

꿈의 학교, 행복한 서울교육

2011 주요업무계획

<http://www.sen.go.kr>



서울특별시교육청
SEOUL METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

차 례



I. 일반 현황

II. 서울교육 방향

III. 주요 정책 추진 과제

1. 기본교육 내실화와 자기주도 학습역량 강화
2. 진로·적성에 바탕을 둔 행복한 학교 구현
3. 교육 격차 해소 및 보편적 교육 복지 확대
4. 참여와 협력의 교육 공동체 구축
5. 투명하고 신뢰 받는 지원 행정 확립

IV. 역점 과제

1. 서울형 혁신학교 도입
2. 친환경 무상급식 실현
3. 교육 비리 근절
4. 학생 인권 존중 및 교권 확립

V. 부 록

I. 일반 현황

2011년 1월 1일 현재

□ 조직

- 본 청 : 1실 3국 6담당관 12과
- 지역교육청 : 11개 교육지원청
- 산 하 기 관 : 29개 기관 (직속기관 8, 평생학습관 4, 도서관 17)

□ 정 원 : 54,929명

- 정 무 직 : 1명
- 교원 (공립) : 47,648명 (사립교원 26,240명 별도)
- 교육전문직 : 443명 (본청 135, 지역교육청 221, 직속기관 87)
- 일 반 직 : 2,870명 (별정직 18명 포함)
- 기 능 직 : 3,967명

□ 학교 현황

구분 학교별	학교수	학급수	학생수	교원수	설립별 학교 수		
					국립	공립	사립
합 계	2,183	45,695	1,362,810	73,888	12	1,066	1,105
유 치 원	866	3,632	78,789	5,412	-	138	728
초등학교	587	20,389	566,149	26,567	2	545	40
중 학 교	376	10,201	345,413	17,841	2	265	109
고등학교	311	10,551	362,466	22,357	3	108	200
특수학교	29	754	4,916	1,393	3	7	19
기 타	14	168	5,077	318	2	3	9

□ 지역교육청별 해당 자치구

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북	강북구, 성북구
강동	강동구, 송파구		

□ 평생교육기관 및 공익법인 수

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	공익법인
개 소	1,467	15,128	11,615	1,081

□ 국·공유재산 현황

○ 총 재산규모 : 26조 3,468억원

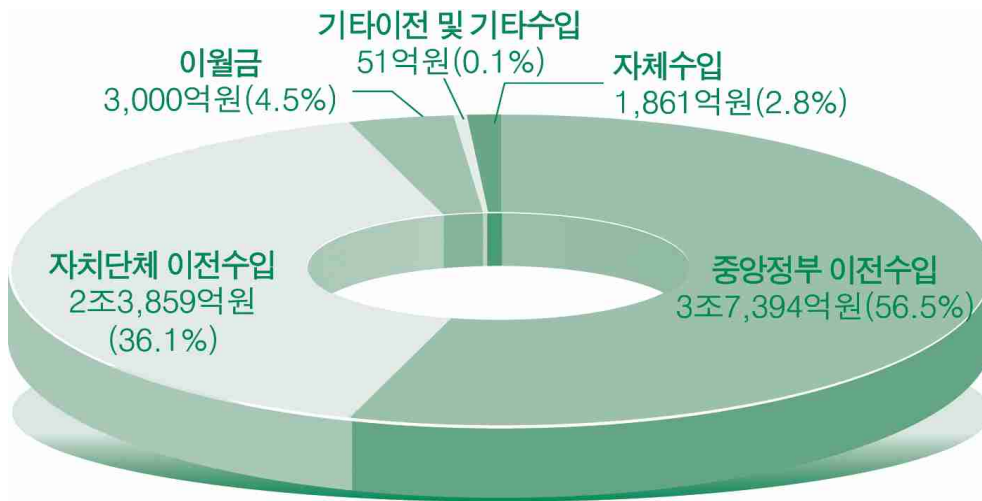
(단위 : 억원)

구분	국유재산	공유재산	계
행정재산	8,050	253,332	261,382
일반재산	-	2,086	2,086
계	8,050	255,418	263,468

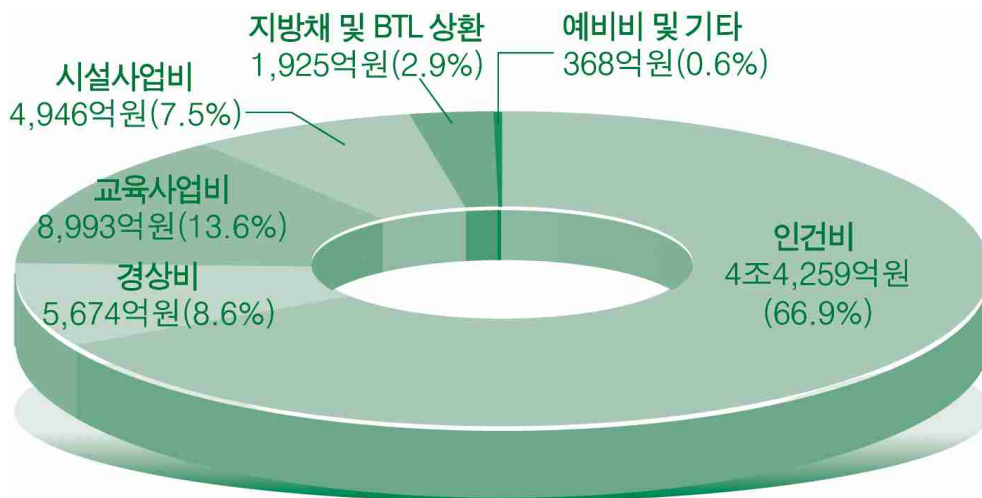
□ 예산 현황

예산규모 : 6조 6,165억원

세 입



세 출



Ⅱ. 서울교육 방향

교육지표

소통하고 배려하는 창의적인 민주 시민 육성

정책방향

- 꿈을 키우는 희망교육
- 포기 없는 책임교육
- 미래를 여는 혁신교육
- 함께 하는 참여교육

주요정책

- 기본교육 내실화와 자기주도 학습역량 강화
- 인권과 진로·적성에 바탕을 둔 행복한 학교 구현
- 교육 격차 해소 및 보편적 교육 복지 확대
- 참여와 협력의 교육 공동체 구축
- 투명하고 신뢰 받는 지원 행정 확립

역점과제

- 서울형 혁신학교 도입
- 친환경 무상급식 실현
- 교육 비리 근절
- 학생 인권 존중 및 교권 확립



Ⅲ. 주요 정책 추진 과제

1. 기본교육 내실화와 자기주도 학습역량 강화
2. 인권과 진로·적성에 바탕을 둔 행복한 학교 구현
3. 교육격차 해소 및 보편적 교육 복지 확대
4. 참여와 협력의 교육 공동체 구축
5. 투명하고 신뢰받는 지원 행정 확립

기본교육 내실화와 자기주도 학습역량 강화

‘꿈을 키우는 희망교육’을 실현하기 위해서는 우선 ‘기초가 튼튼한 교육’에서 출발해야 합니다. 창의력도 읽기·쓰기·셈하기 등 기초능력이나 암기력, 운동 능력, 정서적 공감 능력 등을 바탕으로 길러집니다. 기본교육이 중요한 까닭이 여기에 있습니다.

지속가능한 사회 건설에 필요한 인재는 창의력과 통합적 사고능력을 갖춘 사람입니다. 통합적 사고능력을 갖추도록 하기 위해서는 학생들의 자기주도적 학습역량을 길러주어야 합니다. 시대의 변화는 학습자의 관심과 흥미, 그리고 필요에 기초한 능동적이고 지속가능한 학습능력을 요청하고 있습니다.

우리 아이들 모두의 전인적 성장을 위하여 기본교육을 내실화하고, 미래사회가 요구하는 자기주도 학습역량을 길러주는 일은 우리가 최우선적으로 추진할 주요정책 중의 하나입니다.

실천과제

1-1 교육과정 운영 내실화

1-2 교수·학습 방법 혁신

1-3 과정 중심의 질적 평가 확대

1-4 자기주도 학습 지원 강화

실천과제 1-1 교육과정 운영 내실화

1-1-1. 전인교육을 위한 학교교육과정 편성·운영 지원

○ 교과 간 균형 있는 학교교육과정 편성·운영 지원

- 학교교육과정 편성 시 창의·인성 교육 반영
- 2009 개정 교육과정의 안정적 정착을 위한 연수 및 컨설팅
- 문화·예술·체육 교육과정 편성 우수학교 지원 (중 40교, 고 20교)
- 전·편입학에 따른 미이수 과목 및 소수 희망 선택과목 특별이수과정 운영

○ 창의적 체험활동 교육과정 편성·운영 지원

- 창의적 체험활동 장학자료 개발·보급 (초·중·고 각 1종)
- 창의 체험 자원 지도 (CRM, Creative activity Resources Map) 개발·보급
- 창의적 체험활동 종합지원시스템 (www.edupot.go.kr) 활용 지원



창의체험 통합정보넷 (<http://www.crezone.net>)

○ ‘6·3·3 징검다리 특별 프로그램’ 운영

- 전환기(초6, 중3, 고3 학년말) 교육과정에 창의적 체험활동 집중 편성
- 지역사회 박물관, 미술관, 공연관, 도서관, 체육·수련관 활용 활성화
- 운영비 지원(초·중·고 교당 100만원, 11개 지역청 각 800만원)

1-1-2. 특색 있는 학교교육과정 편성·운영 지원

○ 학교 희망 신설 과목 및 인정도서 승인

- 학교가 희망하는 신설과목 개설 승인(중·고, 연 2회)
- 특색 있는 교육과정 운영을 위한 인정도서 승인(1월·8월, 연 2회)

○ 진로와 적성을 고려한 특색 있는 교육과정 운영 지원

- 교과별 중점학교 운영(과학 19교, 체육·예술 5교, 영어 5교)
- 학생의 희망을 반영한 다양한 선택과목 개설 지원
- 교육과정 컨설팅 지원단 운영(초·중 220명, 고 80명)

1-1-3. 교육과정 운영 내실화를 위한 학교 체제 개선 연구

○ 자율학교, 자사고, 특목고, 국제중 교육과정 운영 연구

- 연구용역, 공청회 등을 통한 제도 개선 방안 마련

○ 각종 연구·시범·중점학교 지정 원칙 및 운영 방안 정비

○ 고교선택제 개선 방안 연구

실천과제 1-2 교수·학습 방법 혁신

1-2-1. 토론형·협력형 수업 확대

- 다양한 수업 모형 개발·적용 지원
 - 토론형·협력형 수업 연구학교 운영(초·중 각 1교)
 - 지구 자율장학회별 교과 거점학교 3교씩 운영(중·고)
 - 수업컨설팅 활성화 : 수업지원단 운영(유·초·중등 32팀)
- 독서·토론·논술교육 지원
 - 독서·토론·논술교육 지원단(13팀) 및 연구회(4팀) 활동 지원
 - 독서·토론·논술 지도자료 개발·보급(초등 2종, 중등 3종)
 - 서울 중·고등학생 토론대회
 - 독서교육 실천사례 연구대회(초·중등 교원 부문)

1-2-2. 교원 연수 및 교사 학습동아리 지원

- 수업전문성 신장을 위한 맞춤형 연수 지원
 - 과목별 수업 전문성 신장 과정(초등 960명, 중등 1,360명)
 - 공모형 맞춤형 연수(초등 40과정 1,600명, 중등 40과정 1,200명)
 - 학교현장을 찾아가는 맞춤형 자율연수(초등 100과정, 중등 200과정)
 - 교원능력개발평가 활용 학교단위 맞춤형 연수 지원(교당 100만원)
 - 지역별 연수 협력학교 운영(초등 7교, 중등 8교)
- 자율적 교사 학습동아리 지원
 - 초·중등 수업방법개선연구팀 공모(100팀, 4억원)
 - 교과교육연구회 운영(초·중등 180팀, 6.8억원)
 - 교과교육연구팀 공모(사회, 수학 교과 등 4팀, 3,200만원)
- 교수·학습 방법 혁신을 위한 교원연수 체제 개편 방안 연구

