

## 2019 서울형혁신교육지구 지정 신청서

자치구명	서대문구청			구청장명	문석진		
소속 교육지원청	서울특별시서부교육지원청			교육장명	이용환		
자치구 확보 예산	사업담당부서(구청)			담당자(구청)		담당자(교육지원청)	
5억원	직급	지방행정사무관	직급	행정서기	직급	장학사	
	이름	송용섭	이름	박지현	이름	서정현	
	연락처	02-330-8458	연락처	02-3140-8320	연락처	02-390-5583	
자치구 현황	학교급	학교 수	학생 수	자치구 교육 관련 부서명	전담부서(인원)		
	초등학교	19	12,882	교육지원과	혁신교육팀	5명	
	중학교	14	6,471		중간지원조직	2명	
	일반고	5	4,297				
사업 개요	<b>사 업 명</b>			<b>사업내용</b>			<b>예산(천원)</b>
	유기적 민관학 거버넌스 체제 구축운영	역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화		민관학 소통 및 협업에 대한 행정 지원, 운영협의체 (운영협의회, 실무추진협의회, 추진단 등)운영			155,939
		결합하고 함께 성장하는 교육공동체 확대		사업설명회, 혁신마인드 제고 워크숍, 혁신교육 아카데미, 서대문구 학생회 연합, 성과공유회 등			95,333
	마을과 함께하는 학교교육과정 운영	마을과 함께 하는 협력중합예술활동		2019 중학교협력중합예술활동 운영학교 중 신청교에 예산지원, 지역과 함께하는 민관학 서대문 문화예술교육협의체 구성 및 학교 지원			45,000
		수업방법개선 협력교사 지원		정규 교과의 수업방법 개선을 위한 코칭 강사 지원하여, 교과전문성 제고 및 학생 참여수업 활성화 보조			179,861
		마을과 학교의 만남 마을결합형학교		학교 구성원들의 마을 구성원으로서의 역량을 강화하기 위한 학교단위 마을결합형학교 교육과정 운영 지원 학교단위 마을결합형 학교 교육과정 운영			138,850
		초등상담멘토 지원		지역사회의 전문 인력과 연계하여 초등학교 내 부적응·위기 학생 조기 발견 및 학교적응력 향상 지원			74,000
		진로, 창의체험 중심의 학년 전환기 지원		학교 수요에 따른 학년 전환기 프로그램 1개교 당 2,000~4,000천원 내외 운영지원			80,000
		우리마을 강사, 학교 교육 활동 지원		다양한 교육콘텐츠를 가진 마을강사를 정규 교과수업 및 방과후 수업 등에 연계 지원			259,150
	배움과 심을 위한 마을활동 지원체제 강화	창조적 혁신교육의 기회 '누구나' 프로젝트		마을 내 교육주체를 발굴하여 지역 사회 내 교육단체로 성장할 수 있도록 지원			52,980
		학교 적응을 돕는 마을학교 '달팽이 학교'		학업부담, 친구관계 등 학교적응이 필요한 청소년에게 문화예술 등 수업 대체 프로그램 운영			21,800
		서대문 진로, 직업체험 사업 확대 운영		학교연계 직업(실무)체험 대상 확대 운영, 학부모진로코치단 운영, 청소년 진로박람회 등			-
		토요동(洞) 학교 운영		동주민센터 일부를 청소년 전용 공간으로 전환하여 청소년 다양한 활동 운영			79,007
		학부모와 함께하는 모두 아이 체험 한마당		학부모가 주체가 되어 학생들에게 다양한 창의체험 교육 제공, 학부모 네트워크 조성			122,080
	어린이·청소년 자치활동 강화	청소년 100+동아리 지원		청소년의 주체적인 활동역량 강화 지원			70,800
청소년 자치 실현을 위한 서대문청소년의회		토론 등 민주시민교육 청소년 의정활동 등 지원			20,000		
서대문구 청소년연합축제 청청(靑靑)		학교축제 지원, 학교별 축제기획단 아카데미 운영, 청소년 연합축제 '청청' 진행			105,200		

「2019 서울형혁신교육지구 지정 계획」에 따라 2019 서울형혁신교육지구 지정신청서를 붙임과 같이 제출하며, 서울형혁신교육지구의 비전, 목표, 기본방향에 따라 지구 내 어린이 청소년의 행복한 성장을 위해 모든 교육주체들의 힘을 모을 것임을 서약합니다.

2019년 1월 14일

신청인 : 서대문구청장 (직인)

서울특별시교육감귀하





-어린이·청소년이 행복하게 성장하는 서대문혁신교육지구의 성공적 운영을 위한-

## 우리의 약속

서울특별시 서대문구, 서울특별시 서부교육지원청, 서울특별시 서대문구의회, 서울특별시 서대문구민은 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체를 향한 서대문혁신교육지구 활성화 및 마을교육활동 지원체제 강화를 위하여, 서울형혁신교육지구의 비전, 목표, 기본방향에 따라 모든 교육주체들이 힘을 모을 것을 약속하며, 혁신교육지구 지정 신청서를 제출합니다.

2018년 1월 14일

서울특별시 서대문구청장

서울특별시 서부교육지원청 교육장

문 석 진 서명

이 용 환 서명

서울특별시 서대문구의회 의장

서대문서울형혁신교육지구  
실무추진협의회 공동위원장

윤 유 현 서명

이 지 상 서명

서대문서울형혁신교육지구  
실무추진협의회 공동위원장

박 순 우 서명



경계없는 행복한 학교 서대문  
2019 서울형혁신교육지구 실행계획서

2019. 1.



서대문구



서부교육지원청



# 목 차

I. 서울형혁신교육지구 운영비전 및 목표 .....	5
II. 자치구 현황 .....	9
III. 전년도 성과 분석 .....	15
IV. 주요 사업 계획 .....	23
1. 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영 .....	28
1-1. 역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화 .....	28
1-2. 결합하고 함께 성장하는 서대문 교육공동체 .....	34
2. 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 .....	39
2-1. 마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동 .....	39
2-2. 수업방법개선 협력강사 지원 .....	42
2-3. 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 .....	45
2-4. 행복한 학교만들기, 초등상담멘토 지원 .....	49
2-5. 진로, 창의체험 중심의 학년 전환기 지원 .....	51
2-6. 우리마을 강사, 학교 교육 활동 지원 .....	53
3. 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화 .....	61
3-1. 서대문 창조적 혁신교육의 기회 '누구나' 프로젝트 .....	61
3-2. 학교 적응을 돕는 마을학교 '달팽이 학교' .....	63
3-3. 토요일(洞)학교 운영 .....	65
3-4. 학부모와 함께하는 모두 아이 체험한마당 .....	67
3-5. 2019년 서대문 진로, 직업체험 사업 확대 운영(자체구비사업) .....	70

4. 어린이·청소년 자치활동 강화 .....	72
4-1. 청소년 100+동아리 지원 .....	72
4-2. 청소년 자치 실현을 위한 서대문청소년의회 .....	74
4-3. 서대문구 청소년연합축제 청청(靑廳) .....	77
<b>V. 서울형 혁신교육지구 추진관리 계획 .....</b>	<b>81</b>
1. 담당부서 현황 및 혁신교육지구 관련 업무분장 .....	83
2. 2019 서울형혁신교육지구 자치구 확보 예산 .....	86
3. 2019 서울형혁신교육지구 학교선택제 목록 .....	87
4. 관련 조례 제정 계획 .....	87
5. 2018년 대비 2019년 사업계획 변경내용 요약 .....	88
<b>VI. 예산 편성, 운영 계획 .....</b>	<b>89</b>
<b>VII. 기대효과 .....</b>	<b>93</b>
<b>부 록 .....</b>	<b>97</b>

# 1. 서울형혁신교육지구 운영비전 및 목표





# 서울형혁신교육지구 운영비전 및 목표

비전

경계 없는 행복한 학교 세대문

추진  
목표

- 아동·청소년이 행복하게 성장하는 마을-학교 교육공동체 형성
- 자원의 조직·지원, 교육과정 재구성을 통한 마을과 함께하는 학교문화 조성
- 아동·청소년 지원, 주민의 민주적 역량을 강화하는 방과후 마을활동체제 구축

추진  
방향

- 민관학거버넌스에 기반한 운영
- 학교 구성원, 지역 주민의 협력체제 강화를 위한 지역단위 협의체 구성
- 공통의 비전을 지향, 지역 특수성을 반영한 사업 개발

중요  
가치

우리 지금 만나

마을과 손잡은 학교

우리엄마도 마을도 선생님

주인공은 나야나

유기적 민관학  
거버넌스 체제  
구축운영

마을과 함께하는  
학교교육과정 운영

배움과 심을 위한  
마을활동 지원체제 강화

어린이·청소년  
자치활동 강화

추진  
과제

- ▶ 역할 분담·책임 공유 운영협의체 활성화
- ▶ 결합하고 함께 성장하는 교육공동체 확대

- ▶ 마을과 함께하는 중학교 협력종합예술 활동
- ▶ 수업방법개선 협력강사 지원
- ▶ 학교와 마을의 만남, 마을결합형학교
- ▶ 행복한 학교 만들기 초등상담멘토 지원
- ▶ 진로 창의체험 중심의 학년 전환기 지원
- ▶ 우리마을 강사, 학교 교육활동 지원

- ▶ 창조적 혁신교육의 기회 '누구나' 프로젝트
- ▶ 학교 적응을 돕는 마을 학교 '달팽이 학교'
- ▶ 토요일(洞)학교 운영
- ▶ 학부모가 나섰다! 모두아이 체험 한마당
- ▶ 세대문 진로, 직업체험 사업 확대 운영

- ▶ 청소년 100+동아리 지원
- ▶ 청소년 자치 실현을 위한 세대문청소년의회
- ▶ 세대문구 청소년연합 축제 "청청"

지원  
체제

세대문구청+서부교육지원청+혁신교육지원센터+혁신교육지구 운영협의체+지역사회



## II. 자치구 현황



## □ 입지여건

- 인 구 : 138,085세대 310,080명(2018.10.31.기준) - 남자 149,469명(48.2%) 여자 160,611명(51.8%)  
※ 등록외국인 제외
- 특 징 : 가재울, 북아현 등 뉴타운 입주로 새로운 커뮤니티 형성
- 위 치 : 서울 서북부에 위치
- 주변지역 : 동쪽은 종로구와 중구, 남쪽은 마포구, 서쪽은 은평구 인접
- 지역특징 : 충정지역은 서울 도심부의 외곽을 형성하는 상업·업무 지구로서의 기능을, 가좌 지역은 유통과 주거의 기능을, 홍은지역은 상업과 주거의 기능을 담당하고 있음
- 교 통 : 부도심 지역으로 도심 내·외곽 지역으로 출입하는 교통량을 흡수, 분산기능
- 지역 교육자원 형성 정도
  - 교 육 기 관 : 77개소(유치원25, 초등19, 중14, 고등7, 외국인2, 대학9, 특수1)
  - 청소년유관기관 : 서대문형무소역사관, 구립이진아기념도서관, 시립서대문도서관, 시립서대문청소년수련관, 서대문문화체육회관, 구립홍은청소년 문화의집, 서대문진로직업체험지원센터, 구립서대문자연사박물관, 서대문드림스타트센터, 구립서대문청소년상담복지센터, 서대문아이월 센터, 연희문학창작촌, 홍은예술창작센터, 서대문교육복지센터 등
  - 청소년 및 교육 단체 : 탁틴내일, 한국청소년재단, 참교육학부모회 서부지회
  - 평 생 학 습 : 동주민센터 및 대학, 관내 기관 공간을 활용한 평생학습센터 운영 등
  - 대 학 연 계 : 사회봉사멘토링(이화여대), 대학생 기숙사 멘토링(천연동, 홍제동), 드림스 타트멘토링(연세대), 상생지락멘토링(이화여대), 진로 멘토링(연세대), 이화영재교육센터 운영지원(이화여대), 열린시민대학, 주민강사역량강화, 자격증·전문가 아카데미(연세대), 여성리더십 아카데미(이화여대), 구민 생활건강대학(서울여자간호대)
  - 마 을 강 사 : 내고장 탐방 강사, 자유학기제 강사(교육지원과), 환경강사(환경과), 텃밭 강사(사회적경제과), 독서토론리더(문화체육과), 자연사탐방 강사(자연사박물관), 또래 조정강사, 진로코칭 강사(서대문여성인력개발센터 지원)
  - 방과후 교육 : 지역아동센터 8개소(공립형 1개소), 방과후 보육시설 6개소(구립 5개소), 홍은청소년공부방 1개소(구립)

