

2017 주요업무계획

중심과 균형을 잡아야 쓰러지지 않는 자전거처럼 치우치지 않는 균형감각으로 모두가 행복한 혁신미래교육을 만들어가겠습니다. 학생, 학부모, 시민과 함께하는 교육으로 서울시교육청이 100년을 내다보는 교육의 미래를 준비합니다. 교육은 하나의 정답을 가르치는 것이 아닙니다. 아이들의 발달과 상상력을 풍부하게 키우는 것, 이것이 서울교육이 가고자 하는 길입니다. 창의적 역량을 키우는 창의 학교, 창의 감성교육으로 우정이 있는 어깨동무 학교, 교육이 온통의 통로가 되는 균형의 지렛대 학교, 학생 교사 학부모 시민사회가 함께하는 서울교육의 미래를 만들어갑니다. 우리 아이들이 아름다운 미래를 스스로 열어갈 수 있도록 창의적 역량을 키우겠습니다. 단 한 명의 학생도 포기하지 않고 모든 학생이 각자의 강점을 최고로 발현하도록 하겠습니다. 학생, 교사, 학부모, 시민 모두가 주인의식을 가지고 능동적으로 참여 하는 교육이 되도록 하겠습니다. 학생들이 안전하고 쾌적한 환경 속에서 학업과 자기계발에 전념하며 친구들과 즐겁게 생활할 수 있도록 하겠습니다.

함께
만들어가는
서울혁신
미래교육



서울특별시교육청
SEOUL METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

2017 주요업무계획

I

일반 현황



I. 일반 현황

1 조직

- 본 청 : 1실 3국 7담당관 13과
- 교육지원청 : 11개 청
- 직 속 기 관 : 29개 기관

2 정원

- 정 무 직 : 1명
- 교원(공립) : 45,162명
- 교육전문직 : 460명
- 일 반 직 : 6,716명
- 별 정 직 : 2명

3 학교 현황

(2017.3.1. 기준)

학교별	구분	학교수(교)				학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
		국립	공립	사립	계			
합 계		12	1,182	1,051	2,245	43,070	1,077,020	78,912
유치원		-	209	677	886	4,319	91,026	7,023
초등학교		2	562	39	603	18,621	436,121	29,448
중 학교		2	273	109	384	9,028	239,912	17,897
고등학교		3	117	200	320	10,096	299,556	22,598
특수학교		3	8	18	29	794	4,516	1,518
기 타		2	13	8	23	212	5,889	428

※ 초등학교 휴교(2교) 및 중학교 휴교(1교) 포함. 기타: 각종학교, 고등기술학교, 방송통신중·고등학교

※ 교원수: 현원 기준으로 휴직, 파견, 기간제 포함

※ 학급수, 학생수, 교원수는 2016.4.1. 기준

4

교육지원청별 해당 자치구

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서양천	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남서초	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북강북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		

5

평생교육기관 및 비영리(공익)법인 수

구분	평생교육시설	학원	교습소	비영리(공익)법인
개소	1,948	15,394	10,894	1,253

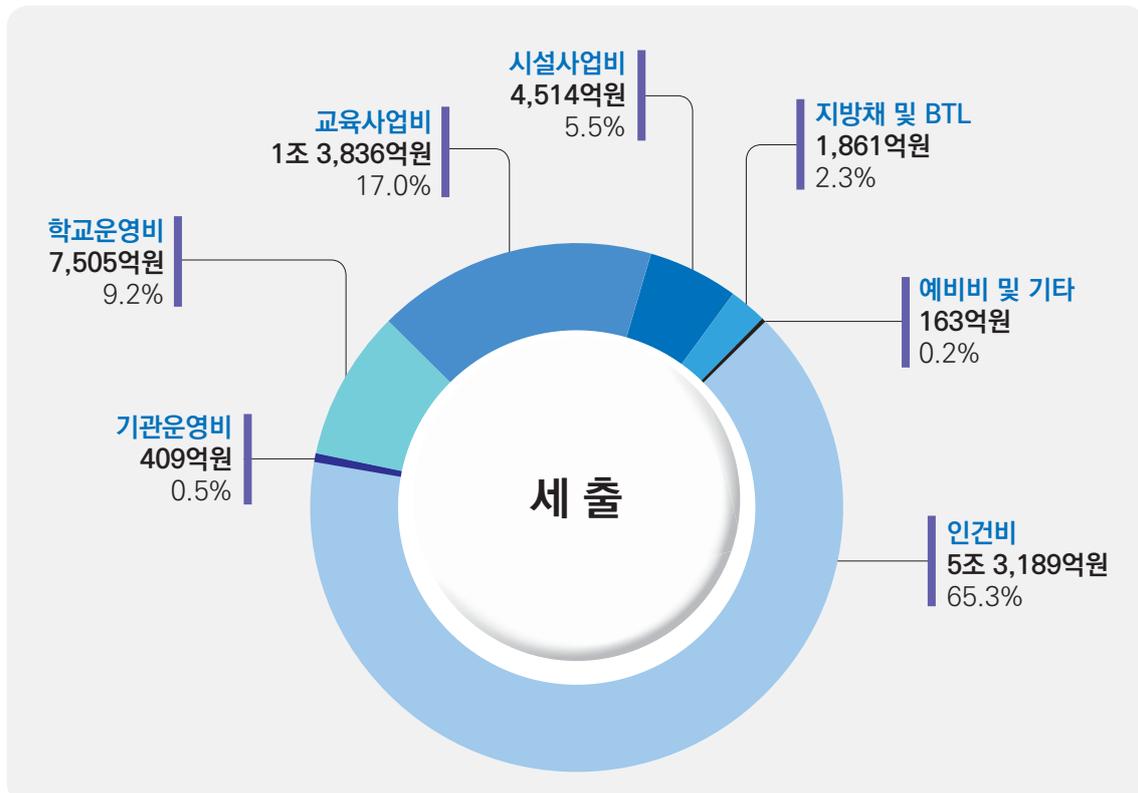
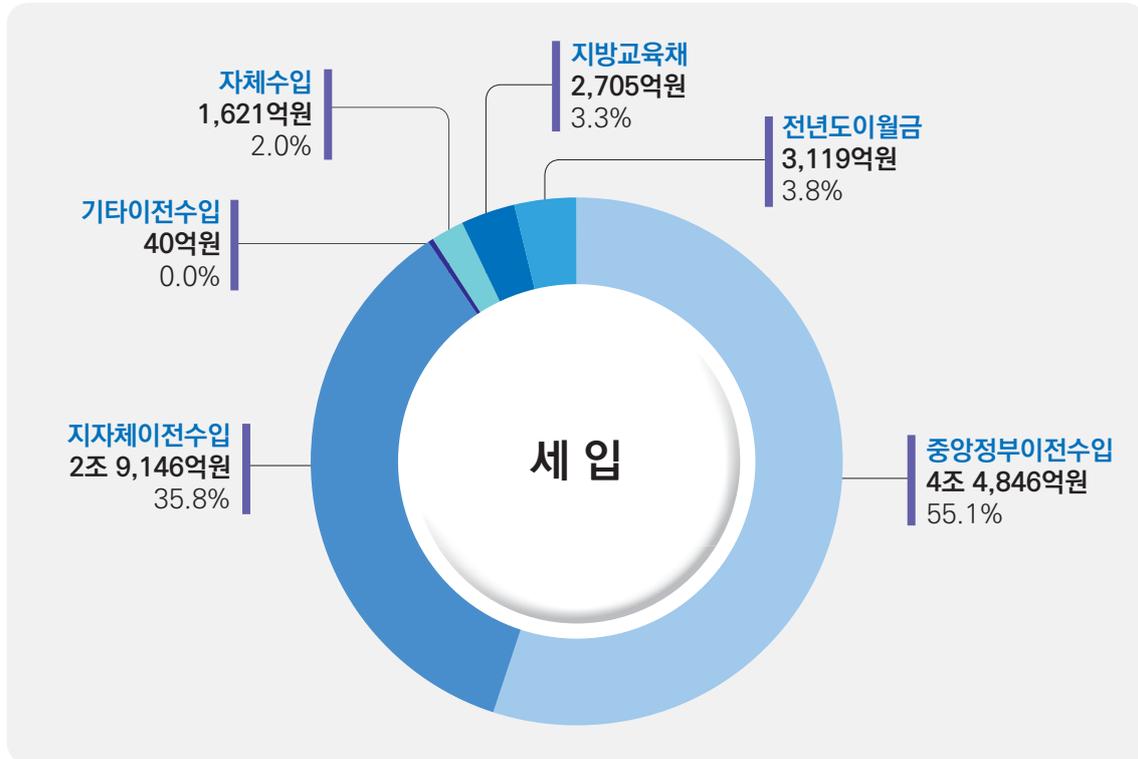
6

국·공유재산 현황

(단위: 억원)

구분	국유재산	공유재산	계
행정재산	16,323	295,418	311,741
일반재산	-	1,928	1,928
계	16,323	297,346	313,669

예산 규모 : 8조 1,477억원



2017 주요업무계획

II

서울교육방향



교육비전

모두가 행복한 혁신미래교육

혁신미래교육은 교육의 혁신을 통해서 희망의 미래를 열어가는 교육을 의미한다. ‘모두가 행복한 혁신미래교육’은 경쟁, 서열, 성과 위주의 교육보다는 자율과 창의성을 기르는 민주적인 교육, 협력의 원리에 기초한 지성·감성·인성의 균형 있는 발전을 촉진하는 교육, 모든 학생들에게 질 높은 교육 기회를 제공하는 책임교육을 지향한다.

교육지표

질문이 있는 교실, 우정이 있는 학교, 삶을 가꾸는 교육

‘질문이 있는 교실, 우정이 있는 학교’는 우리 학생들이 공부하고 생활하는 가장 기본적인 공간인 교실의 이상적인 모습과 배려와 따뜻한 어울림이 넘치는 학교의 모습을 그리고 있다. ‘삶을 가꾸는 교육’은 삶의 참된 가치를 일깨워주는 ‘살림의 교육’으로서 우리 아이들에게 스스로 살아갈 수 있는 역량뿐 아니라 더불어 함께 살아가는 지혜를 키워주는 교육을 의미한다.

정책방향

정책방향 1 지성·감성·인성을 기르는 창의교육

- 우리 아이들에게 아름다운 미래를 열어갈 창의적 역량을 키워주는 교육
- 지성과 감성이 균형을 이루며, 따뜻한 인성을 갖춘 인재상(像) 지향
- 질문하고 토론하고 협력하며, 활기 넘치는 교실 모습 추구

정책방향 2 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 학생 각자가 지닌 가능성을 최고로 발전시키도록 하는 교육
- 모든 학생들에게 균등한 교육기회 보장
- 학생 각자의 여건에 맞는 맞춤형 교육 지원

정책방향 3 학생·교사·학부모·시민의 참여교육

- 학생, 교사, 학부모, 시민 모두가 주인의식을 가지고 참여하는 교육
- 토론과 협의를 통한 평등하고 민주적인 학교 자치 실현
- 지역사회와 소통하고 함께하는 교육활동, 지역의 인적·물적 자원 적극 활용

정책방향 4 안전하고 신뢰받는 안심교육

- 모든 교육활동의 기본인 학생의 안전과 건강을 보장하는 교육
- 안전하고 쾌적한 환경 속에서 행복한 학교생활 영위, 올바른 인성 함양
- 학교폭력 없는 평화로운 학교, 안전한 교육시설, 친환경적인 안심 급식 제공

정책방향 5 소통하며 지원하는 어울림 교육행정

- 이해와 공감의 자세로 학교를 지원하고, 현장의 소리에 귀 기울이는 교육청
- 학교와 동반자적 입장에서 소통하고 지원하는 교육행정 구현
- 교사들이 교육활동에 전념할 수 있는 다각적 행정 지원

2017 주요업무계획

III

핵심 추진 과제



핵심 추진 과제

유치원 교육력을 제고하고, 공공성을 확대해 나가겠습니다.

- 누리과정에 근거한 교육과정 및 유아평가 우수사례 확산
- 공립유치원 확대 : 단설, 병설 공립유치원 확충
- 사립유치원 재정 지원 확대

초1,2학년 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 통해 아이들의 행복한 학교생활 적응을 돕겠습니다.

- 선행학습 필요 없는 한글, 수학교육 운영
- 협력학습, 교과 연계 놀이학습 등 학습자 중심 교육
- 한글 미해득 학생에게 부담 주는 받아쓰기, 알림장 쓰기 등의 교육활동 지양

모든 중학생들이 1개 학기 이상 협력종합예술활동을 '기획-연습-발표'하는 기회를 제공할 예정입니다.

- 뮤지컬, 연극, 영화 등 협력종합예술활동 실시
- 협력종합예술감사 지원, 연습실 및 공연장 시설 예산 지원

개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영으로 일반고 학생들의 실질적인 과목 선택권을 확대하겠습니다.

- 학생들의 다양한 진로희망을 반영한 개방형 선택 교육과정 운영
- 단위학교에서 개설하기 어려운 교과목이나 특성화된 중점과정을 3~4개 학교가 협력하여 공동 운영하는 연합형 선택 교육과정 운영
- 종합적인 교육 기회 제공으로 실질적인 멀티트랙 교육과정 (대학진학교육, 직업교육, 대안교육 등) 운영

4차 산업혁명 등 사회변화를 반영하는 서울미래교육의 기반을 마련하겠습니다.

- 교육담론 및 공감대 형성을 위한 '서울미래교육 상상 프로젝트' 추진
- 학교자율운영체제 구축 : 공모사업 학교선택제, 토론이 있는 교직원 회의, 학교업무정상화

서울형혁신학교를 심화·확산하고, 서울형혁신교육지구 운영으로 마을과 학교가 함께하는 교육활동을 확대하겠습니다.

- 서울형혁신학교 확대(재공모지정 포함) : 97교('15)→127교('16)→160교('17)
- 서울형혁신교육지구 : 11개('15)→ 20개('16)→ 22개('17)
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영, 마을방과후활동 기반 조성 및 운영

유치원 지원과 공공성 확대

초1,2
안정과 성장 맞춤
교육과정

중학교
협력종합
예술활동

일반고
개방-연합형
종합캠퍼스

서울미래교육의
기반 마련

서울형혁신학교·
혁신교육지구



학생들의 주체적 교육활동 참여 기회를 확대하여 '교복입은 시민'으로 성장하도록 돕겠습니다.

- 학생회 공약실천을 위한 '학생참여예산제' 운영 확대 : 중·고 전체 교당 200만원
- 학생회 운영 예산 지원 및 편성 집행 권한 보장 : 초 50만원, 중·고 100만원
- 학생회 상설 회의 공간 마련

교원 전문성 신장과 교권 존중으로 교육권이 보장되는 학교 문화를 조성하겠습니다.

- 10년, 20년, 30년, 퇴직예정교원 등 생애 주기별 연수 시범 운영
- 교원학습공동체의 연구·연수 활동을 직무연수 시간으로 인정 및 연계 운영
- 교권침해 관련 법률상담 필요시 변호사 연계하여 법률 자문 제공

학부모의 주체적 교육활동 참여를 위해 학부모회 예산을 지원하겠습니다.

- 학부모회실 설치비 지원 : 180교, 교당 500만원
- 학부모회 학교참여 공모사업 : 300교 학부모회, 교당 200만원
- 초·중·고 및 특수학교 전체에 학부모회 운영비 100만원 지원
- 교육청-학교-지역사회를 연계한 학부모 교육망 구축 및 연수 기회 확대

교육소외 학생을 위한 맞춤형 교육복지 사업을 확대하여 정의로운 차등을 실현하겠습니다.

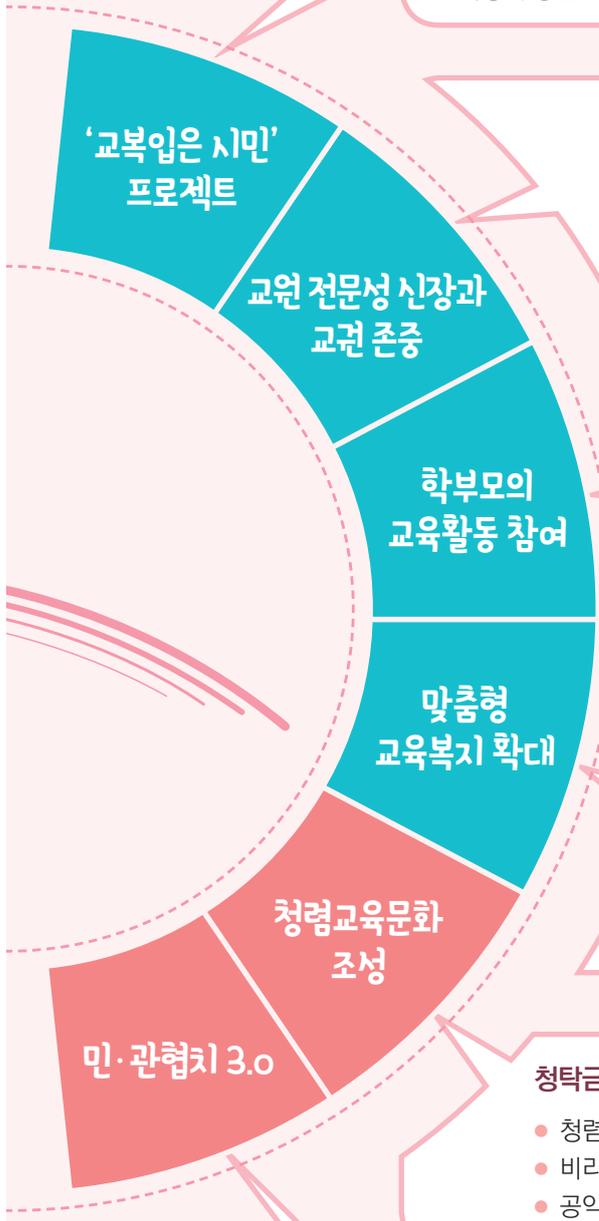
- 학교 간 교육격차 해소를 위한 학교평등예산제 확대 운영
- 교사와 학생의 따뜻한 손잡기 '희망교실' 초·중·고 확대 : 3,000팀, 팀당 70만원 지원

청탁금지법 시행에 따른 새로운 청렴교육문화를 조성하겠습니다.

- 청렴도 상위권 진입을 위한 맞춤형 종합대책 추진
- 비리연루자 무관용 원칙(원 스트라이크 아웃제)
- 공익제보 활성화, 공익제보자 신분보장

민·관협치 3.0 실현으로 소통과 공감을 위한 교육행정을 구현하겠습니다.

- 외부 전문성이 필요한 분야의 민간전문가를 위촉하여 공동 결정, 공동 책임 운영
- 교육인생이모작센터 운영으로 퇴직교직원의 사회공헌 활동 확대
- 정책자문위원회 활성화, 공약시민평가단 운영



2017 주요업무계획

IV

정책방향별
세부 추진 계획



1



지성·감성·인성을 기르는 **창의교육**

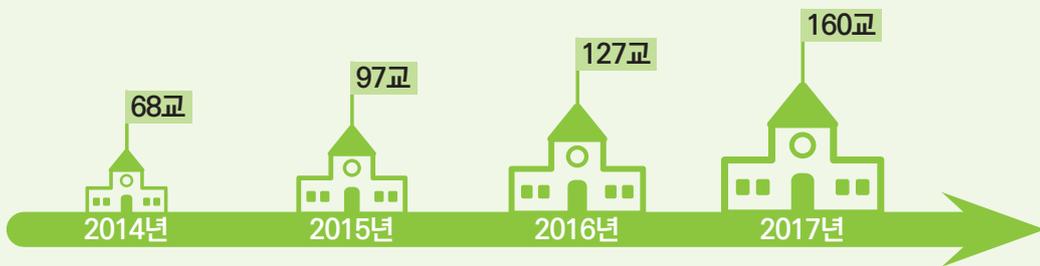
실천과제

- 1-1 핵심역량을 갖춘 미래 인재를 기르겠습니다
- 1-2 학교 혁신으로 공교육의 새로운 표준을 제시하겠습니다
- 1-3 문·예·체 교육 활성화로 지성·감성·인성을 키우겠습니다
- 1-4 삶을 가꾸는 진로교육을 강화하겠습니다
- 1-5 공존과 상생의 세계시민으로 길러내겠습니다

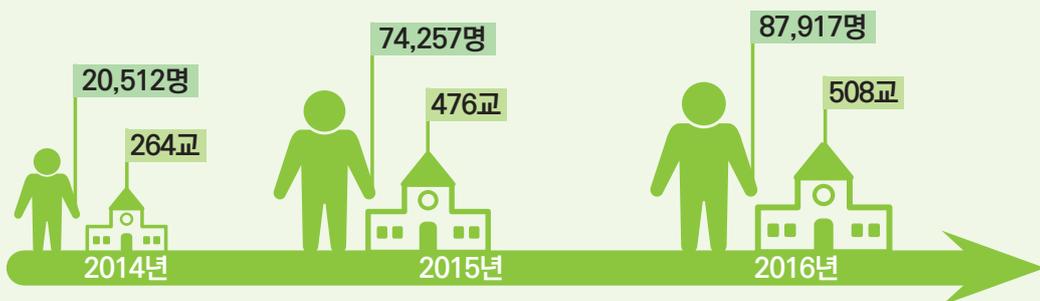


우리 아이들이 아름다운 미래를
스스로 열어갈 수 있도록
창의적 역량을 키우겠습니다

*** 서울형혁신학교 확대**



*** 서울창의인성교육센터 이용 현황**



실천과제

1-1 핵심역량을 갖춘 미래 인재를 기르겠습니다.

1-1-1

서울학생 미래역량 강화

- ✓ 4차 산업혁명 등 사회변화에 조응하는 미래역량 강화
- ✓ '서울미래교육 상상 프로젝트'를 통한 미래교육 기반 구축

정책·안전기획관(정책연구팀 ☎309), 교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎434)

🌱 서울학생 미래역량

미래역량이란 미래의 변화에 대응하여 개인의 주체적인 삶과 모두가 행복한 사회를 만들어가는 과정에서 다양한 문제를 해결할 수 있는 능력을 말함

🌱 '서울미래교육 상상 프로젝트'* 추진

📄 서울미래교육 상상 프로젝트 4차 산업혁명시대의 사회 변화에 능동적으로 대응할 서울학생의 미래역량을 키우기 위하여 교육공동체가 함께 상상하고 토론하고 연구하고 만들어가는 활동

❖ 공감대 형성을 위한 교육공동체 토론회 운영 : 3~10월

- 서울미래교육의 교육목표, 방법, 교육환경 조성, 지원사업 등에 대한 다양한 토론회 실시
- 각 기관 및 학교의 추진 일정



❖ 서울미래교육 추진 방안에 대한 정책연구 : 교육청, 1~12월

❖ 서울미래교육 연구 및 실천을 위한 교원학습공동체 운영 : 학교, 연중

- '서울미래교육 상상 프로젝트'를 위한 교육공동체 토론 주제(예시)
 - 미래역량(미래학력 및 미래인성) 함양을 위한 학생 교육 방안
 - 서울미래교육 지원을 위한 교육청의 행정 혁신 등
- ※ 토론주제에 대한 세부 예시 안내 : 별도 시행 예정인 공문 참조

🌱 서울미래교육 현장 안착을 위한 지원

❖ 2016 서울미래교육준비협의체의 기초 연구 결과 안내

❖ 미래교육을 위한 담론과 공감을 위한 토론자료 공유 및 실천사례 자료 보급

1-1-2

‘서울혁신미래교육과정’ 현장 구현

- ✓ 지성·감성·인성의 창의적 인재를 키우는 ‘서울혁신미래교육과정’ 현장 구현
- ✓ 교육과정 및 수업·평가의 혁신을 통한 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’ 실현

중등교육과(중등교육과정팀 ☎430), 초등교육과(초등교육과정팀 ☎405)

 **서울혁신미래교육과정** 지성·감성·인성의 균형 있는 발전을 촉진하고 미래사회에 필요한 창의적 사고력 및 소통과 협력의 리더십 함양을 위한 교육과정

교육과정·수업·평가 혁신 현장 적용

- ❖ 학교에서 만들어가는 교육과정, 협력과 참여 중심의 수업, 성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가 연계·강화
- ❖ 함께 만들어가는 서울혁신미래교육과정 안내 및 적용 연수
 - 현장 전문가 양성 직무 연수 : 20시간, 40명씩 2기(서울교육연수원)
 - 교원 연수 : 현장 전문가 활용, 교육지원청별 실시

학교 구성원이 함께 만들어 가는 교육과정 운영 지원

- ❖ 학교교육과정위원회 활성화, 신설과목 교육과정 승인(학기별 1회)
- ❖ 학사 운영 다양화·내실화를 위한 컨설팅 장학지원단 구성·운영
- ❖ 학생의 소질과 적성 및 진로를 고려한 맞춤형 교육과정 운영
 - 고등학교 학생 선택 교육과정(개방-연합형 교육과정) 혁신
- ❖ 2015 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교육과정 및 수업 방법 개선 연수 : 초·중·고 교원 3,900명

학교급별 교육과정 운영 내실화 지원

- ❖ 초·중·고 교육과정 편성 지원 및 컨설팅
- ❖ 교육과정과 연계한 문화예술 교육 내실화 추진
 - (초) 체험형 문화예술 교육
 - (중) 모든 학생이 참여하는 협력종합예술활동
 - (고) 창의적 체험활동으로 최소 1개 학년 이상 예술체험·창작활동

1-1-3

‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영

- ✓ 초1,2학년부터 기초·기본 교육에 충실한 공교육 책임성 제고
- ✓ 협력학습, 교과 연계 놀이학습 등 학습자 중심 교육 운영

초등교육과(초등교육과정팀 ☎ 403)

- 📖 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정
- 준비('16) → 적용('17) → 확대('18) → 정착('19)

🌱 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기반 조성

- ❖ 오고 싶은 학교를 만드는 ‘안정과 성장 맞춤 놀이 환경 조성’
 - 놀이 교구비 지원 : 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 유치원과의 연계성을 위한 놀이 교실 환경 개선비 지원 : 공립초 1학년 30학급
 - 놀이 중심 수업을 위한 교실청소용역비 지원 : 공립초 1,2학년 2,800학급
- ❖ 존중과 사랑이 넘치는 ‘안정과 성장 맞춤 학생 문화 조성’
 - 부모 숙제 없애기와 연계한 초1,2학년 숙제 없는 학교 운영 권장
 - 받아쓰기, 알림장 쓰기 등 한글 이해득 학생에게 부담 주는 교육활동 지양
 - 학생들의 놀 권리를 위한 자유놀이 시간(20~30분) 확보 권장
- ❖ 한 명 한 명의 삶을 배려하는 ‘안정과 성장 맞춤 학년 시스템 구축’
 - 초1,2학년 중임 운영 권장, 협력교사제 운영 확대(11교→33교)
 - 학교생활 적응 중심으로 학생 평가 및 통지 방법 개선

🌱 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원

- ❖ 안정과 성장 맞춤 교육과정 지도자료 개발·보급
 - 기초부터 차근차근 ‘쉬운 한글, 재미있는 수학’ 지도자료 : 2종
 - 즐겁게 놀며 배우는 교과 및 창의적 체험활동 연계 ‘놀이 중심 수업’ 지도자료 : 5종
- ❖ 만나서 배우고 나누는 학교교육력 제고 연구팀 운영 : 20팀 내외
- ❖ 시범 운영을 통한 일반화 방안 모색: 교육지원청 2청, 연구학교 2교

🌱 안정과 성장 맞춤 교육과정 정착을 위한 연수

- ❖ 안정과 성장 맞춤 교육과정 정착을 위한 연수 : 교장(감) 및 초1,2학년 교사 전체
- ❖ 학교에 믿고 맡겨도 충분한 한글·수학교육에 대한 인식 개선 : (예비)학부모

1-1-4

고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영

- ✓ 학생의 희망을 반영한 교육과정으로 활기찬 수업과 역동적인 학교 문화 조성
- ✓ 학생의 과목 선택권 실질적 확대 및 2015 개정 교육과정의 적용 기반 마련

중등교육과(교육과정팀 ☎431)

개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정

다양한 진로 희망을 가진 학생들을 위한 종합적인 교육 기회의 장으로서, 개방형과 연합형 선택 교육과정 등을 통해 실질적인 멀티 트랙(multi-track) 교육과정을 운영하며 학교와 지역사회가 함께하는 고등학교 교육과정 운영 체제

 **개방형 선택 교육과정** 학생들이 특정 진로과정에 제한 받지 않고 자유로운 과목 선택을 통해 진로를 탐색하며 개별 교육과정을 형성해 가는 방식

 **연합형 선택 교육과정** 단위학교에서 개설하기 어려운 교과목이나 특성화된 중점과정을 학교 간 협력에 의해 공동 운영하며 확장되는 교육과정

개방-연합형 선택 교육과정 운영 학교 확대

- ❖ 대상 : 일반고, 자율형공립고
- ❖ 개방형 교육과정 시범학교 운영 지원 : 6~10교
- ❖ 연합형 교육과정 시범학교 운영 : 3권역 11교('16 하반기) → 6권역 20교('17)
- ❖ 학교 간 협력 교육과정 거점학교 운영 : 47교 56영역
- ❖ 학교 간 협력 교육과정 온라인 지원 시스템(www.sen.go.kr/collacampus) 구축·운영

단위학교 교육과정 재구조화를 위한 지원 확대

- ❖ 다양한 선택과목 강사 인력풀 제공 및 순회강사 근무 기준 등 안내
- ❖ 학급 수 감소에 따른 유휴 교실의 수업 공간 확보 지원

단위학교 현장 지원 및 컨설팅 : 4~10월

- ❖ 선택 교육과정 전문가 그룹을 활용한 개방-연합형 교육과정 편성·운영 역량 지원

자유교양과정* 교육감 승인 신설과목 개발·승인 : 3~12월

- ❖ 탐구활동을 촉진하는 창의·융합적인 교과목 교육과정 및 교과서 개발 : 교과목 3개, 교과서 2개

* 자유교양과정 : 창의적인 미래역량을 함양하며 자유로운 진로탐색이 가능한 대안적 교양과정

1-1-5

창의인재를 양성하는 과학·환경·영재교육

- ✓ 창의성·인성·감성을 기르는 융합형 과학 및 생태환경교육 내실화
- ✓ 잠재력을 갖춘 인재를 발굴하고 창의역량을 계발하는 영재교육 운영

교육혁신과(과학·영재·정보화교육팀 ☎454), 과학전시관(기획운영부, 교육연수부 ☎881-3023~4)

🌿 과학소양 증진을 위한 과학교육 운영 내실화

- ❖ 탐구·실험 및 거꾸로 과학수업 활성화 : 정기고사에 실험평가 20% 이상 반영
- ❖ 창의인성 함양을 위한 과학교육센터(11기관) 및 발명교육센터(21기관) 운영
- ❖ 창의융합형 과학실험실 환경 구축 및 안전시설 확충
- ❖ 융합과학인재교육 초·중·고 교사용 자료 개발 및 서울과학교육 발행
- ❖ 과학·수학 교원 연수 : 52과정 2,864명

🌿 창의적 과학인재 양성을 위한 과학고·과학중점고 운영 지원

- ❖ 우수 과학인재 양성을 위한 다양한 과학계열 고등학교 운영
 - 과학영재학교 1교, 과학고등학교 2교, 과학중점학교 24교

🌿 감성·인성 함양을 위한 생태환경교육 활성화

- ❖ 교육과정 내 환경·기후변화 대응교육·지속가능발전교육 활성화 : 7시간 이상
- ❖ 『서울학생, 꽃과 친구가 되다』 운영 : 유·초·중·고 희망학교
 - 꽃사랑 환경동아리 사업 공모선택 : 초·중·고
- ❖ 환경동아리 및 환경체험교육프로그램 운영 : 250교
- ❖ 환경 관련 관리자, 교사 연수 : 초·중·고 512명

🌿 창의인재 양성을 위한 영재교육 내실화

- ❖ 창의역량 개발 중심의 영재교육기관 운영 : 304기관 17,870명
- ❖ 영재교육 역량개발을 위한 연수 : 교원 및 학부모 3,000명
- ❖ 창의융합영재교육 프로그램 및 영재교육대상자 선발도구 개발 : 6종
- ❖ 영재교육기관 맞춤형 컨설팅(220기관) 및 영재교육 상담

1-1-6

미래사회를 선도하는 정보교육

- ✓ '서울미래학교' 운영 및 스마트교실 구축을 통한 교수·학습 방법 혁신
- ✓ 소프트웨어 교육 기반 조성 및 건전한 정보통신 문화 조성

교육혁신과(과학·영재·정보화교육팀 ☎ 467, 468, 465, 456)

☎ '서울미래학교' 운영

- ❖ 서울미래학교 연구학교(창덕여중) 및 미래교육 교사연구회(8팀)
- ❖ 학생참여 중심의 수업방법 연수 : 초·중·고 교원 대상, 30개 특수분야연수기관 활용
- ❖ 함께 만드는 미래교육 수업 나눔 콘서트 : 11월

☎ 스마트교육 내실화로 교수·학습방법 혁신

- ❖ 스마트교실을 활용한 교수·학습 방법 혁신 지원
- ❖ 디지털교과서(사회, 과학) 시범 적용 및 활용 : 초3~5, 중1
- ❖ 소프트웨어교육 및 스마트기술을 활용한 미래형 교실 구축 : 10교

☎ 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성

- ❖ 청소년 인터넷·스마트폰 이용 습관 진단조사 : 초4, 중1, 고1 대상
- ❖ 학생 인터넷·스마트폰 중독 예방교육, 상담 및 치료 지원
- ❖ 학교로 찾아가는 학부모 정보통신윤리교육 특강 : 120교, 2,800명
- ❖ 교원 정보통신윤리교육 원격 및 집합 직무연수 : 초·중등 교사 1,000명

☎ 2015 개정 교육과정 적용 대비 소프트웨어교육 확산

- ❖ 소프트웨어교육 연구·선도학교 운영 : 초·중·고 113교
- ❖ 소프트웨어교육 교원 직무연수 : 30과정, 초·중·고 600명
- ❖ 소프트웨어교육 수업사례 발표회 및 교육 리더 연수 : 2회

☎ 학교 및 교육교류협력국가 교육정보화 지원

- ❖ 정보화기기 보급(교육용·업무용 PC 등), 민간참여 컴퓨터 운영·관리
- ❖ 정품 소프트웨어(MS Office, 한글워드 등) 및 교육용 소프트웨어 관리·보급
- ❖ 교육지원기관의 저작물 이용 보상금 지급 및 저작권 교육 : 5회, 500명
- ❖ 교육교류협력국가 교육정보화 지원 : PC 200대, 교원 초청 연수 32명

실천과제

1-2 학교 혁신으로 공교육의 새로운 표준을 제시하겠습니다.

1-2-1

서울형혁신학교 성과 확산 및 학교혁신 일반화

- ✓ 서울형혁신학교 운영 성과 일반화를 통한 학교혁신 공감대 확산
- ✓ 혁신교육의 심화, 확장, 풍부화를 통한 서울미래교육 구현

교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎466, 435)

☎ 서울형혁신학교 확대

- ❖ 서울형혁신학교 확대(재공모지정 포함): 127교('16)→160교('17)→200교('18)
- ❖ 혁신학교 예산 지원

교육청 지원	서울시 지원
<ul style="list-style-type: none">• 신규지정교 : 평균 55,000천원• 재공모지정교 : 평균 35,000천원	교당 약 750~800만원

- ❖ '17년 예비혁신학교 지정 : 30교, 교당 700만원 지원

☎ 서울형혁신학교 지원 체제 운영

- ❖ 혁신학교운영위원회, 정책추진지원단(전문가 10명 내외) 운영
- ❖ 교육지원청별 혁신학교 자율협의체 운영 : 22팀(교육지원청별 초·중 2팀)
- ❖ 혁신학교 학부모네트워크 구축 및 학교혁신 학부모 지원단 운영

☎ 서울형혁신학교 질적 심화

- ❖ 학생의 성장과 발달을 지향하는 창의적인 학교교육과정 운영 지원
 - 서울형혁신학교 운영 성원서포터즈 구성·운영 : 1년차 혁신학교 컨설팅
 - 서울형혁신학교 교육력제고 연구교원 공모 : 혁신학교 교원의 15% 이내
- ❖ 서울형혁신학교 운영 지원 방문컨설팅 및 평가
 - 연차평가(모든 혁신학교), 디딤돌협의회(1년차 혁신학교), 중간평가(2년차 혁신학교), 종합평가(4년차 혁신학교) 실시

1-2-2

‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 만들기

- ✓ 고등사고력, 비판적·분석적 사고력 및 창의력 신장으로 미래역량 함양
- ✓ 활기차고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적인 혁신 노력 지원

초등교육과(초등교육과정팀 ☎405), 중등교육과(중등교육과정팀 ☎438)

🌱 학생 참여 중심·협력적 배움 중심의 수업 혁신 지원

- ❖ 가르치며 배우는 교원 연구 활동 지원으로 수업전문성 신장
 - 학교교육력제고 연구팀 : 초등 30팀, 중등 20팀
 - 교원 학습공동체 간 협의체 운영을 통한 연구활동 공유 및 확산
 - 수업혁신을 위한 단위학교별 교원학습공동체 운영 권장 : 학교별 1개 이상
- ❖ 교실수업개선 연구학교 : 초 3교, 중 3교, 고 2교
- ❖ 맞춤형 교원 연수 지원 확대
 - 전 교원 15시간 이상 수업혁신 직무연수 이수
 - 학교와 함께 만들어가는 공모형 맞춤형 직무연수, 맞춤형 원격연수 등

🌱 교원의 성장을 돕는 자발적 수업나눔 문화 확산

- ❖ 다양한 방법의 수업 공개·수업 나눔으로 수업을 통한 교사의 성장 지원
 - 동료교원(동학년 동교과 및 타교과)과의 수업 나눔 실천 : 연 2회 이상
- ❖ 수석교사 중심의 수업혁신 활성화 : 수업코칭, 수업컨설팅, 수업멘토링, 수업 나눔
- ❖ 혁신미래교육과정을 지원하는 교육전문가(컨설팅지원단) 발굴·양성
- ❖ 교육지원청 중심 수업 공개·수업 나눔 활성화
- ❖ 교사의 성장을 돕는 수업 혁신 멘토링 확대

🌱 학생 맞춤형 수업 지원 확대

- ❖ 협력학습과 연계한 과정 중심 평가 장학자료 및 우수사례 공유
- ❖ 배움이 느린 학생 지도 역량 강화 및 지원 시스템 구축
- ❖ 학생의 특성 및 희망을 고려한 학생 맞춤형 선택 교육활동 확대
- ❖ 학교 밖 청소년 학습 지원 맞춤형 프로그램 개발

🌱 ‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발굴 및 일반화

- ❖ 질문이 있는 교실 수업 우수사례 공모 및 우수사례집 발간 : 11~12월
- ❖ 질문이 있는 교실 수업 나눔 페스티벌 : 교육지원청별 1회

1-2-3

성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가

- ✓ 교육과정-수업-평가 연계의 평가 패러다임 전환
- ✓ 전인적 발달을 돕는 과정중심 수행평가 활성화

중등교육과(학력평가팀 ☎440), 초등교육과(초등교육과정팀 ☎405)

🌱 지성·감성·인성 발달을 돕는 진단활동 실시(초)

- ❖ 학생의 인지적·정의적·신체적 영역의 발달 정도를 종합적으로 진단
- ❖ 개별 학생의 성취도 파악 및 평가 결과 통지 방법의 다양화로 서열화 지양
- ❖ 평가 결과 통지 방법 다양화
 - 평가결과 수시 통지 등 단위학교별 평가결과 통지 방법 개선
 - 학생의 목적지, 현재 수준, 도달 방법 등 학생의 성장과 발달을 돕는데 유용한 피드백 제공
 - 평가통지 방법 우수사례 개발 및 보급

🌱 교육과정-수업-평가 연계의 평가 패러다임 전환

- ❖ 단위학교 평가의 질 제고 및 평가개선을 위한 교사 온라인 연수 : 초
- ❖ 수행평가(서술형·논술형 평가 포함) 반영 비율 최소 기준제 시행 : 45%
 - ※ 45% 기준 유지하되 확대 실시 적극 권장
- ❖ 수업과 연계한 과정중심 평가와 학교생활기록부 기록의 일체화
- ❖ 2015 개정 교육과정에 따른 평가 방법 개선 홍보 및 연수
 - 과정 중심 평가의 방향과 개선에 관한 홍보 자료 제작·보급
 - 단위학교별 학부모 설명회, 상담주간 운영 등을 활용한 연수

🌱 전인적 발달을 돕는 과정중심 수행평가 활성화

- ❖ 교과 특성상 필요한 경우 전교과 수행평가만으로 성적산출 가능 : 초·중
- ❖ 전문교과 실기과목 및 예·체능 교과목일 경우 수행평가만으로 성적 산출 가능 : 고
- ❖ 토의·토론 수업, 프로젝트 수업 등 수업 특성에 따른 수행평가 활성화
- ❖ 과정 중심 평가 운영을 위한 초등 장학자료 개발·보급, 중등 평가 문항 개발·보급
 - : 고2, 5과목, 3,180부
- ❖ 학생평가 관련 교사 연수 및 단위학교 컨설팅 지원 : 연 2회, 수시
- ❖ 학생평가 현장 지원단 역량 강화 연수 : 수시
- ❖ 학생 평가 연구회 운영 : 중·고 각 1교

1-2-4

자율적 학교혁신을 지원하는 장학

- ✓ 학교 현장의 요구에 부응하고 자율적 혁신을 지원하는 장학체제 구축
- ✓ 지원 중심의 맞춤형 장학을 통한 학교의 자율성과 책무성 제고

중등교육과(중등교육과정팀 ☎437), 초등교육과(초등교육과정팀 ☎403)