1-2-3. 탐구·체험 중심 과학·환경교육 내실화

○ 탐구·실험 중심 과학교육 내실화

- 우수 교수·학습자료 개발·보급(수업동영상 48편, 교수·학습자료 8종)
- 과학교과 평가방법 개선 : 서술형 평가에 실험평가 20~30% 반영
- 과학교육 지원 및 여건 개선 : 과학교육센터 운영, 과학실험실 현대화 등
- 과학고, 과학중점고, 과학중심학교 운영 지원

○ 수학·과학 대중화를 위한 다양한 체험 프로그램 운영

- 수학체험관(2관), 수학체험활동실(15교), 발명교실(21실) 운영
- 과학캠프(21팀), 수학·과학 동아리(수학 20, 과학 45) 운영 지원
- 다양한 과학행사 및 과학탐구경진대회 운영
- 과학전시관, 과학교육센터 체험 프로그램 운영(32종)

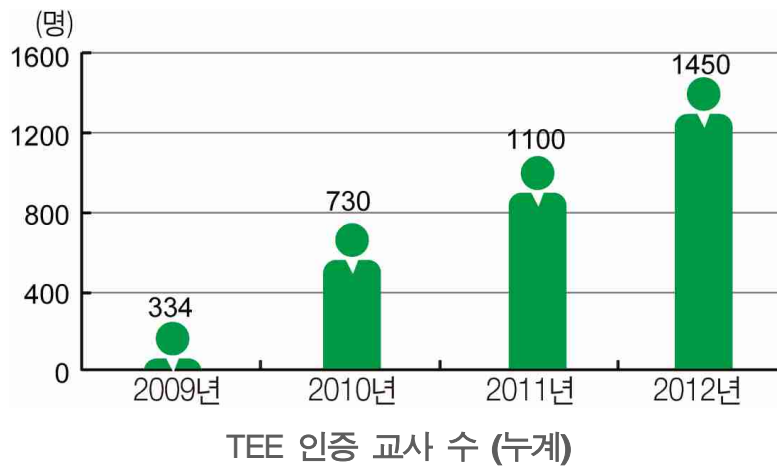
○ 실천 중심 환경교육 활성화 기반 조성

- 환경교육 학교교육과정 편성·운영 지원
- 친환경 체험 프로그램 운영 : 학교 텃밭 가꾸기 등
- 서울형 생태환경 모델학교 운영(초·중·고 각 1교)
- 환경테마캠프(6팀), 환경동아리(50개) 운영 지원

1-2-4. 의사소통 중심의 실용영어교육 강화

○ 실용영어능력 향상을 위한 영어 수업 내실화

- 「영어로 진행되는 영어수업(TEE)」 활성화
- 교사 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 및 TEE 인증제 활성화
- 원어민 영어보조교사 및 영어회화전문강사를 활용한 영어 노출기회 확대



○ 영어체험 프로그램 운영 확대

- 원어민교사 활용 방학 중 영어캠프 : 저소득층 자녀 참여 기회 확대
- 거점 영어체험센터 및 영어체험교육원 프로그램 내실화
- 국제수업교류 지원을 통한 영어 체험 기회 확대



1-3-1. 서술형·논술형 평가 및 수행평가 내실화

○ 과정 중심의 질적 평가 내실화

- 문제해결력 신장을 위한 서술형·논술형 평가 문항(단답형 제외) 출제
- 프로젝트학습, 토론, 실험 등 다양한 수업 방법과 연계한 과정 중심 평가
- 서술형·논술형 평가 및 수행평가 교과별 총 배점의 30% 이상 실시
- 학년협의회, 교과협의회에서 평가 시기와 방법 등 세부계획 수립

○ 학업성적 관리의 공정성, 투명성, 신뢰도 제고

- 교과협의회 및 학업성적관리위원회의 운영 내실화
- 서울특별시교육청 초·중·고등학교 학업성적관리 시행 지침 개정
- 학업성적관리규정 정비 및 공정한 성적 관리 지원

1-3-2. 교원의 평가 전문성 신장 지원

○ 평가 전문성 신장을 위한 지원 강화

- 평가 전문가 인력풀 구축 및 연수 강사 지원
- 과정 중심 질적 평가를 위한 교원 연수 강화
- 평가 우수 자료 발굴·보급

○ 평가방법 개선 관련 연수 기회 다양화 및 연수 운영 방법 개선

- 자격 연수 과정에 ‘평가’ 관련 과목 확대 편성
- ‘찾아가는 맞춤형 연수’를 활용한 평가전문성 신장 기회 확대
- 실습 및 토론 중심의 참여식 연수 방법 활용

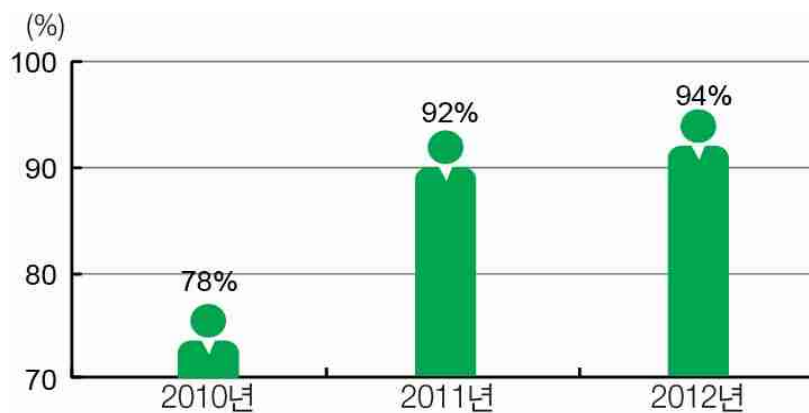
실천과제 1-4 자기주도 학습 지원 강화

1-4-1. 자기주도 학습 프로그램 운영 지원

- 자기주도 학습전략 지도역량 강화
 - 학교별 자기주도 학습 교사 연수
 - 자기주도 학습 학부모 교육
 - 진단검사를 활용한 학습전략 수립 지원
- 학교급별 자기주도 학습 자료 보급
 - 학교급별 지력, 심력, 체력, 시간관리 프로그램
- 지자체와 연계한 자기주도 학습 프로그램 운영비 지원

1-4-2. 학교도서관 운영 활성화

- 학교도서관 운영 내실화를 위한 지원 강화
 - 중학교 도서관의 운영 역량 강화를 위한 사서 전면 배치 (371교, 44억원)
 - 사서교사 및 학교도서관 관계자 전문성 강화 연수
 - 학교도서관 지원 체제 구축 (5지원센터, 10억원)



학교도서관 사서(사서교사) 배치 확대

○ 학교도서관 활용 우수프로그램 발굴·확산

- 학교도서관 프로그램 운영 우수학교 지원 (초 11교, 중 11교, 고 2교)
- 중학교 도서관 활용 문화 프로그램 운영 지원 (371교, 3.7억원)
- 학교교육과정과 연계한 학교도서관 활용 수업 권장

○ 학교도서관 활용 강화를 통한 자기주도 학습 지원

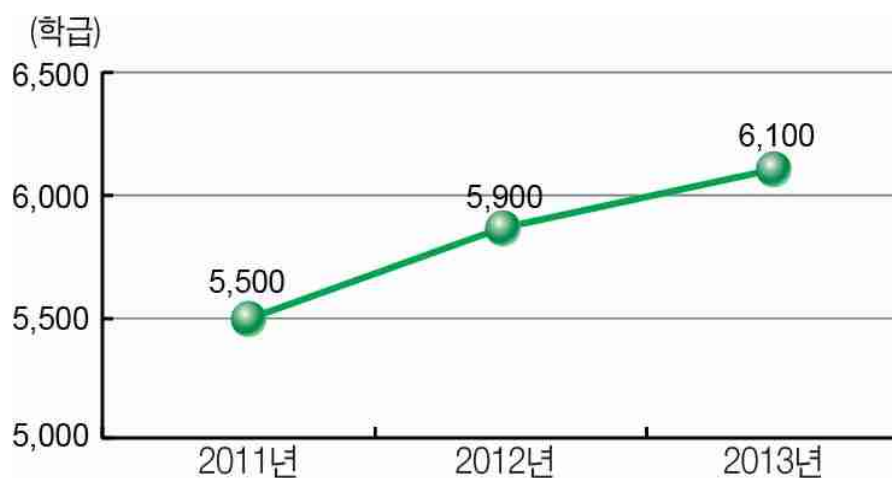
- 학교도서관 장서 확충 및 활용 강화

구분	2010	2011	2012
학생 1인당 보유 장서수	13권	14.5권	15권
학생 1인당 대출권수	16권	18권	20권

1-4-3. 이러닝(e-Learning) 및 정보화교육 내실화

○ 자기주도 학습을 위한 이러닝 (e-Learning) 내실화

- 『꿀맛닷컴 (www.kkulmat.com)』 사이버학급 확대 및 콘텐츠 보완
- 서울교육포털 (www.ssem.or.kr) 운영 활성화
- 119교실정보지원단의 학교 교육정보화 컨설팅 (90교 180회)



사이버가정학습 「꿀맛닷컴」 사이버학급 확대

○ 정보화교육 내실화

- 다양한 정보화 대회 운영 및 컴퓨터 꿈나무 발굴·육성 (8,000명)
- 교원 정보화 연수 (12,275명)
- 정보통신 윤리교육 및 인터넷 중독 예방 지도 (400,000명)
- 우수 수업동영상 콘텐츠 개발 (20편)

○ ‘스마트러닝 기반 미래학교’ 구축 추진

- 스마트러닝 기반 미래학교 모형 개발
- 미래학교 시범 운영('11. 9. 예정)



인권과 진로·적성에 바탕을 둔 행복한 학교 구현

행복한 학교를 만들기 위해서는 학생은 물론 학부모, 교직원 모두가 인격적으로 존중받는 풍토 속에서 교육활동이 이루어지도록 하는데 역량을 집중해야 합니다. 학생의 인권과 학습권이 존중되고 교사의 교권이 바로 설 때, 교육의 효과도 극대화 될 수 있습니다. 집단 따돌림과 폭력이 없는 학교 만들기 역시 빼놓을 수 없는 중요한 과제입니다. 학교를 안전, 우애, 사랑, 배려, 보살핌이 넘치는 공간으로 만드는 데 온 힘을 기울일 것입니다. 인권과 진로·적성에 바탕을 둔 행복한 학교 구현을 위해 노력할 때 교육이 변하고, 우리 사회의 지속가능성도 보장받을 수 있기 때문입니다.

우리 아이들 모두가 마음껏 꿈꾸고, 저마다의 꿈을 펼쳐나갈 수 있는 학교를 만들어 가는 일, 학교를 개개인의 소질과 적성을 바탕으로 한 교육이 가능한 공간으로 거듭나게 하는 일은 교육의 패러다임을 변화시키는 일이며, 우리가 추구해야 할 길입니다.

