

제224회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

주요업무보고



2010. 8. 12

서울특별시강서교육청
(www.gsedu.seoul.kr)

차 례

I. 일반 현황

II. 강서교육 방향

III. 2010년도 주요업무

1. 학력 신장을 위한 교육 활동 지원
2. 인성·진로 교육 내실화 추진
3. 학교의 자율성·책임성 제고
4. 교육 복지의 선진화 구현

IV. 특 색 사 업

나눔과 어울림으로 하나되는 강서교육

- 실력 나눔
- 마음 나눔
- 생각 나눔

I. 일반 현황

2010. 8. 1 현재

연혁

- 1987. 9. 3 : 강서교육청 개청
- 1988. 11. 30 : 현 청사로 이전
- ※ 158-706 서울특별시 양천구 수명길 29(신월5동 17-1)

조직 및 정원

- 조 직 : 2국 6과
- 정 원 : 87명 (전문직 21명, 일반직 47명, 기능직 19명)

학교 현황

학교별	구 분	학 교 수			학급수	학생수	교원수
		공 립	사 립	계			
합 계		108	89	197	3,912	118,036	5,715
유 치 원		13	79	92	409	9,141	624
초등학교		64	1	65	2,319	66,551	3,038
중 학 교		31	9	40	1,184	42,344	2,053

평생교육기관 및 공익법인 현황

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	공익법인	개인과외
개 소	59	1,782	1,319	24	1,482

해당 행정구역

자치구명	해당 동명
강서구	가양1~3동, 공항동, 등촌1~3동, 발산1동, 우장산동 방화1~3동, 염창동, 화곡본동, 화곡1~4, 6, 8동 (20개동)
양천구	목1~5동, 신정1~4, 6, 7동, 신월1~7동 (18개동)

강서교육청 예산 현황

예산규모 : 1,531억 6,550만 5천원

(단위 : 천원)

구 분	추경예산	본예산	합계	비율(%)	비고
유아 및 초·중등 교육	21,176,419	123,160,353	144,336,772	94.2	
평생·직업교육	15,000	100,718	115,718	0.1	
교육일반	3,000	8,710,015	8,713,015	5.7	
계	21,194,419	131,971,086	153,165,505	100	

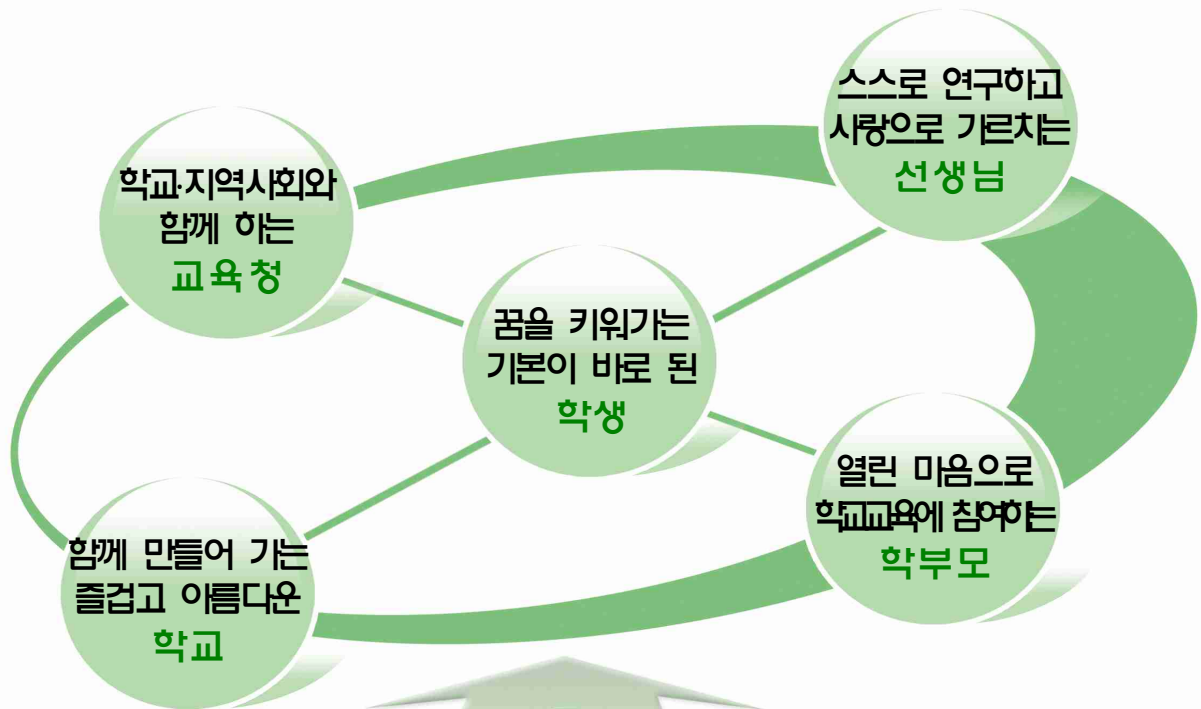
자치구 교육경비보조금 현황

(단위 : 천원)

행정구청	사 업 내 역	지원금액	비 고
강서구청 (지원규모: 25개자치구중 16위)	학교교육여건개선사업비(유,초,중)	2,400,000	유47교, 초34교, 중21교
	영어전용교실설치사업비	300,000	초6교
	원어민강사채용지원사업	520,000	초11교, 중1교
	친환경급식지원	170,000	유28교, 초12교
	소 계	3,390,000	
양천구청 (지원규모: 25개자치구중 14위)	학교교육여건개선사업비(유,초,중)	1,482,158	유47교, 초29교, 중19교
	중학교 인성교육 지원	73,935	중8교
	교육복지투자학교 지원	37,120	초3교, 중3교
	학부모설문·건의 반영등	310,000	학력증진프로그램, 도서관운영비등 현안사업
	초등학교 한자교육 지원	251,816	초17교
	학교급식지원(무농약쌀, 식자재)	500,000	초24교, 중1교
	원어민영어보조교사지원	680,000	초16교
	학교운동장 개선사업	400,000	중1교
	소 계	3,735,029	
합 계	7,125,029		

II . 강서교육 방향

학교현장이 살아 숨쉬는 강서교육



주요 추진 과제

- 학력 신장을 위한 교육 활동 지원
- 인성·진로 교육 내실화 추진
- 학교의 자율성·책임성 제고
- 교육 복지의 선진화 구현

특색 사업

나눔과 어울림으로 하나되는 강서교육

실력 나눔

마음 나눔

생각 나눔

Ⅲ. 2010년도 주요업무

- 1. 학력 신장을 위한 교육 활동 지원**
- 2. 인성 · 진로 교육 내실화 추진**
- 3. 학교의 자율성 · 책무성 제고**
- 4. 교육 복지의 선진화 구현**

1

학력 신장을 위한 교육 활동 지원

전략목표	학력신장에 힘써 공교육의 신뢰도를 높인다
성과목표	<p>1-1 맞춤형 교수·학습 내실화로 수업만족도를 높인다</p> <p>1-2 평가 방법 개선으로 사고력·문제해결력을 기른다</p> <p>1-3 독서·토론·논술교육을 내실화하여 창의적 사고력과 논리적 표현력을 기른다</p> <p>1-4 탐구·체험 중심의 과학교육 내실화로 과학적 사고력과 창의성을 신장시킨다</p> <p>1-5 우수 영재를 조기에 발굴·육성하여 미래사회를 주도할 인재를 양성한다</p> <p>1-6 e-러닝 활성화를 통한 맞춤형 교수·학습을 지원한다</p> <p>1-7 글로벌 시대의 유능한 인재 육성을 위해 영어 공교육을 강화한다</p>

성과목표 1-1 **맞춤식 교수·학습 내실화로 수업만족도를 높인다**

❏ 목적

- 학생 중심의 수준별 수업 내실화
- 교육과정 운영 개선을 위한 교과교실제 운영

❏ 추진 내용

- 맞춤식 교수·학습 내실화 지원
- 학교별 교과교실 설치 운영 확대
- 기초학력이달학생 책임지도 지원

❏ 추진 실적

- 능력과 개인차를 고려한 수준별 수업 정착 : 초·중 105교
 - 학급 내 수준별 집단 편성을 통한 수준별 수업 내실화 : 초 65교
 - 수준별 이동수업 실시(중) : 수학 39교, 영어 40교
 - 수준별 수업 교육과정운영 지원(중) : 수학, 영어
 - 수준 세분화에 따른 추가 학급 강사비 지원(중) : 48교 481,814천원
- 학교별 교과교실 설치·운영
 - 교과교실제 지정 운영 : 중 4교(방화중, 방원중, 등원중, 공향중)
- 기초학력이달학생 책임지도 지원
 - 교과학습부진학생 지도 연수 : 초 130명(4월), 중 40명(6월)
 - 교과학습부진학생 책임지도 지원 : 초·중 706학급, 662,160천원
 - 대학생 보조교사 22명 및 전담강사 40명 지원(초)
 - 강서 학력향상 지원단 및 학력향상 협력위원회 구성·운영(중)
 - 기초학습부진아를 위한 학력향상 자료집 발간(중) : 5월, 200부
 - 꿀맛닷컴 사이버학습 클리닉 운영 : 중 40교 62학급