🌱 학생과 교사 모두가 행복한 수업을 위한 교내자율장학 운영 지원

- ❖ 질문이 있는 교실 현장 정착을 위한 수업 혁신 지원
- ❖ 내실있는 수업공개 및 자발적인 교원학습공동체 운영
- ❖ 단위학교 교사가 주체적으로 참여하는 자율장학 운영
- ❖ 수석교사 및 선배교사의 멘토링 등을 활용한 교내 수업 코칭 권장

🌱 학교 간 자율장학 운영 지원

- ❖ 수업 혁신을 위한 교원들의 협력체제 구축
- ❖ 교육활동 상호 참관(공개보고회, 공개수업 등) 및 정보교환 권장
- ❖ 교원수업 전문성 신장을 위한 학교 연계 학습공동체 운영
- ❖ 지역 내 교육 현안 과제 공동 대처를 위한 협의 권장 : 연 4회
 - 학교장 및 교감 지구장학협의회 활성화 : 교육청 관계자 등 참여

🌱 학교의 자율적 혁신을 위한 장학 활성화

- ❖ 학교·교육청 간 소통·공감을 위한 지원장학
 - 학교 현황 파악, 다양한 학교 구성원과 함께하는 정책안내 및 토의 : 연 2회
 - 지원장학 요청서 및 학교평가 보고서 등을 활용한 지원장학
 - 정책 추진 현황 점검 위주를 지양하고 주제와 소통이 있는 지원장학
- ❖ 단위학교 자발적 요청에 따른 컨설팅장학
 - 학교-교육청-지역사회 간 협력적 소통 지원 강화
 - 초·중등 컨설팅장학지원단 구성 및 운영 : 교육연구정보원
 - 학교자체평가 결과를 반영한 단위학교별 컨설팅장학 : 연 1회 이상
- ❖ 학교 현안 문제 해결을 지원하는 특별장학
 - 대상 : 특별한 사안으로 교육청의 지원과 지도가 필요한 학교
 - 교육청에서 특별장학 계획 수립 및 장학반 편성 후 해당학교에 안내
 - 학교의 현안 문제 해결을 위한 다각적 지원 방안 모색

1-2-5

중학교 서울형자유학기제 운영

- ✓ 학생의 희망과 적성을 반영하는 학생 중심의 교육과정 편성·운영
- ✓ 서울형자유학기제 연계 확산으로 중학교 교육과정 운영 혁신

교육혁신과(중·고체제개선팀 ☎042, 417, 044)

🌱 중1 서울형자유학기제 지속 운영

- ❖ ‘1학기 집중학기+2학기 연계학기’ 또는 ‘1학기 탐색학기+2학기 집중학기’ 운영
- ※ 학교의 장이 교원 및 학부모의 의견을 수렴하여 결정

🌱 서울형자유학기제 운영 지원 강화

- ❖ 서울형자유학기제 운영 지원 연수
 - 서울형자유학기제 운영학교 핵심교원 연수 : 중학교 전체, 교당 2~3명
 - 서울형자유학기제 이해를 위한 학부모 연수 : 초6, 중1 학부모
 - 서울형자유학기제 주제선택활동 교원 연수 : 15~30시간 20과정 직무연수
- ❖ 서울형자유학기제 컨설팅 강화
 - 교육지원청별 자유학기제 컨설팅 지원단 구성·운영
 - 교육청 주관 자유학기제 컨설팅 실시 : 교당 2회 이상
 - 서울형자유학기제 컨설팅 지원단 역량강화 연수 : 3월
- ❖ 자유학기제 학부모지원단 구성·운영 : 모든 중학교
- ❖ 자유학기제 자료 개발 및 보급 : 4종 개발, PDF자료 보급
- ❖ 학교 현장체험버스 운영 지원 : 2개 교육지원청 선정

🌱 서울형자유학기제 운영 우수사례 연계·확산

- ❖ 자유학기-일반학기 연계 연구학교 운영 : 5교
- ❖ 중2혁신자유학년제 운영 **공모선택**
 - 서울형자유학기제 우수사례 연계·확산
 - 수업·평가방법 혁신 및 학교별 우수 자유학기활동 지속 운영
- ❖ 중3맞춤형자유학년제 학교 자율 운영
 - 중3 학년말 자기개발 시기 교육프로그램의 내실화
 - 우수 자유학기 활동을 학교별 여건에 따라 학년말에 집중 운영

1-2-6

고교자유학년제 오디세이학교 운영

- ✓ 고1 학생들에게 자발적인 배움의 주체로 바로서는 교육 기회 제공
- ✓ 새로운 교육 모델 제시로 교육의 다양화 실현

중등교육과(중등교육과정팀 ☎370)

☎ 공교육의 다양성을 확대하는 혁신 모델로 오디세이학교 운영

- ❖ 성장의 전환기를 맞은 고1 학생 대상으로 학력 인정 전환학년 교육과정
 - 74명 수료(16) → 90명 모집 예정(17)
- ❖ 자유로운 성찰, 도전과 체험의 기회를 제공하는 고교자유학년제

☎ 민·관협력형 자율 교육과정 운영

- ❖ 일반고와 자공고 1학년 희망 학생 대상, 1년 과정(수료 후 원 소속교에 복교)
- ❖ 운영 방법
 - 종로산업정보학교에 위탁 대안교육과정 운영 학급 증치 : 4개
 - 민·관협력형 자율 교육과정 운영을 위한 협력운영기관 선정 : 3~4개
- ❖ 학생 자율 선택 교육과정 개발 및 운영

공통 교육과정	자치활동, 여행, 독서와 토론, 글쓰기, 인문학, 멘토와의 만남, 합창 등
선택 교육과정	생각하고 질문하고 실행하는 힘을 키우는 프로젝트 과정
	일을 경험하며 미래를 설계하는 인턴십 과정
	삶과 세상을 성찰하는 힘을 기르는 문학·철학 과정
	건강한 삶의 기술을 몸으로 익히는 공방작업 과정
	다양한 예술 창작과 공연활동을 하는 문화예술 과정
	나를 넘어 사회와 세계를 바라보는 시민참여·국제협력 과정

- ❖ 고교자유학년제 이해 심화과정 직무연수 : 중등교원 20명, 20시간

☎ 고교자유학년제 정착을 위한 중장기 발전 방안 수립

- ❖ 오디세이학교의 지속적 운영 근거 및 발전 가능성 확보를 위해 각종학교 설립 추진
 - 입학 대상 : 고등학교 1학년
 - 학급/학생 수 : 5학급/100명
 - 개교 시기 : 2018. 3. 1.
 - 위치 : 종로산업정보학교 별관동
- ❖ 타 시·도교육청 전환학년 정책 및 덴마크 애프터스쿨레와 연계 교류 사업 추진
- ❖ 오디세이학교 교육 실천 사례를 일반 학교에 확산하는 연수 센터로서의 역할 정립

실천과제

1-3 문·예·체 교육 활성화로 지성·감성·인성을 키우겠습니다

1-3-1

협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

- ✓ 학교의 특색을 살리고 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
- ✓ 다양한 문화예술교육활동 지원으로 예술적 감수성 함양

교육혁신과(창의·예술·교육기부팀 ☎531, 532, 385)

🎨 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원

- ❖ 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과수업, 창의적 체험활동, 서울형자유학기제, 예술동아리 활동 지원
- ❖ 1학교 1문화예술브랜드 **공모선택**, 문화예술중심 창의감성학교(22교), 학교음악교육 지원사업

🎨 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원

- ❖ 다양한 예술체험 기회 확대를 통한 문화예술 향유 능력 함양
 - 학교로 찾아가는 예술꿈버스 **공모선택**, 악기지원 시범사업(바이올린 대여 211교, 오케스트라 타악기 대여 20교 이상), 오케스트라 활성화 지원(41교)
- ❖ 학교예술교육 지원사업 내실화 및 우수사례 확산
 - 학생오케스트라(46교), 학생뮤지컬(19교), 학생연극회(17교), 연극동아리(17교) 운영 지원
 - 제7회 전국 학교예술교육 페스티벌 개최 주관 : 10월

🎨 문화예술교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

- ❖ 자발적 교원 연구활동을 통한 수업나눔과 우수사례 공유 : 예술교과연구회(3팀), 문화예술교육 교원연구동아리(5팀)
- ❖ 전문성 신장 및 창의적 수업을 위한 초등 음악·미술 교과전담교사 직무연수 : 연 2회

🎨 지역연계 학교예술교육 활성화 지원

- ❖ 지역사회와 함께하는 학교예술교육 협력모델 개발
 - 예술교육거점(연구)학교(3교), 예술드림학교(3교), 지역연계 학교예술교육 활성화시범교육지원청(11청) 운영
- ❖ 학교와 지역사회 예술 유관기관, 예술단체 간 협력 체제 강화를 통해 다양한 문화예술 체험 기회 확대
 - 교육지원청 단위 학교예술교육협의체 구성·운영, 지역예술교육자원지도 제작·보급

중학교 협력종합예술활동

- ✓ 학생중심 종합예술활동을 통해 협력적 인성 등 미래 핵심 역량 강화
- ✓ 발표 기회 제공으로 창의성 발현 및 긍정적인 삶의 태도 함양

교육혁신과(창의·예술·교육기부팀 ☎ 531, 385)

 **중학교 협력종합예술활동** 중학교 3년 중 최소 1학기 이상 교육과정 내에서 뮤지컬, 연극, 영화 등의 종합예술활동에 학급 내 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생중심 예술체험교육

중학교 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영

- ❖ 중학교 협력종합예술활동 실시 : 협력적 인성 함양
 - 학년단위 교과 또는 창의적 체험활동 시간에 운영 : 운영 희망학교 중심
 - 「2015 개정 교육과정 서울특별시 중학교 교육과정 편성·운영지침」에 반영 : 2018학년도부터 적용
- ❖ 교육과정 내 협력종합예술활동 운영 방법

운영 유형	운영 방법
유형 1 교과 간 협력 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 학년 내 교과 간 연계하여 협력종합예술활동 프로젝트 수업 전개 • 교과별 문화예술 요소 추출 및 교육과정 재구성으로 활동 시간 확보 • 학기말 취약시기 프로그램으로 집중 운영도 가능
유형 2 특정 교과 시간 내 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 특정 교과 수업 시수 내에서 주당 1시간을 뮤지컬, 연극, 영화 창작활동으로 전개하거나 학기말 취약시기에 집중 운영 • 학교 여건에 따라 관련 교과 시수를 증배하여 별도의 협력종합예술활동 시간으로 운영
유형 3 창의적 체험활동 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 창의적 체험활동의 자율활동 중 '창의적 특색활동'으로 학급당 주 1시간, 격주 2시간, 또는 학기말 취약시기에 집중 운영 • 중학교 자유학기제 탐색학기 또는 연계학기에서 창의적 체험활동으로 운영

협력종합예술활동 운영학교 지원

- ❖ 프로그램 운영 예산 지원
 - 활동재료비, 체험활동비, 장비대여료, 공연비 등 교당 500만원 이내
- ❖ 교내 연습실 및 공연 시설 리모델링 지원
 - 연습실 리모델링 지원(마룻바닥, 거울벽면, 방송, 음향, 조명 등) : 60교, 각 4,000만원
 - 공연 시설 리모델링 지원(방송, 음향, 조명, 무대, 객석 등) : 10교, 각 1억원

- ❖ 뮤지컬, 연극, 영화 활동지도서 개발·보급
 - 차시별 뮤지컬, 연극, 영화 창작활동 지도를 위한 활동지도서 개발·보급 : 3종
 - 활동지도서 활용을 위한 지도교사 연수 실시 : 2월
- ❖ 교원 및 학부모 인식 제고를 위한 홍보 동영상 및 리플릿 제작·보급

🌿 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

- ❖ (본청)예술교과연구회, 교원연구동아리, 학교교육력제고팀 운영
- ❖ (교육지원청)협력종합예술활동 워크숍 운영 및 컨설팅 지원
 - 운영 정보 및 우수사례 공유, 교원 전문성 신장을 위한 워크숍 : 연 2회
 - 관내 협력종합예술활동 운영학교 컨설팅 : 희망학교 대상
- ❖ (서울교육연수원)협력종합예술활동 지도교사 직무연수
 - 뮤지컬, 연극, 영화 분야 직무연수 개설·운영 : 각 분야별 30시간 이상, 연 2회

🌿 종합예술활동 전문가 연계 지원

- ❖ (교육지원청)협력종합예술활동 예술자문단 운영 : 예술자문단 3명 배정
 - 관내 협력종합예술활동 운영학교 기획·운영 자문
- ❖ 단위학교 협력종합예술활동 강사 지원 : 희망학교별 협력수업 강사 1명

🌿 지역 연계 협력종합예술활동 운영 지원

- ❖ 서울형혁신교육지구 필수사업 연계 운영
 - 지역별 협력종합예술활동 지원을 위한 민·관·학 협의체 구성·운영
 - 마을 협력종합예술활동 강사 모집, 연수, 학교활동 연계, 활동비 지원
 - 지역 내 연습 및 공연 공간 활용 기회 제공을 통한 학생 활동 지원
 - 뮤지컬, 연극, 영화 관련 보충·심화 활동을 위한 마을 방과후 프로그램 운영
 - 지역 축제 연계를 통한 학생 발표 기회 확대 등

1-3-3

학교체육 활성화

- ✓ 다양한 학교스포츠 활동을 통한 인성교육 및 자율 체육 기반 조성
- ✓ 학생 건강 체력 증진 및 활기찬 학교 분위기 조성

체육건강과(체육청소년·수련팀 ☎571)

☎ 초등학교 체육교육 내실화 지원

- ❖ 초등 체육교과 전담교사 확대 배치 지원
- ❖ 초등학교 스포츠강사 배치(342교) 지원 및 사업비 지원
- ❖ 초등학교 생존수영 및 수영실기교육을 통한 수상안전의식 고취
 - 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원 : 1인당 40,000원

☎ 학교스포츠클럽 활동 지원

- ❖ 중학교 교육과정 내 스포츠클럽 강사비, 시설 이용료 지원
- ❖ 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 활성화를 통한 인성교육 실천
- ❖ 서울시교육감배 학교스포츠클럽리그 대회 운영

구분	2016	2017 (예상)	비고
학교스포츠클럽 상시 리그 확대	참가 팀(2,884팀) 참가 학생(47,000명)	참가 팀(2,900팀) 참가 학생(48,000명)	출전팀 운영비 지원 확대 등

- ❖ 토요스포츠 운영교 강사비 지원 등 : 초·중·고 교당 168만원

☎ 여학생 체육 활성화 공모선택

- ❖ 여신 50+ 프로그램 운영 : 초·중·고
- ❖ 여학생 스포츠 리더 및 여학생 스포츠 기자단 육성
 - 스포츠 리더(초·중·고 여학생 500명), 기자단(초·중·고 여학생 100명)
- ❖ 여학생 심판 아카데미(4종목) 및 여학생체육 한마당 운영
- ❖ 중1 여학생 자전거 바르게 타기 교육 및 스포츠 행복지수 측정 등

☎ 선진형 학교운동부 운영으로 공부하는 학생 선수상 정립

- ❖ 학생선수 최저학력 보장제 운영 및 학력증진방안 강구 : 초4~고3
 - 기준 : 초 50%, 중 40%, 고 30%
- ❖ 정규수업 이수 의무화로 학습권 보장
 - 대회 출전과 훈련으로 인한 수업 결손 시 보충학습 계획 수립 및 실시
- ❖ 전국단위 경기대회 참가 제한 횟수 준수로 수업결손 최소화 및 선수보호
- ❖ 인성·진로진도 강화 및 생활지도 철저로 학생선수 인권보호

1-3-4

독서·토론·인문소양교육

- ✓ 학교 독서·토론·인문소양교육을 통한 미래학력·미래인성 함양
- ✓ 마을과 함께하는 독서·토론교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 구현

민주시민교육과(독서인문사회교육팀 ☎ 181, 353)

🌱 미래학력·미래인성을 키우는 ‘함께 읽기’

- ❖ 지역사회와 함께하는 독서 문화 확산 사업 추진
 - 지역사회 연계 독서 문화 확산 캠페인 : 연중
 - 북 스타트 교원 연수 및 워크숍 : 연 2회
- ❖ 교육과정과 연계한 독서토론교육 활성화
 - 초등 1개 학년 이상 독서토론교육 : 주당 2시간 이상
 - 중등 교과 연계 독서수업 및 학교도서관 활용수업 지원
- ❖ 도서관이 중심이 되는 학교 환경 구축
 - 학교도서관 사서(교사) 초·중·고 전 학교 배치(중장기)
 - 학교도서관지원센터 활성화 : 찾아가는 컨설팅(교육지원청별)
 - 학교도서관 장서 확충 : 학교 기본운영비의 3% 자료구입비 책정 권장
 - 퇴직 교원 활용 : (초)책 읽어주는 선생님, (고)사서 지원
- ❖ 교원의 성장을 돕는 독서학교 운영
 - 교원 독서교육 역량 강화 연수 : 초·중등 각 2회
 - 서울독서교육지원본부를 활용한 교원 독서동아리 지원

🌱 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 ‘함께 토론하기’

- ❖ ‘질문이 있는 서울형토론모형’ 전 교과 확대
 - 질문이 있는 서울형토론모형 컨설팅지원단 운영
 - 초·중등 교원 독서토론 프로슈머 직무연수 : 10회, 300명(교육연수원)
 - 질문이 있는 교실, ‘물음표로 채워가는 느낌표 수업’ 원격연수 : 12회, 1,800명
- ❖ 교사 독서·토론 워크숍, 학생 독서·토론 캠프 : 22회(교육지원청별 2회)
- ❖ 학생·교원·학부모 동아리를 통한 독서·토론 활성화
 - 학생, 교원 독서 동아리 예산 지원 **공모선택** : 초·중·고
 - 1교 1학부모 동아리 운영 권장
 - 독서동아리 운영을 위한 서면 및 현장 컨설팅 : 3~8월

🍀 꿈을 키우고 삶을 깨우는 '함께 쓰기'

❖ 교과·창체 연계 다양한 글쓰기교육

- 초·중등 교원 독서토론 연계 책쓰기 교육 직무연수 : 22회(교육지원청별 2회)

❖ 독자에서-저자로, 책쓰기 동아리 활성화

- 학생 책쓰기 동아리 예산 지원 **공모선택** : 초·중·고
- 우수 동아리 책 출판 지원, 책 출판 기념회 : 12월, 30팀
- 서울교원문학 발간 : 12월, 5,000부

🍀 마을과 함께하는 독서·인문 체험을 통해 '함께 살기'

❖ 마을과 함께 하는 독서토론교육을 위한 보늬샘(독서·토론 멘토) 양성·활용

- 마을 연계 독서·토론 멘토(보늬샘) 양성 연수 : 교당 1명, 22회(교육지원청별 2회)
- 1교 1학부모 독서동아리 및 학생 독서동아리 지원

❖ 사람과 삶에 중심을 두는 인문소양교육

- 학생 진로인문학아카데미 : 6회
- 교원·학부모 인문학아카데미 : 각 6회
- 인문학 콘서트 : 상반기 11회(교육지원청별 1회)
- 인문소양교육 선도학교 : 초·중등 각 1교
- 인문학 동아리 : 중등 5교



1-3-5

창의적 체험활동 운영 지원

- ✓ 융합교육 및 자유학기제에 따른 다양한 창의적 체험활동 지원
- ✓ 서울창의감성교육배움터 네트워크 강화를 통한 창의적 체험활동 운영 지원

교육혁신과(창의·예술·교육기부팀 ☎ 531, 532)

☎ 교육과정과 연계한 서울창의인성교육센터 프로그램 내실화

- ❖ 다양한 상시·특화·별도 프로그램 운영
- ❖ 융합프로그램 및 자유학기제 예술체험 프로그램, 서울혁신파크 등 지역과 연계한 창의예술 프로그램 운영
- ❖ 단위학교 문화예술기반 창의·인성교육 지원
 - 중학교 협력종합예술활동 운영학교 체험활동 지원
 - 찾아가는 창의예술 프로그램 운영 **공모선택**, 센터 이용을 위한 체험버스 지원

☎ 문화예술교육 발전 인프라 구축을 위한 권역별 센터 확대

- ❖ 동부권 문화예술교육 활성화 지원을 위한 제2서울창의인성교육센터 구축 추진
 - '18.2월 개원 예정, 서울동명초 내

☎ 창의·인성수업연구회 운영

- ❖ 교원의 창의인성교육 능력 배양
- ❖ 창의인성교육을 실천하는 교원들의 자발적 연구 문화 지원
- ❖ 다양한 창의인성교육 모델 개발·보급

☎ 창의적 체험활동 프로그램 개발 및 보급

- ❖ 학교교육과정과 연계 및 문화예술 관련 창의적 체험활동 프로그램 개발·보급
- ❖ 학교 밖 자원의 데이터베이스화를 통한 체험활동 자원 공유

☎ 창의감성교육배움터 네트워크 운영 강화

- ❖ 단위 학교의 지역 연계 창의·예술·교육기부 활용 교육활동 활성화
- ❖ 문화예술교육·교육기부·서울창의인성교육센터 관련 전문가(기관, 단체) 네트워크 구축
 - : 교육(지원)청 12개
- ❖ 창의적 체험활동 종합지원시스템(에듀팍) 운영 지원
- ❖ 서울혁신파크 교육자원 활용 및 연계를 통한 창의적 체험활동 프로그램 지원

실천과제

1-4 삶을 가꾸는 진로교육을 강화하겠습니다.

1-4-1

체험·협업 중심 맞춤형 진로교육

- ✓ 학교급별 체험 중심의 맞춤형 진로교육 활성화
- ✓ 협업 중심의 진로활동을 통한 사회적 역량 및 자기주도적 진로 설계

진로직업교육과(진로교육팀 ☎555, 556, 557), 과학전시관(기획운영부, 교육연수부 ☎881-3023, 3051)

🌱 진로교육 중심 교육과정 운영

- ❖ '2015 학교 진로교육 목표와 성취기준'을 반영한 초·중등 과목별 교과통합 진로교육 수업 운영
- ❖ 「진로와 직업」선택 과목 편성 운영 : 총 2단위 이상
- ❖ 창의적체험활동 : 초(학년군별 17시간 내외), 중·고(34시간 내외) 운영
- ❖ 진로교육 연구 활동 지원
 - 연구학교(초 1교, 고 1교), 시범(중점)학교
 - 진로교육연구회 및 진로연구원제 운영 12팀

🌱 진로체험 활성화

- ❖ '꿈NUM꿈(꿈너머꿈)* 진로체험 운영 : 연 2회(4개 권역, 초6, 중·고생 1,600명)

📖 **꿈NUM꿈(꿈너머꿈)** 학생들이 가졌던 꿈을 신나는(Nice) 학교생활을 통해 고유하고 독특한(Unique) 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육 비전

- ❖ 서울진로직업박람회 운영 : 11월, 학생 및 학부모 50,000여명
- ❖ 현장진로직업체험 '청진기' 운영 : 초6, 중, 고 학생
- ❖ 진로직업체험지원센터 활용 내실화 : 25개 자치구
- ❖ 특성화고 진로체험관(센터) 운영 : 10개소
- ❖ 특성화고 연계 진로체험 운영 : 직업계고 80교(매주 수요일 오후)
- ❖ 과학체험 중심의 과학창의력교실(중1 진로탐색과학교실 포함) 운영
 - 초4~6, 중1, 특수학교(급) 총 22,500명
- ❖ 과학동아리 상설체험 부스 운영 : 연 8회

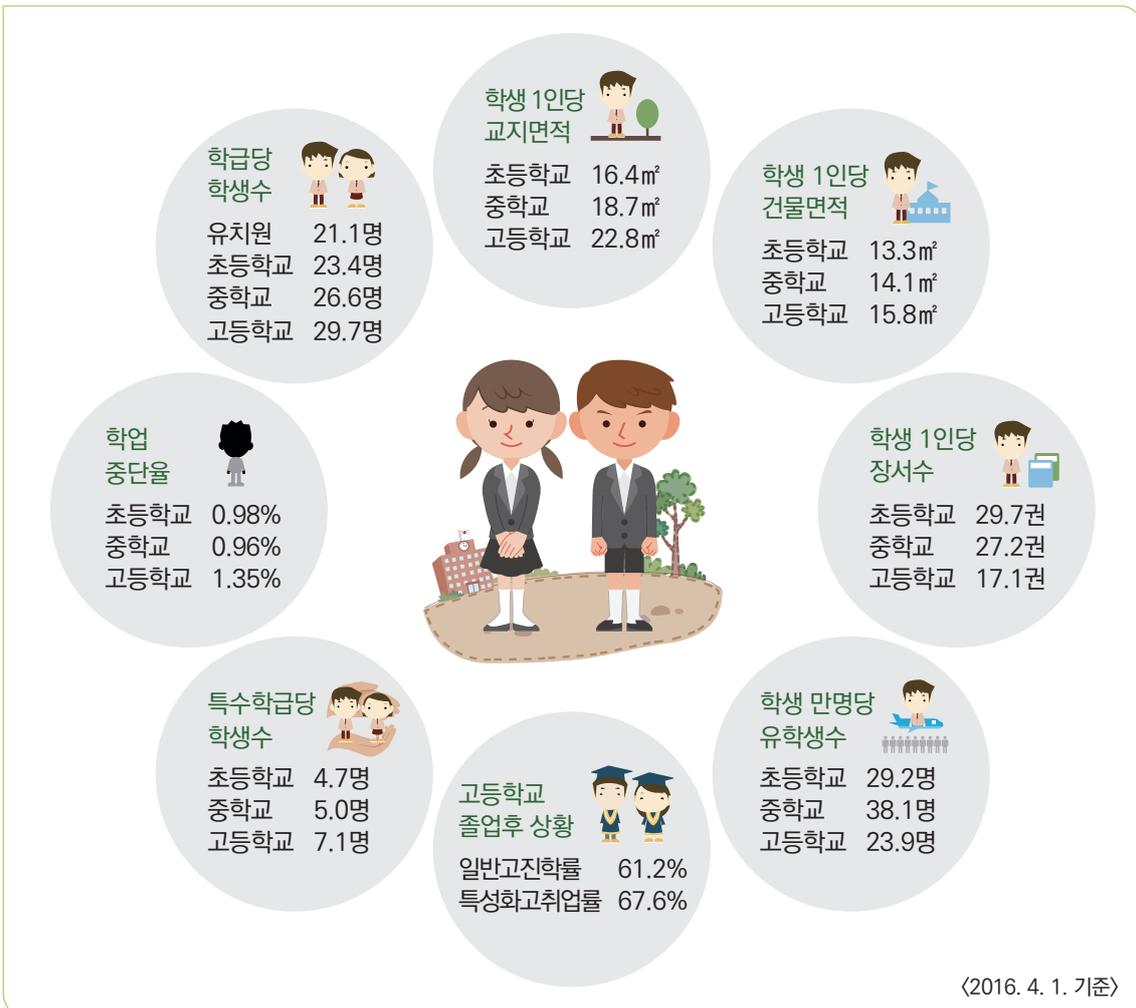
☺ 협업 중심 진로교육 지원

- ❖ (학생) 협업 중심 진로동아리 운영 지원 : 50팀
- ❖ (교사) 협업 중심 진로수업 동아리 운영 지원 : 44교(초 11교, 중 22교, 고 11교)
- ❖ (학부모) 협업 중심의 진로코치 양성 연수 : 연 2기, 11,000명
- ❖ 초·중등 교원 체험·협업 중심의 진로교육 역량강화 연수 : 연 4회

☺ 진로교육 지원체제 구축

- ❖ 진로교육센터 구축을 위한 TF팀 운영 : 전문가 25명, 2회
- ❖ 진로교육활성화 지원단 구성 운영 : 12단(본청 및 교육지원청)
- ❖ 초·중·고 진로교육 활동을 위한 학교진로활동실 구축 지원 : 22교
- ❖ 자유학기제 연계 특성화고 진로체험 활성화 지원
 - 중학생 진로 체험 기회 확대 : 특성화고, 마이스터고, 산업(문화예술)정보학교 활용
 - 우수체험기관 인증제 실시

통계로 보는 서울교육 2 >>> 학교 및 학생 현황



1-4-2

고교 진로·직업교육

- ✓ 직업교육을 희망하는 일반고 학생들에게 적성과 능력에 맞는 교육기회 부여
- ✓ 정확한 대입 진학정보 및 신뢰도 높은 대입 진학상담 제공

진로직업교육과(진로교육팀 ☎556, 직업교육팀 ☎567), 교육연구정보원(교육과정진로진학부 ☎311-3243)

취업위탁교육 확대 및 내실화

- ❖ 직업교육과정 운영 학교 및 위탁형 직업교육 기회 확대
 - 3학년 과정 : 1교 증설(금천문화예술정보학교, 5과 200명)
 - 2학년 과정 : 1교 증설(금천문화예술정보학교, 2과 50명)
- ❖ 공립 직업교육기관 외에 고용노동부 지원 특화과정 확대 운영
- ❖ 전문대학 연계 취업위탁교육 운영 : 2교 120명
- ❖ 직업위탁교육 운영 내실화
 - 산업(문화예술)정보학교, 학교 간 협력 교육과정 운영학교 컨설팅장학 및 운영 성과 점검·평가
 - 직업위탁기관 운영 상황 점검 : 연 2회

고교생 중간 진로변경 전입학제 운영 방법 개선

- ❖ 일반고 → 특성화고
 - 수시(기존) : 전입학을 희망하는 시기에 수시로 기회 제공(2학년 1학기까지)
 - 정시(신설) : 진로변경 기간(1학년 2학기초, 2학년 1학기초), 별도 계획 시행(3지망까지 기재)
- ❖ 특성화고 → 일반고
 - 정시(기존) : 9월(1학년 2학기), 3월(2학년 1학기) 2회 전학 기회 제공

서울진로진학정보센터 운영

- ❖ 진로·진학 상담실 운영 : 방문상담(연 3,000건), 온라인상담(연 1,000건)
- ❖ 진로적성검사 4종 제공 : 초·중·고 학생 대상 연 4회까지 무료
 - 흥미검사, 성격유형검사, 다중지능검사, 직업가치관검사
- ❖ 진로진학정보 제공 : 교원·학부모 대상 진학지도설명회 및 진학지도 자료 개발·보급

대학진학지도지원

- ❖ 대학진학지도지원단 운영 : 130명 내외
- ❖ 학년 초 및 수시/정시 전형 시기별 진학지도 자료 개발 및 보급
- ❖ 학년 초 및 수시/정시 전형 시기 별 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회 개최
- ❖ 수시/정시 전형 대비 맞춤형 특별 상담 진행

1-4-3

능력중심사회 구현을 위한 '고졸성공시대'

- ✓ 능력중심사회 구현에 부응하는 직업교육 활성화
- ✓ 취업 맞춤형 교육과정 운영을 통한 학교 직업교육 경쟁력 강화

진로직업교육과(직업교육팀 ☎559, 565, 취업지원팀 ☎563, 564), 총무과(인사팀 ☎232)

🌱 취업 맞춤형 교육과정 운영으로 우수 인재 지속적 육성

- ❖ 국가직무능력표준(NCS) 기반 교육과정 실무 과목 운영
- ❖ 미래 핵심 역량을 기르는 수업방법 혁신 직무연수 : 30시간 300명
- ❖ 특성화고 미래인재 특별전형 활성화 : 모집정원의 30% 이상
- ❖ 서울시교육청 9급 기술직 공무원 선발 : 모집인원의 50%를 고졸자로 선발

🌱 글로벌 Job 프로젝트 운영

- ❖ 세계화 직무 능력 함양을 위한 글로벌 현장 학습 지원
- ❖ 특성화고 전문교육 수준 입증을 위한 해외봉사단 지원 : 1단 30명
- ❖ 전문가, 교원, 학부모로 구성된 고졸성공시대 지원단 운영 : 교당 1단
 - 능력 중심사회 연수 및 모니터링 : 연 2회

🌱 고졸성공시대 홍보 전략 추진

- ❖ 고졸성공시대 포스터 및 UCC 대회 개최 : 중·고생 및 일반인
- ❖ 직업계고 인식 개선 홍보

🌱 취업역량 및 기능강화사업 추진

- ❖ 학교단위 학생·교원·학부모 취업역량 강화 지원
- ❖ 산업안전 및 학생노동인권이 보장되는 현장실습 운영
 - 마이스터고, 특성화고, 산업(문화예술)정보학교 등 80교 지원
- ❖ 학생 창업동아리 운영 지원 : 25교(공립 15교, 사립 10교)

실천과제

1-5 공존과 상생의 세계시민으로 길러내겠습니다.

1-5-1

협력적 인성교육

- ✓ 협력적 인성교육으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- ✓ 인성중심사회 구현을 위한 인성교육 지원체제 구축

초등교육과(초등교육과정팀 ☎404), 중등교육과(중등교육과정팀 ☎438)

 협력적 인성 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량

교육공동체가 함께 만드는 서울 미래인성, 협력적 인성교육 추진

- ❖ 2017 서울인성교육 시행 계획 추진 및 지원 : 연중
- ❖ 서울시교육청 인성교육진흥협의회 구성·운영 : 9월
- ❖ 2018 서울인성교육 시행계획 수립을 위한 공청회 실시 : 11월
- ❖ 2018 서울인성교육 시행 계획 수립 : 11월

미래인성, 협력적 인성 함양을 위한 인성 친화적인 학교 만들기

- ❖ 따뜻한 학교공동체 문화 조성
 - 존중 배려의 '협력적 작은 실천' 나눔 콘서트 : 교육지원청별 실시
- ❖ 인성교육 중심 교육과정 운영 정착
 - 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립 및 인성교육과정 편성·운영
 - 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 : 연 4시간 이상 필수
 - 인성중심 수업 지원단 양성 연수 : 초·중·고 200명
 - 인성교육 전문인력 양성을 위한 연수 : 초·중·고 교원

가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원

- ❖ 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시
- ❖ 학교로 찾아가는 세대 간 공감교실 지원 : 초·중·고 50교
- ❖ 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회의 인성교육 지원 및 실천 강화 유도

1-5-2

체험 중심의 민주시민교육

- ✓ 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- ✓ 지역사회와 연계한 체험중심의 시민교육 확대를 통한 시민역량 강화

민주시민교육과(학생자치팀 ☎544)

지역사회와 연계한 민주시민교육 체험 프로그램 운영

- ❖ 역사체험 올레길* 프로그램 운영 : 초 150학급 4,500명 내외
- ❖ 민주체험 올레길* 프로그램 운영 : 중·고 150학급 5,000명 내외

 **역사체험 올레길** 서대문구 독립공원 내 항일·독립 유적지 및 안산자락길을 연계하여 순국선열 및 나라사랑의 얼을 되새기는 체험 프로그램

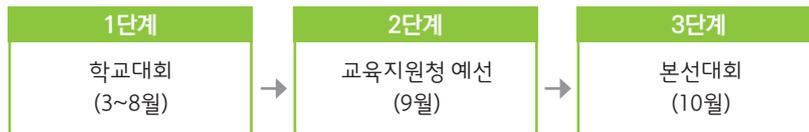
 **민주체험 올레길** 서울 지역의 민주주의 현장 탐방지 등을 연계하여 민주 시민성을 함양할 수 있는 체험 프로그램

민주시민교육 역량 강화

- ❖ 민주시민교육 전문가 양성을 위한 교사 직무연수 : 4기 250명
 - 학교민주시민교육 초·중등 교원 직무연수 : 각 2기 120명 내외
- ❖ 서울시교육청 민주시민교육자문위원회 운영 : 연 2회
- ❖ 참여형 민주시민교육 지원 : 교육지원청 중심의 지역 특화 프로그램 편성·운영
- ❖ 학교관리자 민주시민교육 워크숍 : 교육지원청 실정에 맞게 운영

교육과정과 연계한 민주시민교육 활성화

- ❖ 교과 및 창의적체험활동과 연계한 학교별 민주시민교육 운영
- ❖ 서울학생 사회참여 발표대회 : 중·고 710교 500명 내외



- 본선 대회 수상작품 자료집 제작·보급 : 중·고 710교
- ❖ 교수·학습자료 보급 : 초·중·고 1종

1-5-3

세계시민교육

- ✓ 참여와 협력을 통한 공존과 상생의 세계시민 양성
- ✓ 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상

민주시민교육과 (열린세계시민·다문화교육팀 ☎463, 469, 113)

🌱 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성

- ❖ 학교급별 세계시민교육 특별지원학교 운영 : 8교
 - 문화다양성, 평화, 지속가능발전, 인권 등을 주제로 교과 및 창의적 체험활동 운영
- ❖ 세계시민교육 인정교과서 시·도교육청 공동 개발·보급 : 초·중·고 3종
- ❖ 체험 중심의 세계시민교육 운영
 - 유네스코학교 및 지역협의회 지원 : 60교
 - 고등학생 세계시민교육 캠프 : 100명
 - 학생 해외체험프로그램 운영 : 100명

🌱 세계시민교육 내실화를 위한 역량 강화

- ❖ 세계시민교육 전문기관 위탁 교원 직무연수 : 15시간 4회
- ❖ 세계시민교육 교원, 학생 학습동아리 지원 **공모선택** : 초·중·고
- ❖ 교육지원청 단위의 특색있는 세계시민교육 프로그램 운영 : 11회
- ❖ 세계시민교육 선도교사단 운영 : 60명

🌱 서울학생 글로벌 역량 개발을 위한 이중언어 교육 지원 강화

- ❖ 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 확대 배치 : 100명('16) → 130명('17)
 - 강사 지원 확대를 통한 서울형 이중언어교실 운영 내실화
- ❖ 이중언어교육 강화 교육과정 편성·운영 연구학교 운영 : 초 1교
 - 다문화언어 과목 개설 및 몰입수업, 방과후 수업 지원 확대 등
- ❖ 이중언어 말하기 대회 : 본선대회(7월) → 전국대회(10월)
- ❖ 가평 영어교육원의 '글로벌문화체험캠프' 운영 : 연 2회
- ❖ 다문화친구와 함께하는 캠프, 홈스테이 등 '어울림 프로그램' 운영

🍀 다문화교육 활성화를 위한 다양한 정책적 기반 마련

- ❖ 공존과 상생의 다문화 중점학교 운영 : 18교
- ❖ 외국문화 이해 증진을 위한 글로벌문화학교 확대 : 10교('16) → 16교('17)
- ❖ 문화소통·세계시민양성을 위한 다문화정책 연구학교 운영 : 초 2교
- ❖ 다문화학생 진로·진학 프로그램을 통한 자기주도적 진로설계 능력 신장 연구학교 운영 : 고 1교
- ❖ 다문화교육지원단 운영 : 20명
- ❖ 중도입국 다문화가정학생의 학교생활 적응력 강화 지원
 - 다문화교육지원센터 운영 및 코디네이터 배치 : 3명
 - 다문화유치원(6원), 다문화예비학교(13교) 계속 운영
 - 다문화학생 직업교육기관 운영(4교) 및 대학생 1:1 멘토링 지원

🍀 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원

- ❖ 단위학교별 맞춤형 멘토링(담임교사-탈북학생 1:1) 운영 : 450팀
- ❖ 지역기반 토요일방과후학교 운영 : 토요일에 인근 학교 탈북학생 지도 1교
- ❖ 탈북학생 여름방학학교 운영 : 3박 4일간 집중·밀착 멘토링, 200명
- ❖ 자격증 취득을 위한 직업교육 수강료 지원 : 중·고 학생 40명
- ❖ 탈북학생 진로직업탐색을 위한 겨울방학 진로캠프 운영

🍀 탈북학생 이해를 위한 교육지원 기반 마련

- ❖ 교원의 탈북학생 교육 역량 제고 연수 : 총 3기 120명
- ❖ 정책연구학교 운영 : 2년차 계속 운영 3교
- ❖ 맞춤형 수업연구회 운영 : 진로지도 자료 개발 등
- ❖ 취업 및 상급학교 진학을 위한 학력심의위원회 운영 : 연 11회
- ❖ 남북학생 및 학부모 연합동아리 운영

1-5-4

미래지향적 역사교육 및 통일교육

- ✓ 역사적 사고력·비판력·협동 및 실천력을 갖춘 민주시민 육성
- ✓ 건전한 역사관과 통일 의식 확립으로 미래지향적 민주시민 자질 함양

민주시민교육과(독서인문사회교육팀 ☎832, 544), 중등교육과(중등교육과정팀 ☎373)

미래지향적 역사교육 학생이 역사적 지식을 바탕으로 역사적 사고력, 비판능력, 협동 및 실천능력을 길러 민주시민으로 성장하는 데 도움을 주는 역사교육

미래지향적 역사교육 인식 확산 및 공유

- ❖ 민주사회를 위한 역사교육위원회 운영
 - 교사, 연구자, 시민활동가 등 11명으로 구성
 - 미래지향적 역사교육을 위한 정책 자문 및 운영 협조
- ❖ 역사교육 전문가 심포지엄 운영 : 연 1회
 - 역사교육의 주요주제를 선정하여 교사, 연구자, 행정전문가 참여

교사 수업역량 강화 및 현장수업 개선

- ❖ 역사교육 연구자료 3종 개발·보급

- 「질문 있는 교실, 토론이 있는 역사수업(한국사편, 세계사편)」 : 시대별 토론주제를 선정하고 필요한 자료 및 수업사례 수록
- 「오늘과 만나는 역사」 : 일상에서 만날 수 있는 역사적 사실들을 간략히 정리한 게시 자료
- 「동아시아 평화교육」(가칭) : 동아시아 역사 갈등 해소 및 평화·공존을 위한 역사교육 자료

- ❖ 초·중·고 역사교사 연수
 - 역사지식 심화 직무연수 : 30명씩 4회
 - 역사수업 디자인 직무연수 : 30명씩 2회
 - 초등 역사교사 프로슈머 연수 : 20명 4~11월 지속 운영
- ❖ 동아시아 학생·교사 교류사업 운영

