

실·국별 주요업무보고

교육정책국

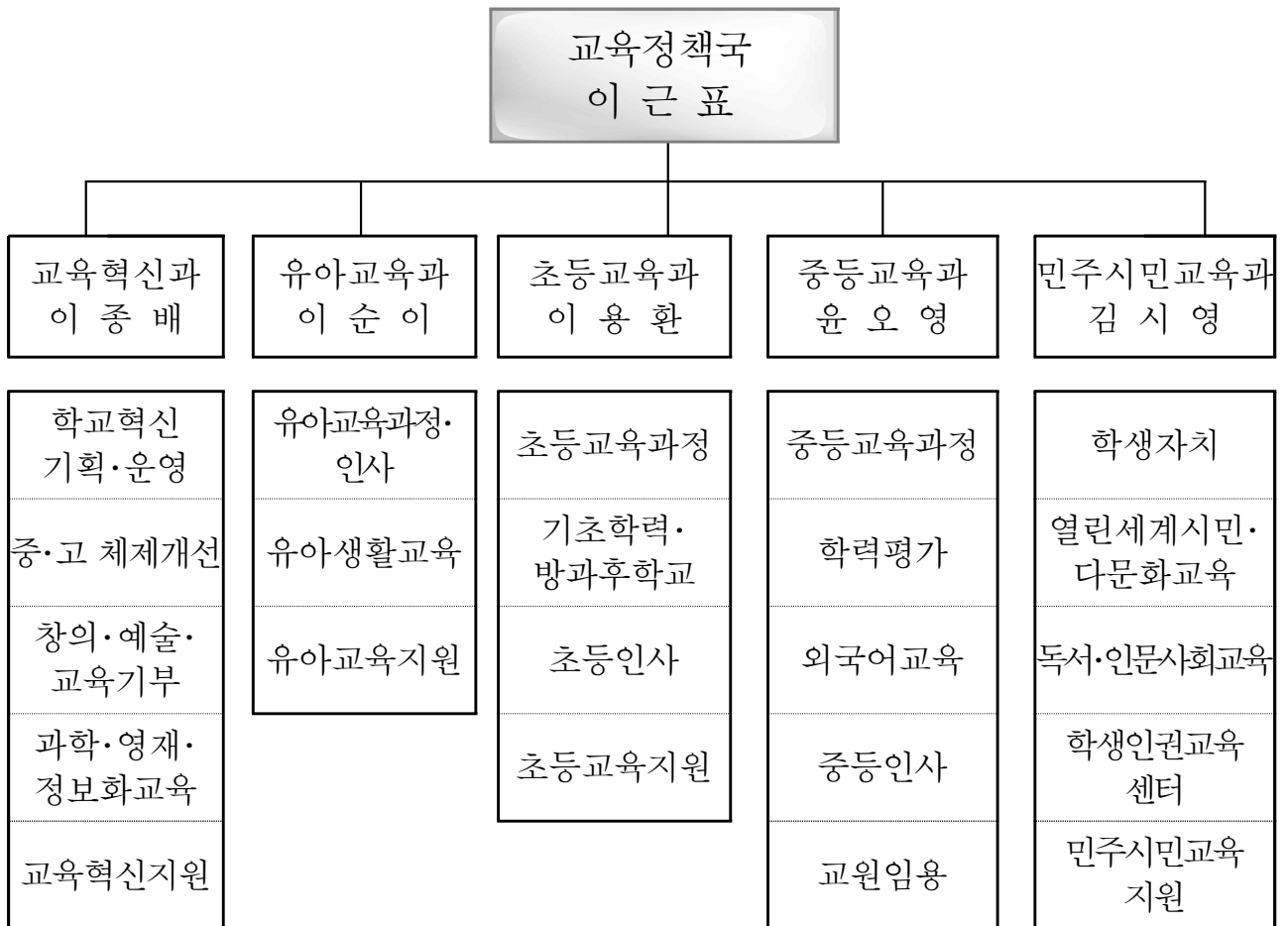




일반 현황

조직

5과22담당



정·현원

(기준: '16.7.31)

구분	교육전문직			일반직										총계
	장학관	장학사	소계	4급	5급	6급	7급	8급	전산 6급	사서 6급	사서 8급	사무 7급	소계	
정원	22	59	81	1	6	15	23	3	1	1	1	1	52	133
현원	22	59	81	1	6	15	20	6	1	1	1 (9급)	1	52	133

■ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 지정·운영·관리·성과평가 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 서울형 자유학기제, 자율학교 등 기획·운영 ○ 전기고(국제고, 외고, 예술계고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 개선 업무 ○ 문화예술교육 및 교육기부 업무 ○ 서울창의인성교육센터 운영 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 및 연구대회 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 원아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 질문이 있는 교실 관련 업무 총괄 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립 ○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 국제중학교 입학 업무 ○ 중·고 학업성적관리 및 학교생활기록부 관리 ○ 학력평가 출제 및 관리, 국가수준 학업성취도 평가 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리
<p>민주시민 교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄 ○ 통일·나라사랑교육 기본계획 수립 ○ 민주시민교육 기획 및 운영 ○ 학교규칙 제·개정 지원 및 상벌점제 운영 ○ 북한이탈학생 지원 업무 ○ 다문화교육 지원 업무 ○ 세계시민교육 활성화 기획·추진 및 국제 이해교육 관련 업무 ○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원 ○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 인문학적 소양 함양 교육 업무 ○ 학생 봉사활동 운영 지원 ○ 학생인권 관련 업무



예산 현황

2016년 본예산 사업별 내역

(단위: 천 원, %, 기준: '16.7.31.)

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	특색교육과정운영	37,906,294	40,199,894	31,349,605	28,054,987	69.8
	교육과정운영	221,870	9,670,870	317,425	9,236,923	95.5
	연구시범학교운영	900,000	1,571,000	902,410	1,571,000	100.0
	진학시험및입학전형관리	229,114	229,114	238,401	87,958	38.4
	문화예술교육활성화	7,137,522	10,450,522	5,637,794	9,808,644	93.9
	ICT활용교육지원	397,176	1,355,176	119,640	1,292,799	95.4
	과학교육과정운영내실화	3,590,088	5,399,970	2,454,040	4,981,315	92.2
	국제교육문화교류협력지원	109,740	109,740	108,040	94,320	85.9
	스마트교육지원	345,628	1,395,588	917,036	946,833	67.8
	영재교육운영	121,700	387,100	121,825	219,879	56.8
	영재교육원운영	3,280,673	3,280,673	3,296,955	3,082,651	94.0
	교과서지원	58,997,533	59,085,119	61,382,080	35,846,237	60.7
	교원인사관리	-	147,787	275,000	138,651	93.8
	학교시설교육환경개선	-	1,170,000	1,170,000	1,035,234	88.5
	학교시설증개축	-	3,042,000	-	14,687	0.5
소계		113,237,338	137,494,553	108,290,251	96,412,118	70.1
유아교육과	교원연수지원	182,220	182,220	144,000	175,295	96.2
	연구시범학교운영	16,180	16,180	16,180	16,180	100.0
	유아교육지원	366,912	694,992	438,750	589,418	84.8
	유치원방과후과정운영	2,815,250	3,635,250	4,960,300	3,333,650	91.7
	기타교육비지원	1,285,680	1,285,680	1,118,880	375,362	29.2
	누리과정지원	328,210	384,128,770	591,197,495	325,387,499	84.7
	사립유치원지원	33,784,730	33,784,730	33,171,450	15,976,748	47.3
	교원인사관리	-	88,000	-	13,500	15.3
소계		38,779,182	423,815,822	631,047,055	345,867,652	81.6
초등교육과	교과자료개발보급	29,110	29,110	9,650	9,601	33.0
	연구시범학교운영	26,090	26,090	24,885	25,250	96.8
	현장중심심장학활동지원	6,218,820	9,447,863	6,254,978	6,564,312	69.5
	방과후학교운영	49,239,922	51,017,336	56,997,321	40,490,301	79.4
	학력향상지원	705,820	2,151,935	5,079,370	2,018,121	93.8

부서	세부사업	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초등교육과	교원연수지원	1,259,192	1,316,042	619,562	1,112,996	84.6
	교원인사관리	417,533	520,424	311,115	225,631	43.4
	교원임용관리	390,071	390,071	384,891	337,489	86.5
	수석교사제운영	386,725	386,725	350,400	313,600	81.1
	교원인건비	94,033,000	94,033,000	109,800,000	78,139,913	83.1
	교육과정운영	-	279,270	-	202,614	72.6
소계		152,706,283	159,597,866	179,832,172	129,439,828	81.1
중등교육과	교과교실제운영지원	5,844,830	5,847,830	6,504,870	3,218,149	55.0
	교과자료개발보급	115,245	115,245	104,920	21,780	18.9
	교원연수지원	1,460,184	1,460,184	885,222	1,059,935	72.6
	교원인사관리	812,637	904,857	617,365	496,617	54.9
	교원임용관리	2,825,167	2,825,167	3,158,779	849,671	30.1
	교육과정운영	263,580	992,490	747,124	535,964	54.0
	대학수학능력시험	4,734,910	8,686,963	4,821,336	4,084,825	47.0
	방송통신중고운영	1,338,306	1,606,631	1,538,179	669,152	41.6
	수석교사제운영	1,068,046	1,068,046	1,067,976	887,780	83.1
	외국어교육활동지원	884,690	3,990,203	653,405	2,946,909	73.9
	원어민교사 및 보조강사운영	30,272,630	40,526,913	37,289,457	22,390,445	55.2
	인건비재정결함지원	17,476,000	17,476,000	36,630,000	14,477,572	82.8
	창의인성교육운영	151,820	280,820	134,060	159,620	56.8
	특색교육과정운영	13,873,123	21,643,292	13,609,330	19,576,484	90.5
	학교평가관리	1,700	1,700	8,015	1,700	100.0
	학력평가관리	4,863,825	10,215,307	7,429,604	8,166,365	79.9
	현장중심장학활동지원	21,160	3,030,160	25,690	3,030,160	100.0
	과학교육과정운영내실화	-	439,000	-	381,008	86.8
	연구시범학교운영	-	44,000	-	44,000	100.0
소계		86,007,853	121,154,808	115,225,332	82,998,136	68.5
민주시민교육과	학생생활지도지원	1,961,714	2,592,934	1,569,566	1,694,630	65.4
	다문화및북한이탈주민 등 자녀교육지원	2,389,865	4,410,865	2,395,513	4,131,765	93.7
	독서논술교육활성화	348,382	552,782	645,306	328,309	59.4
	학교도서관운영지원	9,349,666	9,349,666	7,491,958	7,676,459	82.1
	교육과정운영	-	339,000	-	321,565	94.9
소계		14,049,627	17,245,247	12,102,343	14,152,728	82.1
총계		404,780,283	859,308,296	1,046,497,153	668,870,462	77.8

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액



교육정책국 주요업무

작 성 자

교육혁신과장 :이종배 ☎ 428 학교혁신기획운영팀장 :임세훈 ☎ 433

담당 :김병노 ☎ 448
라향숙 ☎ 435
김찬기 ☎ 466

1 학교혁신 추진 전략

가. 혁신학교 일반화 지원

■ 사업 개요

- 목적
 - 서울형혁신학교 운영 사례 공유로 학교혁신 확산
 - 학교혁신지원센터 운영으로 혁신학교 질적 심화 및 학교혁신 일반화
- 근거
 - 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-11399, 2015.12.29.)
 - 2016 서울형혁신학교 운영 기본 계획(교육혁신과-347, 2016.1.8.)

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 워크숍	연 2회	초·중·고 운영 교원(30,000여명)
학교혁신 한마당	연 1회	초·중·고 전체 학교(9~12월 중)
혁신학교 운영사례집 제작 보급	연 1회	초·중·고 전체 학교(1300부, 12월)
혁신학교 정책연구	3~12월	서울교육정책연구소 주관(2종)
교육실습 협력학교로 지정 운영	9월 이후	초·중등교육과 계획에 의거
학교혁신 일반화 지원 연수·워크숍	3~12월	초·중·고 교장·교감·행정실장 2,600명 학교혁신 담당 교육전문직 30명
학교혁신지원센터 운영	연중	혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화 지원

■ 추진 실적

- 서울형혁신학교 우수사례 확산을 통한 일반화
 - ‘배움의 연쇄’ 확산의 교원학습공동체 운영
 - 초·중·고 2,359팀의 학교 단위 교원학습공동체 운영
 - 교원학습공동체 특수분야직무연수 기관 지정·운영(초·중·고 101개)

○ 학교혁신지원센터 운영

- 서울형혁신학교 운영·컨설팅 지원 및 자율협의체 활동 지원
- 학교혁신을 위한 교육활동 자료 제공 및 혁신학교와 일반학교 네트워크 지원

○ 학교혁신 일반화를 위한 정책 연구 실시

- 서울형혁신학교의 교육과정 및 민주적 학교문화에 관한 연구

○ 학교혁신 일반화 지원

- 교육지원청별 교직원(초·중등 교장(감) 및 행정실장 2,600명) 연수
- 혁신학교 공모설명회 실시: 20교 26회
- 교육지원청별 자율협의체와 협의시스템 구축·운영: 연 4회 이상
- 학교혁신 관련 교사 연수 운영(자율협의체 주관학교 협력)
- 교육지원청 주관 회의 및 연수 시 혁신학교 성과 공유
- 학교혁신 담당 교육전문직원(30명) 워크숍: 8월 예정
- 학교혁신 사례 나눔 운영 예정(학교혁신 한마당)
- 학교혁신 학부모 지원단 운영
- 혁신학교를 교육실습 협력학교로 지정·운영: 예비교사들의 학교혁신 실습 기회 제공

■ 향후 추진 일정

- '16. 9월: '17.3.1.자 서울형혁신학교 지정 계획 안내
- '16. 9~10월: '학교로 찾아가는 공모설명회'운영
- '16. 10~11월: 학교혁신 추진을 위한 포럼, 토론회 개최
- '16. 9~12월: 학교혁신 한마당 운영
- '16. 9~12월: 교육지원청별 교원학습공동체 운영 워크숍
- '16. 12월: '17.3.1.기준 서울형혁신학교 교원 및 행정실장 워크숍
- '17. 1월: 학교혁신 일반화를 위한 정책연구 결과 발표회

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교혁신 일반화 지원	23,820	-	23,820	8,472	8,472	35.6	35.6
교육지원청 학교혁신 지원	33,000	-	33,000	9,970	9,810	30.2	29.7
교원학습공동체 운영 지원	63,792	-	63,792	32,979	32,979	51.7	51.7
학교혁신 한마당 운영 지원	44,963	-	44,963	-	-	-	-
혁신학교 홍보물 제작·보급	35,550	-	35,550	17,500	17,500	49.2	49.2
학교혁신지원 센터 운영	38,680	-	38,680	23,942	20,942	61.9	54.1
혁신학교 교직원 연수	92,340	-	92,340	63,007	37,572	68.2	40.7
계	332,145	-	332,145	155,870	127,275	46.9	38.3

나. 학교업무정상화 안착 지원

■ 사업 개요

- 목적
 - 교사가 수업 및 생활 교육에 전념할 수 있는 환경 조성
 - 학교 내 업무 재구조화로 교무 행정 업무 처리 효율화
- 근거
 - 2016 학교업무정상화 종합계획(교육혁신과-24407, 2015.12.14.)