□ **지리적·사회문화적 특성**

- 면 적 : 17.61km<sup>2</sup>(서울시의 2.9%)
  - 주거지역 : 15.5km<sup>2</sup>(88.6%), 상업지역 : 0.21km<sup>2</sup>(1.2%), 녹지지역 : 1.9km<sup>2</sup>(11.0%)
- 행정구역 : 14개동 514통 3,710반(2018.11.14.기준)
- 자연환경 : 서대문 안산, 인왕산, 궁등산, 북한산, 백련산, 홍제천, 불광천

□ **기준재정수요충족도**

- 교육예산현황 (단위 : 백만원)

구 분	일반회계	교육예산	비 율(%)
2019년	522,550	9,681	1.85

※ 교육경비보조금 예산 : **2,856**백만원[무상급식비 제외]

- 연도별 재정자립도 현황
- 기준재정수요충족도

구 분	2016년	2017년	2018년
비율(%)	26.2	26.6	25.4
순위	16위	16위	16위

구 분	2016년	2017년	2018년
비율(%)	52.3	52.3	54.9
순위	18위	16위	16위

□ **교육경비보조사업 및 교육관련 사업**

- 교육경비보조사업(무상 급식비 제외)
  - 지원대상 : 서대문구 관내 66개 초·중·고등학교, 유치원, 특수학교
  - 2018년 지원내역 (단위 : 백만원)

지원분야	사업내용	지원금액
학교교육환경 개선사업	양치시설 조성, 노후 위험시설 개보수 등	783
학교교육과정 지원사업	학교 특성화프로그램, 예체능 교육 지원 등	962
서부교육지원청 협력사업	서부교육지원청 주관 서부 지역 공동프로그램 운영	65
유치원 지원	유치원 시설 개선, 현장체험 프로그램 등	120
계		1,930

- 2019년 추진계획

- 노후시설, 교육기자재 교체 등 교육환경 개선 및 융합인재(STEAM)교육 등 교육과정 지원
- 가상현실(VR) 스포츠실 구축 등 체육·문화공간 설치사업 지원

□ **지역사회 교육여건 및 자치구 특성**

□ **학교 현황**

구분 학교별	학교수	학급수	학생수	설립별 현황				비고
				공립		사립		
				학교수	학생수	학교수	학생수	
초등학교	19	581	12,882	15	10,709	4	2,173	
중 학교	14	285	6,471	7	3,543	7	2,928	
고등학교	7	204	5,849	2	1,093	5	4,756	
계	40	1,070	25,202	24	15,345	16	9,857	

- 사립학교 비율이 높고 (초4, 중7, 고5), 공립 일반 고등학교는 1개교에 불과하며, 지역 내 특성화고 없음 ※ 한성과학고는 공립 특목고
- 위탁형 대안학교<sup>1)</sup>(도시속 작은학교 \_서대문청소년수련관) 1개소, 미인가 대안학교<sup>2)</sup>(꽃피는 학교, 학교밖 카페 보노보\_서대문청소년수련관) 2개소
- 교육복지우선지원 지정학교(2019년 기준) : 중점지원학교 8개교, 일반지원학교 22교

□ **서울형혁신학교 현황(2019.3.1.)**

학교급	학교명 (최초지정시기)	계
초등학교	북성초(2015) / 흥연초, 가재울초(2016) / 연가초(2019)	4
중 학교	신연중, 인왕중(2016) / 연희중(2018)	3
고등학교	가재울고(2019)	1

- 서대문의 학교 및 학생수는 서울시 25개 자치구 중 각각 20위, 19위<sup>3)</sup>로 낮은 순위이지만, 북아현동, 남가좌 1동을 중심으로 재개발에 따른 인구유입이 급증하면서 교육에 대한 기대가 높아지고 있음<sup>4)</sup>
- 권역별 청소년 활동 공간 필요에 따른 요구 증가와 청소년들의 문화감수성이 향상되어 현재를 즐기며 미래를 열어갈 수 있는 아동·청소년 친화적인 문화 환경 조성 필요<sup>5)</sup>
- 학교-일터-진로센터-구청이 긴밀한 진로 네트워크를 구축하여 개인사업장, 대학교 등 322개의 진로 체험처(2018 꿈길 등록 기준)가 운영 중이며 진로교육에 대한 지역 사회의 높은 관심으로 중학교뿐만 아니라 초·고등까지 체계적인 진로 교육이 지원되고 있음.

1) 위탁형 대안학교 : 본교 유지하면서 위탁형 대안학교(서울시교육청 지원)에서 수업 이수 시 본교 졸업장 수여  
 2) 미인가 대안학교 : 학교 자퇴, 검정고시 응시 해서 합격 후 졸업장 수여(서대문청소년수련관)  
 3) 2018 간편한 서울교육통계, 서울특별시교육청  
 4), 5) 제4기(2019~2022)서대문구 지역사회보장계획(안)













### Ⅲ. 전년도 성과 분석









### III 전년도 성과 분석

서울형혁신교육지구 예산 내역		
예산액	1,694(교476, 시499, 구719)	
사업명	사업 내용	예산(백만원)
<b>마을-학교 연계사업</b>		
1-1-1. 마을과 함께하는 협력종합예술활동	· 중학교 12개교 지원 · 민관학 협의체 구축 및 지역사회 협력기반 마련	42 (교42)
1-1-2. 수업방법개선 협력교사 지원	· 초·중·고 19개교 지원 · 수업방법개선 협력교사 운영 및 컨설팅 등	171 (교171)
1-1-3. 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교	· 마을결합형학교 총 25개교 지원 · 마을결합형학교 교사 지원단 운영 · 마을 이해 연수, 교육과정 세미나 운영 및 자료집 제작	137 (교137)
1-1-4. 학년 전환기 지원	· 관내 중·고등학교 29개교 · 전환기 프로그램 제공 및 지원	80 (시20, 구60)
1-2-1. 우리마을강사, 학교 교육활동 지원	· 자유학기제, 방과후학교 등 지원 · 교육콘텐츠 개발 및 지원(내고장탐방, 텃밭 교육 등)	185 (시48, 구137)
1-2-2. 책임고 토론하는 마을과 학교	· 마을동아리(15개)/독서토론교실(48학급) · 학교·마을 독서토론동아리지원/독서토론리더교육	57 (시57)
1-2-3. 누구나 프로젝트	· 보조사업자 16개 개인·기관·단체 지원 · 공모 후 지원 / 보조사업자간 워크숍	74 (시71, 구3)
1-2-4. 달팽이 학교	· 학교적응을 돕는 수업대체프로그램 운영 · 5개 중학교	15 (구15)
1-2-5. 진로·직업체험 사업 확대 운영	· 박람회를 통한 직업체험 · 행복진로콘서트 등을 통한 진로체험	130 (구130)
<b>청소년 자치 및 동아리 지원</b>		
2-1. 100 동아리 지원	· 학교 및 마을 동아리 164개 · 청소년의 주체적·공동체적 활동역량 강화 지원	91 (시81, 구10)
2-2. 서대문 청소년 의회	· 청소년의원 50명 · 청소년의회, 상임위원회, 본회의 등	15 (구15)
2-3. 축제! 우리가 만든다	· 제3회 서대문구 청소년 연합 축제 “청청” 추진 · 중·고 15개교 축제 지원	110 (시50, 구60)
<b>민관학 거버넌스 운영</b>		
3-1. 역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화	· 혁신교육운영협의회, 실무추진위원회, 주체, 사업별 분과구성 및 운영	131 (시68, 교14, 구49)
3-2. 서대문 교육공동체 확대	· 마을활동가, 학생, 교사, 학부모 주체별 네트워크 활성화(설명회, 토론회 등)	75 (시8, 교15, 구52)
<b>지역특화사업</b>		
4. 초등상담멘토 지원	· 초등상담멘토 인력풀 구축 및 운영비 지원(15개교) · 초등상담멘토 역량강화 연수	98 (교98)
5. 토요일(洞)학교 운영	· 14개 동주민센터 · 토요일 동주민센터 개방, 청소년 자기주도 활동	90 (시6, 구84)
6. 학부모와 함께하는 모두아이 창의체험 한마당	· 청소년 10,641명 / 학부모 1,548명 · 총15개교 사업참여	104 (시89, 구15)
7. 청소년 진로지원 프로젝트 ‘꿈을 펼쳐라’	· 초중고 1,000여명 · 대학연계를 통한 청소년 진로 지원(멘토링, 콘서트 등)	89 (구89)

□ 주요사업 추진실적

연번	사업명	사업내용	사 진
1	마을과 함께하는 협력종합 예술활동	○ 기간 : 2018. 1. ~ 12. ○ 참여 : 중학교 12개교 ○ 주요내용 - 지원규모 : 42,000천원 - 문화체험비, 강사비 등 지원, 민관학 문화예술 협의체 운영	
2	수업방법 개선 협력교사 지원	○ 기간 : 2018. 1. ~ 12. ○ 참여 : 초·중·고 19개교 ○ 주요내용 - 지원규모 : 171,000천원 - 정규 교과수업에 코티칭 강사 지원 및 활용	
3	마을과 학교의 만남, 마을결합형학교	○ 기간 : 2018. 1. ~ 12. ○ 참여 : 초·중·고 25개교 ○ 주요내용 - 지원규모 : 135,400천원(120,000천원 교부) - 마을결합형학교 연수 및 세미나, 자료집 개발 등	
4	진로, 창의체험 중심의 학년 전환기 지원	○ 기간 : 2018. 10. ~ 2019. 2. ○ 대상 : 초·중·고 29개교 ○ 주요내용 - 지원규모 : 84,099천원 - 전환기 프로그램 46개 사업비 지원	
5	우리마을 강사, 학교 교육 활동 지원	○ 기간 : 2018. 3. ~ 12. ○ 주요내용 - 자유학기제 지원 : 17개교 70학급 - 방과후 초등돌봄교실 : 8개교 15학급 - 마을강사 콘텐츠 박람회 개최(12.14.예정) - 내고장탐방 : 22개교 178학급 - 텃밭교육 : 9개교 38학급 - 물교육 : 7개교 64학급 - 자연사탐방 : 10개교 45학급 - 혁신교육지구 마을강사 콘텐츠 박람회(12.14.)	 
6	책 읽고 토론하는 마을과 학교	○ 기간 : 2018. 1. ~ 12. ○ 주요내용 - 독서토론교실 상반기 47개반 529명, 하반기 48개반 511명 운영 - 독서동아리 19개 운영 지원(175명)	
7	서대문 창조적 혁신교육의 기회 “누구나” 프로젝트	○ 기간 : 2018. 3. ~ 12. ○ 주요내용 - 공모심사 선정에 따른 보조사업자 지원 (16개 사업 / 61,507천원)	