자율적 행동역량 함양을 위한 학생 활동 지원

- ❖ 학생 역사동아리 지원 공모선택 : 중·고
- ❖ 6.10 민주항쟁 30주년 기념사업 운영

- 고등학생 역사소논문집 발간 : 민주화운동을 주제로 소논문 작성 워크숍 운영 및 논문집 발간
- 의회와 함께 하는 학생·교사 민주화운동 유적지 답사 : 30명씩 3회
- 학생 동아리 중심 6.10 민주항쟁 30주년 기념행사
- 6.10 민주항쟁 계기교육 자료 및 민주화운동 역사지도 제작·배포

통일·나라사랑교육 및 독도교육 활성화

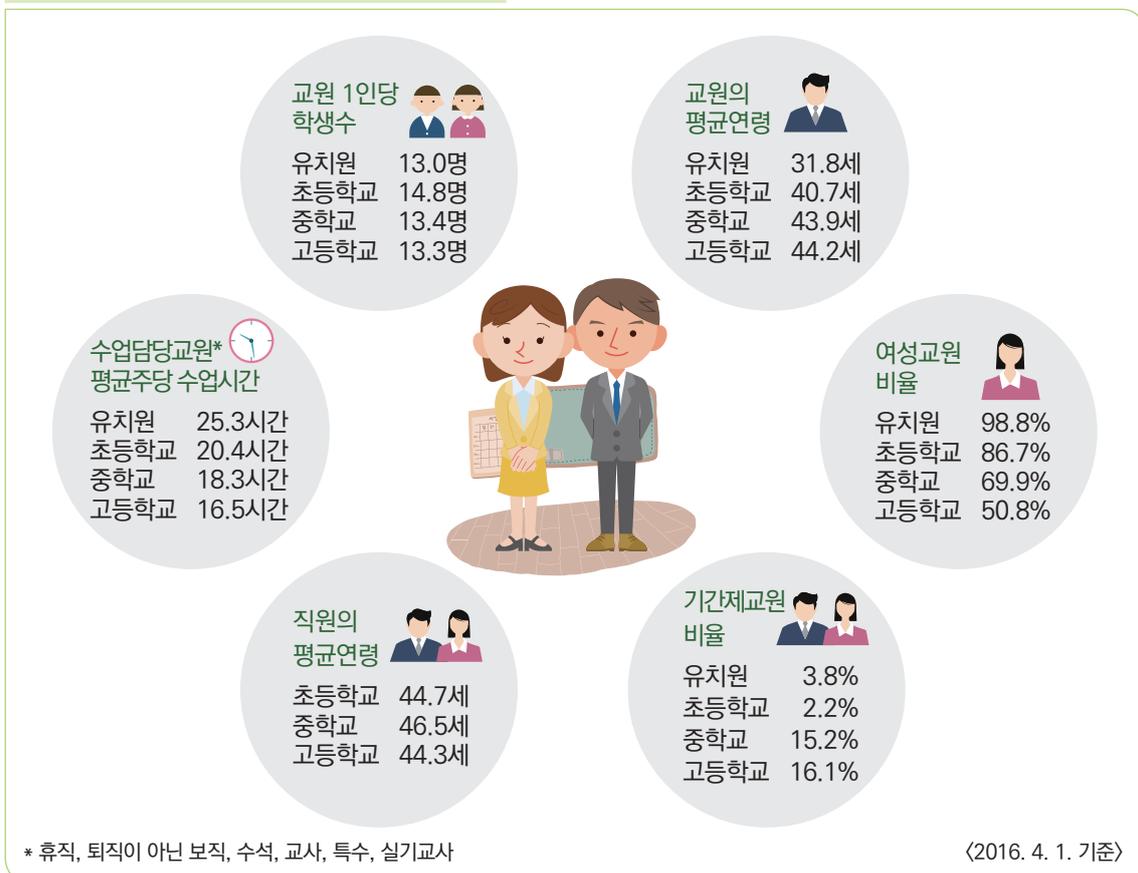
❖ 화해와 평화로 가는 통일·나라사랑교육

- 학교 실정과 특색을 반영한 학교교육과정 편성 : 교과 및 창의적체험활동 활용
- 화해와 평화로 가는 통일교육 체험프로그램 운영 **공모선택** : 초·중·고
- 「평화시민」 교재 공동(서울, 경기, 인천, 강원도 교육청) 개발·보급 : 초·중·고 협력학교 선정 및 배포(5,000권)

❖ 건전한 역사관 정립을 위한 독도교육

- 교과 연계, 창의적 체험활동 활용 자율 실시 권장
- 독도 지도·영상(멀티미디어) 자료·영상학습관 활용 안내 및 홍보, 독도 관련 공연 관람 등
- 독도의 날(10.25.) 계기교육 실시
- 학교별 교육 프로그램 추진 : 독도모형 만들기, 토론·발표회, 공개수업 등

통계로 보는 서울교육 3 >>> 교직원 현황



1-5-5

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

- ✓ 의사소통 능력 신장을 위한 영어교육 내실화 및 영어교육 인력 역량 강화
- ✓ 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어교육 내실화 지원

중등교육과(외국어교육팀 ☎ 459, 460, 462)

🌿 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화

- ❖ 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화 : 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
- ❖ 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원
- ❖ 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치
 - 영어교육 격차완화를 위해 교육환경이 열악한 지역의 초등학교에 우선 배치

🌿 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용

- ❖ 영어교사 TEE 인증제 운영 : TEE 인증 평가(200명), 대상교사 연수(340명)
- ❖ 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 33팀
- ❖ 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 : 57명
- ❖ 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수 : 연 2회

🌿 영어 사용기회 확대를 위한 영어체험교육 지원

- ❖ 원어민 영어보조교사/영어회화 전문강사 활용 방학 중 영어캠프 및 가평영어교육원 지원
- ❖ 취약계층 자녀 서울영어마을(풍납, 수유, 관악) 참가 지원 : 14,800명
- ❖ EBS 영어교육 프로그램 활용을 통한 영어 자기주도학습 활성화
- ❖ 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 운영 **공모선택** : 초·중·고

🌿 제2외국어 교육 내실화 지원

- ❖ 제2외국어 학교간 협력교육과정 운영교 컨설팅 지원 : 5개교
- ❖ 제2외국어 사용 기회 확대를 위한 원어민 보조교사 지원
 - 원어민 중국어 보조교사 배치 : 60명, 2~3교 순회
 - 원어민 독일어 보조교사 활용 지원 **공모선택** : 고
 - 원어민 프랑스어 보조교사 배치 : 1명, 3교 순회
- ❖ 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외(중국, 일본, 독일, 프랑스) 연수 : 19명
- ❖ 제2외국어 체험활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 운영 **공모선택** : 중·고

1-5-6

국제 교육 교류·협력 활성화

- ✓ 외국교육기관과의 교류·협력에 따른 양 기관과 양국 교육발전 도모
- ✓ 다양한 국제교류 사업을 통한 세계시민교육 및 국제역량 강화

참여협력담당관(국제협력팀 ☎ 368, 369)

교육청의 국제 교육 교류·협력 활성화

- ❖ 업무협약(MOU) 체결된 외국협력기관과의 상호교류 지속
 - 중국(1994.6.) 외 6개국 6기관과의 교육 교류 협력 체결
- ❖ 한글 도서 해외 기증사업 확대 : 2기관
 - 재외동포 한글교육기관 및 해외 한국어 개설 학교 지원을 통한 해외동포 자긍심 고취 및 서울교육의 국제 위상 제고

학교의 국제 교육 교류·협력 활성화 지원

- ❖ 신규 국제 자매결연 체결학교 지원 **공모선택** : 초·중·고
- ❖ 학교 간 국제 자매결연 체결 활성화 및 해외교육기관의 학교방문 지원 : 40교
- ❖ 학교 단위 국제교류 매뉴얼 제작 및 배포 : 초·중·고 전체
- ❖ 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
 - EU대사 학교 방문프로그램(EU goes to school) : 50교
- ❖ 아틀리에 운영 지원을 통한 세계문화 이해교육 : 4교

학생, 학교관리자 등 글로벌 역량 강화

- ❖ 북경 국제학생 여름캠프 및 자매도시 중국어 연수 참가 : 15명 내외
- ❖ 제14회 한·일·중 어린이 동화교류대회 국내 개최 : 3개국, 초 100명
- ❖ 제8차 아태지역 학교리더십 아카데미 운영 : 아태지역 초·중·고 교장·교감 32명 내외
 - 아태지역 학교와의 교류 네트워크 형성 및 국제이해 증진

2



모두의 가능성을 여는 책임교육

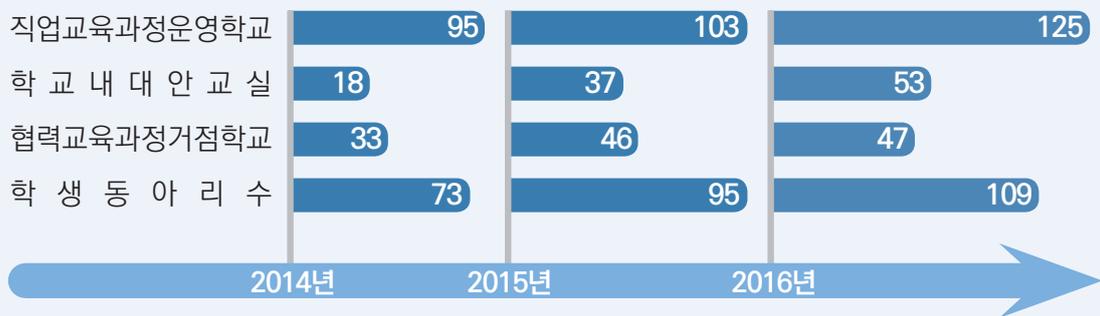
실천과제

- 2-1 고등학교 교육의 수평적 다양화를 실현하겠습니다
- 2-2 유아교육의 공공성을 확대해 나가겠습니다
- 2-3 맞춤형 교육복지를 실현하겠습니다
- 2-4 함께 성장하는 교육을 실천하겠습니다

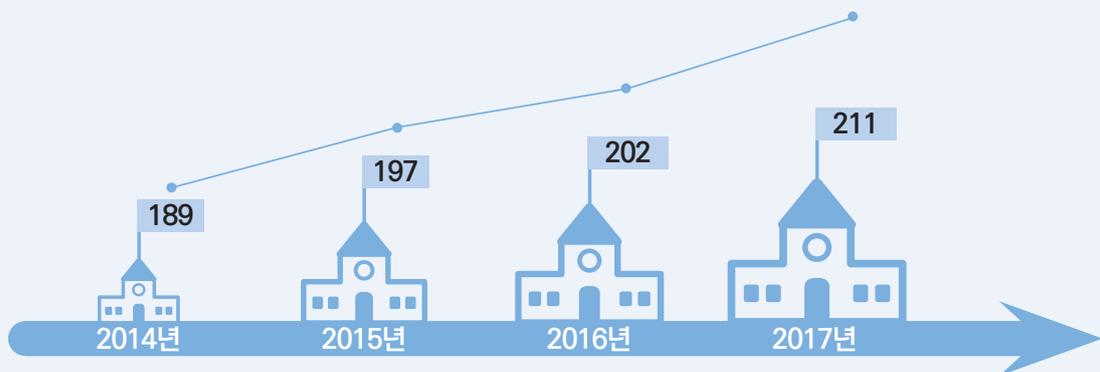


단 한 명의 학생도 포기하지 않고
모든 학생이 각자가 지닌 가능성을
최고로 발현하도록 하겠습니다

*** 일반고 교육과정의 다양화·특성화**



*** 공립 유치원 확대**



실천과제

2-1 고등학교 교육의 수평적 다양화를 실현하겠습니다.

2-1-1

일반고 교육역량 강화를 위한 일반고 전성시대

- ✓ 학생의 희망과 적성, 진로에 맞는 일반고 교육역량 강화
- ✓ 교육과정의 적합성과 유연성 강화로 함께 배우며 성장하는 학교 문화 조성

중등교육과(중등교육과정팀 ☎373)

☎ 일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화

- ❖ 학교 규모와 여건, 운영계획 등에 따른 예산 차등 지원 : 교당 1억원 이내
- ❖ 단위학교의 집중과 선택에 따른 맞춤형 지원 및 예산 운영 자율권 확대
- ❖ 교육과정 운영에 필요한 강사 채용으로 학급 및 수업 당 학생 수 감축
- ❖ 희망하는 모든 일반고에 Wee클래스 설치 및 전문상담사 배치

☎ 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화

- ❖ 학생의 희망과 적성, 진로에 맞는 선택과목 개설 및 과정 운영
- ❖ 개방형 선택 교육과정 운영 : 학생의 과목 선택권 확대
 - 강사 순회근무 지원, 예산 및 인력풀 제공
- ❖ 협력 교육과정 거점학교 및 연합형 선택 교육과정 확대 지원
- ❖ 고교 교과중점학교 운영 확대 및 내실화
 - 국어, 수학, 영어 교과를 제외한 모든 교과에 확대
- ❖ 자유교양과정 교과목 및 인정 교과서 개발
 - 창의적인 미래역량을 키우는 탐구 중심의 인문교양과목 2~3개
- ❖ 다양한 학생 동아리 및 예술 체험 등 비교과 활동 활성화
 - 인문독서토론·창의과학·예술체육 등

☎ 대입진학지도 역량 강화

- ❖ 학생부종합전형에 따른 '고1부터 시작하는 대입진학지도' 원격연수 : 상반기 중
- ❖ 고1,2 답입교사를 위한 진학지도자료집 및 진학상담프로그램 개발·보급 : 3종, 4~12월
- ❖ 진로 준비 역량을 키워주는 '일반고 심기일전 독서토론 프로젝트' 추진

2-1-2 특성화고 역량 강화

- ✓ 산업체 맞춤형 교육과정 운영을 통한 인재 양성
- ✓ 특성화고 학생 취업역량 강화 및 취업 지원

진로직업교육과(직업교육팀 ☎ 565)

👤 중등 직업교육 비중 확대 운영

- ❖ 2022년까지 중등 직업교육 학생 비중 확대
- ❖ '매력적인 특성화고 만들기'를 위한 학과 개편 : 29교

👤 산업분야별 특성화고 운영

- ❖ 산업분야별 특성화고 지정·운영 : 11교('17) → 70교('19.완료)
- ❖ 특성화고 등 기능인재반(명장교육) : 37교 1,100여명
- ❖ NCS(국가직무능력표준) 고교 직업교육과정 운영
 - 특성화고 70교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교
 - NCS 고교 직업교육과정 운영 지원 : 기자재, 교원 연수, 교재
 - NCS 고교 직업교육과정 연구학교 및 선도학교 : 각 1교
- ❖ 산업수요맞춤형고(마이스터고) : 4교
 - 산학 간 취업 협약에 의한 마이스터고 졸업생의 100% 취업 추진
- ❖ 산학일체형 도제학교 운영 : 26교(거점학교형 25교, 단일학교형 1교)
 - 산학일체형 도제학교 신규 선정 : 10교('16) → 16교('17)

👤 지역사회·기업·협회와 연계한 인재 양성 프로그램 운영

- ❖ 산업분야별 산·학·관 협의체 운영 : 17개
- ❖ 지역사회·기업·협회와 연계한 취업 활동 : 취업지원센터 운영
- ❖ 정부부처, 서울시, 지역사회 및 기업 연계 인재 양성
- ❖ 특성화고 역량 강화 사업 확대

구분	학교수	구분	학교수
취업역량 강화 사업	50교	중소기업인력양성 사업	27교
취업기능 강화 사업	30교	중소기업기술사관 육성 사업	6교
서울시 녹색인력 양성 사업	5교	유니테크 사업	3교

❖ 특성화고 취업률 제고

- 취업률 제고를 위한 핵심역량 강화 교육 : 학생, 교원, 학부모
- 양질의 취업처 발굴 및 취업 매칭 확대
- 취업 우수사례 발굴 및 홍보 강화
- 취업률 제고를 위한 현장실습교육 내실화

🏆 특성화고 등 산업현장 안전과 노동인권교육 실시

❖ 학생 대상 산업현장 안전교육

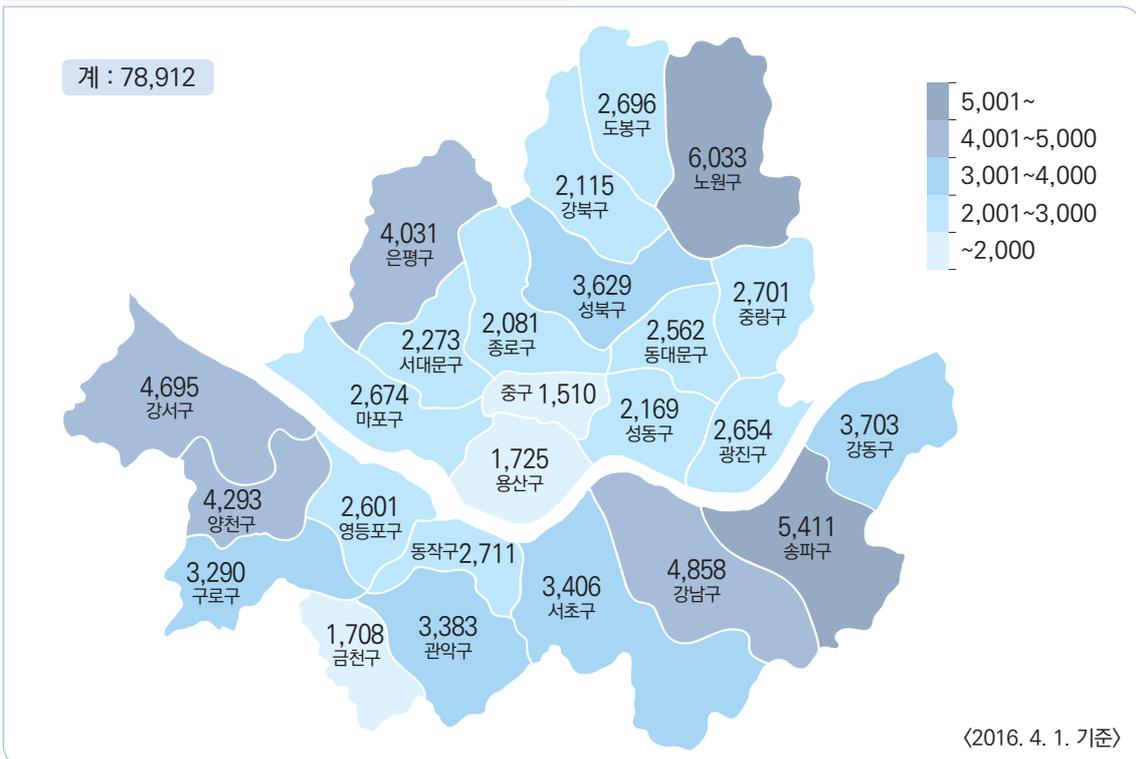
- 고용노동연수원에 위탁 운영 : 교육부, 6~10월
- 산업현장 안전과 노동인권 사이버 연수(18시간) : 3학년 재학생 전원
- 또래노동인권지킴이단 운영 : 직업계고 학급당 1명

❖ 교원 대상 노동인권 관련 직무연수(15시간) : 130명

🏆 기업승계 프로그램 운영

- ❖ 특성화고 기업승계자 특별전형 해당학과별 5% 이내 선발
- ❖ 기업승계 프로그램 운영 : 거점학교 7교
 - 기업승계자 기업마인드 교육 : 고1 학생 80명
 - 기업승계 우수기업 탐방 : 고1 학생 및 지도교사 65명

통계로 보는 서울교육 5 ▶▶ 행정구역별 교원수



2-1-3

고입경쟁 완화를 위한 전형·배정 방법 보완 및 운영 개선

- ✓ 중학교 교육과정 운영 정상화 실현 및 입시경쟁 완화
- ✓ 학교 설립 취지에 부합하는 고등학교 입학 전형의 공정성 및 신뢰성 확보

학교지원과(학생배정팀 ☎611), 교육혁신과(중·고체제개선팀 ☎416), 진로직업교육과(취업지원팀 ☎563)

입시경쟁 완화를 위한 사회적 논의 방안 모색

- ❖ 고교체제 개편 및 고입제도 개선을 위한 사회적 의견 수렴
- ❖ 대입제도 개선에 관한 노력과 방향을 제시할 수 있는 소통 통로 마련

후기고 균형발전 방안 추진

- ❖ 후기고 학교간·지역간 학급당 배정인원 편차 완화
- ❖ 「후기고 균형발전 기본계획」 수립 및 시행

설립 취지에 맞는 과학고·외국어고·국제고 입학전형

- ❖ 자기주도학습전형으로 선발
 - 과학고 : 수학·과학 분야의 적성, 인성 및 창의성, 잠재력 중심으로 선발
 - 외국어고·국제고
 - 1단계 : 영어 내신성적 및 출결(감점)로 정원의 1.5배수 선발
 - 2단계 : 1단계 성적과 면접으로 최종합격자 선발
 - ※ 전문성과 윤리성을 갖춘 입학담당관, 입학전형위원 활용
- ❖ 사회통합전형 선발 및 지원 강화 : 모집정원의 20%
 - ※ 서울국제고는 2018년 입학전형부터 30%로 확대 선발하고, 운영성과 및 시행결과에 대한 평가를 통해 2020년 40%(60명), 2022년 50%(75명)까지 확대 선발 예정
- ❖ 사교육 및 선행학습 유발 억제를 위한 입학전형 운영 및 입학전형영향평가 실시

특성에 맞는 예술계고 입학전형

- ❖ 중학교 내신성적(교과+출결+봉사)과 실기고사로 선발
 - 교과 : 2학년 1학기~3학년 1학기 성적 반영(졸업생은 2~3학년 4개 학기 반영)
 - 출석 및 봉사활동 : 전학년(1학년 1학기~3학년 2학기 기준일까지) 성적 반영(졸업생은 전학년)
 - 실기고사 : 학교 및 학과별로 40~60%(학교별 전형 계획에 따름)
- ❖ 특수교육대상자는 정원의 특별전형으로 선발

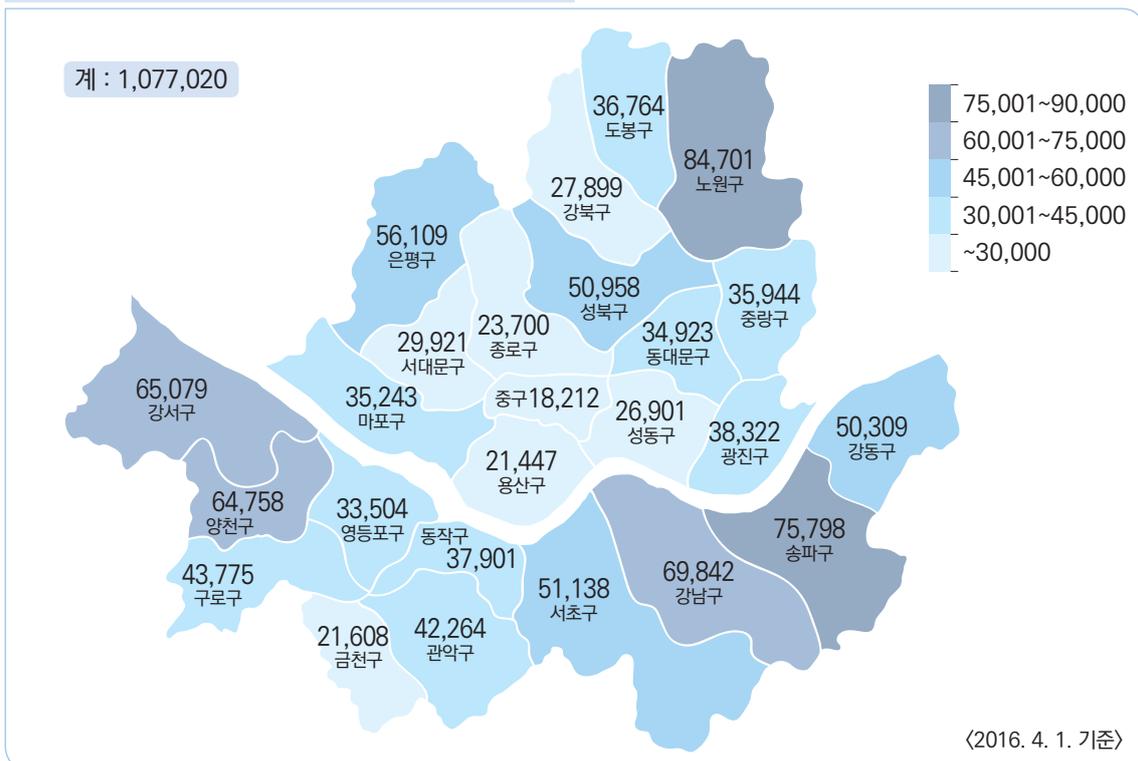
중학교 교육과정에 맞춘 자율형 사립고 입학전형

- ❖ 자기주도학습전형으로 선발
 - 지원자 수가 정원의 1.2배수에 미달인 경우 : 면접 없이 추첨으로만 선발
 - 지원자 수가 정원의 1.2~1.5배수인 경우 : 면접 선발
 - 지원자 수가 정원의 1.5배수인 이상인 경우 : 1.5배수 추첨 후 면접 선발
- ❖ 학교생활기록부를 포함한 모든 서류는 1단계 추첨 후 서류접수 기간에만 제출

진로·적성 적합형 특성화고·마이스터고 입학전형

- ❖ 교과성적, 인성, 자기소개서 및 학업계획서, 면접 등으로 선발
 - 특성화고 교과성적 : 중학교 석차연명부의 개인별 석차백분율 적용
 - 마이스터고 교과성적 : 전교과 성적반영을 원칙으로 하며, 교과성적 반영비율, 과목별 가중치 적용 여부는 학교별로 정함
 - 교과성적 외에 학생의 적성, 진학동기, 향후 진로 계획 등 성장가능성을 판단할 수 있는 요소 반영
 - 면접전형 영역 및 문항풀(Pool)을 공동개발 공유하고, 일부는 학교 자체 개발 적용 가능
- ❖ 특성화고 미래인재특별전형의 경우 취업의지, 성장가능성, 학생의 소질 등을 종합하여 교과 성적에 관계없이 선발

통계로 보는 서울교육 6 >>> 행정구역별 학생수



2-1-4

내실 있는 특성화중·특수목적고·자율형사립고 운영

- ✓ 설립 목적에 맞는 교육과정 운영 내실화
- ✓ 학생의 적성과 진로를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 정상화

교육혁신과(과학영재정보화팀 ☎452, 중·고체제개선팀 ☎041), 중등교육과(중등교육과정팀 ☎438, 외국어교육팀 ☎459)

🎓 특성화중 교육과정 운영 및 지원

- ❖ 교육 수요자의 요구를 반영한 생활외국어(중국어, 일본어, 스페인어) 편성·운영
- ❖ 선행교육 방지를 위한 교육과정 운영 및 평가 문항 점검 강화 : 학기별 1회
- ❖ 학교발전계획 이행 여부 점검 및 컨설팅 : 1교

🎓 외국어고 및 국제고 운영 지원

- ❖ 학교 설립 목적에 맞는 교육과정 편성 운영 지원 : 국제고 1교, 외국어고 6교
- ❖ 세계시민교육 교육과정 운영을 위한 국제고 교사 역량강화 지원
- ❖ 외국어고 운영 성과 재평가 : 상반기 1교

🎓 우수 과학인재 양성을 위한 과학고 교육과정 운영 지원

- ❖ 과학인재 양성을 위한 과학고 교육과정 편성 및 운영
 - 수학·과학 교과를 전체 단위수의 55% 이상, 과학심화과목 80단위 이상, AP 3과목 개설 등
- ❖ 사회적배려대상자 적응 지원 : 교육격차 해소를 위한 브릿지 프로그램 운영

🎓 예술고 운영 내실화

- ❖ 예술고 학생들의 진로를 반영한 교육과정 편성 및 운영 적정성 확보
- ❖ 예술고 교육과정-수업-평가-진학 등 운영 전반에 대한 책무성 제고

🎓 자율형 사립고의 일반고 전환을 위한 행·재정 지원

- ❖ 자율형 사립고로 입학한 학생들에 대해 졸업 시까지 자율형 사립고 교육과정 운영 보장
- ❖ 일반고 전환 시 '전환기 복합교육과정' 운영 컨설팅
 - '전환기 복합교육과정' 운영학교 : 2교
- ❖ 일반고 전환 지원을 위한 목적사업비 편성·운영
 - 시설·기자재비와 교육과정 운영비를 구분하여 5년간 10억원 지원

2-2 유아교육의 공공성을 확대해 나가겠습니다.

2-2-1 유아교육의 공교육 기회 확대

- ✓ 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- ✓ 저소득층 자녀의 입학 기회 확대를 통한 교육 기회의 평등 추구

학교지원과(학교설립팀 ☎607), 유아교육과(유아교육지원팀 ☎012)

☎ 공립유치원 신·증설

- ❖ 병설유치원 신설 및 학급 증설(초등학교 내 유휴교실 활용 등)

구분	2017년	2018년	2019년
병설유치원 신설	9개원(34학급)	18개원(50학급)	2개원(7학급)
학급 증설	13개원(18학급)	5개원(7학급)	2개원(4학급)

※ 병설유치원 학급 증설을 통한 단설 전환 3개원('17년 2개원, '18년 1개원) 포함

- ❖ 단설유치원 신설

- '18년에 2개원 16학급 예정

※ 공공주택지구 내 신설 1개원, 초등학교 부지 내 신설 1개원

- ❖ 공립유치원 신·증설 방향

- 공·사립유치원의 분포, 취원 대상 유아수를 고려하여 지역별 균형 배치
- 저소득층 밀집 지역, 유아교육기관이 없는 지역에 우선 설립
- 누리과정의 안정적 정착을 위한 연령별 학급 편성 확대
- 특수교육대상자의 교육여건 확충을 위한 특수학급 설치 확대

☎ 공립유치원 사회적 배려대상자 입학 기회 확대

- ❖ 특수교육대상자, 법정저소득층 우선모집 : 정원 내 100% 반영

※ 2016학년도 이후 차상위계층 우선모집 의무 적용

- ❖ 국가보훈대상자 등 사회적 배려대상자에 대하여 원장은 유치원 및 지역 여건을 고려하여 우선모집 대상에 포함

2-2-2

사립유치원 공공성 강화

- ✓ 사립유치원 운영의 책무성 제고를 위한 제도 및 시스템 구축
- ✓ 사립유치원의 교육력 강화를 위한 재정 지원

유아교육과(유아교육지원팀 ☎012, 013, 014, 유아교육과정인사팀 ☎004)

☎ 사립유치원 운영의 투명성을 담보하는 제도 개선

- ❖ ‘공영형 사립유치원’ 운영 지원
 - 사립유치원의 교육력과 공공성 강화 : 학부모 부담 경감을 위한 재정 지원 및 운영의 투명성과 건전성 도모
 - 선정대상 : 법인으로 전환하거나 법인이 운영하는 사립유치원 2개원
 - 지원규모 : 학부모 부담금 상당의 인건비, 운영비, 시설비 등 사립학교 재정결함보조금 수준의 예산 지원
- ❖ ‘공적 회계시스템’ 보급 및 확산
 - 사학기관 재무회계 규칙 개정 및 표준교육비 결정에 따른 조치 강구
 - 보조금 등의 재정지원 방안에 대한 재검토와 분석을 통한 투명성 및 효율성 확보
- ❖ 유아모집·선발 업무의 전산화 및 표준화 확대
 - 유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 참여 확산
 - 학부모의 불편 해소와 교원업무 경감을 위한 업무 고도화 및 표준화

☎ 사립유치원 운영 책무성 제고

- ❖ 교원능력개발평가 참여 확대
- ❖ 투명하고 건전한 회계 운영을 위한 지도및 점검 강화 : 수시
- ❖ 사립유치원 재정업무 매뉴얼 보급 : 1,600부
- ❖ 사립유치원 관리자 인식 개선 및 역량 제고 연수 : 연 1회
- ❖ 사립유치원 관리자 및 회계담당직원 회계 관련 연수 : 교육지원청별 연 1회

☎ 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정 지원

- ❖ 출발점 평등을 위한 누리과정 유아학비 지원 : 월아당 월 29만원
- ❖ 교원 간 보수격차 완화를 위한 교원처우개선비 : 원장·원감 월 40만원, 담임교사 월 53만원, 총 5,305명
- ❖ 교사의 사기진작 및 복지 증진을 위한 단기대체 강사비 지원 : 일 52,000원
- ❖ 학부모 교육비 부담 경감을 위한 교재·교구비 지원 : 원비 동결(인하), 급당 월 10만원(12개월분)

2-2-3

유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원

- ✓ 유치원 교육과정 내실화를 통한 유아교육의 질 제고
- ✓ 유아 및 교직원의 안전의식 제고 및 안전한 환경 조성

유아교육과(유아교육과정인사팀 ☎003, 005, 유아생활교육팀 ☎008, 009, 유아교육지원팀 ☎014)

유치원 교육과정 운영 내실화 지원

- ❖ '서울형유치원 교육과정(+)' 적용으로 충실한 교육과정 운영
- ❖ 공감·협력의 인성교육 : 연수 및 '협력적 작은 실천' 지원
- ❖ 만5세와 초등학교 저학년 교육과정 연계
- ❖ 교수·학습 지원 장학자료 및 교육과정·유아 평가 우수사례 보급
- ❖ 과도한 선행교육 방지를 위한 연수

학습공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산

- ❖ 연구하는 문화 조성을 위한 지원
 - 연구학교 4개원 운영 및 학교교육력제고 연구 교원 지원 : '17.3월~'18.2월
 - 협력형 컨설팅을 통한 유치원수업방법개선연구교사대회 : 3~11월
- ❖ '질문이 있는 교실' 운영을 위한 수업혁신 연구동아리 운영 및 평가 : 35팀, 연 1회
- ❖ 수업능력 증진을 위한 '행복동행, 수업나눔' : 신규교사 연수, 원감·선배교사와의 멘토링 등
- ❖ 원내 자율장학(자기장학, 동료장학 등) : 연 1회 이상

공감과 소통의 유치원 운영 지원

- ❖ 유치원 지원을 위한 교육전문직원, 업무담당자 연수 : 2회(3월, 9월)
- ❖ 유치원 현안과제 해결을 위한 컨설팅장학 : 연중
- ❖ 지역유아교육협력네트워크 운영 : 거점 유치원 11개원
- ❖ 공립유치원 교무행정지원사 배치 확대 : 97명('16) → 147명('17)

유아 안전을 위한 교육 지원

- ❖ 학교안전교육 7대 표준안에 따른 유아 대상 체험위주의 안전 교육 실시
- ❖ 교원 대상 안전 연수 : 교육지원청별, 3~12월
 - 성폭력 및 아동학대 예방, 신고의무자 교육 : 연 1시간 이상
- ❖ 통학 차량 운영 유치원 운영자 및 운전자 교육 : 연중

2-2-4

유치원 방과후 과정 활성화

- ✓ 자녀의 교육과 보육에 대한 맞벌이 학부모 애로사항 해소
- ✓ 수요자 중심의 방과후 과정 운영으로 유아 및 학부모 만족도 제고

유아교육과(유아생활교육팀 ☎ 008, 009)

유치원 방과후 과정 운영

아침 돌봄	교육과정	방과후 과정*			
	교육과정 4~5시간 (09:00~13:00/14:00)	종일제(13:00/14:00~17:00)			
에듀케어(07:00~09:00)		에듀케어(13:00/14:00~20:00)			
엄마품온종일돌봄교실 (07:00~09:00)		종일제(13:00/14:00~17:00)	엄마품온종일돌봄교실 (17:00~22:00)		
07:00	09:00	13:00~14:00	17:00	20:00	22:00

* 방과후 과정 시작 시각은 유치원별 교육과정 운영 시간에 따라 조정됨

공·사립 에듀케어 운영 및 지원

- ❖ 에듀케어 운영 : 459개원(공립 209개원, 사립 250개원)
 - 공립유치원 에듀케어 신설 : 9개원 14학급
 - 사립유치원 에듀케어 지원 : 250개원 원당 4,000천원
- ❖ 공·사립 에듀케어 교육지원청별 담당자 직무연수

엄마품온종일돌봄교실 운영 및 지원

- ❖ 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 20개원
- ❖ 엄마품온종일돌봄교실 지원 : 원당 32,000천원

방과후 과정 보조인력(3세대하모니) 운영 및 지원

- ❖ 방과후 과정 보조인력 운영 : 510개원(공립 209개원, 사립 301개원)
- ❖ 방과후 과정 보조인력 지원 : 원당 4,000천원

방과후 과정 운영 지원

- ❖ 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검 : 연중
- ❖ 유치원 방과후 과정 불편신고센터 운영 : 연중
- ❖ 유치원 방과후 과정 길라잡이 개정 및 보급 : 2~3월

실천과제

2-3 맞춤형 교육복지를 실현하겠습니다.

2-3-1

교육여건 격차 해소를 위한 교육복지

- ✓ 교육소외 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고
- ✓ 다양한 분야의 교육비 지원 확대로 교육기회 균등 보장

참여협력담당관(교육복지팀 ☎382, 449, 064)

☎ 정의로운 차등을 실현하는 맞춤형 교육복지 사업 확대

- ❖ 지역여건이 상대적으로 열악한 학교를 교육복지우선지원 거점학교(292교) 및 일반학교(641교)로 지정·운영
- ❖ 초·중 학생의 개인 맞춤형 지원과 가족 지원 ‘두세대 프로그램’ 진행
- ❖ 학생 특성에 따른 학습, 문화·체험, 심리·정서, 복지 영역의 맞춤형 교육복지 프로그램 운영

☎ 교사와 학생의 따뜻한 손잡기 ‘희망교실’* 초·중·고 확대

📖 **희망교실** 교사가 경제·정서적 배려가 필요한 학생 4~8명에게 멘토가 되어 학습, 문화, 심리상담, 진로, 교양, 봉사 등 다양한 삶의 영역에서 학생의 적응력 향상을 돕는 프로그램

- ❖ 기초생활수급자, 법정 한부모, 다문화·탈북, 조손, 학업부진, 무기력 등 긴급지원 필요 학생
 - 멘티 학생은 낙인감이 생기지 않도록 50%까지 일반학생과 함께 구성 가능
- ❖ 고교 1,406팀('16) → 초·중·고 3,000팀('17)
- ❖ 학급형, 동아리형 운영 : 1팀당 70만원

☎ 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 확대

- ❖ 만3세~5세 취약계층 유아의 사회성 및 의사소통 능력 증진을 통한 출발점 단계의 교육격차 사전 방지
- ❖ 기초생활수급자, 법정 한부모, 유치원 부적응 등 긴급지원 필요 유아
- ❖ 두두샘(두런두런 활동을 위해 교육받은 시민)과 유아의 그림책 활동 : 20회기

☎ 교육비 지원 학생 직접교육비 지원을 통한 교육의 기회균등 실현

- ❖ 5대 교육비 지원 : 학비, 급식비, 방과후학교 자유수강권, 교육정보화(인터넷통신비), 수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등)
- ❖ 교육급여 지원 : 부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료

2-3-2

지역사회와 연계한 교육복지

- ✓ 지역을 중심으로 한 교육소외학생 안전망 구축
- ✓ 교육소외학생에 대한 지역사회의 맞춤형 지원을 통해 교육기회 균등 실현

참여협력담당관(교육복지팀 ☎386)

지역교육복지센터* 구축 및 운영

- ❖ 지역교육복지센터 신규 설치
 - 설치 규모 확정 및 설치 계획 수립 : 1월
 - 협력사업자 공모·선정 : 1개소, 1~2월
- ❖ 지역교육복지센터 운영 : 21개소
 - 운영 매뉴얼 개정 : '16.11월~'17.2월
 - 협력사업자 및 업무담당자 연수 : 4~6월
 - 컨설팅 및 평가 : 8~11월

지역교육복지센터 가정의 경제적·문화적 결핍으로 인해 복합적 위기에 처한 학생을 대상으로 지역사회에 산재한 지역기관과 교육복지 협력망을 구축하여 학교적응력, 정서·행동, 가족지원 영역에서 학교와 협력하여 통합 교육복지 서비스를 제공하기 위해 지정된 지역기관

지역기반형 교육복지 협력사업* 운영

- ❖ 기본계획 수립 : '16.12~'17.2월
- ❖ 지역기반형 교육복지 협력사업자 공모·선정(교육지원청별 진행) : 110개, 2~4월
- ❖ 지역기반형 교육복지 협력사업 현황 점검 및 컨설팅 : 연중
- ❖ 지역기반형 교육복지 협력사업 평가 : 10~12월

지역기반형 교육복지 협력사업 지역사회 기관이 학교와의 협력을 통해 학교에서 추진하기 어려운 지원을 수요자 욕구에 맞추어 다양한 영역에서 교육소외 아동·청소년을 지원하고자 추진하는 교육복지 사업

2-3-3

학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제

- ✓ 사회·경제적 배경이 취약한 학교에 집중 투자하여 학교 간 교육격차 해소
- ✓ 학교별 교육소외 발생요인을 반영한 학교기본운영비 추가 지원으로 교육력 제고

예산담당담당관(학교회계팀 ☎348)

학교평등예산제 운영

- ❖ 학교 간 교육격차 해소를 위하여 학교기본운영비를 추가로 교부함으로써 적정 교육여건 조성을 지원하는 제도
- ❖ 지원 대상 : 공립 초·중학교 및 사립중학교 250~290교
 - ※ 목적사업비 지원교(혁신학교, 고등학교 전체) 및 사립초(재정결함 미지원교) 제외
- ❖ 지원 기준 : 저소득층 학생수 50명 이상이거나 교육격차지표* 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교
 - * 교육격차지표(학교별 교육소외 발생요인) : 저소득층 학생수, 다문화 학생수, 북한이탈 학생수
 - ※ 저소득층 학생 : 교육급여수급자(중위소득 50%이하)

학교평등예산제 확대

- ❖ 예산 규모 : 26억원('16) → 41억원('17)
- ❖ 교당 평균 지원금 : 10,000천원('16) → 14,000천원('17)
- ❖ 학교별 지원액 산정 방법 : 학교평등예산지수* × 학교평등예산
 - * 학교평등예산지수 : 단위학교별 교육격차지표 값의 평균과 표준편차를 활용하여 산정 (전년도 4.1.일자 기준자료 활용)

학교평등예산제 지원 및 홍보

- ❖ 예산 조기 교부
 - 학교교육계획과 연계하여 학년 초부터 효과적 사업 추진을 위해 1월 교부 예정
- ❖ 목적경비가 아닌 학교기본운영비로 지원
 - 학교장 재량으로 교육여건 개선 및 교육력 제고를 위한 다양한 사업 추진 가능 : 프로그램 운영비, 공공요금, 시설보수비 등
- ❖ 학교평등예산제 홍보 강화
 - 「2017학년도 학교회계 예산편성 기본지침」에 개념, 지원기준 등 명시
 - 학교장 및 행정실장 연수 시 지속적 홍보 및 안내 : 연중

2-3-4

안정적인 초등돌봄교실 운영

- ✓ '나홀로 학생'을 위한 안정적인 돌봄서비스 제공
- ✓ 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

초등교육과(기초학력·방과후학교팀 ☎412)

초등돌봄교실 운영

❖ 운영 규모 : 초등 560교, 1,439실

운영 형태	운영 시간	운영 대상
아침돌봄	06:30~09:00	희망하는 모든 학생
오전돌봄	09:00~13:00	나홀로 학생(맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등)
오후돌봄	13:00~17:00	맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 돌봄이 꼭 필요한 학생
저녁돌봄	17:00~22:00	나홀로 학생(맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등)

❖ 방과후학교 연계형 돌봄교실* 운영 : 3학년 이상

 방과후학교 연계형 돌봄교실 3~6학년 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등의 자녀로 방과후학교 프로그램에 참여하면서 오후돌봄을 이용하지 않는 학생 대상 운영

❖ 돌봄교실 안전 강화

- 비상벨 등 안전관리 시스템 활용 및 교내 안전 인력 적극 활용 : 지구대 협력

❖ 매일 1개 이상 창의성 및 인성 함양 특기적성 중심 프로그램 무상 제공

❖ 전담사 역량 강화 연수 : 4월, 1,439명

❖ 저소득층 급·간식비 지원 : 초 560교, 4,000명

초등돌봄전담사 처우수당 확대 지원

❖ 명절휴가보전금 확대 지급 : 연 70만원('16) → 연 100만원('17)

❖ 시간제전담사 가족수당 및 자녀학비보조수당 지급

초등돌봄교실 확충 및 시설개선

❖ 전용교실 및 겸용교실 설치비 지원 : 신설 2교

❖ 노후교실 학교 지원

2-3-5

지역별 특색을 살린 '서울형작은학교' 운영

- ✓ 작은 학교 활성화를 통한 학교 간, 지역 간 불균형과 교육격차 해소
- ✓ 소규모 학교의 장점을 살리는 혁신 미래교육 구현

학교지원과(학교설립팀 ☎603), 초등교육과(초등교육과정팀 ☎403)

📖 **서울형작은학교** 소규모학교에 교육·문화예술·복지 프로그램 및 시설 등 맞춤형 지원 등을 통해 작은 학교의 특색을 살려 학생·학부모·지역사회 모두가 만족하는 혁신미래교육 구현

🏆 '서울형작은학교' 지정

- ❖ 대상교 선정기준 : 학생수 300명 미만교 중 학생수 200명 이하 학교를 우선 적용하되, 학교 위치, 역사적 상징성, 중장기 학생배치계획 등을 고려하여 선정
 - ※ 단, 중장기 학생배치계획 상 폐교, 이전·재배치 등으로 예정된 학교 제외
- ❖ 대상교(8교) : 북한산초, 재동초, 용암초, 한강초, 교동초, 개화초, 양남초, 본동초

🏆 '서울형작은학교' 구축 지원

- ❖ 교원(교장, 교사) 초빙 확대 : 특색활동 운영을 위한 우수 교원 확보
- ❖ 원스톱 에듀케어 지원시스템 확대
 - 희망자 전원에게 아침돌봄, 저녁돌봄을 포함한 온종일 돌봄 지원
- ❖ 서울전역 통학학구 운영

🏆 '서울형작은학교' 운영

- ❖ 노후·친환경·생태 공간 등 맞춤형 시설 운영
- ❖ 전통·문화예술·교육공동체 활성화 프로그램 운영
- ❖ 역사박물관·공예체험실 등의 설치·개방을 통해 지역주민과 공유하는 복합생활문화 공간으로 활용

실천과제

2-4 함께 성장하는 교육을 실천하겠습니다.