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교업무정상화 추진지원단 운영	연중	초·중·고 교직원 20명
학교업무정상화 모니터링 실시	연 2회	유·초·중·고·특수학교 교직원 전체
학교업무정상화 컨설팅 실시	3~12월	유·초·중·고·특수학교 중 희망교
학교업무정상화 만족도 조사	연 2회	유·초·중·고·특수학교 교직원 전체

■ 추진 실적

- 단위학교 업무정상화 모니터링 실시
 - 기간: 2016. 3. 21.(월) ~ 4. 30.(토)
 - 대상: 초, 중, 고 및 특수학교
 - 내용: 교육지원팀 구성 (초93.2%, 중86.1%, 고71.4%, 특수93.3%)
 담임교사 학년부 배치 (초87.3%, 중80.5%, 고65.6%, 특수60%)
- 학교 내 교육지원팀 업무 분장 TF 운영
 - 기간: 2016년 3월 ~ 9월
 - 인원: 학교 급별 교원 및 교육공무직(총 22명)
 - 내용: 초, 중, 고 학교급 별 교육지원팀 업무 분장(안) 마련
- 학교업무정상화 안착 지원을 위한 실무팀 운영
 - 기간: 2016년 7월 ~
 - 인원: 학교업무정상화 전문가(총 8명)
 - 내용: 학교업무정상화 하반기 및 차년도 추진 실행 목록 작성
 (* 교육지원팀 안정화 방안, 교육공무직 역량 강화 연수)

■ 향후 추진 일정

- 2학기 학교업무정상화 운영 계획 안내
- 학교 내 교육지원팀 업무 분장(안) 안내

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
컨설팅	5,400	-	5,400	480	480	8.8	8.8
만족도조사	1,700	-	1,700	-	-	-	-
TF운영	3,760	-	3,760	3,760	3,760	100	100
추진단 운영	36,000	-	36,000	36,000	36,000	100	100
계	46,860	-	46,860	40,240	40,240	85.9	85.9

다. 토론이 있는 교직원회의 운영 지원

■ 사업 개요

- 목적
 - 학교 내 소통의 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 근거
 - 토론이 있는 교직원회의 추진 계획(교육혁신과-12735, 2015.7.22.)
 - 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-11399, 2015.12.29.)

■ 추진 목표



단계	목표 연도	참여 학교 비율(%)			
		2015년	2016년	2017년	2018년
1단계 (준비기)		100%	-	-	-
2단계 (발전기)		20%	50%	80%	100%
3단계 (정착기)		-	10%	30%	50%

세부사업명	추진시기	물량
‘토론이 있는 교직원회의’ 추진 지원단 구성·운영	연중	초·중·고 교직원 20명
교육지원청별 교원 및 교육지원청 교육전문직 워크숍 운영	상반기	교장, 교감, 교무·연구부장 등 2,600여명
소통과 협력의 학교문화 활성화를 위한 토론추진자 양성 연수	4~8월	유·초·중등 교원 150명

■ 추진 실적

- ‘토론이 있는 교직원회의’ 추진 지원단 운영: ’16. 1월~
 - 구성: 초·중·고 교직원 20명으로 구성
 - 역할: 토론이 있는 교직원회의 정책 제안 및 모니터링, 아이디어 발굴, 모니터링 결과 분석 및 학교 컨설팅 지원
- 교원(교장, 교감, 교무·연구부장) 워크숍 실시
 - 교육지원청별 평균 1~2회

- 내용: 토론이 있는 교직원회의 활성화 방안 및 소통의 학교문화 혁신 등
- 대상: 공립유치원장(감) 및 초·중등학교 교장(감), 교무·연구부장
- ‘토론이 있는 교직원회의’ 정착 지원을 위한 시스템 구축
 - (교육연구정보원) 컨설팅장학지원단을 대상으로 ‘토론이 있는 컨설팅장학’을 위한 안내 및 연수 실시
 - (초·중등교육과) ‘토론이 있는 지원 장학’으로 학교담당 장학 실시
 - (본청 및 교육지원청, 서울교육연수원) 연수 및 워크숍 내용에 ‘소통과 협력의 학교문화 조성’관련 내용 포함 및 토론 중심 진행
- 학교별 운영 현황 모니터링
 - 대상: 유, 초, 중, 고 전체
 - 기간: '16. 7. 27.(수) ~ 8. 5.(금)
 - 내용: 정기적 개최 여부, 회의 시간 확보 여부, 운영 규제 제정 여부

■ 향후 추진 일정

- 유·초·중·고 교직원 대상 모니터링 실시 및 컨설팅 지원
- 2016 토론이 있는 교직원회의 만족도 조사 및 운영 평가

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
토론이 있는 교직원회의 활성화를 위한 교원(교장·교감·교무·연구부장) 워크숍	120,000	-	120,000	119,000	113,354	99.2	94.5
토론이 있는 교직원회의 추진 지원단 구성·운영	2,900	-	2,900	2,900	1,380	100	47.6
토론촉진자 양성을 위한 교원직무연수 운영	7,500	-	7,500	-	-	-	-
계	130,400	-	130,400	121,900	114,734	93.5	88.0

2

학교공모사업 선택제 운영 지원

■ 사업 개요

- 개념
 - 학교가 지원받은 일정액의 운영비 범위 내에서 교육청이 제시한 공모 사업 목록과 사업설명서를 참고로 하여 자율적으로 운영하는 제도
- 목적: 공모에 의한 각종 정책성 교육활동을 일괄 시행함으로써 교원의 행정 업무 경감 및 단위학교 자율성 제고
- 근거
 - 2016 학교업무정상화 종합계획(교육혁신과-24071, 2015.12.10.)
 - 2016 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-11399, 2015.12.29.)
- 지원 대상 : 초·중학교(혁신학교 제외) 876교, 교당5,553천원
 - ※ 고등학교, 특수학교, 각종학교는 별도 지원예산으로 과제운영
- 대상 사업 : 교당 2백만원이하의 11개 공모사업

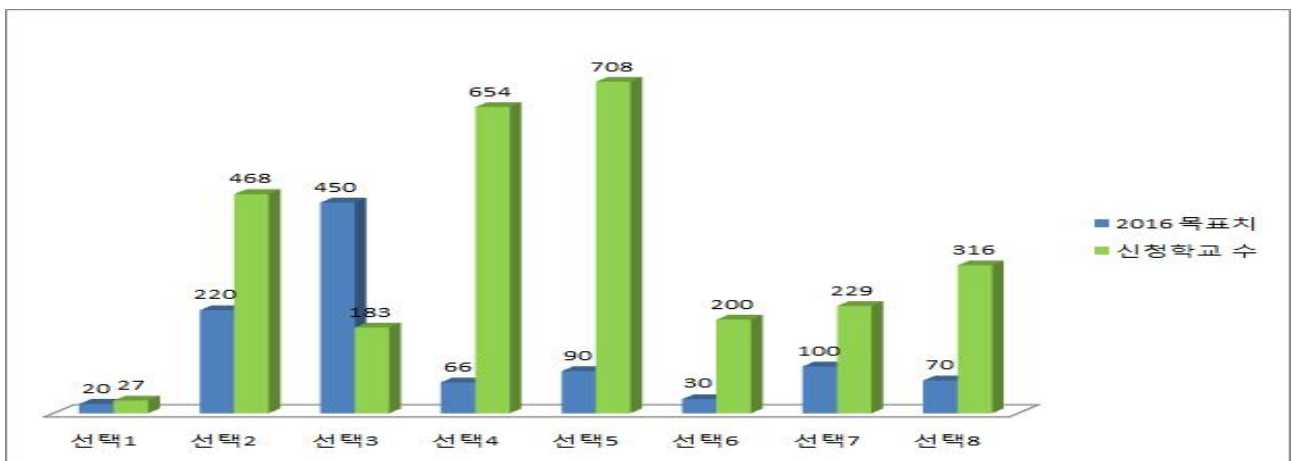
순	구분	담당부서	사업명	대상학교	교당 지원액(천원)
1	필수	정책·안전기획관	학생안전체험 교육	초	1,000
2	"	교육혁신과	교원학습공동체 운영	초·중·고	1,500내외
3	"	민주시민교육과	학생회 운영	"	500
4	선택	참여협력담당관	학교협동조합 학습동아리 운영	"	1,000내외
5	"	교육혁신과	꽃사랑 환경동아리 운영	"	"
6	"	중등교육과	9시 등교학교 운영	초·중	"
7	"	민주시민교육과	교사독서교육연구회 운영	초·중·고	"
8	"	민주시민교육과	학생독서동아리 운영	"	"
9	"	민주시민교육과	학교인권동아리 운영	"	"
10	"	민주시민교육과	학생자치모델학교 운영	"	2,000이내
11	"	체육건강과	여학생체육활성화 중점학교 운영	"	1,000내외

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공모사업 선택제 운영	3월 ~	초, 중, 고, 특수, 각종 1,346교(전체)

추진 실적

- 운영 학교 수: 총1,316교(초등학교 599교, 중학교 384교, 일반고 184교, 특성화고 등 149교)
- 학교당 선택 프로그램 수: 약 4.6개(평균)



향후 추진 일정

- '16. 3월~12월: 학교별 사업 운영 및 결과 보고
- '16. 8월: 2017 학교자율예산제 추진 기본계획 수립
- '16. 8월~12월: 2017 학교자율예산제 세부 추진계획 수립

예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교공모사업 선택제	5,000,000	-	5,000,000	4,934,875	4,934,875	98.7	98.7
계	5,000,000	-	5,000,000	4,934,875	4,934,875	98.7	98.7

3

서울형자유학기제 전면 시행

■ 사업 개요

○ 서울형자유학기제란?

학생들이 시험 부담에서 벗어나 꿈과 끼를 찾을 수 있도록 토론·실습 등 학생 참여형으로 수업을 운영하고, 진로탐색 활동 등 다양한 체험 활동이 가능하도록 중학교 1학년 교육과정을 유연하게 운영하는 제도

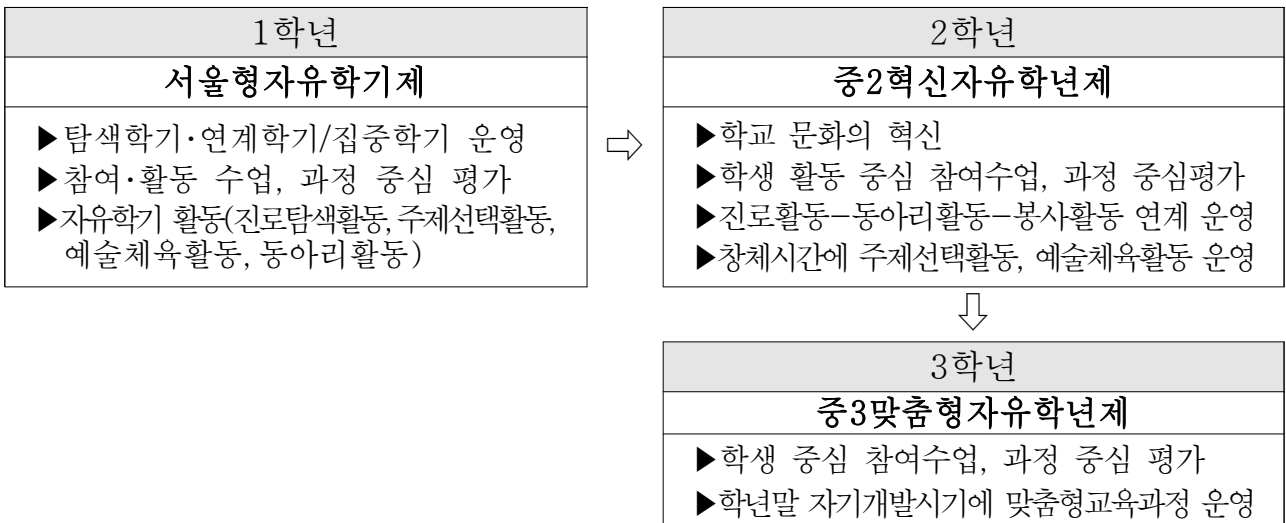
탐색학기·연계학기

교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 교과교육과정 재구성 교과·창체 활용 다양한 탐색기회 제공 중간고사기간 진로탐색주간 운영
교수학습	<ul style="list-style-type: none"> 교과 융합, 토의 토론, 실험실습, 프로젝트 학습 등 학생 참여형 수업 강화
평가	<ul style="list-style-type: none"> 수행평가 및 기말 지필평가 실시

집중학기

교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 교과교육과정 재구성 진로탐색 활동, 주제 선택 활동, 예술·체육 활동, 동아리활동 등 자유학기 활동 편성
교수학습	<ul style="list-style-type: none"> 교과 융합, 토의 토론, 실험실습, 프로젝트 학습 등 학생 참여형 수업 강화
평가	<ul style="list-style-type: none"> 중간·기말 지필평가 미 실시 과정중심 수행 및 형성평가 실시 학교생활기록부에 서술형으로 기재

- 탐색학과 집중학기는 1학년 1학기과 2학기 중에서 학교의 장이 해당 학교 교원 및 학부모의 의견을 수렴하여 정함
- 연계 교육과정 운영: 중2혁신자유학년제, 중3맞춤형자유학년제



■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
1학기 집중학기-2학기 연계학기 운영	연중	14교
1학기 탐색학기-2학기 집중학기 운영	"	369교
중2혁신자유학년제 운영	"	60교

■ 추진 실적

- 2016 서울형자유학기제 운영: '16. 3월 ~ '17. 2월
 - 1학기 집중학기-2학기 연계학기 운영: 14교
 - 1학기 탐색학기-2학기 집중학기 운영: 369교
 - 교육부 특교 학교당 2,000만원 내외(학생수에 따라 차등 지원) 교부 완료
- 중2혁신자유학년제 운영: '16. 3월 ~ '17. 2월
 - 서울형자유학기제 우수학교 중 60교 선정하여 운영 중
 - 학교당 700만원 지원(학생수에 따라 차등 지원) 교부 완료
- 2016 서울형자유학기제 운영지원을 위한 컨설팅 및 연수
 - 교육지원청별 컨설팅 계획 수립 및 실시: 1학기 컨설팅 완료
 - 2015 운영교와 신규 운영교(151교) 간 1:1매칭을 통한 운영 지원
 - 자유학기제 운영담당 워크숍('16.5.20) 및 학부모 연수('16.4.18~19) 실시
 - 학교와 함께 만들어 가는 직무연수(15시간): 23교 선정 운영 중
- 2016 상반기 자유학기제 주제선택활동 직무연수: 7.25~8.12, 20개 과정, 662명 수강 중)
- 자유학기제 체험처 125.3% 확보(연 2회 이상 현장체험학습 실시)

■ 향후 추진 일정

- 자료 개발 보급
 - 주제선택활동 자료 개발·보급: 5종(지도서 및 워크북)
 - 2016 중2혁신자유학년제 운영 우수 사례집 개발·보급
 - 2016 주제선택활동 우수 자료집 개발·보급

- 학교 현장체험버스 운영(서울시지원사업): 서부교육지원청
 - 서울창의인성교육센터 연계 운영
- 2016 서울형자유학기제 운영지원을 위한 컨설팅 및 연수
 - 2학기 교육지원청별 컨설팅 계획 수립 및 실시
 - 2016 하반기 자유학기제 주제선택활동 직무연수('16.12월~'17.1월)

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
자유학기제 운영학교지원	-	8,224,000	8,224,000	8,224,000	8,224,000	100	100
연구학교지원	-	55,000	55,000	55,000	55,000	100	100
교사연구회지원	-	190,000	190,000	190,000	190,000	100	100
행복교육박람회 운영분담금	-	170,000	170,000	170,000	170,000	100	100
자유학기제 지원센터	-	300,000	300,000	300,000	300,000	100	100
교육지원청 운영지원	-	220,000	220,000	220,000	220,000	100	100
서울형자유학기제 메뉴얼제작보급	2,990	-	2,990	-	-	-	-
선택프로그램교원연수	50,400	-	50,400	47,746	47,746	94.7	94.7
주제선택활동자료개발	34,840	41,500	76,340	17,101	17,101	22.4	22.4
중학교교육개선추진단운영	2,000	-	2,000	-	-	-	-
지역사회인프라 구축	2,500	3,400	5,900	529	529	8.9	8.9
컨설팅지원단역량강화연수	8,520	13,300	21,820	16,075	16,075	73.7	73.7
학부모연수 및 교원연수	10,620	15,000	25,620	12,203	12,203	47.6	47.6
홍보자료제작 및 보급	6,800	-	6,800	2,816	2,816	41.4	41.4
학교현장체험버스운영	-	210,000	210,000	210,000	210,000	100	100
계	118,670	9,442,200	9,560,870	9,465,470	9,465,470	99.0	99.0