❏ 향후 추진 계획

- 수준별 수업 장학자료 발간(중) : 12월, 수학, 영어
- 교과학습 부진학생 지도 우수사례 발표회 : 12월
- 교과학습 부진학생 지도 우수사례 개발·보급 : 12월

성과목표 1-2 평가방법 개선으로 사고력·문제해결력을 기른다

❏ 목적

- 학력 신장을 위한 평가 방법 개선
- 다양한 학력 평가 기회 확대
- 평가 전문성 신장을 위한 교원 연수의 강화

❏ 추진 내용

- 평가 및 통지 방법 개선 지속 추진
- 사이버 공간(e-평가문제은행)을 통한 우수한 평가 문항 제공
- 평가 전문성 신장 교원 연수 실시

❏ 추진 실적

- 서술형·논술형 평가 지속 추진 : 초·중 105교
 - 국어, 사회, 수학, 과학, 영어 5개교과 대상 지속 추진
 - 서술형·논술형 문항 출제 비율 점검 : 중 4월
- 학업성적 관리 평가문항 점검 : 중 7월
- 「교수·학습 개선을 위한 평가」 구현을 위한 장학 지원 : 초·중 105교
- 사이버 공간을 통한 평가 문항 제공 : 초·중 105교
- 교과학습 진단평가 및 학업성취도 평가 실시
- 「사이버자율학력평가」 실시 : 초4~중3 대상, 5개교과, 6~7월
- 사이버자율평가 문항 개발 : 초 500문항, 중 300문항
- 「장학 지원단」 운영을 통한 평가 개선 및 학업성적관리 컨설팅 : 초·중 105교

❏ 향후 추진 계획

- 꿀맛닷컴 활용도 제고를 위한 교사 연수 : 초·중 9월
- 평가 및 통지방법 개선을 위한 교무·연구 부장 워크숍 : 중 11월
- 타당도·신뢰도 있는 평가 문항 개발을 위한 연수 : 중 11월
- 평가 전문성 신장을 위한 중등 장학지원단 워크숍 : 중 11월

성과목표 1-3

독서·토론·논술 교육을 내실화하여 창의적 사고력과 논리적 표현력을 기른다

❏ 목적

- 비판적 사고력 및 논리적 표현력, 창의력, 문제해결력 신장
- 독서·토론·논술 교육을 통한 자기주도적 학습능력 신장
- 독서습관 생활화 및 진로탐색 기회 제공

❏ 추진 내용

- 「서울 학생 독서 오거서 운동」 지속 전개
- 교과와 연계한 토의·토론·논술 교육 내실화
- 학교도서관 운영 활성화 지속 추진

❏ 추진 실적

- 「서울 학생 독서오거서 운동」 지속 전개 : 초·중 105교
 - 독서 생활화를 위한 「아침 10분 독서 운동」 전개 : 초·중 105교
 - 독서 300운동 강화 거점학교 운영 : 등마초
 - 서울 학생 독서 오거서 운동 거점학교 운영 : 금옥중
- 교과와 연계한 토의·토론·논술 교육 내실화(중)
 - 사제 동행 독서·토론·논술 동아리 지원 : 7팀, 팀별 1,000천원
 - 사제 동행 독서·토론·논술 동아리 운영 : 9팀
- 학교도서관 운영 활성화 지속 추진
 - 환경개선사업 지원 : 백석초, 50,000천원
 - 기본 장서 질 개선 사업 지원 : 초 5교, 중 4교(교당 3,000천원)
 - 운영프로그램 우수학교 지원 : 초 1교, 중 1교(교당 3,000천원)
 - 지역문화센터화 사업 : 성재중, 10,000천원

❏ 향후 추진 계획

- 독서교육 실천사례 연구대회 : 초·중 10월
- 독서토론대회 실시 : 초 11월
- 강서 중등 독서·토론·논술 아카데미 실시 : 8월, 40교, 82명
- 강서 중등 토론 한마당 실시 : 8월, 26교, 78명
- 강서 중등 독서·논술 한마당 실시 : 40교(학생 82명, 학부모 82명)
- 독서·토론·논술 자료 개발·보급 : 초 12월, 중 8·9·11월(총 4종)

성과목표 1-4

탐구·체험 중심 과학교육의 내실화로 과학적 사고력과 창의성을 신장시킨다

❑ 목적

- 탐구·실험 중심의 과학교육 내실화
- 과학문화 확산을 위한 다양한 체험 프로그램 운영

❑ 추진 내용

- 교과전문성 신장을 통한 교수·학습의 질 향상
- 과학교육 여건 개선 및 지원 확충
- 과학중심학교 운영 및 체험교육 기회 확대

❑ 추진 실적

- 교과전문성 신장을 통한 교수·학습의 질 향상
 - 초등 3·4학년 과학과 실험 직무연수 : 3~4월, 320명, 15시간
 - 초등 과학과 실험 직무연수 : 7월, 36명, 60시간
- 과학교육 여건 개선 및 지원 확충
 - 과학실험실 현대화 추진 : 초 4교, 중 2교, 125,600천원
 - 기술·가정실 현대화 추진 : 초 1교, 중 1교, 60,000천원
- 우수 과학인재 발굴 육성을 위한 과학중심학교 운영 : 초 1교, 중 1교
- 수학·과학·환경 프로그램 운영을 통한 체험교육 기회 확대
 - 찾아가는 맞춤형 「강서희망과학교실」 운영
 - 6~7월, 초 24교, 34회, 698명
 - 수학·과학·환경 동아리 지원 : 초 1교, 중 1교
- 탐구력과 창의력 신장을 위한 과학 프로그램 운영 내실화
 - 여름과학동산 운영 : 7월, 중 77명
 - 발명교실 : 제1발명교실 2,639명, 제2발명교실 4,062명
 - 청소년과학탐구대회 : 5월, 초 149명, 중 88명
 - 학생과학발명품경진대회 : 4월, 초 110명, 중 64명
 - 중학생 수학·과학경시대회 : 5월, 수학 79명, 과학 106명

❑ 향후 추진 계획

- 학생탐구발표대회 9월, 초등과학동산 10월
- 2007개정 교육과정 중등과학교사 연수 : 12월

성과목표 1-5

우수 영재를 조기에 발굴·육성하여 미래사회를 주도할 인재를 양성한다

❑ 목적

- 영재 조기 발굴 및 교육 기회 확대
- 창의성과 잠재능력 계발을 통한 자아실현 도모
- 영재교육 내실화를 위한 지원 강화

❑ 추진 내용

- 학생들의 창의성과 잠재능력 계발을 위한 우수 영재 발굴·육성
- 학생의 개별 특성에 맞는 다양한 영재교육 심화학습 프로그램 운영
- 내실있는 영재교육 운영을 위한 담당교원의 전문성 신장 지원 강화

❑ 추진 실적

- 영재교육원 및 영재학급 운영
 - 영재교육원 운영 : 초 4교 160명, 중 6교 240명
 - 초등 지역 공동 영재학급 운영 : 초 6교 140명
 - 방과후학교 영재학급 증설 : 초 12교 325명, 중 3교 140명
- 영재교육 프로그램 운영
 - 여름캠프 및 현장체험학습 실시 : 초 4영역 279명, 중 5영역 260명
 - 영재교육원 홈페이지 운영을 통한 영재교육 내실화
- 영재교육 지도강사 워크숍 : 초·중 각 2회(1월, 5월)
- 영재교육과정을 위한 강사 워크숍 : 초 26명, 중 56명

❑ 향후 추진 계획

- 영역별 창의적 산출물 발표대회 개최 : 9월
- 영재교육 학부모 연수 : 9월
- 영재교육원 운영보고서 발간 보급 : 초·중 12월
- 영재교육원 홈페이지 보완 : 12월
- 영역별 영재교육연구회 조직·운영 : 12월

