

제267회 서울특별시의회
교육위원회 보고 자료

모두가 행복한
혁신미래교육

현안업무보고

(실·국별)



2016. 4.

서울특별시교육청

I. 일반 현황

1 조직

- 본 청 : 1실 3국 7담당관 13과
- 교육지원청 : 11개 청
- 직속 기관 : 29개 기관

2 정원

- 정 무 직 : 1명
- 교 원(공립) : 46,267명
- 교육전문직 : 460명(본청 138명, 교육지원청 241명, 직속기관 81명)
- 일 반 직 : 6,860명

3 학교 현황

학교별	구분	학교수(교)				학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
		국립	공립	사립	계			
합 계		12	1,164	1,056	2,232	43,461	1,116,377	79,036
유 치 원		-	202	682	884	4,275	91,394	6,903
초등학교		2	560	39	601	18,799	448,248	29,560
중 학 교		2	273	109	384	9,249	262,469	17,888
고등학교		3	115	200	318	10,233	306,301	22,746
특수학교		3	8	18	29	794	4,599	1,529
기 타		2	6	8	16	111	3,366	410

※ 기타 : 각종학교, 고등기술학교

4

교육지원청별 해당 자치구

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		

5

평생교육기관 및 비영리(공익)법인 수

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	비영리(공익)법인
개 소	1,777	15,375	10,897	1,237

6

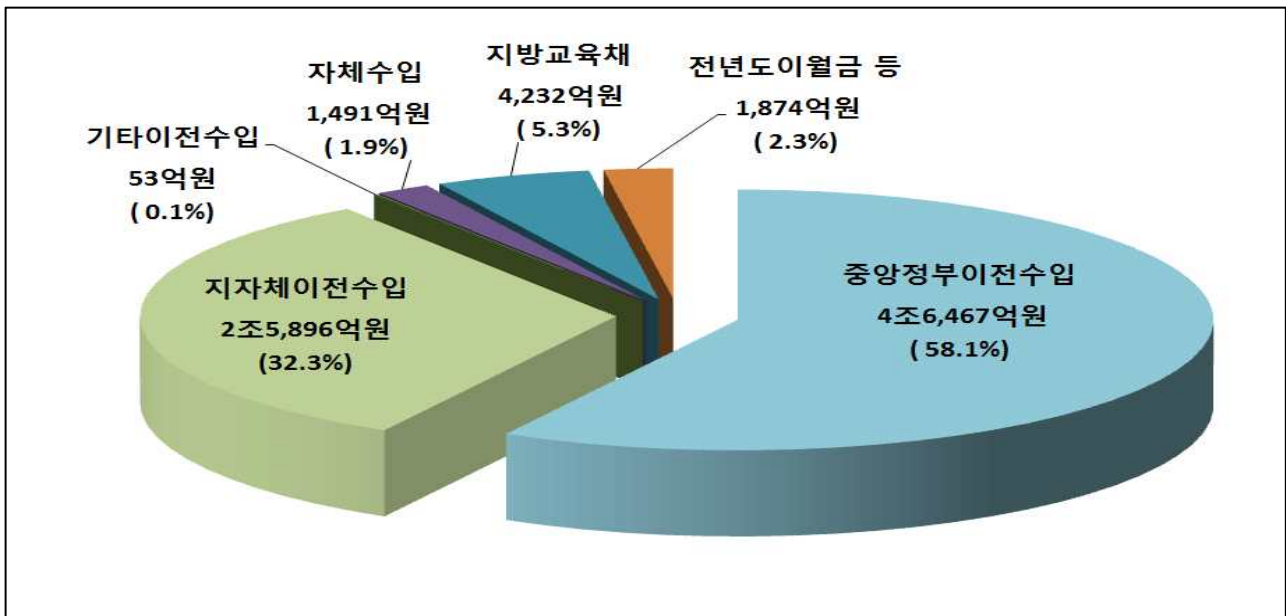
국·공유재산 현황

(단위: 억원)