작 성 자

교육혁신과장 : 이종배 ☎ 428 창의예술교육기부팀장: 심금순 ☎ 530

담당: 구자희 ☎ 531
이지수 ☎ 532
이수연 ☎ 385
이영숙 ☎ 3151-1600

4

문화예술교육 강화

- ◆ 교과융합 협력예술창작 프로그램 기반 서울창의인성교육센터 운영
- ◆ 학교예술교육 활성화 지원 사업 지속 추진

■ 사업 개요

- 목적
 - 문화예술기반 서울창의인성교육센터 운영을 통한 창의·감성교육 지원
 - 학교예술교육 지원을 통한 학생 창의성 및 예술적 감수성 발달 지원
 - 창의적 체험활동 운영 지원을 통한 창의·인성교육 및 단위학교 운영 지원
- 근거
 - 학교문화예술교육 중장기발전계획(2015.8.21.)
 - 2016 주요업무계획(2016.1.6.)
 - 학교예술교육 활성화 추진 계획(2016.3.10.)
- 추진 과제
 - 융합예술교육 기반 서울창의인성교육센터 운영
 - 학교문화예술교육 활성화 지원 지속 추진
 - 창의적 체험활동 자료 개발 및 보급

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울창의인성교육센터 프로그램 운영	연중	프로그램 참여 학생수 21,000명
학교예술강사 지원사업	연중	1,107교, 담당교원 연수, 모니터링 및 컨설팅

세부사업명	추진시기	물량
서울학생오케스트라 향연	〃	초·중·고 학생 105명
예술꿈버스 운영	〃	초·중·고 50교
1학교 1문화예술브랜드 사업	〃	초·중·고 50교
오케스트라 활성화 지원	〃	초·중·고 36교
합창축제 시범교육지원청	〃	교육지원청 2개
악기지원시범사업(특별교부금)	〃	초·중 211교
학교음악교육 지원사업(서울시 전입금)	〃	초·중·고 72~80교
문화예술중심 창의감성학교 운영	〃	11교(초 7교, 중 3교, 고 1교)
지역연계 창의적 체험활동 지원	〃	자료개발, 홈페이지 유지 보수, 창의감성교육배움터 네트워크 운영

■ 추진 실적

- 서울창의인성교육센터 프로그램 운영: 49개 강좌, 22,500여명 참가
- 학생의 예술적 감수성 및 창의력 향상을 위한 예술강사 지원 확대
 - 지원 학교 수: 총 1,127교(초565, 중328, 고204, 특수24, 대안6)
- 학교예술교육 활성화 지원
 - 서울학생오케스트라 향연: 초·중·고 13팀 900여 명 참여
 - 학교로 찾아가는 예술꿈버스 공연 지원: 50교(초29·중19·고2)
 - 1학교 1문화예술브랜드 운영 지원: 50교(초26·중16·고8)
 - 서울학생필하모닉오케스트라 및 학교오케스트라 41교 지원
 - 합창축제 시범교육지원청 지원: 2개청(서부, 강동송파)
 - 1학생 1악기 교육을 위한 악기(바이올린)지원시범사업: 213교(초157, 중56)
 - 학교음악교육 지원사업을 통한 수업방법개선 지원: 81교(초42·중28·고11)
 - 지역연계 학교예술교육활성화 시범교육지원청 운영: 8청(기존3, 신규5)
 - 학생오케스트라(46교), 학생뮤지컬(19교), 학생연극회(17교), 연극 동아리(17교), 예술교육거점학교(2교), 예술드림학교(2교), 예술교과 연구회(3팀), 수업연구회(1팀) 지원

- 문화예술중심 창의·감성학교 운영 지원: 초·중·고 11교

○ 창의감성교육배움터 네트워크 운영: 12개(본청 1, 교육지원청 11)

■ 향후 추진 일정

○ 학교음악교육지원 사업 현장모니터링(9월) 및 최종발표회(11월)

○ 예술동아리 운영 현황 점검(8월 예정)

○ 문화예술중심 창의·감성학교 수업공개(연중) 및 컨설팅(연중)

○ 학교 문화예술교육 지원 사업 성과 발표회: '16. 11월

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울창의인성 교육센터 운영	1,324,732	-	1,324,732	1,201,580	555,866	90.7	42.0
학교음악교육지원 (서울시전입금)	-	1,100,000	1,100,000	1,083,700	1,082,900	98.5	98.4
문화예술중심 창의감성학교	55,000	-	55,000	55,000	55,000	100	100
문화예술지원	5,518,089	-	5,518,089	5,486,926	5,485,761	99.4	99.4
악기지원사업	-	1,324,732	1,324,732	877,784	877,784	66.3	66.3
1학생1예술체험	-	247,000	247,000	219,000	219,000	88.7	88.7
예술교육활성화	-	663,000	663,000	584,106	584,106	88.1	88.1
지역연계창의적 체험활동지원	110,400	-	110,400	48,779	27,150	44.2	24.6
창의인성수업연구회	-	60,000	60,000	57,580	57,580	96.0	96.0
계	7,008,221	3,394,732	10,402,953	9,614,455	8,945,147	92.4	86.0

5 창의적 잠재능력 함양을 위한 과학·영재교육 내실화

■ 사업 개요

- ◆ 탐구·실험·토론 중심 과학과 수업방법 개선으로 창의·융합형 과학 인재 육성
- ◆ 과학기술에 대한 흥미와 이해도 증진으로 미래사회 대비 과학적 소양 함양
- ◆ 잠재능력 계발을 위한 맞춤형 영재교육 내실화 및 영재교육기관 체제, 선발제도 지속적 개선

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율 연차적 확대
35.5%('13년) → 35.8%('14년) → 36.1%('15년) → 36.5%('16년)
 - 학교경상운영비 대비 실험교구 및 재료 구입비 안정적 확보
2.2%('13년) → 2.7%('14년) → 2.2%('15년) → 3.0%('16년)
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 연차적 개선
 - 과학실험실 확보 비율: 초 79.3%, 중 82.5%, 고 92.0% → 100%('20)
 - 과학실험실 노후화 정도: 32.6%('15년) → 0%('20)
 - ※ 2015 하반기 과학실험실 안전점검 시 노후화 심함(x) 및 노후화 보통(△) 응답 비율
- 영재교육원 운영 내실화 및 선발제도의 지속적 개선
 - 타시도 대비 영재교육대상자 비율 확대: 1.67% (전국 평균 비율: 1.74%)
 - 초3 과정 영재교육원 경쟁률 과열 현상 개선

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험·토론 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구·토론 및 실험수업 비율 36.5%
과학실험실 기준실수 확보 및 실험실 노후화 개선	3~12월	과학실험실 확보 비율 86% 이상 과학실험실 노후화 정도 30% 이하
「서울학생, 꽃과 친구가 되다」 사업추진	연중	아름다운 학교 생태정원 가꾸기 31교, 꽃 사랑 환경동아리 220개교
영재교육 프로그램 운영	3~12월	311기관 18,260명

■ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 탐구·실험·토론 중심 과학과 다양한 교수·학습 방법 확대 운영: 36.5%('16)
 - 교내외 과학행사 및 지역사회 활용 「과학 중심 창의융합 체험교육」 활성화
 - 과학교과 총 배점의 45% 이상(실험평가 20% 이상 포함) 논·서술형 평가
 - 과학교육 내실화를 위한 예산(학교경상운영비의 3% 이상) 안정적 확보
- 과학실험실 기준실수 확보 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 기준실수 연차적 확보: 86%('16) → 100%('20)
 - '5분 안전교육 생활화' 및 실험실 노후화 개선: 30%('16) → 0%('20)
 - 과학실험실 활용 극대화 및 과학실험실무사 배치·관리·안전교육 강화
- 실천중심 환경교육을 통한 사회적 책임 이행 마인드 제고
 - 학교 교육과정 내 환경교육 활성화: '연간 7시간 이상 환경교육 실시(권장)'
 - 「서울학생, 꽃과 친구가 되다」 사업 추진을 통한 환경교육 강화
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화 및 선발제도 개선
 - 소외계층 대상 영재교육 상담 및 특별프로그램 운영 활성화
 - 영재교육 담당교사를 위한 직무연수 운영(60시간 집합연수 4과정 240명)
 - 교육지원청별 영재교육 컨설팅단 운영(24개 팀 연중 상시 운영)

■ 향후 추진 일정

- 탐구·실험·토론 중심 과학교육과정 운영 내실화 및 과학체험활동 확대: 연중
- 과학실험실 기준실수 확보 및 실험실 노후화 개선: 3~12월
- 「서울학생, 꽃과 친구가 되다」 세부사업 추진: 연중
- 영재교육 프로그램 운영 및 영재교육 내실화: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
과학교육센터운영	450,216	-	450,216	450,216	450,216	100	100
과학행사운영	60,000	-	60,000	60,000	60,000	100	100
창의·융합형 과학 실험실환경 구축	994,700	-	994,700	994,696	994,696	100	100
서울학생, 꽃과 친구가 되다 운영	41,600	775,000	816,600	787,600	787,600	96.4	96.4
영재교육(원) 운영	3,402,373	265,400	3,667,773	3,615,345	3,615,345	98.6	98.6
계	4,948,889	1,040,400	5,989,289	5,907,857	5,907,857	98.6	98.6

6

‘2015개정 교육과정’ 적용 대비 SW교육 확산

■ 사업 개요

- SW교육 연구학교 및 SW교육 교과연구회 운영
- 학교장, 교원 SW교육 직무연수(선도 교원, 초·중등 일반·심화, 사이버연수)
- SW교육 선도학교 운영, 주니어SW아카데미

■ 추진 목표

- ‘2015 개정교육과정’에 따른 초·중학교 SW교육 필수화에 대비
 - 초등학교 5~6학년(2019년), 중학교 1학년(2018년) 적용
- SW교육 교원 역량강화를 통한 교수·학습방법 혁신 및 SW교육 모델의 확산

세부사업명	추진시기	물량
SW교육 연구학교 및 교과연구회 운영	3~12월	연구학교(4교), 연구회(2개)
학교장, 교원 SW교육 직무연수	5~12월	학교장(60명), 교원(3,238명)
선도학교 및 주니어SW아카데미 운영	3~12월	선도학교(70교), 주니어SW아카데미(17교)

■ 추진 실적

- SW교육 연구학교 및 SW교육 교과연구회 운영(특별교부금)
 - (교육부)SW교육 연구학교 4교(초 3교, 중 1교) 운영
 - ※ 연구학교당 1,000만원 지원
 - (교육부)SW교육 교과연구회 2개(초등, 중등)운영
 - ※ 교과연구회당 300만원 지원
- 학교장, 교원 SW교육 직무연수(선도 교원, 초·중등 일반·심화, 사이버연수)
 - SW교육 연구학교·선도학교 대상 학교장 직무연수(57명)
 - (교육부)SW교육 학교장 연수: 초·중학교 교장 984명
 - (교육부)SW교육 초·중 선도교원(17명), 사이버 직무연수(4~5월: 597명)
 - (교육부)SW교육 일반 직무연수: 초등 570명, 중등 74명

- SW교육 선도학교 운영, 주니어SW아카데미 운영
 - (미래창조과학부)SW교육 선도학교 운영: 75교(초등 37교, 중등 38교)
 - ※ 선도학교당 1,000~1,300만원 지원
 - 삼성전자주니어SW아카데미 운영: 17교(초 8교, 중 3교, 고 6교)

▣ 향후 추진 일정

- SW교육 초·중등 교감 자율연수(2회): '16. 8월, 10월
- SW교육 연구·선도학교 업무담당자 워크숍: '16. 10월
- SW교육 초·중등 심화연수 및 컨설팅 장학: '16. 9월~11월
- SW교육 수업사례 발표회: '16. 11월

▣ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
SW교육지원	118,740	-	118,740	116,740	116,140	98.3	97.8
SW교육활성화 지원	-	456,000	456,000	418,378	414,349	91.7	90.9
SW교육선도학교운 영(국고지원금)	-	502,000	502,000	485,161	471,816	96.6	94.0
계	118,740	958,000	1,076,740	1,020,279	1,002,305	94.8	93.1

7 학교 업무경감을 위한 정품 S/W 일괄계약

■ 사업 개요

- 정품 S/W(MS 오피스, 한글 워드)에 대한 제조사(MS, 한글과컴퓨터)의 지속적인 라이선스 사용료 인상 요구
- 정품 S/W 라이선스 계약을 학교 개별계약 방식에서 교육청 일괄 계약 방식으로 전환
 - 학교 업무담당교사 및 계약담당자의 업무 경감 및 협상을 통한 예산 절감 유도 가능

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정품 S/W 라이선스 임대 계약	1~7월	교육청 및 산하기관 전기관

■ 추진 실적

○ 계약 방법 변경

구분	변경전	변경후
계약 방법	기관(학교)별 개별계약	교육청 일괄 계약·보급

- 보급 내역: 서울시교육청 관할 전 기관(학교) 사용 라이선스 계약
 - 대상 기관(학교): 서울시교육청 관할 전 기관(사립유치원 제외)
 - 계약 기간: 1년 단위 임대계약(2016. 4. 1.~ 2017. 3. 31.)
 - ※ MS 오피스(2016. 4. 1.~ 2017. 3. 31.), 한글 워드(2016. 7. 1.~2017. 6. 30.)
 - 보급 방법: 교육청 일괄 계약 후 기관(학교)별 보급
- 실무위원회 구성 및 운영
 - 구성인원: 5명(교육혁신과, 정보화담당관)
 - 실무위원회 협의회 실시: 3회

- 인원수 및 단가 조정을 통한 예산 절감(※ 전년대비 약 29억 절감)
 - 계약금액(8,281,879천원)
 - MS 오피스: 4,700,000천원
 - 한글 워드: 3,581,879천원
 - ※ 개별계약 시('15년) 예산현액: 11,162백만원
 - MS 오피스: 7,245백만원, 한글워드: 3,917백만원

▣ 향후 추진 일정

- 계약 이행 현황 기관(학교) 현장 점검: '16. 8 ~ 9월
 - 기관(학교)별 설치 CD 배부 여부 등
 - 학교 현장 의견 수렴

▣ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정품 S/W 라이선스 임대 계약	9,000,000	-	9,000,000	8,999,511	8,281,879	99.9	92.0
계	9,000,000	-	9,000,000	8,999,511	8,281,879	99.9	92.0

8 사립유치원 공공성 강화

■ 사업 개요

- 사립유치원의 공공성 강화를 위한 재정 지원 및 회계 연수
- 사립유치원 재정 운영 효율화 및 공적 책무성 제고

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
사립유치원 회계 연수 및 지원	연중	사립유치원 전체
사립유치원 교원 인건비 지원	분기별	사립유치원 전체 (처우개선비 및 담임수당)
사립유치원 단기대체교사 지원	"	사립유치원 전체 (단기대체강사비)
누리과정 지원	"	사립 유치원 전체
사립유치원 교재교구비 지원	10월	예산액 902,400천원

■ 추진 실적

세부사업명	실적	비고
사립유치원 회계 연수 및 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기간: 2016. 3~4월 ○ 대상: 사립유치원 원장(감) 및 회계 담당자 * 교육지원청별 계획에 따라 실시 ○ 사립유치원 재정업무매뉴얼 제작·배부(1,600부) 	
사립유치원 유아학비 및 교원 처우개선비 부정수급 지도·점검	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기간: 2016년 상반기 중 ○ 점검실적: 333개원(공립42개원, 사립 291개원) * 교육지원청별 계획에 따라 선정 실시 ○ 환수실적: 유아학비 26백만원, 처우개선비 56백만원 	
사립유치원 교원 인건비 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대상: 사립유치원 교원(처우개선비 및 담임수당) * 원장(감)-월40만원, 담임교사-월51만원 ○ 실적: 671개원 5,419명 161억원 지원 	
사립유치원 단기대체교사 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대상: 사립유치원 교원(단기대체 강사비) * 1일당 5만원 지원 ○ 실적: 3,080일, 154백만원 지원 	
누리과정 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대상: 만3~5세 공·사립 유치원아 * 공립 월11만원, 사립 월29만원(방과후과정비 포함) ○ 실적: 89,815명 1,410억원 지원 	

■ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
사립유치원 유아학비 및 교원처우개선비 부정수급 지도·점검(교육지원청별 자체 계획에 따라 실시)	8~12월
사립유치원 누리과정 지원	하반기 매 분기초
사립유치원 교원 인건비(처우개선비) 지원	하반기 매월 중순
사립유치원 단기대체교사 지원	하반기 매 분기초
사립유치원 재정업무매뉴얼 수정·보완	9~12월
사립유치원 교재교구비 지원(학급당 월10만원)	10월