성과목표 1-6 e-러닝 활성화를 통한 맞춤형 교수·학습을 지원한다

❏ 목적

- 사이버 교육활동 서비스 지원 확대
- 정보화교육 내실화

❏ 추진 내용

- 사이버 공간을 통한 맞춤형 교수·학습 내실화 지원
- 정보화교육 여건 개선을 위한 정보화기기의 선진화
- 교원 정보화 능력 신장을 위한 교원 연수 지원

❏ 추진 실적

- 사이버 자율 학력평가 운영 : 초·중 105교
- 수업지원단 운영 : 중 10개
- 학생 정보화 능력 신장을 위한 지원
 - 서울특별시 정보올림피아드 예선 실시 : 초 334명, 중 422명
- 교원 정보화 능력 신장을 위한 특수분야연수기관 운영
 - ICT 정보소양 과정 : 초 1교, 중 3교
 - 역량강화연수 과정 : 초 3교
- 학교 홈페이지 구축 지원 : 초 26교, 중 16교
- ICT 활용교육 활성화를 위한 컴퓨터 및 교단선진화기기 보급
 - 학교컴퓨터 : 교원·교육용 373대(유 8대, 초 145대, 중 220대)
 - 교단선진화기기 : 영상장치 88대(유 5대, 초 9대, 중 74대)

❏ 향후 추진 계획

- 강서교육청 정보의 바다 탐구대회 개최 : 9월
- 컴퓨터 꿈나무 발굴·표창 : 12월
- 학교 정보화 기기 교체(2차) : 9월
 - 교육·교원용 컴퓨터 721대 798,797천원
 - 영상장치 51대 96,900천원

❏ 목적

- 의사소통 중심의 실용 영어교육 강화
- 학생의 흥미 및 동기 유발을 위한 다양한 영어교육 기회의 제공
- 영어교사의 수업역량 강화를 위한 질 높은 연수기회 제공
- 영어 친화적 교육환경 조성

❏ 추진 내용

- 영어 체험기회 확대
- 개인차를 고려한 학습자 중심의 영어교육 실시
- 영어(담당)교사의 수업지도 능력 배양
- 원어민 영어 보조교사 및 영어회화 전문강사 활용의 내실화
- 영어공교육 강화 선도학교의 효율적 운영

❏ 추진 실적

- 다양한 영어체험 프로그램 실시
 - 강서 중등 ACE UP 영어캠프 : 중 223명
 - 서울영어체험교육원 영어캠프 : 초 60명
 - 저소득층자녀 지원 방학단기집중영어교육프로그램 : 초 10교, 506명
- 영어교사 역량 강화를 위한 TEE 능력 향상과 워크숍 실시
 - TEE 인증제 참여율 제고(TEE-KT 응시) : 초 39명, 중 10명
 - TEE-A 교사 초 18명, 중 3명, TEE-M 교사 초 8명, 중 2명
 - 영어로 진행하는 영어수업 시연 및 워크숍 : 초 2회, 중 2회
 - 원어민 영어보조교사 협력수업 수업시연 및 워크숍 : 중 1회
 - 영어회화 전문강사 역량강화 워크숍 : 초 2회
- 초등 영어 교과전담교사 지도제체 강화 : 초 65교
- 원어민 영어보조교사 활용의 내실화
 - 수업능력 향상을 위한 원어민 워크숍 : 2회

- 한국문화 이해를 돕기 위한 원어민 서울문화체험 : 1회
- 강서 ACE UP 영어캠프 대비 원어민 워크숍 : 중 3회
- 수준별 이동수업의 내실화 지원
 - 영어회화전문강사 배치 : 초 64교 35명, 중 26교 36명
- 영어전용교실 설치·운영 확대 : 초 48교, 중 24교
 - 영어전용교실 활성화를 위한 매뉴얼 활용
 - 영어전용교실 활용 영어수업공개 : 초 11교
- 영어공교육강화 선도학교 운영 : 남명초, 영경중

▣ 향후 추진 계획

- 영어(담당)교사 및 원어민영어보조교사 수업 전문성 신장을 위한 워크숍 : 10월, 1회
- 영어회화 전문강사 역량강화 워크숍 실시 : 중 1회
- 신규배치 원어민 영어보조교사 수업장학 : 9월, 초 25교 중 14명
- 영어체험교육원 영어캠프 실시 : 9월, 중 240명
- 영어로 진행하는 영어수업 수업시연 및 워크숍 : 2회
- 영어전용교실 활용 영어수업 공개 : 중 2교
- 영어 공교육 관련 우수 사례 발굴 및 보급
 - 선도학교 공개보고회 : 1회, 초 1교, 중 1교
- 단위학교 영어캠프 역량강화를 위한 워크숍 실시 : 12월

2**인성 · 진로 교육 내실화 추진**

전략목표	인성 · 진로교육을 내실화하여 민주시민을 육성한다
성과목표	2-1 실천 중심의 인성교육으로 타인을 배려할 줄 아는 학생을 육성한다 2-2 진로교육을 강화하여 미래를 스스로 개척하는 학생을 육성한다 2-3 체육·보건·영양·수련교육을 내실화하여 심신이 건강한 학생을 육성한다 2-4 건전한 국가관과 열린 마음을 지닌 세계 시민을 육성한다

성과목표 2-1

실천 중심의 인성교육을 강화하여 타인을 배려할 줄 아는 학생을 육성한다

❑ 목적

- 민주시민교육과 준법 질서 교육을 통한 안전한 학교 문화 조성
- Wee 프로젝트 운영 지원과 학교 안전망 구축 지원을 통한 학교 폭력 예방 및 근절

❑ 추진 내용

- 학교 생활 규정의 자율 제·개정 준수
- Wee 프로젝트 운영 확대에 부응 학생 체계적 지원과 학교폭력 예방을 위한 지원 강화
- 생명존중 교육 강화
- 다양한 소질 적성 계발 교육을 통한 바람직한 학생 문화 조성
- 인터넷 및 휴대전화 사용 예절 실천 강화

❑ 추진 실적

- 준법 질서 의식 강화
 - 기본이 바로 된 어린이 기르기 자율 실천과제 선정·추진 : 초 65교
 - 6학년 담임교사 생활지도 연수 : 초 65교 428명
 - 교육청 및 법원간 멘토링 시스템 운영 : 중 40교
- 규칙과 약속을 지키는 학교문화 조성
 - 학교 생활 규정 자율 제·개정 : 초·중 105교
 - 그린마일리지 디지털시스템(상벌점제) 운영 : 초 1교, 중2교
- 가정과 함께하는 생활교육 강화 : 초·중 105교
 - 어르신 공경 생활화 운동 전개
 - 학부모와 함께하는 가정교육 활성화 프로그램 추진
- 바람직한 학생 문화 조성
 - 밝고맑은노래부르기 합창대회 : 초 6월, 중 8월
- 학교폭력 예방활동 강화
 - Wee 센터 상담 활동
 - 초 436명, 중 3,252명, 고 1,330명, 교사 1,380명, 부모 3,232명

- Wee 클래스 설치 운영 : 초 3교, 중 5교
- 전문상담인턴교사 배치 : 초 2교, 중 6교
- 학교 폭력 예방을 위한 안전망 구축
 - 학교안전지대 내 CCTV 설치 : 초 65교 400대, 중 39교 275대
 - 배움터지킴이 활동 강화
 - 퇴직 유희인력을 활용한 학교폭력예방 및 근절 : 초 65명, 중 40명
 - 등·하교길 교통 및 안전지도 31,760회, 상담활동 4,148회
 - 교내·외 순회 지도를 통한 학교폭력예방 40,203회
 - 학교폭력 예방교육 및 학교 상담 활동의 전문화
 - 학교폭력 예방교육 실시 : 초·중 105교
 - 학생상담자원봉사제 운영 : 초 29교 109명, 중 25교 110명
 - 지구별 통합협의회 구성·운영 : 10개 지구
- 생명 존엄 의식 함양 교육
 - 생명 존엄성과 소중한 자신의 삶에 대한 이해 증진 : 초·중 105교
 - 교과 및 재량·특별활동과 연계한 생명 존중 교육 : 초·중 105교
 - 생명존중교사 연수 : 중 40명
- 각종 표준화 심리검사 및 결과를 기초로 상담 강화
 - 학년 초 심리검사 : 연 1회
- 인터넷 및 휴대폰 예절지키기 실천 강화 : 초·중 105교
 - 정보통신윤리교육 및 인터넷 중독 예방교육 실천
 - 휴대폰 안가지고 다니기 운동 전개 및 학교생활규정 정비

▣ 향후 추진 계획

- 2학기 친구사랑 주간 운영 : 9월
- 건전한 졸업식 행사를 위한 캠페인 및 계도활동 : 2011년 2월
- 건전한 학교 축제문화 형성을 위한 특별활동발표회 학교별 개최
- 강서학생축제 개최 : 10월
- Wee 클래스 설치 : 8월, 초 1교, 중 3교