연번	사업명	사업내용	사 진
8	학교 적응을 돕는 대안교실 “달팽이 학교”	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 컨설팅 및 보조사업자 간 워크숍, 간담회 개최</li> <li>○ 기간 : 2018. 3. ~ 2019. 2.</li> <li>○ 장소 : 마을미술관 닷라인TV(홍제동 소재)</li> <li>○ 참여 : 5개 중학교(30명)</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교적응을 돕는 수업대체프로그램 운영</li> <li>- 후속 프로그램 동아리 운영</li> </ul> </li> </ul>	
9	서대문 진로·직업체험 사업확대 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 1. ~ 12.</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학부모 진로코치단 양성(121명)</li> <li>- 초·중·고 연계진로체험 지원(21개교, 4,725명)</li> <li>- 맞춤형진로설계, 토요일·방학진로체험 등(618명)</li> <li>- 청소년 진로박람회 관내 14개 중학생 진로교육 실태조사</li> </ul> </li> </ul>	
10	청소년 100+동아리 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 3. ~ 12.</li> <li>○ 참여 : 학교동아리(158개) 및 마을동아리(6개)</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교 / 마을 동아리 공모 후 지원(73,255천원)</li> <li>- 100+동아리 워크숍 개최(3회)</li> </ul> </li> </ul>	
11	서대문 청소년 의회	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 2. ~ 12.</li> <li>○ 참여 : 관내 청소년 50명</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청소년의회 의원연수, 청소년참여예산총회</li> <li>- 6개 분과 구성 및 청소년참여예산제 예산안 의결</li> </ul> </li> </ul>	
12	축제! 우리가 만든다	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 3. ~ 12.</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교축제기획단 아카데미 실시, 학교축제 지원(15개교)</li> <li>- 청소년청정축제기획단 구성을 통한 축제기획·추진</li> <li>- 제3회 서대문구 청소년연합축제 “청청” 개최 : 9.1.</li> </ul> </li> </ul>	
13	역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 운영협의회 : 총 2회 개최               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2018년 사업 추진현황 보고</li> <li>- 2018년 중간평가 보고 및 2018년 사업관련 의견수렴</li> </ul> </li> <li>○ 실무추진협의회(6회), 실무추진TF(3회) 개최</li> <li>○ 평가 및 계획수립 위원회(3회), 평가 및 계획수립 TF회의 개최(4회)</li> <li>○ 분과회의 : 사업별·주체별 11개 분과 / 322명 참여</li> <li>○ 실무추진TF 컨설팅 운영 : 누구나프로젝트, 토요일 동학교, 성과공유회 (벤치마킹 형식)</li> <li>○ 혁신교육지원센터 운영(전담인력 1명, 혁신코디 5명)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선발 및 소양교육, 모니터링 등 업무배치</li> </ul> </li> </ul>	  

연번	사업명	사업내용	사 진
14	결합하고 함께 성장하는 서대문 교육공동체	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 1. ~ 12.</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 혁신교육지구 홍보물(소책자, 동영상 등) 제작·배포</li> <li>- 새내기 학부모 교실(2.7~8.) : 4회(133명)</li> <li>- 혁신교육아카데미(비폭력대화과정) : 5회(24명)</li> <li>- 혁신교육지구 사업 모니터링 및 컨설팅 지원팀 운영</li> <li>- 서부혁신교육지구 민관학 워크숍(7.24.) : 24명</li> <li>- 서부혁신교육지구 지원단 서대문협의체 워크숍(7월) : 20명</li> <li>- 학부모네트워크 : 매월 운영위원회 사전회의 및 정례회의(8회, 301명), 상반기 워크숍, 씬프로젝트</li> <li>- 서대문구학생회연합 : 워크숍 및 정기회의(7회, 107명), 서대문구 청소년 e스포츠 대회(9~10월) : 200명</li> <li>- 서대문혁신교육지구 성과공유회(12.20.)</li> <li>- 혁신교육 아카데미Ⅲ(학부모 갈등조정 역량강화과정) : 30명</li> </ul> </li> </ul>	
15	행복한 학교 만들기 - 초등상담 멘토지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 1. ~ 12.</li> <li>○ 참여 : 초등학교 15개교</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업운영비(97,500천원) 지원 및 인력풀 구축</li> <li>- 초등상담멘토 역량강화 연수 진행</li> </ul> </li> </ul>	
16	토요동(洞) 학교 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 1. ~ 12.</li> <li>○ 장소 : 14개 동주민센터</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 토요동 코디 선발 및 소양교육(14명)</li> <li>- 14개 동주민센터 예산교부(80,161천원)</li> </ul> </li> </ul>	
17	학부모가 나섰다 “모두아이 창의체험 한마당” 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간 : 2018. 1. ~ 12.</li> <li>○ 장소 : 학교 운동장, 교실 등</li> <li>○ 참여 : 총 12,189명(학생 10,641명 / 학부모 1,548명)</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15개 초·중 창의체험한마당 진행</li> <li>- 모두 아이 창의체험 한마당 박람회(12.14.)</li> </ul> </li> </ul>	
18	대학연계 청소년 진로지원 프로젝트 ‘꿈을 펼쳐라’	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일시 : 2018. 1. ~ 12.</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대 함께하는 과학콘서트 실시 (2회, 400명)</li> <li>- 비전캠프(1회) 및 대학생 멘토링 사업(135명) 진행</li> <li>- 전공탐색의 날 추진(4회, 400명)</li> </ul> </li> </ul>	

## □ 주요사업 평가내용

연번	사업명	좋았던 점 (사업결과, 성과)	아쉬운 점 (바라는 점)
1	마을과 함께하는 협력종합 예술활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교가 필요로 하는 문화예술 인력과 시설 등을 지역에서 지원할 수 있는 토대 마련</li> <li>▶ 협력종합예술활동 운영 및 발표과정에서 학생들의 협력적 인성, 예술적 감성 향상에 도움을 주고, 학교 교육과정 연계를 통해 교사의 수업 방법 개선에도 효과를 보임</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 민관학 협의체 구성이 늦고, 마을의 예술 강사 확보에 어려움이 있어 인력풀 확충이 중요</li> <li>▶ 학교별 발표회를 마을 축제 및 성과 공유회와 연결 방안 모색</li> </ul>
2	수업방법 개선 협력교사 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 기존의 학교 강사보다 유연한 선정기준을 적용하여 마을 강사 참여 기회 확대</li> <li>▶ 코칭 수업(주로 초등 단계)을 통해 학생 중심 수준으로 수업방법 개선 노력</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교 만족도는 높지만, 마을 강사의 확보가 관건</li> <li>▶ 지역의 대학 기관, 경력단절여성, 마을 어르신 등을 활용한 인력 확보 방안 모색</li> </ul>
3	마을과 학교의 만남, 마을결합형학교	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교사와 학생들이 마을(기관, 체험처, 장소, 인물 등)에 대한 이해도 증가('마을'이 '교사'이자 '교재')</li> <li>▶ 교사 지원단을 통한 모니터링, 마을결합형 연수 및 세미나 등을 통해 마을의 교육과정으로 안착하는데 기여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교 교육과정으로 적용하는 과정이 학교 급별, 교사 간 차이가 크게 나타남</li> <li>▶ 마을 자원의 지속적 개발, 교사 역량 강화를 위한 연수 확대, 혁신교육취지에 대한 홍보 확대</li> </ul>
4	진로, 창의체험 중심의 학년 전환기 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교와 선생님의 참여도 향상</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사업진행 중으로 추후 평가 예정</li> </ul>
5	우리마을 강사, 학교 교육 활동 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 정규수업 외 다양한 프로그램을 통해 학생들의 진로 탐색에 도움</li> <li>▶ 다양한 주체간의 네트워크를 통해 학교-마을에 대한 이해가 높아짐</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지속적인 관리 및 다각적인 피드백을 통한 만족도 향상</li> <li>▶ 지원 프로그램 확대로 보다 많은 학생들에게 다양한 학습 기회 제공</li> </ul>
6	책 읽고 토론하는 마을과 학교	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학부모, 학생들의 토론수업에 대한 이해도 상승 및 어린이의 독서습관 향상에 기여</li> <li>▶ 마을 안에서 주민들이 스스로 만들어 가는 독서공동체 문화조성에 기여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 고학년일수록 학업에 대한 부담으로 인해 독서토론교실의 참여율이 낮아짐</li> <li>▶ 작은 도서관 내 토론수업을 하기 위한 공간 등이 열악함</li> </ul>
7	서대문 창조적 혁신교육의 기회 “누구나” 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학부모, 지역주민 등이 교육프로그램을 진행하며 성장하는 기회가 되었고 구민으로서 자긍심도 가짐</li> <li>▶ 16개 양질의 사업들이 축제, 행사 등 마을의 아이들을 위한 일에 적극적으로 참여함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사업참여자 네트워크 구축 위한 분야별 연계 및 정기적 모임 확대 필요</li> <li>▶ 보조금 정산 프로그램 및 관련 행정절차에 대한 교육 제공 확대 필요</li> </ul>
8	학교 적응을 돕는 대안교실 “달팽이 학교”	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 참여학생마다 다른 각자의 개성과 의견이 존중되며 프로그램이 진행되었음</li> <li>▶ 바로 결과물을 얻을 수 있는 다양한 작업을 통해 성취감도 얻고 자기발견의 기회도 가짐</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 프로그램 종료 후 연계성 있는 후속활동 구체화</li> <li>▶ 사업에 대한 학교의 이해도를 높일 수 있는 설명회 개최, 안내자료지 제작 등 필요</li> </ul>
9	서대문 진로·직업체험 사업확대 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 관내 39개 초·중·고교 중 30개교로 지원 확대(*초등 9개교만 미지원)</li> <li>▶ 온 마을이 함께하는 “서대문이 살아있다” 신규 사업 개발 및 운영</li> <li>▶ 서대문청소년진로박람회 관내 14개 중학교, 청소년 2,064명, 직업인 330명 참여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교사업의 지속적인 확대요구가 있음에도 불구하고 예산의 한계로 지원 불가(초등 9개교 미지원)</li> <li>▶ 단회기성 교육이 아닌 장기적으로 진행되는 진로교육 프로그램 개발이 필요함.</li> <li>▶ 진로사업에 대한 지역 내 홍보 강화해야 함</li> </ul>
10	청소년 100+동아리 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 청소년들이 원하는 활동을 할 수 있도록 물질적, 정신적으로 지원함</li> <li>▶ 워크숍을 통하여 아이들이 서로 네트워크</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 워크숍에 더 많은 동아리가 참여할 수 있는 방안 고민</li> <li>▶ 청소년 대표단의 활발한 활동이 아쉬움 -&gt;</li> </ul>