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 회계운영 지원	7,400	-	7,400	4,400	4,400	59.5	59.5
사립유치원 누리과정 지원	228,036,746	-	228,036,746	132,883,137	132,883,137	58.3	58.3
사립유치원 교원인건비 지원	32,690,880	-	32,690,880	16,103,669	16,103,669	49.3	49.3
사립유치원 단기 대체교사 지원	184,050	-	184,050	154,000	154,000	83.7	83.7
계	260,919,076	-	260,919,076	149,145,206	149,145,206	57.2	57.2

9 유치원 교육력 강화

■ 사업 개요

- 유치원 현장의 요구에 부응하는 교육과정 지원
- 함께 배우며 성장하는 모두가 행복한 유치원 문화 조성

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 교원 연수	3~12월	공·사립 유치원 전체
컨설팅 장학 지원	4~12월	공·사립 유치원 전체
연구학교, 동아리 및 교육력제고, 수업방법개선연구교사제	4 ~ '17. 2월	4개원, 47팀 내외, 15명 내외
유치원 교육활동 공모전	4~11월	3회
장학자료 개발 및 교재·교구 대여 프로그램	4~12월	개발 1종, 대여 193종
지역유아교육협력네트워크	4~12월	거점유치원 11개원
유아 및 가족 체험 프로그램	1~12월	67,000명

■ 추진 실적

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
 - 유치원 교원 연수 실시: '16. 3월~11월 교육지원청별 실시
 - 교재·교구 대여 프로그램 운영: 연중 운영
 - 유아 체험 프로그램(단체영역 체험, 문화예술) 운영: 38,709명
- 학습 공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산
 - 연구학교 4개원, 질문이 있는 교실 동아리 35팀, 학교교육력제고 13팀, 협력형컨설팅을 통한 유치원 수업방법 개선 연구교사제 8명 운영
 - 유치원 안전약속 및 체조 공모: 2016. 5월
 - 자기장학, 동료장학 등 원내 자율장학 실시: 유치원별 연 1회 이상

- 공감과 소통의 유치원 운영 지원
 - 유치원 컨설팅 장학 실시: '16. 4월~11월 교육지원청별 실시
 - 지역유아교육협력네트워크 운영: 거점유치원 11개원
 - 가족 체험 프로그램 운영: 3,595명

■ 향후 추진 일정

- 연구학교, 수업방법개선연구교사제 수업 공개: '16. 9월~10월
- 테마가 있는 바깥놀이 활동 공모: '16. 11월
- 유치원 장학자료 개발 및 보급: '16. 11월~12월

■ 예산 집행 현황

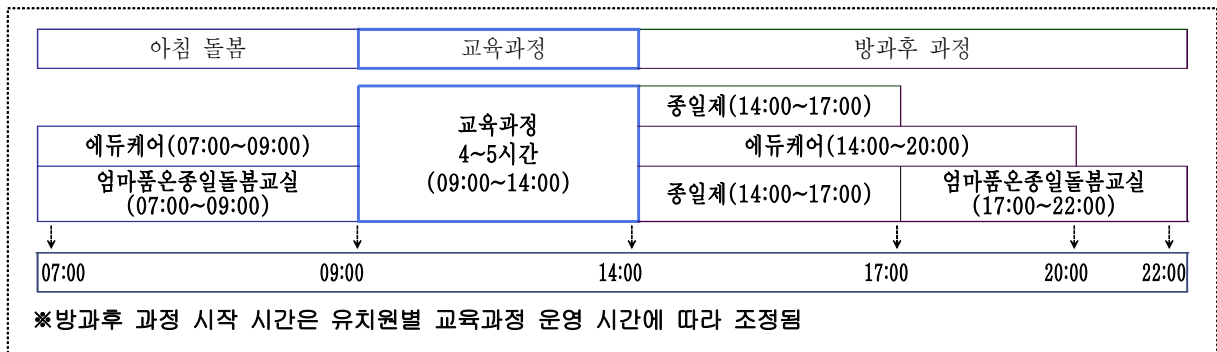
(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교원 연수	37,356	-	37,356	30,678	30,678	82.1	82.1
컨설팅지원단	41,800	-	41,800	1,580	1,580	3.8	3.8
연구학교	16,180	-	16,180	16,180	16,180	100	100
장학자료 개발	15,770	-	15,770	5,979	2,246	37.9	14.2
지역유아교육협력 네트워크	190,440	-	190,440	190,440	190,440	100	100
계	301,546	-	301,546	244,857	241,124	81.2	79.9

10 유치원 방과후 과정 운영

■ 사업 개요

- 목적
 - 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
 - 수요자 중심의 내실있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고
- 운영 형태



- 주요 내용
 - 에듀케어 운영: 450개원(공립 200개원, 사립 250개원)
 - 엄마품온종일돌봄교실 운영: 20개원
 - 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 운영: 500개원

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원	2, 7월	250개원
엄마품온종일돌봄교실 운영금 지원	2, 8월	20개원
방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 지원	2월	500개원

■ 추진 실적

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원
 - 250개원(교육청 125개원, 서울시 125개원)에 원당 4,000천원씩 총 1,000,000천원 지원
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 지원
 - 20개원(교육청 10개원, 서울시 10개원)에 원당 31,750천원씩 총 635,000천원 지원
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 운영 지원
 - 500개원에 원당 3,900천원씩 총 1,950,000천원 지원

■ 향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 운영: '16. 2월~12월
- 엄마품온종일돌봄교실 운영: '16. 2월~12월
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니 자원봉사자) 운영: '16. 2월~12월
- 방과후 과정 운영평가: '16. 10월

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립유치원 에듀케어 운영	1,002,500	-	1,002,500	1,002,290	1,002,290	99.9	99.9
엄마품온종일 돌봄교실 운영	635,000	-	635,000	635,000	635,000	100	100
방과후 과정 보조인력 운영	1,950,750	-	1,950,750	1,950,375	1,950,375	99.9	99.9
계	3,588,250	-	3,588,250	3,587,665	3,587,665	99.9	99.9

11

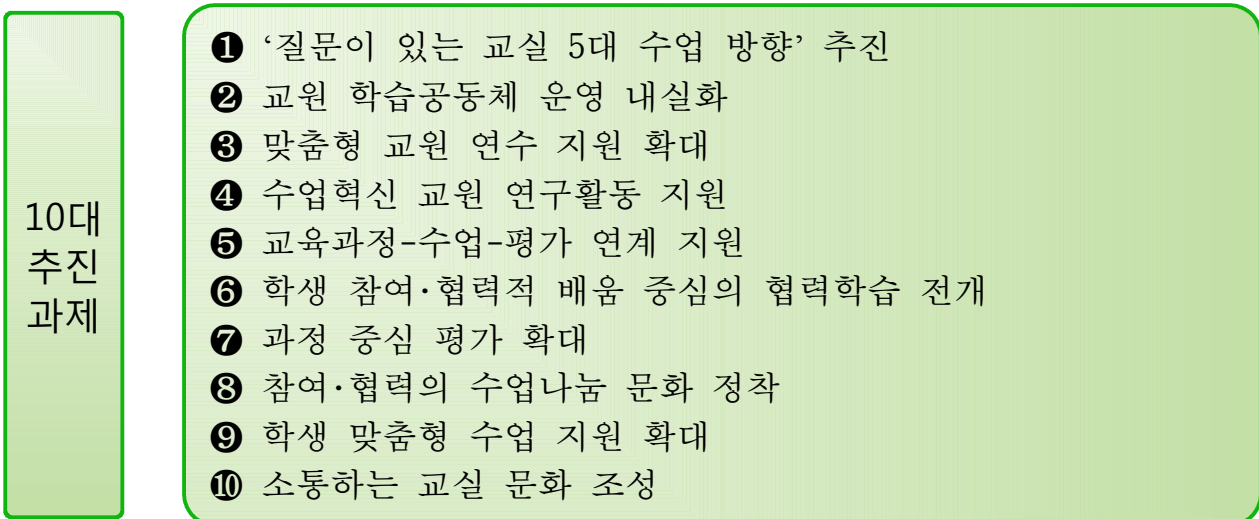
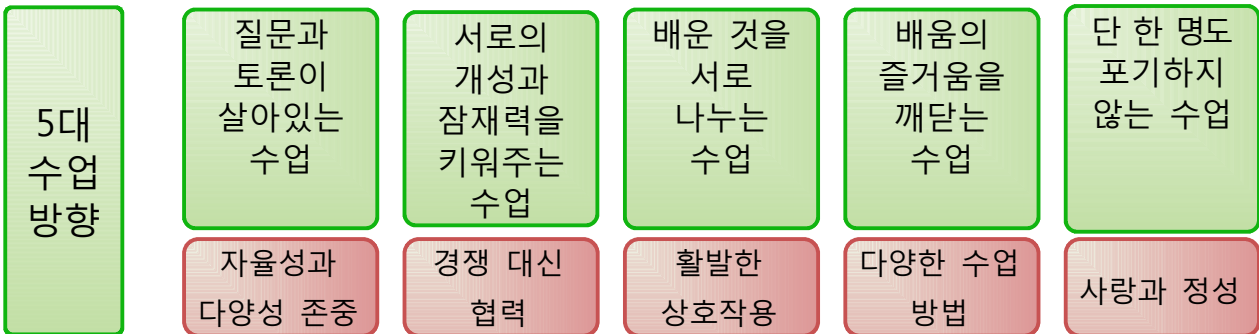
‘질문이 있는 교실’을 위한 수업 혁신

■ 사업 개요

질문이 있는 교실

우리 학생들이 공부하고 생활하는 가장 기본적인 공간인 교실의 이상적인 모습으로, 정답 찾기보다 창의적인 생각들이 살아있는 교실, 일방적 전달이 아니라 상호 소통이 활발한 교실, 경쟁하기 보다는 서로 토론하고 협력하며 함께 생각하는 교실로, 질문하고 토론하며 협력하는 과정에서 자연스럽게 공감, 소통, 존중, 배려, 협동하는 능력을 함양하고 배움의 즐거움과 삶의 가치를 깨닫는 것을 목적으로 한다.

○ 주요 내용



■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영	연중	전 학교 학교당 2팀 이상 2,600팀
수업 혁신 관련 교원 연수	"	15시간 이상 연수 이수 전교원의 50% 이상
동료교원 간 수업 나눔	"	전 교원 연 2회 이상
교육지원청 수업 나눔 페스티벌	4~10월	(초) 220명, (중) 100명
과정중심평가 교원 연수	4~10월	전 교원 평가 관련 연수 이수

■ 추진 실적

- 교원학습공동체 지원 확대
 - 교원학습공동체 구성·운영: 초·중·고 1,315교, 2,612팀
 - 수업탐구교사공동체 구성·운영: 초등 33팀, 중등 74팀
 - 교육지원청별 교원학습공동체, 수업탐구교사공동체 협의체 구축·운영
- 전 교원 연간 15시간 이상 수업혁신 직무연수 이수 권장
 - 교육과정 공동설계, 질문이 있는 교실, 협력학습 등
 - 단위학교 기획·운영 맞춤형 자체 연수 활성화: 학교별 1회 이상 추진
- 교원의 자발적 성장을 돕는 수업공개·나눔 활성화 지원
 - 전 교원 동료교원과 수업 나눔 실천: 연중, 2회 이상
 - 교육지원청 수업나눔 페스티벌: 4월~10월, 초 220명
- 교육과정-수업-평가-연계 수업 설계 역량 강화 지원
 - 학교교육과정 편성·운영 지원 워크숍
 - ※ 초등 620명(2016.2.), 중등 700명(2016.7.)
 - 수업방법개선 연구학교 운영: 초 3교, 중 3교, 고 2교
 - 수업방법개선 학교교육력제고 연구팀: 초 31팀, 중 25팀
 - 과정 중심 평가 관련 원격 연수 운영: 5월, 초등 500명

▣ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
수업방법개선 연구학교 및 학교교육력제고 연구팀 운영(초·중등)	연중
협력적 성장평가 교사 연수(초등, 원격연수, 15시간) 운영	9월
교육과정-수업-평가 연계 워크숍(연수)	9월
교육지원청 수업나눔 페스티벌 운영	8~10월
질문이 있는 교실 수업 페스티벌(초·중등)	8~10월
질문이 있는 교실 우수사례 발표회(초·중등)	12월

○ ‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발굴 및 보급

- 2016 ‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발표회: 12월 초·중등, 600명
- 우수수업 동영상 및 교수학습 과정안 탑재
 - ※ 서울교육포털, 수업동영상 100종, 교수학습 과정안 300종

▣ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
협력학습 참여적수업지원	56,470	-	56,470	12,170	12,170	21.6	21.6
수업탐구교사 공동체운영	-	366,000	366,000	305,150	302,350	83.4	82.6
연구회운영	-	16,000	16,000	16,000	16,000	100	100
질문이있는교실 수업 혁신 지원	50,400	-	50,400	46,800	46,800	92.9	92.9
계	106,870	382,000	488,870	380,120	377,320	77.8	77.2

12 2016 서울 학생 기초학력 향상 사업

■ 사업 개요

- 기초학습 보장 체제 및 단위학교 책무성 강화를 통한 기초학력 향상
- 학습부진 요인별 다각적 지원으로 행복한 학교 문화 조성
- 2016 기초학력 향상 비전



■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 협력교사제 운영	연중	초 11교
중등 학습부진 협력강사 운영	"	중 8교, 고 12교 교당 100천원
서울두드림학교 운영	"	초중고 102교
기초학력 향상 교사동아리	"	4개팀
서울기초학력지원시스템 활용	"	연 30,000명 이상 참여
서울학습도움센터 학생, 학부모 상담 운영	"	학생-3,500명, 학부모-200명
기초학력 향상 교원 직무연수	"	연 3,000명 이상

■ 추진 실적

○ 기초학습 보장 체제 강화

- 초등 입문기 학습부진 예방 교원연수
※ 초등학교 1학년 담임교사 800명 대상 2월 연수 실시
- 초등 협력교사제 운영 확대
※ 초등학교 2학년 정규수업시간에 협력교사 배치, 15년 6교에서 11교로 확대
- 초등 학습부진전담강사 운영
※ 초등학교 3~6학년 정규수업, 방과후 지도 등에 학습부진전담강사비(6백만원) 지원
- 중등 학습부진 협력강사 운영
※ 2016년 중등 기초학력 지원을 위해 처음으로 중 8교, 고 12교에 각 1천만원 지원

○ 단위학교 책임지도 내실화

- 단위학교별 기초학력 향상 다중지원팀 구성·운영
※ 초·중·고등학교 서울두드림학교 102교 운영
- 학교교육력 제고를 통한 우수지도 사례 공유
※ 초·중등 교원 16개팀
- 기초학력 향상 교사 동아리 운영
※ 수업연구, 학생지원, 자료개발 및 정책지원 영역 동아리 4개팀 운영
- 서울기초학력지원시스템을 통한 교과향상도 측정 및 학습이력 관리
※ 초4 ~ 중3 학생 대상 1차 교과향상도 5,858명 참여
- 기초학력 향상 관련 교원 직무연수(15시간 이상) 운영
※ 초·중등교원 114명 이수

○ 부진 요인별 다각적 지원

- 학습역량 검사 개발을 통한 체계적 진단 시스템 구축
※ 중1 학습역량 진단도구 활용: 1,184명

○ 서울학습도움센터 운영

- 찾아가는 1:1 맞춤학습상담, 학습전략, 학부모 상담 등 운영
※ 맞춤학습상담 310명, 학습전략 749명, 학부모 상담 16건
- 협력병원(굿네이버스 좋은마음센터) 연계 심리정서 치유 지원 20명

■ 향후 추진 일정

- 초등 협력교사제 운영: '16. 3월~12월
- 중등 학습부진 협력강사 운영: '16. 3월~12월
- 맞춤형학습상담, 학습전략, 학부모 상담: '16. 9월~12월
- 기초학력 향상 성과 발표회: '16. 12월