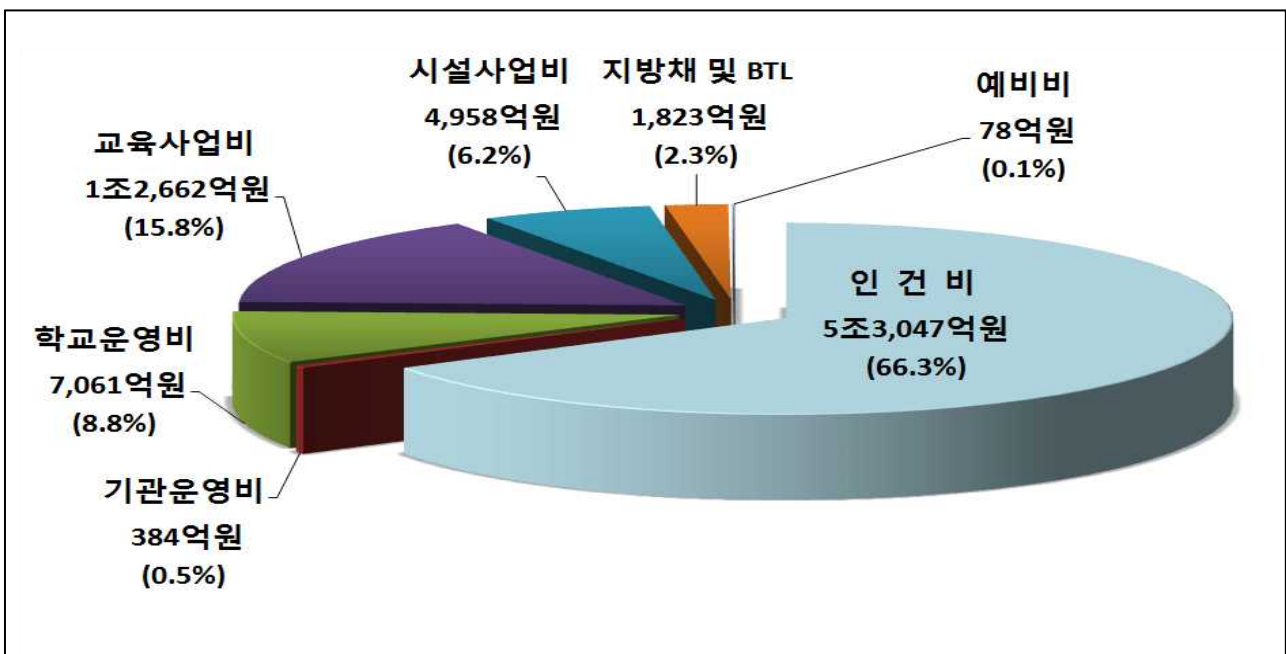
구 분	국유재산	공유재산	계
행정재산	16,323	295,418	311,741
일반재산	-	1,928	1,928
계	16,323	297,346	313,669

예산 규모 : 8조 13억원

세입



세출



II. 서울교육방향

서울교육방향

모두가 행복한 혁신미래교육



중점과제

교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전
혁신학교 질적 심화와 다양화
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

실·국별 현안업무보고

기획조정실





일반 현황

조직

5관20담당



정·현원

(기준 : '16. 4월)

구분	일반직									교육전문직			총계
	고위 공무원	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	1	4	17	43	54	7	-	127	5	8	13	140
현원	1	1	4	17	44	45	6	10	128	5	8	13	141

☐ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방채 사업 ○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리 ○ 학교회계 운영 지도 ○ ‘교육공무직’ 관련 지원 업무
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육청 조직 및 정원 관리 ○ 권한 이양·위임, 제안제도, 행정사무개선 업무 ○ 국회, 시의회 협력 업무 ○ 자치법규 정비, 행정심판 및 소송 수행 업무 ○ 교원단체 등과의 교섭업무 및 단체협약 이행점검
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원 ○ 외국과의 교육교류협력 및 국제화 업무 총괄 기획 조정
정보화담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 홈페이지 통합관리 및 정책수립 ○ 스쿨넷서비스(NIS) 구축 운영 ○ 사이버침해대응 시스템 운영 ○ 나이스 등 교육정보시스템 운영 지원 ○ 종합전산센터 운영 및 통신망 관리



예산 현황

2016년 본예산 사업별 내역

('16.3.31.현재, 단위: 천원, %)