2-4-1

공교육 강화 및 사교육비 경감

- ✓ 선행교육 방지를 위한 점검 및 홍보활동 강화
- ✓ 내실 있는 방과후학교 운영으로 학생·학부모 만족도 제고 및 사교육비 경감

중등교육과(중등교육과정팀 ☎430), 초등교육과(기초학력·방과후팀 ☎404, 408, 411)

☎ 선행교육 방지를 위한 학교교육과정 운영 지원 강화

- ❖ 교육과정정상화심의위원회 운영 : 3월, 10월
- ❖ 선행학습 불안감 해소와 인식 개선을 위한 교원·학부모 대상 연수 : 3월, 9월
- ❖ 학교교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 점검 : 7월, 12월

☎ 방과후학교 운영 활성화 지원

- ❖ 창의융합형 인재양성을 위해 공교육을 보완하는 방과후학교 운영
 - 정규 교육과정에서 제공하기 어려운 다양한 방과후학교 프로그램을 통해 창의적 사고, 공동체 역량, 자기관리 등 핵심 역량 육성
- ❖ 「2017 방과후학교 길라잡이」 및 「2017 계약실무」 보급 : 교당 3부, 4,300부
- ❖ 방과후학교 담당 교직원 안내 연수 : 교육지원청별 1회, 학년초 2,600명
- ❖ 학교의 자발적 요청에 의한 단위학교 맞춤형 컨설팅 : 수시
- ❖ 선행교육 방지를 위한 방과후학교 운영 점검 : 연 2회, 초·중·고 1,300교
- ❖ 단위학교 방과후학교 활성화를 위한 보조인력 인건비, 강사료 지원
- ❖ 서울방과후학교지원센터 운영 : 홈페이지, 콜센터, 우수강사풀 구축
- ❖ 나이스 방과후학교 시스템 기능 개선 및 적용

☎ 사교육 경감을 위한 교육(지원)청의 노력

- ❖ 2016년 사교육비 실태 분석을 통한 맞춤형 대책 수립 : 1~4월
- ❖ 전문가 의견 수렴을 위한 사교육정책자문위원회 운영 : 연 2회(2월, 8월)
- ❖ 의견 수렴 및 인식 개선을 위한 토론회 개최 : 5월
- ❖ 대국민 인식 개선을 위한 홍보 활동 : 4~12월
- ❖ 사교육 경감 추진실적 점검·분석 및 보고서 작성 : 10~12월

2-4-2

맞춤형 특수교육 내실화

- ✓ 장애학생 진로·직업교육 활성화를 통한 사회진출 기반 마련
- ✓ 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 제공

학생생활교육과(특수교육팀 ☎ 534, 598), 학교지원과(학교설립팀 ☎ 610)

특수교육여건 개선 및 교육기회 확대

- ❖ 특수학교 3교 신설(총 52학급 증설) : 2019.3.1. 개교 예정
 - 장애아동의 교육기회 확대 및 특수교육 여건 개선

교육지원청	위치	장애영역	학급수(학생수)
강서양천	강서구 가양동(공진초 이적지)	지적장애	16 (106)
강남서초	서초구 염곡동(언남초 이적지)	지체장애	22 (136)
동부	중랑구 신내동	지적장애	14 (92)

특수학교(급) 교육과정 운영 내실화 지원

- ❖ 특수학교(급) 전문성 신장 연수
 - 개정 특수교육 교육과정(총론, 초등1~2학년) 연수 : 1~2월, 11개 교육지원청 650명
 - 특수학교 관리자, 교무·연구부장, 유아특수교사 워크숍 : 1~4월, 본청 150명
- ❖ 장애학생 예술체육교육 활성화를 위한 음악·체육 전문 순회강사 지원 : 40교
 - 지원 대상학교 공모·선정(2월) 및 중간 점검(5월, 9월)
- ❖ 특수교육 교육과정 운영 지원단 구성 및 운영 : 3~12월

현장중심의 통합교육 활성화

- ❖ 유·초·중·고등학교 대상 통합교육중점학교 지정·운영 : 5교
- ❖ 학교차원의 긍정적 행동지원 운영 **공모선택** : 초·중·고
 - 특수교육대상학생의 문제행동 감소 및 예방을 위한 긍정적 행동지원단 지원
- ❖ 장애인식개선 예술공연행사 운영 **공모선택** : 초·중·고
- ❖ 신규 및 통합학급 담당교원 직무연수 : 4~9월, 2,000명
- ❖ 건강장애학생을 위한 병원학교 및 화상강의 운영 지원
 - 병원학교 10교 및 꿀맛무지개학교(교육연구정보원) 운영

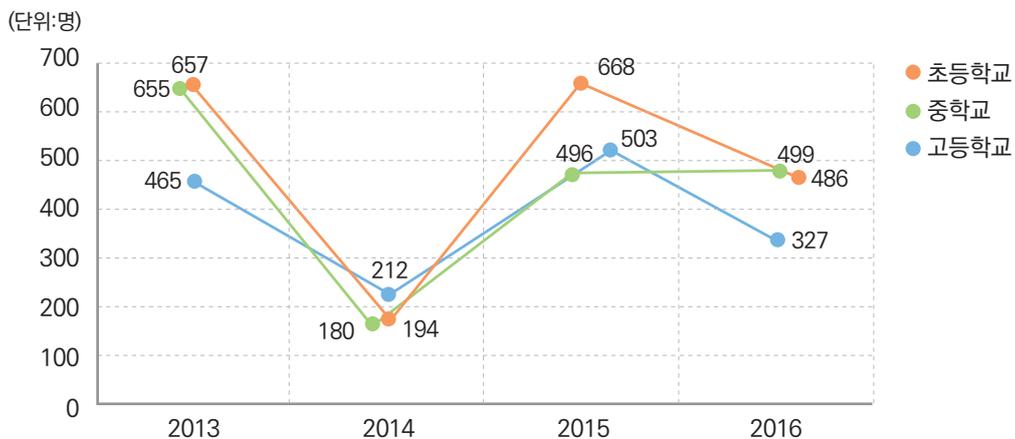
☺ 특수교육 관련 서비스 제공

- ❖ 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터(11센터) 운영
 - 지역 여건에 따른 특성화 특수교육지원센터 운영 : 4센터
 - 특수교육지원센터 내실화를 위한 정규 순회특수교사 정원 확보 : 49명
 - 장애학생 인권보호를 위한 상설모니터단 운영 : 11단
- ❖ 특수교육대상자의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
 - 치료지원, 가족지원, 보조공학기기지원, 통학지원, 진단평가 등

☺ 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원

- ❖ 발달장애학생 직업능력개발센터 운영 : 1센터(동부교육지원청 관내)
 - 고 1,2학년 학생 직업체험 기본·심화과정
 - 고 3학년 학생, 특수학교 전공과 과정 해당자 직업훈련 프로그램 운영 : 한국장애인고용공단과 협업
- ❖ 장애학생 희망일자리 사업 추진
 - 특수학교(급) 고3 전공과 학생 직업능력 평가에 따른 집중 훈련 실시
 - 학교, 도서관, 특수교육지원센터 등에서 인턴십 단기채용 후 공무원이 아닌 근로자로 전환
- ❖ 권역별(서부, 북부, 중부, 강동송파, 강남서초) 체험 중심의 진로·직업 거점학교 운영 : 고교 5교
- ❖ 지역사회 사업체, 유관기관과 연계한 직업교육·현장실습 실시 및 취업 지원

통계로 보는 서울교육 7 >>> 명예퇴직 교원수



〈2016. 4. 1. 기준〉

2-4-3

기초학력 향상 지원

- ✓ 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상
- ✓ 배움이 느린 학생을 위한 'Only One' 교육 실현

초등교육과(기초학력·방과후학교팀 ☎410, 411)

단위학교 내 기초학력 책임 지도

- ❖ 서울두드림학교 운영 : 113교(공모 48교, 지정 65교)
 - 다중지원팀을 구성하여 학습부진 요인별로 체계적·통합적 지원
- ❖ 초등 2학년 협력교사제 운영 : 공립초 33교
- ❖ 초등 학습부진 전담강사 지원 : 공립초 559명
- ❖ 중등 학습부진 협력강사 지원 **공모선택** : 중·고

학습부진 요인별 맞춤형 지원

- ❖ 기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 운영
 - 배움이 느린 학생에 대한 체계적 진단·보정 시스템
 - 학습수준 진단도구 제공 : 초4~중3(초3 : 3R's 진단), 3월
 - 학습역량검사(인지적·정의적·환경적 요인) : 중학생, 연중
 - 학습보정자료 제공 및 교과향상도 측정 : 초1~중3, 3차(5월, 9월, 11월)
- ❖ 서울학습도움센터 운영
 - 학습연구원 5명, 학습상담사 98명 내외 위촉
 - 학습부진 요인별 맞춤형 상담 지원 : 일대일 맞춤학습상담, 학습전략상담, 학부모상담, 병원연계 치유 등

학습부진학생 지도역량 강화

- ❖ 기초학력 향상 지원사업 컨설팅 및 모니터링 : 4~6월, 9~10월
- ❖ 온·오프라인 교원 직무연수 : 집합연수(6월), 원격연수(연중)
 - 초·중등교육법 28조에 의거, 학습부진아 등에 관한 연수 필수 이수
- ❖ 학교교육력제고 연구교원(팀) 운영
- ❖ 학교 내 사업 연계 : 교육복지우선학교, 일반고전성시대, 다문화, 탈북, 학교건강지원사업, 대안교실 등
- ❖ 학교 밖 기관 연계 : Wee센터, 지역아동센터, 특수교육지원센터, 병원 및 클리닉 등

2-4-4

학교부적응 학생 통합지원시스템 정착

- ✓ 학교부적응 학생 지원 및 대안교육을 통한 학업중단 예방
- ✓ 학생정서·행동특성검사를 통한 정서행동문제 조기 발견

학생생활교육과(상담·대안교육팀 ☎525), 체육건강과(학교보건팀 ☎662)

☎ 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원

- ❖ 단위학교 학업중단숙려제 운영 내실화 : Wee클래스, Wee센터, 청소년상담복지센터와 연계 지원
- ❖ 학업중단예방집중지원학교(학업중단 학생 다수 발생학교) 컨설팅 지원

☎ 학생 맞춤형 대안교육 지원

- ❖ 특기·적성에 따른 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 활성화 : 43기관(예정)
- ❖ 대안교육지원센터 운영 : 위기유형별 대안교육 상담 지원 및 컨설팅
- ❖ 학교 내 대안교실 운영 : 100교(예정)

☎ 학교·가정·지역사회 협력 정신건강대응시스템 구축

- ❖ 학생정서·행동특성검사 실시 : 초1, 초4, 중1, 고1
- ❖ 관심군 학생 학교 내·외 지속관리 시스템 구축 및 내실화
- ❖ 우선관리군, 자살위험군 학생 전문기관 연계 및 집중관리 운영
- ❖ 정신건강 관련 인식개선을 위한 학생, 교사, 학부모 대상 연수

☎ 정신건강지역협력모델 구축 및 운영을 통한 효과적인 대응체계 마련

- ❖ 협의체 조직 및 사례 토의 : 정신건강 전문의, 보건교사, 상담교사, 교육지원청 담당자 등
- ❖ 정신건강컨설팅단 운영을 통한 학교단위 지원체계 마련

☎ 학생정서·행동특성검사 결과에 따른 통합적 지속 관리

- ❖ 학부모 비협조 관리군 학생을 위한 11개 종합병원 거점화 구축
- ❖ 취약계층 학생을 위한 찾아가는 마음건강 ONE-STOP지원센터 운영
- ❖ 예술상담심리지원프로그램 운영을 통한 자살위험, 위기학생 관리 지원

2-4-5

학교 밖 청소년 지원체제 강화

- ✓ 학교 밖 청소년에 대한 체계적인 지원 및 학업복귀 인프라 구축
- ✓ 학교 밖 청소년 학습 지원 등 맞춤형 프로그램 개발 및 지원

학생생활교육과(상담·대안교육팀 ☎537)

🌱 청소년도움센터 '친구랑' 운영

- ❖ '친구랑' 센터 전담인력 배치 : 4명
- ❖ '친구랑' 센터 프로그램 운영
 - 부모교육, 학업복귀, 심층심리상담 프로그램
 - 진로탐색캠프 등 학교 밖 청소년 대상 지원 프로그램
 - 검정고시 대비 멘토-멘티 프로그램
- ❖ 서울시 및 유관기관 연합 아웃리치, 지역네트워크 구축
- ❖ 학교 밖 청소년을 위한 센터 내 휴게 공간 신설 추진

🌱 학업중단학생 개인정보제공 동의자 외부기관 연계

- ❖ 학업중단학생 개인정보제공 동의자의 서울시 학교 밖 청소년지원센터 개인정보 연계율목표 : 45%(16) → 60%(17)
- ❖ 교육청-유관기관 간 학교 밖 청소년 지원 프로그램 상호 공유 및 연계

🌱 학교 밖 청소년 지원

- ❖ 평생학습관내 학습지원코너 운영 및 학습지원 프로그램 안내
- ❖ 서울창의인성교육센터의 문화예술 체험기회 제공
- ❖ 초·중 과정 검정고시 학습을 위한 교과서 무상 지원
- ❖ 학업성취 관련 자료 및 정보 제공
- ❖ 심리 치유를 위한 상담서비스 제공
- ❖ 검정고시를 통한 학교 밖 청소년 학력 취득 지원
- ❖ 사이버학습 콘텐츠 활용을 통한 학교 밖 청소년 학습 지원

3



학생·교사·학부모· 시민의 참여교육

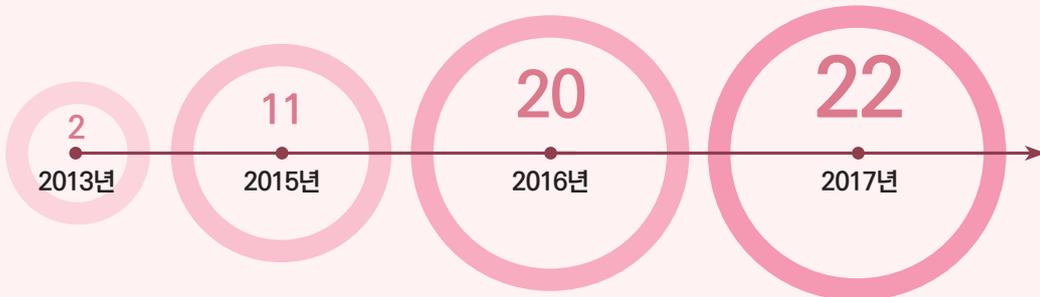
실천과제

- 3-1 학생 자치활동을 활성화하겠습니다
- 3-2 교사의 의견을 적극 반영하는 학교운영이 되도록 하겠습니다
- 3-3 학부모·시민의 교육활동 참여를 지원하겠습니다
- 3-4 마을과 함께하는 교육활동을 확대하겠습니다



학생, 교사, 학부모, 시민 모두가
주인의식을 가지고 능동적으로 참여
하는 교육이 되도록 하겠습니다

*** 서울형혁신교육지구 확대**



*** 학생회·학부모회 예산 지원**



실천과제

3-1 학생 자치활동을 활성화하겠습니다.

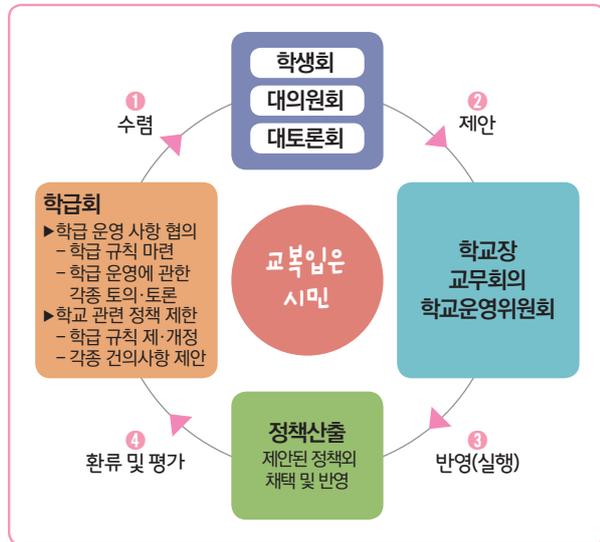
3-1-1 학생자치를 통한 교육활동 참여 확대

- ✔ 주체적 참여 기회 확대를 통한 '교복 입은 시민'으로 성장
- ✔ 자율과 책임을 실천하는 학교 구성원으로서의 학생 역할 증진

민주시민교육과(학생자치팀 ☎ 543)

🎯 학생자치 여건 개선 및 권한 확대

- ❖ 학생회 상설 회의 공간 마련 및 전담교사 지정
- ❖ 학생회 운영비 적정 예산 확보
공모필수
 - 초 50만원, 중·고 100만원
- ❖ 학생회 운영비 및 학생참여예산 예산 편성·집행 권한 부여
- ❖ 학급회-학생회-학교장의 피드백으로 학생 의견수렴 선순환 체제 확보



🎯 '학생참여위원회'(학생회네트워크) 활성화

- ❖ 학생 대표와 교육감(교육장)과의 대화 확대 및 제안 내용에 대한 피드백 : 연 2회 이상
- ❖ 학생 의회(議會) 운영 : 학생자치 관련 정책 제안, 예산·심의 운용
- ❖ 학생 자치활동 캠프 : 교육(지원)청별 각 1회 이상
- ❖ 학생자치의 날(11.3) 운영 : '학생자치를 위한 원탁토론 한마당' 정례화

🎯 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성

- ❖ 학생 인권과 공동체 의견수렴을 기반으로 하는 학교규칙 제·개정 지속 추진
- ❖ 학교운영위원회 등 교육활동 심의기구에 학생 참여 기회 확대
- ❖ 학생음부즈맨 제도 운영 : 학교생활 불편 사항 모니터링, 개선 요구, 결과 확인
- ❖ 학생자치법정 운영 확대 : 초·중·고 362교(16) → 380교(17)

3-1-2 학생자치 역량 강화

- ✓ 권리와 책임에 기반한 자기결정 역량을 갖춘 정의로운 민주시민 육성
- ✓ 학생자치를 통한 자율과 참여, 인권친화적 학교 문화 조성

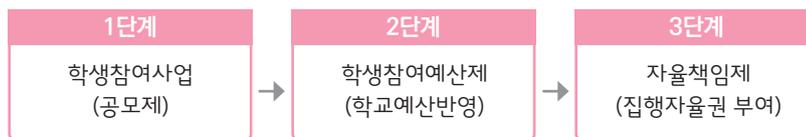
민주시민교육과(학생자치팀 ☎ 543)

학교교육계획과 연계한 학생자치 내실화

- ❖ 실효성 있는 학급자치 회의시간 확보 및 운영
 - 교육과정에 월 2회 이상 의무 확보 및 회의 운영 내실화
- ❖ 학생자치활동 교육 강화
 - 전체 학생 대상 학생자치 교육 : 「학생자치활동 알짜배기」 자료 활용
 - 학급회(학생회) 임원 대상 자치활동 리더십 함양 교육 실시
- ❖ 학생자치 정착을 위한 공정 선거문화 확립
 - 학생자치회 구성과 학생대표 선출을 위한 유권자 교육 및 토론 기회 보장

학생회 공약 실천을 위한 '학생참여예산제' 운영 확대

- ❖ 학생회 공약 이행 및 학생제안 정책 실현 예산 지원 대상학교 확대
 - 121교('16) → 715교('17), 중·고 전체 교당 200만원
 - 예산 편성 및 집행과정의 직접 실행으로 책임 있는 실천 기회 부여
- ❖ 학생참여예산제 실천사례발표대회 : 연 1회



학생자치 역량 증진 활동 및 연수 기회 제공

- ❖ 학생회 주관 학생자치마당 확대 : 졸업식, 입학식, 축제, 동아리 발표회, 학생의 날, 우리학교 대토론회 등
- ❖ 학생자치 모델학교 운영 **공모선택** : 초·중·고, 서울형혁신교육지구 사업과 연계
- ❖ 학생자치 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 운영
 - 헌법교육을 위한 교원 직무연수 : 15시간, 연 4기
 - 학생자치를 위한 퍼실리테이터 양성 교원 직무연수 : 15시간, 연 4기

3-1-3

학생 중심의 학교 문화 개선

- ✓ 서울학생의 건강권 확보 및 즐겁고 신나는 학교 문화 조성
- ✓ 학생 중심의 학습환경 조성으로 협력적 인성교육 촉진

초등교육과(초등교육과정팀 ☎405, 406), 중등교육과(중등교육과정팀 ☎430)

☎ 학생 토론 및 의견수렴을 통한 학생중심 교육활동 선택

- ❖ 학생 건강권 확보를 위해 9시 등교 등 토론을 통한 등교시간 자율결정 추진
 - 조기 등교 학생을 위한 프로그램 제공 및 안전한 생활 지도 강화 **공모선택** : 초·중·고
- ❖ 초등 중간놀이 시간 운영
 - 학교 특색 및 어린이회 의견을 반영한 다양한 중간놀이 프로그램 운영
- ❖ 신발주머니 없는 학교 확대 **공모선택**
 - 초등학생의 불편해소 의견이 가장 높은 신발주머니 소지 문제 해결 지속 지원
 - 신발장, 신발털이개, 현관매트 등 구입비 지원 : 공립초

☎ 부모의 도움이 필요한 숙제 없애기

- ❖ 초등학교 학생에게 과중한 숙제 없애기
- ❖ 선행학습을 유발하는 숙제 금지
- ❖ 어른 도움 없이 학생 스스로 할 수 있는 숙제, 친구들과 함께하는 과제로 전환

☎ 우리학교 '역사의 벽' 함께 만들기

- ❖ 학교구성원과 지역사회가 함께 역사 만들기를 수행함으로써 협력적 인성교육 실현
- ❖ 디자인 디렉터(전문가)의 컨설팅으로 교육적으로 효과적인 공간 마련
- ❖ 초·중·고 39교(교육청 4교, 서울시 35교) 교당 12,000천원 지원

☎ 학생중심 학교 문화 개선 여건 확보

- ❖ 연례화된 행사 감축 및 감축 결과에 대한 모니터링
- ❖ 학교행사 계획 및 운영에 학생자치활동을 통한 의견 수렴 강화
- ❖ 학년말 교육과정 설문 일원화 및 교육계획 수립 시 평가 결과 환류

실천과제

3-2 교사의 의견을 적극 반영하는 학교 운영이 되도록 하겠습니다.

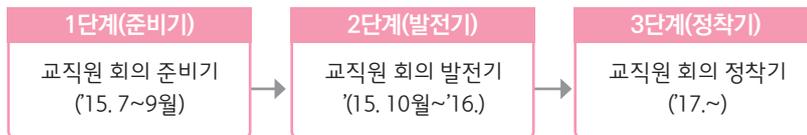
3-2-1 '토론이 있는 교직원 회의' 활성화

- ✔ 소통과 토론의 일상화, 민주적 의사결정이 가능한 학교 문화 조성
- ✔ 학교 운영 참여 확대로 민주적인 학교 공동체 실현과 책임의식 제고

교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎ 448)

🍷 '토론이 있는 교직원 회의' 정착

- ❖ 토론이 있는 교직원 회의를 통한 학교교육활동 계획 수립
- ❖ 토론이 있는 교직원 회의 전체 학교 확대
 - 자발성·소통·참여를 바탕으로 단계별 추진



🍷 '토론이 있는 교직원 회의' 활성화 지원

- ❖ 소통 중심 학교 문화 혁신을 위한 '토론이 있는 교직원 회의' 직무연수 : 교사 200여명
- ❖ 민주적 리더십 함양을 통한 '토론이 있는 교직원 회의' 정착 지원
 - 공립유치원장(감) 및 초·중등 교장(감) 워크숍 : 2,000여명
- ❖ 교육지원청별 학교혁신한마당 운영 시 토론이 있는 교직원 회의 우수사례 공유
- ❖ '토론이 있는 교직원 회의' 컨설팅 지원 : 6~11월

🍷 단위학교의 '토론이 있는 교직원 회의' 지속 추진

- ❖ '토론이 있는 교직원 회의'를 통한 소통과 협력의 교육공동체 구축 추진
- ❖ 학교교육계획에 '토론이 있는 교직원 회의' 추진 방안 반영
- ❖ '토론이 있는 교직원 회의'의 토론 결과를 존중하는 문화 정착
 - 학교 내 주요 사안(교원 평가, 성과급, 업무정상화, 업무 분장 등)에 적용

3-2-2

교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화

- ✓ 서울혁신미래교육과정 구현을 위한 교원 전문성 제고 지원
- ✓ (협력적 배움 중심의) 교육과정 편성-수업-평가의 교사 자율권 확대

중등교육과(중등교육과정팀 ☎ 430, 438, 학력평가팀 ☎ 440), 초등교육과(초등교육과정팀 ☎ 404, 405)

🍷 교육과정-수업-평가 전문성 향상 연수

- ❖ 혁신미래교육과정에 대한 현장 전문가 양성 : 20시간 이상 연수과정 개설
 - 현장 전문가를 활용한 교육지원청별 교원 대상 연수 : 5~11월
- ❖ 학생 참여 중심·협력적 배움 중심의 교실 수업 역량 강화
 - 수업 혁신을 위한 수석교사 수업 나눔 운영 : 교육지원청별 학기당 1회 권장
 - 동료장학 활성화(수업공개, 수업 나눔 등) : 학교교육계획 반영 및 연 2회 이상 권장

🍷 토론과 연구, 성과 공유를 위한 자발적 교원학습공동체 운영

- ❖ 수업방법 및 평가 혁신을 위한 교원학습공동체 운영 : 교당 1개 이상
- ❖ 권역별 교원학습공동체 성과 공유 : 교육지원청별 연 1회 이상

🍷 학생 중심 수업과 연계한 교사 평가 전문성 신장

- ❖ 과정 중심 평가 운영을 위한 장학자료 개발·보급
- ❖ 학생의 성장과 발달을 돕는 평가 패러다임 전환 연수 운영
- ❖ 중학교 토의·토론 수업, 프로젝트, 협력학습 등 평가 도구 개발 : 3종, 4,230부

🍷 교사의 교육과정-평가 자율권 확대

- ❖ 자유교양과정 교육감 승인신설과목 설치로 교사의 교육과정 선택권 확대
- ❖ 교사의 평가 자율권에 기반한 과정 중심 수행평가 활성화
 - (초) 학교생활 적응 중심의 학생평가 및 수업과 연계한 과정중심 평가 확대
 - (중) 교과 특성상 필요한 경우 전 교과 수행평가만으로 성적 산출 가능
 - (고) 전문교과 실기과목 및 예·체능 교과목일 경우 수행평가만으로 성적 산출 가능
 - 토의·토론 수업, 프로젝트 수업 등 수업 특성에 따른 다양한 수행평가 활성화

3-2-3

교원단체와의 단체협약 성실 이행

- ✓ 교원단체와 교섭합의 및 단체협약 체결 노력
- ✓ 단체협약 성실 이행을 통한 교원의 경제적·사회적 지위 향상 도모

행정관리담당관(교원단체팀 ☎ 390)

☎ 서울교총과 교섭·협의 및 합의 추진

- ❖ 교섭·협의 : 정기 2회 및 특별한 사안이 있을 경우 협의 실시

☎ 교원노조와 교섭 및 단체협약 체결 추진

- ❖ 단체교섭 및 단체협약 체결 추진

☎ 교원단체와 교섭합의 및 단체협약 이행 점검

- ❖ 교섭합의 및 단체협약 체결 후 이행계획 수립 및 통보
- ❖ 학교장 연수·회의 등을 통한 안내

☎ 교원노조와 정책협의회 실시

- ❖ 단체협약 이행 계획 및 결과 점검
- ❖ 교원노조에서 미이행 사례 제시
 - 미이행 사례 조사 및 이행 지도

☎ 건전한 노사관계 문화 정착 지원

- ❖ 교원 노사관계이해 직무연수 실시
 - 유치원 원장·원감, 초·중·고 교장·교감, 교육전문직원 대상 : 16회, 600명
- ❖ 교원단체 협력증진 워크숍 실시
 - 교원단체, 교육청 관계자 등 대상 : 1회, 30명
- ❖ 노사관계 맞춤형 전문상담관 위촉 운영 : 고용노동연수원 교수(2명)

실천과제

3-3 학부모·시민의 교육활동 참여를 지원하겠습니다.

3-3-1 학부모의 학교참여 체계적 지원

- ✓ 학부모의 실질적인 교육활동 참여를 위한 기반 조성
- ✓ 학교운영위원 역할 강화 및 학교운영위원회 내실화 제고

참여협력담당관(학부모·시민협력팀 ☎471, 472)

☎ 학부모회 법제화(조례 시행 2016.1.1.)에 따른 학교참여 기반 조성

- ❖ 학부모회 운영비 지원 : 초·중·고·특수학교 전체, 교당 1,000천원
- ❖ 학부모회실(학부모회 전용공간) 설치비 지원 : 180교, 교당 5,000천원
- ❖ 학부모회 학교참여 공모사업 : 300교 학부모회, 교당 2,000천원

☎ 단위학교 학부모회 활성화 운영 지원

- ❖ 학부모가 만드는 실무중심의 학부모회 업무매뉴얼 보급 : 초·중·고·특수학교 전체 학부모회
- ❖ 학부모회 임원 및 업무관계자 직무연수 : 임원 2회, 업무관계자 1회
- ❖ 학부모회 컨설팅 : 컨설팅단 30명 선발, 학교단위 컨설팅 150교 학부모회, 권역단위 컨설팅 교육지원청별 시범 실시
- ❖ 학부모회 네트워크 운영 : 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성, 「서울학부모회 협의회(토론 또는 연수형태, 연 1회 이상)」 개최 등

☎ 학교운영위원회 운영 내실화 지원

- ❖ 학교운영위원장 연수 : 본청 1회, 국·공·사립 학교운영위원장 1,334명
- ❖ 신규선출 학교운영위원(학부모·지역위원) 연수 : 교육지원청 11회
- ❖ 학교운영위원 맞춤형 심화 연수 : 연수를 희망하는 운영위원 전체, 주요 심의·자문사항 및 심의역량 향상을 위한 심화 교육과정(6개 강좌) 편성·운영
- ❖ 학교운영위원회 참여 확대 : 회의 운영시간 다양화, 학생참여 보장 등 회의공개 활성화

3-3-2

교육주체로서의 학부모 역량 강화

- ✓ 학부모 인식개선과 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육
- ✓ 다양한 학부모교육 지원체계 구축

참여협력담당관(학부모·시민협력팀 ☎472, 473, 474)

👤 학부모의 요구를 반영한 맞춤형 학부모교육 추진

❖ 학부모교육원* 운영

- 학부모의 접근성·편의성을 고려한 수요자 중심의 현장밀착형 학부모교육 제공
- 인성지도, 학습지도, 진로·진학지도, 서울교육정책 등
- 초·중·고 입학 전 학부모 대상 전환기 학부모교육 프로그램 운영

📄 **학부모교육원** 서울교육연수원, 유아교육진흥원, 평생학습관 4기관, 도서관 17기관 등 23개 기관을 학부모교육원으로 운영

- ❖ 직장으로 찾아가는 학부모교육 : 공공기관, 기업체, 병원, 복지센터 등 40회
- ❖ 학교로 찾아가는 학부모책 : 학부모책 20명 선발, 초·중·고·특수학교 50교
- ❖ 학부모대학 : 5~6기, 학부모 퍼실리테이터 등 5개 교육과정, 총 300명
- ❖ 서울학부모캠프 : 초·중·고 학부모 200명

👤 학부모 역량강화를 위한 체계적 학부모교육 지원

❖ 서울학부모지원센터 운영

- 홈페이지(parents.sen.go.kr) 운영 : 학부모 교육지원, 자녀교육 정보 제공 등
- 학부모 개인·집단상담 프로그램 운영 : 2,300명
- 단위학교로 찾아가는 학부모 집단상담 운영 : 초·중·고·특수학교 30교

❖ 맞벌이 부부의 학부모교육 접근성 확보를 위한 사이버 학부모교육 : 온라인 교육과정 개발

- ❖ 학부모교육 전문성 제고를 위한 학부모교육 강사풀 정비·운영 : 120명 내외
- ❖ 학부모교육 홍보 활성화 : 연간 학부모교육 캘린더 제작

3-3-3

교육기부 활성화

- ✓ 교육기부 활성화를 통한 학생의 창의인성 함양
- ✓ 지역사회의 교육활동 참여 기회 확대 및 교육자원 확보

교육혁신과(창의·예술·교육기부팀 ☎024)

서울학생 미래역량 강화를 위한 교육기부 활성화

- ❖ 서울교육가족 기부단* 50팀 선정 및 팀당 기부활동비 지원
- ❖ 교육기부동아리 활성화 : 우수사례 발표 및 사례집 발간

 **서울교육가족 기부단** 서울학생, 교사, 전문직 등 서울교육가족으로 구성된 교육기부활동 동아리 중 선정심사를 통해 서울시교육청이 지정하고 운영예산을 지원하는 동아리

- ❖ 유관기관과 업무협약(MOU) 확대
- ❖ 업무협약 기관과의 실질적이고 지속적인 파트너십 유지 노력

지역사회의 교육참여를 활성화하기 위한 교육기부 프로그램 운영

- ❖ 사회 각계각층 전문가로 구성된 재능기부 봉사단 서울교육멘토 기부단 운영
 - 업무협약 기관, 서울학생배움터, 교육지원청 및 직속기관 추천자 400명
- ❖ 서울창의감성교육배움터 홈페이지 및 모바일을 통한 교육기부 자원 공유
 - 서울창의감성교육배움터(<http://www.sen.go.kr/crezone>)-서울교육기부천사
 - 온라인시스템으로 실시간 기부 등록 및 매칭을 통한 기부참여 확대

'서울학생배움터' 지정

- ❖ 서울교육인증제 시행 : 서울학생배움터 100기관 지정·운영
- ❖ 교육기부를 선도적으로 실천하는 체험학습기관을 '서울학생배움터'로 지정
- ❖ 상·하반기 신규지정 및 기존 기관 인증기간 연장으로 교육기부 지속 유도

3-3-4

학부모·시민이 함께하는 학교평생교육

- ✓ 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 확대
- ✓ 운영형태의 다양화를 통한 학교평생교육 활성화 기반 조성

평생교육과(평생교육기획팀 ☎ 524)

지역주민과 학부모가 운영하는 평생교실*

- ❖ 참여하는 평생교육으로 전환
 - 학부모 및 지역주민이 스스로 기획·운영하는 맞춤형 학교평생교육 프로그램 : 270교, 470개 (교당 2,500천원~3,000천원)

 **학부모가 운영하는 평생교실** 2016년까지 학교주도로 운영한 '학교평생교육 거점학교'의 운영주체를 프로그램 수요자인 학부모 또는 지역주민이 직접 기획·운영

우리 마을 평생교육 전용교실 '마실'

- ❖ 마을주민의 평생교육 활성화를 위해 학교 내 유휴교실에 평생교육 전용교실 '마실' 설치
 - 22교 확대 설치 : 11교('16) → 33교('17)

교사와 학부모가 함께하는 평생학습 동아리 '교학상장'

- ❖ 지역역사탐방·지역사회문제인식 등에 관심 갖고 토론하는 학습 동아리 지원
 - 55팀 운영 지원 : 교육지원청별 5팀, 동아리별 2,000천원

학교평생교육 운영 지원

- ❖ 후원기관 유치를 통한 학교-지역사회 연계 평생학습 프로그램 운영
- ❖ 프로그램 모니터링 및 평생교육관계자 연수

실천과제

3-4 마을과 함께하는 교육활동을 확대하겠습니다.