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
기초학력 교원전문성 신장	45,858	-	45,858	39,500	39,500	86.1	86.1
기초학력향상 지원	659,962	1,436,200	2,096,162	1,969,760	1,924,842	91.9	89.8
계	705,820	1,436,200	2,142,020	2,009,260	1,964,342	93.8	91.7

13 방과후학교 사회적협동조합 거점학교 운영

■ 사업 개요

○ 추진 목적

- 방과후학교 사회적협동조합 운영 모델 개발 및 활성화를 통한 방과후학교 공공성 강화 및 질 제고 필요
- 지역사회와 유기적 협력관계 형성을 통한 다양한 방과후학교 프로그램 개발·운영 및 교육활동 확대

○ 사업 근거

- 서울시-교육청 20대 협력사업 선정 「학교협동조합 활성화 지원」(2014.11월)
- 2016년 주요업무계획 「3-5-4 지역사회 연계 교육활동 확대」

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 운영	3월 ~ '17. 2월	시범학교 4교
”	7월 ~ '17. 2월	예비 시범학교 2교

■ 추진 실적

○ 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정·운영

- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정·운영을 통한 지역 및 단위학교별 특성에 맞는 모델 개발·운영

※ 시범학교 지원: 50,000천원 × 2교 + 40,000천원 × 2교 = 180,000천원

※ 예비 시범학교 지원: 10,000천원 × 2교 = 20,000천원

- 학부모, 지역사회와 협력하여 방과후학교 사회적협동조합을 설립하고 시범학교로서 방과후학교를 위탁 운영(협동조합)

○ 방과후학교 사회적협동조합 학교설명회

- 방과후학교 사회적협동조합의 확산을 위한 찾아가는 학교설명회 개최(수시)

▣ 향후 추진 일정

- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 컨설팅(연중)
- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영 결과보고(2017.2월)

▣ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
방과후학교 사회적협동 조합 지원	201,250	-	201,250	160,260	160,260	79.6	79.6
계	201,250	-	201,250	160,260	160,260	79.6	79.6

14 교원 전문성 신장 및 회복탄력성 강화 지원

■ 사업 개요

○ 추진배경

- 대학원 및 직무 연수(집합, 원격) 등 개별 교원 중심의 전문성 신장
- 교실별 칸막이 문화 존재 및 학교 단위의 연구하고 토론하는 배움 중심의 학습공동체 문화 미흡
- ‘교사된 것 후회’ 20.1%, OECD 국가 중 1위 (중앙일보, 2015.02.10.)
 ※ 스웨덴 17.8%, 프랑스 9.4%, 영국 7.9%, 일본 7.0%, 미국 6.0%, OECD평균: 9.5%

○ 목적

- 학교 현장의 변화를 촉진하기 위한 교원의 연구 역량 강화
- 교원의 성찰 및 치유를 위한 기회 제공을 통한 교직효능감 강화

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수분야 직무연수 확대 실시	연중	연간 70,000명 이상 이수
학습연구년 운영	"	유·초·중등교원 31명
회복력지원 연수원 설립 추진	"	1개 이상 추진

■ 추진 경과

○ 학교 변화를 위한 교원의 연구 역량 강화

- '16. 3월~7월까지 1,055과정 38,565명에 대해 특수분야직무연수 이수증 발급
 ※ 2016학년도부터 단위학교 교원학습공동체 일부를 직무연수로 인정
- 공모형 맞춤형 원격연수(1기, 2기)로 120과정 4,897명 이수(연수원)
- 공모형 맞춤형 직무연수 200교 운영 예정(연수원)
- 학습연구년제(31명) 및 서울교육연구년제(8명) 운영

- 교원 성찰 및 힐링을 위한 회복력지원 연수원 및 제2연수원 설립 추진
 - 제2연수원(연수지원센터) 1~2층 시범 운영 실시
 - 제2연수원(연수지원센터) 3~4층 설계 및 리모델링
 - 회복력지원을 위한 생애주기별 연수 운영(총 9과정 290명)
 - 회복력지원 연수원 건립 기금 설치 운용 조례 제정(교육재정과)
 - 가평영어교육원 기능 전환을 위한 협의(행정관리담당관)

■ 향후 추진 일정

- 특수분야연수기관 지정 승인: 매월 1회
- 학습연구년제(31명) 및 서울교육연구년제(8명) 운영
 - ※ 학습연구년제(서울교육연구년제 포함) 인원 수 증설 및 위탁 대학 다양화를 위한 방법 모색
- 회복력지원제주연수원(가칭) 기본 계획 수립: '16. 9월

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
초등교원연수 지원 등	1,251,336	-	1,251,336	1,050,217	1,050,217	83.9	83.9
행복한관리자 연수 등	-	69,650	69,650	29,452	29,452	42.2	42.2
특수분야연수 기관운영관리	7,856	-	7,856	4,500	4,500	57.2	57.2
계	1,259,192	69,650	1,328,842	1,084,169	1,084,169	81.6	81.6

15 협력적 인성교육

■ 사업 개요

○ 2016 서울인성교육 추진 체계

비전	▶ 미래 핵심 역량을 갖춘 민주 시민 육성		
목표	▶ 협력적 인성을 지닌 서울학생		
영역	▶ 인성친화적인 학교	실천하는 가정	협력하는 마을
추진과제	▶ 따뜻한 학교 공동체 문화 조성	가정의 인성교육 기능 회복	마을과 함께하는 인성교육 활성화
	▶ 인성교육 중심 교육과정 운영 정착	학부모의 인성 중심 소통 역량 강화	마을과 함께하는 청소년 지원
	▶ 문예체 테마별 인성교육 활성화		
역점과제	▶ 존중·배려의 '협력적 작은 실천'	소통·참여의 '협력학습'	공감·협동의 'Art Collaboration Project' [협력예술창작]
근거	▶ 1. 인성교육진흥법(법률 제 13004호, 2015.7.21.시행) 2. 인성교육진흥법 시행령(대통령령 제26430호, 2015.7.20. 제정) 3. 인성교육진흥법 시행규칙(교육부령 제81호, 2015.12.10.)		

협력적 인성

* 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을

만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량

* 협력적 인성 요소: 존중, 배려, 소통, 참여, 협동, 공감, 공정성 등

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
존중·배려의 ‘작은 실천’	연중	초·중·고 70% 이상 참여
소통·참여의 ‘협력학습’	”	전체 수업 시수의 50% 이상 협력학습 전개
공감·협동의 ‘문예체 동아리’	”	문화예술동아리 초·중·고 100% 스포츠 클럽 등록률 초·중·고 54%
인성교육 교사 연수	”	전 교원 연간 4시간 이상 연수 이수
인성교육 우수 학교, 교사동아리 운영	”	초·중·고 6교
인성교육 지도 자료 배부	5월	초 3,000부, 고 600부
학교로 찾아가는 세대 간 공감교실 운영	9~12월	총 100교

■ 추진 실적

- 따뜻한 학교 문화 조성을 위한 존중·배려의 ‘작은 실천’ 지원
 - 교육공동체 구성원의 의견 수렴을 통한 단위학교 ‘작은 실천’ 내용 선정 및 지속 실천
- 학교 특색을 살린 단위학교 2016 인성에 관한 계획 수립 지원
 - 인성교육 시행계획 도움자료 개발·보급: 초·중·고 1,300부
 - 단위학교 인성교육 계획 컨설팅: 초·중·고, 혁신지원장학 연계
- 인성교육 지도자료 개발·보급
 - 교사용 초 3,000부, 고 600부, 학생용 초 5,000부
- 인성교육 정책 연구 추진
 - 서울인성교육 시행계획 효과성 분석 및 발전 방안 연구: ’16. 7월~10월
- 인성교육 중심 수업 운영
 - 인성교육 우수 선진 교사: 초 10명, 중 18명, 고 12명
 - 소통·참여의 협력학습을 활용한 수업나눔: ’16. 4월~6월

▣ 향후 추진 일정

- 학교로 찾아가는 세대 간 공감교실 운영: '16. 9월~12월
- 소통·참여의 협력학습을 활용한 수업나눔 지속 추진: '16. 10월~11월
- 2017 서울인성교육 시행계획 공청회: '16. 11월
- 서울특별시인성교육진흥협의회 설치 운영: '16. 11월

▣ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
현장중심장학 활동지원(인성교육)	30,000	193,800	223,800	213,400	213,400	95.4	95.4
계	30,000	193,800	223,800	213,400	213,400	95.4	95.4

16

서울혁신미래교육과정 현장 구현

■ 사업 개요

- 지성·감성·인성의 창의적 인재를 키우는 서울혁신미래교육과정 적용

서울혁신미래교육과정 : 지성·감성·인성의 균형 있는 발전을 촉진하고 미래사회에 필요한 창의적 사고력 및 소통과 협력의 리더십 함양을 위한 교육과정

서울학생 역량 기준 : 지성을 기르는 인지 역량, 감성과 건강을 키우는 사회·정서 역량, 인성 및 시민성을 함양하는 참여·자치 역량

서울교사 전문성 기준 : 교육과정·수업 설계 및 실행 역량, 민주적인 학교공동체 운영 역량, 학생의 전인적 성장을 촉진하는 역량

- 서울혁신미래교육 구현을 위한 교육과정-수업-평가의 연계성 강화
 - 학교 구성원이 함께 만들어 가는 교육과정 운영
 - 학생 참여 중심, 협력적 배움 중심 수업으로 ‘질문이 있는 교실’ 활성화
 - 전인적 성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가
- 교육과정과 연계한 문화예술 교육 내실화 추진
 - 초등학교: ‘1인 1악기 연주능력 갖추기’ 내실화
 - 중 학교: 교육과정 내 ‘협력종합예술활동’ 추진
 - 고등학교: 학년별 특색있는 예술 창작 활동

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래교육과정 안내서 개발·보급	2~3월	초·중·고 전체
서울혁신미래교육과정 안내 연수	5월, 10월	관리자, 담당자 등 3,900명
교육과정 편성·운영 컨설팅	7월, 12월	초·중·고 전체
서울시 학교교육과정 편성·운영 지침 개정	4~11월	5종(유·초·중·고·특수교육)
자발적인 교원학습공동체 운영	7~12월	초·중·고

추진 실적

- 서울혁신미래교육과정의 실천적 활용 안내서 개발·보급
- 서울혁신미래교육과정의 안내 연수
- 단위학교 교원학습공동체 운영비 지원: 초등 33팀, 중등 94팀

향후 추진 일정

추진시기	세부사업명
9월~10월	2015 개정 교육과정 및 서울혁신미래교육과정을 반영한 '학교교육과정편성운영지침' 개정 및 안내
9월~12월	2015 개정교육과정 관련 교육과정 편성·운영 컨설팅
9월~12월	교원학습공동체 운영 사례 발굴(수업나눔, 수업방법개선 자료 개발)

예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
안내서 개발보급	8,910	-	8,910	6,700	6,700	75.2	75.2
지침서 개발	16,230	-	16,230	10,450	6,900	64.4	42.5
워크숍 컨설팅	-	73,000	73,000	24,220	24,220	33.2	33.2
연수 및 자료개발	-	67,000	67,000	61,060	61,060	91.1	91.1
계	25,140	140,000	165,140	102,430	98,880	62.0	59.9

17 일반고 전성시대

■ 사업 개요

- 지원 대상교: 일반고 187교
- 학교별 교육활동 지원 예산: 학교당 1억원 이내
- 2016년 중점 추진 방향

■ 일반고 교육과정의 적합성과 유연성 강화

- 학생의 희망과 적성, 진로에 맞는 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
- 체계적인 진학지도 지원을 통한 대입진학지도 역량 강화
- 학습부진학생 지도 방법 및 내용의 질적 전환
- 다양한 학생 자율 동아리 활동 및 예술 체험의 비교과 활동 활성화

■ 함께 배우며 성장하는 모두가 행복한 학교문화 형성

- 교원학습동아리 구성, 단위학교 맞춤형 직무연수 등 활성화
- 학교생활 부적응학생 등을 위한 성찰과 치유 프로그램 운영
- 소통과 배려, 존중과 협력으로 참여하는 활기찬 교실 수업 운영

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 전성시대 정책 관련 연수 및 워크숍 실시	2월, 11월	187교
일반고 전성시대 대입지도 역량강화를 위한 원격연수 콘텐츠 및 진학지도자료집 개발 및 보급	6~9월	교1,2담당교사
일반고 전성시대 교육지원청별 워크숍 및 학교 컨설팅	7~8월	187교
일반고 전성시대 학교공동체 만족도 설문 조사를 통한 현황 점검 및 개선 방안을 위한 의견 수렴	10월	187교 1,2학년 각 3개학급
단위학교 자발성과 열정 회복을 위한 일반고 교원 역량 강화 직무연수	'17. 1월	500명

■ 추진 실적

- 일반고 전성시대 기본 계획 수립 및 교감 연수('16. 2월)
- 일반고 대입지도 역량강화를 위한 원격연수 콘텐츠 개발
 - 고1부터 시작하는 대입진학지도 ('16. 6월~8월)
- 고1 학생지도를 위한 선택과목 길라잡이(교사용) 및 고1학생을 위한 선택과목 안내서(학생용) 개발 및 보급('16. 6월)
 - 교사용(1학년 학급담임) 및 학생용(1학년 학급별 5권) 배부
- 고1,2 담임교사를 위한 진학지도자료집 개발 및 보급('16. 6월)
 - 학교별 (1,2학년 학급수+17)권 배부
- 일반고 심기일전 독서토론 프로젝트 추진
 - 일반고 교사 독서·토론 교육 워크숍('16. 7월)

■ 향후 추진 일정

- 일반고 전성시대 교육지원청별 워크숍 및 학교 컨설팅('16. 7월~8월)
- 일반고 전성시대 대입지도 역량강화를 위한 원격연수('16. 9월)
- 일반고 전성시대 학교공동체 만족도 설문조사('16. 10월)
- 일반고 전성시대 단위학교별 운영 결과보고서 및 예산정산서 제출('16. 12월)
- 일반고 교원 역량 강화 직무연수('17. 1월)

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
일반고 교육역량강화	12,950,000	6,719,160	19,669,160	18,027,962	18,027,962	91.7	91.7
일반고 지원단 운영	11,520	-	-	11,520	11,520	100	100
계	12,961,520	6,719,160	19,680,680	18,039,482	18,039,482	91.7	91.7

18 전인적 발달을 돕는 과정중심 평가

■ 사업 개요

○ 목적

- 과정 중심 평가로 학생의 지성·감성·인성의 균형 있는 발달 촉진
- 수행평가 내실화로 학생의 진로 적성 계발 및 지도 자료 제공

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 동법시행령 제8조(장학지도)
- 2016 중등장학계획(서울시교육청 중등교육과-2209, 2016.1.27.)