실천과제

2-1 존중과 배려의 학교문화 조성

2-2 자율적 학생활동 강화

2-3 문화·예술·체육·수련교육 활성화

2-4 맞춤형 진로교육 체제 구축

2-5 학생 건강권 보장 교육활동 강화

2-1-1. 인권·비폭력 평화교육 강화

○ 인권·비폭력 평화교육 프로그램 운영

- 인권·비폭력 평화교육 지도 방법 개발 및 매뉴얼 보급
- 전문기관의 우수 프로그램 활용
- 인권교육담당자 집중연수

○ 인권교육센터 운영(본청)

- 장애 학생, 다문화가정 자녀 등 소수자를 위한 맞춤형 인권교육 실시
- 전문가 배치, 소수자 인권실태 파악·상담 및 문제 해결 지원

2-1-2. 학교폭력 예방 활동 강화 및 안전한 학교 만들기

○ 학교폭력 예방활동 강화

- 학교폭력 예방교육 강화 : 교직원·학생 대상 학기당 1회 이상
- 학교폭력 조기발견 및 신고체제 구축 : 학교폭력 긴급전화(1588-7179) 운영
- 학교폭력 은폐·축소 방지를 위한 정기 설문조사 : 3, 6, 9, 12월 셋째 주
- 초·중·고 지구별 통합협의회 운영 활성화(101개 협의체)

○ 안전한 학교 만들기

- 학교안전교육 강화 : 학교별 연간 21시간 이상 확보
- 배움터지킴이·학교보안관 배치 확대 : 모든 초·중·고에 1~2명
- CCTV 설치 지원 확대(초 200교, 중·고 80교)
- 아동안전지킴이집 운영 : 경찰청과 연계 아동 대상 범죄 예방 활동

2-1-3. 다문화 이해 및 공동체 의식 교육 내실화

○ 다문화 이해교육 및 캠프 운영

- 교과 및 창의적 체험활동을 통한 다문화 이해 교육
- 친구, 부모, 이중언어 강사와 함께하는 다문화가정 어울마당 개최
- 한국문화체험캠프, 어울림캠프 운영 (1.3억원)

○ 다문화가정 자녀 교육 및 방과후 활동 지원

- 한국어반 확대 운영 (초등 '10년 25교 → '11년 30교)
- 방과후 교육활동 지원 ('10년 2,160명 → '11년 2,550명)
- 이중언어 강사 배치·운영 ('10년 63명 → '11년 100명)

○ 공동체 의식 함양을 위한 체험 교육 지원

- 역사현장 체험교육 (중·고 교원 및 학생 840명)
- 공동체 의식 형성을 위한 학예행사
- 북한이탈학생 교육활동 지원 : 멘토링, 계절캠프 운영

○ 장애 이해교육 활성화

- 장애 이해 교육 (연 2회 이상)
- 장애인식 개선을 위한 교단 지원자료 개발 및 보급 (2종)

2-1-4. 학교 상담활동 강화

○ 학생·학부모 상담활동 활성화

- 상담 전문인력 배치 (상담교사 122명, 상담원 190명, 상담인턴교사 160명)
- 학기당 1회 학부모 상담 주간 운영

○ 상담 전문인력 역량 강화

- 정보 공유 및 경험 교류를 위한 지역별 워크숍 정례화
- 상담교사·전문상담원 연구 동아리 운영
- 신임 상담교사·전문상담원 전문성 신장 연수 (연간 30시간 이상)



실천과제 2-2 자율적 학생활동 강화

2-2-1. 서울교육 학생참여위원회 설치·운영

- 서울교육 학생참여위원회 설치·운영
 - 학생회 대표로 지역청·본청 단위 중·고별 학생참여위원회 구성
 - 대표 학생과 교육감·교육장과의 의사소통 기회의 장 마련
 - 학생이 바라는 정책과제 토의 및 건의
- 서울교육정책 학생창안대회 개최
 - 교육청 홈페이지에 혁신과제 온라인 제안 창구 운영
 - 서울특별시교육청 혁신 과제 공모

2-2-2. 학생 자치활동 활성화

- 학생 중심의 특색 있는 자치활동 운영 강화
 - 학급회·학생회 운영 등 자치활동 주당 1시간 이상 확보 권장
 - 학생 스스로 만들어 지키는 자율생활 규칙 제정·실천
 - 학생의 자율적인 학교 행사 기획 및 운영 확대
- 학생 자치활동 운영 매뉴얼 개발·보급
- 학생 자치활동 운영 우수사례 발굴 및 일반화

2-2-3. 학생 봉사활동 활성화

- 학교별 다양한 봉사활동 프로그램 운영
 - 학교별 봉사활동 대상 기관과 연계한 '1교 1나눔' 운동 전개
 - 학생의 특기·적성과 연계한 다양한 봉사활동 동아리 구성·운영
 - 가족과 함께하는 봉사활동 확대
- 학생 봉사활동 지도 매뉴얼 개발·보급
- 학생 봉사활동 운영 우수사례 발굴 및 일반화



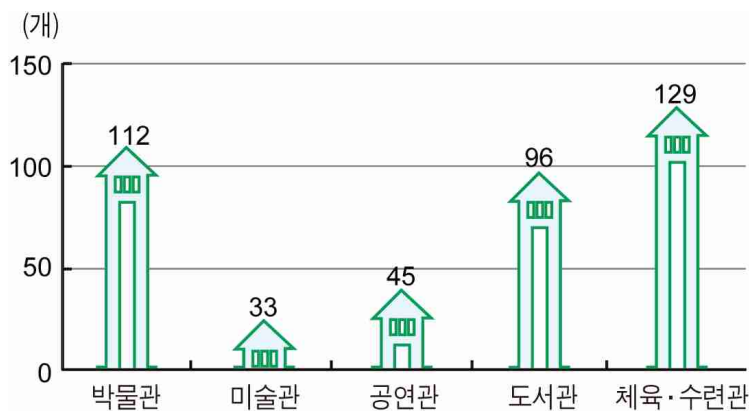
2-3-1. 문화·예술 교육활동 활성화

○ 문화·예술 프로그램 운영·지원

- 교육복지특별지원 중학교 문화·예술활동 집중 지원 (200교, 교당 1,500만원)
- 문화·예술 프로그램 운영·지원 (초·중·고 100교, 교당 500만원)
- 학교급별 문화·예술 아카데미 운영 (초·중 22교, 고 10교)

○ '5관'과 '5실'을 열어 학생 오감 깨우기

- 지역사회 '5관'과 전문가의 '5실'을 활용한 창의적 체험활동 프로그램 개발·보급
 - '5관' : 박물관, 미술관, 공연관, 도서관, 체육·수련관
 - '5실' : 작업실, 연습실, 실험실, 연구실, 상담실



서울특별시 소재 '5관(館)' 현황

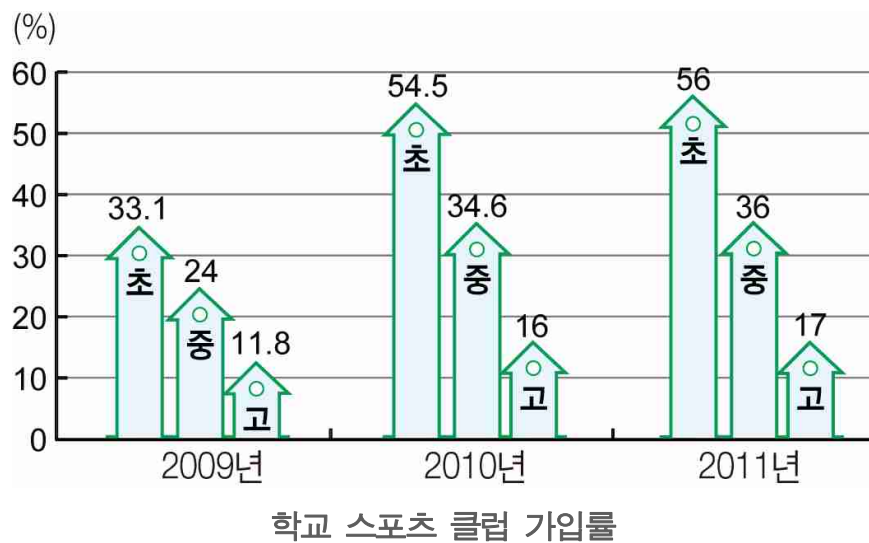
○ 문화·예술 동아리 활동 활성화

- 문화·예술 동아리 활동실 개선 지원
- 지역사회 전문가 자원을 활용한 문화·예술 동아리 활동 지원
- 지역청별 특별활동종합발표회 개최
- 서울학생동아리한마당 개최

2-3-2. 체육 · 수련활동 활성화

○ 스포츠 친화적 학교문화 조성

- 학교스포츠클럽 활성화를 위한 상시 리그제 도입
- 교내 및 학교 간 경기 활성화 : 학생회 주도 대회 운영 권장
- 스포츠 아카데미 운영 : 다양한 스포츠 클리닉, 스포츠 캠프



○ 체험 중심의 수련교육 강화

- 소규모 테마별 수련교육 : 초 4~6학년 연 1회, 중·고 재학 중 1회 이상 권장
- 국가인증 청소년 수련활동 프로그램 활용
- 학생교육원 교육장 및 야영협력학교 운영 지원 (6개 교육장, 1교)

○ 다양한 청소년 활동 지원

- 수요자 중심의 소규모 테마별 수학여행 실시
- 건전한 놀이문화 형성을 위한 프로그램 운영 (3종)
- 청소년단체 활동 지원 (13개 단체, 1.5억원)

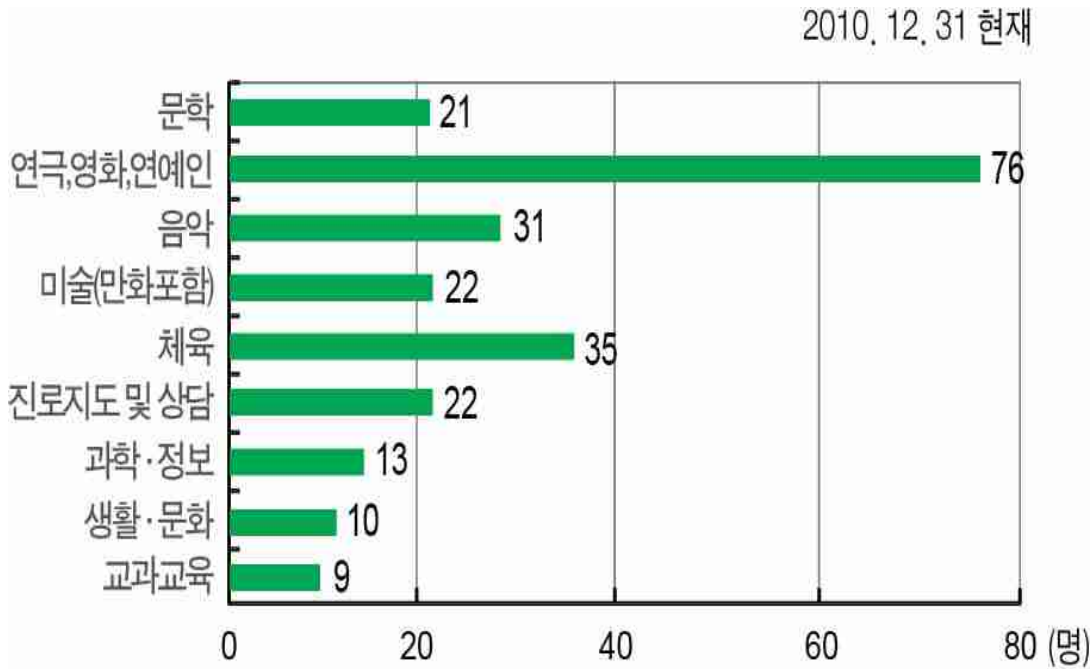
2-3-3. 교육(재능) 기부 운동 전개

○ 교육(재능) 기부자 발굴

- 다양한 영역의 교육(재능) 기부자 발굴
- 교육청 홈페이지 '교육(재능) 기부 신청' 메뉴를 활용한 기부 운동 전개
- 관련단체·동문네트워크·개인 방문 등을 통한 홍보로 우수 기부자 발굴

○ 교육(재능)기부자 활용

- 교과, 창의적 체험활동, 방과후 활동, 동아리 활동, 초6·중3·고3 학생의 전환기 특별 프로그램 특강, 상담 등에 활용
- 학교와 기부자(단체) 간 네트워크 구축 및 행정적 지원