연번	사업명	좋았던 점 (사업결과, 성과)	아쉬운 점 (바라는 점)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>를 형성할 수 있었음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>조기에 대표단 구성하여 활동지원 필요</li> <li>▶ 동아리 지원금액 확대 필요</li> </ul>
11	서대문 청소년 의회	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 청소년들이 학교에서 경험하기 어려운 정치활동을 배우며 참여할 수 있는 기회가 주어진 것</li> <li>▶ 청소년의회를 통한 청소년민주시민교육에 대한 관심 증대는 '교복 입은 민주시민'의 역량 강화라는 측면에서 바람직한 발전</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 참여활동 위주의 청소년 의회와 정치, 민주 시민 교육의 서로 다른 시각과 요구가 상충하는 부분이 있어 상호 협의하며 추진</li> <li>▶ 청소년의회 운영이 불안정한 부분이 있어 '서대문청소년의회 운영 지원 조례안'을 제작하여 제출, 조례제정을 원함</li> </ul>
12	축제! 우리가 만든다	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 청소년들이 스스로 구성한 축제를 운영하며 청소년 눈높이에 맞는 청소년행사를 개최할 수 있었으며, 자치역량을 기르는 기회가 됨</li> <li>▶ 축제를 기획한 청소년들이 학교로 돌아가 서로의 콘텐츠 및 경험을 교류하며 환류 효과 발생</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교별 참여부스 및 동아리 참여를 통해 학생들의 적극적 참여 촉진</li> <li>▶ 청소년축제 참여 청소년들에게 교육장 및 구청장 표창을 통해 동기부여 강화</li> </ul>
13	역할 분담 책임 공유 운영협의체 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 혁신교육지원센터 운영 및 혁신교육코디 활동을 통해 혁신교육사업 현장의 다양한 의견 수렴 가능</li> <li>▶ 각 사업별 민 대표가 함께하는 실무협의회를 통해 현장의 이야기를 공유하며, 다양한 생각을 소통하는 토대가 마련</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 혁신교육지원센터 및 혁신교육코디의 역할 확장성에 대한 고민 필요</li> <li>▶ 교육청 운영사업, 교사, 청소년 네트워크 구축, 운영의 공유가 부족하고 다른 네트워크에 비해 한정된 활동에 그침</li> </ul>
14	결합하고 함께 성장하는 서대문 교육공동체	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학부모 네트워크 활동을 통해 학부모의 역량 성장 및 학부모회간 활발한 정보 공유 가능</li> <li>▶ 타 학교 학생회와 교류할 수 있는 기회가 좋았고, e스포츠 대회 추진 및 기획으로 뿌듯함을 느낌</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학부모네트워크 운영의 주체성 및 자생력 확보를 위해 지원체제의 변화 필요</li> <li>▶ 더 많은 학교의 학생회가 참여하는 방안에 대한 고민이 필요하며, 활동내역이 생활기록부에 기재되었으면 함</li> </ul>
15	행복한 학교 만들기 - 초등상담 멘토지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 2017년도 보다 사업이 확대(11개교 -&gt; 15개교), 만족도 향상</li> <li>▶ 상담 교사가 부족한 초등학교에 마을의 인력과 재정으로 상담 인력을 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지역 내 상담 자원 봉사자 인력의 부족</li> <li>▶ 마을과 학교가 지속적으로 인력풀 확충, 상담 멘토에 대한 질 관리 연수 개선</li> </ul>
16	토요동(洞) 학교 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학생들이 주민센터를 활용하며, 주민센터를 친근하게 여기게 되고 그 과정에서 지역사회에 대한 이해를 높이고 지역사회에 이바지 하는 주민으로 성장이 가능</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사업 시행시기가 좀 더 일찍 결정되어 홍보활동과 학생들 모집에 긴 시간이 필요</li> <li>▶ 학생들의 재능기부로 이루어지고 학생들이 흥미를 가질 수 있는 다양한 프로그램이 요구</li> <li>▶ 동별 여건, 운영상황이 다르게 4년째 사업이 지속되다 보니 동별 격차가 크게 남</li> </ul>
17	학부모가 나섰다 "모두아이 창의체험 한마당" 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 준비과정을 통해 학부모간 네트워크 활성화 및 학교 교육활동에 대한 자발적인 참여 인식 확산</li> <li>▶ 창의체험한마당을 매개체로 학교와 소통의 기회 마련 및 학교에서 학부모에 대한 이해와 협력관계 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교별로 사업 취지나 목적, 학부모 참여에 대한 이해의 차이가 있어 추진과정에서 어려움 존재</li> <li>▶ 학부모회간 정보 및 노하우 공유를 통해 창의체험한마당 매뉴얼 제작 필요</li> </ul>
18	대학연계 청소년진로지원 프로젝트 '꿈을 펼쳐라'	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 청소년들이 다양한 전공과 진로 탐색하여 본인에 적합한 진로 발견</li> <li>▶ 대학생과의 교류를 통해 청소년들의 동기 부여 및 인성발달에 기여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 멘토 홍보 모집 활성화</li> </ul>

## IV. 주요 사업 계획



## ※ 2019년 사업계획수립의 민관학거버넌스 과정

	구분	일시(기간)	내용
추진과정	▶ 평가 및 계획수립위원회 1차회의	2018. 9. 19.(수) 16:30	- 평가위원회 구성기준 논의 : 실무추진협의회 위원 기본 구성+@ - '18 평가 운영원칙, 목적, 방향 공유 - 사업별 평가서 작성 대표 결정(민간, 관)
	▶ 평가 및 계획수립TF 1차회의	2018. 10. 5.(금) 17:00	- 지표별 사업 재분류 및 평가서 작성 서식 논의 - 향후 세부일정 결정
	▶ 사업별 평가서 작성(기초자료)	2018. 10. 8.~22.	- 잘된 점, 아쉬운 점, 개선할 점 포함 (서식 붙임1 참고) - 사업별 추진단을 기초로 오프라인, SNS 등 거버넌스를 통한 의견수렴
	▶ 실무TF 컨설팅 진행	2018. 10. 12.(금) 15:30	- 누구나프로젝트, 토요동학교, 성과공유회 - 벤치마킹형식으로 외부컨설턴트 초빙진행
	▶ 평가 및 계획수립위원회 2차회의	2018. 10. 24.(수) 16:30	- 사업별, 지표별 평가보고서 협의 및 논의 우수사례 선정 - 계획수립위원회 구성기준 논의 - 2019년 계획수립 방향 등 논의
	▶ 평가 및 계획수립TF 2차회의	2018. 10. 29.(월) 16	- 평가 및 계획 면담 대상자 선정 - 내년 사업계획수립방향 논의 - 사업별 계획서 작성 담당자 결정 (평가서담당과 동일)
	▶ 평가 및 계획수립TF 3차회의	2018. 11. 5.(월) 1	- 2019년도 계획수립 방향, 신규사업 여부 - 2019년 사업 카테고리 재정리 및 지속하는 사업단위 결정 - 민관학거버넌스, 운영협의체 구성관련 논의
	▶ 계획수립관련 사업별 계획서 초안 작성	2018. 11. 5.~ 13.	- 계획서 초안 작성 및 논의 - 추진단 및 분과에서 사업별 계획서(안) 작성
	▶ 운영협의회 2차 회의	2018. 11. 12.(월)	- 평가서 운영협의회 보고 및 의견수렴 등
	▶ 평가 및 계획수립TF 4차회의	2018. 11. 16.(금) 17:00	- 평가서 내용을 기본으로 한 사업별 계획서 검토 및 의견 수렴
	▶ 평가 및 계획수립위원회 3차회의	2018. 11. 21.(수) 16:30	- 사업계획서 제출 전 심화 논의 및 실무 추진협의회 협의
▶ 2019 운영계획서 제출	2018. 11. 23.(금)		
관련사진			

구분	내용
<p><b>운영협의회 2차 회의 (2018. 11. 12.)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육청과 자치구가 서로 교류하여 지원할 수 있도록 학교 협력을 위한 노력 필요 (예시 : 자치구는 교사를 지원하고 교육청은 학부모를 지원하는 사업 등)</li> <li>- 혁신교육지구 사업 홍보와 관련하여 청소년의 눈높이에 맞춘 수요자 중심의 홍보 방안들을 실행할 필요가 있음</li> <li>- 마을자원 자료집의 경우 학교 급에 따른 자원 분류 추가 등 실제 학교에서 사용하기에 실효성이 있도록 고민했으면 함</li> <li>- 교육에 참여하는 지역자원의 질을 높이고 자원이 계속 만들어질 수 있는 환경이 필요</li> </ul>
<p><b>중앙 대면평가 면담 (2018. 11. 26.)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 건강한 거버넌스를 지속적으로 순환, 축적하기 위한 플랫폼이나 센터의 활성화가 필요함 ⇨ 학부모, 청소년 사업의 확장을 통해 주체별 역량강화는 가시적이나 지속가능한 네트워크를 지원하는 중간지원이 필요함</li> <li>- 관의 열정을 통한 청소년 혹은 학부모 등 주체의 지속성이 실현되었다면 이후의 안정적이고 조직적 구조를 만드는 사업계획 수립을 당부</li> <li>- 민간의 확장성 측면에서 마을자원의 성장과 결합을 위한 다양한 민의 민의 주체성을 세우는 거버넌스 운영을 기대</li> </ul>
<p><b>중앙 지정컨설팅 (2018. 12. 6.)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지속적인 혁신교육지구를 유지하기 위해 민의 주체를 끊임없이 만들어 내고 관은 민이 주체로 나타낼 수 있는 환경을 조성하였으나, 관의 역할이 지속될 수 있도록 중간지원 조직의 활성화를 권고</li> <li>- 혁신 사업의 활성화를 위한 혁신교육지원센터의 역할을 강화하고 인력 확대 및 역량확 보를 통한 체계적인 지원을 할 예정이나 센터 내 코디의 역할에 대한 구체적인 내용을 보강할 것을 제안</li> <li>- 단순한 역량강화, 워크숍이 아닌 민간이 주체로 설수 있고 세우기 위한 사업을 반영해야함.</li> </ul>

# “경계없는 행복한 학교 세대문”



유기적 민관학 거버넌스 체제 구축  
운영협의체 활성화  
교육공동체 확대

## 어린이·청소년 자치활동 강화

청소년 100+동아리  
세대문청소년의회  
세대문구 청소년연합축제 청정(靑蔘)



## 마을과 함께하는 학교교육과정운영

협력종합예술활동  
수업방법개선 협력교사지원  
마을결합형 학교  
초등상담멘토 지원  
학년전환기 지원  
우리마을 강사, 학교교육 활동지원



## 배움과 심을 위한 마을활동 지원체제 강화

누구나 프로젝트  
달팽이 학교  
진로직업체험 확대운영  
토요동(洞)학교 운영  
학부모와 함께하는 모두 아이 창의체험 한마당



## IV 주요 사업 계획

### 1. 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축 · 운영

#### 1-1. 역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화

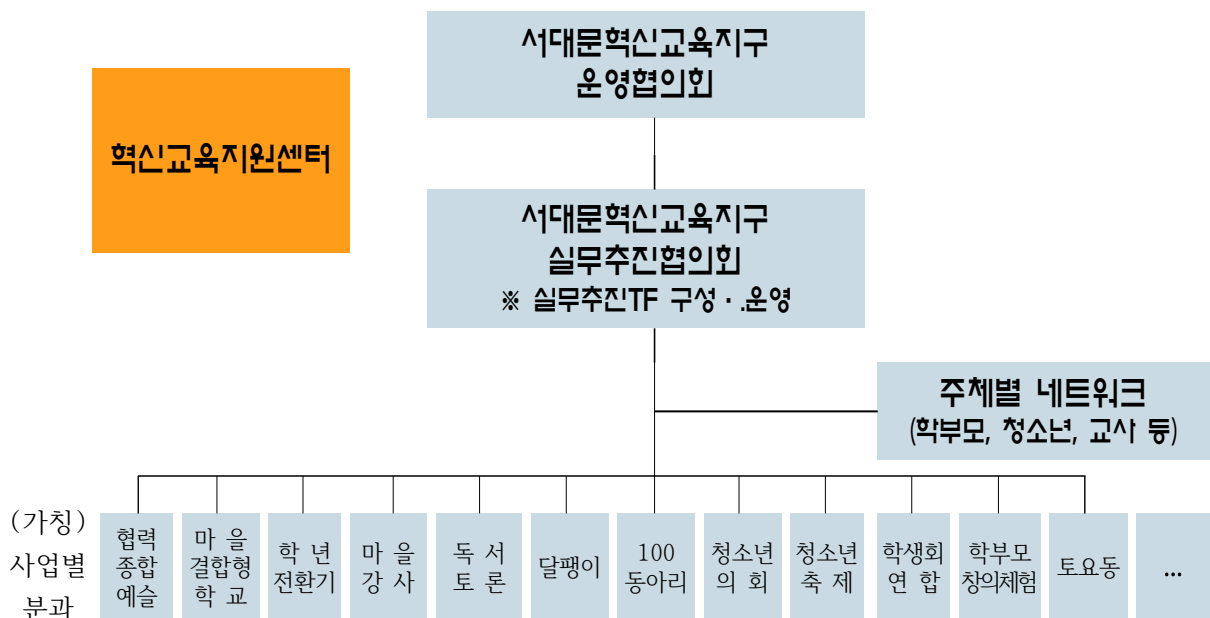


#### □ 사업목적

- 민관학이 함께 하는 혁신교육지구 협의회를 구성, 월1회 이상 운영, 실질적 민관학 협력과 참여확산을 도모, 마을과 학교 현장의 소리를 담아내고자 함