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책 · 안전 기획 관	교육정책및기획관리	460,943	460,943	1,293,230	135,783	29.4
	조직및성과관리	107,000	107,000	142,236	49,800	46.5
	기관평가	13,200	34,553	-	29,903	86.6
	교육행정기록물관리	437,383	622,038	662,375	530,055	85.2
	학생생활지도지원	70,380	70,380	-	8,900	12.6
소계		1,088,906	1,294,914	2,097,841	754,441	58.2
예산 담당 관	예비비	7,742,838	7,284,268	7,713,732	-	-
	계약제교원인건비	180,477,744	193,991,096	190,169,969	51,977,391	26.8
	계약제직원인건비	6,943,223	7,006,445	8,200,053	2,501,863	35.7
	교원인건비	3,420,195,888	3,545,355,848	3,494,906,209	993,127,400	28.0
	교육전문직원인건비	49,682,255	49,981,375	44,957,384	12,152,998	24.4
	교육지원청운영	7,659,068	7,659,068	7,337,541	2,488,386	32.5
	내부유보금	252,124,560	-	-	-	-
	본청운영	1,643,938	5,219,763	4,656,730	3,063,853	58.7
	비정규직인사관리	105,130	105,130	45,425	33,952	32.3
	예산관리	709,837	905,837	719,966	229,850	25.3
	지방공무원인건비	452,683,733	461,426,043	430,522,793	115,369,255	25.0
	직속기관운영	25,494,501	25,494,501	23,944,519	11,449,232	44.9
	특별교육재정수요지원	5,000,000	5,040,000	4,250,000	251,174	5.0
	학교운영비지원	642,935,617	642,935,617	605,207,412	188,345,050	29.3
	학부모및주민교육참여확대	1,100,000	1,100,000	-	-	-
소계		5,054,498,332	4,953,504,991	4,822,631,733	1,380,990,404	27.9

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	26,150	26,150	131,975	9,900	37.9
	행정개선활동지원	30,326	30,326	31,726	6,800	22.4
	감사관리	37,180	37,180	34,737	2,289	6.2
	의정활동지원	68,300	68,300	70,500	17,081	25.0
	법무관리	623,959	623,959	634,768	208,626	33.4
	교직원단체관리	181,391	181,391	190,941	30,925	17.0
소계		967,306	967,306	1,094,647	275,621	28.5
참여협력담당관	교육복지우선지원	43,395,618	43,395,618	39,156,589	16,279,206	37.5
	대외교육협력관리	5,560	5,560	5,560	2,000	36.0
	학부모및주민교육 참여확대	956,580	1,031,580	829,797	121,930	11.8
	교육급여지원	62,723,206	62,723,206	-	11,811,774	18.8
	교직원복지지원	13,000	13,000	26,925	100	0.77
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	25,984,800	25,984,800	24,541,010	8,019,975	30.9
	저소득층자녀학비지원	33,235,969	36,624,647	81,470,889	3,802,131	10.4
	정보화지원	5,646,158	5,646,158	6,655,825	455,496	8.1
	토·공휴일중식지원	5,651,532	5,651,532	5,346,000	1,295,236	22.9
	학기중급식비지원	35,611,522	35,611,522	35,967,849	23,833	0.07
국제교육문화교류 협력지원	622,900	1,062,900	225,817	178,300	16.8	
소계		213,846,845	217,750,523	194,226,261	41,989,981	19.3
정보화담당관	교육행정정보 시스템운영	5,713,009	6,295,916	6,705,688	4,974,068	79.0
	정보보안관리	6,141,994	6,141,994	6,718,464	2,853,379	46.5
소계		11,855,003	12,437,910	13,424,152	7,827,447	62.9
총계		5,282,256,392	5,185,955,644	5,033,474,634	1,431,837,894	27.6

* 예산현액 : 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

1 현장지원을 위한 통계지원서비스 강화

◆ 공문서 질적 감축을 통한 학교업무 정상화 지원을 위하여 교육관련 통계의 활용도를 높이고 학교-교육청(각 부서)-자료 제공부서가 협업하는 「자료제공 협업체계」 구축 추진

☐ 사업 개요

- 추진배경
 - 「2016 학교업무 정상화 종합계획」 관련 공문서 질적 감축 방안 발굴
 - 교육관련 통계 및 정보시스템 자료의 활용도 제고
- 관련근거: 2016 학교업무정상화 종합계획(교육혁신과-24071, '15.12.10.)