교육(재능) 기부를 위한 유명인사 발굴 현황

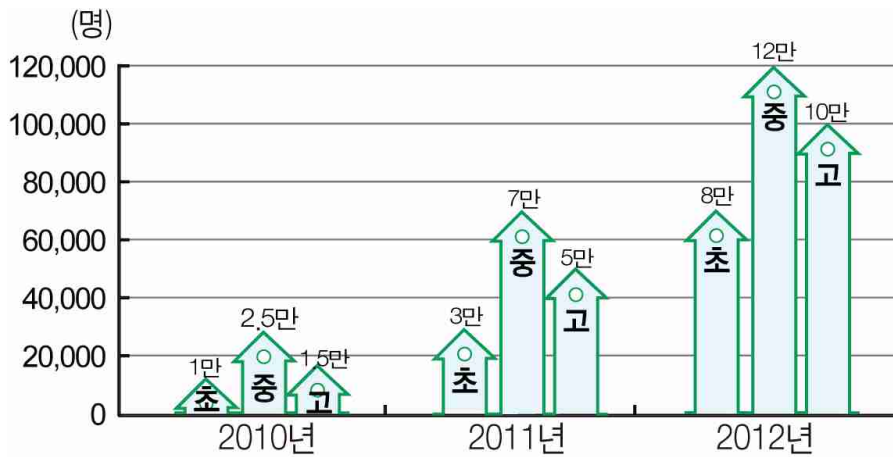
2-4-1. 초·중·고 진로교육 체계화

○ 진로교육 교육과정 운영 내실화

- ‘진로와 직업’ 선택과목 편성·운영 확대 (중·고)
- 진로지도 자료 개발·보급 (7종), 진로교육 활성화 연구 (3종)
- 진로진학상담교사, 진로코디네이터 등 전담인력 배치 확대

○ 개인별 적성 검사 및 맞춤형 진로교육

- 온라인 다중지능 적성검사 활용 시스템 구축 및 프로그램 제공
- 지역사회 자원 활용 직업 체험 프로그램 확대
- 미래 진로 설계를 위한 진로탐색 컨설팅 캠프 운영 (중·고 1,120명)
- 전문경영인·명장 등 전문가 활용 진로 특강 지원, 진로체험센터 및 홍보관 운영



온라인 다중지능 적성검사 실시계획

○ 교원 진로교육 전문성 신장

- 진로지도 전문가 양성 직무연수 (120명), 진로진학지도 연수 (중·고 1,100명)
- 진로교육 실천사례 연구발표대회 (초·중·고)

2-4-2. 특성화고 취업·진학 연계 교육 강화

○ 산업수요맞춤형고 및 특성화고 개편 지원

- 산업수요맞춤형고 (마이스터고) 확대 (2교→4교)
- 미래 직업 수요를 반영한 특성화고 학과 및 교육과정 개편
- 특성화고 개편에 따른 실무형 인정도서 개발·보급 (15책)

○ 특성화고의 선취업 후진학 체제 확립

- 취업 기능 강화 사업 대상 학교 지정·지원 (30교)
- 산·학·관 협약체결을 확대하여 우수 취업처 발굴 및 취업지원

○ 현장 실무 중심의 교원 연수 및 인력 활용

- 대기업 인재개발원 및 산업체 주관 전문교과 교원 현장연수 (1,100명)
- 산업체 기술의 학교 현장 접목을 위한 산학겸임교사 활용 (150명)



2-4-3. 맞춤형 영재교육 기회 확대

○ 영재교육 영역 확대

- 운영 영역 : 수학, 과학, 정보, 예술(성악, 기악, 작곡, 국악, 실용음악, 뮤지컬, 미술), 문예창작, 인문사회, 발명
- 영역 확대 : 통합예술, 수학·과학통합 영역, 기술 영역 등 신설 추진

○ 영재교육대상자 및 운영기관 확대

- 소외계층의 영재교육 기회 확대(정원 10%이내)
- 방과후학교 영재학급 운영
- 대학부설 영재교육원 확대 추진



영재교육대상자 확대

○ 영재교육대상자 선발 방식 개선

- 대상자 선발 시 가정환경 및 사교육·선행학습의 영향 배제 방안 연구
- 지필평가 선발 방식에서 관찰·추천에 의한 선발 방식으로 개선
- 관찰·추천에 의한 영재교육대상자 선발 매뉴얼 개발·보급

○ 영재교육 내실화를 위한 지원 강화

- 영재교육지원센터 운영(1개소)
- 영재교육 창의적 산출물 대회 개최
- 영재교육 운영기관 평가, 컨설팅 및 홍보 활동 강화

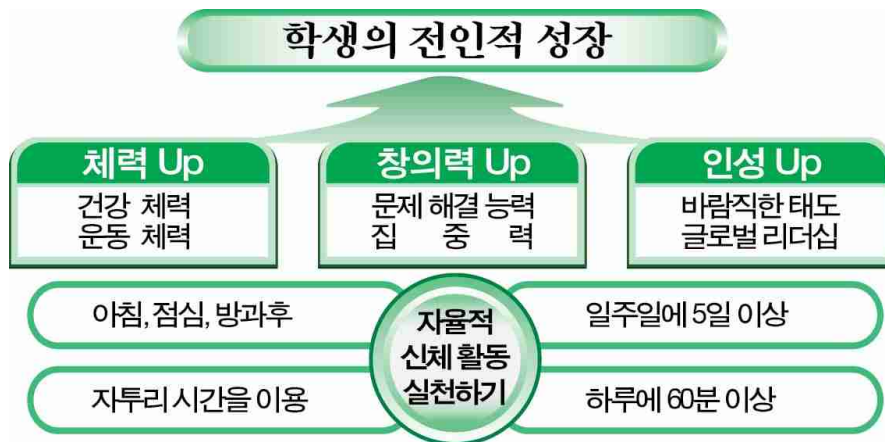
2-5-1. 건강체력 증진 교육 내실화

○ 체육 수업 내실화

- 초등 스포츠강사 확대 배치 ('10년 129명 → '11년 169명)
- 중등 체육수업개선 연구교사 및 수업지원단 운영
- 창의적인 체육수업 프로그램 개발·보급

○ 건강체력 증진 사업 추진

- 서울학생 7560+ 운동 지속 추진
- 학생 건강체력 평가제 (PAPS) 운영 : 316교, 10억원 지원



서울학생 7560+ 운동

○ 인권과 공정성에 기초한 학교 운동부 문화 조성

- 학생선수 인권·학습권 보호, 운영 경비 투명성 보장
- 전임코치 배정·관리 ('10년 350명 → '11년 368명)
- 각종 체육대회 개최 및 전국대회 참가

2-5-2. 보건교육 및 학생 건강 증진 강화

○ 체계적인 보건교육

- 학교교육계획에 의한 성교육 20시간 이상 확보
- 정신 건강, 감염병 예방, 응급심폐소생술 교육
- 과대학교 순회 보건교사 배치 (38명)

○ 학생 정신 건강 증진

- 학생 정신건강 선별검사 전체 확대 : ADHD (초1·4학년), 우울증 (중1·고1학년)
- 생활습관병 예방 건강교실 운영 (115교)

○ 음주·흡연 없는 건강한 학교 만들기

- 흡연·약물오남용·음주 예방교육 (연간 4시간 이상)
- 금연도우미 또래상담가 양성캠프 (528명) 및 선도학교 (60교) 운영

2-5-3. 영양교육 및 식생활교육 강화

○ 영양·식생활 교육

- 영양체험관 운영 (3,000명), 전통식품 체험박람회 개최
- 창의적 체험활동 식생활교육 프로그램 개발·보급
- 텃밭가꾸기 체험활동을 통한 식생활교육 시범학교 운영 (초 11교, 중 10교)

○ 비만·저체중 예방활동 강화

- 장애우 비만 예방 컨설팅 (특수학교 29교)
- 비만·저체중 예방교실 운영 (초 11교, 중 5교)
- 부모 교육을 통한 비만예방 교육 (초·중등 연 2회)
- 튼튼이 캠프 및 사후관리 프로그램 운영 (초등 120명)

교육 격차 해소 및 보편적 교육 복지 확대

누구나 자신의 꿈을 펼칠 수 있도록 하려면, 교육의 실질적인 기회균등이 보장되어야 합니다. 계층 간 교육 불평등을 해소하려는 정책적 노력을 강화해야 하며, 한 걸음 더 나아가 사회 환경의 변화에 따라 새롭게 나타나는 교육격차 유발 요인을 해소하는 노력도 게을리 하지 말아야 합니다.

교육 격차는 사회통합을 해치는 주요인이 되고, 교육 본연의 가치를 외면하게 하는 구조적인 문제입니다. 학생 개개인의 소질과 노력 이외의 요인들에 의해 교육 격차가 발생하지 않도록 선제적인 대응을 하여야 합니다. 이런 의미에서 중요한 것이 보편적 교육 복지의 확대입니다. 우리는 학부모 부담 공교육비를 무상화하고 유아교육 지원을 대폭 강화하는 등의 노력을 전개할 것입니다.

실천과제

3-1 교육격차 해소 사업 강화

3-2 무상교육 확대 및 학교의 돌봄기능 강화

3-3 사교육비 경감

3-4 책임교육 실현

3-5 유아교육·특수교육 지원 확대

3-6 평생교육 활성화

3-1-1. 교육복지특별지원 사업 운영

- 교육복지특별지원 지정학교 지원 (총 354교, 335.7억원)
 - 기존 '교육지원우선지구' 학교의 전환(341교) 및 신규(13교) 지정
 - 저소득층 학생 지원 영역 다양화 : 학습, 문화체험, 심리정서, 보건복지 등
 - 성과 제고를 위한 맞춤형 연수, 컨설팅 및 성과 중심 평가
- 일반학교 저소득층 학생 교육복지 신규 지원 (536교, 61.7억원)
 - 사업 비지정학교의 저소득층 학생 교육복지 전면 지원
- 저소득층 초·중학생 교육복지 수혜비율 100%로 확대

3-1-2. 계층 간 교육격차 완화

- 유아교육비 지원 확대
 - 만 3~5세아 대상 소득 하위 70%까지 정부지원 단가 100% 지원
 - 유아교육비 지원 단가 인상(2010년도 대비 3% 인상)
- 저소득층 자녀 교육비 지원 강화
 - 저소득층 자녀 학비 지원 (98,371명, 744억원)
 - 저소득층 자녀 급식비 지원 (103,382명, 613억원)
 - 방과후학교 자유수강권 지원 (54,228명, 163억원)
 - 저소득층 자녀 정보화 지원 (27,803명, 85억원)
- 저소득층 자녀 교육비 지원 통합 신청 시스템 개선
 - 사회복지통합관리망을 통한 신청으로 수요자 편의성 제고

3-1-3. 교육복지 협력사업 운영

○ 지역기반형 교육복지 협력사업

- 지역기관에서 운영하는 돌봄·학습·문화 프로그램을 학교와 공동 추진
- 지역사회 기관 맞춤형 프로그램 지원 ('10년 15억원 → '11년 24억원)

○ 자치구와 교육복지 협력적 네트워크 강화

- 자치구, 지역사회, 교육청이 연계한 교육복지협의체 구성·운영
- 자치구별로 지역 교육복지 공동비전 수립, 기관별 사업 협의·조정
- 모든 자치구에 교육복지 네트워크 구축 ('10년 14개 → '11년 25개)

○ 민간재원을 기반으로 하는 '용기 프로젝트' 사업 지속 추진

- 민관 협력을 통하여 저소득층 학생의 개별 특성에 맞는 다양한 지원
- 대외 협력기관 및 재원 유치금액 확대 추진
('10년 15개 기관, 35억원 → '11년 17개 기관, 36억원)



용(龍)기

- 학생이 자신의 꿈을 펼칠 수 있는 용(龍)으로 성장
- 교육청이 학생들에게 씩씩함과 희망을 북돋아 주는 용기(勇氣)
- 지역사회가 배움공동체로 다양한 개성의 아이들을 담아내는 용기(容器)

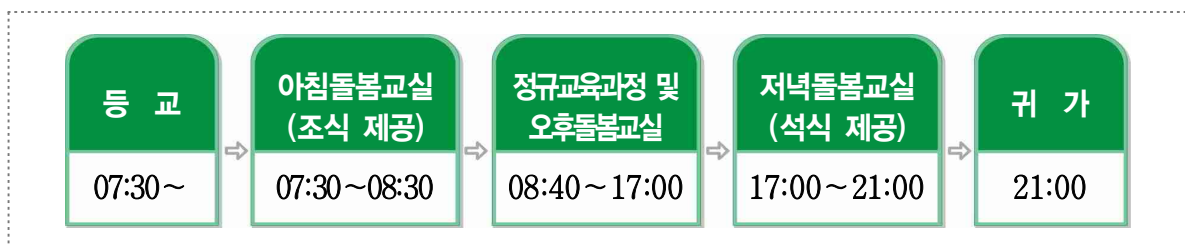
용기프로젝트란? 어려운 환경 속에서도 저소득층 아동·청소년이 맘껏 자신의 꿈을 펼칠 수 있도록 지역사회(기업체, 개인 등)에서 지원(후원)하여 진행되는 서울시교육청 교육복지사업을 말함.