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 2020. 2.
- 사업방법 : 주체별 분과 1인 1영역 참여, 사업 추진단, 기획단 등은 관심 주체 참여
- 사업내용 : 주체별, 사업별로 구성하고 다양한 교육주체가 참여
  - 서대문형 혁신교육지원센터 운영, 민관학 소통 및 협업에 대한 중간 지원
  - 운영협의회, 실무추진협의회, 실무추진TF 운영
  - 주체별 분과 및 사업별 추진단, 기획단 등 운영



- 소요예산 : 155,939천원(교 31,489천원, 시 63,590천원, 구 60,860천원)

## □ 세부추진계획

### ○ 서대문형 혁신교육지원센터 운영

- 기 간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 방 법 : 거버넌스 단위 논의를 통한 혁신교육지원센터의 역할 정립 및 정상화 추진
- 내 용
  - 서대문혁신교육지구 사업 행정지원 및 운영협의체(분과, 네트워크) 회의 지원
  - 거버넌스 회의공간 지원, 공유공간 운영
  - 전담인력 2명 채용, 구청 직원 1명 업무 분장, 혁신교육코디 운영 등으로 혁신교육지원센터가 중간조직으로 성장하기 위한 지원

### ○ 혁신교육지구 운영협의체 구성 및 운영

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2020. 2.
- 운영협의회 구성·운영
  - 민관학 거버넌스, 사업참여자, 시의원, 구의원 등 많은 교육주체 참여하여 혁신교육지구의 가치 공유, 사업계획 수립, 추진상황, 사업 평가 등 함께 논의
- 실무추진협의회 구성·운영
  - 구청, 지원청 : 팀장 및 실무자
  - 학부모, 교사 : 초·중·고 학부모 및 교사 대표
  - 분과별 대표 : 주체별 분과, 사업별 분과 등
  - ※ 실무추진TF를 내부에 구성하여 사전회의, 논의안 구성 등 역할 강화
- 분과 구성·운영
  - 주체별·사업별 네트워크 : 학부모, 청소년, 교사 등
  - ※ 교사분과는 「서부혁신교육지구 교사지원단(서대문)」으로 운영하며, 교육지원청 주관 사업(모니터링 및 컨설팅, 마을결합형교육과정 연구 등)을 담당함(지원청)
  - 사업별 분과 : 사업별로 추진단, 기획단 등의 이름으로 구성
  - ⇒ 주체별 네트워크는 1인 1영역 참여, 사업별 분과는 관심자 여러 영역에서 참여 가능



※ 서대문혁신교육지구 민관학 거버넌스 현황 및 발전 방안

<p>2015년 현황 및 발전방향</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 운영협의회, 실무추진협의회, 분과 간 명확한 구분 없음             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시행 첫해 참여자원 발굴이 절실한 상태에서 사업도 동시 진행해야 하다 보니, 자원 부족으로 분과와 실무추진협의회 중복 참여 불가피함</li> <li>- 분과 결정된 사항에 대해서도 실무추진협의회에서 일부가 중복참여 과정에서 재논의하는 비효율성이 초래</li> <li>- 점점 역할이 모호해지면서 실무추진협의회가 분과에서 해야 하는 역할을 포함, 모든 사업 전반에 관여하는 상황에 이르러(심지어 진행과정에서 피드백)</li> <li>- 사업이해도가 높아졌다는 이점이 있었다고는 해도 결국 참여하는 민·관·학 모두에게 극도의 피로감과 함께 사업 진행 속도를 지연시키는 등의 결과 가져옴</li> </ul> </li> <li>⇒ 1인 1영역 집중 활동 원칙 필요</li> <li>⇒ 부족한 자원은 지속적인 발굴과 역량강화를 통한 해소</li> <li>⇒ 분과와 실무추진단 간의 명확한 역할구분을 통해 중복 논의 구조 방지</li> <li>⇒ 분과는 사업별 구성보다는 주체별 구성으로 다양한 교육자원들이 참여할 수 있는 방안 강구 필요</li> </ul>
<p>2016년 현황 및 발전방향</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일부 분과 사업별이 아닌 주체별 운영 어려움             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교교육지원분과 : 교사 중심으로 첫 회의에 31명 참여했으나 혁신교육지구 가치 공유 또는 전체사업 공유에 무관심하고 업무담당사업에 관심이 있어 안건별 참여율 상이</li> <li>- 마을분과 : 사업결합 마을활동가들이 참여하였으나 사업 직접 참여 관련 제척, 기피로 인해 분과 참여 동기가 떨어짐</li> </ul> </li> <li>⇒ 거버넌스 운영 구조 개선</li> <li>○ 2015년 거버넌스 참여자 일부 이탈             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분과와 실무추진협의회 중복 참여, 긴 회의 시간으로 인해 극도로 피로감을 느껴 1인 1영역 집중 활동 원칙으로 2016년 분과 운영하였으나 변화된 거버넌스 구조에 적응하지 못하는 참여자의 일부 이탈이 발생</li> </ul> </li> <li>⇒ 거버넌스 논의 구조에 참여하여 문제점 등 함께 논의토록 안내</li> </ul>
<p>2017년 현황 및 발전방향</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민관학 거버넌스 참여자 인식공유 및 역량강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 모여진 거버넌스 참여자들이 혁신교육지구의 가치를 이해하고 참여할 수 있도록 연수, 워크숍 등으로 역량을 강화하고자 함</li> </ul> </li> <li>○ 주체별, 사업별 분과 운영으로 획일적인 분과운영이 아닌 유연한 구조 마련             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주체별 분과 활동 외 사업추진을 위한 소위원회, 기획단 활성화를 통해 사업별 분과와 주체별 분과 병행 운영 예정</li> </ul> </li> <li>⇒ 학부모 분과의 경우 참여자의 분과 집중도를 향상시키고 학부모 전체 네트워크를 활성화 하기 위해 사업별 분과와 주체별 네트워크를 명확히 함</li> <li>⇒ 주체별 네트워크의 활성화를 위한 보완 필요</li> <li>○ 서대문 혁신교육발전 방향 모색을 위한 정책 연구 분과 신설 논의</li> <li>○ 전체 거버넌스 단위가 모여 논의할 수 있는 자리 마련(운영협의회, 워크숍 등)</li> </ul>



예산과목	내 용	소요예산 (천원)
공공운영비	- 전기·가스료, 인터넷사용료 등 280,000원×12월=3,360,000원	구 3,360
	- 혁신교육지방정부협의회비 5,000,000원	구 5,000
자산취득비	- 혁신교육지원센터 집기비품 구입 등 1,200,000원	구 1,200
기타보상금	- 혁신교육코디 10,000원×7명×30시간×10개월=21,000,000원	구 21,000
업무추진비	- 간담회 등 5,300,000원	시 5,300
기간제 근로자보수 (교육지원청)	- 기간제근로자 보수 82,400원×130일 10,712,000원	교 11,827
	- 기간제근로자 보험료 및 국민연금부담금 외 1,115,000원	
서부 혁신교육 지원단 (서대문 협의체)	- 운영 수당 50,000원×40명 2,000,000원	교 6,350
	- 원고료 50,000원×5명 250,000원	
	- 행사용품비 500,000원×4회 2,000,000원	
	- 사무용품비 300,000원×1회 300,000원	
	- 업무추진비 30,000원×30명×2회 1,800,000원	
2019 중앙실무협 의회 및 교육협력팀 회의(교육청)	- 운영 수당 40,000원×5명 200,000원	교 5,600
	- 임차료 4,000,000원×1회 4,000,000원	
	- 행사용품비 500,000원×1회 500,000원	
	- 업무추진비 30,000원×30명 900,000원	
교육지원청 교육협력팀 회의	- 임차료 1,562,000원×1회 1,562,000원	교 3,362
	- 행사용품비 600,000원×1회 600,000원	
	- 업무추진비 30,000원×40명 1,200,000원	
혁신교육지구 운영협의회	- 임차료 500,000원×2회 1,000,000원	교 3,600
	- 행사용품비 1,000,000원×2회 2,000,000원	
	- 업무추진비 30,000원×20명 600,000원	
혁신교육지구 업무추진비	- 업무추진비 30,000원×5명×5회 750,000원	교 750

#### □ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
서대문형 혁신교육 지원센터 운영	사업진도율 및 예산집행률	분기별 실적평가	100%
운영협의체 구성 및 운영		분기별 실적평가	100%

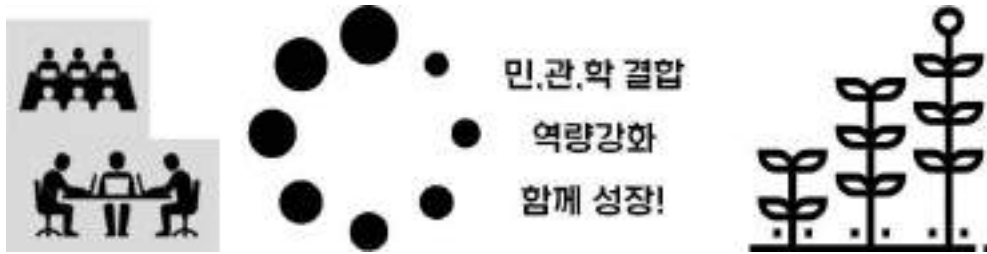
#### □ 기대효과

- 교육지원 및 협력을 위한 민관학 간의 실질적 속의 활성화

## 2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견

- ▶ 혁신교육지원센터 역할 확장성에 대한 지속적인 고민(2018년부터 행정지원 역할 담당)
  - ※ 혁신코디는 현장인터뷰 역할 명시하여 진행
- ▶ 센터 기간제에게 공모사업의 경우 정산지원 역할 등 각 사업별로 업무를 명확히 지정
- ▶ 청소년 관련 사업 추진단 구성 시 학부모 위원, 교사지원단 위원 등 참여 의무화하여 사업간 공유를 강화
- ▶ 혁신교육지구 사업 운영 교사 중심으로 교사지원단을 구성하여, 다양한 협의체에서 학교와 마을의 협력 강화
- ▶ 건강한 거버넌스를 지속적으로 순환, 축적하기 위한 플랫폼이나 센터의 활성화가 필요하며, 지속가능한 네트워크를 지원하는 중간지원 필요
- ▶ 이후 안정적이고 조직적 구조를 만들기 위한 장기적인 목표의 사업계획 수립 필요
- ▶ 민간의 확장성 측면에서 마을자원의 성장과 결합을 위한 다양한 민의 민의 주체성을 세우는 거버넌스 운영을 고민

