

제267회 시의회 임시회
도시안전건설위원회

『 서남물재생센터 관리운영 민간위탁사업 』
재계약 주요내용 보고

일 시 : 2016.4.26.(14:00)

장 소 : 도시안전건설위원회 회의실

안 건 : 서남물재생센터 관리운영

민간위탁사업 재계약 주요내용 보고

물 순환 안전 국

서남물재생센터 민간위탁 재계약 추진 보고

행정사무의 민간위탁에 관한 조례에 의하여 시의회 보고사항인 서남물 재생센터 재계약(6차) 추진사항을 보고드립니다

관련근거

○ 시의회 보고

- 서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례 제4조의 3(의회동의 및 보고)
 - 재위탁 또는 재계약시에는 시의회 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 같음

○ 재계약(재위탁)

- 서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례 제10조(수탁기관 선정)
 - 수탁기관 관리·운영실적을 평가하여 위탁기간 연장여부 판단하여 수의계약으로 위탁할 수 있음

운영현황

○ 위탁운영 현황

- 수탁업체 : (주)서남환경
- 수탁시설 : 하수처리시설(163만톤/일), 슬러지 소각시설(150톤/일)
- 협약인원 : 176명
- '16년 예산 : 41,513백만원
- 6차 위탁(예정) : '16. 7. 1 ~ '19. 6. 30(최초 민간위탁 : 2001. 8월)
 - ※ 5차 위탁 : '13. 7. 1 ~ '16. 6. 30

보고내용

〈연구용역 결과〉

- 1) 협약인원 : 172명(현원대비 4명 ↓)
- 2) '16년 위탁비 : 40,700백만원('15년 위탁비 비정산비대비 - 600백만원)
- 3) 수탁사 선정 의견 : 재계약 적정

- 사례적 타당성 : 국내에 100만톤/일 이상 운영실적 보유한 운영사 없음
- 시설운영의 안정성
 - 건설한 지 20년 이상된 노후시설의 장기간 운영으로 시설특성에 대한 많은 경험과 노하우로 현 수탁기관과 재계약 시 안정적인 운영관리에 유리
 - 현대화 사업 진행 중으로 대규모 하수처리시설의 안정적 운영 필요
 - 서남 : 분뇨처리시설 현대화('16. 7월 준공 예정), 현대화 사업('19년 준공 예정)
 - 수질오염총량제 시행 및 별도 총인처리시설 설치사업에 효과적 대응 가능
 - 수탁사 변경 시 업무 인수·인계 등에 많은 시간 소요 및 업무혼란 우려
- 고용의 안정성
 - 재계약 시 숙련된 직원의 고용 안정성 담보로 관리·운영 효율성 제고
 - 공개입찰로 수탁사 변경 시 대규모 이직 등으로 고용의 안정성 저하
- 향후 운영체제 변경 가능성
 - 「물재생센터 운영체제 전환방안 학술연구('16.4 ~ 8월)」를 추진하여 서울시 물재생센터 운영에 대해 정밀 검토할 예정으로 향후 운영체제 변경이 예상되므로, 운영체제 변경 전까지는 현 수탁기관에서 운영하는 것이 효율적인 것으로 판단

〈운영성과 분석〉

- 위탁운영 성과평가 결과 : 우수(평균 90점 이상)
 - 평가기준 : 환경부 지표, 자체 평가지표 활용하여 평가
 - 환경부 지표 : 31개 항목(하수처리효율, 소화조 운영효율 등)
 - 자체 지표 : 8개 항목(탈수케익 함수율, 계약방법 개선률 등)
 - 평가방법 : 운영성과 평가위원회에서 평가결과 심의 후 평가 확정
 - ※ 운영성과 평가위원회 구성 : 상하수도 및 회계분야 교수, 기술사, 회계사 등 외부전문가
 - 위탁 기간 중('13.7.1~'16.6.30) 외부전문가 참여한 평가위원회의 매년 평가 실시 결과 평균 92.06점 득점(평가분야 : 인력, 시설, 운영, 서비스 질 등)

서남물재생센터	평균득점	2013년	2014년	2015년
평가득점	92.06	93.27	89.85	93.06

- 운영개선 및 기술개발 노력을 통한 물재생시설 운영의 효율성 증대
 - 특허 : 5건(슬러지처리용 약품 혼합시스템 등)

- **창의적인 시설 운영으로 예산 절감(전력비, 약품비 등)**
 - 2014 ~ 2015년 : 330백만원
 - 총인약품 투입기 개발하여 약품비 절감, 피크전력 저감하여 전력비 절감
- **조직 관리의 효율성 및 혁신 추진 : 물환경 연구소 설립('14.7)**
 - 추진목적
 - 효율적인 하수처리공정 연구를 통한 처리비용 절감
 - 중점 추진과제
 - 에너지절감을 위한 효율적 공정운영 방안 연구
 - 총인약품 절감을 위한 총인처리시설 효율적 운영 및 공정개선 연구 등
- **대외기관 수상을 통한 하수처리시설 운영능력 신뢰도 제고**
 - 2013. 11 : 폐기물 부분 온실가스 및 에너지 저감 사례 장려상
 - 내용 : 소화가스 활용을 통한 다양한 신재생 에너지 생산으로 에너지 저감에 기여
 - 주최 : 환경부(환경관리공단)
 - 2015. 7 : 무재해 목표달성 우수기관 인증
 - 내용 : 근로자와 사업주가 산업재해 예방으로 무재해 달성 및 사업장의 안전문화 정착
 - 주최 : 한국 산업안전보건공단
- **외부회계감사 결과(2014 ~ 2015 회계연도) : 적정 의견**

검토결과

- 수탁사 선정을 위한 외부 연구기관의 연구결과 및 5차 협약기간 동안의 운영성과 등을 종합적으로 검토한 결과 서남물재생센터 민간위탁을 재계약으로 추진하는 것이 타당함

향후계획

- '16. 5 ~ 6 : 심사의뢰(법률지원담당관, 계약심사과) 및 협약(6차) 체결