3-2-1. 무상교육 확대

- 초·중학교 학생 학습준비물 무상 지원
 - 초등학생 학습 준비물 지원 (공립초 1인당 30,000원)
 - 중학생 학습준비물 지원 (1인당 10,000원)
 - 초등학교 학습준비물지원센터 운영 (505교)
- 학교운영지원비 지원 확대
 - 2011년 공·사립 중학교 3학년 지원 (245억원)
 - 학교운영지원비 지원 대상 연차적 확대
 - ※ 중 3학년('11년) → 중 2, 3학년('12년) → 중 전학년('13년)
- 특성화고 무상교육 (총 56,911명, 828억원)
 - 1인당 지원액 : 수업료 1,450,800원, 입학금 14,100원

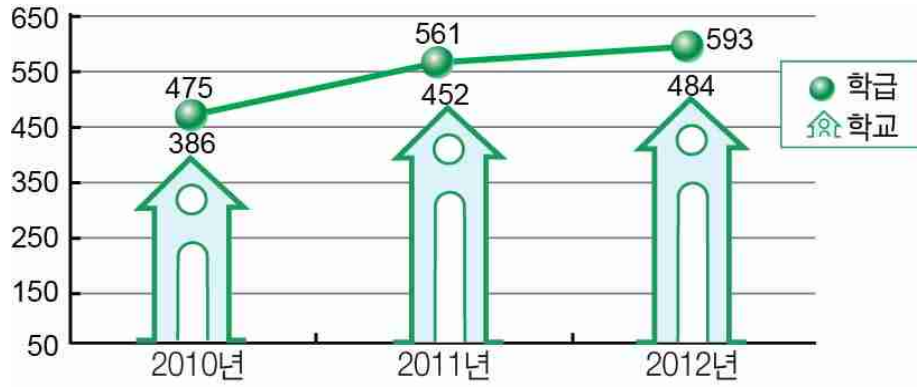
3-2-2. 학교의 돌봄 기능 강화

- 초등돌봄교실 ('엄마품 온종일 돌봄교실') 기능 강화
 - 조기 등교 학생을 위한 아침돌봄교실 운영 : 07:30~08:30 (초 545교)
 - 맞벌이 가정을 위한 방과후 운영시간 확대 : 방과후 ~ 21:00



‘엄마품 온종일 돌봄교실’ (교과부 공모에 선정된 학교 돌봄교실)

○ 초등돌봄교실 확충



초등돌봄교실 연차별 확충 계획

○ 저소득층 자녀의 초등돌봄교실 보육료 지원

- 공익법인 저소득층 자녀 보육료 지원 (700명)
- 방학 중 저소득층 자녀 중식비 지원 (1,800명)



실천과제 3-3 사교육비 경감

3-3-1. 사교육비 경감을 위한 방과후학교 운영

- 방과후학교 교과 및 비교과 프로그램 균형 유지
 - 편중되지 않는 방과후학교 지향
 - 학생·학부모의 희망에 따른 자율적 참여
- 자치단체 지원 방과후학교 프로그램 운영
 - 특기·적성 프로그램 위주 수강료 지원 및 보전(500교)
 - 대학생 동행 프로젝트 운영(800교)
- 중학교 방과후 공부방 운영(122교)
 - 저소득층 자녀 학습지도 및 상담, 문화예술 체험활동 프로그램 운영
- 사교육 없는 학교 만들기 시범학교 운영(100교)

3-3-2. 선행학습형 사교육 근절

- 선행학습형 사교육 추방을 위한 공개토론회 개최
 - 교육청 직원, 교원, 교육관련 단체, 시민단체, 학부모 참여
- 선행학습형 사교육 추방 홍보 및 연수
 - 공익광고 캠페인, 지하철·버스 광고, 무가지 신문 광고를 통한 홍보
 - 선행학습형 사교육 추방을 위한 교원 및 학부모 연수
- 특목고·국제중 전형 방법 개선
 - 선발전형에서 경시대회·영어인증시험·수상실적 등을 배제, 특별전형 폐지
 - 창의성과 잠재력 중심으로 전형 방법 개선 : 자기주도학습 전형 실시

3-3-3. 건전한 학원 운영 풍토 조성

- 사교육비 경감을 위한 지도·점검 지속 실시
 - 신고포상금제 운영 : 수강료 안정화 및 학원 정상 운영 지도
 - 학원 단속 보조요원 활용 교습 제한 시간 위반 등 집중 단속
- 학원 조례 및 규칙 개정 추진
 - 법령 및 환경 변화에 맞지 않는 규정을 지속 발굴하여 정비
- 사설학원 내 학생 인권 보호를 위한 관리감독 강화



실천과제 3-4 책임교육 실현

3-4-1. 학습부진학생 책임지도

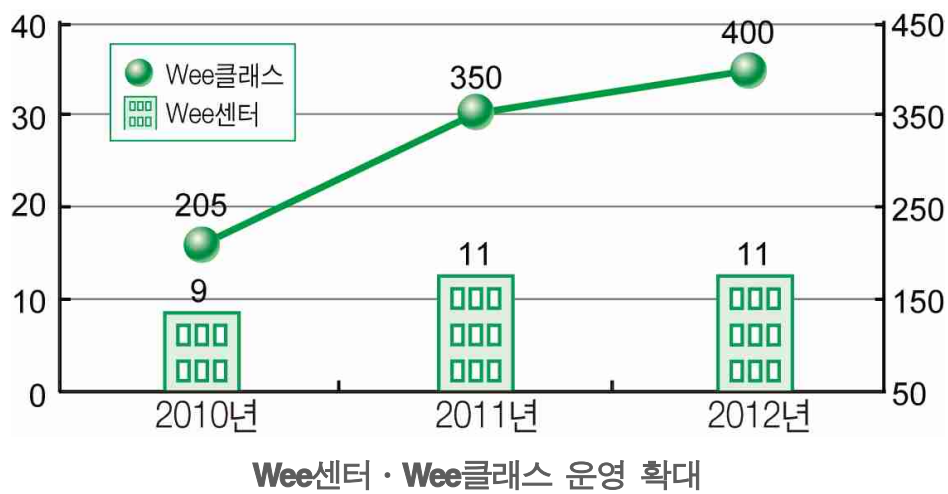
- 학습부진학생 지도비 집중 지원
 - 공립초 전담강사 배치 (교당 1명, 96억원)
 - 중·고등학교 학습부진학생 지도비 지원 (67억원)
 - 정규 수업 중 학습부진학생 지도 시범 운영 (지역청별 중 2~3교)
- 재미있는 맞춤형 진로·공부 캠프 (초 40·중 60학급, 학급당 15명 내외)
 - 학습부진학생 학습 동기 유발 및 학습 의욕 증진을 위한 프로그램 운영
 - 학생들의 자아 존중감 및 자아 정체성 증진
- 학습부진학생 지도자료 개발 및 사이버 클리닉 운영 지원
 - 지도자료 개발 (초·중 1종) 및 교원 연수 (2회)
 - 사이버학급 운영 (100학급), 학습진단검사 (5,000명), 기초학습 콘텐츠 개발
- 학력향상중점학교 특별교부금 지원

3-4-2. 위기학생 지원 시스템 구축

- Wee 프로젝트를 통한 학생 안전망 구축
 - Wee 센터 구축 및 운영 (11개소)
 - Wee 클래스 설치 학교 확대 ('10년 205교 → '11년 350교)
- 전문상담원 배치·운영으로 위기학생 예방 지도 (190교)

○ 대안교육 위탁교육 내실화

- 특별교육 대상자 적응 교육을 위한 대안교실 운영 (지역청별 2개 이상)
- 공립·민간 대안교육 위탁기관 확대 운영 및 내실화 (공립 2, 민간 20기관)
- 대안교육종합센터 운영 및 대안교육 위탁기관 장학 강화
- 미혼모를 위한 대안교육 위탁기관 지정 운영 (1기관)



3-4-3. ‘학교 밖 청소년’을 위한 대안교육 프로그램 제공

- ‘학교 밖 청소년’ 실태 파악 및 대안 연구
- ‘학교 밖 청소년’을 위한 대안교육 기관 지정·운영
 - 대안교육 프로그램 개발 및 제공
 - 대안교육 교육과정 장학 및 컨설팅

실천과제 3-5 유아교육·특수교육 지원 확대

3-5-1. 유아교육 지원 확대

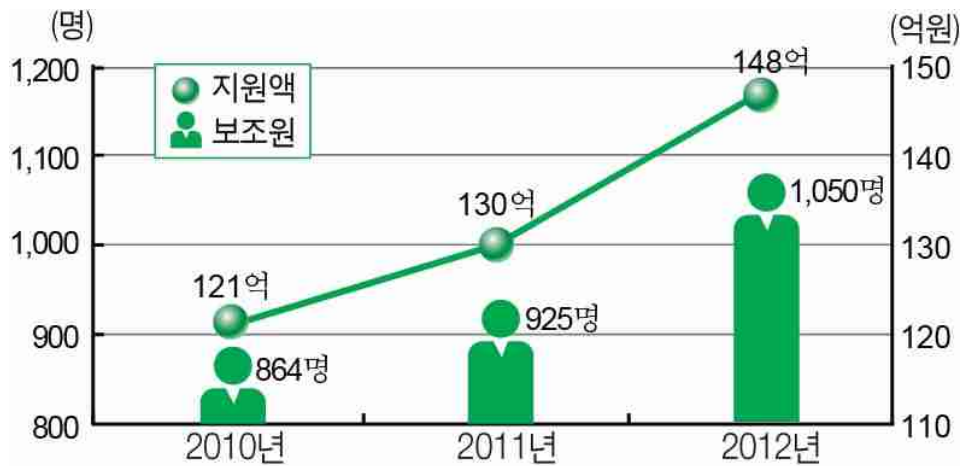
- 유아교육기관 신·증설
 - 공립 유치원 신설 (4개원, 11학급)
 - 공립 유치원 학급 증설 (11학급)
- 유치원 교육 내실화 지원
 - 유치원 교원 멘토링 및 종합컨설팅지원단 운영
 - 유아교육종합정보시스템 구축 및 수업방법개선 연구교사제 운영
 - 지역 유아교육협력네트워크 및 유치원 종합복지서비스 제공
 - 사립유치원 단기 대체 교사 지원 : 50명
 - 사립유치원 교재교구비 (21억원) 및 교원 처우개선비 (1인당 41만원) 지원
- 교육·보육 통합(에듀케어) 운영 지원
 - 종일제 운영 지원 (812개원) 및 공립 유치원 종일제 학급 증설 (5학급)
 - 종일제 자원봉사단 운영 (672개원, 원당 1명)

3-5-2. 특수교육 지원 확대

- 특수교육 여건 개선을 위한 지원
 - ‘특수교육 발전 5개년 계획’ (’09년~’13년) 지속 추진
 - 중·고등학교 특수교육대상자 학교운영비 및 교과서 무상 지원
 - 특수학급 운영비 지원 (학급당 400만원)
 - 통합학급 담임교사 대상 직무연수 (1,100명)
 - 특수교육대상 학생 순회교육 실시 : 지역청별 순회강사 3명 배치