❏ 목적

- 체계적인 맞춤형 진학·진로 지도로 자기 주도적 진로 설계 능력 함양
- 단위학교의 진로교육 역량 강화

❏ 추진 내용

- 교원의 진학·진로교육 전문성 신장 연수
- 청소년 커리어코치를 활용한 맞춤형 진학·진로지도
- 학부모에게 질 높은 진학 진로 정보 제공
- 학생의 특성과 발달단계를 고려한 실천·체험 중심 진로교육

❏ 추진 실적

- 교원 대상 진로·진학 연수 : 2회
- 관내 중학교 교감 진로지도 설명회 : 1회
- 「진로지도지원단」 구성·운영 : 중 39교
- CEO 및 진로전문가 특강 : 중 8교
- 진로체험주간 및 진로찾기대회 운영 : 초·중 105교
- 직업교육과 특성화고 진로지도 : 중 1회, 교원·학부모 200명
- 일반계고등학교 진로지도 설명회 : 중 1회, 중3 학부모 200명
- 자기주도학습 전형 진학 설명회 : 중 1회, 학부모 450명
- 청소년 커리어코치를 활용한 진로교육 : 초 4교 4명, 중 6교 6명

❏ 향후 추진 계획

- 2011학년도 일반계고 진학 설명회 : 10월
- 특성화고등학교 진학설명회 : 10월
- 중3 담임교사 및 학부모 진로지도 연수 : 9월
- 제5회 서울직업교육박람회 및 진로교육나눔터 참관 : 10월
- 진로코디네이터 운영

성과목표 2-3

체육·보건·영양·수련교육을 내실화하여 심신이 건강한 학생을 육성한다

❑ 목적

- 기초체력 증진을 통한 체육교육의 내실화
- 보건, 영양교육을 통한 비만 등 예방교육 강화
- 투명성 제고를 위한 수련교육·수학여행 현장 점검 강화

❑ 추진 내용

- 자율체육활동의 활성화 및 학교스포츠클럽 등록을 제고
- 체육교사 전문성 신장 직무연수 프로그램 운영
- 취약종목 저변 확대 및 학교운동부 활성화
- 학생건강체력평가제(PAPS) 시행
- 학생건강 증진을 위한 건강교실 운영
- 투명성 제고를 위한 수련활동·수학여행 현장 점검

❑ 추진 실적

- 자율체육활동의 활성화 및 학교스포츠클럽 등록을 제고
 - 학교스포츠클럽경기 우리교육청대회 : 6종목, 2,673명
 - 학교스포츠클럽 학생 등록율 : 59%
- 체육교사 전문성 신장 직무연수 : 6월, 중 34명
 - 초등학교 스포츠강사 배치 : 15교
 - 자전거 문화교육 활성화 학교 7교, 시범학교 1교
- 취약종목 저변 확대를 위한 각종 경기대회 개최 : 육상 6월, 수영 7월
- 학교 운동부 활성화 지원
 - 체육 종목별 시범학교 운영 : 초 3교, 중 2교
 - 전국소년체육대회 참가현황

구분	참가선수		참가종목	참가학교	비고
초	65명	총131명	8종목	13교	8월11일 ~ 8월14일
중	66명		13종목	14교	

- 체육특기학교 지정·운영
 - 초 15교 9종목 19팀, 중 19교 16종목 29팀
- 방학 중 스포츠교실 운영 및 참가 : 초·중 14교, 17종목, 325명
- 학생건강 증진을 위한 PAPS(학생건강체력평가제) 시행
 - PAPS관련 장비구입 지원 : 초 65교 214,500천원(3월), 중 40교 예정
- 보건교육 및 영양 관련교육 내실화
 - 체계적인 보건교육(성, 약물, 정신, 전염성 질환, 건강교육 등) 실시
 - 재량시간(17시간), 초 5·6학년, 중학교 선택 교과목 운영
 - 흡연예방, 금연·금주 등 약물남용 예방교육 강화 : 초·중 105교
 - 금연선도학교 : 중 1교(백석중)
 - 학생의 자기건강관리능력 향상 교육
 - 보건소 및 유관기관 연계 비만 예방 건강교실 운영 : 초·중 13교
 - 성폭력, 성매매 예방 등 성교육 실시 : 학년별 10시간 이상
 - 영양상담 및 식생활 교육 강화 : 재량시간 활용
- 교육적이고 안전한 수학여행 및 수련교육 실시
 - 맑은 수련교육 및 수학여행 구현을 위한 담당자 연수 : 3회
 - 수학여행 실시 : 초 26교, 중 22교
 - 학년·학급 단위 수련교육 실시 : 초 43교, 중 37교
 - 수련교육 직무연수 참가 : 초 3명, 중 2명
 - 투명성 제고를 위한 현장 점검 실시 : 4~6월, 초 5교, 중 4교
- 각종 청소년단체 활동 강화 : 등록단체 112개(초 86개, 중 26개)

▣ 향후 추진 계획

- 교육장배 학년별육상경기대회 개최 : 9월, 700명, 목동운동장
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 참가 : 11월, 80명
- 서울시교육감배 수영대회 참가 : 11월, 서울체고
- 교육장배 초등학교 체조대회 개최 : 10월, 강신초
- 수학여행·수련활동 현장 점검 실시 : 9~11월

❏ 목적

- 건전한 통일 안보관 확립
- 다문화가정 자녀의 교육지원 확대

❏ 추진 내용

- 민족 동질성 회복을 위한 통일교육 강화
- 문화 격차 해소를 위한 북한이탈학생 멘토 멘티 연결 사업
- 다문화 이해 교육 지원 활동 강화

❏ 추진 실적

- 건전한 통일안보관 확립을 위한 학예행사
 - 초·중 글짓기, 그리기, 나의 주장 발표대회 : 6월, 초·중 105교
- 건전한 통일안보관 확립을 위한 통일토론대회 : 7월, 중 40교
- 서울학생 안보체험교육 참가 : 중 5교 297명
- 북한이탈학생 여름캠프 참가 : 8월, 초·중 교사 38명, 학생 83명
- 북한이탈학생 멘토링 사업 : 초 120명, 중 51명
- 다문화가정 자녀 지원 활동
 - 한국어반 운영 : 초 4교(수명초, 신남초, 염강초, 화곡초)
 - 방과후 교육활동비 지원
 - 초 47교 250명 76,700천원, 중 11교 16명 4,480천원
 - 귀국자 특별학급 지원 : 목원초 2학급 11,400천원
 - 다문화가정 대학생 멘토링 : 초 11교 45명
- 다문화 가정 자녀의 문화 체험 기회 확대
 - 한국문화 체험캠프 참가 : 초 12교 23명, 중 6교 9명
 - 다문화 이해교육 : 초·중 54학급 1,728명
- 다문화 이중언어 교수 요원 배치 : 초 9교

❏ 향후 추진 계획

- 통일안보관확립 현장체험교육 : 9~11월, 초 16교, 중 4교
- 한국어반 지속 운영 : 초 2교(염강초, 신남초)
- 다문화 가정 학부모 지원프로그램 운영 : 11월

3**학교의 자율성·책임성 제고****전략목표** **단위학교 책임경영제를 확립하여 교육만족도를 높인다****성과목표**

3-1 책임을 다하는 학교풍토 조성으로 공교육의 신뢰도를 높인다

3-2 연구하며 가르치는 학교문화 조성으로 학교교육력을 제고한다

3-3 학교공동체와 함께 노력하여 교육선진화를 실현한다

3-4 행·재정시스템의 개선으로 교육행정의 효율성을 제고한다

3-5 학교 자율화의 정착을 돕는 감사활동으로 서울교육의 청렴도를 높인다

성과목표 3-1

책임을 다하는 학교풍토 조성으로 공교육의 신뢰도를 높인다

❏ 목적

- 신뢰성 있는 교원능력개발평가 실시
- 교육활동 중심의 상시 학교평가체제 구축

❏ 추진 내용

- 교원능력개발평가 전면실시를 위한 연수 및 홍보
- 교장, 교감 학교경영능력 평가 실시
- 교사 교원능력개발평가 실시

❏ 추진 실적

- 교원능력개발평가 관련 교장·교감 회의 및 연수 : 초 8회, 중 6회
- 교원능력개발평가 컨설팅을 위한 지역 협의체 구성·운영
 - 4월, 초 7개, 중 8개
- 교원능력개발평가 실시 연수 및 홍보
 - 평가관리자 및 평가실무자 연수 : 초·중 각 2회
 - 교원능력개발평가 평가관리위원회 구성 및 학부모, 지역위원, 학교 운영위원 연수 : 초·중 각 2회
 - 교육청, 학교 홈페이지를 통한 커뮤니티 운영 및 배너 설치 : 4월
 - 동영상, 포스터, 리플릿 3종 배부 : 5월(교원, 학생, 학부모용)
- 교원능력개발평가 온라인 평가 전면 실시 : 초·중 105교
- 학교평가와 연계한 담임장학 실시: 초·중 각 2회(4월, 6월)