☐ 추진 경과

- '16. 3. 9.: 「교육정보통계시스템 운영계획」 수립
 - ※ 교육정보통계시스템(EDS): 나이스, 에듀파인, 교육통계 등 각종 정보시스템 자료를 다양한 형태의 통계자료로 제공하는 시스템
- '16. 3. 18.: 「2016년 유·초·중등 교육통계 조사 추진 계획」 수립
- '16. 3. 31.: 「자료제공 협업체계 구축 계획」 수립
- '16. 4월~ : 기관별 교육통계 조사 담당자 연수 및 조사 진행

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.3.31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육정보통계 시스템 운영	89,046	-	89,046	85,536	85,535	96.06	96.06
통계연보발간	177,032	63,751	240,783	147,969	147,869	61.45	61.41
계	266,078	63,751	329,829	233,505	233,404	70.80	70.77

☐ 주요 현안 및 문제점

- 교육청 직원의 정보시스템 통계자료 활용 인식 부족
- 시의회 및 부서 간 협조 체계 미흡
 - 시의회 대상으로 정보시스템 통계자료 활용 홍보 부족
 - 시의회-부서 간 유사 요구자료 등에 대한 항목 및 기준 조정 미흡

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 정보시스템 사용자 교육 및 홍보 강화를 통한 교육청 직원의 정보시스템 통계자료 활용인식 제고
- 학교-교육청(각 부서)-자료 제공부서 간 자료제공 협업체계를 구축·추진하여 정보시스템 자료 활용 확대 추진
- 행정사무감사 등 자료 요구 시, 의회-교육청 간 요구자료 조정 협의 체계를 구축하여 학교 공문서 감축을 위한 실질적인 요구자료 감축 추진

【자료제공 협업체계 구축】

기초 자료 구축	학 교	○ 교육통계 자료 조사 및 정보공시 정보 입력 ○ 정보시스템* 자료 현행화
	각 부서	○ 소관업무 정보시스템 입력지침 및 기준 마련 ○ 소관업무 정보시스템 운영 활성화
자료 활용	자료 제공 부서**	○ 정보시스템* 자료 상시제공체계 운영 ○ 교육정보통계시스템 및 나이스 사용자 교육
	각 부서	○ 요구자료·업무참고 자료 작성 시, 학교공문발송 자제 ○ 교육정보통계시스템 및 정보시스템 메뉴 활용 ○ 부서 자체 보유자료 활용
요구자료 감축	자료 제공 부서	○ 시스템에서 추출 가능한 요구자료 사전 정보제공 ○ 요구자료 작성 및 제공
	행정관리담당관	○ 중복·유사 요구자료 사전필터

*정보시스템: 나이스, 에듀과인, 교육통계, 정보공시 등

**자료제공부서: 정책·안전기획관(성과평가·통계), 정보화담당관

2 누리과정 예산확보 추진

◆ 법령위반소지 해소 및 중앙정부 추가지원 등으로 누리과정 부족분 (7.2개월분)을 조속히 확보

☐ 사업 개요

- 누리과정 지원은 2012년 첫 도입 시, 만5세 대상으로 지원하여 2013년부터 만3~4세까지 확대
 - 2012~2014년까지 보건복지부, 서울시, 교육청에서 공동으로 분담 하던 누리과정 예산을 2015년부터 전액 교육청에서 부담하게 됨

(단위 : 억원)

구 분 (누리과정실시연령)	2012년 (만5세)	2013년 (만3~5세)	2014년 (만3~5세)	2015년 (만3~5세)	비고	
합 계	2,061	5,637	5,869	5,909		
유치원	1,292	2,168	2,481	2,497		
어 린 이 집	소계	769	3,469	3,388	3,412	
	교육청	769	2,612	2,750	1,460	-2013 : 만3~4세의 30% -2014 : 만3세의 30%
	국 가				1,952	예비비 및 지방채
	서울시 (국고 포함)		857	638		-2013 : 만3~4세의 70% -2014 : 만3세의 70%

☐ 추진 경과

- '16. 2. 5.: 2016년도 제1회 추경예산 의결
 - 유치원, 어린이집 각 4.8개월분 편성
- '16. 3. 7. ~ 4. 1.: 누리과정 관련 감사원 감사
 - 가용재원 및 향후 필요사업 등 재정전반에 대한 감사 실시
- '16. 3. 29.: 지방교육재정교부금법 일부개정법률안 및 지방교육정책 지원 특별회계법안 국회 접수(류지영의원 대표발의)
 - 보통교부금에 포함된 교육세를 분리하여 누리과정, 초등돌봄교실, 방과후학교 등에 지원하기 위함

☐ 소요 예산 및 예산편성 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.3.31.)