○ 추진 내용

- 과정중심 평가로 지성·감성·인성의 균형 있는 발달 촉진
- 다양한 수업과 연계한 수행평가 활성화
- 평가 전문성 신장 지원을 통한 교사 역량 강화

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평가개선을 위한 교사 연수	4~11월	4,200명
초등 협력적 평가혁신 집합 연수	3월	598교
과정 중심 평가 문항 개발·보급	11~12월	고2, 5과목, 3,180부
과정 중심 평가 컨설팅 지원	3~12월	705교
학생평가 현장 지원단 역량 강화 연수	7~8월	240명
학생 평가 연구회 운영(중·고, 각 1팀)	4~11월	2팀, 40명

■ 추진 실적

○ 과정중심 평가 및 수행평가 확대(중·고)

- '2016 중등 교과학습평가 시행 계획' 수립 및 안내
- 수행평가(서술형·논술형 평가 포함) 반영 비율 최소 기준제 실시: 45%

구분(년도)	2012	2013	2014	2015	2016
비율(중·고)	30%	35%	40%	45%	45%

- 2016 학생평가 연구회 운영(중1팀, 고1팀)

※ 자유학기제 실시 및 성취평가제 적용, 과정 중심 평가 방법 개선 방안 모색

○ 평가 방법 개선을 위한 교사 전문성 확대 지원

- 평가 개선 및 협력적 평가 혁신 교사 연수 실시('16.4월, 초등)
- 과정중심 및 수행평가 확대에 따른 교원 연수('16.4월, 중등)

○ 과정중심 평가 확대를 위한 학부모 연수 및 단위학교 컨설팅

- 일반고 학부모 대상 연수 실시('16.4월~7월, 5,800명)
- 일반고 대상 단위학교 컨설팅 실시('16.4월~7월, 185교)

■ 향후 추진 일정

- 지성·감성·인성 발달을 돕는 초등 수행평가 자료 개발·보급(2종)
- 성취평가제 적용 중등 수행평가 예시 자료 개발·보급(고2, 5종)
- 중학교 자유학기제 활용 수행평가 예시 자료 개발(중1, 5종)

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교원 연수 및 워크숍	51,796	11,000	62,796	25,668	25,668	40.9	40.9
자료 개발 및 컨설팅	8,650	27,000	35,650	2,650	2,650	7.4	7.4
학생 평가 연구회	-	10,000	10,000	5,600	5,600	56.0	56.0
계	60,446	48,000	108,446	33,918	33,918	31.3	31.3

19 세계와 소통하는 글로벌리더 육성을 위한 외국어교육 내실화

■ 사업 개요

- ◆ 학생 활동 중심 영어수업 및 균형적 영어평가를 통한 실용영어교육 강화
- ◆ 영어교육 인력의 역량 강화 및 효율적 활용을 통한 수업의 질 향상
- ◆ 다양한 영어 체험 프로그램을 통한 영어사용기회 확대 및 사교육비 경감
- ◆ 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어교육 내실화 지원

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	1~12월	초등학교, 국제고, 연수원 336명*
영어회화 전문강사 배치 및 관리	1~12월	중등 600명
TEE 인증제 운영 및 관리	3~12월	TEE 인증평가 및 인증자 관리
영어교사 심화연수 운영	3월~ '17.2월	6개월 심화연수 및 ICELT 연수
학교간 국제수업교류 운영	3~12월	초중고 60교
중국어 원어민교사 배치 및 관리	1~12월	중등 순회배치 60명, 141교
독일어 원어민 운영 지원	3~12월	독일어 집중과정 운영교 3교
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원	7~8월	일어, 중어, 독어, 불어교사 20명
제2외국어 체험활동 지원	3~12월	교사·학생 동아리 40팀

* 지자체 채용 원어민 별도

■ 추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화. 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 배치: 600명
 - 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어 보조교사 배치: 336명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 TEE 인증제 운영
 - TEE-A 인증 평가: '16. 7월~, 149명 대상

- 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 확대: 34명('15) → 111명('16)
 - TEE 수업 활성화를 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영: 11팀
 - 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수 실시: 연 2회
 - 서울외국어교육포털 사이트(<http://see.sen.go.kr>) 운영
- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어체험교육 지원
 - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 가평영어교육원 지원
 - EBS 영어교육프로그램 활용을 통한 영어 자기주도 학습 활성화
 - 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 운영: 초·중·고 60교
 - 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 학교간 협력교육과정 운영교 컨설팅 지원
 - 제2외국어 사용기회 확대를 위한 원어민 보조교사 지원
 - 중국어 원어민 배치 확대: 60명('16), 141교 순회배치
 - 독일어 원어민 운영 지원: 3교
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 실시: 20명(중국,일본,독일,프랑스)
 - 제2외국어 체험활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 운영: 40팀

■ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
2016 서울 영어교육 강화 추진 계획 수립·운영	연중
2016 서울 제2외국어 교육 내실화 추진 계획 수립·운영	"
2016 원어민 영어/중국어보조교사 채용·배치·활용·장학	"
2016 영어회화 전문강사 채용·배치·활용·장학	"
2016 국제수업교류 학교 공모 및 운영, 운영결과보고회	3~12월
2016 TEE 인증제 시행 및 인증교사 활용 TEE 활성화추진	4~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	14,476,800	-	14,476,800	7,256,750	7,256,750	50.1	50.1
영어회화 전문강사 배치 및 관리	14,863,880	6,720,000	21,583,880	12,424,667	12,424,667	57.6	57.6
TEE 인증제 운영 및 관리	139,300	-	139,300	67,633	5,454	48.6	3.9
영어교사 심화연수운영	632,940	481,500	1,114,440	1,083,273	810,273	97.2	72.7
학교간 국제 수업교류운영	51,750	-	51,750	51,750	51,750	100	100
중국어 원어민교사 배치 및 관리	783,300	213,333	996,633	561,268	561,268	56.3	56.3
독일어 원어민 운영 지원	10,000	-	10,000	10,000	10,000	100	100
제2외국어교사 문화협정 국외연수지원	19,000	-	19,000	13,940	13,940	73.4	73.4
제2외국어 체험활동지원	40,000	-	40,000	40,000	40,000	100	100
EBS영어교육 방송지원	-	722,400	722,400	722,400	722,400	100	100
계	31,016,970	8,137,233	39,154,203	22,231,681	21,896,502	56.8	55.9

20 교권 보호 강화 대책

■ 사업 개요

- 교권존중 연수 내실화
- 상근변호사 및 법률지원단을 활용한 교권침해 사안 처리 역량 확대
- 맞춤형 상담 및 피해교원 대상 힐링프로그램 운영

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교권존중 연수	연중	교육청 연1회, 학교 연 2회
상근변호사 및 법률지원단 운영	연중	36명(상근자 1명 포함)
맞춤형 상담 및 힐링프로그램 운영	연중/하반기	20명/100명

■ 추진 실적

- 상근변호사 및 법률지원단 활용 교권침해 사안 대처
 - 교권보호지원센터 상근변호사: 상시 법률지원
 - 교권보호지원센터 전문상담사: 피해교원 맞춤형 상담

교권보호지원센터	유선상담	방문지원	맞춤형상담
상근변호사	51건	11교	
전문상담사	125건	2교	6명 (1인당 평균 5회기)

- 교육활동보호 법률지원단 위촉: 본청2명, 지원청별 3명 총 35명
'16. 2. 28.까지 활동(위촉기간 2년으로 연장)

■ 향후 추진 일정

○ 교권존중 연수 내실화

- 「교원의 지위향상 및 교육활동보호를 위한 특별법 시행령」 공포 (2016.8.4.)에 맞춰 교육지원청별·학교별 연수 2학기 초 실시
- 교육활동보호법률지원단의 학교로 찾아가는 인권(학생인권 및 교권) 연수 프로그램 2학기 중 실시

○ 퇴직교원활용 교육활동보호 조정·중재·컨설팅단 구성

- 교육지원청별 3명씩 위촉 및 학교 지원 예정(하반기)

○ 법령 개정에 따른 각급학교용 연수자료, 매뉴얼 수정판 보급

- 교육부 법령 개정에 따른 지침 사항 반영하여 2학기 초 보급

○ 집단 상담 및 힐링캠프 운영

- 교권침해 피해교원 및 교육력 소진 교원대상
- 월 1회 집단상담프로그램 운영
- 겨울방학 중 힐링캠프 운영

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교권보호 지원센터 운영 (인건비)	81,696	-	81,696	30,312	30,312	37.1	37.1
교권침해 예방연수	3,000	-	3,000	-	-	-	-
교권보호 매뉴얼 배부	12,800	-	12,800	-	-	-	-
교원마음건강 보호 사업	-	59,000	59,000	-	-	-	-
계	97,496	59,000	156,496	30,312	30,312	19.4	19.4

※ 교권침해 예방연수 등 대부분 하반기(9월~12월) 진행 사업으로 현재까지 집행내역이 없음

21

세계시민교육 강화

■ 사업 개요

- 세계시민교육 확산을 위한 특별지원학교 및 선도교사 운영
- 교육과정 내 세계시민교육 적용을 위한 세계시민 교재 개발
- 세계시민교육 지도 역량 제고를 위한 교원 학습동아리·연수 지원
- 유관기관과 연계한 체험 중심의 세계시민교육 프로그램 운영

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특별지원학교 운영	연중	14교
세계시민인정 교과서 개발	"	3종
교원직무연수 운영	"	7회
체험중심의 세계시민교육 운영	"	60교
학습동아리 지원	"	80팀

■ 추진 실적

- 특별지원학교 운영
 - 대상: 총 14교(초6교, 중4교, 고4교)
 - 내용: 교과 및 창의적 체험활동 등 학교 전반에 걸친 세계시민교육실시
 - 방법: 공모·선정, 운영비(학교당 금10,000천원) 지원
- 학습동아리 운영
 - 대상: 총 80팀(학생 50팀, 교원 30팀)
 - 내용: 세계시민교육 지도 역량 강화 및 세계시민성 함양을 위한 자발적인 학습동아리 활동
 - 방법: 공모·선정, 운영비 지원(교원 금1,500천원, 학생 금500천원)
- 학교관리자 교원직무연수 운영
 - 대상: 학교관리자 50명

- 기간: 1차(4.21.~4.22.), 2차(6.30.~7.1.)
- 세계시민교육 유네스코학교 활동 지원
 - 대상: 서울 68교(초16교, 중26교, 고26교)
 - 내용: 유네스코 이념을 교육 현장에서 실천, 세계시민교육 체험교육
 - ※ 유네스코학교 가입 확대, 운영비 지원, 학생워크숍 등
 - 방법: 유네스코한국위원회 및 아태교육원 등 전문기관 위탁
- 인정 교과서 개발 [2017년 3월 보급]
 - 수량: 교과서 및 지도서 각 3종(초, 중, 고)
 - 내용: 인정교과서 ‘세계시민’ 발간, 학교급별 각 1종
 - 방법: 수도권 4개 교육청(서울, 경기, 인천, 강원) 공동 개발
- 세계시민교육 선도교사 모집·운영
 - 대상: 초·중등 교사 54명
 - 내용: 세계시민교육 컨설팅 및 교원 연수 강사 지원
 - 방법: 공모·선정, 선도교사 역량강화 연수 및 워크숍 운영

■ 향후 추진 일정

- 특별지원학교 운영: '16. 3월 ~ '17. 2월
- 학습동아리 운영: '16. 4월~12월
- 인정 교과서 발간: '17. 3월
- 교원직무연수 3~6회차 운영: '16. 8월~12월

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
세계시민교육 선도교사운영	-	5,000	5,000	4,600	4,600	92.0	92.0
세계시민 교육역량강화	172,700	-	172,700	84,351	84,351	48.8	48.8
세계시민 교육환경조성	267,899	-	267,899	194,633	194,633	72.6	72.6
계	440,599	5,000	445,599	283,584	283,584	63.6	63.6

22

다문화가정·탈북학생 교육 지원 강화

■ 사업 개요

- 매년 증가하는 다문화학생 증가 추세에 대비한 선제적 대응의 다문화 교육 지원 체제 구축
- 다문화학생 역량 강화를 통한 다문화 친화적 교육지원 체제 구축
- 탈북학생 개인별 능력과 적성을 고려한 학습·진로·진학·취업 지도 체제 구축

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육지원센터 운영	연중	코디네이터 3명 배치 운영
다문화 연구학교	2월	3교
문화소통·세계시민양성 모델학교	2월	2교
다문화언어강사 및 이중언어교실 강사	2~4월	100명
다문화 예비학교	3월	11교
다문화 중점학교	"	15교
다문화 유치원	"	6원
글로벌 문화학교 지원	"	10교 지정, 캠프, 체험단 운영
다문화교육지원단 운영	4월	1단 20명 구성
다문화학생 직업교육기관 운영	5월	4교
다문화교육 교원직무연수	7~12월	3회 운영
이중언어말하기대회	7~10월	서울예선 및 전국대회 운영
다문화학생 진로 멘토링 캠프	8월	160명
다문화학생 모국(母國) 체험단 운영	9월	30명
탈북학생 맞춤형 멘토링	3~12월	450팀
탈북학생 여름방학학교	8월	교원100명, 학생 100명
탈북학생 토요일거점 방과후학교	4~12월	1교
탈북학생 직업교육 수강료 지원	5~12월	40명
탈북학생 겨울방학 진로캠프	'17. 1월	100명
남북학생 연합동아리	4~12월	6팀
탈북학생 정책연구학교	3월~'17. 2월	3교
탈북학생 맞춤형 수업연구회	4~12월	1팀
학력심의 위원회 운영	2~12월	11회

■ 추진 실적(또는 추진 경과)

- 다문화학생 특성 고려한 학교교육과정 중심의 다문화교육
 - 다문화교육지원센터 운영 및 코디네이터 배치: 3명
 - 다문화연구학교 3교, 예비학교 11교, 중점학교 15교, 유치원 6원 지정 운영
 - 문화소통·세계시민양성 모델 연구학교 운영(신규): 초등 2교
 - 서울시 교육지원사업 글로벌 문화학교: 10교
- 다문화학생 이중언어능력·재능 개발 교육 지원
 - 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치: 100명
 - 다문화학생 직업교육기관 운영: 4교
 - 서울 다문화학생 이중언어말하기대회 운영: '16. 7. 12.(화) 97명
 - 다문화학생 진로 멘토링 캠프: 122명
- 탈북학생 맞춤형 학습·적응 멘토링
 - 단위학교별 맞춤형멘토링 운영: 가양초 외 327팀
 - 지역기반 토요일방과후학교 운영: 개웅중학교 1교
 - ※ 탈북학생 34명, 지도교원 28명
- 탈북학생 실질적 진로·직업교육 지원
 - 자격증 취득을 위한 직업교육 수강료 지원: 중·고생 15교 44명
- 남북한 학생 상호 이해 기반 조성
 - 남북학생 연합동아리 운영: 양원초등학교 외 5교 6팀
- 탈북학생 교육지원 기반 확충
 - 교원의 탈북학생 교육 역량 제고 연수: 총 3기 120명 중 1기 40명 연수 완료
 - 정책연구학교 운영: 3교(개웅초, 양원초, 경서중)
 - 맞춤형 수업연구회 운영: 1팀
 - ※ 탈북학생을 위한 맞춤형 진로·진학 교육 프로그램 개발
 - 학력심의위원회 운영: 6회 154명 심의 완료

■ 향후 추진 일정

- 다문화학생 진로 멘토링 캠프 운영: '16. 8. 10. ~ 8. 12
- 다문화학생 모국(母國) 체험단 운영: '16. 10. 31. ~ 11. 4.
- 탈북학생 여름방학 학교 운영: '16. 8. 8. ~ 8. 11.
- 탈북학생 겨울방학 진로캠프 운영: '17. 1월중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액				집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	시비	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
다문화및북한 이탈주민등 자녀교육지원	2,389,865	1,821,000	200,000	4,410,865	4,131,765	4,097,765	93.6	92.9
계	2,389,865	1,821,000	200,000	4,410,865	4,131,765	4,097,765	93.6	92.9

★ 연도별 서울시 초·중·고 다문화학생 증가 추이 (2014~2016)

(단위: 명,%)

구분	2014년			2015년			2016년(잠정치)		
	전체 학생수	다문화 학생수	비율	전체 학생수	다문화 학생수	비율	전체 학생수	다문화 학생수	비율
초등학교	457,591	7,059	1.54%	450,759	8,619	1.91%	436,121	10,182	2.33%
중학교	289,702	1,845	0.64%	266,344	2,077	0.78%	239,912	2,142	0.89%
고등학교	320,705	1,117	0.35%	308,629	1,194	0.39%	299,552	1,517	0.51%
합계	1,067,998	10,021	0.94%	1,025,732	11,890	1.16%	975,585	13,841	1.42%

23

토론교육 강화를 통한 학교의 토론문화 조성

■ 사업 개요

- 독서토론 활성화 자료 개발 및 모델 확산
- 교육과정 내 토론교육 강화 및 토론 동아리 운영 활성화
- 토론교육 역량 제고를 위한 연구·연수 활성화
- 토론교육 강화 지원을 통해 학교 토론문화 조성

■ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고등학교 인문사회 독서토론 캠프 운영	6월, 12월	학생 1,300명, 교사 300명
질문이 있는 독서토론 수업 공개	연 2회	교원 100명(초, 중등)
「물음표로 채워가는 느낌표 수업」 활용 연수 3종	상/하반기	교원 2,700명
프로슈머 연수, 독서로 토론하고 체험하기	~8월	교원 25명×11청×2과
삶을 깨우는 인문학 독서토론 교사 캠프 2회	연중	교원 200명
토론교육 전문가 집단 운영 및 양성 및 자료개발	연중	교원 50명 내외
토론교육 실습 아카데미 4종 (서울형토론모형과 월드카페 등)	연중	교원 400명