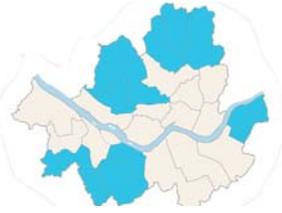
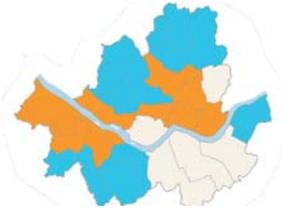
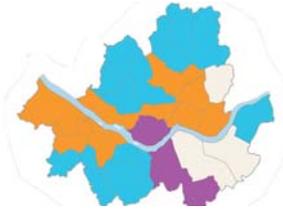
3-4-1

서울형혁신교육지구 확대 및 마을결합형학교 운영 지원

- ✓ 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- ✓ 교육청, 서울시, 자치구, 학교, 지역주민의 민·관·학 거버넌스를 통한 교육협치

참여협력담당관(지역사회협력팀 ☎377, 856)

☎ 서울형혁신교육지구 운영 확대 및 핵심 과제 집중 추진

2015년(11개 지구)	2016년(20개 지구)	2017년(22개 지구)
		
강동구, 강북구, 관악구, 노원구, 구로구, 금천구, 도봉구, 동작구, 서대문구, 은평구, 종로구	+ 강서구, 광진구, 동대문구, 마포구, 성동구, 성북구, 양천구, 영등포구, 중구	+ 서초구, 용산구

❖ 필수과제 4개 영역

- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 : 중학교 협력종합예술활동 지원, 협력교사 지원 등
- 마을방과후활동 체제 구축 : 마을과 함께하는 독서·토론 교육 등
- 청소년 자치 활동
- 민·관·학 거버넌스 운영

❖ 자치구별 여건과 특성을 반영한 지역특화사업 운영

☎ 교육지원청 단위의 마을결합형학교 운영 지원

- ❖ 마을결합형학교 교원 및 학부모(주민) 연수, 마을결합형학교 학교교육과정 개발 지원
- ❖ 마을결합형학교 모델(선도)학교, 동아리 운영, 마을-학교 상생 지원 사업 모니터링
- ❖ 마을결합형학교 중앙 실무지원단 및 담당자 워크숍 : 연 2회
- ❖ 서울시마을공동체종합지원센터와 공동 지원단 운영

☎ 마을결합형학교 마을자원 자료집 개발

- ❖ 마을의 인적·물적 마을교육공동체 현황 정보 수록
- ❖ 학교에서 손쉽게 활용할 수 있도록 전자책으로 제작·보급

3-4-2

교육청-서울시 협력사업 지속 추진

- ✓ 자치단체와의 지속적 협력을 통한 교육서비스 질 제고
- ✓ 자치단체와의 협력으로 공교육 혁신기반 마련 및 학교 현장 만족도 강화

참여협력담당관(지역사회협력팀 ☎376)

🎯 교육청-서울시 협력사업 확대 추진

❖ '16년 27대 과제를 '17년 30대 과제로 확대·운영

분야	추진과제	추진부서
1. 안전하고 차별없는 교육환경 조성	1-1. 쾌적하고 가고 싶은 학교 화장실 만들기	교육시설안전과
	1-2. 안전한 통학과 체험활동을 위한 스쿨버스 운영	초등교육과
	1-3. 친환경 학교급식 확대	체육건강과
	1-4. 함께하는 안전한 학교만들기 프로젝트 지원	학생생활교육과 정책·안전기획관
	1-5. 500개 학교지붕을 햇빛발전소로	교육재정과
	1-6. 이재민 수용시설 지정학교 내진보강사업 추진	교육시설안전과
	1-7. 학교환경개선 컬러컨설팅 사업 추진	교육시설안전과
	1-8. 학교와 함께하는 에너지 협력 사업	교육혁신과
	1-9. 서울학생 꽃과 친구가 되다	교육혁신과
	1-10. 우리학교 역사의 벽 만들기	초등교육과
	1-11. 꿈을 담은 교실만들기 신규	교육시설안전과
	1-12. 지역연계 종합문화예술활동 공간 조성 신규	교육혁신과
2. 청소년의 건강한 성장 발달 지원	2-1. 지역사회와 함께하는 진로체험 교육 확대	진로직업교육과
	2-2. 학교 밖 청소년을 위한 맞춤형 지원 확대	학생생활교육과
	2-3. 창의·인성 유니버설디자인 교육 신규	초등교육과
	2-4. 특성화고 지원 및 전문인력 육성	진로직업교육과
	2-5. 교육소외 학생을 위한 교육복지 네트워크 구축	참여협력담당관
	2-6. 다문화학교 대상 '글로벌 문화학교' 지정·지원	민주시민교육과
	2-7. 자전거로 만드는 푸른 서울!	체육건강과
	2-8. 인권친화도시 '서울'	민주시민교육과
	2-9. 서울 마을길 속으로 시간여행 신규	참여협력담당관

분야	추진과제	추진부서
3. 시민력을 키우는 평생학습 및 학교·마을 상생	3-1. 학교·마을 공동교육 '통합돌봄시스템' 구축	참여협력담당관
	3-2. 학력인정 문해교육 프로그램 지원 강화	평생교육과
	3-3. 공공 도서관 혁신 운영 신단	평생교육과
	3-4. 마을연계형 '학교 협동조합' 활성화	참여협력담당관
	3-5. 이전 및 통폐합 학교부지 활용도 극대화	학교지원과
	3-6. 서울 학교를 평생학습 공유공간으로 확대	평생교육과
	3-7. 공공개발과 연계한 교육체험공간 확대	학교지원과
	3-8. 학교 신개축 시 시설복합화 활용한 마을결합형학교 추진	교육시설안전과
4. 공교육 혁신으로 신뢰받는 학교상 구축	4-1. 서울형혁신교육지구 확대	참여협력담당관

❖ 교육혁신 모델 개발을 위한 서울혁신파크 협력 추진

- 서울혁신파크 협력 추진을 위한 정책 연구
- 서울혁신파크와 연계한 정책 사업 : 자유학기제, 진로체험, 오디세이학교, 창의체험 등

 **교육청-서울시 협력사업 성과관리**

- ❖ 교육협력사업 실적 관리 및 모니터링 : 상·하반기 각 1회
- ❖ 교육청-서울시 협력사업 담당자 워크숍을 통한 역량 강화
- ❖ 협력사업 우수사례 발굴 및 전파, 협력사업 운영성과의 대시민 홍보 강화

 **자치단체 협의체 운영**

- ❖ 교육행정협의회를 통한 전입금 협의 강화로 교육재정 안정적 운영
- ❖ 교육청-서울시 담당부서 간 실무협의회 운영 강화

3-4-3

지역사회와 평생교육·진로교육 협력체계 구축

- ✓ 학교와 지역사회의 협력을 통한 교육공동체 구축
- ✓ 교육소외계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상

평생교육과(평생교육기획팀 ☎504, 평생교육진흥팀 ☎511, 509), 진로직업교육과(진로교육팀 ☎556),
민주시민교육과(독서·인문사회교육팀 ☎134), 교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎432)

학교-교육청과 지역사회 간 협력 강화

- ❖ 지역사회 평생학습 협력망* 구성 : 311개관
- ❖ 민관협력 소외계층 평생교육 프로그램 운영 : 도서관 및 평생학습관 21개관
- ❖ 학교도서관 청소년 문화카페 설치 지원 : 중·고 10교
- ❖ 지역사회 독서문화 협력사업 : 교육지원청별 2건
- ❖ 학교도서관 사서 전문화 연수 : 44회, 1,000명

 **지역사회 평생학습 협력망** 학교와 지역사회 평생교육기관들이 자원 교류 및 협력사업을 하기 위해 구축한 네트워크로, 서울시교육청이 총괄하며 도서관·평생학습관은 거점기관, 지역 평생교육기관을 협력기관으로 하고 있음

교육인생이모작지원센터*를 통한 퇴직교직원의 사회공헌 활동

- ❖ 퇴직교직원 인력풀 구축(1,000명), 활동 수요처 발굴, 유관기관과의 협력 강화
- ❖ 퇴직교직원 재능 기부 및 퇴직 예정 교직원의 은퇴 준비를 위한 연수: 연 8회

 **교육인생이모작지원센터** 퇴직교직원의 전문성을 활용하여 학교와 지역사회의 다양한 분야에서 사회공헌 활동을 유도, 마을교육공동체 형성 및 혁신미래교육 발전에 기여하도록 함

평생교육 재능기부 인적자원 구축 및 활용

- ❖ 학교평생교육지원을 위한 전문가 양성 과정 운영 : 1~10월, 4개 과정
 - 전문가 과정 수료 후 초등돌봄교실 전문강사 현장실습
- ❖ 서울평생교육봉사단
 - 경력 단절 여성 및 학습동아리로 구성된 평생교육봉사단
 - 활동 인원 120명, 초등학교 80교에서 봉사활동
- ❖ 금빛평생교육봉사단
 - 퇴직 전문 인력으로 구성된 평생교육 봉사단
 - 활동 인원 80명, 40개 기관 지원

④ 교육소외계층의 평생교육 기회 확대

- ❖ 학력인정 문자해득교육 프로그램 확대운영 및 장애성인 평생교육 지원
- ❖ 학교형태의 평생교육시설 운영지원 : 초·중·고 교육과정 운영 20개 시설
 - 학력인정시설 14개, 학력미인정시설 6개

④ 학생 진로체험교육을 위한 지역 협력 체계 운영 내실화

- ❖ 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 내실화
 - 지역 자원 발굴·유지를 위한 워크숍 : 연 2회
 - 자치구 업무담당자, 진로직업체험지원센터장 협의회: 연 2회
- ❖ 교육지원청과 방문 장학 실시
 - 25개 자치구별 진로직업체험지원센터 지원 장학 : 연 2회
 - 진로직업체험지원센터 프로그램 모니터링(연 1회) 및 컨설팅 장학
- ❖ 교육청 업무협약(MOU) 기관을 활용한 현장직업체험 지원

④ 학교와 마을이 만나는 교육공동체(SnS) 협력활동* 운영

- ❖ 학교와 연계기관 간 협약체결로 협력 강화
- ❖ 현장전문가 및 관계자의 자문(심사)을 통해 만족도 높은 프로그램 운영
- ❖ 프로그램 운영의 다양성 및 자율성 지원
 - 연계기관이 제안한 목록에 학교의 교육적 필요에 따른 활동 추가 가능
- ❖ 운영 규모에 맞는 맞춤형 예산 지원 : 프로그램 당 최대 10,000천원

 **교육공동체(SnS) 협력활동** 학교와 사회(School&Society)가 교육자원의 사회적 관계망을 형성하고, '교육 공동체'와 '삶이 있는 학교'를 실현하기 위한 학교와 마을의 협력활동

3-4-4

마을방과후학교 시범 운영

- ✓ 학교 방과후학교 질 제고 및 업무부담 경감
- ✓ 학교 방과후학교를 '학생이 행복한 힘이 있는 마을방과후학교'로 전환 모색

참여협력담당관(지역사회협력팀 ☎856), 초등교육과(기초학력·방과후학교팀 ☎408)

🍎 교육청·자치구 마을방과후학교* 운영 업무 협약

📄 **마을방과후학교** 마을의 우수한 교육자원을 활용하여 자치구(마을)와 학교가 협력하여 학생을 대상으로 학교 내외에서 학교정규수업 이외에 교육활동을 운영하는 것

- ❖ 9개의 자치구*와 마을방과후학교 운영 업무협약(MOU) 체결(2016.11.7.)
* 성북구, 강북구, 도봉구, 노원구, 은평구, 서대문구, 양천구, 구로구, 금천구
- ❖ 마을방과후학교 운영체제 구축 및 학교와 마을이 함께하는 마을방과후학교 시범 운영

🍎 마을방과후학교 시범 운영

- ❖ 마을방과후학교 시범 운영 모델
[모델1] 학교 지원형 : 구로구, 금천구
[모델2] 마을 공급형 : 노원구, 서대문구, 양천구, 구로구, 금천구
[모델3] 개별학교 맞춤형 : 성북구, 강북구, 도봉구, 은평구
[모델4] 사회적 협동조합형 : 양천구, 교육청 4개교 시범 운영
※ 마을방과후학교 운영 모델은 운영과정에서 변경 될 수 있음
- ❖ 자치구별 실정에 맞게 운영모델, 운영기간, 운영규모를 정하여 마을방과후학교 운영

🍎 마을방과후학교 실무협의회 구성·운영

- ❖ 교육청, 자치구 마을방과후학교 담당자로 구성
- ❖ 마을방과후학교 시범 운영에 따른 현안 문제 협의
- ❖ 월 1회 정기협의회 및 필요시 임시협의회 운영 : '17.1월~'18.2월

🍎 마을방과후학교 정책연구 및 평가

- ❖ 서울시교육연구정보원 지정과제로 마을방과후학교 운영 방안 연구 : 6~11월(6개월)
- ❖ 정책 연구 및 평가를 통한 새로운 마을방과후학교 운영모델 제시

3-4-5

교육분야 사회적경제 활성화

- ✓ 학교협동조합 활동을 통해 학교자치 구현 및 학생들의 미래역량 강화
- ✓ 사회적경제 교육과정 및 교육자료 개발을 통한 교육의 공공성 강화

참여협력담당관(지역사회협력팀 ☎376, 379), 중등교육과(중등교육과정팀 ☎370), 교육재정과(계약관리팀 ☎626, 628)

☎ 학교현장 밀착 지원을 위한 학교협동조합지원센터 설치

- ❖ 학교협동조합 설립 컨설팅 및 교육을 통한 설립 확대 도모
- ❖ 상근인력(2인 배치) 및 서울시사회적경제센터와 협력체제 구축

☎ 학교협동조합 성장·확대 지원

- ❖ 학교협동조합 추진학교 교육 및 컨설팅 : 20교(16) → 30교(17)
- ❖ 학교협동조합 컨설팅 : 20회
- ❖ 교육지원청 학교협동조합 포럼 운영 : 2회, 교직원·학생·학부모 등 200여명
- ❖ 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영 **공모선택** : 초·중·고
- ❖ 학교협동조합 홍보 영상자료 제작·보급

☎ 초·중·고 사회적경제 교육자료 보급

- ❖ 초·중·고 사회적경제 교육자료 보급 : 초 600교, 중·고 희망학교 200교
- ❖ 사회적경제 온라인 자료실 구축 : 초·중·고 사회적경제 교수학습 자료와 동영상 클립 자료를 탑재한 블로그 운영

☎ 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화

- ❖ 전년도 제품 구매 최종 실적을 바탕으로 목표 구매 비율 설정 : '17.2월
- ❖ 제품 구매 확대를 위한 실적 점검 및 공개 : 매 분기 익일 10일까지
- ❖ 제품 인식 개선을 위한 구매 담당자 및 관리자 교육 실시 : 2회
- ❖ 사회적경제 인식 제고를 위한 찾아가는 공공구매 박람회 등 추진 : 3개 교육지원청

4



안전하고 신뢰받는 안심교육

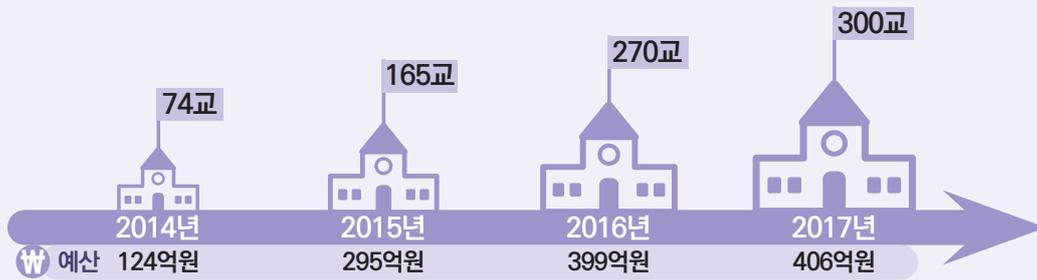
실천과제

- 4-1 모두가 안심하고 교육활동에 참여할 수 있도록 하겠습니다
- 4-2 인권이 존중되는 평화로운 학교문화를 조성하겠습니다
- 4-3 질 높은 학교급식을 제공할 예정입니다
- 4-4 안전과 건강을 책임지는 학교시설을 갖추겠습니다

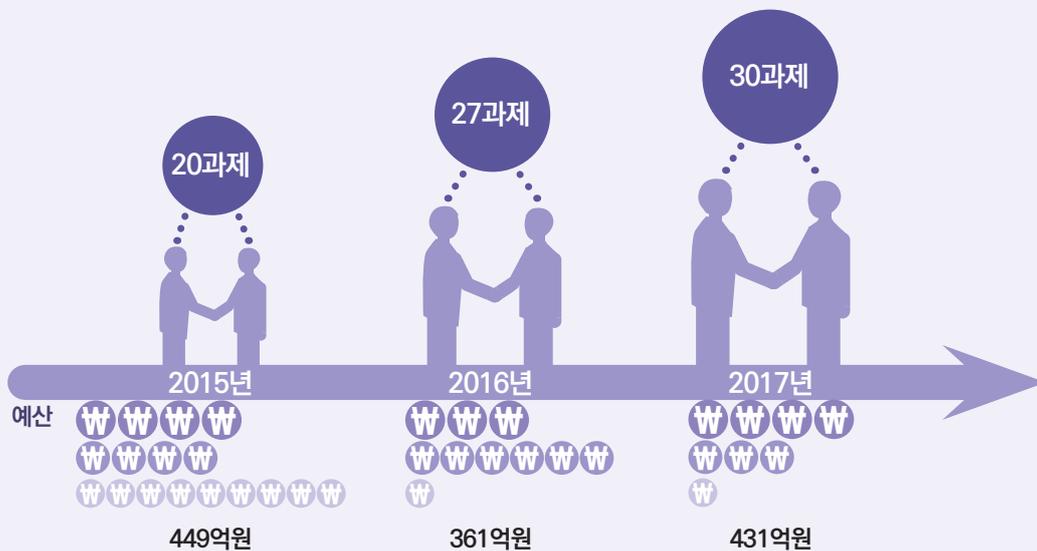


학생들이 안전하고 쾌적한 환경 속에서
 학업과 자기계발에 전념하며
 친구들과 즐겁게 생활할 수 있도록
 하겠습니다

*** 학교 화장실 개선**



*** 교육청-서울시 협력사업 확대**



실천과제

4-1 모두가 안심하고 교육활동에 참여할 수 있도록 하겠습니다.

4-1-1

안전관리 지원체계 구축 및 체험중심 안전교육 강화

- ✔ 예방중심 안전관리 및 체험중심 안전교육을 통한 신속한 위기 대응체계 구축
- ✔ 안전의식 함양 및 안전조치 대응체계 확립을 위한 응급 안전교육

정책·안전기획관(안전관리팀 ☎883), 학교보건진흥원(보건지원과 ☎694)

① 안전관리 지원체계 구축

- ❖ 서울특별시교육청 ‘교육안전기본조례’(2015.4.2.제정) 시행 정착
- ❖ 학교 안전 모니터링단 및 평가단 운영
- ❖ 교육안전위원회 및 안전정책조정협의회 운영 : 연 4회

② 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축

- ❖ 서울시 소방재난본부와 안전한 학교 만들기 사업 추진
- ❖ 안전 관련 유관 기관과 협력체계 구축 : 산업안전보건공단, 어린이안전재단 등

③ 체험중심 안전교육을 통한 안전대응 능력 강화

- ❖ 학생의 체험중심 안전교육·대피훈련 확대 강화
 - 학교 안전체험 교육비 지원 **공모필수** : 공·사립 유·초·중·고·특수학교
 - 시민안전체험관(광나루, 보라매) 재난체험교육 : 150,000명 이상
- ❖ 교직원 안전교육 강화
 - 학교 안전 담당자 안전체험교육 : 교감, 행정실장, 안전부장, 원장(감) 등
 - 심폐소생술 교육장 운영 : 각급학교 교직원 3,300명
- ❖ 학교 안전교육 51차시의 효과적 적용을 위한 정책연구
 - 일반 교과와 연계한 안전교육 방안 마련

④ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- ❖ 학교시설 원스톱 안전점검 및 컨설팅
- ❖ 학교 안전사고의 체계적 조사 및 분석을 위한 손상감시체계 시범 운영
- ❖ 안전사고·재난 유형별 안전대응단 구성 및 훈련

4-1-2

건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성

- ✓ 체계적인 보건교육·성교육을 통한 건강한 성장 지원
- ✓ 학교 주변의 유해시설 방지 및 관리를 통한 안전한 학교 만들기

체육건강과(학교보건팀 ☎ 662, 592), 학생생활교육과(평화로운학교팀 ☎ 550)

☎ 보건교육·성교육·성폭력 예방교육 강화

- ❖ 17차시 보건교육 내실화를 위한 과대학급 학교의 보건인턴강사 지원 : 47교
- ❖ 학생 성교육 연간 15차시 의무 실시(3시간 성폭력 예방 교육 포함)
- ❖ 학교·가정·지역사회가 협력하는 건강한 성장지원 프로그램 운영
 - 가정과 함께 하는 성교육 프로그램 운영 및 학생 건강관리 지원
 - 지역 전문기관 연계 및 지원을 통한 학생 건강증진 사업 추진
- ❖ 교직원 성희롱·성매매·성폭력 예방교육 : 연 1회, 총 3시간 이상 의무

☎ 학생 보건교육·성교육 지원 체계 마련

- ❖ 보건교육·성교육 컨설팅 지원단 운영 : 33명(초 11, 중 11, 고 11)
- ❖ 보건교육 연구 및 교수·학습 개선 연구회 운영 : 52팀

☎ 학교환경위생정화위원회 심의 기능 강화

- ❖ 정화 구역 관리자(학교장)의 교육환경 저해 여부 의견 적극 반영
- ❖ 학교 주변 유해시설 건립 시 학습권 및 교육환경 보호 조치

☎ 유관기관 협력을 통한 유해 시설 방지 대책 마련

- ❖ 교육지원청 주관 유관기관(구청, 경찰, 학교)과 합동 단속 : 월 1회 이상
- ❖ 관계 부처 합동(교육청, 경찰, 구청) 단속 : 연 2회
- ❖ 이전·폐쇄업소(불법 무단설치 업소) 고발 및 정화 요청 : 연 1회 이상

☎ 학교 안전망 구축

- ❖ 배움터지킴이 자원봉사자 배치·운영 : 사립 초·중·고·특수 743교 885명
- ❖ 초등 CCTV 통합관제센터 운영 및 각급학교 설치 지원 : 8개 자치구, 110만 화소 이상
- ❖ 초등 U-안심서비스 지원 : 저소득층 우선 지원(국·공립 초 560교)
- ❖ 자살예방 및 생명존중 학교장 연수 : 5월

4-1-3

안전한 소규모테마형교육여행

- ✓ 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
- ✓ 교육과정과 연계한 수련활동 및 소규모테마형교육여행 자료 개발·보급

체육건강과 (체육청소년·수련팀 ☎087)

☎ 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영

- ❖ 소규모테마형교육여행 종합 지원 홈페이지(gogo.sen.go.kr) 운영
- ❖ 소규모테마형교육여행 모델 개발 및 DB 구축·운영

☎ 교원 연수 및 컨설팅 지원

- ❖ 교원 대상 안전요원 연수
- ❖ 국외 교육여행 추진 학교 컨설팅 장학

☎ 청소년 수련시설 및 여행업체 대상 안전·청렴 협력업체 안내

- ❖ 서울시교육청의 안전·청렴 관련 정책에 적극 협력하는 수련시설 및 여행업체 선정
- ❖ 안전·청렴 협력업체로 지정된 청소년 수련시설과 여행업체 안내 및 이용 권장

☎ 안전한 학생 수련 및 교육여행을 위한 매뉴얼 보급

- ❖ 수련활동 및 소규모테마형교육여행 안내·지침서
- ❖ 계약, 운영, 계획, 안전 등 전반적인 사항

☎ 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검

- ❖ 전체 학교 자체 점검 및 온라인 점검
- ❖ 수시 현장 점검 : 초 70교, 중 40교, 고 40교

4-1-4

학교 정보보안 및 개인정보보호

- ✓ 정보보호 수준 강화 및 안전한 교육 정보 환경 서비스 제공
- ✓ 정보보호(정보보안·개인정보보호) 인식 제고 및 현장 컨설팅 지원

정보화담당관(정보보호팀 ☎ 339)

인터넷통신망 운영 고도화를 통한 3단계 스쿨넷서비스 제공

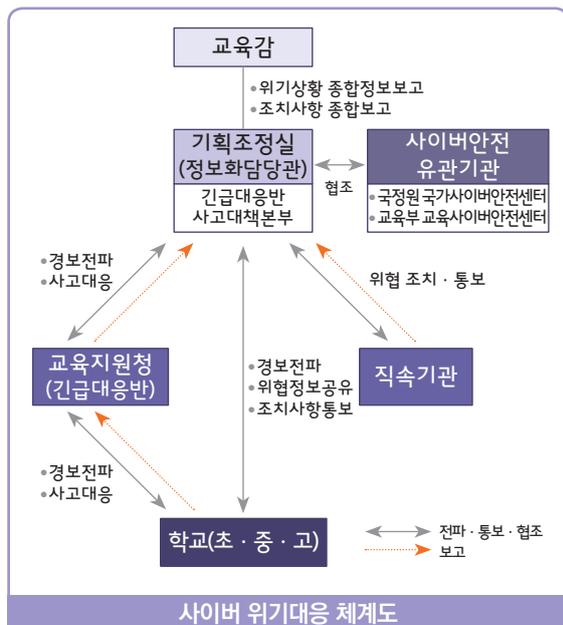
- ❖ 학교, 직속기관, 교육청의 스쿨넷 통신망 구성 및 네트워크장비 구축
- ❖ 정보보호시스템 신규 구축 및 통신망 안정화

정보보호(정보보안·개인정보보호) 활동 강화

- ❖ 정보보호 현장 지원 컨설팅
 - 악성코드 감염, 개인정보 안전 미 조치 기관
- ❖ 정보보호 대상자별 맞춤형 연수
 - 개인 정보보호 책임자, 정보 보안 및 개인 정보 담당자, 신규 직원 등
- ❖ 학교 개인정보 업무 처리 사례별 매뉴얼 제작·보급
- ❖ PC내 법적 근거가 없는 고유 식별 정보 삭제 : 매월, 전 기관

사이버 위기 대응 보안 관제 강화

- ❖ '사이버 보안 진단의 날' 운영
 - 매월, 전 기관 진단 후 취약점 조치
- ❖ 홈페이지 취약점 및 개인정보 노출 점검
 - 매월, 전 기관
- ❖ 사이버 위기 대응 모의 훈련 : 연 2회
- ❖ 주요 통신 기반 시설(나이스) 취약점 분석
- ❖ PC 보안 관리 시스템 운영 : 전 기관
 - 백신, 패치, 개인정보, 유해 차단
- ❖ 무선 네트워크 보안 시스템 : 신청 기관
 - 무선 인증 및 컨트롤러 시스템 적용



실천과제

4-2 인권이 존중되는 평화로운 학교문화를 조성하겠습니다.

4-2-1

인권을 존중하는 학교 문화 만들기

- ✓ 학생 인권 증진을 위한 체계 구축
- ✓ 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현

민주시민교육과(학생인권교육센터 ☎ 050)

👤 학생 인권 상담 및 권리 구제를 통한 학생 인권 증진

- ❖ 학생 인권 옹호관 업무 독립성을 보장하여 학생 인권 업무 지원 강화
- ❖ 인권 조사관(4인)의 권역별 학생 인권 상담 및 권리 구제 : 4권역

학생인권옹호관 학생인권 상담(학생·교사·학부모)

📄 서울시교육청 학생인권교육센터

동부/성동·광진/강동·송파	☎ 02-3999-081	북부/중부/성북·강북	☎ 02-3999-082
서부/강서·양천	☎ 02-3999-083	남부/강남·서초/동작·관악	☎ 02-3999-084

- ❖ 교육지원청의 학생 인권 사안에 대한 공유 및 협조
- ❖ 제3기 학생인권위원회 구성·운영 : 임기('16.10.20.~'18.10.19.)
 - 학생 인권 침해 사안에 대한 구제 방안 심의

👤 인권 존중의 학교문화 및 학생 인권교육 지원 확대

- ❖ 인권 친화적 학칙 및 생활교육의 안착 지원
 - 인권 관련 업무 담당자를 중심으로 지속적인 사안 공유 및 안내
- ❖ 인권 교육 활성화를 위한 교육지원청 연계 교원 직무연수 : 700명
- ❖ 노동인권 교사 직무연수(초등입문, 중등입문, 통합심화) : 90명
- ❖ 학교로 찾아가는 인권교실 및 노동인권교실 운영 : 학생 및 교직원
- ❖ 학교 관리자를 위한 인권 특강 : 초·중·고·특수학교 전체
- ❖ 학교 인권동아리 운영 지원 **공모선택** : 초·중·고
 - 우수 인권동아리 사례 전파 및 인권동아리 담당 교사 직무 연수 : 연 3회
- ❖ 똑딱똑딱! 어울림인권공방 운영 지원 **공모선택** : 초·중·고
- ❖ 서울시와 학생 노동인권 증진을 위한 협력사업 추진
 - 협력기관 : 서울노동권익센터(노동인권 교육 전문 강사 풀 교류)

☺ 학생 인권 홍보 및 인권교육 콘텐츠 개발·보급

- ❖ 학생인권조례 교육 및 홍보를 위한 자료 제작·보급 : 학생권리수첩 등
- ❖ 학생 인권증진을 위한 책자 발간·보급 : 학생 인권 연례 보고서 등
- ❖ 영문판 학생인권조례 및 해설서 발간

☺ 학생 자치 네트워크 활성화

- ❖ 학생 참여단(100명) 구성·운영 : 교육감과의 대화, 인권 캠프
- ❖ 서울시 어린이·청소년 참여위원회와 상설 협의체 구성·운영

☺ 인권 친화적 교육 행정 구축을 위한 인권 모니터링

- ❖ 서울시교육청 3개년 학생인권종합계획 수립 및 이행 점검
- ❖ 학교 인권 모니터링 및 실태 조사 : 학생인권 자체점검표
- ❖ 서울교육협의회 등 서울시교육청 주요정책에 대한 인권모니터링
- ❖ 서울시와 협력 사업(인권친화도시 서울) 확대를 위한 인권사각지대 해소

☺ 노동인권 상담체계 구축 및 홍보

- ❖ 서울시 청소년 노동권리수첩 보급 : 일반고, 20,000부
 - 협력기관 : 서울시 노동정책담당관실
- ❖ 학생 노동인권 상담 및 권리 구제 체계 구축 : 거점학교 5교
 - '서울형 안심알바신고센터' 개소
 - 협력기관 : 서울노동권익센터 및 자치구 노동센터 5개소
- ❖ 서울진로직업박람회 '진로와 노동인권' 부스 운영
 - 협력기관 : 서울노동인권센터 및 청소년 노동인권 관련 민간단체
- ❖ 산학 일체형 도제학교 노동인권 교육 및 노동인권 컨설팅 : 30교
- ❖ 노동인권 인정교과서 공동 발간 및 배부 : 702교
 - 광주시교육청 개발 인정교과서를 공동 발간
- ❖ 노동인권 콘텐츠 개발 : '만화로 보는 노동인권 교재' 등

☺ 성인권 증진 지원

- ❖ 성인지력 향상을 위한 교원 직무연수 : 140명
- ❖ 학교 성인권 증진을 위한 조사 연구 : 학내 성폭력 사례 백서 발간
- ❖ 서울교육의 성인권 의제 활성화를 위한 토론회 개최
 - 학교 성인권 실태 토론회 : 교육정책 반영 의제 발굴
 - 성폭력 대응 및 2차 피해 예방을 위한 개선방안 마련

4-2-2

학교폭력 예방과 회복적 생활교육으로 평화로운 학교 만들기

- ✔ 지속적인 학교폭력 예방으로 행복한 학교환경 조성
- ✔ 다양하고 자율적인 회복적 학교문화 조성

학생생활교육과(평화로운학교팀 ☎ 540)

학교폭력 예방 및 근절 활동 지원 강화

- ❖ 학교 자율의 학교폭력 예방교육 및 활동
 - 학생(월1회), 학부모 및 교사(분기별 1회 이상) 학교폭력 예방교육
 - 학생자치회 중심으로 등굣길 학교폭력 예방 캠페인
 - 만남-소통-친교의 달 및 학부모 상담주간 운영
 - 친구사랑 토크톡 데이('Talk-Talk-Talk Day')·117Day 주간 운영
- ❖ 학교폭력 처리 지원
 - 학교폭력 사안처리 지원단 운영 : 권역별 4단
 - 학교폭력대책자치위원회 위원 연수 지원
 - 학교폭력대책 유관기관 협력체제 구축·운영
 - 초·중·고·특수학교 지구별 통합 협의회 지원 : 101지구
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원 : 중 384교

학교 성폭력 예방 교육 활동 강화

- ❖ 학생 대상 성폭력 예방 교육 3시간 의무 실시
- ❖ 학교 성폭력 신고접수 및 처리를 위한 One-Stop 시스템 운영

사이버 폭력 예방

- ❖ 정보통신 윤리 교육·홍보 강화
- ❖ 사이버 폭력 신고(117 CHAT 어플리케이션 활용) 및 대응 체계화

평화로운 학교 문화 시스템 정착

- ❖ 학생, 학부모, 교사 대상 회복적 생활교육 지원 : 3~12월
- ❖ 회복적 생활교육 모델학교 운영 공모선택 : 초·중·고
- ❖ 회복적 생활교육 전문가 양성을 위한 연구회 지원
- ❖ 교육지원청별 교사 대상 회복적 생활교육 직무연수 및 워크숍 : 1,500명

4-2-3

피해·가해 학생을 위한 상담 지원 체계

- ✓ 평화로운 학교 구축을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착
- ✓ 학교폭력 예방 및 위기학생 지원을 위한 회복적 상담체계 강화

학생생활교육과(상담·대안교육팀 ☎ 538)

단위학교 상담 지원

- ❖ 단위학교 위(Wee)클래스 운영 : 803교
- ❖ 전문 상담 인력 운영 : 654명

학생상담센터 운영 : 17개 Wee센터

- ❖ 지역 Wee센터 운영 : 12개소
- ❖ 특화 센터 운영 : 5개소
 - 특화 센터 : 피해자특화 2, 위기특화 2, 서울통합센터 1(위기, 중독, 학업중단)

상담인력 역량강화 연수 및 컨설팅 지원

- ❖ 전문 상담인력 역량 강화 연수 : 연 8회, 1,000명
- ❖ Wee클래스 운영 지원을 위한 컨설팅 : 연 1회

학교폭력 피해·가해 학생을 위한 지원 체계

- ❖ 학교폭력 피해 학생 심리치료 지원
 - 상담·심리치료 전문기관 연계 : 79기관
 - 특별 상담원(정신과 전문의) 위촉 : 21명
- ❖ 학교폭력 가해학생 특별 프로그램 지원
 - 특별교육 위탁 기관 : 71개 기관
 - 학부모 특별교육 프로그램 운영 : 지역 Wee센터

117 학교폭력신고센터 운영

- ❖ 117 학교폭력신고센터 전문상담사 배치 : 12명

실천과제

4-3 질 높은 학교급식을 제공할 것입니다.

4-3-1

친환경 무상급식 정착

- ✓ 친환경 무상급식을 통한 보편적 교육복지 실현
- ✓ 학교급식 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착

체육건강과(급식기획팀 ☎587), 학교보건진흥원(급식지원과 ☎697)

☎ '7090 청정급식' 추진

- ❖ 70 : 친환경 농산물 70% 이상 사용 권장
- ❖ 90 : 급식 만족도 및 청렴도 90% 이상 달성
- ❖ 청정급식 : 청렴하고 정성이 담긴 급식 제공

☎ 친환경 무상급식비 지원 및 점검

- ❖ 공립초, 중, 초등인가 대안학교 : 944교
- ❖ 기준 단가 인상
 - 초 : 3,860원('15) → 3,990원('16) → 4,165원('17)
 - 중 : 4,170원('15) → 4,450원('16) → 4,795원('17)
- ❖ 서울형 적정 무상급식비 지원
 - 소규모 학교의 급식 질 향상을 위해 학교 규모(학생 수)에 따라 급식비 차등 지원
 - 초·중 각각 5구간으로 구분하여 식품비 및 인건비 차등 지원
- ❖ 무상급식비 예산 운영에 대한 자치단체와 합동 지도·점검 : 170교

☎ 학교급식 안전성 강화

- ❖ 3無 급식 운영 : 방사능, 잔류 농약, GMO* 없는 학교급식

 GMO(유전자 재조합 식품) 식량 증산, 영양성분의 개선, 저장성 향상 및 병충해 내성 향상 등을 위하여 생물공학기법으로 처리한 생물체로부터 유래한 식품

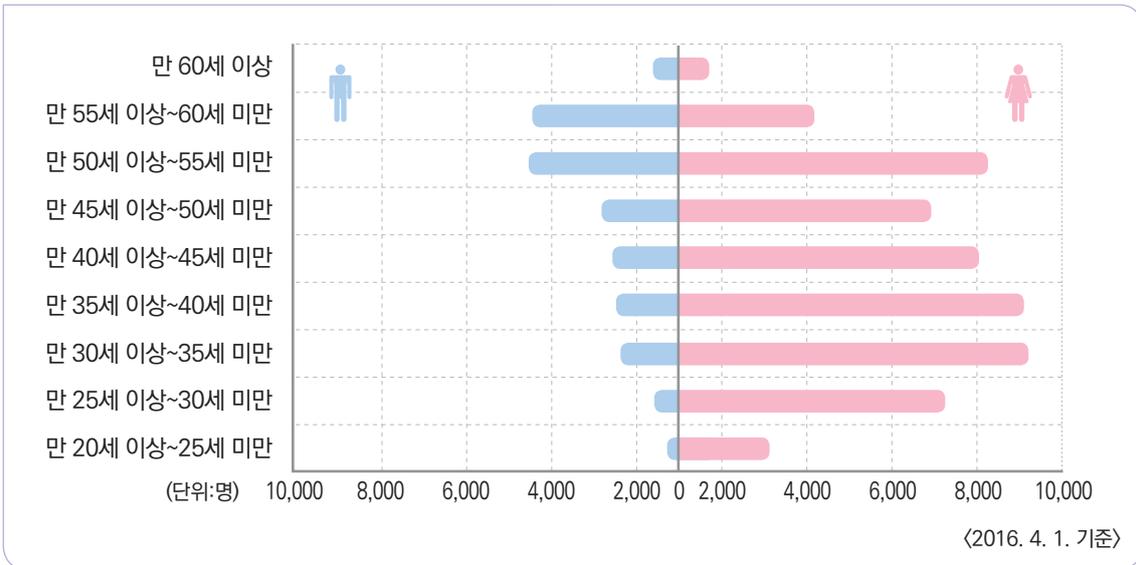
- ❖ 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 검사 확대
 - HACCP(식품안전관리인증기준) 검증 검사 : 162교
 - 방사능 정밀검사(서울시 연계) : 100교

- 미생물 검사(대장균, 살모넬라) : 1,225교
- 식중독균 검사 : 150교
- ❖ 외부 전문기관과 연계한 식중독 예방 진단 컨설팅 : 77교
- ❖ 한국농수산식품유통공사(aT)와 합동으로 식재료 납품업체 실태 조사 : 80개소

바른 식생활 교육 및 홍보

- ❖ 교과와 연계한 영양·식생활 교육 강화
- ❖ 텃밭 조성 및 전통 식문화 계승 선도학교 운영 **공모선택** : 초·중·고
 - 친환경 농산물의 우수성과 바른 식습관 기본 교육
- ❖ 비만 예방교육 강화 : 전문의와 함께하는 건강생활 '꿈 프로젝트' 운영
- ❖ 식품알레르기 학생 식단관리 및 예방교육 : 영양(교)사, 학부모
- ❖ 식습관 교정 체험캠프 운영
 - 식품알레르기 및 비만 학생 대상, 전문의 교육 및 상담
- ❖ 친환경 급식에 대한 급식소위원회, 학부모 모니터 요원 연수 강화

통계로 보는 서울교육 8 >>> 교원연령 분포도



4-3-2

안전하고 위생적인 급식환경 조성

- ✓ 학교 급식시설 및 환경 개선
- ✓ 급식점검의 객관성 및 급식 위생·안전성 확보

체육건강과(급식운영팀 ☎593), 학교보건진흥원(급식지원과 ☎693)

🍴 급식실 개선 및 현대화를 통한 안전하고 쾌적한 급식 시설 확충

- ❖ HACCP 시스템 적용 기반 구축을 위한 작업 공간 구분으로 교차 오염 방지
- ❖ 급식실 및 학생 식당 신·증축 : 초 8교, 중 11교, 고 1교

🍴 학교 급식실 개선 및 현대화 학교에 대한 기술 지원

- ❖ 식품의약품안전처 지정 HACCP 전문기관과 업무협약(MOU) 체결
- ❖ 학교 급식 시설·설비 기술지원자문단 구성·운영

🍴 노후 조리기구 교체 및 노후 급식시설 개보수

- ❖ 급식실 및 학생식당 노후 조리기구 교체 : 초 126교, 중 77교, 고 67교, 특수 2교
- ❖ 긴급 노후시설 개보수 : 초 6교, 중 3교, 고 2교, 특수 1교
- ❖ 신규 학교 조리기구 구입 : 초 2교, 고 2교, 각종 1교

🍴 급식 위생 지도·점검 강화

- ❖ 학교급식 위생·안전 정기 점검 : 연 2회
 - 교육지원청 단위 학부모 참여 '학급급식 점검단' 운영
 - 학교 단위 '학부모 모니터링' 운영
- ❖ 교육(지원)청 간부 공무원 급식현장 특별 점검 : 식중독 취약시기 1회 이상
- ❖ 교육지원청별 지자체와 연계한 유관기관 특별 점검 : 연 1회

실천과제

4-4 안전과 건강을 책임지는 학교시설을 갖추겠습니다.