○ 특수교육 관련 서비스 지원

- 특수교육 지원센터 전담인력 확대 배치 (2명 → 4명)
- 치료지원 대상 및 지원비 확대 (3,265명 → 6,500명, 월 10만원 → 12만원)
- 특수교육보조원 확대 배치 ('10년 864명 → '11년 925명)
- 보조공학기기 및 학습 보조기기 지원 확대 ('10년 2.4억원 → '11년 4.1억원)



특수교육보조인력 지원 확대

○ 다양한 특수교육 기회 제공

- 건강장애 학생을 위한 병원학교 및 끝맛무지개학교 (화상강의) 운영
- 방과후학교 운영 지원 (학급당 3~4백만원)
- 특수학교 (급) 중·고 과정 직업교육 운영 충실
- 진로·직업 교육을 위한 장애인 고용지원 관련기관과 업무 협약 체결

3-6-1. 평생학습 내실화

- 평생학습관 지정·운영
 - 지역주민의 평생교육 인프라 확충을 위한 평생학습관 지정·운영
 - 평생학습 프로그램 운영 및 학습동아리 운영 지원(35개관)
- 평생학습관 및 도서관의 교육·문화·예술 서비스 기능 강화
 - 기관별 자료구입비 확대 지원 (22개관)
 - 지역별·기관별 특성화 자료 수집 지원 (15개관)
 - 시민 참여형 독서 문화 프로그램 운영 지원 (22개관)
 - 서울시교육청전자도서관 전자자료 확충, 자동대출반납(RFID)시스템 확대 운영
- 학교 시설 활용 평생교육 운영
 - 학교 시설을 활용하는 평생교육 프로그램 개발·운영 지원
 - 지역사회와 인적·물적 네트워크 구축을 통한 협력사업 개발·추진

3-6-2. 성인(장애인) 평생교육 프로그램 운영

- 계속교육 프로그램 운영
 - 성인(장애인) 대상 문자해득교육 프로그램 운영 (지역청별 1개 이상)
 - 학교형태 평생교육시설의 초·중·고 과정 운영 (학력인정 16교, 학력미인정 8교)
- 장애성인을 위한 평생교육 프로그램 운영
 - 학교 형태 장애인 평생교육시설 운영 지원 (1교)
 - 성인 특수교육대상자 평생교육 프로그램 개발·보급
 - 평생학습 협력기관 장애성인 프로그램 운영 지원 (20기관)

참여와 협력의 교육 공동체 구축

교육주체들의 참여와 협력은 교육공동체 구축의 선결 요건입니다. 이를 위해 본청, 지역교육청, 단위학교 차원에서 학부모, 교원, 시민이 함께 논의할 수 있는 제도적 장치를 마련하려 합니다. 실질적인 참여와 협력을 확대하는 제도 운영의 실효성을 높임으로써 지역사회의 교육자원과 역량을 끌어낼 수 있으며, 학교와 지역사회가 함께 하는 배움의 공동체를 형성해 나갈 수 있기 때문입니다.

한편, 민주적인 학교운영 체제는 교육공동체를 구축하기 위한 또 하나의 전제입니다. 우리는 학생, 교사, 학부모, 학교장, 지역인사 등이 참여하는 ‘공론의 장’을 민주적으로 조직하고 운영하는 모범적인 사례를 창출하고 확산시키기 위해 노력할 것입니다. 이것이 학교공동체, 나아가 교육공동체의 의미 있는 변화와 발전을 위해 중요한 일이기 때문입니다.

실천과제

4-1 교육 공동체 학교교육 참여 기회 확대

4-2 민관협치의 거버넌스 혁신

4-3 자율과 책임의 학교문화 정착

4-1-1. 학교운영위원회 활성화

- 학교운영위원회 역할 강화
 - 학교운영위원회 안내 책자 제작·배포
 - 예·결산 심의 전문성 제고 : 회계전문가 운영위원 선출 권장
 - 회의 개최 시간 조정 권장 : 위원 참석률 제고, 교육공동체 참관 활성화
- 학교운영위원회 역량 강화 지원
 - 학부모위원, 지역위원, 학교운영위원장 연수
 - 학교운영위원회 위원 대상 사이버 교육프로그램 운영
- 학교운영위원회 관련 법령 정비 및 우수사례 발굴·확산

4-1-2. 학부모의 학교교육 참여 활성화 지원

- 학부모의 학교교육 참여 확대
 - 학부모회 지원 확대 ('10년 378개 → '11년 400개)
 - 학부모 교육정책 모니터단 확대 운영 ('10년 80명 → '11년 100명)
 - 학교 교육활동에 학부모의 재능 기부 활성화
 - 학교 내에 학부모 회의 공간 마련 권장
- 수요자 중심의 학부모 교육 운영
 - 단위학교 학부모 교육 활성화 지원
 - 학부모 진로교육 프로그램 '행복한 꿈꾸기' 운영 (70교)
- 학부모 지원센터 운영
 - 학부모 상담실 및 콜센터 운영 (본청 및 지역청 12개)
 - 온라인 학부모 지원센터 운영

4-2-1. 교육청 각종 위원회에 시민참여 확대

- 위원회에 전문가 및 경험자 등 외부위원 확대
 - 다양한 분야의 전문가로 위원 구성
 - 외부위원과 여성위원 참여 비율 확대
- 위원회 운영 활성화로 자문 기능 강화
- 주요정책 추진상 필요한 위원회 신설 추진
 - 정책 결정에 전문가의 다양한 의견 수렴
 - 제도 개선, 업무 혁신, 매뉴얼 작성 등 정책 자문

4-2-2. 주민참여예산제 운영

- 주민참여예산제 운영 조례 제정 추진
 - 주민참여예산 자문위원회 구성·운영
- 인터넷 설문 조사 실시
- 지역별 주민설명회 추진



주민참여예산제 인터넷 설문조사

4-2-3. 서울교육정책자문위원회 구성·운영

- 정책 분야별 자문위원회 구성·운영
 - 시민 참여 및 협의 과정 활성화로 책무성 강화
- 자문위원회 설치 조례 제정 추진
 - (가칭)서울교육정책자문위원회 설치 및 운영에 관한 조례
 - 조례에서 위임한 분야별 정책자문위원회 운영규칙 제정 추진

4-2-4. 정부·지자체와 협력 강화

- 교과부 및 타부처와의 협력 강화
 - 전국 시·도교육감협의회를 통한 교과부와의 교육정책 조율 및 건의
 - 정부 각 부처와의 교육 관련 현안 협의 및 공동 사업 추진
- 서울시 및 자치구와의 협력 강화
 - 서울교육행정협의회 운영 내실화
 - 지역청과 자치구의 교육협력 사업 지원



4-3-1. 학교정보공시제의 정착

- 정확하고 적시성 있는 학교 정보 공시 (연5회, 47항목)
- 공시정보의 신뢰도·활용도 제고
 - 데이터 품질 관리, 입력 근거 관리 체계화, 학교현장 점검, 이용자 신고센터 운영
 - 교육정책 수립 및 각종 통계자료로 활용
- 학교정보공시제 홍보 강화 : 가정통신문, 리플렛, 동영상 등

4-3-2. 교육활동 중심의 학교평가

- 교육성과 중심의 정량평가 준비 (2011년)
 - 공개된 정보(정보공시, NEIS, 교육통계 등) 활용으로 학교 부담 경감
 - 교육청 자율지표 개발 : 학교급, 학교 유형, 교육 여건 고려
 - 정량평가를 보완하는 질적 평가로 학교교육 개선에 실질적 기여
- 매년 평가로 학교 성과 및 변화 추이 분석·활용 (2012년부터)
 - 학교평가와 컨설팅 장학을 연계하여 교육의 질적 수준 제고
 - 평가 결과 부진학교에 대한 지원 강화



학교평가 절차 (2012년부터)

4-3-3. 교육공무원 인사제도 운영 개선

○ 인사제도 개선 방안 연구

- 연구용역, 토론회, 공청회 등을 통한 연구 및 여론 수렴
- 지속 가능한 제도 설계 및 법령 개정 건의

○ 교육공무원 인사 제도 개선

- 수석교사제 시범운영 평가 및 개선방안 마련
- 전문직·교장·교감 승진제도 개선 추진
- 교원 초빙 및 전보제도 개선

○ 교장공모제 운영 내실화

- 교장공모제 심사위원회 구성 시 학부모 참여 비율 확대
- ‘서울형 혁신학교’를 자율학교로 지정하여 내부형 교장공모제 확대

4-3-4. 교원능력개발평가 개선 추진

○ 교원능력개발평가 홍보·연수

○ 동료교원 평가 방법 개선

- 교원의 전문성 신장에 기여할 수 있는 평가 문항 개발
- 동료장학 활성화로 평가 자료 확보 및 평가 부담 완화

○ 학부모 만족도 조사 방법 개선

- 학교 교육활동에 대한 정보 제공
- 평가 참여자의 수준을 고려한 평가 문항 개발

○ 2011년 교원능력개발평가 실시결과 분석 연구

투명하고 신뢰 받는 지원 행정 확립

학교 운영의 민주화, 나아가 교육행정의 민주화는 투명하고 신뢰받는 지원 행정 확립의 핵심입니다. 그런 점에서 ‘참여와 협력의 교육공동체 구축’은 ‘투명하고 신뢰 받는 지원행정 확립’을 위한 바탕을 마련하는 일이라고도 할 수 있습니다. 우리는 ‘공정하고 민주적인 행정이 교육의 첫걸음’임을 되새기며, 교육행정의 투명성을 높이기 위해 각고의 노력을 기울일 것입니다.

한편, 학생·교사·학부모·시민으로부터 신뢰 받는 교육행정을 펼치기 위해서는 지시·감독 위주의 관행을 탈피하여야 합니다. 앞으로의 교육행정은 교실과 현장의 교육적 필요에 기민하게 응답하고 지원할 수 있는 체제로 재편될 것입니다. 우리는 교육행정의 효율성을 높이고 현장 지원을 강화하기 위해 노력할 것입니다.

실천과제

5-1 반부패 청렴 종합대책 추진

5-2 지원 중심 교육행정 기반 구축

5-3 교육행정의 효과성·책임성 제고

5-1-1. 반부패·청렴 정책 추진 강화

- 반부패·청렴 정책 추진 기구 운영
 - 반부패·청렴 정책 종합 추진단, 자문단 및 실무추진 총괄반 운영
- 기관(부서)장 청렴도 평가 및 부패방지 시책 평가
 - 기관장 경영능력 평가 시 청렴도 영역 평가
 - 청렴도 평가 결과 연봉제 등 연계
 - 추진 실적 평가 결과 기관 포상 및 인센티브 부여
- 국민권익위원회 청렴컨설팅 결과 정책제언 실천
 - 정책제언 과제별 개선 대책 수립·추진
 - 청렴도 향상을 위한 구조적 부패 요인 발굴 및 개선
- 민간인 참여 공개 감사 확대
 - 시민감사관제 운영 : 취약 분야 및 주요 민원 감사 참여

5-1-2. 부패 취약분야 집중 관리

- 부패 취약 10개 분야 지정·관리 및 제도 개선
 - 인사제도(교원, 지방공무원), 방과후학교, 시설공사, 학교 운동부, 수련활동(수학 여행), 사립학교 재정지원, 정화구역 관련, 학교급식 운영, 계약관리 분야
 - 취약 분야에 대한 제도 개선 추진 강화
- 교육청·학교 납품(계약) 업체 거래이력 관리 시스템 도입 연구
 - 교육청 및 학교에 일정 금액 이상 납품(계약)한 업체를 대상으로 도입 연구

5-1-3. 사학운영의 투명성·공정성 제고

○ 사학운영의 적법성·투명성 확보 지도

- 전문성이 풍부한 외부인사로 구성된 사학정책자문위원회 운영
- 사립학교 교직원 채용의 투명성 제고 및 전·입학 관련 비리 근절
- 사학 운영 지도·감독 강화