※ 초·중학교 캠프는 지역현안 수요 확보 시 실시함

■ 추진 실적

- 고등학교 인문사회 독서토론 캠프 운영 ('16. 6월)
- 「물음표로 채워가는 느낌표 수업」 활용 연수 3종 중 2종 실시
(직무연수, 원격연수 연중)
- 초·중등교사 독서토론 프로슈머 연수 실시 (11개 지원청, 15과 실시)
- 질문이 있는 서울형 토론모형 리플렛 제작 및 배부('16. 8월)
- 교과별 특색을 살린 교과 토론교육 및 소통 중심의 토론수업 모색을 위한 지원청별 워크숍 실시-질문이 있는 서울형 토론모형을 중심으로-('16. 8월~11월)

- 학교당 3개 이상의 토론동아리 운영 권장, 책을 기반으로 하는 자율적인 토론 동아리 및 토론수업 방법 연구 동아리 활성화
※ 학교공모사업 선택제 자율추진과제 선정을 통한 토론 동아리 예산 지원
(학생독서동아리 706개, 교사독서교육연구회 652개 운영 중)
- 삶을 깨우는 독서토론 교사 캠프 및 워크숍 실시 ('16. 7월)
- 독서토론 멘토 '학부모 보늬샘' 양성 프로그램 운영('16. 5월~6월)
- 독서·토론 인문소양교육 현장협력단 위촉 및 운영('16. 3월~12월)

■ 향후 추진 일정

- 초·중학생 독서토론 캠프 운영('16 하반기)
- 「물음표로 채워가는 느낌표 수업」 활용 연수 및 독서토론 교사 연수 실시
: '16. 10월~17. 2월, 초·중등 각 2회 실시
- '질문이 있는 서울형 토론모형' 지원청별 워크숍 실시 및 수업나눔

■ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
고등학생 인문독서토론캠프	15,000	-	15,000	15,000	15,000	100	100
초·중학교 독서토론캠프	-	160,000	160,000	-	-	-	-
토론 관련 교원 전문성장화 연수	70,000	-	70,000	52,540	52,370	75.0	74.8
토론 전문가 집단 운영 및 자료개발	10,000	-	10,000	9,068	9,068	90.6	90.6
독서토론 교사 캠프	36,000	-	36,000	14,085	14,085	39.1	39.1
계	131,000	160,000	291,000	90,693	90,523	31.2	31.1



교육정책국 현안업무

1

2017 학교자율예산제 운영 계획

- ◆ 학교대상으로 운영해 온 공모사업을 교육청이 ‘선정하는 방식’이 아닌 학교의 교육적 필요에 따라 ‘선택하는 방식’으로 전환
- ◆ 공모사업의 통합 예산을 학교 당 일정금액으로 배부하여 공모사업을 선택하거나 학교의 필요 교육활동을 자율적으로 운영(맞춤형 예산)하도록 하여 학교 자율 운영 체제 구축 지원

■ 사업 개요

- 추진 목적
 - 2016 학교공모사업 선택제의 확대 운영
 - 학교의 교육적 필요에 따라 자율적으로 운영하는 맞춤형 예산 지원
- 운영 방향
 - 학교공모사업 선택형¹⁾ 및 맞춤형²⁾ 예산제로 운영
 - 학교별 지원 예산 범위 내에서 학교 자율로 운영
 - ※ 선택형은 지원 예산의 50% 이상 운영, 맞춤형은 학교 자율
- 지원 예산액: 약 500억원
 - 우리교육청 예산: 64개 공모사업 중 200억 규모
 - 혁신교육지구 예산: 2016년 기준 및 2017년 혁신교육지구 확대 등을 근거로 100억 규모
 - 교육부 지원 예산: 연례적으로 운영되는 공모사업 중 200억 규모
- 학교 당 지원 예정(최대) 금액: 초·중·고 약 4천여만원

1) 학교공모사업 선택형은 지원 받은 자율예산 범위에서 모든 학교가 운영하는 필수과제와 학교의 교육적 필요에 따라 선택하여 운영하는 선택제로 구분함
 2) 선택제는 주어진 과제에서 선택하는 것이라면 맞춤형은 선택과제를 심화하거나 학교의 교육적 필요에 따라 과제 선정을 학교에서 선정하여 운영하는 방식을 의미

■ 추진 경과

- 2016 학교공모사업선택제 운영 결과 반영
 - 초, 중 학교당 5,553천원 지원, 11개 과제 선택 운영
 - 학교공모사업 선택제의 확대와 다양화가 필요함
- ('16. 6. 30.) 교육감 취임 2주년 기자회견 내용의 구체적 추진
 - ※ 학교자치시대 선언 및 학교 맞춤형 자율예산 지원
- ('16. 6월~ 7월) '2016년 부서별 각종 공모사업 목록'에 대해 「서울 교육정책 현장평가단」 및 「교육정책정비 TF」 검토

■ 주요 현안 및 문제점

- 예산 재원의 특성을 임의로 재단할 수 없어 학교 자율성을 획기적으로 확대·지원할 수 없는 어려움

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 교육부·자치단체 등과 협의하여 연차적으로 학교 자율예산을 확대할 것임
- 학교내 교육공동체가 함께 참여하고, 계획하고, 추진하는 학교문화 조성
 - 교육청의 행정 혁신을 통해 학교 현장의 교육 역동성을 적극 지원할 것임
- '16. 8. 11. 학교자율개혁운영체제 지원 계획 수립
- '16. 8. 12~8. 26. 예산 재원별(교특, 혁신지구, 특교) 운영 체계 협의
- '16. 9. 5.~9. 30. 현장 교원 대상 토론회 개최 및 의견 수렴
- '16. 10. 4.~10. 28. 운영 계획 보완 및 현장 안내

2

제2서울창의인성교육센터 건립

◆ 학교문화예술교육 활성화 지원을 위한 제2서울창의인성교육센터 건립

■ 사업 개요

- 건립위치: 서울동명초등학교 별관동 및 별관동 유휴 부지
(서울시 성동구 마장로 소재)
- 사업기간: 2016. 1. 1. ~ 2017. 9.(예정)
- 규 모: 총면적 2,307.2㎡(리모델링: 907.2㎡, 증축: 1,400㎡)
- 총사업비: 4,500,000천원

■ 추진 경과

- 학교문화예술교육 활성화를 위한 중장기발전계획('15. 8. 21.)
- 제2서울창의인성교육센터 건립지 선정('15. 9. 7.)
- 학교문화예술교육 중장기 발전계획 교육감 기자회견('15. 10. 7.)
- 제2서울창의인성교육센터 건립 기본 계획안('15. 12. 7.)
- 증축에 대한 본청공유재산심의회 및 제264회 서울시의회 심사 ('15. 12. 21.)
- 센터 건립 지원을 위한 성동구청과 MOU체결('16. 1. 28.)
- 교육부 특별교부금[3,042,000천원] 예산 배정('16. 1. 29.)
- 서울교육공간플랜 사업 대상 선정('16. 4. 3.)
 - 자문위원: 김승희 서울대학교 건축학과 교수
 - 자문결과: 설계공모 적용, 건축마스터플래너, 총사업비 증액, 사업 기간 조정 필요

*** 서울교육공간플랜이란?**

서울의 학교가 갖고 있는 미래의 가능성을 발견하고 더욱 좋은 장소로 만들기 위한 노력으로 서울교육공간의 비전과 원칙을 담은 서울교육의 공간계획임

- 제2서울창의인성교육센터 건립 변경 계획안('16. 5. 3.)
 - 총사업비 증액, 사업기간 변경, 시설 사업부서 변경
- 제2회 서울특별시교육청 재정투자심사위원회 심사('16. 5. 27.)
- 시설공사 의뢰 및 예산 재배정('16. 6. 1.)
 - 시설 주관부서: 성동광진교육지원청 학교시설지원과
 - 재배정 예산: 3,042,000천원
- 건축마스터플래너 용역 계약 체결('16. 7. 13.)
 - 계약대상자: 최춘웅 서울대학교 건축학과 교수
- 공간활용 1차 기획회의('16. 7. 21.)
- 설계공모 및 재공모 시행('16. 6. 24. ~ 8. 12.)

■ 예산 및 집행 현황

(단위: 천 원)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
제2서울창의인성 교육센터 건립	-	3,042,000	3,042,000	14,687	-	0.5	-
계	-	3,042,000	3,042,000	14,687	-	0.5	-

■ 주요 현안 또는 문제점

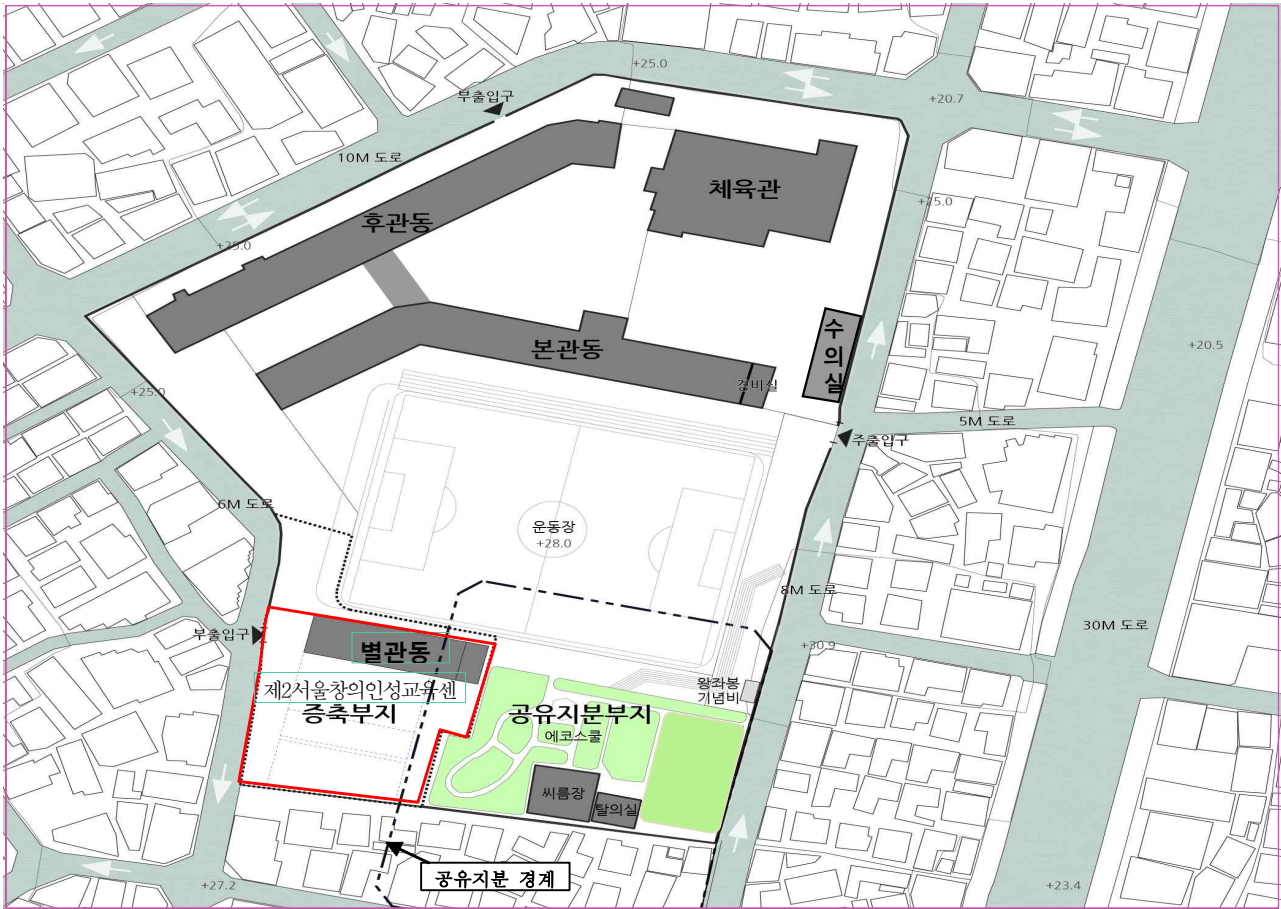
- 2017년 본예산으로 1,458,000천원 편성 필요

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- '17년도 본예산 편성이 가능하도록 협조 요청
- 설계공모 건축가 결정 및 설계('16. 8. ~ '16. 11.)

- 시설입찰('16. 11. ~ '16. 12.)
- 시설공사('17. 1. ~ '17. 7.)
- 개관('17. 9.)

부지 현황도

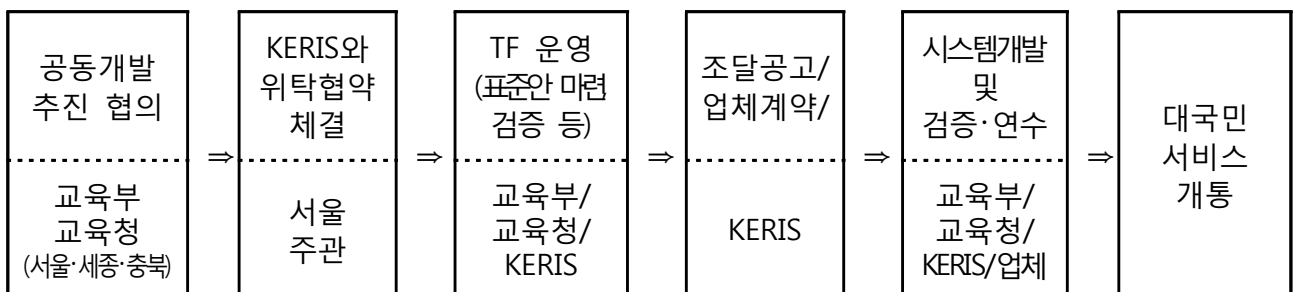


3 유치원 입학관리시스템 구축·운영

◆유치원 유아모집을 위한 원서접수-추첨-등록 등 일련의 과정을 유치원 직접 방문 없이 온라인 방식으로 추진하기 위한 시스템 구축·운영

■ 사업 개요

- 근거
 - 『유아교육법』 제11조 및 제19조의2
 - ‘유치원 원아모집 2016학년도 자체 평가 및 2017학년도 개선 계획(안)’ (유아교육과-1325, 2016.3.3., 교육감 결재)
 - ‘유치원 원아모집 선발시스템 구축 지원 관련 특별교부금 교부 알림’ (교육부 유아교육정책과-1708, 2016.4.14. 및 -2686, 2016.4.22.)
- 시스템 구축 내용
 - 유아모집·선발서비스를 위한 기능(응용 S/W) 개발
 - 유아모집·선발서비스 제공을 위한 인프라 환경 구축 등
- 시스템 구축 체계
 - 교육부-시범교육청(서울·세종·충북)이 공동으로 KERIS와 위탁협약을 체결하고, KERIS에서 전문업체와의 조달계약을 통해 개발 추진
 - 개발된 시스템으로 시범교육청에서 2017학년도 유치원 유아모집 실시 ※ 2018학년도 유아모집부터 전국 확대 실시 예정



추진 경과

- 유아모집 개선계획 발표(교육부) 및 공동 추진 협의: 2016.1월~5월
 - 시범교육청(서울·세종·충북) 지정 및 KERIS와의 위탁협약 체결
 - 시스템 개발을 위한 특별교부금 교부 및 교육부-교육청-KERIS로 구성된 TF(20명) 구성·운영 ※ 시스템 표준안 마련 및 시뮬레이션(검증)
- 개정 「유아교육법」 공포·시행: 2016.5.29.
- 공·사립유치원단체, 유치원장 등과의 의견수렴 및 홍보: 수시

예산 및 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원 유아모집 선발 시스템 구축	-	223,100	223,100	200,000	200,000	89.6	89.6
계	-	223,100	223,100	200,000	200,000	89.6	89.6

* 집행액은 KERIS 위탁 추진을 위한 시도 분담금임

주요 현안 및 문제점

- 「유아교육법」 제11조에 따른 유아의 모집·선발시기, 절차 및 방법을 규정하는 관련 조례 제정 필요
- 유치원 유아모집 방법 변경(전산화)으로 인한 일선 유치원 및 학부모 혼란과 일부 사립유치원(한국유치원총연합회)에서 불참을 표방

해결방안 및 향후 추진 계획

- 가칭)서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례 제정 추진
- 시스템 오류가 없도록 사전 검증을 철저히 하고, 일선 유치원과 학부모의 혼란이 없도록 적극적인 연수 및 홍보 추진: ~ '16. 12월
- 시스템을 이용한 유아모집 추진: '16. 11월~12월

4 초등 돌봄교실 운영

- ◆ 국정과제로 만족도 높은 사업임에도 불구하고 안정적인 예산 확보가 되지 않아 어려움이 많음

■ 사업 개요

- 추진목적
 - 여성의 사회진출 확대 및 맞벌이 가정 등의 증가로 안심하고 양육할 수 있는 여건 마련을 위해 방과후 돌봄서비스 강화 필요
 - 학교의 방과후 돌봄서비스 강화를 통해 학생 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 사업근거
 - 국정과제(방과후 돌봄서비스 기능 강화)
 - 초·중등학교교육과정총론(교육부 고시 제2015-74호)
 - 2016년도 초등돌봄교실 운영 계획(초등교육과-1460, 2016. 2. 2.)