❏ 향후 추진 계획

- 교원능력개발평가 결과 통보 및 자기능력개발계획서 작성 제출 : 9월
- 교원능력개발평가 결과보고서 작성 : 10월말
- 교원능력개발평가 평가지표에 따른 맞춤형 연수 및 연수비 지원 : 2월
- 공정하고 객관성 있는 교장, 교감 학교경영능력 평가 실시 : 1월

❏ 목적

- 교원의 전문성 신장 지원 중심의 학교문화 조성
- 교원의 수업전문성 신장을 위한 연수 지원 체제 구축
- 맞춤형 교수·학습 개선 지원 강화

❏ 추진 내용

- 교원 연구활동 지원 내실화
- 수업전문성 신장을 위한 강서 **Best Teaching** 프로젝트 추진
- 연수의 효율성 제고를 위한 노력
- 단위학교 지원체제 구축

❏ 추진 실적

- 교육과정의 자율적·창의적 운영 지원
 - 각급학교 우수 학교교육과정 및 학교교육계획서 표창 및 상설 전시
 - 학생, 학부모, 교사가 함께 실현해 가는 학교교육과정 지원
 - 각급학교 우수 장학자료 상설 전시
- 수업방법개선 연구교사제 운영 : 초 23팀 46,000천원
- 학교단위 수업방법개선팀 운영 : 중 3교 18,000천원
- 교육방법혁신 연구팀 운영 : 초 21팀 80,000천원
- 학교 교육력 제고를 위한 연구 교사제 운영 : 초 12팀, 중 22팀
- 교과협의회, 자율장학, 교과교육 연수 활성화 지원
 - 초등학교 : 교과교육연구회 17개 8,400천원, 지구자율장학회 7개 7,000천원, 교과교육 연수 17회
 - 중학교 : 교과교육연구회 17개 7,500천원, 지구자율장학회 4개 4,000천원, 교과거점학교 12교 4,800천원, 교과교육 연수 5회
- 수업달인의 수업시연릴레이
 - 초 4개 교과, 8회, 304명, 중 5개 교과, 10회, 350명
- 신규임용교사 추수연수 : 초 90명, 중 106명

- 영어담당교사 및 원어민영어보조교사 워크숍 : 초 365명, 중 50명
- 전체 교원 대상 「직무연수 의무 이수제」 추진 참여
 - 연간 최소 15시간 이상 의무적 이수 : 초·중 105교
- 권역별 연수 협력학교 운영 : 양명초
- 학교 희망을 반영한 컨설팅 장학 : 초 31교 36회

▣ 향후 추진 계획

- 수업방법개선 연구교사 연구발표대회 : 초 10~11월
- 교육방법혁신 연구팀 최종 평가회 : 초 11월
- 교과교육연구회 연수 및 수업공개 : 초 9~12월, 중 9~11월
- 교과거점학교 연수 및 수업공개 : 중 9~12월
- 수업달인의 수업시연릴레이 지속 추진 : 초 13회, 중 16회, 9~11월
- 우수 수업 시연 동영상 보급 : 초·중 105교
- 강서 수업시연단 워크숍 : 초 21명, 중 20명, 1월
- 교과별 수업우수교사(VIP-Teacher) 발굴 및 수업기법 활용 전수 : 중 12월
- 「찾아가는 맞춤형 연수」 등 다양한 연수 참여
 - 특수 분야 연수기관 운영 : 초 9개 과정, 중 6개 과정
- 교원자비부담 연수비 지원 : 1인당 연간 100천원 이내
- 학교 희망을 반영한 컨설팅 장학 지속 실시
 - 초 22교 27회, 중 13교 18회

성과목표 3-3 학교공동체와 함께 노력하여 교육선진화를 실현한다

❏ 목적

- 학교정보공시제의 정착
- 교육 공동체의 학교 교육 참여 기회 확대

❏ 추진 내용

- 정보공시제 정착 위한 연수 및 점검, 학교 교육활동 홍보 강화
- 학교운영위원회 운영 내실화 지원 및 학교공동체 참여 문화 확산
- 학부모의 여건을 고려한 맞춤형 학부모 교육 지원

❏ 추진 실적

- 학교정보공시제 정착을 위한 연수 및 점검
 - 학교정보공시제 학교 담당자 연수 : 5월, 105교
 - 학교정보공시제 학교 현장 점검 : 7월, 4교
- 학교 교육활동 홍보 : 초·중 105교
 - 홈페이지, 가정통신문 등을 이용한 사전정보 공개
 - 메일링서비스, SMS 문자서비스, 학교알리미(schoolinfo.go.kr) 활용
 - 「학교 공개의 날」 운영
- 효율적인 학부모상담 운영을 위한 연수 : 3월, 초 104명
- 학부모상담 주간 운영 : 초·중 105교
- 학교운영위원회 운영 내실화
 - 학교운영위원회 운영위원 연수 : 4월, 초·중 학부모, 교원위원 315명
- 시범학교 운영 : 양천초(학부모 참여), 화원중(학교공동체)
- 학부모교육 지원 강화
 - 학부모교육 거점학교 운영 : 초 3교, 중 2교, 7회 1,090명 연수
 - 찾아가는 학부모교육 운영 : 초 9교, 중 6교, 14회 1,970명 연수
 - 좋은 부모되기 위한 학부모 교육(6월) : 학부모 200명

❏ 향후 추진 계획

- 학교정보 공시자료 정확도 개선을 위한 자료 점검
- 「좋은 부모되기」 학부모교육 : 연중
- 사이버 학부모교육 프로그램 홈페이지 탑재 : 9월

성과목표 3-4

행·재정시스템의 개선으로 교육행정의 효율성을 제고한다

❑ 목적

- 조직 역량 강화를 통한 효율성 제고
- 행정시스템 효율화 지속 추진
- 합리적 자원 배분과 건전 재정 기반 구축

❑ 추진 내용

- 교육청 성과지표 개발 및 목표값 설정
- 학교 행정실 성과평가 추진
- 기능직공무원 시설기능과정 추진
- 교육정책 홍보 및 대외 협조 체제 구축
- 행정시스템 운영 고도화
- 효율적인 교육 재정 운영을 위한 외부 자원 발굴

❑ 추진 실적

- 성과지표 개발 협의회 : 4월
- 교육청 성과지표(30개)에 대한 목표값 설정 : 5월
- 성과관리 평가 추진계획 수립 : 7월
- 학교 행정실 성과관리 연수 실시 : 96명
- 기능직공무원 시설기능과정 연수 : 7월, 56명
- 교육정책 홍보 활동
 - 중앙 및 지역방송, 일간지, 지역신문 보도 : 15건
 - 기타 교육청 홈페이지 등 다양한 홍보 활동 추진 : 190건
- 교육행정정보시스템(NEIS) 운영 활성화를 위한 연수 : 7회, 246명
- 행정요원 정보화 업무 능력 향상을 위한 정보화 교육 : 6회, 175명
- 지자체 교육경비보조금 확충
 - 강서구 3,390,000천원, 양천구 3,735,029천원

❑ 향후 추진 계획

- 성과지표 중간점검 9~12월, 성과관리 개인역량평가 12월
- 장애인·노령자 등 정보 소외계층의 홈페이지 접근성 개선 : 10~12월
- 지자체와 교육청간의 교육협의회 정례화를 통한 의사소통 기회 확대

성과목표 3-5

학교자율화의 정착을 돕는 감사활동으로 서울교육의 청렴도를 높인다

❑ 목적

- 「맑은 서울교육, 클린강서 365」 추진으로 청렴도 향상
- 현장 지원 중심의 감사 활동 전개

❑ 추진 내용

- 「맑은 서울교육」 추진 및 청렴윤리의식 강화로 청렴분위기 조성
- 교육 여건 변화에 따른 예방·지원중심의 감사 업무 효율성 제고

❑ 추진 실적

- 청렴문화 '청렴한 강서교육' 조성
 - 2010 반부패·청렴 종합대책 교장, 행정실장 연수 : 2월
 - 초·중학교장, 행정실장 청렴실천 결의대회 및 청렴서약 : 2월
- 청렴도 제고 및 공직윤리 강화
 - 청렴교육(공무원행동강령 포함) 및 연수 : 4회
 - 불법찬조금 예방·근절 위한 홍보 및 지도방문 : 초·중 105교
- 제도개선 종합대책 추진
 - 학교급식, 운동부, 수련활동, 학원 및 교습소 관계자 연수 : 8회
- 반부패 교육 및 홍보
 - 청렴교육(사이버 청렴교육 포함) 강화 : 1인당 6시간
- 예방 및 지원중심의 감사업무 효율성 제고
 - 감사 지적사례 및 업무매뉴얼 공개 : 3회(공문, 홈페이지)