4-4-1

안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성

- ✓ 학교 환경 정기·상시 점검 및 위험시설 즉시 해소
- ✓ 쾌적한 친환경 학교 조성 및 학교 시설공사 표준화

교육시설안전과(시설기획팀 ☎648, 시설개발팀 ☎663, 시설관리팀 ☎654), 교육재정과(재산관리팀 ☎641)

☎ 안전한 교육환경 구축을 위한 학교시설 정기·상시 점검

- ❖ 해빙기, 여름철, 겨울철 정기점검 : 연 3회
- ❖ 재해 취약시설 지정 점검
- ❖ 학교별 상시 점검 : 월 1회

☎ 학교시설 안전을 위한 분야별 점검 및 위험시설 해소

- ❖ 40년 이상 노후 교육시설 정밀 점검 : 40동 6억
- ❖ 학교 건축물 내진 보강 : 102동 291억
- ❖ 학교 건물 유해자재 제거 : 석면텍스 제거(62교 202억), 샌드위치 판넬 제거(23교 35억)

☎ 학교 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진을 위한 시설 확충

- ❖ 강당 겸 체육관 증축(1교 1체육관 목표) : 46교 302억
- ❖ 특별교실, 연결 통로 등 기타 시설 증축 : 24교 95억

☎ 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

- ❖ 화장실, 냉난방, 방수 등 11개 분야 시설 개선 : 1,705건 2,127억
 - 화장실 개선 : 235건 416억(서울시지원 200억 포함)
 - 냉난방 개선 : 131건 261억(서울시지원 35억 포함)

☎ 햇빛발전소 설치 확대 및 지원

- ❖ 협동조합형과 민간발전사업자형(한전SPC포함) 병행 추진
 - 햇빛발전소 설치 학교 운영비 지원 : 교당 4백만원
 - 협동조합형 햇빛발전소 설치 학교 인센티브 강화

- ❖ 햇빛발전소 인식 제고를 위한 연수
 - 교육지원청 및 직속기관 담당자 대상 : 교육청 주관
 - 학교 관리자(교장 및 행정실장) 대상 : 교육지원청 주관
- ❖ 자가형(의무설치) 햇빛발전 설비 유지관리 시스템 구축
 - 한전 SPC에서 구축한 유지 관리시스템에 추가 연결(교당 200만원)
 - 자가형 설비 유지관리의 어려움 해소 및 정상적인 가동화

🌿 친환경학교 조성

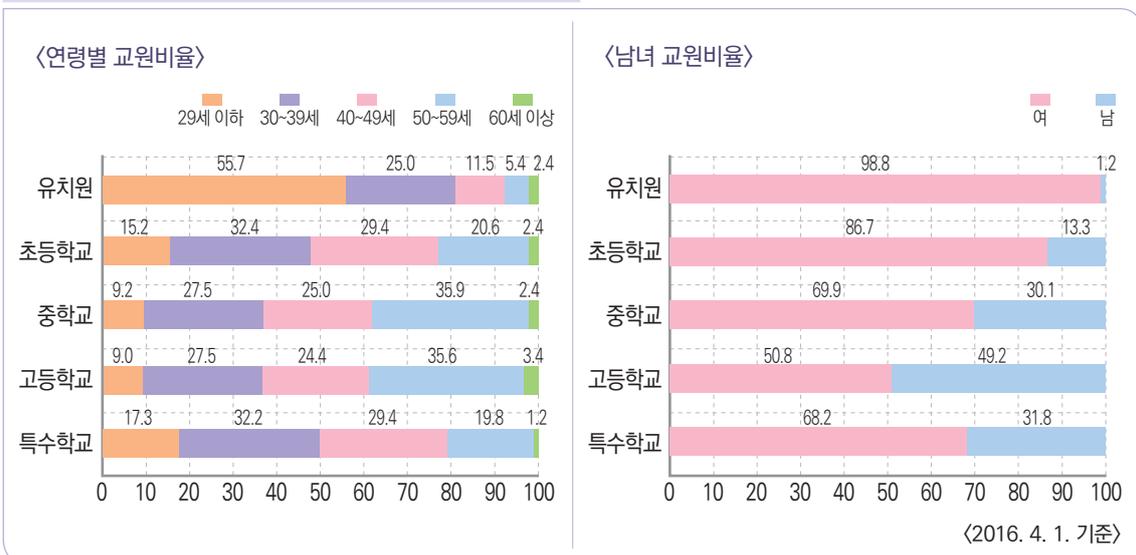
- ❖ 증축·신축·개축 시 녹색 인증 : 3,000m² 이상
- ❖ 신재생 에너지 시설 설치 : 1,000m² 이상, 태양광·태양열·지열 에너지 시설
- ❖ '제로에너지학교' 표준 모델 수립 : 공항공 이전 신축사업 시범 추진
- ❖ LED 조명 기구 설치 : 렌탈 사업으로 2020년까지 100% 달성
- ❖ 친환경 학교운동장 조성
 - 서울시교육청 개발 운동장 시설기준 적용 : 11교 24억(서울시지원 2교 4억 포함)

🌿 학교 시설공사 표준화 지속 추진

- ❖ 분야별 시설공사 표준화 : 5건(상반기 3건, 하반기 2건)
 - '학교 시설공사 표준화' 추진 현황(16.12월 현재)

구분	자재	공법	시방서	대가	업무기준	합계
건수	15	1	2	7	21	46

통계로 보는 서울교육 9 ▶▶ 연령별 남녀 교원수



4-4-2

미래학교를 준비하는 서울교육 공간 디자인 혁신

- ✔ 사용자 참여를 통한 공간 디자인 확대
- ✔ 아름답고 감성적인 학생 활동공간 조성

교육시설안전과(시설개발팀 ☎ 653)

디자인 중심의 설계 공모 확대

- ❖ 5천만 원 이상 증·개축 사업에 대한 설계 공모 확대
- ❖ 기획 단계부터 전문가 참여
 - 서울교육 공간 자문관 운영
 - 신축 등의 사업에 마스터플래너(MP) 운영
- ❖ 신·개축 사업에 마을결합형 학교 개념을 도입한 설계 적용
 - 도시-학교-마을이 공존하는 설계

학교공간의 재 개념화를 통한 리모델링

- ❖ 학교 사용자 참여로 행태 및 역할 변화 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 구성
 - ‘꿈을 담은 교실 만들기’ (리모델링) : 초 20교
- ❖ 교무와 행정영역의 소통과 협업 가능성을 제시하는 신모델 공간 조성
 - 교무-행정실 리모델링 : 초 1교

학생들의 정서와 의견을 반영하는 참여 디자인

- ❖ ‘꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실’ 만들기 지속 추진 : 235교
- ❖ 학교 내·외부 색채 디자인 사업 ‘아름다운 우리학교 만들기’ : 20교

유니버설 디자인* 적용을 위한 기반 조성

- ❖ 학교시설 특성을 고려한 유니버설 디자인 설계 지침 수립

 **유니버설 디자인** 장애의 유무나 연령 등에 관계없이 모든 사람들이 제품, 건축, 환경, 서비스 등을 보다 편하고 안전하게 이용할 수 있도록 설계하는 것으로, 미국의 로널드 메이스에 의해 처음 주장되었다. “모두를 위한 설계”(Design for All)라고도 한다.

5



소통하며 지원하는 어울림 교육행정

실천과제

- 5-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다
- 5-2 맑고 깨끗하게 일하겠습니다
- 5-3 소통과 공감을 위한 교육행정을 구현하겠습니다
- 5-4 교직원의 행복인프라를 구축하겠습니다

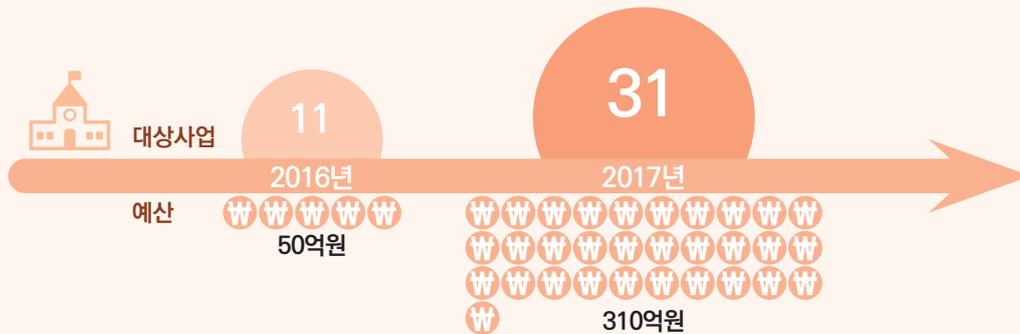


학교 현장에 실질적으로 도움을 줄 수 있도록
학교와 동반적 입장에서 소통하고 지원하는
교육행정이 되겠습니다

* 학교업무정상화 운영 - 학교 내 교육지원팀 운영



* 공모사업 학교선택제



실천과제

5-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.

5-1-1

학교자율운영체제 구축을 위한 기반 조성

- ✔ 교육감 취임 2주년 기념 기자회견에서 천명한 학교자치시대 비전 구현
- ✔ 학교자율운영체제에 대한 비전 공유로 서울미래교육 기반 조성

교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎434)

🍷 학교자율운영체제* 구축을 위한 '원·더·풀'** 교육행정 혁신 구현

- ❖ 교육(지원)청 각 부서 주요업무에 학교 자율운영체제 구축 지원 방안 수립·반영

[설문] 학교의 자율운영체제 구축을 위하여 필요한 것은? (교원대상 설문조사: '16.10월, 약 6,000명 참여)

- 1순위(47.8%) : 교육과정 편성·운영의 자율권 확대
- 2순위(21.9%) : 학교예산 자율성 확대
- 3순위(18.5%) : 교육(지원)청 행정 혁신

- ❖ 교육청의 일하는 방식을 '학생중심·학교중심' 행정으로 혁신적 개선
- ❖ 학교의 교육자율권 확대를 위한 교육(지원)청 권한의 점진적 위임

📄 **학교자율운영체제** 학교가 희망하고 교육공동체가 기대하는 교육수요 및 학교의 현안을 '학교 교육공동체의 자율성'을 바탕으로 '학교 스스로 결정하고 책임지는 운영체제'를 의미함

📄 **'원·더·풀'** 학교가 '원'하는 것보다 '더' 지원하고 봉사하는 교육행정 혁신으로 학교자치를 구현하고 '풀'어가는 것을 의미함

🍷 행정혁신 시범 교육지원청(2청) 운영

- ❖ 교육행정 혁신을 위한 교육지원청의 새로운 역할모형 및 정책 연구
- ❖ 교육행정 혁신을 위한 교육청의 일하는 방식(시스템) 개선 방안 제시

🍷 학교의 자율성 존중 및 책무성 강화

- ❖ 교육자율권 존중을 위한 학교자율성 지속적 확대 추진
 - * 교육과정 운영, 수업 및 평가 연계 운영, 인사 관리, 예산 편성·운영 등
- ❖ 공모사업 학교선택제 운영을 통한 학교자율운영체제 기반 조성 지원
 - 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의, 교원학습공동체 활성화 등
- ❖ 학교 자율성 확대에 따른 책무성 제고 및 우수학교 지원 방안 모색

5-1-2

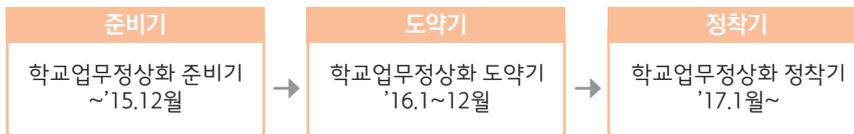
학교업무정상화 지원

- ✓ 교원이 수업과 학생생활교육 등 교육활동에 전념할 수 있는 여건 조성
- ✓ 교육활동 중심의 학교문화 정착을 통해 학교 교육력 제고

교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎ 448)

교육활동 중심의 학교업무 재구조화

- ❖ 학교업무정상화에 대한 공감과 자신감을 바탕으로 단계별 추진



- ❖ 학교업무를 교육활동 및 교육활동지원(교육지원, 일반행정업무)로 재구조화
 - 민주적 절차를 거친 학교 업무다이어트 : 총량 감축
 - 학교교육계획에 학교업무정상화 운영 매뉴얼 내용 반영
- ❖ 교육활동 중심으로 학교업무 부서체제 개편
 - 교육지원팀 및 학년부 체제의 실질적 운영
- ❖ 교무행정지원사 배치 학교 대상 모니터링 및 만족도 조사

학교업무정상화 지원체제 마련

- ❖ '학교업무정상화 실무협의체'* 구성·운영
 - * 교육감(단장) 및 학교업무정상화 각과 실무 담당자등으로 구성, 추진 상황 협의
- ❖ 교육행정지원시스템 내 교무·학사 통합자료실 운영
- ❖ 학교 내 교육지원팀 소속 교사 지원 방안 마련
 - 학교교육력제고 항목에 학교업무정상화 영역 추가(초등)
 - 교육전문직 선발 전형에 교육지원팀 활성화 기여도 반영('18.예정)
 - 교육지원팀 소속 보직교사 수업 시수 경감 강사비* 지원
 - * 학교당 지원액 기준 : 2,040천원(17,000원×주 4시간×30주)
- ❖ 학교 구성원 직무분석 정책 연구 추진 : 학교업무정상화의 객관적 기준(안) 마련
- ❖ 학교업무정상화 안착을 위한 컨설팅 및 성원서포팅
- ❖ 학교업무정상화를 위한 종합감사 수감자료 표준(안) 안내
- ❖ 학교업무정상화 지원 자료 배부(매뉴얼, 업무길라잡이, 연수자료 등)

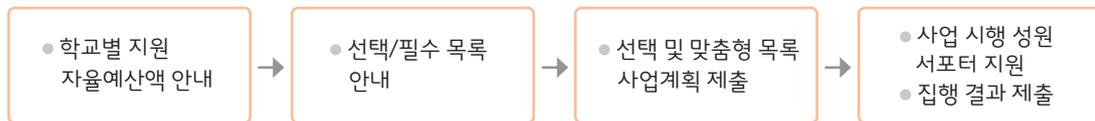
5-1-3 공모사업 학교선택제 추진

- ✓ '2016 학교공모사업 선택제' 확대 운영 및 학교 자율성 확보
- ✓ 정책사업 정비 효과 등으로 교육청의 행정 및 역할에 대한 변화 유도

교육혁신과(학교혁신기획·운영팀 ☎ 434, 432)

공모사업(우리교육청 예산) 학교별 지원 계획

- ❖ 학교별 기본운영비에 포함하여 예산지원 및 필수/선택/맞춤형 과제 운영
- ❖ 공모사업 학교선택제의 학교 지원 방안



학교별 예산 지원 내용

학교급	학교수(교)	교당 교부액(천원)	소요 예산액(천원)	예산 사용
공립 초등학교	560	10,000	5,600,000	필수·선택·맞춤형 과제 운영
일반 공·사립 중, 삼육중	380	10,500	3,990,000	
특수학교	26	10,500	273,000	
일반고, 특성화고, 자공고, 공립특목고	282	3,500	987,000	필수 과제 운영
계	1,248		10,850,000	

필수과제

연번	담당부서	사업명	대상학교	소요액(천원)
필수1	정책·안전기획관	학생안전체험교육비 지원	초·중·고·특수	1,000
필수2	교육혁신과	교원학습공동체 운영	초·중·고·특수	1,500
필수3	민주시민교육과	학생회 운영	초	500
			중·고·특수	1,000

선택과제

연번	담당부서	사업명	대상학교	소요액(천원)
선택1	참여협력담당관	신규 국제자매결연체결학교 지원	초·중·고·특수	3,000
선택2	참여협력담당관	학교협동조합 등 사회적 경제 동아리 운영	초·중·고·특수·각종	1,000
선택3	교육혁신과	중2혁신자유학년제 운영	중, 각종중	5,000

연번	담당부서	사업명	대상학교	소요액(천원)
선택4	교육혁신과	1학교 1문화예술브랜드	초·중·고·특수	4,000
선택5	교육혁신과	예술꿈 버스 지원	초·중·고·특수	4,000
선택6	교육혁신과	찾아가는 창의예술교육	초·중	3,200
선택7	교육혁신과	꽃 사랑 환경동아리 활동 지원	초·중·고·특수·각종	1,000
선택8	초등교육과	신발주머니 불편 해소	초	5,000
선택9	초등교육과	중등 학습부진 협력강사제 운영	중·고	5,000
선택10	중등교육과	제2외국어교사, 학생동아리 지원	중·고	1,000
선택11	중등교육과	Connecting Classrooms 프로젝트 운영	초·중·고	800
선택12	중등교육과	독일어 원어민 보조교사 활용 지원	고	5,000
선택13	중등교육과	9시 등교학교 운영 지원	초·중·고·특수·각종	1,000
선택14	민주시민교육과	화해와 평화로 가는 통일교육 체험프로그램 운영	초·중·고	1,000
선택15	민주시민교육과	세계시민교육 교원·학생 학습동아리 운영	초·중·고·특수·각종	800
선택16	민주시민교육과	학생 역사동아리 지원	중·고·특수·각종	500
선택17	민주시민교육과	교사 독서교육연구회 운영	중·고·특수·각종	1,000
선택18	민주시민교육과	학생 독서동아리 운영	초·중·고·특수·각종	1,000
선택19	민주시민교육과	학생 책 쓰기 동아리 운영	초·중·고·특수·각종	1,000
선택20	민주시민교육과	학교인권 동아리 지원	초·중·고·특수·각종	1,000
선택21	민주시민교육과	뚝뚝뚝! 어울림 인권 공방 운영	초·중·고	2,000
선택22	민주시민교육과	학생자치모델학교 운영	초·중·고·특수·각종	2,000
선택23	학생생활교육과	회복적 생활교육 모델학교 운영	초·중·고·특수·각종	5,000
선택24	학생생활교육과	학교차원의 긍정적 행동지원 운영	초·중·고·특수	5,000
선택25	학생생활교육과	장애인식개선 예술공연행사 운영	초·중·고·각종	5,000
선택26	체육건강과	여학생체육활성화 활동	초·중·고	1,000
선택27	체육건강과	전통 식문화 계승활동	초·중·고·특수	3,000
선택28	체육건강과	텃밭조성 및 식생활교육 지원	초·중·고·특수	5,000

※ 예산 재원별 운영 주체에 따른 예산 규모

구분	예산재원			계
	우리교육청 예산	혁신교육지구 예산	교육부 지원 예산	
운영 주체	교육혁신과 각 사업부서	참여협력담당관 교육지원청	교육혁신과 각 사업부서	-
예산액	약 110억 원	약 100억 원	약 100억 원	약 310억 원

5-1-4 학교 목적사업비 교부 방법 개선

- ✓ 학교예산과 학교교육계획의 연계 강화로 안정적 교육활동 도모
- ✓ 학교 재정운영 자율성 확대 및 학교업무 정상화 지원

예산담당관(예산총괄팀 ☎325)

교부방식 개선 개요

❖ 학기 전 교부 방식으로 본예산 편성 지원

		현행	개선
교육청	교부시기	연중	학년도 시작 전(1월 중)
	교부횟수	목적사업비마다 평균 2-3회	총괄 2회(예정/확정)
	예산반영	목적사업비 교부 받을 때마다 우선확정 사용(수시예산편성)	사전조사 협의를 통해 본예산 편성 사용
↓			
학교	예산편성시기	연중(수시 우선확정)	학년도 시작 전(1월 중)
	예산편성횟수	목적사업비마다 평균 2-3회	본예산 편성 1회
	학교교육계획과 연계	학기중 수시교부되는 목적사업비를 그때그때 예산편성하여 각 사업성격에 따라 집행하므로 연초 학교교육계획과 연계성 미약	학년도 시작 전 일괄 교부로 본예산 편성에 반영하므로 연초 학교교육계획과 긴밀한 연계 가능

❖ 본예산 편성 외 목적사업비 특정시기 교부 방식으로 지원

- 수시 교부 : 3~11월 → 특정시기 교부 : 매년 7월 중순
- 추진 일정

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
목적사업비 교부방식 개선 결과 점검 및 보완 (제도 정착 방안 시행)	1~4월	본청 자체 (초·중·고)	41	82,971,334
교부방식 개선 대상 목적사업비 조사 및 협의	5~8월	본청 각과	-	-
본예산 편성 외 학교 목적사업비 특정시기 교부 (우선확정시기 제한)	7월 중순	본청 자체 (초·중·고)	-	-
교부방식 개선 목적사업비 신규 확정 및 예산 편성	9~11월	본청 각과	-	-
교부방식 개선 목적사업비 지원 대상학교 선정 (공모 등) 추진	11~12월	본청 자체 (초·중·고)	-	-
교부방식 개선 목적사업비 안내 및 예산 교부	1~3월	본청 자체 (초·중·고)	-	-

🍷 **목적사업비의 지속적이고 일정한 규모 사업 파악 및 제도 개선 협의**

- ❖ 매년 반복 교부되는 목적사업비를 본예산에 편성 가능한 대상사업 조사
- ❖ 예산 편성, 사전 공모, 교부 안내 등 원스톱 지원을 위해 부서간 협의

🍷 **교부방식 개선 목적사업비 확정 및 예산 편성**

- ❖ 재정전략회의 등 의사결정시스템을 통한 교부방식 개선 및 지원사업 확정
- ❖ 편성 추계액 최종 조정 및 예산 편성

🍷 **교부방식 개선 목적사업비 안내 및 제도 정착 방안 시행**

- ❖ 지원 대상 학교 사전 공모 및 일괄 안내
 - 공모사업 학교선택제와 연계
- ❖ 본예산 편성 외 다른 학교 목적사업비 특정시기 교부 : 1회, 7월 중순
- ❖ 특별교부금 계속사업 사전 제시 등 교육부 제도 개선 추진 지원

🍷 **교부방식 개선 대상 학교 목적사업비 발굴 및 정규 프로세스화**

- ❖ 신규 학교 목적사업 교부 방식 개선 사업 지속 발굴
- ❖ 제도 정착을 위한 목적사업비 본예산 편성 정규 프로세스화

🍷 **교부방식 개선 목적사업비 규모(2017년도 본예산 편성)**

(단위 : 천원)

구분	광역자치단체 전입금	기초자치단체 전입금	국가시책특별 교부금	국고보조금	합계
사업수	8	1	29	3	41
예산액	22,631,254	3,924,966	36,195,284	20,219,830	82,971,334

5-1-5

교육정책사업 정비 및 공문서 감축

- ✓ 교육정책사업 정비로 학교 업무 부담 경감 및 자율성 확대
- ✓ 공문처리 경감으로 교수·학습활동에 전념할 수 있는 기반 조성

정책·안전기획관(정책연구팀 ☎311, 310), 총무과(기록관리팀 ☎262)

기관별 교육정책사업 정비

- ❖ 본청(직속기관) : 세세부사업 등의 기준 사업 정비(폐지, 통합, 축소), 절차 및 문화 개선
- ❖ 교육지원청 : 학교를 지원하는 절차 및 문화 개선 사업 지속 추진
- ❖ 단위학교 : '토론이 있는 교직원 회의' 등을 통해 자율 추진

학교 접수 공문 감축 계획

- ❖ $\Delta 35\%$ ('15) $\rightarrow \Delta 40\%$ ('16) $\rightarrow \Delta 45\%$ ('17) $\rightarrow \Delta 50\%$ ('18)
- ※ '14년 대비 연평균 증가추세를 반영한 공문 감축 추계

공문서 감축 기반 강화

- ❖ 교육청 내부 공문 감축 역량 강화
 - 부서(기관)별 공문서 감축 담당자 지정·운영
 - 분기별 공문 감축 현황 공개
- ❖ 외부 공문 관리 프로그램의 시·도교육청 공동 개발·적용
 - 학교의 외부기관 공문 처리 업무의 획기적 경감

공문서 감축을 위한 지속적 노력

- ❖ 공문게시판 활용 영역 확대 및 모니터단 운영
- ❖ 기관평가와 연계한 불편한 공문서 신고제 지속 운영
- ❖ 지방자치단체의 학교 발송 공문 최소화 및 간소화 방안 마련
- ❖ 외부기관에서 발송한 홍보 공문의 학교 게시 확대
- ❖ 공문서 감축 성과 공유를 위한 전국 교육청간 네트워크 구축·운영

5-1-6

학교평가 및 기관평가 내실화

- ✓ 부서(기관)별 핵심업무의 성과를 평가·환류하여 서울교육목표 효과적 달성 유도
- ✓ 학교자체평가 정착을 통한 단위학교 자율성·책임성 제고 및 학교교육 질 개선 도모

정책·안전기획관(성과평가·통계팀 ☎313), 교육연구정보원(기획평가부 ☎311-1249)

미래교육 대비 교육행정기관의 경쟁력 제고를 위한 성과평가 내실화

- ❖ 교육혁신정책 현장 안착 유도를 위한 성과평가 지속 추진
- ❖ 타당도, 신뢰도 및 수용성 제고를 위한 성과평가 체제 정교화
- ❖ 차년도 정책(사업) 추진 시 성과평가 결과 환류를 통한 업무 개선
- ❖ 성과관리 역량 강화를 위한 직원 연수

성과평가 및 결과 활용

- ❖ 성과평가 : 연 2회, 지표타당도(상반기) 및 정책성과(하반기)
- ❖ 평가대상 : 본청 및 산하 4급(상당)부서장 단위 85개
- ❖ 평가항목 : 서울교육정책 및 주요사업 추진 등 핵심업무, 학교지원 노력도 등 공통과제
- ❖ 결과활용 : 성과 연봉·상여금 반영, 우수부서(기관) 포상, 각종 인사자료 활용, 업무 환류

학교자체평가 현장 정착지원을 위한 업무 개선

- ❖ 학교교육 '계획-실행-평가-환류'를 한 과정으로 학교자체평가 시행
- ❖ 업무 경감 및 학교자체평가 취지를 고려한 결과보고서 간소화
- ❖ 학교교육과정운영 평가와 학교자체평가 만족도 조사 연계·통합 : 11월
- ❖ 학교급별, 학교유형별 특성을 고려한 평가지표 개발 : 11~12월

학교자체평가 프로세스 지원 및 평가결과 환류체제 강화

- ❖ 학교조직 진단 시스템 구축 및 조직진단(4월) : 초·중·고 전체
- ❖ 혁신지원장학 연계 학교자체평가 지원 강화
- ❖ 학교급별, 학교유형별 특성을 반영한 가이드북 개발·보급 : '17.10월~'18.1월
- ❖ 학교자체평가 결과 누적·활용을 통한 학교교육활동 개선 지원
- ❖ 학교 맞춤형 지원을 위한 후속 컨설팅 : 컨설턴트 150명
 - 학교평가 전문컨설턴트 양성 연수 : 15시간, 88명(교원, 교육전문직)
- ❖ 학교 자체평가 결과 분석 및 우수사례 발굴·보급 : '17.12월~'18.1월

실천과제

5-2 맑고 깨끗하게 일하겠습니다.

5-2-1

시민과 함께하는 청렴한 교육행정

- ✓ 새로운 청렴교육문화 조성으로 서울교육의 청렴도 제고
- ✓ 시민과 함께하는 열린 감사로 교육행정의 투명성 강화와 시민의 신뢰 기반 구축

감사관 (청렴총괄팀 ☎171), 교육재정과(계약관리팀 ☎636)

🍎 청렴도 상위권 진입을 위한 맞춤형 종합대책 추진

- ❖ 취약분야 특별관리
 - 청렴도 평가결과 취약분야(운동부, 학교급식 등)
 - 대규모 예산투입 사업 등 부서별 취약업무 자체 점검 및 개선
- ❖ 고위 공직자 부패위험성 평가 대상 확대
 - 4급(상당) 이상 → 4급(상당) 이상, 학교장 및 행정실장(5급)
- ❖ 외부 전문기관 청렴컨설팅 의뢰
 - 청렴정책 전반 점검 및 미비점 보완
- ❖ 청렴마일리지제 운영 내실화
 - 부서별 특색 있는 청렴정책 추진 내용 등 평가
- ❖ 서울시교육청 전 직원 청렴교육 의무 이수제 실시
 - 기관별 연 1회, 개인별 연 2시간 이상 이수 의무화
- ❖ 민간단체 등과 전방위 협력네트워크 구축
 - 민간단체와 협약 및 공무원노조와 공동선언 등

🍎 새로운 청렴교육문화 조성

- ❖ 청렴문화 확산을 위한 다양한 활동 추진 : 청렴데이 운영 등
- ❖ 청탁금지법의 안정적 정착 지원 : 매뉴얼 보완 및 교육 등
- ❖ 5대 청렴문화 캠페인 추진
 - 처음 청탁은 거절하고 또 받으면 신고하기
 - 경조사비는 5만원 범위 내에서 주고받기
 - 내가 먹은 것은 내가 내기
 - 인사철에 축하선물(떡·화분 등) 하지 않기
 - 외부강의 등 사전 신고하고 사례금 기준 준수하기

👤 감사활동의 투명성 및 신뢰도 제고를 위한 청렴시민감사관제 운영

- ❖ 모든 감사에 청렴 시민감사관 1인 이상 참여 원칙
- ❖ 외부전문가 감사 참여 : 회계사 등

👤 사전계약예고제 실시로 서울교육 청렴도 제고

- ❖ 분기별 계약 의뢰사업 발주계획 조사를 통한 적정 발주 추진
 - 직속기관 및 교육지원청 발주계획의 계약방법 사전 검토 등

👤 공익제보센터 운영 활성화

- ❖ 인력 보강을 통한 직접 조사 활동 강화
- ❖ 공익제보 신고 상담 창구 운영 및 홍보

👤 원 스트라이크 아웃제 시행

- ❖ 10만원 이상 금품수수, 성폭력 범죄의 경우 파면 또는 해임조치 원칙
- ❖ 비리공직자 고발 강화 및 징계부가금 최대 부과 : 100만원 이상 고발
- ❖ 사학법인의 징계수위가 낮은 경우 재심의 요구

통계로 보는 서울교육 10 ▶▶▶ 연도별 학업 중단율



〈2016. 4. 1. 기준〉

5-2-2

사학의 공공성과 투명성 강화

- ✓ 사학의 공공성 강화를 통한 학생의 학습권 보호 및 사립학교의 건전성 지원
- ✓ 공·사립 교원 공동선발제 확대로 우수교원 채용 지원 및 행·재정 부담 경감

학교지원과(학교법인팀 ☎614), 중등교육과(교원임용팀 ☎498), 감사관(청렴총괄팀 ☎171)

☎ 사학기관의 자율적 운영 기반 조성을 위한 사학기관 운영평가

- ❖ 법인재정 건전성, 법인운영 공공성, 학교운영 효율성 등에 대한 자가진단의 기회 제공
- ※ 3개 평가영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 7개 평가항목, 24개 평가지표(총 100점 만점)

☎ 학교법인의 재산 운용과 법인 운영 현황 실태조사 및 정상화 관리

- ❖ 기본재산, 정관, 임원, 예·결산 및 법인운영 일반 등
- ❖ 법인운영 문제점 진단 및 피드백을 통하여 개선방안 모색 지원
- ❖ 법령 위반 및 명령 불이행, 임원 간 분쟁·회계부정 등 비리사학에 대한 관련자 처벌 강화
- ❖ 임시이사 선임 법인의 정상화 추진

☎ 사립학교 교원인사위원회 민주적 구성 및 운영 점검

- ❖ 교원인사위원회 운영 내실화 계획에 의거 실태 정기 점검 : 연 2회, 327교

☎ '공·사립 교원 공동선발제' 확대·추진 및 '공·사립 동시지원 1합격제' 실시

- ❖ 사립학교 교원임용시험 '교육청 위탁' 추진 : 16개 학교법인
- ❖ 교원임용시험 시·도 공동관리위원회 협의를 통한 전국 확대 추진
- ❖ 나이스 교원임용관리시스템 개선 : 교육부 협의
- ❖ 공·사립 동시지원 1합격제 제도 홍보 : 4~8월
 - 대상 : 사립 학교법인 및 사립 초·중·고·특수학교 366교
 - 시기 : (6월)사립교원 채용계획, (8월)'교육청 위탁' 계획
- ❖ 공·사립 교원 임용시험 시행 및 행정지원 : '17.10월~'18.2월

☎ 비리사학에 대한 감사 강화

- ❖ 비리발생 법인에 대한 임원취임 승인취소 등 처벌 강화
- ❖ 감사사례 배포 및 연수활동 강화를 통한 비리 사전 차단

5-2-3

학원 운영 및 교습비 감독 강화

- ✓ 학원 운영의 관리 감독 강화를 통한 학원의 건전한 운영 유도
- ✓ 학생 삶의 질 향상과 사교육비 경감을 위한 과도한 사교육·선행학습 억제

평생교육과(학원정책팀 ☎513)

👤 학원 교습비, 교습시간, 선행학습, 안전관리 등 업정 관리

- ❖ 교습비 외부게시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 집중 점검
- ❖ 자유학기제 이용 사교육시장 확대, 선행학습 유발 광고 억제
- ❖ 화재 예방, 아동학대·성범죄 예방, 학원시설·통학차량 안전관리 등 학원 안전관리 강화를 위한 지속적인 현장점검

👤 학원 설립·운영자, 교습자(교습소 운영자), 학원 강사 연수

- ❖ 상반기(5,6월) : 기본 연수 / 하반기(9,10월) : 상반기 불참자 보충 연수
- ❖ 학원 정책, 학원법령, 아동학대·성범죄 예방, 안전관리 등 집중 연수

👤 '학원건전운영시민참여단' 구성·운영

- ❖ 시민, 학부모로 학원건전운영시민참여단 구성 : 상반기 10~15명
- ❖ 학원 지도·감독 정책에 대한 의견 제시
- ❖ 위법 운영 학원, 불법 사교육 감시 및 정보 제공 역할 수행

👤 학원 휴일 휴무제 도입 및 학원비 상한제 법제화 추진

- ❖ 학생들의 삶의 질 향상과 사교육비 절감을 위하여 학원 휴일 휴무제 및 학원비 상한제 도입 추진(정책 연구 중 : '16.5월~'17.1월)
- ❖ 학원 휴일 휴무제 및 학원비 상한제 법제화 중앙정부에 건의
- ❖ 학원들이 자율적으로 휴일 휴무제를 시행하도록 행정지도 병행

5-2-4

비영리(공익)법인의 건전 운영 및 공익 창출 역량 강화

- ✔ 비영리(공익)법인 간 소통과 협력을 통한 사회적 공익 창출 역량 강화
- ✔ 비영리(공익)법인과 교육청의 협력을 통한 학교교육 지원 기능 제고

평생교육과(공익법인팀 ☎594, 비영리법인팀 ☎520)

☎ 법인의 공익 창출 역량 강화

- ❖ 신설 법인 대상 법인 제도·실무 연수 : 2회
- ❖ 공익법인의 장학기능 제고를 위한 자산 운용 및 회계 처리 연수 : 2회
- ❖ 비영리법인 적정 운영을 위한 연수 : 1회
- ❖ 업무편람 제작 및 보급 : 공익법인 991개, 비영리법인 262개

☎ 법인과외의 소통을 통한 신뢰와 사회자본 형성

- ❖ 법인의 자원을 활용한 교육청-공익법인과외의 협력사업 추진으로 공익법인의 사업 다양화를 유도하고 교육적 역할을 확대
- ❖ 비영리법인과외의 지속적인 소통과 현장 컨설팅 : 50개 법인

☎ 법인 지도·감독을 통한 건전 운영 유도

- ❖ 법인의 결산 검사를 통한 법인 운영의 투명성 제고
- ❖ 목적사업 운영 실적이 없는 무실적 법인에 대한 정비(정상화, 해산, 허가취소)
- ❖ 비영리(공익)법인 인·허가에 대한 절차와 규범 재정비로 법인 정상 운영 적극 지원

☎ 법인의 세무·회계 분야 멘토링 운영 및 전문성 향상 지원

- ❖ 소규모 영세법인 및 신설법인에 대한 세무·회계 전문분야 멘토링 운영 : 연중
- ❖ 비영리(공익)법인 세무·회계 전반에 컨설팅을 통한 상시지원체제 구축
- ❖ 세무·회계 전문가와 네트워크 활성화로 지도·감독 전문성 향상

실천과제

5-3 소통과 공감을 위한 교육행정을 구현하겠습니다.

5-3-1

서울교육 민·관협치 3.0

- ✔ 시민사회와 함께 서울 혁신미래교육을 발전시키기 위한 민·관협치 3.0 실현
- ✔ 민간협력 분야를 적극 발굴, 새로운 형태의 서울 혁신미래교육 추진 체계 구축

정책·안전기획관(정책조정팀 ☎305, 307, 정책연구팀 ☎310), 총무과(인사팀 ☎232)
예산담당관(예산총괄팀 ☎077), 참여협력담당관(학부모·시민협력팀 ☎473)

☎ 외부 전문성이 필요한 분야의 민간전문가 위촉·운영 확대

- ❖ 정책자문 뿐만 아니라 실제 업무추진 과정에 참여 하는 등 공동 결정·공동책임의 민·관협치 3.0 실현
 - ※ '16년도 위촉현황 : 3명(교육공간·건축자문관, 협치총괄자문관, 노동정책자문관)
 - ※ '17년도 위촉 분야(예정) : 독서·인문소양교육 등 5개 분야
- ❖ 「민간전문가 제도 운영 매뉴얼」 보급·안내, 간담회 실시
- ❖ 민간전문가 제도*의 필요성, 성과 등 모니터링을 통한 성과분석

📄 **민간전문가 제도** 외부 전문성이 필요한 분야에 전문성과 풍부한 경험을 갖춘 전문가를 위촉하여 실제 업무 참여 및 자문 등 역할을 수행토록 하는 제도

☎ 각계 전문가와의 소통을 위한 정책자문위원회 구성·운영

- ❖ 교육감 소속 : 15개 자문위원회

서울교육발전자문위원회	학부모지원정책자문위원회	교육복지정책자문위원회
문화·예술교육자문위원회	과학교육자문위원회	환경·생태교육자문위원회
사교육정책자문위원회	학습부진대책자문위원회	외국어교육정책자문위원회
민주시민교육자문위원회	도서관정책자문위원회	진로·직업교육자문위원회
사학정책자문위원회	학교신설·이전자문위원회	교육시설정책자문위원회

- ❖ 교육장 소속 : 11개 자문위원회
- ❖ 연중 26개 위원회별 연 2회 이상 자문위원회 개최
- ❖ 정책자문위원회 운영 활성화 : 전문적인 개별·수시 자문 등

☺ 주민참여예산 운영 확대

- ❖ 주민 의견 수렴 활성화를 위한 설문조사 : 연 1회 3,000여 명
- ❖ 지역설명회 및 주민예산학교 운영 내실화
- ❖ 주민이 직접 설계하고 심의한 교육프로그램 운영
- ❖ 주민참여예산사업 운영 : 광역사업 11개(본청), 지역사업 50개(교육지원청)
 - 지역사업 55개('16) → 광역 및 지역사업 61개('17)

☺ '서울교육 상상원탁'을 통한 서울교육 참여 및 소통의 활성화

- ❖ 퍼실리테이터 50명, 학부모 기획단·운영지원단 20명 선발 및 운영
- ❖ 상상원탁 본청 5회, 교육지원청 각 1~2회 실시

☺ 교육공동체 참여 확대

- ❖ 온·오프라인 모니터단 운영 : 교원, 학생, 학부모
- ❖ 교육청 주요 교육정책에 대한 현장의 의견 수렴 및 환류
- ❖ 공약시민평가단 운영 : 교원, 학생, 학부모, 일반시민

☺ '목요만만토론(서울교육 만나서 만들어요)' 추진

- ❖ 교육주체와 소통강화 및 주요 정책들의 학교현장 안착 점검
- ❖ 매주 목요일 학교 방문 : 2교

☺ 토론문화 확산 및 활성화

- ❖ 독서하고 토론하는 '열린 서울교육광장' 운영 : 12회, 1,200명
- ❖ 토론이 있는 직원회의, 찾아가는 토론, 토론하는 월례조회 운영
- ❖ 토론문화 확산을 위한 '오디세이 토론교육' 운영 : 14개 과정, 560명
- ❖ 토론문화 활성화를 위한 '소통이끄미' 양성 : 팀별 1명, 60명

5-3-2

서울교육 홍보 강화

- ✓ 서울교육에 대한 정확한 정보 제공으로 교육 수요자 만족도 제고
- ✓ 다양한 홍보 매체 운영을 통한 시민과의 소통 강화

대변인(공보팀 ☎118, 홍보기획팀 ☎124, 미디어운영팀 ☎130)

☎ 서울교육 정책과 교육활동 내용에 대한 언론 홍보 강화

- ❖ 양질의 보도자료 발굴 및 브리핑 활성화로 언론 소통 강화
- ❖ 서울교육 정책에 대한 정확한 언론 보도로 대시민 교육정보 제공

☎ 영상, 광고, 간행물을 통한 서울교육 홍보 강화

- ❖ 서울교육 주요정책을 핵심적으로 표현·전달 할 수 있는 홍보영상 제작
- ❖ 변화하는 시대 맞춤형 기관홍보 영상제작으로 서울교육청 이미지 제고
- ❖ 방송, 온라인, 옥외 및 지하철 등 다양한 매체를 활용한 서울교육 광고
- ❖ 정기 간행물 월간 「지금 서울교육」 발행 및 웹진 구축

☎ 뉴미디어를 활용한 홍보로 시민과의 소통 강화

- ❖ 소셜 미디어를 통한 시민과의 소통 강화 및 네트워크 확대
- ❖ 홈페이지 및 온라인 뉴스레터 등을 활용한 홍보 강화
- ❖ SNS(트위터, 페이스북, 블로그, 카카오토티) 등 인터넷 콘텐츠 모니터링 강화

☎ “서울교육 톡톡” 팟캐스트 교육 소통 서비스 제공

- ❖ 학생, 학부모, 시민의 관심사를 주제로 선정하여 교육 소통 강화
- ❖ 학생, 학부모, 교직원, 전문가 참여를 통한 자유로운 토크방식 방송 진행

5-3-3

수요자 중심 민원 행정 구현

- ✓ 민원 행정서비스 향상도모 및 기관 신뢰도 제고
- ✓ 대민 서비스 만족도 제고를 위한 민원업무 담당자 역량 강화

총무과(민원봉사팀 ☎ 256, 251)

☎ 민원서비스 종합평가 A등급(우수)기관 달성

구분	2014년	2015년	2016년(목표)	2017년(목표)
민원서비스 종합평가	미흡	우수	A등급	A등급

- ❖ 성과평가와 연계한 민원서비스 자체평가
- ❖ 국민신문고 민원처리실태 점검 및 관리 강화 : 월 2회
- ❖ 법령 제·개정에 따른 민원사무편람 현행화 및 재정비

☎ 서울교육콜센터 상담 서비스 향상

구분	2015년		2016년(목표)	2017년(목표)
	목표	실적		
직접처리율(%)	80	83.1	84	84.5
상담만족도(%)	94	94.8	95	95.5

- ❖ 직원 업무 경감을 위한 직접처리율 향상
- ❖ 월별 상담사 직무교육을 통한 전문성 강화 및 상담 만족도 개선
- ❖ 학부모, 학생, 시민 대상 '1396 서울교육콜센터' 홍보 강화

☎ 민원업무 담당자 역량 강화를 통한 민원만족도 개선

- ❖ 민원처리 컨설팅 및 직무연수 : 연 2회
- ❖ 민원 우수공무원(부서) 선정 및 시상 : 연 12회
- ❖ 민원답변(처리) 우수사례 발굴 및 전파

5-3-4

행정정보화 지원 강화

- ✓ 사용자가 편리한 나이스 운영으로 학교교육행정 효율성 제고
- ✓ 정보 자원 운영관리 효율화로 예산절감 및 보안강화

정보화담당관(정보기획운영팀 ☎727, 나이스운영팀 ☎712, 인프라운영팀 ☎702)

👤 나이스 운영 활성화 추진으로 사용자 편의성 제고

- ❖ 학교 급별 직무연수(15회, 450명), 맞춤형 연수(20회, 600명)
- ❖ 교육정보통합 콜센터 운영을 통한 사용자 지원 : 수시
- ❖ 나이스 자료 제공 활성화로 교직원 업무 경감
- ❖ 나이스 졸업생 학교생활기록부 보존·관리시스템 운영 지원
 - 학교별 자료 검증 및 이관(1~3월), 안정적 서비스 운영(4~12월)

👤 정보시스템 자원 통합 및 보존체계 마련으로 효율성·안전성 강화

- ❖ 종합전산센터 내 정보자원 통합으로 자원 관리 효율화 및 보안 강화
 - 단기 : 분청 및 교육지원청 19종
 - 중장기 : 교육연구정보원 등 직속기관 500식
 - 정보시스템 관리 전문인력 투입으로 실시간 관제 및 보안취약점 조치
- ❖ 원격지백업센터 시스템 및 기반시설 구축 : 1~12월
 - 일정거리 떨어진 제3의 장소에 온라인 백업시스템을 구축
 - 서버, 백업장비, 네트워크, 보안장비 시설 등
 - 원격지백업센터 전담 조직 구성·운영
 - ※ 총괄·기획·백업 운영 및 복구(7명), 매월 1회 이상 협의
- ❖ 종합전산센터 백업 및 복구 관리 체계 구축(원격지백업센터 포함)
 - 원격지백업시스템 시험 운영, 운영 자료 및 백업자료 간 데이터 검증
 - 소산백업 주기 증대를 통한 재해 대비 강화 : 13회 이상
 - 비상대비 실제상황 대응 모의 훈련

실천과제

5-4 교직원의 행복인프라를 구축하겠습니다.