사업명	소요예산	예산편성액	미편성액	비고
유치원	246,750,000	100,849,824	145,900,176	4.8개월분 편성
어린이집	374,226,000	151,274,736	222,951,264	4.8개월분 편성
계	620,976,000	252,124,560	368,851,440	

☐ 주요 현안 및 문제점

- 누리과정 예산에 대한 대책이 마련되지 않아 제2차 누리과정 대란 예상
- 중앙정부는 누리과정 해결을 위해 교육청과의 협의보다는 누리과정 의무편성 법제화 추진
 - 보통교부금 축소로 지방교육재정상황을 악화시킬 뿐 아니라 지방 교육자치를 훼손시키는 것임
- 교육청은 누리과정 미편성액 전액을 충당할 수 있는 여력이 없음
 - 순세계잉여금 등 추가로 발생한 재원은 우선 보통교부금 감소분 충당 및 열악한 교육환경개선 등으로 투자되어야 함
 - ※ 추가재원 : 순세계잉여금 1,316억원, 국고예비비 495억원 총 1,811억원
 - ※ 보통교부금 예정교부 대비 감소분 : △314억원
 - 2015년 서울시 법정전입금 정산분은 2017년도 재정여건상 교부금이나 전입금의 증가요인이 없기 때문에 2017년 재원으로 활용해야 함
 - ※ 2015년 법정전입금 정산분 3,118억원은 서울시에서 추경을 편성해야 조기전입이 가능하나 4월 현재까지 서울시의 추경은 미정인 상황임

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 중앙정부 추가지원 지속 요구
 - 교육청 자체예산만으로 누리과정 자원문제를 해결할 수 없으므로 중앙정부의 추가지원이 반드시 필요함
- 누리과정 미편성액에 대한 추경편성 검토
 - 중앙정부의 추가지원 여부에 따라 추경편성 시기와 규모에 대해 다방면으로 검토할 예정
 - 5월 이후 누리과정 대란이 예상되므로 이를 조속히 해결하기 위해 시의회의 적극적인 협조가 필요함

3 서울형혁신교육지구 확대 및 질 관리 강화

- ◆ 2016년 서울형혁신교육지구 20개로 확대 운영
- ◆ 질 관리 강화를 위한 협의 기구(운영위원회 등) 재정비, 컨설팅 지원, 정책 연구 등 실시

☐ 사업 개요

	2015년 지정		2016년 지정		
	혁신지구형	우선지구형	혁신지구형	우선지구형	기반구축형
자치구	금천구, 은평구, 도봉구 구로구, 관악구, 노원구 강북구(7개)	종로구 (1개)	강동구, 동작구 서대문구, 성북구 양천구(5개)	강서구, 동대문구 영등포구 (3개)	광진구, 마포구, 성동구, 중구 (4개)
필수 과제	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학급당 25명 이하 학생수 감축 사업(중) ▶ 진로 직업교육 지원 사업 ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교교육 지원사업 ▶ 청소년 자치 및 동아리 지원사업 ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	
운영 예산	서울시 7.5억 교육청 7.5억 자치구 5억 (총 20억)	서울시 3억 교육청 5천 (총 3.5억)	서울시 5억 교육청 5억 이상 자치구 5억 (총 15억)	서울시 3억 교육청 2억 자치구 5억 (총 10억)	교육청 1억 자치구 2억 이상 (총 3억 이상)
지정 기간	2년(2015년~2016년)		1년(2016년)		