❑ 향후 추진 계획

- 교육 비리 근절을 위한 감사활동 강화
- 부패취약분야 제도개선 등 「맑은 서울교육」 지속 추진
- 「1·2·3 컨설팅감사」 및 「취약·정책 분야 집중 감사」 실시

4**교육 복지의 선진화 구현**

전략목표	교육가족 모두가 행복한 선진 교육복지 환경을 조성한다
성과목표	4-1 교육격차 해소를 위한 지원을 확대한다
	4-2 선진 교육환경을 조성하여 학생과 교직원의 복지를 증진한다
	4-3 유아·특수교육 내실화를 위한 지원을 강화한다
	4-4 평생교육 지원 체제를 강화하여 평생학습 기회를 확대한다
	4-5 사학 지원을 확대하여 공·사립학교 간 균형 발전을 도모한다

성과목표 4-1 교육격차 해소를 위한 지원을 확대한다

❏ 목적

- 저소득층 밀집지역 학교의 "교육지원우선지구" 지정·운영으로 다양하고 실질적인 교육기회 제공 및 교육격차 해소
- 저소득층·소외계층의 교육 기회 확대로 교육복지 실현

❏ 추진 내용

- 교육복지투자우선지역학교 및 좋은학교만들기 자원학교 운영 지원
- 저소득층 유아교육비, 중학교 학비, 방과후학교 자유수강권 지원

❏ 추진 실적

- 교육복지투자우선지역학교 지정·운영
 - 교육복지투자우선지역학교 : 유·초·중 28교, 4,163명, 2,092,537천원
 - 지역네트워크 운영 및 지역기반형 공동사업 지원 : 24기관 233,300천원
- 좋은학교만들기 자원학교 운영 지원 : 초·중 17교 1,273,277천원
 - 담임장학(초 3월, 6월), 협의체 운영(월정초)
- 저소득층 유치원 교육비 지원 : 3,302명 3,324,666천원
- 저소득층·소외계층 학생 지원
 - 중학교 학비 8,543명 532,448천원
 - 정보화 지원 : PC 145명 159,790천원, 인터넷통신비 1,761명 선정
 - 방과후학교 자유수강권 : 초·중 101교 8,798명, 377,690천원

❏ 향후 추진 계획

- 「서울형 혁신학교」 운영 대비 계획 수립·추진
 - 「서울형 혁신학교」 TF팀 구성 : 8월
 - 서울교육연수원 주관 "혁신학교 연수" 참여 및 전달연수 : 8~9월
 - 벤치마킹을 위한 선도학교 방문 : 8월
- 교육복지투자우선지역 지원 학교 실무자 워크숍 및 운영 평가 : 12월
- 저소득층·소외계층에 대한 유아학비, 중학생 학비, 인터넷통신비, 방과후 자유수강권 계속 지원

❏ 목적

- 공부하기 좋은 선진 교육환경 조성
- 학교급식 질 향상, 웰빙(Well-being) 급식 환경 구축
- 학교 환경 위생 관리 강화

❏ 추진 내용

- 과밀학급 해소를 위한 학생 수용여건개선
- 쾌적한 교육환경 조성 및 노후시설개선
- 학생 건강을 위한 학교급식의 안전성 확보
- 안전하고 깨끗한 먹는 물 제공을 위한 위생·안전관리 강화
- 학생 건강 증진을 위한 건강검사 강화
- 학교 보건실 현대화 사업 지속 추진
- 저소득층 자녀 학기중 급식비 지원
- 초·중학교 직영급식 전환 및 친환경 무상급식 추진

❏ 추진 실적

- 학생 수용 여건 개선
 - 학교신설 : 1교(신은초), 2011년 3월 개교예정
 - 토지매입(11,431㎡) 22,976,000천원, 건설비 17,824,842천원
 - 교실증축 : 2교(금옥중, 양천중), 2,420,000천원
 - 항공소음피해학교 지원사업과 병행하여 추진(설계 중)
- 강당 겸 체육관 증축사업
 - 재정사업 : 8교, 11,849,000천원
 - 공사중 : 등양초, 서정초, 염강초, 백석중, 송정중
 - 설계중 : 발산초, 양강초, 등원중
 - BTL사업 : 5교
 - 공사완료 : 백석초, 삼정초, 신목초, 양천초, 방화중
- 기타시설 증축사업 : 1교, 964,500천원
 - 설계 중 : 백석중 특별교실 증축
- 항공소음피해학교 시설지원사업 : 6교, 8,440,000천원

- 학교공동이용시설증축
 - 설계중 : 강서초, 강월초, 신원초, 금옥중, 양서중, 양천중
- 노후시설 교육환경개선사업 추진 : 15,776,000천원
 - 화장실개선 : 6교(초 5교, 중 1교), 1,680,000천원
 - 창호교체 : 7교(초 6교, 중 1교), 1,165,500천원
 - 바닥보수 : 7교(초 6교, 중 1교), 1,850,000천원
 - 외벽보수 : 7교(초 7교), 3,051,000천원
 - 방수공사 : 16교(초 11교, 중 5교), 1,297,500천원
 - 소방시설개선 : 5교(초 4교, 중 1교), 830,000천원
 - 전기시설개선 : 4교(초 4교), 280,000천원
 - 냉난방시설개선 : 6교(초 4교, 중 2교), 1,846,000천원
 - 외부환경개선 : 5교(초 4교, 중 1교), 210,000천원
 - 장애인편의시설설치 : 7교(초 5교, 중 2교), 1,375,000천원
 - 기타사업 : 19교(초 15교, 중 4교), 2,191,000천원
- 식품위해요소중점관리기준(HACCP)에 적합한 급식시설 현대화 추진
 - 급식시설 개선 및 확충 : 16교(초 10교, 중 6교), 408,571천원
 - 급식기구 교체 및 확충 : 18교(초 14교, 중 4교), 741,203천원
- 저소득층 자녀 학기중 급식비(1~3분기) 지원 : 3,197,291천원
 - 초 64교 1,371,159천원, 중 39교 1,826,132천원
- 초·중학교 직영급식 전환
 - 초 65교, 중 32교(공립 31교, 사립 1교)
 - ※ 사립중 8교는 고교와 공동급식운영으로 미전환
- 학교급식 위생·안전 지도 점검 실시 : 97교(초 65교, 중 32교)
- 학부모 학교급식 모니터요원 교육 실시 : 5월, 158명
- 서울시 강서농수산물공사 친환경 유통센터 이용 : 초 19교
- 지방자치단체와 연계한 친환경 쌀 지원 : 초 36교, 중 1교
- 학교 실내환경, 공기질 등 환경위생 점검관리 : 초·중 105교
- 정수기 위생관리 강화(분기별 1회 수질검사 의무화) : 초 28교, 중 32교
- 「아리수」 음수대 설치 확대 : 초 4교, 중 3교
- 학생 건강검진 및 별도검사 실시 지도
 - 건강검진 : 초 1, 4학년(구강검진은 전학년), 중 1학년
 - 별도검사 : 시력(초 전학년), 소변(초·중 전학년)
- 학교 보건실현대화 사업 추진 : 초 3교, 중 2교, 150,000천원