■ 추진 경과

- 2016학년도 초등돌봄교실 운영 기본 계획 수립: '16. 2월
- 2016학년도 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급: '16. 4월
- 여름방학 초등돌봄교실 수요조사: '16. 7월
- 겨울방학 초등돌봄교실 수요조사: '16. 12월
- 초등돌봄교실 만족도 조사: '16. 9월

■ 예산 및 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
방과후학교 운영	40,468,043	284,919	40,752,962	38,607,589	38,607,589	94.7	94.7
계	40,468,043	284,919	40,752,962	38,607,589	38,607,589	94.7	94.7

■ 주요 현안 및 문제점

- 예산확보의 여부를 예측하기 어려워 일선 학교에서는 돌봄교실 운영 안정성 결여
- 교육청 입장에서도 예산확보 불투명으로 학교 민원 대응에 어려움

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 하반기 추가 인건비, 운영비, 시설비 지원: '16. 9월
- 본예산에 충분한 예산 확보: '17년

5

고교 학생 선택교육과정 혁신
(개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 도입)

- ◆ 학생의 진로 희망에 따른 과목 선택권을 확대하는 교육과정 편성·운영 지원
- ◆ 개방-연합형 교육과정 운영 시범학교 및 시범권역 지정·운영

■ 사업 개요

- 추진 배경
 - 일반고 학생들의 다양한 진로희망에 대한 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영에 대한 학생과 학부모의 요구 증가
 - 2015 개정 교육과정과 연계한 학생 개인선택 중심의 교육과정의 시범적 적용과 확산
- 근거
 - 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-80호, 2015.12.1)
- 추진 과제
 - 단위학교 개방형 교육과정 편성·운영 지원
 - 연합형 교육과정 등 학교 간 협력 교육과정 유형 확대 및 내실화

■ 추진 경과

- 일반고 학생 선택교육과정 혁신방안 발표('16. 4월)
- 2015 개정 교육과정과의 연계 및 지원방안 마련을 위한 T/F 운영
 - 개방-연합형 교육과정 편성·운영 매뉴얼 연구·개발
- 2017학년도 교육과정 편성·운영 기본 방향 안내를 위한 연수 및 워크숍 2회(교장, 교감 및 교육과정 담당교사)
- 시범학교 및 시범권역 공모
 - 시범학교(5~10교): '17학년도 개방형 교육과정 운영
 - 시범권역(3~5권역): '16. 9월 ~ '17. 2월 운영

- 학생의 과목선택을 지원하기 위한 선택과목 안내서 개발 및 보급
- '16. 6월 「고1 학생지도를 위한 선택과목 길라잡이」

■ 예산 및 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
T/F 구성·운영 및 매뉴얼 개발, 연수	13,100	-	13,100	6,700	6,700	51.1	51.1
시범학교 및 시범권역 운영	-	250,000	250,000	-	-	-	-
계	13,100	250,000	263,100	6,700	6,700	2.5	2.5

■ 주요 현안 및 문제점

- 개방-연합형 교육과정 편성에 대한 전문성 부족에서 오는 학교 현장의 거부감 극복
- 교육과정 편성에 따른 교사 인력배치 및 선택 교과목에 대한 강사 부족
- 유휴교실 부족으로 인한 다양한 선택과목 개설의 어려움

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 2017 개방형 교육과정 시범 운영학교 집중 컨설팅
- 소수학생 희망과목 개설에 필요한 강사 지원
 - 다양한 과목의 강사 인력풀 확보 및 순회강사 근무 기준 등 보완
 - 유휴 교실의 재정비 및 수업교실 확보 지원
- 학생의 진로희망에 따른 자유교양(인문기초소양) 교육과정 모델 및 교육감 승인 신설과목 개발·승인
- 학교교육과정 편성·운영 전문가 그룹 양성
- 지속적인 홍보 및 체험중심의 연수를 통한 교육과정 전문성 신장

6

고교자유학년제 오디세이학교 운영 내실화

- ◆ 고1 학생들에게 자발적인 배움의 주체로 바로 서는 교육 기회 제공
- ◆ 창의적인 민관협력형 자율 교육과정으로 공교육의 다양성 확대

■ 사업 개요

- 사업근거: 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 사업내용
 - 서울시교육청과 민간 대안교육기관 3기관들과의 협력을 통한 민관협력형 자율 교육과정 도입
 - 일반고(자공고) 진학 예정인 중3 희망 학생 90명을 모집하여 고1 학력 인정 과정으로 1년간 위탁교육을 운영하고, 수료 후 원 소속교에 복교함
 - 종로산업정보학교에 오디세이학교 운영지원센터 공간을 확보하고, 학생들이 선택할 수 있는 5개 중점교육과정 개발·운영
(프로젝트, 문화예술, 인턴십, 공방작업, 시민참여·국제협력 과정)

■ 추진 경과

- '14.11. 5. (가칭)인생학교 실무추진단 구성·운영
- '15. 2.23. (가칭)인생학교 추진 기본 계획 수립
- '15. 3.11. 고교 자유학년제 (가칭)인생학교 명칭 공모
- '15. 3. 3.~ 3.20. 오디세이학교 협력 운영기관 공모 선정
- '15. 4.13.~ 4.22. 오디세이학교 학생모집 권역별 설명회
- '15. 5.28. 오디세이학교 입학식
- '16. 2. 5. 오디세이학교 1기 수료식
- '15.11.~ '16. 1. 오디세이학교 2기 학생 모집 및 면접 선발
- '16. 3. 2. 오디세이학교 2기 입학식

■ 추진 실적

구분		'16년 추진실적			'15년 실적
사업내용	단위	목표	실적	달성률(%)	
협력기관 공모	기관수	3	-	-	3
직무 연수	횟수	2	-	-	1
학생 모집	명	90	82	91	34

■ 예산 및 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
오디세이교육활동 공간구성	142,000	-	142,000	102,059	102,059	71.9	71.9
오디세이학교 운영지원센터	12,350	-	12,350	2,914	2,914	23.6	23.6
오디세이학교 협력기관 운영	390,000	-	390,000	285,116	285,116	73.1	73.1
오디세이학교 강사비 지원	65,286	-	65,286	24,969	24,969	38.2	38.2
오디세이학교운영 지원센터인건비	45,942	-	45,942	24,092	24,092	52.4	52.4
계	655,578	-	655,578	439,150	439,150	67.0	67.0

■ 주요 현안 및 문제점

- 오디세이학교 증장기 발전 방안 마련
 - 교육청의 사업 형태로 운영되므로 지속가능성과 안정성 부족

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 각종학교 설립을 통한 오디세이학교의 제도적 형태와 기반을 구축하여 지속적인 운영 근거 제공 및 발전 가능성 확보

○ 설립 개요

- 개설 학교: 각종학교(오디세이학교) 1교 개설
- 입학 대상/수업연한: 일반고 1학년/1년 위탁 후 소속교 복교
- 설립 규모: 학생 4학급 100명/ 교장·교감 각 1명, 교사 8명
- 개교 시기: '18. 3. 1.
- 위 치: 종로구 종로 58길 30 종로산업정보학교 별관

○ 추진 일정

- '16. 8월: 오디세이학교(각종학교) 설립 기본 계획 수립
- '16. 11월: 오디세이학교 설립 계획(안) 시의회 보고
- '17. 3월~12월: 학교 시설 공사
- '17. 7월~8월: 서울특별시립학교 설치 조례 개정
- '18. 3월: 개교 및 입학식

7

‘교복 입은 시민’ 프로젝트

- ◆ 학생자치활동 활성화로 권리와 책임의식을 가진 ‘교복 입은 시민’ 양성
- ◆ 자치활동을 통해 자율과 책임의 토대 위에 성숙한 민주시민으로서의 성장 지원

■ 사업 개요

‘교복 입은 시민’은 성장과 배움의 주체로서 학생들의 자기결정 능력을 신장할 수 있도록 학교가 지원하자는 의미이며, 학교 내외에서 학생을 시민으로서의 모든 권리를 가진 인격체로 대우하자는 시도임

- 민주시민교육 정착을 위한 학생자치활동 내실화 지원
 - 학생회가 기획·운영하는 ‘학생참여예산제’ 공모제 시행
 - 학생자치로 소통하는 ‘학생자치활동 모델학교’ 운영
- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 체험프로그램 지원
- 학생자치활동 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 실시

■ 추진 경과

- 학생자치활동 내실화 지원
 - 학생회 운영비 50만원지원(’16. 3월 학교공모사업 공통필수 정책사업)
 - 학생참여예산제(’15: 82교→’16. 4월: 120교) 확대
 - 학생자치활동 모델학교(’15: 122교→’16. 3월: 228교) 운영
- ‘학생참여위원회’(학생회 네트워크) 운영
 - 학생참여위원회 구성 및 학생회 네트워크 활성화: 12기관(본청, 지원청) 15회
 - 학생자치 리더십 캠프 운영: 12기관(본청, 지원청) 14회
 - 교육감(장)과의 대화: 12기관(본청, 지원청) 11회
- 학생자치활동 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
 - 헌법교육을 위한 교원 직무연수: 3기(초등 40명, 중등 80명)
 - 학생자치활동 교원 직무연수 15시간 운영: 10월 예정

■ 예산 및 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
법질서 존중문화구현	4,780	-	4,780	4,645	4,645	97.1	97.1
학생참여예산제	113,800	200,000	313,800	290,565	290,565	92.5	92.5
학생참여위원회 운영	77,150	-	77,150	31,179	24,486	40.4	31.7
학생자치캠프	112,800	-	112,800	81,071	60,676	71.9	53.8
계	308,530	200,000	508,530	407,460	380,372	80.1	74.8

■ 주요 현안 및 문제점

- 지역 학생참여위원회(학생회장 연합회) 네트워크 미흡
 - 학교별 학생회장 선거 시기(4월, 7월, 12월 등)가 일치하지 않아 연도 단위의 학생참여위원회 활동에 지장 초래
- 단위학교 학생자치활동 예산 사용에 대한 절차 및 제한에 대한 불편 호소
- 학교교육과정 내에서 학급자치활동에 필요한 적정 시간 확보 곤란

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 지역 학생참여위원회 지도교사 위촉을 통한 네트워크 활성화
 - 교육지원청별 지도교사 활용 예산 배정
 - 학교별 학생회장 선거 일정을 분석하여 적정 선거 시기 일원화 권장
- 단위학교 학생자치활동 관련 예산 집행 및 정산절차의 간소화를 위한 예산 담당부서와의 협의를 통해 대안 마련
- 사업부서별로 법령 및 지침에 근거하여 강제하고 있는 창의적체험 활동(자율활동) 시간의 총체적인 분석·대안을 통해 학교의 자율성 및 학급자치시간이 보장될 수 있는 적정 시간 확보

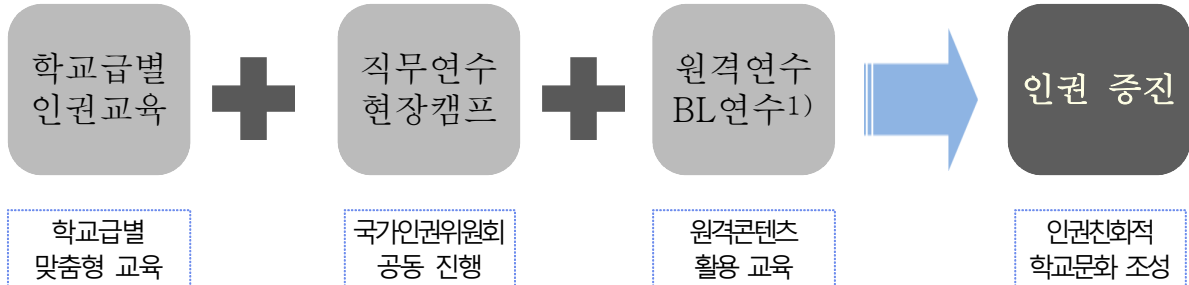
8 어울림 인권교육

■ 사업 개요

- 「서울특별시 학생인권조례, 2012.1.26.제정」 제29조 6항, 제31조 3항, 4항에 따라 인권친화적 학교문화 조성 및 안착을 위한 교육체계 구축
- 혁신미래교육을 주도하는 교원의 인권의식 향상 및 인권교육 지도능력 배양
- 연수운영 혁신 및 인프라 확충을 통한 인권교육의 질제고

📖 ‘어울림 인권교육’이란 무엇인가요?

화합과 존중의 인권친화적 학교문화 조성을 위하여 서울특별시 학생인권조례에 따라 교사·학생의 성찰·실천·성장을 지원하는 맞춤형 프로그램입니다



■ 추진 경과

- 인권교육 운영 체계 및 과정 확대
 - 2015년(총6명) → 2016년(총11명, 장학사1·전문관2·주무관1 증원)
 - 2013년(3개 과정, 10,309명 이수) → 2016년(17개 과정, 25,275명 계획)
 - 보편적 인권교육 → 학생인권, 노동인권 성인권 교육으로 외연 확대
- 교원 대상 인권강사 양성 과정 신규 운영
 - 어울림 인권강사 인력풀 지원자 공모(2016.4.19.)
 - (※ 외부 강사 46명 별도 운영)

1) BL연수(Blended Learning): 온라인 학습과 면대면 학습이 혼합된 연수

■ 예산 및 집행 현황

(단위: 천 원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
보편적 인권교육지원	174,596	-	174,596	52,596	52,596	30.1	30.1
인권교육콘텐츠 개발보급	102,700	-	102,700	15,250	15,250	14.8	14.8
학생인권교육센 터운영	267,857	-	267,857	131,397	131,397	49.0	49.0
학생인권홍보	11,900	-	11,900	11,500	11,500	96.6	96.6
학생자치네트워 크 활성화	21,922	-	21,922	21,922	21,922	100	100
계	578,975	-	578,975	232,665	232,665	40.1	40.1

■ 주요 현안 및 문제점

- 학교 현장의 인권교육 요구 파악 및 지원 체제 미흡
 - 인권정책과 학생 교육, 교원 연수의 운영 주체 분리 필요
- 교육청 타 부서와 협업을 이룰 수 있는 운영 체계 확립
 - 세계시민교육으로서의 인권교육과 학생인권교육센터의 인권교육 정체성 혼재
- 1강사 1학교(급) 파견 형식의 인권교육 운영 방식 한계
 - 기존 외부 강사 위주의 인권교육 운영에 대한 전환 필요

■ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 인권 읍부즈만 기구로서의 위상 재정립
 - 교육청 주도의 지속가능한 인권교육 운영 방향 재정립
- 교육과정 전 영역에 걸쳐 인권교육이 실현되도록 지원 체계 구축
 - 교과서 속 인권적 요소 추출을 통한 교육자료 개발·보급 지원
- 교육과정을 통한 인권교육이 실현 될 수 있는 프로그램 개발 확산
 - 인권강사 양성 과정, 인권동아리 확대 운영, 인권관련 교원학습공동체 등
- 11개 지원청, 직속기관, 및 기타 기관 등과 협업 운영 체계 확립