☐ 추진 경과

- '16. 3. 30.: 2015년 서울형혁신교육지구 운영위원회 개최
- '16. 2. 29.: 컨설팅 운영계획 수립 및 지구별 사전 수요조사 실시
 - '16. 4. 12.: 컨설팅 지원단 구성 및 역량 강화 연수 실시
- 서울형혁신교육지구 정책연구
 - '16. 4. 8.: 2016년 서울형혁신교육지구 정책연구 지원계획 수립
 - ※ 중앙: 서울연구원(서울시), 서울교육연구정보원(교육청) 주관
 - ※ 지역: 12개 혁신지구형 자치구 주관
 - 중앙 단위에서 정책연구 기획지원단 운영을 통한 연구 지원

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.3.31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신교육지구 운영	9,127,630	-	9,127,630	9,023,200	9,023,200	99%	99%
계	9,127,630		9,127,630	9,023,200	9,023,200		

※ 지원청 재원배분액(15년 지정) 금5,250,000천원, 재배정액(16년 지정) 금3,750,000천원

☐ 주요 현안 및 문제점

○ 학교 현장의 인식 저조

- 혁신교육지구 사업을 기존 업무 외에 부가 업무로 인식
- 자치구 교육 사업 확장을 교육 자치 훼손으로 여겨 불편해 함

○ 부서간 유기적 협력 미흡

- 혁신교육지구 사업이 교육청 11개 부서 23개팀 업무와 관련 있으나, 부서간 공유 및 협력 부족으로 학교 지원 시 정책 일관성이 떨어짐

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

○ 교원 및 관리자 대상 직무 연수 확대

- 각종 자격 연수(교장, 교감, 1급 정교사 등) 교육과정에 포함
- 마을결합형학교 연수 개설

※ 중등교원-4월, 초등교원-5월, 일반직-11월

○ 혁신교육지구별 민·관·학거버넌스에 교사 결합 강화

○ 부서간 TFT 구성 및 운영

- 현재 문화예술교육, 독서·토론교육, 마을과 함께하는 방과후TF 운영 중

4 스쿨넷서비스 구축·운영

◆ 2단계 스쿨넷서비스 종료에 따라 3단계 스쿨넷서비스 사업자 선정 추진

☐ 사업 개요

○ 스쿨넷서비스란?

- 학교와 교육청이 사용하는 인터넷망 사업으로, 요금 및 회선 속도의 차별 없이 동등한 통신서비스를 이용하는 사업

○ 근거

- 2단계 스쿨넷서비스 종료에 따른 3단계 스쿨넷서비스 제공사업자 선정 결과 통보(한국정보화진흥원 네트워크서비스팀-2330, 2015.12.08.)
- 3단계 스쿨넷서비스 추진 계획(정보화담당관-13756, 2015.12.31.)

☐ 추진 경과

○ '16. 2~3월: 사업자 선정 시 객관성·공정성 확보를 위한 T/F팀 운영

- 교수, 시민감사관 등 외부 자문위원 포함 17명 구성
- 사업자 선정 방안, 네트워크 구성 방안 등 검토
- T/F 운영 결과 보고서 및 제안요청서 작성 중

☐ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.3.31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
종합전산센터운영 (본청)	117,192		117,192	28,861	28,861	25%	25%
스쿨넷서비스운영 (11개 지원청)	2,267,970		2,267,970	550,226	550,226	24%	24%
계	2,385,162		2,385,162	579,087	579,087	24%	24%

☐ 주요 현안 및 문제점

- 통신 3사(LG, KT, SK)의 장비투자 유치 등 경쟁 입찰로 감사원 등 외부기관의 부정적 시각 존재
- 9월 정상 서비스 개통을 위한 사업 추진 기간
 - 일상감사 의뢰 및 결과 반영, 입찰공고 등 계약업무 추진 기간, 교육청, 직속기관, 학교에 시스템 구축 및 테스트 등 장기간 소요

☐ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 외부 자문위원을 포함한 T/F팀 운영으로 객관성·공정성 확보
- 관련 부서와 사전 협의하여 긴급공고 방식을 이용한 공고기간 단축, 일상감사 기간 단축 등으로 부족한 사업 기간 확보
- 향후 추진 계획
 - '16. 4~5월: 일상감사, 계약 의뢰
 - '16. 6~8월: 사업자 선정, 시스템 구축 및 서비스 개통 준비
 - '16. 9월: 스쿨넷서비스 개통