○ 사학 재정운영의 건전성·공정성 제고

- 에듀과인 학교회계시스템 정착 운영 지도(연4회)
- 재정운영 실태 지도·감독 강화로 재정 건전성 제고(131개 법인)
- 시설공사비 집행의 투명성 제고를 위하여 공립수준의 입찰 시행



실천과제 5-2 지원 중심 교육행정 기반 구축

5-2-1. 교원의 교무행정업무 경감 추진

- 교무행정업무 지원 인력 확대 배치
 - 소규모학교 우선 지원 및 연차적 확대
- 교무행정업무 지원 시스템 구축·운영
 - 교육보조인력 업무 통합으로 교무행정업무 지원 체제 마련
 - 교무행정업무 분석 및 표준화를 통한 업무 매뉴얼 개발·보급
 - 교무행정업무 경감 모니터링 및 만족도 조사
 - 정책 수립 시 「교무행정업무 영향 평가제」 도입
- 효율적인 학교 조직 및 시스템 운영
 - 학교 조직을 교육과정 중심의 교과·학년별 체제로 전환
 - 「교무행정업무지원팀」 구성·운영

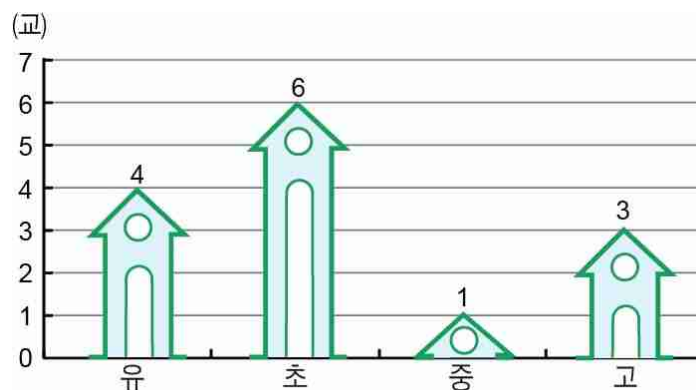
5-2-2. 교육정보·통계 시스템 효율화

- 차세대 나이스 운영
 - 기존 교육행정정보시스템(나이스)을 개편하여 포털서비스 체제 구축
 - 사용자 지원을 위한 차세대 나이스 콜센터 및 지원서비스 운영
 - 차세대 나이스 사용자 연수(532회, 20,041명)
- 업무관리시스템 운영
 - 문서관리(전자문서), 과제관리 등 업무처리 전 과정 전자식 관리
 - 업무관리시스템 지원서비스 운영 : 매뉴얼 제공 및 사용자 게시판 운영

- 통계 처리 전담조직 구성·운영을 통한 통계시스템 효율화
 - 전담조직 구성으로 통계 자료의 통합관리 체제 구축
 - 통계분석집 발간·보급

5-2-3. 교육환경 개선 추진

- 교육환경 개선사업 우선 순위 선정 절차 투명화
 - 시민 참여형 ‘우선 순위 선정위원회’ 구성·운영 추진
 - 우선 순위 결정 결과 공개
- 쾌적하고 안전한 교육여건 조성
 - 학교 노후 시설 개선 사업 지원
 - 자연친화적 학교 환경 조성 : 신·개축 학교 친환경 인증, 에너지 합리화 등
 - 장애인 편의시설 확충 지속 추진
- 지역주민이 함께 이용하는 학교 여건 구축
 - 학교시설 복합화 사업 추진 : 학생·지역주민 학습·문화 공간 구축
 - 체육관 증축 사업 지속 추진
- 학교 신설
 - 유치원 4원, 초등학교 6교, 중학교 1교, 고등학교 3교 신설



2011 학교 신설

5-3-1. 성과 중심의 인사 시스템 운영

- 공정하고 객관적인 성과계약 및 성과관리시스템 운영
 - 조직목표와 개인목표의 유기적 연계
 - 부서평가 및 개인역량평가 배점 비율의 합리적 조정
- 성과평가의 신뢰도 제고를 위한 합리적 성과지표 개발
 - 서울교육방향에 적합한 성과지표 및 목표값 설정
 - 성과지표의 타당성 및 객관성을 확보하기 위한 지표 난이도 반영
- 성과 중심의 합리적인 정기인사 실시
 - 본청 및 지역청 전입심사위원회 운영 내실화
 - 헤드헌팅 및 드래프트제 확대
 - 인사수요자의 만족도 제고를 위한 인사모니터링 정례화
- 성과 반영 승진 제도 개선
 - 업무성과 평가 및 능력 검증 강화
 - 근무평정 반영 기간 확대

5-3-2. 교육재정의 효율성 제고

- 학교교육 혁신을 위한 교육재정 운영
 - 선택과 집중을 통한 효율적 재정 운영
 - 학교회계 예산편성 자율권 확대 : 학교기본운영비 증액, 목적사업비 축소
 - 학교현장 지원 중심의 예산 편성
- 교육재정 확충 방안 지속 추진
 - 서울시, 자치구 교육경비 보조금 등 외부 재원 적극 유치

5-3-3. 학교·교육행정기관의 사회적 책임 이행

- 중증 장애인 생산품 구매 활성화 방안 지속 추진
 - 중증 장애인 생산품 우선 구매 (물품 총 구매액의 1% 이상)
 - 장애인 생산품 인식 개선 및 구체적인 구매 정보 제공
- 장애인 고용 장려금 제도 운영 (132명, 5.1억원)
 - 장애인 고용 공립학교에 장애 정도에 따라 1인 당 월 30만원 또는 50만원 지원
- 비정규직(학교회계직) 처우 개선
 - 조리종사원 및 사서의 연봉 증액
- 단위학교 탄소 배출량 감축을 위한 노력
 - 에코마일리지제 의무 가입 및 에너지 절약
 - 1회용품 사용 억제 및 쓰레기 분리 배출



IV. 역점 과제

1 서울형 혁신학교 도입

2 친환경 무상급식 실현

3 교육 비리 근절

4 학생 인권 존중 및 교권 확립

역점과제 1 서울형 혁신학교 도입

1-1. 서울형 혁신학교 지정

○ 서울형 혁신학교 신규 지정

- 2011학년도 운영 23교 (초10, 중10, 고3) 지정 ('10년 12월)
 - 2011학년도 운영 17교 (초2, 중14, 고1) 추가 지정을 위한 공모 (4~6월)
 - 2012학년도 운영 학교 지정을 위한 공모 (9~12월) : 80교 (초24 · 중48 · 고8)
- ※ 낙후 지역 중학교를 우선 지정하되, 지역적 형평성을 고려하여 탄력적으로 지정



서울형 혁신학교 운영 계획

○ 서울형 혁신학교 공모를 위한 설명회 및 홍보

- 지역청별 설명회 2회 (4월, 9월) 이상 실시
- 리플렛 및 웹 홍보물 제작 · 배부

1-2. 서울형 혁신학교 운영 지원

- 서울형 혁신학교 행·재정 지원 (40교)
 - 교육 프로그램 운영비 지원 : 교육프로그램 및 학교 여건 고려 차등 지원
 - 학교 교육과정 운영의 자율권 확대 및 교장공모제와 연계
 - 체계적·전문적 컨설팅 및 연수 지원
 - 혁신학교 네트워크 구축 및 지역사회와 연계 협력 체제 구축 지원
- 서울형 혁신학교 운영 지원 조직 체계화
 - 혁신학교추진자문단 운영 : 서울형 혁신학교 성공 전략 방안 자문
 - 혁신학교지원단 구성·운영 : 학교·교육청·지역사회·전문기관 연계 강화
- 서울형 혁신학교 운영 모델 개발을 위한 정책 연구
 - 새로운 수업 모델 개발 및 학생 평가 방식 개선 방안
 - 성과지표 개발 및 평가 방안 등

1-3. 서울형 혁신학교에 대한 이해 확산 및 인적자원 확보

- 서울형 혁신학교 학부모 설명회·연수 실시
 - 4대 권역별 설명회 (4~6월)
 - 혁신학교 학부모 연수 (1월, 8월)
- 서울형 혁신학교 운영 인적자원 확보를 위한 교직원 연수
 - 직무연수 개설·운영 : 서울교육연수원 주관 연중 실시
 - 신규 지정 혁신학교 핵심요원 연수 (7월) 및 교직원 연수 (1월, 8월)
- 서울형 혁신학교 연구회 공모 (100팀, 3억원)

2-1. 친환경 무상급식 실시

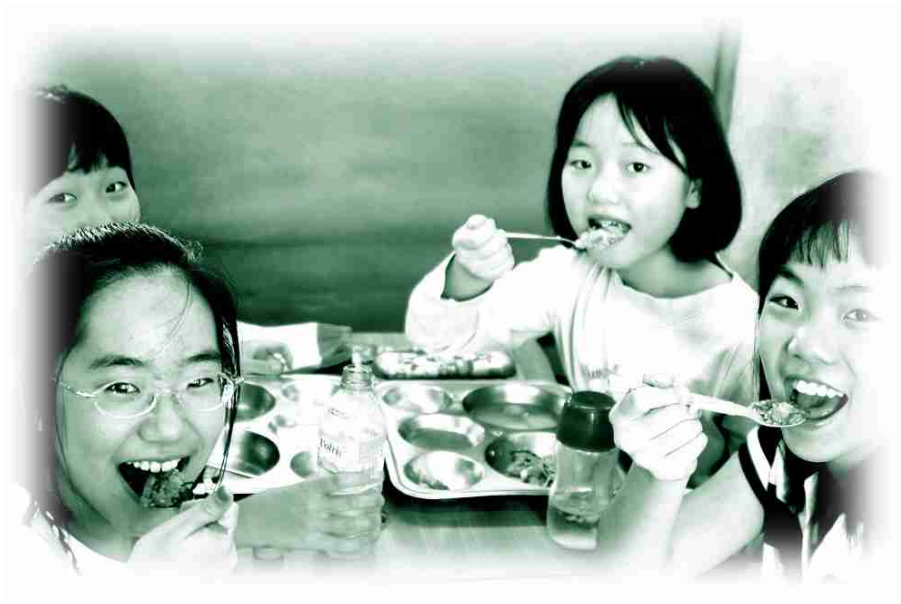
- 초등학교 친환경 무상급식 실시 (공립초 3개 학년 이상)
- 초·중학교 연차적 확대 추진

2-2. 안전하고 위생적인 급식 제공

- 위생적인 급식 환경 조성
 - 급식시설 개선 및 확충 : 급식실 및 학생식당 신·증축 (34교), 지하 급식실 지상 이전 (2교), 노후 급식 시설 개·보수 (136교)
 - 급식기구 교체 및 확충 : 노후 조리기기 교체 및 확충 (185교), 신규 학교 조리기구 구입 (11교), 직영 전환 학교 지원 (24교)
- 식재료 안전성 확보
 - 식재료 품질 기준 관리 강화 (학교운영위원회 심의)
 - 식재료의 원산지 표시제 시행 및 식재료 안전성 검사
- 학교 급식 위생·안전 관리
 - 단계별 HACCP (식품위해요소 중점관리기준) 시스템 적용
 - 학교급식 위생 점검 강화 (2회) 및 학부모·시민단체 점검단 운영
 - 식품의약품안전청, 국립수의과학검역원 등과 합동 점검 (3회)
 - 학교 급식 관계자 연수 (10회 이상)

2-3. 친환경 식재료 사용 확대 추진

- 「서울 친환경 유통센터」 이용 확대
 - 학교 식재료(농산물, 축산물) 구매 시 「서울 친환경 유통센터」 우선 활용
- 우수(친환경) 식재료의 안정적인 공급 방안 마련
 - 「서울형 친환경 급식지원센터」 연구용역 실시
 - 「친환경 무상급식 추진 자문단」 운영
- 친환경 식재료 사용 확대
 - 친환경 쌀 전면 사용 추진
 - 친환경·품질 인증 농·축산물 등 우수 식재료 사용
 - GMO(유전자 변형 농산물) 사용 금지