▣ 향후 추진 계획

- 지역주민이 함께 이용하는 학교공동이용시설 사업추진
 - 항공소음피해학교 학교공동이용시설 : 초 3교, 중 3교
 - 학교명 : 강서초, 강월초, 신원초, 금옥중, 양서중, 양천중
 - 학교공동이용시설 : 강당겸체육관, 시청각실, 부대시설, 주차장등
 - 총사업비(협약) : 31,160,000천원(2010년 현재 8,440,000천원 확보)
 - 사업비재원 : 대응투자 방식(교육청 50%, 한국공항공사50%)
 - 한국공항공사의 예산확보 여건으로 인하여 순차적인 사업준공 예정
 - 2010년도는 신원초, 금옥중, 양천중학교에 대하여 공사착공
 - 식품위해요소중점관리기준(HACCP)에 적합한 급식시설 현대화 추진
 - 학교급식 시설 개선 및 확충
 - 10교(초 6교, 중 4교), 2,620,300천원
 - 긴급시설보수사업비 : 초 10,900천원, 중 15,000천원
 - 학교급식 기구 교체 사업비 : 초 6,000천원, 중 5,000천원
 - 저소득층 자녀 학기중 급식비(4분기) 지원 : 1,002,709천원
 - 초 64교 422,601천원, 중 39교 580,108천원
 - 학생 건강을 위한 학교급식의 안전성 확보
 - 하반기 학교급식 위생·안전 점검 및 운영 평가 : 초 65교, 중 32교
 - 하반기 안전성 검사 : 축산물 유전자검사(10교), 농산물 잔류 농약 검사(16건)
 - 학교급식 식중독 위기경보 대응체계 가동
 - 학부모 학교급식모니터요원 교육 : 10월
 - 우수 농·축산물 사용을 통한 친환경 무상급식 추진
 - 서울시 강서농수산물공사 친환경 유통센터의 시설여건 및 예산확보
 - 서울시, 구청 : 1인 1식당 150원 지원
 - 초등학교 친환경 무상급식 추진 소요예산 : 290억원
- ※ 현재 학기중 급식비 18억원을 제외한 272억원 추가 소요
(자치단체, 민간단체 및 기업 등의 지원 필요)

성과목표 4-3 유아·특수교육 내실화를 위한 지원을 강화한다

▣ 목적

- 생애 출발점 교육 평등 구현을 위한 유아교육 내실화
- 특수교육 지원체제 강화를 통한 통합교육의 내실화

▣ 추진 내용

- 유치원 교수·학습 활성화 지원 강화
- 특수교육 관련 서비스 및 다양한 특수교육 기회 확대

▣ 추진 실적

- 육아부담 경감을 위한 종일제(에듀케어)운영 확대
 - 공립 13개원, 사립 57개원
 - 시설환경개선비 지원 : 16개원 246,000천원
 - 종일제(에듀케어) 인력 지원
 - 3세대하모니 : 73개원 73명 175,820천원
 - 유치원-대학 연계 자원봉사자 : 44개원 44명
- 유치원 교육방법혁신 지원
 - 교육활동개선 연구·시범유치원운영·지원 : 샘터유치원 10,000천원
 - 수업방법개선 연구교사제 운영·지원 : 3명, 6,000천원
 - 장학지원단 운영 : 39개원, 6~12월
 - 유치원평가 운영·지원 : 사립 79개원, 39,000천원
 - 교원 전문성 신장 연수 : 200명, 5월
 - 영역별 연구회 운영·지원 : 6개 영역 1,500천원
 - 유아교육 활성화를 위한 학부모 연수 실시 : 200명, 5월
- 유치원 교수·학습 활성화 여건 조성
 - 유치원 도서실 조성 및 운영 지원 : 10개원, 46,860천원
 - 유아 발달 격차 해소를 위한 영·유아발달지원사업 : 1,636천원
 - 교육과정 연구 유치원 운영·지원 : 11개원 5,500천원
 - 사립유치원 자율장학협의회 지원 : 8개 지구 4,050천원

- 교원 멘토링 운영·지원 : 11개원, 22명 2,200천원
- 공립 지역거점 유치원 버스 운영 : 1대, 46,800천원
- 특수교육 관련 서비스 지원
 - 특수교육 대상 학생의 치료교육 지원 : 유·초·중 204명 122,400천원
 - 특수교육 보조공학기기 지원 : 유·초·중 15명 39,360천원
 - 학부모 연수 지원 : 특수교육대상 학부모 35명, 4월
- 다양한 특수교육 기회 제공
 - 에듀케어 종일반 운영 : 경인유치원
 - 특수학급 방과후학교 운영 지원 : 초·중 43교 71학급 269,000천원
 - 장애아동 사회통합을 위한 가족지원 프로그램 운영 : 초 36가족 100명
 - 특수체육 프로그램 운영 : 초 57명, 중 25명
 - 특수교육지원센터 방과후교육프로그램 운영 : 초 5명
 - 성교육 프로그램 운영 : 초 5교, 중 5교
 - 중등 진로탐색훈련프로그램 운영 : 9명, 양천장애인복지관

▣ 향후 추진 계획

- 유치원 교원 교육과정 직무연수 : 9월
- 단설유치원 지역중심 사업 교원 연수 : 10월
- 교육과정연구유치원 수업 공개 : 9~10월
- 유치원 수업방법개선연구교사 수업 공개 : 9~10월
- 유치원 기본생활습관 우수사례발표대회 : 10월
- 교수·학습 프로그램, 교재·교구 개발·보급 : 11월
- 특수교육 관련 유·초·중 교사 연수 : 9월
- 2학기 치료지원비 지원 : 9월
- 특수교육관련 학부모연수 : 9~10월
- 통합체육활동 지원 : 9~12월
- 특수교육지원센터 방과후교육프로그램 운영 : 9~12월
- 진로직업체험프로그램 운영 : 10월
- 특수체육 프로그램 운영 : 2011년 1~2월

성과목표 4-4

평생교육 지원 체제를 강화하여 평생 학습 기회를 확대한다

❑ 목적

- 학교시설을 이용한 평생교육 활성화
- 학원운영의 건전성 및 투명성 강화

❑ 추진 내용

- 「지역과 함께하는 학교」 사업 추진
- 학원운영에 대한 지도·감독 강화

❑ 추진 실적

- 「지역과 함께하는 학교」 사업 추진
 - 학교시설을 이용한 평생교육 활성화
 - 목운초(6개과정, 138명), 삼정초(12개과정, 244명), 영상고(8개과정, 122명)
 - 테마가 있는 평생학습 사업추진
 - 서울 강서·남부·동작교육청 「2010 학교평생교육 축제」 개최
 - ※ 7월, 34개 프로그램, 300명
 - 학교·지역 특성화 프로그램 개발 및 운영 : 해피스쿨(3개 과정, 127명), 찾아가는 학부모교실(8개 과정, 745명)
- 학원 건전운영을 위한 지도점검 추진
 - 신규 학원 및 교습소 설립운영자 연수 : 1회 106명
 - 학원모니터요원 활동 : 학부모모니터요원 28명, 110개원 실태조사
 - 신고포상금제 지속적 실시 : 129개원 점검(48개원 적발)
 - 2010년 정기(특별) 지도·점검 : 345개원 점검(212개원 적발)
 - 학원심야교습 지도·점검 : 1,984개원 점검(48개원 적발)

❑ 향후 추진 계획

- 학부모교육, 직업능력개발 등 지역·학교에 특화된 평생교육 개발 및 지원 : 「지역과 함께하는 학교」 지속추진
- 학원 자체점검제 실시 : 학원 70개원, 교습소 60개소
- 불법·고액 개인과외교습자 유관기관과 합동단속 실시

❏ 목적

- 사학 재정운영의 효율성·투명성 확보 및 사학의 경영 합리화 도모
- 공·사립간 교육환경 격차 해소를 교육복지 선진화 실현

❏ 추진 내용

- 재정결함 지원으로 사립학교 운영의 내실화 도모
- 사립학교 교육환경개선 예산 지원 확대

❏ 추진 실적

- 사립학교 재정결함 지원 : 중 9교 총13,164,871천원
 - ※ 인건비 11,679,404천원, 운영비 1,485,467천원
- 학교회계이월금(순세계잉여금) 기준액 초과분 재정결함 반영 및 적립금 운영 기준 안내 : 2회
- 사립학교 교육환경개선 예산 지원 : 중 6교, 15개 사업 1,878,000천원
 - ※ 전기시설개선(마포중, 봉영여중, 양정중), 창호교체(마포중), 외벽보수(등촌중, 명덕여중), 방수공사(신정여중), 체육관증축(등촌중), 기타사업(마포중-테니스장, 등촌중-천정텍스 설치 및 음악실 리모델링, 양정중-보도블럭 교체, 봉영여중-방송시설, 신정여중-강당보수 및 교실출입문)
- 기술업무 지원
 - 사립학교 시설실태조사 실시 : 초 1교, 중 9교
 - 교육환경개선사업 설계 검토 지원 : 중 5교

❏ 향후 추진 계획

- 사립학교 재정결함 보조금 지원 : 중 9교, 총7,819,192천원
 - 인건비 7,315,495천원, 운영비 503,697천원
- 사립중 특별교실 증축 : 2교 2,128,000천원
 - ※ 영도중 8실 1,150,000천원, 화곡중 6실 978,000천원