## 1-2. 결합하고 함께 성장하는 서대문 교육공동체



### □ 사업목적

- 학교 지원의 체감도를 파악하기 위한 학교 현장 모니터링단 운영
- 사업별 학교 지원 방법을 섬세하고 구체적으로 보완할 수 있는 방안 모색
- 서대문 혁신교육지구 사업을 적극적으로 알려 교육공동체 기반 확산
- 주체별 네트워크간 교류 활성화 및 결합을 통한 역량강화 도모

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1 ~ 2019. 12
- 사업방법 : 실무추진협의회 자문, 구청 및 교육지원청 직영 운영
- 사업내용 및 추진일정
  - 사업설명회 및 연수 운영(자치구, 교육지원청 협력) : 2019. 1. ~ 12.
  - 혁신마인드 제고 워크숍 및 원탁(자치구, 교육지원청 협력) : 2019. 2. ~ 12.
  - 학교사업 통합 지원(모니터링, 컨설팅, 사례집, 협의체) : 2019. 1. ~ 12.
  - 학교사업 통합 컨설팅 및 모니터링 : 2019. 3. ~ 12.
  - 혁신교육 아카데미 운영 및 기수별 모임 구성 : 2019. 2. ~ 9.
  - 서대문구 학생회연합 : 2019. 2. ~ 12.
  - 서대문혁신교육지구 성과공유회 : 2019. 12.
  - 서대문혁신교육지구 홍보 활성화 : 2019. 1. ~ 12.
- 소요예산 : 75,144천원(교 30,800천원, 시 20,300천원, 구 44,233천원)

### □ 세부추진계획

- 사업설명회 및 연수 운영
  - 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
  - 대 상 : 초·중·고 교원 및 학부모, 지역주민 등

- 운영방법 : 사업 안내를 위한 간담회, 혁신교육지구 사업추진 연수
- 내 용
  - 사업 참여 및 이해를 위한 교원, 학부모, 주민 대상 사업 설명회, 원탁토의 운영
  - 학교로 찾아가는 혁신교육지구 및 마을결합형학교 연수 운영 강화  
(2-3 사업 연계 시행, 23개교 마을결합형학교 공감연수(교원/학부모) 필수)
  - 기타 서울형혁신교육지구 철학 및 사업 이해를 위한 다양한 연수
  - 준비과정에서 학부모, 교사 등 다주체가 협업하고 만날 수 있도록 협업 공연, 부스 등 추진

### ○ 혁신 마인드 제고를 위한 워크숍 실시

- 기 간 : 2019. 2. ~ 2019. 12
- 대 상 : 초·중·고 교원, 학부모, 업무 담당자 등
- 운영방법 : 워크숍 추진내용, 방법에 대한 기획단 자문 후 직영
- 내 용
  - 중앙 단위 서울형혁신교육지구 워크숍 참가(2019. 2월 예정 등)
  - 분기별 교육주체가 사업을 공유하고 함께 의견을 나눌 수 있는 워크숍
  - 서부교육지원청 부서간 업무협력을 위한 워크숍 및 부서 워크숍 실시
  - 서부혁신교육지구 학교장, 행정실장 등의 마인드 제고 연수 추진
  - 3개구 통합 민간학 워크숍 운영(1/4~2/4분기 중 실시 예정, 교육지원청) 등

### ○ 학교 사업 통합 컨설팅 및 모니터링

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 대 상 : 2019 서대문혁신교육지구 사업참여 학교
- 운영방법 : 서부혁신교육지구 교사지원단을 통한 학교대상 사업 컨설팅(모니터링)
- 내 용
  - 마을결합형학교 사업 외 기타 학교대상 사업 통합 컨설팅(계획서 컨설팅, 학교로 찾아가는 컨설팅 실시)
  - 연 2회 정기 모니터링(학교 전수조사) 실시, 서부혁신교육지구 교사지원단 모니터링 회의, 학교 대상 사업별 민관학협의체(협력종합예술활동, 마을결합형 학교 교육과정), 사업별 담당교사 간담회 등을 통한 심도 있는 현장 모니터링 추진

### ○ 서울형혁신교육지구 홍보 활성화

- 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.

- 대 상 : 학생, 학부모, 교원 및 마을 주민 등
- 운영방법 : 홍보물 제작 및 배포 등
- 내 용
  - 홍보 계획 수립 및 메뉴얼화를 통한 홍보 극대화
  - 사업 안내 리플릿 제작 및 배포
  - 기타 서대문혁신교육지구 홍보물 제작

○ ‘혁신교육, 아카데미’ 운영 및 기수별 모임 구성

- 기 간 : 2019. 1 ~ 2019. 12
- 대 상 : 관내 초·중·고 학부모 등
- 운영방법 : 연간 2회 운영 및 기수별 모임 구성
- 내 용 : 서울형혁신교육지구 이해, 아동·청소년의 진로 찾기, 학부모의 역할 등

○ 성과공유회

- 기 간 : 2019. 12.
- 대 상 : 2019년 서대문 서울형혁신교육지구 사업 참여자
- 운영방법 : 민관학 기획단 구성을 통해 기획, 구청에서 직영(필요시 용역)
- 내 용 : 2019년 사업에 대한 활동내용 공유, 전시, 체험 등
  - 준비과정에서 학부모, 교사 등 다주체가 협업하고 만날 수 있도록 협업 공연, 부스 등 추진

○ 독서동아리 지원

- 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 관내 도서관(시립·구립 도서관, 공립·사립 작은도서관, 학교도서관)
- 대 상 : 독서·독후활동에 관심 있는 지역 주민 누구나
- 운영방법 : 독서동아리 지원을 통한 다양한 독서동아리 발굴 및 양성
- 내 용 : 독서동아리 등록제 운영 및 지원 (도서, 교육 지원, 정보 제공 등)

○ 제4기 서대문구 학생회연합 운영

- 기 간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대 상 : 관내 중·고교 학생회 임원
- 운영방법 : 제4기 위원 모집 후 사업방향 및 내용 논의
- 내 용 : 관내 학생회 간 네트워크 활성화를 통한 학생자치문화 향상
  - 월 1회 정기회의, 상/하반기 워크숍 실시
  - 리더십 교육, 학교 공동사업 추진 등

□ 2019년 소요예산

사업별	예산과목	내 용	소요예산 (천원)
	계		95,333 (교30,800 시20,300 구44,233)
교사연수, 민관학 워크숍, 원탁회의, 사업설명회 (교육지원청)	운영비	- 강사수당 200,000원×20명 4,000,000원 - 원고료 100,000원×8명 800,000원 - 행사용품비 500,000원×3회 1,500,000원 - 사무용품비 300,000원×3회 900,000원 - 운영비 1,000,000×6회 6,000,000원 - 인쇄비 900,000원×4회 3,600,000원	교 16,800
	업무추진비	- 업무추진비 20,000원×50명×4회 4,000,000원	교 4,000
학교사업 모니터링 및 컨설팅 (교육지원청)	운영비	- 운영수당 50,000원×40명×2회 4,000,000원 - 사무용품비 300,000×2회 600,000원 - 운영비 500,000×6회 3,000,000원	교 7,600
	업무추진비	- 업무추진비 30,000원×20명×4회 2,400,000원	교 2,400
사업설명회	사무관리비	- 자료집 제작, 홍보물, 운영물품 구매 1,000,000원	구 1,000
	행사운영비	- 사업설명회 및 연수 강사료 1,000,000원	구 1,000
워크숍 및 원탁토론	사무관리비	- 자료집 제작 및 운영물품 구매 1,000,000원×2회	구 2,000
	행사운영비	- 워크숍 및 원탁토론 강사료 500,000원×2회	구 1,000
	행사실비 보상금	- 진행자, 퍼실, 발제자, 토론자 수당 등 3,000,000원	구 3,000
혁신교육, 아카데미	사무관리비	- 자료집 제작, 홍보물 등 1,000,000원	구 1,000
	행사운영비	- 강사료 3,000,000원	구 3,000
성과공유회	행사운영비	- 사업별 성과발표회, 체험활동 운영, 전시회, 홍보물 제작 등 15,000,000원	구 15,000
	행사실비 보상금	- 진행자, 발제자, 토론자 수당 등 1,000,000원	구 1,000
홍보활성화 (구청)	사무관리비	- 홍보물 제작 1,588,250원×4회 - 홍보물 제작(동영상) 10,000,000원	구 6,233 시 10,000
서대문구 학생회 연합	공공운영비	- 행사보험 등 500,000원	시 500
	행사운영비	- 강사료 등 2,000,000원 - 공동사업 진행 운영비 6,000,000원	시 2,000 시 6,000
	행사실비 보상금	- 급량비 등 1,000,000원	시 1,000
독서동아리	행사운영비	- 강사료 등 2,000,000원	시 2,000
	행사실비 보상금	- 급량비 등 400,000원	시 400
혁신교육지구 사업추진	업무추진비	- 공동체 확대 관련 업무추진비	시 8,400
		▶ 사업설명회, 네트워크 간담회 4,400,000원	시 4,400



사업별	예산과목	내 용	소요예산 (천원)
		▶ 워크숍(4회)	2,000,000원
		▶ 학생회 연합	500,000원
		▶ 혁신교육 아카데미 운영	500,000원
		▶ 성과보고회	1,000,000원

#### □ 성과관리 계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
사업설명회, 연수 등	실시 횟수	분기별 실적평가	10회
워크숍 및 원탁	〃	〃	3회
혁신교육 아카데미	〃	〃	2회
학생회 연합	〃	〃	8회 이상
성과공유회	개최 횟수	〃	1회
홍보 활성화	홍보물 개수	〃	4종
독서동아리	독서동아리 개수 증감률	반기별 실적평가	전년대비 5%증가

#### □ 기대효과

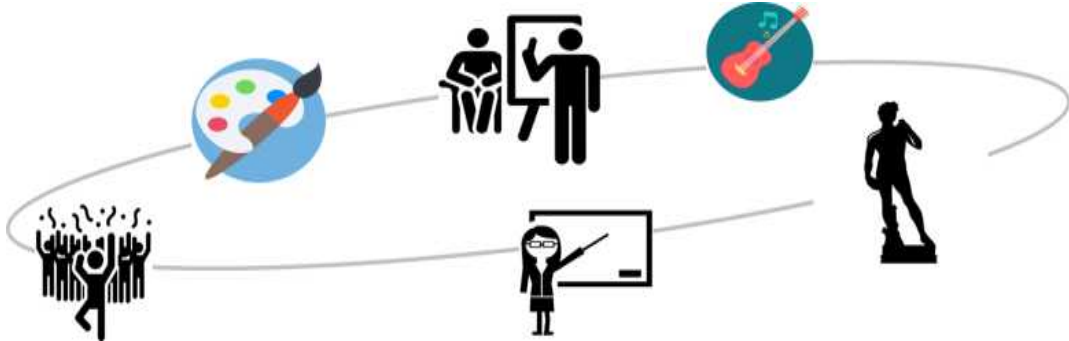
- 서대문 교육공동체 기반 확산 및 지속가능성 제고
- 서울형혁신교육지구 이해 및 혁신 교육 마인드 제고
- 현장 밀착형 모니터링 통한 학교 중심 지원 방안 모색 체계 확립
- 사업별 시기 적절한 컨설팅을 통하여 사업 운영의 내실화 기대