역점과제 3 교육 비리 근절

3-1. 교육 비리 근절 감사 기능 강화

- 감사의 패러다임 변화를 통한 부패 근절
 - 행·재정시스템을 통한 사이버 감사 실시
 - 상시감찰반 운영 및 취약분야에 대한 집중 감사 실시
 - 감사 결과 홈페이지 공개로 책임감사제 실시
- 감사기구의 독립성 및 전문성 제고
 - 감사실 근무 직원 내부공모제 실시
 - 감사요원의 전문성 신장을 위한 직무연수
 - 감사요원 전문직위제 도입

3-2. 『공익제보 콜센터』 운영 및 신고자 보호

- 교육비리 『공익제보 콜센터』 운영 활성화
 - 『공익제보 콜센터』 홍보 강화
 - 『공익제보 콜센터』 민원에 대한 철저한 조사 및 결과 통보
- 내부공익신고자 신분 보호 및 인사 우대
- 공익신고보상금 지급 제도 운영 강화
 - 보상금 지급제도의 실질적 운영 및 포상 내역 공개

3-3. 부패행위 처벌의 실효성 강화

- 비위공무원 고발 및 징계 강화
 - 공금 횡령 및 직무관련 금품·향응 수수자 형사 고발
 - 비리 개연성 발견 즉시 수사 의뢰, 고발 조치
 - 원스트라이크 아웃제 실시
- 징계양정의 엄격한 적용
- 교육비리 척결의 실효성 확보를 위한 공직 감찰 실시
 - 비위 첩보 사항 및 비리 개연성 조사 강화
 - 복무 및 금품수수 사항 중심 취약시기 ‘특별 공직감찰’ 강화

3-4. 교육가족 청렴의식 제고

- 청렴교육 이수 의무제 및 청렴서약제 실시
 - 공무원 청렴교육 이수 의무화(4시간 이상)
 - 기관장 및 공직자 청렴 교육 참여 실적을 기관 평가에 반영
 - 신규임용, 승진, 자격 취득, 교장 보직 이동 시 청렴 실천 서약
- 부패 취약분야 업무담당 공무원 연수 강화
 - 취약분야 업무(인사, 시설, 급식, 수련활동 등) 담당자 청렴워크숍 실시

4-1. 차별 없는 평화로운 학교 만들기

- ‘차별 없는 평화로운 학교 만들기’ 안착을 위한 학교 지원
 - ‘학생인권팀’ 설치·운영 : 생활지도 상담 One-stop 지원
 - 차별 없는 학교를 위한 매뉴얼 개발 및 우수사례 발굴·보급
- 학교관리자 및 교원의 상담 전문성 강화
 - 인권, 비폭력 평화교육 직무연수와 연계 운영
 - 위기학생 예방·치유를 위한 교사들의 심리 상담 역량 제고
- 차별금지 관련 맞춤형 컨설팅 추진

4-2. 학생 인권 보장 방안 마련

- 학생인권 조례 제정 추진
 - 학생인권 및 생활지도 혁신 자문위원회 운영
 - 교육공동체 의견 수렴 및 정책연구 추진
 - 인권교육 및 생활지도 혁신 방안 수립
- 인권의식 신장을 위한 홍보활동 강화
 - 학생인권 조례 안내 자료 개발·보급 : 교육(연수)자료, 동영상, 리플렛 등
 - 신문·방송 매체를 활용한 인권의식 신장을 위한 홍보 추진
- 노동 인권교육 강화
 - 아르바이트 청소년 등을 위한 노동 인권교육 자료 개발 및 교원 연수

4-3. 교권 확립

○ 교권 확립 기본방향 수립·추진

- 연구 용역 및 공청회를 통한 교권확립 방안 연구·개발
- 교권 확립을 위한 제도 개선 추진

○ 교권 확립 활동 강화

- 교권침해 사례 실태 분석 및 대안 마련
- 전담 변호사 위촉 및 교권 보호 관련 법률 자문 지원
- 학교교육분쟁조정위원회 운영 활성화



V. 부 록

주요업무계획 추진(주관)부서 현황

1 기본교육 내실화와 자기주도 학습역량 강화

실천과제	세부과제	쪽	추진부서	주관부서
1-1. 교육과정 운영 내실화	1-1-1. 전인교육을 위한 학교교육과정 편성·운영 지원	9	초등/과정/학교/직업	교육과정
	1-1-2. 특색 있는 학교교육과정 편성·운영 지원	10	과정	
	1-1-3. 교육과정 운영 내실화를 위한 학교 체제 개선 연구	10	중등	
1-2. 교수·학습 방법 혁신	1-2-1. 토론형·협력형 수업 확대	11	초등/과정	교육과정
	1-2-2. 교원 연수 및 교사 학습동아리 지원	11	초등/중등/과정	
	1-2-3. 탐구·체험 중심 과학·환경교육 내실화	12	과학	
	1-2-4. 의사소통 중심의 실용영어교육 강화	12	과정	
1-3. 과정 중심의 질적 평가 확대	1-3-1. 서술형·논술형 평가 및 수행평가 내실화	14	초등/중등	중등교육
	1-3-2. 교원의 평가 전문성 신장 지원	14	초등/중등	
1-4. 자기주도 학습 지원 강화	1-4-1. 자기주도 학습 프로그램 운영 지원	15	초등/중등/학교	교육과정
	1-4-2. 학교도서관 운영 활성화	15	초등/중등/과정	
	1-4-3. 이러닝(e-Learning) 및 정보화교육 내실화	16	과정	

② 인권과 진로·적성에 바탕을 둔 행복한 학교 구현

실천과제	세부과제	쪽	추진부서	주관부서
2-1. 존중과 배려의 학교문화 조성	2-1-1. 인권·비폭력 평화교육 강화	19	초등/중등	중등 교육
	2-1-2. 학교폭력 예방 활동 강화 및 안전한 학교 만들기	19	초등/중등	
	2-1-3. 다문화 이해 및 공동체 의식 교육 내실화	20	초등/중등/과정/학교	
	2-1-4. 학교 상담활동 강화	21	초등/중등	
2-2. 자율적 학생 활동 강화	2-2-1. 서울교육 학생참여위원회 설치·운영	22	학교	학교 정책
	2-2-2. 학생 자치활동 활성화	22	초등/학교	
	2-2-3. 학생 봉사활동 활성화	23	초등/학교	
2-3. 문화·예술·체육·수련교육 활성화	2-3-1. 문화·예술 교육활동 활성화	24	학교	학교 정책
	2-3-2. 체육·수련활동 활성화	25	체육	
	2-3-3. 교육(재능) 기부 운동 전개	26	학교	
2-4. 맞춤형 진로 교육 체제 구축	2-4-1. 초·중·고 진로교육 체계화	27	직업	직업 진로
	2-4-2. 특성화고 취업·진학 연계 교육 강화	28	직업	
	2-4-3. 맞춤형 영재교육 기회 확대	29	과학	
2-5. 학생 건강권 보장 교육활동 강화	2-5-1. 건강체력 증진 교육 내실화	30	체육 체육	학교 체육
	2-5-2. 보건교육 및 학생 건강 증진 강화	31		
	2-5-3. 영양교육 및 식생활교육 강화	31		

③ 교육 격차 해소 및 보편적 교육 복지 확대

실천과제	세부과제	쪽	추진부서	주관부서
3-1. 교육격차 해소 사업 강화	3-1-1. 교육복지특별지원 사업 운영	33	복지 복지/체육 복지	교육 복지
	3-1-2. 계층 간 교육격차 완화	33		
	3-1-3. 교육복지 협력사업 운영	34		
3-2. 무상교육 확대 및 학교의 돌봄기능 강화	3-2-1. 무상교육 확대	35	초등/예산/직업 초등	초등 교육
	3-2-2. 학교의 돌봄 기능 강화	35		
3-3. 사교육비 경감	3-3-1. 사교육비 경감을 위한 방과후학교 운영	37	학교정책 초중등/과학/학교 평생학습	학교 정책
	3-3-2. 선행학습형 사교육 근절	37		
	3-3-3. 건전한 학원 운영 풍토 조성	38		
3-4. 책임교육 실현	3-4-1. 학습부진학생 책임지도	39	초등/과정 중등 중등	중등 교육
	3-4-2. 위기학생 지원 시스템 구축	39		
	3-4-3. '학교 밖 청소년을 위한 대안교육 프로그램 제공	40		
3-5. 유아교육·특수교육 지원 확대	3-5-1. 유아교육 지원 확대	41	초등/사학/학교지원 초등	초등 교육
	3-5-2. 특수교육 지원 확대	41		
3-6. 평생교육 활성화	3-6-1. 평생학습 내실화	43	평생 초등/평생	평생 학습
	3-6-2. 성인(장애인) 평생교육 프로그램 운영	43		

④ 참여와 협력의 교육 공동체 구축

실천과제	세부과제	쪽	추진부서	주관부서
4-1. 교육 공동체 학교교육 참여 기회 확대	4-1-1. 학교운영위원회 활성화	45	학교지원	학교 정책
	4-1-2. 학부모의 학교교육 참여 활성화 지원	45	학교/직업	
4-2. 민관협치의 거버넌스 혁신	4-2-1. 교육청 각종 위원회에 시민참여 확대	46	행정	기획 예산
	4-2-2. 주민참여예산제 운영	46	기획	
	4-2-3. 서울교육정책자문위원회 구성·운영	47	기획	
	4-2-4. 정부·지자체와 협력 강화	47	기획	
4-3. 자율과 책임의 학교문화 정착	4-3-1. 학교정보공시제의 정착	48	정보화	초등 교육
	4-3-2. 교육활동 중심의 학교평가	48	초등/중등	
	4-3-3. 교육공무원 인사제도 운영 개선	49	초등/중등	
	4-3-4. 교원능력개발평가 개선 추진	49	초등/중등	

⑤ 투명하고 신뢰 받는 지원 행정 확립

실천과제	세부과제	쪽	추진부서	주관부서
5-1. 반부패 청렴 종합대책 추진	5-1-1. 반부패·청렴 정책 추진 강화	51	감사	감사 담당
	5-1-2. 부패 취약분야 집중 관리	51	감사	
	5-1-3. 사학운영의 투명성·공정성 제고	52	사학지원	
5-2. 지원 중심 교육행정 기반 구축	5-2-1. 교원의 교무행정업무 경감 추진	53	초등/중등	정보화
	5-2-2. 교육정보·통계 시스템 효율화	53	정보화	
	5-2-3. 교육환경 개선 추진	54	시설	
5-3. 교육행정의 효과성·책무성 제고	5-3-1. 성과 중심의 인사 시스템 운영	55	총무/행정관리	행정 관리
	5-3-2. 교육재정의 효율성 제고	55	기획	
	5-3-3. 학교·교육행정기관의 사회적 책임 이행	56	총무/학교지원	

□ 역점과제

역점과제	세부과제	쪽	추진부서	주관부서
1. 서울형 혁신 학교 도입	1-1. 서울형 혁신학교 지정	58	초등/중등	중등 교육
	1-2. 서울형 혁신학교 운영 지원	59	초등/중등	
	1-3. 서울형 혁신학교에 대한 이해 확산 및 인적자원 확보	59	초등/중등	
2. 친환경 무상 급식 실현	2-1. 친환경 무상급식 실시	60	체육	학교 체육
	2-2. 안전하고 위생적인 급식 제공	60	체육	
	2-3. 친환경 식재료 사용 확대 추진	61	체육	
3. 교육 비리 근절	3-1. 교육 비리 근절 감사 기능 강화	62	감사	감사 담당
	3-2. 『공익제보 콜센터』 운영 및 신고자 보호	62	감사	
	3-3. 부패행위 처벌의 실효성 강화	63	감사	
	3-4. 교육가족 청렴의식 제고	63	감사	
4. 학생 인권 존중 및 교권 확립	4-1. 차별 없는 평화로운 학교 만들기	64	초등/중등	중등 교육
	4-2. 학생 인권 보장 방안 마련	64	초등/중등	
	4-3. 교권 확립	65	초등/중등	