시회 등

## 작업환경 개선

### 작업환경 개선

- 외부기관(산업보건협회)의 정기적 작업환경 측정 및 조치
- 근골격계 및 유해물질 접촉방지용 보호 장비 수시 보급

### 작업공구 개선(13건)

- 대차 : 제동실린더 지그 제작
- 차체 : 라인데리아 팬 베어링 조립용 지그 제작
- 회전기 : 5호선 볼베어링 압입용 지그 제작
- 차륜교환 시 압발용 니플 기존의 주문제작을 소재 구입 후 자체 제작 등

## 소통 & 상생 노사문화

### ENG ↔ 서울도시철도공사 소통회의

- ENG 작업환경 개선 등 현안 사항 협의(분기1회)

### 직원간담회 및 노동조합과 간담회 개최

- 노사간담회를 수시 개최하여 노사 쟁점사항 사전 해소
- 현장직원 간담회 개최로 적극적인 현장의견 청취

## 나눔 & 봉사 조직문화

### 아동보육시설(강동꿈마을) 정기봉사 및 이벤트 사업

- 생활관 주방 등 각종 시설 개선 및 이동 지원
- 아기 돌잔치상 차려주기 등

### 지적장애인생활시설(신아원) 정기봉사 및 봉사공연

- 일일찾집, 바자회 활동 지원 및 정기공연 개최

## 조직 및 인력 조정

 조직

- 조정 전 : 사장, 관리이사, 6처, 21단, 18파트, 2센터
- 조정 후 : 사장, 관리이사, 5처, 18단, 3파트, 2센터

 인력

- 조정 전 : 468명 / 본사 13명(임원 2명), 현업 455명
- 조정 후 : 254명 / 본사 145명(임원 2명), 현업 240명

## 수탁업무 계약조정

계약해지 : 전동차정비 분야 , 궤도보수 분야

계약금액 조정(부가세 포함)

- 조정 전 : 20,591백만원
- 조정 후 : 14,076백만원(감 6,515백만원)
- 안전업무 직영화에 따른 감액 조정

## 전환대상 물품매각

매각대상

- 전동차 분야 : 공구진열대 등 329종 1,185개
- 궤도분야 : 굴삭기 외 32종 75개

매각예상금액 : 171백만원

## 수탁업무 품질향상

## □ 시설물 유지보수 분야

## ○ 고객접점시설 분기별 특별점검

- 대 상 : 5~8호선 157역 위생설비

(시민이용 불편 방지를 위한 장애발생 사전방지 점검 정비)

- 기 간 : '16년 9월 ~ '16년 12월

## ○ 냉방설비 가동 후 점검보수

- 대 상 : 5~8호선 154개역(냉동기 가동역사)

(냉동기,공조기,냉각탑, 펌프 배관류 개통 되수작업 실시)

- 조 치 : 가동 후 고장장비 보수 및 동절기 환기장비 동파방지를 위한 점검

## ○ 하반기 소방시설물 특별점검

- 대 상 : 5 ~8호선 154개역 수막설비 살수작동시험 진행

- 기 간 : '16년 9월 ~ '16년 12월

## ○ 승강장 안전문 환경정비 실시

- 대 상 : 5~8호선 157역 318트랙 PSD창호 오염물질 청소 및 환경정비

- 기 간 : '16년 9월 ~ '16년 12월

## □ 시설경비/유실물 분야

## ○ 경비구역 내 불법침입자 근절

- 취약시간대 유치선 주변 집중 순찰 강화(2회 → 3회)

- 이례상황 발생 시 실시간(Real-Time) 상황대처로(무전기 확보 등)

## ○ 유실물 본인인도율 제고

- 접수된 유실물 신속·정확한 탐지 및 연락으로 인도율 제고

## 작업자 안전관리

### 안전사고 대비 작업수칙 이행철저

- 감독자 배치, 전차선 단전 이전 선로출입 금지
- 야간작업 시 관련분야에 승인을 득한 후 작업
- 야간 선로 측 작업 시 모터카 등 정비차량 운행에 주의
- 작업 종료 후에는 현장 정리 및 동작 상태 재확인

### 주기적인 안전점검 실시

- 작업 전 안전교육 실시
- 개인별 안전보호구 착용 및 장비 점검
- 반복적 교육을 통한 안전의식 생활화
- 작업자와 관리자간 소통을 통한 작업 위해요인 사전 제거

### 철도안전법 강화에 따른 음주측정 실시

- 작업 전 음주측정 실시로 인적오류 사전예방