#### 2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견

- ▶ 자발적인 주체를 발굴하여 씨앗으로 성장시키기 위한 내실화 계획 필요, 네트워크 주도로 운영하는 공모사업 등을 통해 네트워크의 주체적인 운영 방안 마련
- ▶ 각 사업별 네트워크 간 결합을 추진하는 사업 준비 (예)2018 마을강사컨텐츠 박람회
- ▶ 교육청과 자치구가 서로 지원 및 교류할 수 있도록 서로 소통할 수 있는 기획을 마련하고 학교 협력 방안 제고를 위한 노력 필요(예 : 자치구는 교사를 지원하고 교육청을 학부모를 지원하는 사업 등)
- ▶ 학교교육운영과정의 네트워크는 주체별, 주체간 원탁회의 등 공감대 공유 확대
- ▶ 학생회연합 위원 모집·구성 시 교육지원청과의 연계를 강화하여 관내 21개 중·고등학교 학생회 참여 의무화 실시 고려
- ▶ 단순한 역량강화, 워크숍이 아닌 민간이 주체로 설수 있고 세우기 위한 사업을 반영해야함
- ▶ 혁신교육지구 사업 홍보와 관련하여 청소년의 눈높이에 맞춘 수요자 중심의 홍보 방안 들을 실행할 필요가 있음

## 2. 마을과 함께하는 학교교육과정 운영

### 2-1. 마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동



#### □ 사업목적

- 학생중심 종합예술활동을 통한 협력적 인성 등 미래 핵심 역량 강화
- 마을이 함께하는 민관학 협력 지원을 통한 지역의 문화예술 교육 활성화

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 사업방식 : 관내 중학교 중에서 희망교의 협력종합예술활동 운영비 지원
- 사업내용 : 뮤지컬/영화/연극체험비(학교운영영역 관련), 협력강사비, 물품비, 대관료 등
- 소요예산 : 45,000천원(교 45,000천원)

#### □ 추진계획

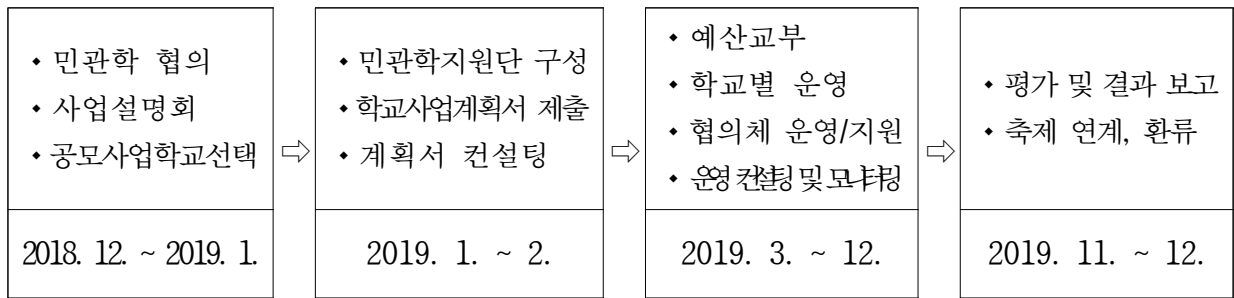
##### ○ 마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동 운영비 지원

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 학교 및 마을
- 대 상 : 2019 중학교 협력종합예술활동 운영학교(15개교)
- 사업방법 : 공모사업 학교선택제에 의한 선정 후 학교로 통합 예산 교부
- 내 용
  - 서울시교육청 지정 2018 중학교협력종합예술활동 운영교 중 희망교 지원 (가재울중, 서연중, 신연중, 연북중, 연희중, 인왕중, 흥은중, 동명여중, 명지중, 이대부중, 인창중, 정원여중, 중앙여중, 한성중, 연세재활학교)
  - 사용분야 예시: 뮤지컬/영화/연극 체험비, 협력 강사비, 물품비 등에서 자율적으로 편성하여 집행
  - 서부교육지원청 중등교육지원과와의 업무 협력 강화를 통한 정책적 방향 공유

○ 마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동 지원

- 기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 대상 : 서대문 협력종합예술교육 민관학지원단 및 지원 대상교
- 사업방법 : 민관학 협력종합예술교육 협의체를 통한 학교별 맞춤형 지원
- 내용
  - 서대문 협력종합예술교육 민관학지원단 구성(2019 문화예술협력교육 민관학 추진단 및 서대문협력종합예술 관련 종사자, 실무추진협의회 위원 등 포함)
  - 서대문 우리마을 강사단 연계를 통한 마을 예술강사 및 마을방과후 등 협력
  - 마을 내 공연(연습) 공간 발굴 및 안내, 마을축제(청소년 연합축제 ‘청청’) 연계
  - 서부교육지원청 문화예술 업무 담당자 및 서울시교육청 지원 학교와의 업무 협력 강화
- ⇒ 민관학 협력종합예술교육 협의체(서대문 협력종합예술교육 민관학지원단 및 지원대상교 담당교사를 포함하여 구성)를 통한 맞춤형 지원방안 모색
- ⇒ 서부교육지원청 주관 정기적 협의체 회의를 통한 내실 있는 맞춤형 지원, 실무추진협의회 등 사업간 협력에 의한 마을자원 활용 및 연계 방안 확대, 2019 중학교 협력종합예술활동 전면적 시행에 대비한 지원책 연구 등

□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)	
계		45,000 (교 45,000)	
학교회계 전출금	- 중학교 협력종합예술활동 운영비 지원(공립) (3,000,000원×7교)	21,000,000원	교 21,000
	- 중학교 협력종합예술활동 운영비 지원(사립) (3,000,000원×8교)	24,000,000원	교 24,000

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동 운영비 지원	참여자 만족도	모니터링, 설문조사	80%
마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동 지원	참여자 만족도	모니터링, 설문조사	80%

□ 기대효과

- 예술적 감수성 신장을 통한 창의성 발현 및 긍정적인 삶의 태도 함양
- 문화예술교육지원을 통한 학생들의 예술적 감수성 및 바른 인성 함양
- 지역사회가 함께하는 협력적 문화예술교육을 통한 마을-학교 연계 강화

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 서울시교육청 지원 사업 대상교와 마을 문화예술협의체 간의 정례 협의회 추진
- ▶ 학교별 협종 발표회 모니터링을 통해 우수 사례를 성과 공유회 및 ‘청청’축제와 연계
- ▶ 교육청 사업에 대해서도 시범적이거나 혁신코디가 모니터링 하는 것이 필요

## 2-2. 수업방법개선 협력강사 지원



### □ 사업목적

- 교원의 연구 분위기 조성 및 자발적인 연구 활동 지원
- 협력적 수업 모델 실현을 통한 맞춤형 수업으로 교과 전문성 신장
- 학교 수업방법 개선과 수업 내실화를 통한 학생 참여 활성화 및 만족도 제고

#### [수업방법개선 협력강사]

수업방법 개선과 수업 내실화를 위해 **정규 교과시간**에 교과(학급)교사와 협력하여 특정 영역의 교과 전문성 제고 및 토의토론수업, 협동수업 등 학생 참여 수업 활성화를 위해 보조하는 강사(코티칭 강사)

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 공모사업 학교선택제를 통한 희망교 선정 및 지원
- 사업내용 : 수업방법개선 협력강사 운영비 지원
- 소요예산 : 179,861천원(교육청 179,861천원)

### □ 추진계획

#### ○ 수업방법개선 협력강사 지원

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 학교
- 대 상 : 초·중·고등학교 희망 교원(학교에 배부)

※ 2019 공모사업 학교선택제 희망교(교원) 초 8교, 중 8교, 고 3교, 특수 1교 총 20교(가재울초, 북가좌초, 연가초, 연희초, 창서초, 흥연초, 흥은초, 흥제초, 가재울중, 연북중, 흥은중, 동명여중, 명지중, 이대부중, 인창중, 정원여중, 가재울고, 인창고, 중앙여고, 연세재활학교)

- 사업방법 : 공모사업 학교선택제에 의한 선정 후 학교로 통합 예산 교부

- 내 용

- 수업방법개선 협력강사 운영비(강사비 및 제반비용, 9백만원 기준 학교자율 신청 및 조정액) 편성, 지원
- 음악, 미술, 체육을 제외한 정규 교과외의 수업방법 개선을 위한 코칭 지원
- 서부혁신교육지구 지원단과 연계한 찾아가는 컨설팅, 교사 간담회 등 지원

※ 참조사항

1. 수업방식

- 음, 미, 체를 제외한 모든 교과외의 수업방법 개선을 위한 **코칭** 지원
- 교사의 설명 위주의 수업에서 벗어나 학생의 참여와 협력을 중심으로 하는 수업 실천
- 협력강사 역시 수업을 공동적으로 진행하는 적극적인 역할 수행
- 학생들의 활동 위주의 수업(놀이, 연극 등)을 진행할 경우 전반적인 진행은 교과교사가 담당 하되, 협력강사는 적절한 보조적 역할을 수행
- 모둠활동을 진행할 경우, 6모둠이 편성되어 있다면, 이 중 3개의 모둠에 대해서는 교과교사가, 나머지 3개의 모둠에 대해서는 협력강사가 학생들의 학습활동을 지켜보며 지도

2. 강사

- 국가공무원법 제33조 각 호의 결격사유가 없는 자(공고문에 명시)
- 교원자격증 소지자를 원칙으로 하되, 예외적으로 교원자격증 소지자로 채용이 곤란한 경우 미소지자도 채용 가능(교원자격증이 없는 마을강사 가능)
- 협력강사를 정규교사의 수업시간 감축에 활용해서는 안됨
- 근무 조건은 근로기준법 등 노동관계법령 준용
- 신분
  - 기간제 및 단기근로자 보호 등에 관한 법률 제4조에 의거, 기간제 근로자 신분으로 계약기간 만료 후 고용관계 소멸
  - 주당 수업시간은 학교 여건에 맞게 운영, **주 15시간 미만**으로 계약, 즉 **주당 14시간까지 근무**. 그 중 1시간은 교사와의 협의회 시간으로 운영하며 수당도 지급 가능
- 수업협약 : 주당 수업시간 중 1시간은 업무시간 및 협의시간으로 운영(학교별 상황에 따라 유연하게 적용할 수 있음)
  - (예) 수업준비, 학생관찰일지 작성 등
  - (예) 담임교사와의 수업 협의, 학년 협의회 참석 등

3. 보수

- 시간당 수당으로 지급(시간당 22,000원 기준) : 2019 예산편성운영지침에 따라 변경 가능
- ※ 학교운영위원회 심의를 거쳐 추가수당을 지원 가능함

□ 연간 추진일정

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 민관학 협의</li> <li>• 사업설명회</li> <li>• 공모사업학교선택</li> </ul>	⇒	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 민관학지원단 구성</li> <li>• 학교사업계획서 제출</li> <li>• 계획서 컨설팅</li> </ul>	⇒	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 예산교부</li> <li>• 학교별 운영</li> <li>• 협의체 운영/지원</li> <li>• 운영 컨설팅 및 모니터링</li> </ul>	⇒	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자체평가</li> <li>• 우수사례자료집 제작</li> <li>• 결과보고 및 환류</li> </ul>
2018. 12. ~ 2019. 1.		2019. 1. ~ 2.		2019. 3. ~ 12.		2019. 11. ~ 12.