IV. 특 색 사 업

나눔과 어울림으로 하나되는 강서교육

실력 나눔

Best Teaching 강서교육
Best Learning 강서교육
Best Information 강서교육

마음 나눔

사랑의 마음
행복의 마음
기쁨의 마음

생각 나눔

아이디어가 있는 강서교육
친절한 강서교육
청렴한 강서교육

1

실력 나눔

▣ 목적

- 교사의 전문성 신장을 위한 노력
- 시험 및 학습 관련 정보 공개를 통한 사교육비 감소

▣ 추진 내용

- 수업 달인의 수업시연 릴레이 지속 추진
- 수업 컨설팅 확대 운영
- 교원 연수 및 연구 분위기 확산
- 교수·학습지원단 조직·운영
- 자기주도학습에 대한 교원·학부모 연수 확대
- 정기고사 기출문제 공개
- 수업관련 자료 공개 및 활용

▣ 추진 실적

- 수업달인의 수업시연릴레이 추진(초)
 - 4개 교과(국어, 사회, 수학, 과학) : 5~6월
 - 수업달인의 수업 동영상 홈페이지 탑재
- 수업달인의 수업시연릴레이 추진(중)
 - 6개 교과(국어, 도덕, 사회, 수학, 과학, 영어), 10명 시연 : 6월
 - 수업달인의 수업 동영상 홈페이지 탑재
- 수업시연단 조직·운영 : 초·중 각 20명씩
- 수업컨설팅 확대 운영 : 10개 교과 각 2명 총 20명
- 서술형논술형 평가 방법 개선 연수 : 5회, 5개 교과, 400명
- 교육방법혁신연구팀 운영(초)
 - 교육방법혁신연구팀 18개팀 선정·운영
 - 교육방법혁신연구팀 중간 보고회 : 7월
- 학교 교육력 제고를 위한 연구 교사제 운영 : 초 12팀, 중 22팀

- 학교단위수업방법개선팀 운영(중) : 3팀
 - 중간점검 6월, 수업 공개 6~7월
- 교과협의회, 자율장학, 교과교육 연수 활성화 지원
 - 초등 : 교과교육연구회 17개, 지구 자율장학 7개, 교과교육 연수 17회
 - 중등 : 교과교육연구회 17개, 지구 자율장학 4개, 교과거점학교 12교, 교과교육 연수 5회
- 교수·학습지원단 조직·운영 : 중 10개 교과, 51명
- 자기주도학습에 대한 학부모 연수 : 중등 학부모 450명, 6월
- 자기주도학습 전형에 대한 교원 연수 : 중등 교감 40명, 6월
- 정기고사 기출문제 공개 : 중 40교
- 수업관련 자료 공개 및 활용 : 초·중 105교
 - 학교 및 강서교육청 홈페이지에 자료 탑재

▣ 향후 추진 계획

- 수업 달인의 수업시연릴레이 지속 추진
 - 초등 : 3차~5차
 - 중등 : 2차(9월), 수업달인의 수업 동영상 홈페이지 탑재
- 수업 달인 워크숍 : 12월
- 수업우수 교사 동영상 대회 : 12월
- 2학기 수업컨설팅 추진
- 학교단위수업방법개선팀(중) 2차 수업 공개 실시
- 교과교육연구회 연수 및 수업공개 : 초 9~12월, 중 5~11월
- 교과거점학교 연수 및 수업공개 : 중 9~12월

2 마음 나눔

▣ 목적

- 저소득층 및 다문화가정, 새터민 자녀의 교육기회 확대를 위한 나눔의 교육공동체 구축
- 다문화 가정 자녀의 체험기회 확대로 일반 학생과의 어울림 토대를 마련하여 한마음 교육공동체 구축

▣ 추진 내용

- 저소득층 자녀 교육활동 및 영어교육 지원
- 다문화가정 학생 지원 사업
- 북한이탈학생 지원 사업
- 학생 봉사활동 강화 및 학생상담자원봉사자 운영

▣ 추진 실적

- 저소득층 학생 조식지원 사업 전개
 - 대상 : 초 9교 187명, 중 8교 177명, 135,203천원
 - 후원 : 교직원 공동모금회 451명, "사랑의 열매 모금"(초 59교, 중 32교)
- 사회적 배려계층을 위한 영어캠프 참가지원
 - 여름방학 단기집중영어교육프로그램 : 초 10교 506명, 2,285천원
 - 서울영어마을 저소득층자녀 영어프로그램 참가 : 초 6회, 157명
- 여름방학 특별프로그램운영 통한 중식 및 방과후학교 참여 지원
 - 초 7교, 중식지원 450명, 방과후학교 참여지원 1,149명, 137,000천원
- 지자체 및 유관기관과 연계한 심리·정서프로그램 운영
 - 초 11교, 9,320명, 중 8교 3,892명
- 서울시교육청 주관 북한이탈학생 여름캠프 참가
 - 초등 교사 29명, 학생 73명, 중등 교사 8명, 학생 10명
- 북한이탈학생 멘토링사업 실시 : 초 120명, 중 51명
- 다문화가정 자녀 지원 활동
 - 한국어반 운영 : 4교(수명초, 신남초, 염강초, 화곡초)

- 방과후 교육활동비 지원 : 초 47교 250명, 76,700천원
- 귀국자 특별학급 지원 : 목원초 2학급 11,400천원
- 다문화가정 대학생 멘토링 : 초 11교 45명
- 다문화 가정 자녀의 한국문화 체험캠프 참가 : 초 12교 23명
- 체험 중심의 다문화사회 이해교육 프로그램 운영
 - (사)나섬공동체 협약 사업, 6개국 다문화 강사 파견
 - 대상 : 21교(초 18교, 중3교) 54학급 1,728명
- 다문화 이중언어 교수 요원 배치 : 초 9교
- 학생상담자원봉사자 활동 활성화 : 초 109명, 중 110명
- 글로벌 사랑 나누기 ‘한 학급 한 생명 살리기’ 프로그램 운영을 위한 월드비전, 양천방송, 강서교육청 협약 : 4월
- 동행(동생행복나누미) 프로젝트 운영 : 초 29교, 중 17교
- 노인정 및 장애시설 방문 봉사활동 전개 : 초 65교, 중 40교
- 자치단체와의 협력을 통한 지역네트워크 활성화
 - 교육복지 거점기관 사업 지원(강서구청) : 3개 기관 20,000천원
 - 방과후 공부방(야간) 석식 지원(강서구청) : 공진중 7,000천원
 - 교육복지사업 사업학교 지원(양천구청) : 초 6교 37,120천원

▣ 향후 추진 계획

- 겨울방학 단기집중영어교육프로그램 운영 : 초 10교, 12월~2011.1월
- 서울영어마을 저소득층 자녀 참가 지원 : 9월~2011.2월
- 다문화가정 학부모 지원 프로그램 운영 : 11월
- 학생 봉사왕 선발 및 표창 : 12월

3

생각 나눔

❏ 목적

- 창의적이고 효율적인 아이디어를 공유
- 비전·감동·열정의 VIP강서교육을 실현
- 친절하고 청렴한 고객 감동의 강서교육을 실천

❏ 추진 내용

- 아이디어 제안방 운영
- 전직원 민원도우미 활동
- 청렴 문화 조성

❏ 추진 실적

- 강서교육청 홈페이지 아이디어제안방 「생각나눔터」 운영
 - 타기관 및 학교 우수사례 발굴 및 홍보 : 초 13건, 중 1건
 - 업무개선, 수업개선 등 아이디어 제안 : 초 2건, 중 3건
- 스마일(친절)마크 확산 전개
 - 친절 멘트 상용화 : "무엇을 도와드릴까요"
 - 스마일 스티커 부착 : 출입문(교육청 12곳, 관내학교 105교), 전화기
 - 스마일 친절마크 패용 : 교육청 전직원, 초·중 105교 1,050개 배부(5월)
- 직원 모두가 민원인 도우미 역할
 - 일일친절도우미 활동(교육청) : 6~12월
 - 친절공무원 선정 투표 6~11월, 전화친절도 평가 6월
- 고객만족도 설문조사 실시(연중)
- 청렴문화 '청렴한 강서교육' 조성
 - 「클린 365 청렴모바일」 운영 : 교육청 및 초·중 105교
 - 「청렴 마일리지」 운영
- 학교장 맞춤형 「학교회계 매뉴얼」 발간 및 연수 실시 : 5월

❏ 향후 추진 계획

- 실천우수사례 및 아이디어 포상 실시 : 12월
- 친절공무원 선정 및 포상 : 9월, 12월
- 전화친절도 평가 : 11월
- 청렴마일리지 적립 결과 평가 및 포상 : 12월