5-4-1 현장을 지원하는 조직기반 마련

- ✓ 현장을 지원하는 효율적인 인력 및 조직 관리 기반 마련
- ✓ 조직개편, 일하는 방식 개선 등을 통한 행정의 효율성 제고

행정관리담당관(조직·정원팀 ☎ 356)

☎ 행정환경 변화에 따른 행정수요에 부응하기 위한 직무분석

- ❖ 본청, 교육지원청, 직속기관 : 연 1회
- ❖ 현장지원 중심으로 조직의 기능 조정이 필요한 분야
- ❖ 조직기능이 유사 또는 중복되거나 기능의 쇠퇴가 예상되는 분야
- ❖ 조직 간 기능 조정, 통폐합이 필요한 분야 등

☎ 효율적인 인력관리를 위한 현장 방문

- ❖ 인력운용 실태 점검 필요기관 및 방문 희망기관 대상
- ❖ 관계자 면담을 통한 지방공무원 정원 운용실태 점검 및 현장의견 수렴
- ❖ 점검 결과는 지방공무원 정원 운용기준에 활용

☎ 신규 업무 분장, 분쟁사무의 조정을 위한 의사결정 기구 운영

- ❖ 부서 간 업무조정을 위한 업무조정협의회 운영 : 수시

☎ 일하는 방식 개선을 위한 학습커뮤니티, 제안제도 활성화

- ❖ 학습커뮤니티 운영 : 75팀('16) → 80팀('17)
- ❖ 국민·공무원 제안 제도 상시 운영, 옹달샘 아이디어 공모 : 하반기

5-4-2

교원역량 강화 및 교권 보호

- ✓ 교원 전문성 신장을 통한 혁신미래교육 실현
- ✓ 교단의 권위 존중으로 교육권이 보장되는 학교문화 조성

초등교육과(인사팀 ☎482), 유아교육과(인사팀 ☎004), 중등교육과(인사팀 ☎488, 491),
교육연수원(기획평가부 ☎3019-8051), 과학전시관(교육연수부 ☎881-3041)

👤 교원 생애주기 및 직위별 역량 신장

- ❖ 신규 교사의 임용 전 연수 및 추수연수 강화
- ❖ 신규임용 교(원)장, 교감, 교육전문직 역량강화 직무연수
- ❖ 복직교사, 1급 정교사, 교감, 교장 자격연수 질제고
- ❖ 과학·수학 교원 대상 연수 : 52과정 2,864명
- ❖ 10년, 20년, 30년, 퇴직예정교원 등 생애 주기별 연수 시범 운영

👤 연수의 현장 접근성 확대

- ❖ 연수지원센터를 통한 예체능 연수 강화 및 단위학교 연수 공간 지원
- ❖ 연구와 토론이 함께하는 단위학교 교원학습공동체의 직무연수 연계 운영
- ❖ 연수협력학교 운영 내실화 : 정책연수 및 직무연수 확대 운영
- ❖ 공모형 맞춤형 직무연수 운영 확대 : 초 70교, 중·고 70교
- ❖ 과학전시관 분관 및 협력학교를 활용한 수요자맞춤형 연수

👤 교원의 성찰과 재충전을 위한 기회 확대

- ❖ 성찰·재충전을 위한 연수 프로그램 시범 운영 : 8과정, 240명
- ❖ 학습연구년제(서울교육연구년 포함) 확대 운영 : 39명(16) → 71명(17)
- ❖ 교원자율연수휴직제 운영 : 교육경력 10년 이상 지원 가능
- ❖ 시간선택제 교사 확대 : 육아, 간병, 학업 등 전환사유 없이도 지원 가능
- ❖ 회복력지원연수원 건립 추진(중·장기)

👤 교원의 교육활동 보호 지원 체계 강화

- ❖ 교권보호지원센터 운영 역량 강화
 - 상근변호사 및 전문상담사 배치 : 피해교원 맞춤형 상담 및 법률상담
 - 교육활동보호긴급지원팀(SEM119)운영 : 변호사·상담사·장학사가 긴급 사안 발생 학교를 방문하여 사안 처리 지원

- ❖ 교육활동보호 법률지원단 구성·운영 : 본청(상근포함) 및 교육지원청별 3명 구성
 - 교권침해로 인해 법률상담 필요시 변호사 연계하여 법률 자문 제공

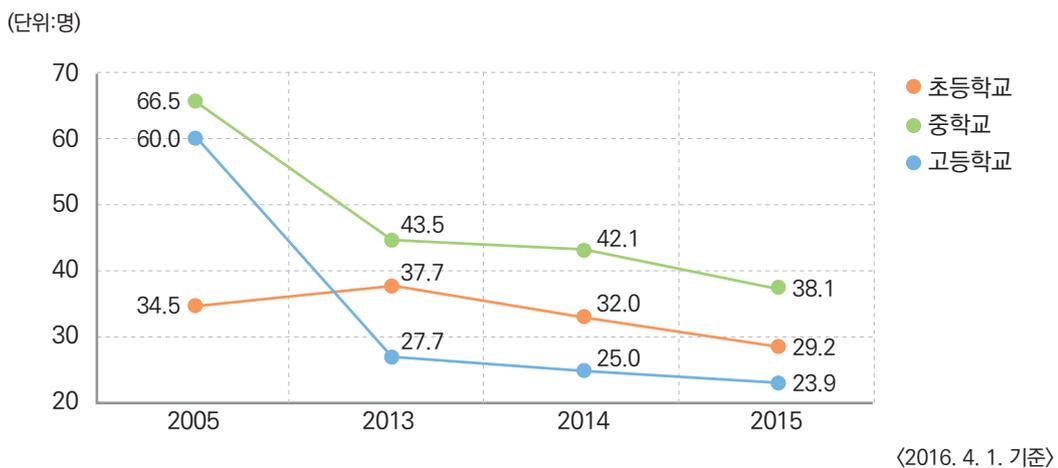
☎ 교원존중 상호 이해 풍토 조성

- ❖ 교권존중 상호 이해 연수 : 교육청 및 학교 연 1회 이상
- ❖ 학교로 찾아가는 맞춤형 교권보호 연수
 - 학교급별(유·초·중등·특수), 권역별(8개)로 교권보호연수 팀 운영
- ❖ 퇴직교원 활용 교육활동보호 컨설팅 단 구성·운영 : 교육지원청별로 2~3명 구성

☎ 교원치유지원센터 운영

- ❖ 교권침해 교원 대상 맞춤형 상담 프로그램 운영
 - 일대일 맞춤형 상담
 - 집단 상담 : 미술심리치료, 연극 치료 등
- ❖ 교권침해 교원 심리치료비 지원
 - 심각한 교권 침해 교원의 병원치료비 지원

통계로 보는 서울교육 11 ▶▶ 연도별 유학생수 (학생 만명당 유학생 현황)



5-4-3

교원 임용 및 인사제도 혁신

- ✓ 교원 인사관리에 대한 민주적 의견 수렴 강화
- ✓ 공정하고 투명한 인사관리로 인사 신뢰도 제고

초등교육과(인사팀 ☎478), 유아교육과(인사팀 ☎004), 중등교육과(인사팀 ☎485, 교원임용팀 ☎498, 499)

현장 신뢰도 제고를 위한 교장·교감 임용 절차 강화

- ❖ 교장 공모제 운영 내실화 : 표절심사 강화, 심사의 공정성 제고, 내부형 교장공모제 확대 노력
- ❖ 교(원)장 중임심사 강화 : 심사위원회 외부인사 50% 이상 구성, 교직원 만족도 조사 및 현장 실사 등 평가절차 강화
- ❖ 교(원)감 자격연수 대상자 선정 : 면접고사에 온라인설문조사를 통한 현장근무실태 평가 결과 반영 및 적격여부 절차 강화

현장 지원 중심의 교사 전보제도 개선

- ❖ 순환전보 강화를 위한 초빙제도 개선
- ❖ 전보 시행 후 전보결과 만족도 조사 및 환류
- ❖ (초등) 중부교육지원청 내 초등전보지원센터 구축
- ❖ (초등) 작은학교 활성화를 위한 교원 초빙 확대
- ❖ (중등) 교육정책사업 운영학교, 신규지정 서울형혁신학교 초빙 및 전입요청 개선

안정적 교육활동 지원을 위한 정규교사 배치 확대(중등)

- ❖ 장기휴직자(국어, 영어, 수학 등) 대체 정규교사 배치 확대
- ❖ 증장기적 교사 수급 계획에 따른 미충원 교사 비율 축소

역량 있는 교육전문직원 선발·임용 및 합리적 배치

- ❖ 현장근무실태평가(방문평가, 온라인 설문조사) 및 논술·심층면접 강화
- ❖ 장학사의 전문성 축적 및 업무의욕을 제고하는 전보, 배치 지속적 추진
- ❖ 교육전문직원 성과 평가 및 역량강화 연수

실력과 인성을 겸비한 교사 선발을 위한 임용제도 개선

- ❖ 인성위주의 교원 선발을 위한 제2차 시험 비중 확대 : 교육부 규칙 개정 추진
- ❖ 교육철학과 인성적 교직 소양 검증을 위한 평가방안 마련
- ❖ 학생과의 소통·지도 능력 및 교사로서의 인·적성 평가 등 심층면접 강화

5-4-4

일반직 인사제도 개선 및 역량 강화

- ✓ 지방공무원 인사운영의 공정성·투명성 강화 및 직무 전문성 향상
- ✓ 근무여건 개선 및 복지 증진을 통한 사기 진작 및 근무의욕 고취

총무과(인사팀 ☎232), 교육연수원(교육행정연수부 ☎3019-8111)

☎ 지방공무원 인사정보 공개 확대 및 우수인재 추천제 활성화

- ❖ 정기인사 승진대상자 및 전보대상 인원 등 인사정보 공개 확대
- ❖ 우수인재 추천제 활성화

☎ 지방공무원 역량강화를 위한 전문교육 확대

- ❖ 특별교육과정(식사) 운영을 통한 교육행정 전문가 양성 : 20명
- ❖ 7급 핵심미래인재 양성을 통한 미래역량 개발 : 20명
- ❖ 일과 학습을 병행한 전문가 양성 '오디세이 요일학교' 운영 : 3과정 84시간, 60명
- ❖ 선진교육정책연구 테마형 연수(국내) : 20팀(3일 이내), 100명

☎ 근무여건 개선 및 복지 증진

- ❖ 연계형 안식월 제도 운영 : 장기재직휴가와 연가를 연계하여 사용(1개월 내외)
- ❖ 시간선택제 전환공무원 제도 확대 운영
- ❖ 가정친화 문화 조성을 위한 가정의 날 운영
- ❖ 맞춤형복지 기본복지점수 상향 지원

5-4-5

교육공무직 고용 안정 및 처우 개선

- ✓ 교육공무직원의 근로 여건 개선을 통한 사기 진작 및 복지 증진
- ✓ 교육공무직원 중장기 발전 및 노사 상생발전을 위한 노동 정책 마련

예산담당관(교육공무직관리팀 ☎889), 교육연수원(교육행정연수부 ☎3019-8111)

정원 관리 대상 교육공무직원 직종 신규채용 및 교류·전보

- ❖ 공립학교 결원 발생 시 채용 신청을 받아 교육지원청 단위로 실시 : 3월, 9월

교육공무직원 무기계약 전환 추진

연도별	2016년	2017년	2018년
무기계약 전환율	97.4%	98%	99%

교육공무직원 처우개선 수당 등 지급

- ❖ 종류 : 장기근무가산금, 가족수당, 자녀학비보조수당, 맞춤형복지비 등
- ❖ 인원 : 약 17,000여명

생활임금제 운영

- ❖ 적용대상 : 단시간(주 40시간 미만) 또는 단기간(1년 미만) 교육공무직원
- ❖ 생활임금 인상
 - 일급 57,160원/시급 7,145원('16) → 일급 64,320원/시급 8,040원('17)

교육공무직원 전문성 및 역량 강화를 위한 교육 확대

- ❖ 집합교육 확대 : 직무 및 심화교육 등 48과정 운영
- ❖ 원격교육 활성화 : 직무역량, 소양, 정보화 과정 등 신설·확대 운영

교육공무직원 중장기 발전방안 및 노사 상생방안 마련

- ❖ 방안 마련을 위한 민간전문가 자문 및 T/F 운영
- ❖ 연구용역 등을 통한 중장기 발전 계획

2017 주요업무계획

부 록

부록 1 주요업무 추진 개요

부록 2 주요업무 과제별 담당부서

부록 1

주요업무 추진 개요

정책방향 1

지성·감성·인성을 기르는 창의교육

1-1

핵심역량을 갖춘 미래 인재를 기르겠습니다.

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1	서울미래교육실무협의체 구성·운영	1월~12월	본청(직속기관)	3팀 운영	35,400
	서울미래교육 정책비전 수립을 위한 대토론 운영	1월~12월	학생, 학부모, 교원 본청, 지원청, 직속기관	1건	-
2	교육과정 편성·운영 담당자 연수	6,7,11,12월	초·중·고 교사	2,600명	145,781
	신설 과목 교육과정 개발·승인	6월, 11월	중·고	20개 과목	13,100
	교육과정 편성·운영 컨설팅	8월, 12월	중·고	702교	21,335
	학사 운영 내실화 관련 컨설팅	11월~12월	초·중·고	1,300교	10,000
	2015 개정 교육과정 현장 안착 연수	연중	초·중·고 교원	3,900명	교육부 특교
3	안성맞춤 놀이 환경 조성	연중	공립초 558교	558교	3,670,000
	안성맞춤 시범교육지원청 운영	연중	교육지원청	2개청	100,000
	안성맞춤 교육과정 교원 역량 강화	연중	초 599교	6,200명	579,704
	안성맞춤 연구학교 운영	연중	초	2교	16,000
	안성맞춤 교육과정 (예비)학부모 연수	연중	(예비)학부모	2,000명	149,160
	안성맞춤 교육과정 홍보	연중	교원, 학부모	599교	93,685
4	개방형 선택 교육과정 운영	'17.3월~'18.2월	일반고, 자공고	15~20교	교당 10,000
	연합형 선택 교육과정 운영	'17.3월~'18.2월	일반고, 자공고	6개 권역 20교	교당 20,000
	협력 교육과정 거점학교 운영	'17.3월~'18.2월	일반고, 자공고	50교	교당 30,000
	자유교양과정 신설 과목 개발	'17.3월~'18.2월	일반고, 자공고	학기당 1~2과목	90,700
5	과학소양 증진을 위한 과학교육 운영 내실화	1월~12월	초·중·고	1,300교	637,784
	창의적 과학인재 양성을 위한 과학고·과학 중점고 운영지원	1월~12월	고	27교	1,322,600
	창의융합형 과학실험환경 구축	2월~8월	초·중·고	99교	7,191,500
	발명교육센터 운영	3월~12월	초·중·고	4,000명	826,926
	생태환경교육내실화	3월~12월	초·중·고	1,300교	139,400
	과학교육과정 운영 내실화(과학전시관)	1월~12월	초·중·고	2,864명	570,291
	체험중심 과학환경교육 지원(과학전시관)	1월~12월	초·중·고	1,300교	2,254,548
	영재교육 운영	1월~12월	교원	600명	151,920
	영재교육원 운영	1월~12월	초·중·고	17,870명	3,467,303

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
6	서울미래학교 및 교사연구회 운영	연중	창덕여중, 초·중·고	8팀	106,790
	학생참여중심의 수업방법 연수	4월~11월	초·중·고	30기관	122,700
	미래형 교실 구축	5월~10월	초·중·고	10교	242,696
	청소년 인터넷·스마트폰 이용 진단조사	3월~4월	초4, 중1, 고1	1,300교	12,230
	정보통신윤리 교육	3월~12월	교원 및 학부모	3,800명	76,000
	소프트웨어교육 연구·선도학교 운영	3월~12월	초·중·고	113교	1,130,000
	소프트웨어교육 직무연수 운영	3월~12월	초·중·고 교원	780명	106,840
	저작권 교원 연수	5월~11월	초·중·고 교원	500명	3,500
	교육교류협력국 교육정보화 연수	3월~10월	우즈베키스탄, 몽골	32명	109,200
	교육교류협력국 교육정보화 PC 지원	9월~10월	우즈베키스탄, 몽골	200대	17,800

1-2 학교 혁신으로 공교육의 새로운 표준을 제시하겠습니다.

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1	서울형혁신학교 확대 운영	1월~12월	초·중·고	160교	7,810,000
	예비혁신학교 지정 운영	3월~12월	초·중·고	30교	210,000
	학교혁신지원센터 운영	1월~12월	초·중·고	1센터	31,280
	교원학습공동체 운영	3월~11월	초·중·고	1,336교	2,019
	학교혁신을 위한 교직원 연수	3월~12월	초·중·고	11청	23,820
	서울형혁신학교운영 지원 방문컨설팅 및 평가	3월~12월	초·중·고	160교	42,500
	혁신학교 학교교육력제고 연구팀 운영	3월~11월	초·중·고	160교	3,500
	학교혁신 학부모 지원단 운영 및 혁신학교 학부모 네트워크 지원	3월~12월	초·중·고 학부모	160교	10,432
	학교혁신 한마당 운영	11월~12월	초·중·고	11청	62,700
	혁신학교 홍보물 및 사례집 제작·보급	3월~12월	초·중·고	3000부	75,550
2	교실수업개선 연구학교 운영	1월~12월	초·중·고	8교	74,000
	학교교육력제고 연구팀 운영	3월~12월	초·중·고	50팀	-
	참여·협력의 수업나눔 실시	3월~12월	초·중·고	학교당 2회	학교자체예산
	'질문이 있는 교실' 수업나눔 페스티벌	11월~12월	교육지원청	11회	교육지원청별 예산
	'질문이 있는 교실' 우수사례집 발간	11월~12월	초·중·고	1회	5,000
3	초등 과정 중심 평가 개선 교사 연수	2월, 8월	초	2,400명	33,216
	수행평가 반영비율 최소 기준제	3월~12월	중·고	705교	2,100
	초등 과정 중심 평가 워크숍	3월~11월	초	601교	5,800
	과정중심평가 문항 개발·보급	11월~12월	중·고	고2, 5과목 3,180부	6,150
	학업성적관리 단위학교 컨설팅 지원	3월~12월	중·고	705교	2,500
	학생평가 현장 지원단 역량 강화 연수	7월~8월	중·고	40명	4,500
	학생평가 현장 지원단 역량 강화 연수	7월~8월	초	30명	3,500
	과정중심평가 장학자료 개발·보급	9월~10월	초	700부	5,000
	학생 평가 연구회 운영(중·고, 각 1교)	4월~11월	중·고	2교	6,000
	수업 연계 평가 우수사례 공모 및 시상	12월	중·고	6교	2,000

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
4	2017 장학계획 수립	2월	초·중·고	1300교	14,080
	건설링 장학 지원단 운영	3월~12월	초·중·고	1,500여명	-
	지원 장학 실시	3월, 9월	초·중·고	연 2회	-
	학교 간 자율장학회 구성·운영	3월	초·중·고	-	-
5	서울형자유학기제 운영	'17.3월~'18.2월	중	381교	7,620,000
	자유학기 일반학기 연계 연구학교 운영	'17.3월~'18.2월	중	5교	50,000
	서울형자유학기제 교원 및 학부모 연수	2월~11월	중	1,000명	18,660
	서울형자유학기제 주제선택활동 교원 연수	8월, 12월	중	600명	56,400
	자유학기제 자료 개발 및 보급	5월~11월	중	4종	28,880
	교육지원청 자유학기제 운영비 지원	3월~12월	중	11청	110,000
6	민관협력형 자율 교육과정 운영	'17.3월~'18.2월	오디세이학교학생	90명	405,700
	각종학교 신규 설립을 위한 공간 구성	'17.3월~'18.2월	오디세이학교	4실	199,551

1-3 문·예·체 교육 활성화로 지성·감성·인성을 키우겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
1	학교예술강사 지원사업	3월~10월	초·중·고	1,130교	4,448,057
	1학교 1문화예술브랜드	연중	초·중·고	50교	200,000
	예술곰버스	연중	초·중·고	50교	200,000
	학교음악교육 지원사업	연중	초·중·고	90교	1,100,000
	문화예술중심 창의감성학교	연중	초·중·고	22교	116,320
	오케스트라 활성화	연중	초·중·고	41교	625,440
	학교예술교육 지원사업(학생오케스트라, 학생뮤지컬, 학생연극회, 연극동아리)	연중	초·중·고	99교	694,000
	악기지원 시범사업	연중	초·중	231교	175,000
	예술교육거점(연구)학교	연중	초·중·고	3교	70,000
	예술드림학교	연중	초·중·고	3교	90,000
	예술교과연구회	연중	초·중·고 교원	3팀	9,000
	문화예술교육 교원연구동아리	연중	초·중·고 교원	5팀	15,000
	초등 음악·미술 교과전담교사 직무연수	7월~8월	초등 교원	2과정	9,900
	지역연계 학교예술교육활성화 시범교육지원청	3월~12월	교육지원청	11청	165,000
	전국 학교예술교육 페스티벌	10월	초·중·고	150교	500,000
	2	중학교 협력종합예술활동	연중	중	174교
3	중학교 교육과정 내 스포츠강사 지원	3월~12월	중학교	384교	9,464,472
	초등(특수)학교 스포츠 강사 지원	3월~12월	초등학교	342교	7,036,308
	초등학교 3~4학년 수영교육 지원	3월~12월	초등학교	599교	4,800,000
	여학생 체육 활성화	3월~12월	초·중·고	1,300교	80,000
	학교스포츠클럽 상시 리그 확대	3월~12월	초·중·고	1,300교	478,130
4	독서 문화 확산 캠페인	3월	학생, 교원, 학부모	대상별 1회	27,146
	교원 독서학교 운영	연중	교원	4회	30,000

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
4	독서동아리 지원(학생,교원,학부모)	연중	학생, 교원, 학부모	156교	119,500
	질문이 있는 서울형토론모형 확산	연중	교원	4회	20,000
	독서토론 캠프 운영(학생, 교사)	연중	학생, 교사	본청 3, 교육지원청 22회	170,000
	마을 연계 독서토론 멘토(보늬쌤) 양성	상반기	학부모, 시민	1회	10,000
	책쓰기교육 지원 (연수/동아리/교원문학 발간)	상반기	학생, 교원	22회, 100교 1회	191,000
	인문학 아카데미 운영	연중	학생, 교원, 학부모	대상별 각 6회	28,000
	인문소양교육 지원 (선도학교/콘서트/동아리)	연중	학생	2교, 지원청 11회, 5교	54,000
	중학교도서관 사서인건비 지원	연중	중학교 사서	377교	10,257,793
5	서울창의인성교육센터 프로그램 운영	연중	초4~고3	100,000명	1,200,000
	창의적 체험활동 프로그램 개발 및 보급	연중	초·중·고	1종	29,600
	창의·인성수업연구회	연중	초·중·고	20팀	70,000
	창의감성교육배움터 네트워크 운영	연중	전문가(기관, 단체)	300명	62,900

1-4 **삶을 가꾸는 진로교육을 강화하겠습니다.**

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1	자치구별 진로직업체험지원센터 운영	1월~12월	센터	25개	2,500,000
	진로체험관(센터) 운영	1월~12월	초·중·고 학생	20,000명	102,000
	'청진기' 운영	1월~12월	중 학생	384교	15,340
	'꿈NUM꿈' 운영 지원	7월, 12월	초6, 중, 고	1,600명	10,000
	협업중심 진로 수업동아리 운영	1월~12월	초·중·고 교원	44교	135,360
	협업중심 학생 진로동아리 운영 지원	3월	중·고	50교	특교활용예정
	협업 중심의 진로코칭 양성 연수	4월~12월	초·중·고 학부모	11,000명	30,000
	서울진로직업박람회 운영	11월	학생, 학부모	50,000명	351,680
	진로교육센터 구축 및 운영	1월~12월	초·중·고 교원	25명	2,000
	학교 진로교육 역량강화	1월~12월	초·중·고	52교	170,000
	학교진로활동실 구축	1월~12월	초·중·고	22교	662,200
	이공계 진로 탐색 지원	3월~12월	초·중	22,009명	576,319
	과학동아리 탐구활동 지원	3월~12월	초·중·고 학생	2,000명	5,800
2	학교 간 협력 교육과정 운영학교	1월~12월	4교	340명	800,000
	직업위탁과정 교육비	3월~12월	전문대학	200명	604,500
	서울진로진학정보센터 운영	1월~12월	초·중·고 학생, 교사, 학부모 등	학생 107만명, 교원 8만명	208,525
	대학진학지도지원	1월~12월	고등학교 교사, 학생, 학부모 등	학생 29만명, 교원 3만명	537,524
3	서울시교육청 9급 기술직 공무원 선발	6월	특성화고	모집인원 50%	비예산
	국가직무능력표준(NCS) 교육과정 운영	1월~12월	특성화고, 마이스터고, 산업(문화예술)정보학교	80교	11,200,000
	미래핵심역량 수업방법 혁신 연수	3월~12월	특성화고 교원	300명	112,400
	글로벌 현장 학습	4월~12월	특성화고	3교	247,000
	고졸성공시대 포스터 및 UCC대회	3월	중·고교생, 일반인	22명	2,900

1-5

삶을 가꾸는 진로교육을 강화하겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
1	인성교육 교사 연수	연중	초·중·고 교사	1인당 연 4시간 이상	-
	2018 인성교육시행계획 수립을 위한 공청회	11월	교원, 지자체 관계자, 시민	200명	20,000
	인성수업지원단 운영	3월~11월	초·중·고 교원	200명	10,000
	협력적 작은 실천 나눔 운영	10월~12월	초·중·고	11개 교육지원청	37,400
	학교로 찾아가는 세대간 공감교실 운영	4월~12월	초·중·고	50교	31,600
2	학교 시민사회 참여 발표대회	1월~12월	중·고	710교	8,260
	참여형 민주시민교육 지원	1월~12월	교육지원청	11청	48,000
	민주시민 학습자료 보급	3월~12월	초·중·고	8,000권	47,200
	학교 관리자 워크숍	5월~12월	교육지원청	11청	24,750
	민주시민교육 직무연수	3월~12월	초·중·고	250명	40,000
	민주역사체험 올레길	4월~12월	초·중·고	300팀	253,300
3	세계시민교육 특별지원학교 운영	연중	초·중·고	8교	160,000
	세계시민교육 교원 직무연수 운영	연중	초·중등 교원	4회	20,000
	세계시민교육 학습동아리 지원	연중	초·중등 교원 및 학생	100팀	80,000
	세계시민교육 인정 교과서 보급	3월	초·중·고	3종	21,000
	체험중심의 세계시민교육 운영	연중	교원 및 학생	5회	170,000
	다문화언어강사 및 이중언어교실강사 배치	'17.3월~'18.2월	유·초·중·고	130명	2,904,956
	서울형 이중언어교실 적용 모델 연구학교	'17.3월~'18.2월	초·중·고	4교	40,000
	글로벌 문화체험 캠프	8월	유·초·중·고	300명	30,000
	다문화교육지원센터 및 다문화코디네이터 배치	1월~12월	중도입국학생	1센터/3명	64,547
	다문화교육 유치원	'17.3월~'18.2월	유치원	6원	42,000
	다문화교육 예비학교	'17.3월~'18.2월	초·중·고	12교	336,000
	다문화학생 직업교육기관 운영	'17.3월~'18.2월	특성화고	4교	34,000
	다문화교육 중점학교	'17.3월~'18.2월	초·중·고	18교	110,000
	글로벌문화학교	'17.3월~'18.2월	초·중·고	16교	80,000
	다문화교육지원단	'17.3월~'18.2월	초·중·고	20명	16,000
	다문화학생 모국(母國)체험단	10월	초·중·고	50명	90,000
	서울형 이중언어 말하기 대회	6월	초·중·고	신청 학생	6,000
	문화소통·세계시민양성 모델학교	'17.3월~'18.2월	초	2교	50,000
	다문화교육 교원직무연수	'17.3월~'18.2월	교원	3회	57,000
	탈북학생 맞춤형 멘토링	3월~12월	초·중·고	450팀	451,000
탈북학생 여름방학학교	8월	초·중·고	200명	55,000	

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
3	탈북학생 토요일점 방과후학교	4월~12월	초·중·고	1교	30,000
	탈북학생 직업교육 수강료 지원	5월~12월	중·고	40명	40,000
	탈북학생 겨울방학 진로캠프	'18.1월	초·중·고	100명	20,000
	남북학생 연합동아리	4월~12월	초·중·고	6팀	6,000
	탈북학생 정책연구학교	'17.3월~'18.2월	초·중	3교	30,000
	탈북학생 맞춤형 수업연구회	4월~12월	초·중·고	1연구회	5,000
	탈북학생 지도교원 연수	3월~12월	교원	3회	21,000
	학력심의 위원회 운영	2월~12월	북한이탈주민	11회	5,150
4	민주사회를 위한 역사교육위원회 운영	1월~12월	위원 11명	12회	8,000
	역사교육 전문가 심포지엄 운영	6월	초·중·고 교사	200명	9,000
	『질문있는 교실, 토론이 있는 역사 수업』(한국사, 세계사) 제작	1월~12월	초·중·고	1300교	58,200
	『오늘과 만나는 역사』 제작	1월~3월	초·중·고	1300교	7,000
	『동아시아 평화교육』 제작	1월~12월	초·중·고	1300교	34,600
	동아시아 학생·교사 교류사업 운영	7월~8월	한·중·일 학생 및 교사	200명	4,000
	초·중·고 교사연수 운영	1월~12월	초·중·고 교사	300명	21,600
	학생 역사동아리 지원	3월~12월	중·고 학생동아리	20팀	10,000
	6.10 민주항쟁 30주년 기념사업 운영	1월~12월	초·중·고	1300교	64,500
	서울학생통일관 운영 지원	1월~12월	고	1개소	5,000
	평화교육 자료 제작	7월, 10월	초·중·고	5,000권	46,400
	화해와 평화로 가는 통일교육 프로그램 지원	3월~12월	초·중·고	70교	17,855
	독도 관련 공연 관람	연중	중	20교	100,000
	5	원어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초·국제고·연수원	311명
영어회화 전문강사 활용 지원		연중	중·고	490명	10,425,032
TEE 인증제 운영 및 관리		3월~12월	초·중·고	200명	120,600
영어교사 심화연수 운영		'17.3월~'18.2월	초·중·고	57명	382,440
학교간 국제수업교류 운영		3월~12월	초·중·고	60교	51,750
중국어 원어민교사 배치 및 활용		연중	중·고	60명	783,300
독일어 원어민교사 활용 지원		3월~12월	고	2교	10,000
프랑스어 원어민교사 배치 및 활용		1월~6월	고	1명	10,700
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원		7월~8월	고	19명	19,000
제2외국어 체험활동 지원		3월~12월	중·고	40팀	40,000
외고·국제고 운영 지원		3월~12월	외고·국제고	7교	1,940
6		외국 협력기관 교육교류 추진	연중	외국교류기관	5기관
	학교 국제교류 활성화 지원	연중	초·중·고·특수	1,332교	87,700
	아틀리에 운영 지원	'17.3월~'18.2월	초·중·고	4교	40,000
	한글도서 해외기증 확대	5월, 9월	해외한글교육기관	2기관	10,000
	한·일·중 어린이 동화교류대회 개최	8월	한·일·중 초등학교	100명	특별교부금

정책방향 2

모두의 가능성을 여는 책임교육

2-1

고등학교 교육의 수평적 다양화를 실현하겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)	
1	일반고 역량강화 학교별 예산 지원	2월~3월	일반고	187교	교당 1억원 이내
	협력 교육과정 거점학교 운영 지원	3월, 12월	거점학교	48교	교당 2천만원내외
	개방 연합형 교육과정 운영 지원	3월, 7월	일반고·자공고	50교	교당 2천만원내외
	진로진학지도 내실화를 위한 상담프로그램 개발	7월	일반고	187교	20,000
	자유교양과정 교육과정 및 교과서 개발·보급	3월~12월	일반고	187교	88,100
	일반고·자공고 교원 역량강화 연수 실시	'18년 1월	일반고·자공고 교원	500명	140,000
2	중등 직업교육 비중 확대 운영	연중	고	29교	865,600
	산업분야별 특성화고 운영	연중	고	11교	618,000
	NCS 교육과정 운영	연중	고	80교	11,260,000
	산업수요맞춤형고(마이스터고)운영	연중	고	4교	2,940,000
	산학일체형 도제학교 운영	연중	고	26교	1,710,000
	산관학연계 인재양성 프로그램 운영	연중	고	80교	43,600
	산업안전과 노동인권교육	연중	고	80교	34,400
	기업승계 프로그램 운영	연중	고	70교	64,000
3	고입전형요강 심의 및 실시	3월~12월	중·고	43교	5,000
	외고·국제고 자기주도학습전형 등 지원	3월~12월	외고·국제고	7교	255,674
	과학고 자기주도학습전형 지원	3월~12월	과학고	2교	160,000
	자사고 자기주도학습전형 등 지원	3월~12월	자사고	23교	330,950
	후기고 균형발전 기본계획 수립 및 시행	연중	후기고	9교	-
	입학전형 지원	8월~12월	특성화고	70교	60,000
4	특성화중 교육과정 운영 및 지원	1월~12월	중	1교	7,900
	외국어고 및 국제고 운영 내실화	1월~12월	고	7교	25,200
	우수 과학인재 양성을 위한 과학고 교육과정운영 내실화	1월~12월	고	2교	-
	예술고 운영 내실화	1월~12월	고	4교	-
	'전환기 복합교육과정' 교육과정 운영비	3월	고	2교	400,000
	'전환기 복합교육과정' 운영 컨설팅	4월~6월	고	2교	2,400

2-2 유아교육의 공공성을 확대해 나가겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
1	학교신·증설(교실증축)	연중	공립유치원	16개원	2,185,175
	학교신·증설(학교신설)	연중	공립유치원	19개원	22,048,291
2	유치원운영위원회 컨설팅 지원 및 학부모 위원 연수	4월~11월	사립유치원	90개원	17,650
	공영형 사립유치원 운영지원	연중	사립유치원	2개원	1,500,000
	유치원 유아모집 선발지원	9월~12월	유치원	893개원	47,100
	사립유치원 재정 지원	1월~12월	사립유치원	682개원	256,576,120
3	인성교육연수	3월~12월	유치원	11개청	9,108
	장학자료 개발	5월~11월	유치원	1종	20,000
	연구학교	'17.1월~'18.2월	유치원	4개원	35,200
	유치원수업방법연구교사대회	'17.3월~'18.2월	유치원	15명	2,080
	질문이 있는 교실 수업혁신 연구동아리 운영	4월~12월	유치원	35팀	54,262
	컨설팅장학지원단 운영	4월~12월	유치원	893개원	57,100
	지역유아교육협력네트워크 운영	1월~12월	유치원	11개원	245,000
	교원 안전연수	3월~12월	유치원	893개원	7,194
4	공립유치원 에듀케어 신설	3월	유치원	9개원	118,000
	사립유치원 에듀케어 운영	3월~12월	유치원	250개원	1,002,060
	엄마품온종일돌봄교실 운영	3월~12월	유치원	20개원	640,000
	에듀케어 직무연수	3월~12월	유치원	459개원	28,226
	방과후 과정 보조인력(3세대하모니) 운영	3월~12월	유치원	510개원	2,040,765
	방과후 과정 운영 지도·점검	4월~11월	유치원	874개원	-

2-3 맞춤형 교육복지를 실현하겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)	
1	교육복지우선지원사업(두런두런포함)	'17.3월~'18.2월	유치원	780원	1,638,000	
	교육복지우선지원사업	'17.3월~'18.2월	초·중·고	933교	27,115,650	
	희망교실 운영	'17.3월~'18.1월	초·중·고	3,000팀	2,100,000	
	교육비	학비	연중	고	41,782명	29,448,511
		급식비	연중	고	45,460명	32,371,638
		방과후학교 자유수강권	연중	초·중·고	95,663명	25,830,010
		교육정보화(인터넷통신비)	연중	초·중·고	26,633명	5,625,690
		기타수익자부담경비	연중	초·중·고	49,695명	10,671,344
교육급여	3,6,9,12월	초·중·고	70,915명	57,457,224		

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)	
2	협력사업	지역기반형 교육복지 협력사업 공모·선정	1월~4월	지역기관	110개	842,600
		지역기반형 교육복지 협력사업 컨설팅 및 평가	9월~12월	지역기관	110개	10,400
		지역기반형 협력사업 현황 점검	연중	지역기관	110개	-
		지역교육복지센터 신규 설치 추진	1월~3월	센터	1개소	180,000
	센터운영	지역교육복지센터 연간운영비 지원	분기별	센터	21개소	4,011,000
		교육지원청 담당자 및 사업 운영자 연수	3월	센터	21개소	17,350
		컨설팅 및 평가	9월~12월	센터	21개소	10,400
		지역교육복지센터 발전방안 연구 용역	4월~10월	산학협력단	1	20,000
		지역교육복지센터 현황 점검	연중	센터	21개소	-
	3	학교평등예산제 확대	연초	공립초·중, 사립중	250~290교	4,100,000
4	초등돌봄교실 운영	연중	560교	1,439실	51,413,749	
	초등돌봄전담사 연수	4월	초등돌봄전담사	1,439명	6,600	
	초등돌봄교실 시설 확충	학기초	23교	25실	450,000	
5	가고 싶고 머물고 싶은 학교 추진	연중	재동초 외 7교	8교	900,790	

2-4 함께 성장하는 교육을 실천하겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
1	2017 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 매뉴얼 개정 및 보급	1월초	초·중·고	1,300교	9,000
	방과후학교 담당교직원 연수 실시	1월~2월	초·중·고 담당교직원	2,600명	16,500
	단위학교 방과후학교 활성화비 지원	3월	초·중·고	1,215교	8,476,800
	교육과정정상화심의위원회 운영	3월, 10월	-	-	-
	공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수	3월, 10월	초·중·고	1,300교	-
	사교육 경감을 위한 홍보 활동	4월~12월	학생·학부모·교원	연중	2,800
	학교교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검	7월, 10월	초·중·고	1,300교	교육부 특교
	학교교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅	7월, 12월	초·중·고	1,300교	21,335
	방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 운영 점검	연중(수시)	초·중·고	1,300교	-
	사교육 경감을 위한 토론회 및 정책 자문	연중	학생·학부모·교원	3회	4,100

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
2	신규 및 통합학급 담당교원 직무연수	3월~12월	일반교원, 특수교사 등	2,000명	66,000
	장애학생 예술체육교육 활성화	3월~12월	중·고 특수학급	40교	1-20,560
	특수학교(급) 전문성 신장 연수	1월~4월	특수교사	800명	33,216
	통합교육중점학교 운영	3월~12월	초·중·고	5개교	65,000
	특수교육지원센터 운영	1월~12월	특수교육지원센터	11센터	1,811,185
	병원학교 운영 지원	3월~12월	병원학교	10교	235,000
	화상강의 지원	3월~12월	초·중·고	1,303교	330,735
	특수교육 관련 서비스	1월~12월	유·초·중·고	2,182교	12,623,400
	장애인식 개선 사업 지원	3월~11월	초·중·고	54교	270,000
	발달장애학생 직업능력개발센터 운영	연중	고 특수학급, 전공과	14,000명	5,240
	장애학생 희망일자리 사업 추진	6월~12월	특수학교(급) 고3, 전공과	80명	63,780
	권역별 체험 중심의 진로·직업 거점학교 운영	3월~12월	고 특수학급	5교	220,400
특수학교 설립	'19. 3월 개교	장애학생	3교	8,493,300	
3	서울두드림학교 운영	'17.3월~'18.2월	초·중·고	113교	1,034,000
	초등 2학년 협력교사제 운영	3월~12월	공립초 2학년	33교	510,510
	초등 학습부진 전담강사 운영	3월~12월	공립초	559명	3,354,000
	중등 학습부진 협력강사 운영	3월~12월	중·고	66교	330,000
	서울기초학력지원시스템 운영	'17.3월~'18.2월	초·중	985교	132,647
	서울학습도움센터(학습상담) 운영	'17.3월~'18.2월	초·중·고	600명	824,166
	모니터링 및 컨설팅	4월~6월, 9월~10월	초·중·고	1,212교	102,000
	기초학력 향상 교원 직무연수	6월	초·중·고 교사	120명	14,398
	업무담당자 연수	2,3,4월	초·중·고 교사	1,196명	25,240
	학교교육력제고 연구교원 운영	'17.3월~'18.2월	초·중·고 교사	167개	1,470
4	대안교육 위탁교육기관 운영	연중	초·중·고	43기관	3,374,400
	대안교육지원센터 운영	연중	학생, 학부모, 교사	1개	79,104
	학생정서·행동특성검사 운영	5월	초1,4, 중·고1	1,306교	22,787
5	청소년도움센터 “친구랑” 운영	1월~12월	학교밖 청소년 및 학부모	1개소	169,236
	학교밖 청소년 상담 및 복지 프로그램 운영	1월~12월	학교밖 청소년 및 학부모	500명	135,658

정책방향 3

학생·교사·학부모·시민의 참여교육

3-1 학생 자치활동을 활성화하겠습니다.

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1	학생자치활동 캠프 등	연중	초·중·고	24회	125,120
	학생참여위원회 운영	연중	중·고	24회	77,150
	학생자치 원탁토론	11월	중·고	1회	33,000
2	학생참여예산제	연중	중·고	715교	1,446,700
	학생자치활성화를 위한 교원 직무연수	8월	초·중·고 교원	3기	15,780
	법질서 존중문화 구현(헌법교육 교원 직무연수)	분기별	초·중·고 교원	4기	6,360
	서울학생상운영	5월	초·중·고 학생	1,303교	12,450
	교복 학교 주관 구매 지원	연중	초·중·고	702교	4,150
	학교교표 상표 등록	1월	중·고	20교	17,390
	학생 건강권 확보를 위한 9시 등교 지속 추진	3월~12월	초·중·고	190교	190,000
3	초등 부모 숙제 없애기	3월~12월	초	601교	-
	초등 중간놀이 시간 운영	3월~12월	초	601교	-
	초등 신발주머니 불편 해소	2월~11월	공립초	20교	100,000
	우리학교 '역사의 벽(Wall)' 함께 만들기	4월~12월	초·중·고	39교	468,000

3-2 교사의 의견을 적극 반영하는 학교 운영이 되도록 하겠습니다.

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1	토론이 있는 교직원 회의 운영 지원단 운영	연중	초·중·고	1,332교	2,900
	토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 교원 워크숍	연중	교육지원청	11청	120,000
	토론이 있는 교직원 회의를 위한교원 직무연수 운영	연중	교육지원청	11청	7,500
2	초등 과정 중심 평가 개선 교사 연수	2월, 8월	초	2,400명	43,296
	초등 과정 중심 평가 워크숍	3월~11월	초	599교	40,000
	수업혁신을 위한 교원학습공동체 운영	3월~12월	중·고	교당 1팀	교당1,500
	다양한 평가 도구 개발(학생참여형 수업 연계)	4월~11월	중·고	3중, 4,230부	7,800
	서울혁신미래교육과정 안내 및 적용 연수	5월~11월	초·중·고	교육지원청별 2회	-
	교육과정 편성·운영 담당자 연수	6,7,11,12월	초·중·고	2,600명	145,781
	학생평가 현장 지원단 역량 강화 연수	7월~8월	초	30명	3,500
	과정중심평가 장학자료 개발·보급	9월~10월	초	700부	4,000
	교원학습공동체 중심 수업사례 나눔	12월	중·고	교육지원청별 1회	11,000

3-3

학부모·시민의 교육활동 참여를 지원하겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
단위학교 학부모회 운영비 지원	1월~12월	초·중·고·특수	1,324교	1,324,000
단위학교 학부모회 전용공간 설치 지원	1월~12월	초·중·고·특수	180교	900,000
학부모회 학교참여 공모사업 운영	4월~12월	학부모회	300교	627,040
학부모회 업무매뉴얼 제작·보급	1월~2월	학부모회	1,324교	50,000
학부모회 임원 및 업무관계자 직무연수	2월~5월	학부모, 교원	1,324교	11,600
학부모회 컨설팅, 네트워크 운영	2월~12월	초·중·고·특수	1,324교	36,800
학교운영위원장 및 위원 직무연수	4월	학교운영위원	1,334교	28,600
1 학교운영위원 맞춤형 심화연수	11월~12월	학교운영위원	1,334교	10,580
서울학부모지원센터 운영	1월~12월	초·중·고 학부모	1개소	109,750
학부모교육원 운영	3월~12월	도서관 등 직속기관	23개소	101,522
학부모대학 운영	4월~11월	초·중·고 학부모	300명	59,040
학부모책 운영	5월~12월	초·중·고	50교	14,000
찾아가는 학부모교육 운영	3월~12월	공공기관, 기업, 병원 등	40회	12,100
서울학부모캠프 운영	10월	초·중·고 학부모	200명	50,880
2 서울교육가족 기부단 운영	3월~12월	학생·교직원	50팀	26,660
서울교육멘토 기부단 운영	3월~2월	지역사회전문가	400명	15,420
서울교육기부 활성화	1월~12월	학부모·시민	3500명	10,500
서울학생배움터 지정 서울교육인증제	4월, 10월	체험학습기관	100기관	14,000
3 학부모가 운영하는 평생교실	3월~12월	초·중·고	270교	856,000
우리 마을 평생교육 전용교실 "마실"	3월~12월	초·중·고	22교	264,000
교사와 학부모가 함께하는 평생학습 동아리 '교학상장'	3월~12월	초·중·고	55팀	110,000
서울평생교육 후원기관 연계사업	1월~12월	초·중·고	145개 기관	15,300
학교평생교육 모니터링 및 관계자 연수	1월~12월	초·중·고	292교	4,856

3-4

마을과 함께하는 교육활동을 확대하겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
혁신교육지구 담당자 상·하반기 워크숍	1월, 7월	22개 지구 민·관·학	2회	41,950
운영매뉴얼 제작 및 보급	2월	22개 자치구, 초·중·고	300부	2,300
1 혁신교육지구 협의체 운영	1월~12월	22개 지구 민·관·학	협의체 5개단	29,960
운영 내실화를 위한 중앙컨설팅 실시	4월~7월	22개 지구	22개 지구	2,410
정책 포럼 개최	4월, 9월	서울 시민	2회	3,420
평가 방안 수립 및 실시	4월~12월	22개 지구	22개 지구	38,410
마을결합형학교 운영 지원	3월~12월	초·중·고	3개 자치구	184,920

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)	
1	마을결합형학교 중앙 실무지원단 운영	4월~11월	교육전문가	-	7,000	
	마을결합형학교 담당자 워크숍 운영	4월	업무담당자	-	13,700	
	마을자원자료집 개발	3월~11월	업무담당자	11개 지원청	50,000	
2	자치단체 등 협력사업 및 협의체 운영	1월~12월	자치단체(광역,기초)	1식	4,000	
	자치단체 등 협력사업 연구용역	2월~4월	서울혁신파크	1식	21,000	
	교육협력사업 담당자 워크숍 운영	2월	업무담당자	1회	4,000	
3	평생학습 협력망 운영	1월~12월	평생교육기관	311개관	12,000	
	민관협력 소외계층 프로그램 운영	3월~11월	도서관·평생학습관	21개관	42,000	
	평생학습 협력기관 특성화 프로그램 운영	5월~10월	협력기관	100개관	120,000	
	평생교육 재능기부 인적자원 발굴 및 전문가과정 교육 실시	3월~10월	학부모, 학습동아리	100명	12,460	
	서울평생교육봉사단 구성·운영	1월~12월	학부모, 학습동아리	120명	57,600	
	금빛평생교육봉사단 구성·운영	1월~12월	퇴직 전문인적자원	80명	24,000	
	교육인생이모작센터 운영	1월~12월	퇴직교직원	-	112,382	
	교육인생이모작센터 사업(봉사활동 지원)	1월~12월	퇴직교직원	1,000명	711,195	
	연수 및 워크숍	분기별	퇴직 및 퇴직예정 교직원	8회	17,800	
	수요처 개발 및 유관기관 협력	1월~12월	학교 및 기관		235,200	
	학력인정 문해교육 프로그램 운영	연중	성인	74개 기관	1,718,700	
	장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 학습동아리 지원	3월	장애성인	81개 기관, 15팀	243,550	
	학교형태 평생교육시설 운영지원	연중	평생교육시설	20개 기관	10,342,896	
	자치구별 진로직업체험지원센터 운영	1월~12월	센터	25개	2,500,000	
	지역사회 독서문화 협력사업 추진	3월~12월	학교·공공·자치구	22건	11,000	
	공공도서관 연계 독서교육 프로그램 추진	3월~12월	공공·학교도서관	33교	16,500	
	학교도서관 사서 연수 및 동아리 운영	3월~12월	초·중 사서	1,000명	38,500	
	지역주민대상 독서문화체험 프로그램 운영	3월~12월	학부모, 지역주민	11건	11,000	
	학부모 독서동아리 워크숍	4월	학부모, 지역주민	1회	1,200	
	학교도서관 청소년 문화카페 설치 지원	6월~9월	중·고	10교	100,000	
	학교와 마을이 만나는 교육공동체(SnS) 협력활동 운영	3월~12월	학생, 교직원, 학부모	60교	571,520	
	4	마을방과후학교 운영	연중	초·중·고	9개 자치구	-
		방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영	'17.3월~'18.2월	초	4교	200,000
	5	학교협동조합 민관협의회 운영	3월~12월	시의원, 외부전문가, 교직원, 학부모 등	4회	3,400
		학교협동조합 포럼	4월~10월	교직원, 학부모, 학생, 지역주민 등	200명	10,880
		학습동아리 운영	3월~12월	초·중·고	30교	4,790
학교협동조합추진학교 교육 및 컨설팅		5월~12월	초·중·고	교육 30교, 컨설팅 20회	9,300	
학교협동조합 홍보 영상자료 제작		4월~5월	교직원, 학부모, 학생, 지역주민 등	1200교	23,300	
학교협동조합 실태조사		5월~6월	학교협동조합	1~3교	3,100	
학교협동조합지원센터 설치		3월~12월	초·중·고	1개소	69,334	
초·중·고 사회적경제 교육자료보급		2월~3월	초·중·고	800교	103,680	
사회적 가치 증진을 위한 공공구매 활성화		연중	관내 기관	-	-	

정책방향 4

안전하고 신뢰받는 안심교육

4-1

모두가 안심하고 교육활동에 참여할 수 있도록 하겠습니다.

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1	학교안전계획 수립	1월~2월	유·초·중·고	2,042교	-
	학교안전계획 수립 및 실적 평가	6월	유·초·중·고	2,042교	8,580
	교육안전위원회 및 안전정책조정협의회 운영	연중	교육청	4회	9,280
	유관기관과 안전관리 협력 체계 구축	1월~2월	서울시 외 2기관	3	26,180
	학생안전체험교육비 지원	1월~2월	유·초·중·고·특수	2,218교	1,776,000
	시민안전체험관 재난안전 체험교육 실시	1월~2월	학생	150,000명	-
	심폐소생술 교육장 운영	1월~2월	각급학교 교직원 중 희망자	3,300명	55,934
2	체계적인 보건교육·성교육 운영	연중	초·중·고·특수	1,331교	236,418
	지역단위보건교육연구회 운영	연중	초·중·고·특수	1,302명	21,800
	보건교육·성교육 컨설팅단 운영	연중	초·중·고·특수	33명	82,000
	성교육 담당교사 직무연수	8월	성교육담당교사	650명	24,800
	학교 성고충상담원 연수	5월	학교성고충상담원	1,331명	12,240
	학교환경위생정화위원회 운영	1월~12월	유,초,중,고,대	2,314교	187,000
	정화위원심의업소현장확인	1월~12월	유,초,중,고,대	2,314교	18,100
	학교주변유해업소합동단속	1월~12월	유,초,중,고,대	2,314교	21,120
	배움터지킴이 자원봉사자 운영	1월~12월	사립초·중·고·특수	743교	8,248,500
	초등 CCTV 통합관제센터 지원	1월~12월	자치구	8구	1,049,936
	초등학교 U-안심서비스 지원	1월~12월	초등학교	560교	222,400
	각급학교 CCTV 설치 지원	3월~12월	초·중·고·특수	1338교	서울시지원
	3	수련활동 및 소규모테마형교육여행 매뉴얼 보급	3월~12월	초·중·고	3,000부
소규모테마교육여행 종합지원센터		3월~12월	초·중·고	1,300교	55,819
교원 연수 및 컨설팅 지원		3월~12월	초·중·고	1,300교	12,125
4	개인정보보호 및 정보보안 담당자 연수	1월~12월	전 기관	2,600명	20,040
	개인정보보호 및 정보보안 학교 현장 점검	1월~12월	전 기관	200교	-
	인터넷통신망 고도화(3단계 스쿨넷 서비스)	1월~12월	전 기관	1,546개 기관	1,421,630
	주요통신기반시설(나이스) 취약점 분석	6월~9월	전 기관	1,546개 기관	72,200
	PC내 개인정보 파일 일제 정비	6월,11월	전 기관	1,546개 기관	196,800
	홈페이지 대상 개인정보 노출 점검	연중	전 기관		
	무선랜 인증 보안 제공	연중	전 기관		
PC보안(백신,패치,개인정보보호,유해 차단) 운영	연중	전 기관			

4-2

인권이 존중되는 평화로운 학교문화를 조성하겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
1	학생인권교육센터 운영	1월~12월	센터	1식	187,293
	학생인권교육 지원	1월~12월	초·중·고 학생, 교사, 학부모	30,000명	107,456
	학생인권교육 교안교재 개발	1월~12월	각급학교 및 노동인권교실	1식	106,500
	학생자치네트워크 활성화	'17.3월 ~'18.2월	학생참여단	100명	19,640
	성인권증진지원	1월~12월	초·중·고 학생, 교사, 학부모	1식	57,680
2	학교폭력 예방교육	연중	학생, 교사, 학부모	전체	-
	서울통합형 회복적 생활교육 모델학교 운영	4월~12월	학생, 교사	8교	40,000
	회복적 생활교육 교사 직무연수 및 워크숍	4월~12월	교사	1,500명	51,750
	교육법률지원단 운영	3월~4월	초·중·고	전체	78,289
	지구별통합협의회 운영	3월~12월	초·중·고	101지구	101,000
	학교폭력책임교사 수업시수 경감 지원	'17.3월 ~'18.2월	중	384교	960,000
	학교폭력 소송비용 지원	연중	초·중·고	해당학교	90,000
	학교전담경찰관 상설협의회 운영	격월	초·중·고	전체	16,800
3	단위학교 상담지원	연중	초·중·고	357명	8,782,200
	학생상담센터 운영	연중	초·중·고	17센터	3,109,125
	117 학교폭력신고센터 운영	연중	초·중·고	12명	436,123

4-3

질 높은 학교급식을 제공할 것입니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)	
1	적정 무상급식비 지원	1월~12월	공립초, 중학교	940교	289,182,117	
	적정 무상급식비 예산운영 지도·점검	상,하반기	공립초, 중학교	170교	1,610	
	방사능 정밀검사	3월~12월	초·중·고·특수	100교	-	
	학교급식 미생물 검사	식품접촉표면 미생물검사	3월~12월	초·중·고·특수	1,225교	37,979 (인건비 포함)
		HACCP 검증검사	3월~12월	초·중·고·특수	162교	19,736
		식중독균검사	3월~12월	초·중·고·특수	150교	66,858
	식중독 예방진단 컨설팅	3월~12월	초·중·고·특수	77교	36,634	
	식재료 납품업체 실태조사	상,하반기	납품업체	80개소	-	
	바른 식생활 교육	3월~12월	초·중·고·특수	1,328교	333,383	

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
급식실 및 학생식당 신증축	연중	급식실 및 학생식당 신·증축 추진학교	20교	15,929,266
학교급식 시설·설비 향상을 위한 컨설팅	연중	급식실 신·증축 및 개보수 학교	희망교(20교)	2,540
노후조리기구교체및확충	연중	노후 급식기구 교체 대상학교	272교	14,074,894
노후급식시설개보수	연중	긴급 노후시설 개보수 (보일러 교체 등)	12교	2,520,544
신규학교조리기구구입	연중	신설학교 급식실 및 학생식당 기구 구입	5교	1,080,000
학교급식 위생안전 점검	연중	초·중·고	1,328교, 연 2회	56,660

4-4 안전과 건강을 책임지는 학교시설을 갖추겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
교육시설 정기점검	1월~12월	교육시설 전수 (사립유 포함)	2,034교	-
노후시설 정밀점검 및 안전진단	1월~6월	40년경과 노후시설	40동	600,000
학교건축물 내진보강	1월~12월	내진보강 대상학교	102동	29,070,000
학교 석면텍스 전면제거	1월~12월	냉난방개선 대상학교	62교	20,170,000
학교 샌드위치 판넬 제거	1월~12월	해당학교	23교	3,508,081
강당 겸 체육관 증축	1월~12월	체육관 미설치교	46교	30,153,976
기타시설 증축	1월~12월	해당학교	24교	9,534,591
노후시설 환경개선	1월~12월	전체학교	1,705건	212,701,266
(공동)햇빛발전소 설치학교 운영비 지원	3월~12월	초·중·고	110교	440,000
(협동조합형)햇빛발전소 설치학교 공모 및 지원금 지원	3월~12월	초·중·고	10교	300,000
햇빛발전소 설치 활성화 연수	3월~5월	(본청)교육지원청 및 직속 기관 담당자 대상 (교육지원청별)초·중·고 관리자 대상	12기관	12,870
자가형 햇빛발전설비 유지관리시스템 구축	3월~12월	의무설치 학교	200교	400,000
녹색건축물 인증 취득	1월~12월	3,000㎡이상 신축·개축·증축학교	4교	-
신·재생에너지 설치 (태양광,태양열,지열)	1월~12월	1,000㎡이상 신축·개축·증축학교	22교	-
친환경 학교운동장 조성	1월~12월	초·중·고	8교	1,824,750

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
학교 신·증축사업 설계공모 추진	1월~12월	초·중·고	20교	3,936,195
꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기	1월~12월	초·중·고	235교	38,000,000
공간디자인 혁신을 위한 시범사업 실시 (교무-행정실 리모델링)	1월~8월	초	1교	180,000
꿈을 담은 교실 만들기	2월~8월	초	20교	5,000,000
아름다운 우리학교 만들기 (학교 내외부도장)	2월~8월	초·중·고	20교	1,300,000

정책방향 5 소통하며 지원하는 어울림 교육행정

5-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
1 행정혁신 시범 교육지원청 운영	1~12월	교육지원청	2청	266,608
학교 업무다이어트(총량감축) 및 업무 재구조화	1월~2월	초·중·고	1,332교	-
학교업무정상화 지원 종합감사 수감자료 표준(안) 안내	1월	초·중·고	1,332교	-
학교 내 구성원 직무분석 정책 연구	1월~8월	초·중·고	-	50,000
교육지원팀 및 학년부 체제 운영	1월~12월	초·중·고	1,332교	-
공문서 감축 지속 추진	1월~12월	교육청, 초·중·고	본청,11청 1,332교	-
2 교육행정지원시스템 내 교무·학사 통합 자료실 운영	1월~12월	초·중·고 교육지원청	1,332교 11청	-
학교교육력제고 연구 항목에 학교업무 정상화 영역 추가	1월~12월	초	601교	-
학교업무정상화 지원체제 마련	1월~12월	초·중·고	1,332교	-
교육지원팀 소속 보직교사 수업시수 경감 시간 강사비 지원	1월~12월	초·중·고	1,251교	2,552,040
교육전문직 선발 시 교육지원팀 활성화 기여도 반영	2018년	초등교사	1,332교	-
3 2017 공모사업 학교선택제 사업 목록 안내 및 학교교육 계획 반영	1월~2월	초·중·고· 특수·각종학교	1,248교	10,850,000
2017 공모사업 학교선택제 사업(필수/선택/맞춤형 과제) 운영	3월~12월			

	세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
4	학교 재정운영 자율성 확대 방안 추진 결과 점검 및 제도 보완 추진	1월~3월	자체	-	-
	2017 학교재정지원사업 중복지원 운영기준 심의	3월~5월	본청 각과 (초·중·고)	-	-
	상반기 특별교부금 교부 관리 (학교회계전출금 우선확정 제한 및 일괄 확정)	5월~6월	본청 각과 (초·중·고)	-	-
	반복되는 성립전예산 본예산 편성 추진	7월~10월	본청 각과	-	-
	학교운영비 통합 가능한 목적사업 발굴 예산편성 추진	7월~10월	본청 각과	-	-
5	교육정책사업 정비	3월~11월	본청(직속기관), 교육지원청, 학교	10% 내외 경감	34,135
	외부 공문 관리 프로그램 시·도 공동 개발 운영	1월~3월	초·중·고	1,332교	38,000
	공문서 감축 내실화 방안 TF 운영	4월~6월	초·중·고 교직원	1팀 20명	-
	월별 불편한 공문서 처리 및 기관 평가 반영	1월~12월	본청, 교육지원청	-	-
6	2016. 성과평가 결과 모니터링 실시 및 환류	2월~3월	서울시교육청 산하 기관 (학교제외)	2,500명	80,000
	성과평가 기본계획 수립	4월초	"	1회	5,000
	상반기 지표타당도 평가 실시 및 피드백	4월~6월	"	85개 부서	20,000
	하반기 성과평가 세부 시행계획 수립	11월	"	1회	5,000
	하반기 정책성과평가 실시	'17.12월 ~'18.1월	"	85개 부서	34,000
	학교평가 담당자(관리자, 담당부장, 학교자체평가위원, 담당장학사 등) 연수	3월~4월	초·중·고·특수	5,344명	8,420
	학교평가 관련 혁신지원장학 실시	3월~4월, 9월~10월	초·중·고·특수	연 2회	-
	학교 조직 진단 실시	4월	초·중·고·특수	1,330교	16,000
	학교평가 후속 컨설팅(그룹 및 방문) 시행	4월~6월	초·중·고·특수	1,330교	81,116
	학교평가 전문컨설턴트 연수	7월~8월	교원, 교육전문직	15시간 88명	11,520
	학교평가 중간 점검(self check) 실시	8월	초·중·고·특수	1,330교	-
	학교평가 가이드북 개발·보급	'17.10월 ~'18.1월	초·중·고·특수	1,330교	17,560
	학교평가 결과 분석 및 보고서 작성	'18.1월~2월	초·중·고·특수	1,330교	111,840

5-2

맑고 깨끗하게 일하겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)
반부패 청렴정책 추진	1월~12월	전직원	12회	62,280
청렴시민감사관 운영	1월~12월	시민감사관 (상근자 포함)	30명	228,271
공익제보센터 운영	1월~12월	공익제보센터	12회	35,860
공익신고보상금제 운영	1월~12월	공익신고자	2회	31,420
1 상반기 시설공사 표준화 대상 검토 및 확정	2월~3월	시설공사	5건 (자재, 공법, 시방서, 대가, 업무기준)	-
분야별 표준화 기초자료 조사·검토	3월~5월	시설공사		
상반기 표준화 계획 수립 및 시행	6월	시설공사		
하반기 시설공사 표준화 대상 검토 및 확정	7월~8월	시설공사		
분야별 표준화 기초자료 조사·검토	8월~10월	시설공사		
하반기 표준화 계획 수립 및 시행	11월	시설공사		
2 학교법인 운영평가 실시	9월~12월	학교법인		
학교법인 실태조사 실시 (기본재산, 정관, 임원, 예·결산 및 법인운영 일반 등)	7월~12월	학교법인	136법인	-
2 학교법인 정상화 및 관리 (임시이사 선임법인 관리 및 비리사학 임원 취임승인취소 등)	연중	학교법인	136법인	19,860
'공·사립 교원 공동선발제' 확대 추진 및 '공·사립 동시지원 1합격제' 실시	연중	학교법인 및 사립초· 중·고·특수학교	366교	-
비리 사학에 대한 감사 강화	연중	학교법인 및 사립초· 중·고·특수학교	366교	-
3 학원 교습비, 교습시간, 선행학습 등 엄정 관리	연중	학원, 교습소, 개인과외교습자	학원 : 15,367 교습소 : 10,892 개인과외교습자 : 20,844	227,464
3 학원설립·운영자, 교습자, 강사 연수	5,6,9,10월	학원설립·운영자, 교습자, 강사	학원장 : 15,367 교습자 : 10,892 강사 : 85,697	114,750
3 학원건전운영시민참여단구성(운영)	상반기(연중)	시민, 학부모	10~15	비예산
3 학원 휴일 휴무제 도입 및 학원비 상한제 법제화 추진	연중	학교교과교습학원, 교습소, 개인과외교습자	학교교과교습학원 : 12,901 교습소 : 10,892 개인과외교습자 : 20,844	비예산
4 법인의 공익 창출 역량 강화	연중	비영리(공익)법인	1,245개	22,533
4 법인과외 소통을 통한 신뢰와 사회자본 형성	연중			2,500
4 법인 지도·감독을 통한 건전 운영 유도	연중			80,093

5-3

소통과 공감을 위한 교육행정을 구현하겠습니다.

세부 사업명	시기	대상	물량	예산(천원)	
1	민간전문가 위촉 및 운영	연중	필요분야사업	10명 이내	185,510
	정책자문위원회 구성·운영	연중	본청(15개)·교육지원청(11개)	2회, 개별·수시자문	192,700
	주민참여예산 운영	연중	학부모, 학생, 시민 등		1,488,687
	학부모 및 주민교육참여확대	3월~12월	학부모, 학생, 시민 등	12개 청	169,600
	교육공동체 참여확대	3월~11월	교원, 학생, 학부모		33,500 (특교28,500 포함)
	목요만민토론회 실시	연중	유·초·중·고 (교원, 학생, 학부모)	주2교	10,600
	열린 서울교육광장(저자와의 대화)	연중	본청·교육지원청	12회	36,000
	오디세이 토론 교육과정 운영	연중	지방공무원	560명	48,262
	「소통이끼미」양성	연중	지방공무원, 교육전문직	60명	44,920
2	교육정책설명 및 언론홍보활동	1월~12월	서울시민, 학생, 학부모, 언론	상시	183,533
	공익 캠페인 및 시책 홍보	1월~12월	서울시민, 학생, 학부모	상시	933,000
	홍보기획 및 콘텐츠 개발	1월~12월	서울시민, 교직원, 학부모	상시	350,956
	뉴미디어 정책 홍보	1월~12월	서울시민, 학생, 학부모	상시	224,840
	서울교육 영상홍보물 제작	1월~12월	서울시민, 학생, 학부모	상시	305,658
3	민원서비스 향상계획 수립	1월	본청	-	-
	서울교육콜센터 운영계획 수립	1월	서울교육콜센터	1식	611,867
	민원 우수공무원(부서) 선정·시상	매월	본청	12회	2,400
	서울교육 콜센터 상담 만족도 조사	분기별	서울교육콜센터	4회	-
	민원서비스 향상 기관 담당자 연수	4월, 9월	본청, 교육지원청, 직속기관	2회	3,300
	2017년 민원서비스 자체 종합평가	12월	본청	1회	-
4	사용자 위주 나이스 기능개선	1월~12월	교직원 및 학부모 등 대국민	50건	326,134
	나이스 단위업무별 운영 매뉴얼 제작	1월~12월	초·중·고·특수학교 교직원	20종	34,980
	나이스 직무연수 및 맞춤형연수	1월~12월	초·중·고·특수학교 교직원	35회	42,880
	나이스 자문단 구성·운영	1월~12월	초·중·고 교사	40명	101,516
	교육정보통합콜센터 운영	1월~12월	교직원 및 학부모 등 대국민	17명	469,190
	졸업생 학교생활기록부 자료이관	1월~3월	초·중·고·특수학교 교직원	360만건	-
	정보시스템 통합 구축·운영	1월~12월	본청, 교육지원청, 산하기관	19종 이상	-
	원격지백업센터 구축	1월~12월	나이스, 에듀파인, 업무관리, 기록관리	1식	2,000,000
	비상대응 모의 훈련	1월~12월	종합전산센터 내 정보시스템 일체	2회	-

5-4

교직원의 행복인프라를 구축하겠습니다.

세부 사업명		시기	대상	물량	예산(천원)
1	직무분석	4월~11월	본청, 교육지원청, 직속기관	1회	15,500
	효율적인 인력관리를 위한 현장방문	4월~11월	교육지원청, 직속기관, 각급학교	10기관	7,200
	업무조정협의회 운영	연중	본청 각 부서	20부서	-
	학습커뮤니티 및 제안제도 운영	연중	전 기관	전직원	25,200
2	교원 직무연수 운영(서울교육연수원)	1월~12월	유·초·중·고 교원	1,145과정	1,403,769
	특수분야연수기관 지정 운영	1월~12월	유·초·중·고 교원	1,400과정	7,857
	1급정교사·교감·교장 자격연수 운영	1월,5월~8월,12월	유·초·중·고 교원	43과정	2,265,159
	연수협력학교 운영	1월~12월	초·중·고 교원	25개교	156,880
	공모 맞춤형 직무연수 운영	3월~12월	초등 교원	140개교	211,180
	교권보호지원센터 운영	1월~12월	유·초·중·고 교원 및 학부모 등	연 500회 이상	98,582
	교권존중 상호 이해 연수 실시	1월~12월	유·초·중·고	학교별 1회 이상	14,600
	찾아가는 맞춤형 교권보호 연수	3월~12월	유·초·중·고 교원	200교	35,000
	교원치유지원센터 운영	1월~12월	교권침해 교원	100명	19,070
	과학·수학 교원 연수	1월~12월	과학·수학교원	2,864명	434,818
3	교장 공모제 확대 노력	7월, 12월	초·중·고	-	35,040
	교(원)장 중임심사 강화	7월, 12월	유·초·중·고	2회	16,419
	교(원)감 자격연수 대상자 선정	2월	유·초·중·고	1회	34,006
	교사 전보제도 개선	연중	유·초·중·고	-	39,353
	정규교사 배치 확대	연중	중·고	-	-
	역량있는 교육전문직 선발·임용	5월~7월	유·초·중등교육전문직	1회	347,650
	교사 임용제도 개선	'17.11월 ~'18.1월	유·초·중·고	-	-
4	전문가 양성 특별교육과정 운영	1월~12월	지방공무원	20명	140,000
	7급 핵심미래인재 양성	7월~12월	지방공무원	20명	57,740
	「오디세이 요일학교」운영	연중	지방공무원	60명	64,621
	선진교육정책연구 테마형 연수(국내)	연중	지방공무원	100명	32,060
	맞춤형복지 기본복지점수 상향 지원	1월	교원, 지방공무원 등	73,477명	54,446,457
5	정원관리 직종 교육공무직원 채용 및 전보	3월, 9월	25개 직종 교육공무직원	2회	57,200
	고용 안정 및 처우 개선 계획 수립	3월	교육공무직원	1회	-
	처우 개선 수당 소요조사 및 예산 교부	4월, 9월	교육공무직원	17,000명	28,648,910
	생활임금제 운영	1월~12월	단시간 및 단기간 교육공무직원	2,245명	※ 채용부서 예산반영
	민간전문가(노동정책자문관) 활용	1월~12월	본청 각과	1명	19,410

부록 2

주요업무 과제별 담당부서

정책과제	실천과제	세부실천과제	공약	담당부서
1 지성·감성·인성을 기르는 창의교육	1-1 핵심역량을 갖춘 미래인재를 기르겠습니다	1-1-1 서울학생 미래역량 강화		정책·안전기획관/교육혁신과
		1-1-2 '서울혁신미래교육과정' 현장 구현	4-10-다	중등교육과/초등교육과
		1-1-3 '초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정' 운영		초등교육과
		1-1-4 고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	4-10-다	중등교육과
		1-1-5 창의인재를 양성하는 과학·환경·영재교육	4-10-다	교육혁신과/과학전시관
		1-1-6 미래사회를 선도하는 정보교육		교육혁신과
	1-2 학교 혁신으로 공교육의 새로운 표준을 제시하겠습니다	1-2-1 서울형혁신학교 성과 확산 및 학교혁신 일반화	4-10-다	교육혁신과
		1-2-2 '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기	4-10-다	초등교육과/중등교육과
		1-2-3 성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가	1-2-다	중등교육과/초등교육과
		1-2-4 자율적 학교혁신을 지원하는 장학		중등교육과/초등교육과
		1-2-5 중학교 서울형자유학기제 운영		교육혁신과
		1-2-6 고교자유학년제 오디세이학교 운영		중등교육과
	1-3 문·예·체 교육 활성화로 지성·감성·인성을 키우겠습니다	1-3-1 협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	2-5-나	교육혁신과
		1-3-2 중학교 협력종합예술활동		교육혁신과
		1-3-3 학교체육 활성화		체육건강과
		1-3-4 독서·토론·인문소양교육		민주시민교육과
		1-3-5 창의적 체험활동 운영 지원	2-5-나	교육혁신과
	1-4 삶을 가꾸는 진로교육을 강화하겠습니다	1-4-1 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육	2-5-나	진로직업교육과/과학전시관
		1-4-2 고교 진로·직업교육		진로직업교육과/교육연구정보원
		1-4-3 능력중심사회 구현을 위한 '고졸성공시대'	3-8-다	진로직업교육과/총무과
	1-5 공존과 상생의 세계시민으로 길러내겠습니다	1-5-1 협력적 인성교육		초등교육과/중등교육과
		1-5-2 체험 중심의 민주시민교육	4-12-나	민주시민교육과
		1-5-3 세계시민교육	4-12-나 2-4-다	민주시민교육과
		1-5-4 미래지향적 역사교육 및 통일교육	4-12-가 4-10-다	민주시민교육과/중등교육과
		1-5-5 세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육		중등교육과
		1-5-6 국제 교육 교류·협력 활성화		참여협력담당관

정책과제	실천과제	세부실천과제	공약	담당부서	
2 모두의 가능성을 여는 책임교육	2-1 고등학교 교육의 수평적 다양화를 실현하겠습니다	2-1-1 일반고 교육역량 강화를 위한 일반고 전성시대	3-7-나	중등교육과	
		2-1-2 특성화고 역량 강화	3-8-다	진로직업교육과	
		2-1-3 고입경쟁 완화를 위한 전형·배정 방법 보완 및 운영 개선	3-7-가	학교지원과/교육혁신과/진로직업교육과	
		2-1-4 내실 있는 특성화중·특수목적고·자율형 사립고 운영		교육혁신과/중등교육과	
	2-2 유아교육의 공공성을 확대해 나가겠습니다	2-2-1 유아교육의 공교육 기회 확대	3-9-가	학교지원과/유아교육과	
		2-2-2 사립유치원 공공성 강화	3-9-나	유아교육과	
		2-2-3 유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원	3-9-다	유아교육과	
		2-2-4 유치원 방과후 과정 활성화	3-9-다	유아교육과	
	2-3 맞춤형 교육복지 실현하겠습니다	2-3-1 교육여건 격차 해소를 위한 교육복지	2-6-다	참여협력담당관	
		2-3-2 지역사회와 연계한 교육복지	2-6-다	참여협력담당관	
		2-3-3 학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제	2-6-나	예산담당관	
		2-3-4 안정적인 초등돌봄교실 운영		초등교육과	
		2-3-5 지역별 특색을 살린 '서울형작은학교' 운영		학교지원과/초등교육과	
	2-4 함께 성장하는 교육을 실천하겠습니다	2-4-1 공교육 강화 및 사교육비 경감	2-6-나	중등교육과/초등교육과	
		2-4-2 맞춤형 특수교육 내실화	2-4-다	학생생활교육과/학교지원과	
		2-4-3 기초학력 향상 지원	2-4-나	초등교육과	
		2-4-4 학교부적응 학생 통합지원 시스템 정착	2-4-나	학생생활교육과/체육건강과	
		2-4-5 학교 밖 청소년 지원체제 강화	2-4-나	학생생활교육과	
	3 학생·교사·학부모·시민의 참여교육	3-1 학생 자치활동을 활성화 하겠습니다	3-1-1 학생자치를 통한 교육활동 참여 확대		민주시민교육과
			3-1-2 학생자치 역량 강화		민주시민교육과
3-1-3 학생 중심의 학교 문화 개선			4-10-다	초등교육과/중등교육과	
3-2 교사의 의견을 적극 반영하는 학교 운영이 되도록 하겠습니다		3-2-1 '토론이 있는 교직원 회의' 활성화	5-15-나	교육혁신과	
		3-2-2 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화	5-15-나	중등교육과/초등교육과	
		3-2-3 교원단체와의 단체협약 성실 이행	5-15-나	행정관리담당관	
3-3 학부모·시민의 교육활동 참여를 지원하겠습니다		3-3-1 학부모의 학교참여 체계적 지원	6-17-나	참여협력담당관	
		3-3-2 교육주체로서의 학부모 역량 강화	6-17-나	참여협력담당관	
		3-3-3 교육기부 활성화	2-5-나	교육혁신과	
		3-3-4 학부모·시민이 함께하는 학교평생교육	6-17-가	평생교육과	

정책과제	실천과제	세부실천과제	공약	담당부서
3 학생·교사·학부모·시민의 참여교육	3-4 마을과 함께 하는 교육활동을 확대하겠습니다	3-4-1 서울형혁신교육지구 확대 및 마을결합형학교 운영 지원	6-16-가	참여협력담당관
		3-4-2 교육청-서울시 협력사업 지속 추진	4-11-다	참여협력담당관
		3-4-3 지역사회와 평생교육-진로교육 협력체계 구축	6-16-나	평생교육과/진로직업교육과/민주시민교육과/교육혁신과
		3-4-4 마을방과후학교 시범 운영		참여협력담당관/초등교육과
		3-4-5 교육분야 사회적경제 활성화	6-16-가	참여협력담당관/중등교육과/교육재정과
4 안전하고 신뢰받는 안심교육	4-1 모두가 안심하고 교육활동에 참여할 수 있도록 하겠습니다	4-1-1 안전관리 지원체계 구축 및 체험중심 안전교육 강화	1-1-가	정책·안전기획관/학교보건진흥원
		4-1-2 건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육 환경 조성	1-1-나	체육건강과/학생생활교육과
		4-1-3 안전한 소규모테마형교육여행	1-1-가	체육건강과
		4-1-4 학교 정보보안 및 개인정보 보호		정보화담당관
	4-2 인권이 존중되는 평화로운 학교문화를 조성하겠습니다	4-2-1 인권을 존중하는 학교문화 만들기	2-4-가	민주시민교육과
		4-2-2 학교폭력 예방과 회복적 생활 교육으로 평화로운 학교 만들기	5-14-가	학생생활교육과
		4-2-3 피해-가해 학생을 위한 상담 지원 체계	2-4-나	학생생활교육과
	4-3 질 높은 학교급식을 제공하겠습니다	4-3-1 친환경 무상급식 정착	5-13-나	체육건강과/학교보건진흥원
		4-3-2 안전하고 위생적인 급식환경 조성		체육건강과/학교보건진흥원
	4-4 안전과 건강을 책임지는 학교시설을 갖추겠습니다	4-4-1 안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성	5-13-가	교육시설안전과/교육재정과
		4-4-2 미래학교를 준비하는 서울교육 공간 디자인 혁신	5-13-가	교육시설안전과
	5 소통하며 지원하는 어울림 교육행정	5-1 교육활동 중심의 학교자율운영 체제를 구축하겠습니다	5-1-1 학교자율운영체제 구축을 위한 기반 조성	
5-1-2 학교업무정상화 지원			1-3-다	교육혁신과
5-1-3 공모사업 학교선택제 추진			1-3-다	교육혁신과
5-1-4 학교 목적사업비 교부 방법 개선				예산담당관
5-1-5 교육정책사업 정비 및 공문서감축			1-3-다	정책·안전기획관/총무과
5-1-6 학교평가 및 기관평가 내실화			1-3-나	정책·안전기획관/교육연구정보원

정책과제	실천과제	세부실천과제	공약	담당부서
<div style="text-align: center;"> 5 소통하며 지원하는 어울림 교육행정 </div>	5-2 맑고 깨끗하게 일하겠습니다	5-2-1 시민과 함께하는 청렴한 교육 행정	6-18-가	감사관/교육재정과
		5-2-2 사학의 공공성과 투명성 강화	6-18-다	학교지원과/중등교육과/ 감사관
		5-2-3 학원 운영 및 교습비 감독 강화	1-2-가	평생교육과
		5-2-4 비영리(공익)법인의 건전 운영 및 공익 창출 역량 강화		평생교육과
	5-3 소통과 공감을 위한 교육행정을 구현하겠습니다	5-3-1 서울교육 민·관협치 3.0		정책·안전기획관/총무과/ 예산담당관/참여협력담당관
		5-3-2 서울교육 홍보 강화		대변인
		5-3-3 수요자 중심 민원 행정 구현		총무과
		5-3-4 행정정보화 지원 강화		정보화담당관
	5-4 교직원의 행복 인프라를 구축하겠습니다	5-4-1 현장을 지원하는 조직기반 마련	1-3-나	행정관리담당관
		5-4-2 교원역량 강화 및 교권 보호	5-15-가 5-15-나	초등교육과/유아교육과/ 중등교육과/교육연수원/ 과학전시관
		5-4-3 교원 임용 및 인사제도 혁신		초등교육과/유아교육과/ 중등교육과
		5-4-4 일반직 인사제도 개선 및 역량 강화		총무과/교육연수원
		5-4-5 교육공무직 고용 안정 및 처우 개선	5-15-다	예산담당관/교육연수원