□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		179,861 (교 179,861)
학교회계 전출금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수업방법개선 협력강사 지원(공립)      12교=112,817,000원</li> <li>- 수업방법개선 협력강사 지원(사립)      8교= 67,044,000원</li> </ul>	교 112,817 교 67,044

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
수업방법개선 협력강사 지원	참여자(학교) 만족도	모니터링, 설문조사	80%

□ 기대효과

- 교원의 자발적·협력적 연구 활동 지원으로 교원 전문성 신장 및 수업 혁신
- 배려와 나눔, 협력이 이루어지는 행복 수업 환경 조성으로 교육 신뢰도 회복
- 교실의 수업혁신으로부터 비롯되는 서울형혁신교육 실현 및 공교육의 내실화

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 마을강사 인력풀을 통한 협력 강사 인력풀 확보
- ▶ 협력강사 운영 사례 공유를 위한 협의회 운영

## 2-3. 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교



### □ 사업목적

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 성장 지원망 구축
- 교원의 혁신마인드 제고 및 마을결합형학교 운영의 확산과 정착
- 마을-학교 연계 교육과정 및 마을자원 체계화를 통한 마을교육생태계 조성

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 수준별 선택에 의한 학교별 운영비 차등 지원, 지원단 운영 지원
- 사업내용 : [마을결합형학교 교육과정 운영] + [마을결합형학교 운영 지원]
  - [마을결합형학교 교육과정 운영] : 학교 선택 수준별 운영비 차등 지원, 마을결합형 동아리 및 공감 연수 운영, 마을결합형수업혁신동아리 및 학년(교과) 교육과정 운영(3,000천원~8,000천원 사이에서 학교 실정에 맞게 자유롭게 운영)
  - [마을결합형학교 운영 지원] : 학교 구성원들의 마을에 대한 이해를 높이고 마을 구성원으로서의 역량을 강화하기 위한 마을결합형학교 운영 교사 세미나, 교사 직무연수, 마을자원 및 마을탐방 자료집 제작, 교육과정 우수 사례집 제작, 초등 지역화 교과서 연구 및 제작 지원
- 소요예산 : 138,850천원(교육청 138,850천원)

### □ 추진계획

- 마을결합형학교 교육과정 운영
  - 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
  - 장 소 : 학교 및 마을
  - 대 상 : 초·중·고 교원, 학생, 학부모, 지역주민 등
  - 사업방법 : 공모사업 학교선택제 및 수준별 선택 후 학교로 통합 예산 교부



- 내 용

▶ **마을결합형동아리**: 혁신 마인드 제고를 위한 동아리 단위의 마을결합형 교육활동

- ☞ 교원, 교원-학부모, 교원-학생, 학부모-학생, 교원-주민 등 다양한 구성
- ☞ 예시 : 교사-지역주민 인문학동아리, 교사-학생 지역탐방동아리 등
- ☞ 각 동아리별 산출물로 결과보고서 대체 가능(예: 000마을탐방지도, 우리가 만든 마을인문학올레길, 나도 마을투어전문가, 마을안전지도 만들기, 마을을 바꾸는 작은 실천 등)

▶ **마을결합형학교 공감연수**: 혁신 마인드 제고를 위한 교원 및 학부모 대상 다양한 연수

- ☞ 교원 및 학부모 대상 각 1회 이상(연수 형태 및 시간은 제한 없음)
- ☞ 예시 : 마을결합형학교 이해 연수(외부강사), 소통과 공감의 날 등 1일 연수, 지역기관 방문 및 문화체험 등 지역연계 체험활동, 마을결합형학교 운영을 위한 토론이 있는 교직원회의, 학부모 연수 시 [마을결합형학교 프로그램 안내] 등

▶ **마을결합형수업혁신동아리**: 마을결합형수업모형 개발·적용에 관심있는 교원들에 의한 교사수업연구동아리 (2019수업혁신동아리 사업에 마을결합 접목)

- ☞ 마을결합형수업지도안(수업자료 포함) 10차시분 이상 제출 필수(희망 동아리에서는 실행 보고서 제출 가능)
- ☞ 개발 및 실제 적용이 수반되도록 권장(개발과 적용을 위한 외부체험, 연구자료비, 세미나, 수업재료비, 모임 다과비 등 다양한 용도로 집행 가능)

▶ **마을결합형학년(교과)교육과정 운영**: 학교별 실정에 맞게 동학년 또는 동교과(교과연합 가능) 마을결합형교육과정 개발 및 적용

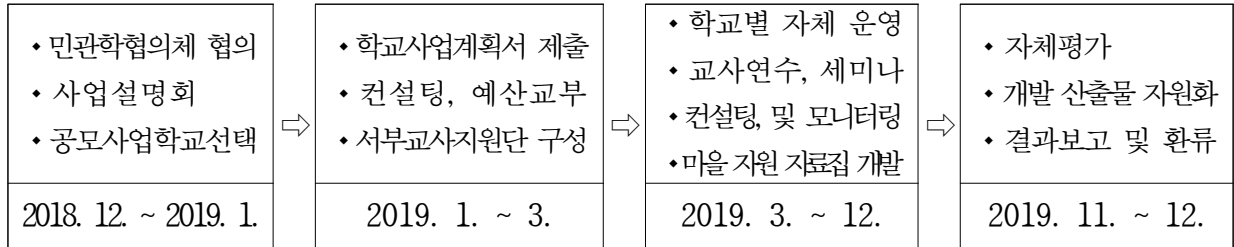
- ☞ 마을결합형학년(교과)교육과정(예: 대단원 세부운영계획, 학년(교과)교육과정 운영 세부 프로그램 내용 등)과 같은 일정 수준의 교육과정 개발 및 적용 사례 제출 필수(별도 보고서는 면제하나, 적정 분량 준수)
- ☞ 상반가: 마을결합형학교 교육과정 운영 사례 세미나 실시 / 하반가: 교육과정 우수사례 자료집 제작

○ **마을결합형학교 운영 지원**

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 서부교육지원청, 서대문구청, 학교, 마을기관 등
- 대 상 : 마을결합형학교 운영 교원 및 마을결합형학교 관련 교사
- 사업방법 : 서대문 마을결합형학교 지원단 구성 및 지속적인 마을자원의 학교연계 활성화 방안 연구, 세미나, 연수, 학교로 찾아가는 컨설팅(연수) 등 운영
- 내 용: 학교 구성원들의 마을에 대한 이해를 높이고 마을 구성원으로서의 역량을 강화하기 위한 마을결합형학교 운영 교사 세미나(1/4분기 예정), 교사

직무연수(2학점), 마을자원 및 마을탐방 자료집 및 초등 지역화 교과서 연구 및 제작 지원 제작(민관학 제작 위원회 구성), 마을결합형학교 교육과정 우수 사례집 제작

□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		138,850
학교회계 전출금	- 마을결합형학교 교육과정 운영(공립) 13교 = 62,000,000원 - 마을결합형학교 교육과정 운영(공립) 10교 = 48,000,000원	교 62,000 교 48,000
운영비	- 마을자원자료집 인쇄비 20,000,000원 × 1회=20,000,000원 - 마을자원자료집 집필수당 600,000원 × 5명= 3,000,000원 - 운영비 1,000,000원 × 5회=5,000,000원	교 28,000
업무추진비	- 연수 및 세미나 협의회비 25,000원 × 17명 × 2회=850,000원	교 850

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
마을결합형학교 교육과정 운영	참여자 만족도	모니터링, 설문조사	80%
마을결합형학교운영 지원	사업진도율 및 예산집행률	분기별 실적평가	100%

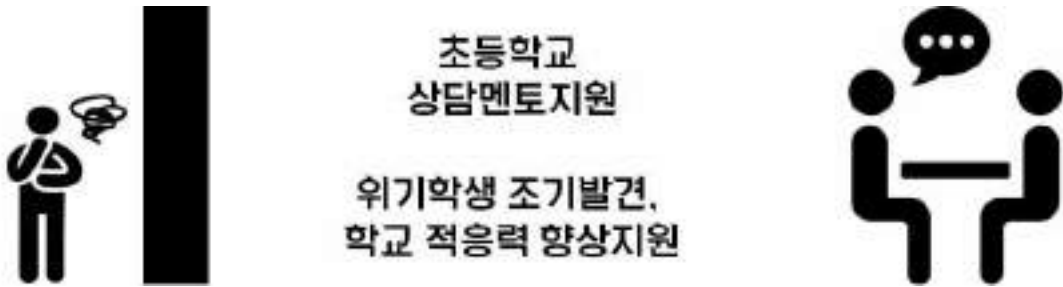
□ 기대효과

- 마을과 함께하는 학교교육과정을 강화하여 마을-학교 교육공동체 구축
- 마을-학교 연계를 강화하여 삶을 가꾸는 교육 기반 조성 및 공교육 혁신
- 마을자원의 교육적 재구조화와 마을결합형수업모형 개발을 통한 현장지원 강화

### **2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 단위학교에서 동단위 마을-학교 연계 가능하도록 시범 사업 운영 및 컨설팅 운영
- ▶ 단위학교 마을결합형학교 교육과정 운영 내실화를 위한 교사 연수, 세미나 확대
- ▶ 마을결합형교육과정을 운영함에 있어서 구성이 늦어지면서 거버넌스의 취지를 반영하기 어려운 상황이 발생하기도 하고 학교와 마을이 적극적으로 만날 수 있는 새로운 접근방식을 마련
- ▶ 마을자원 자료집의 경우 학교 급에 따른 자원 분류 추가 등 실제 학교에서 사용하기에 실효성이 있도록 고민필요

## 2-4. 행복한 학교 만들기, 초등상담멘토 지원



### □ 사업목적

- 초등학교 내 부적응위기 학생 조기 발견 및 학교적응력 향상 지원
- 지역사회의 전문 인력과 연계한 행복하고 평화로운 학교공동체 구축 지원

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 공모사업 학교선택제를 통한 학교 운영비 차등 교부 및 운영 지원
- 사업내용 : 초등학교 상담멘토(상담자원봉사자) 지원
- 소요예산 : 74,000천원(교육청 74,000)

### □ 추진계획

#### ○ 초등상담멘토 지원

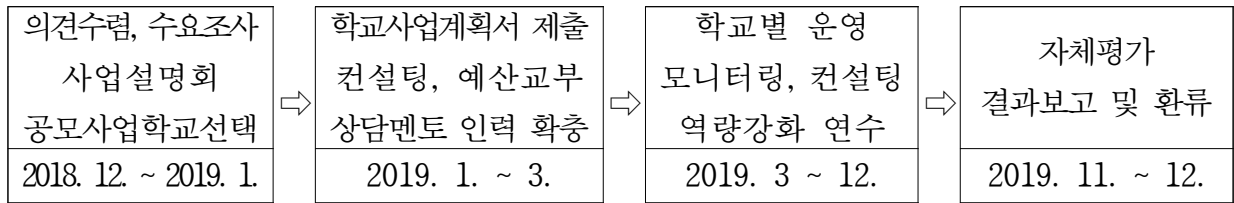
- 대 상 : 초등학교
  - 운영방법
    - 반드시 상담실이 있는 희망 학교에 한함
    - 상담봉사자 인력풀을 활용한 학교별 위촉 및 자체 위촉도 가능함
    - 학교별 학교폭력 발생률, 지역사회전문가 배치 여부 등을 고려하여 선정
    - 상담자원봉사자는 봉사직으로 활동하며 **월 60만원 내외 활동비** 지급 가능 (주당 15시간 미만으로 운영, 근무일 및 시간은 협의 후 조정)
    - 활동비 6,000~6,500천원 및 운영비 500천원 예정
    - 상담준비 및 업무일지 작성 등 상담 외 시간 근무로 인정(협력교사제 참조)
    - 상담봉사자는 학생 사례 관리 중심의 상담만 지원하며, 추가 업무부과 금지
    - 지원청에서 상담봉사자 역량강화 연수 지원 및 인력풀 최대한 구축 예정
- ※ 초등상담멘토 지원사업교 : 총11개교(가재울초, 고은초, 금화초, 미동초, 북가좌초, 안산초, 인왕초, 창서초, 흥연초, 흥은초, 흥제초)

○ 참조사항 : 전문상담사 자격 조건(2017. 7. 기준)

국가공무원법 제33조 공무원 임용의 결격사유에 해당되지 않으며, 초등학생을 대상으로 개인 상담이 가능한 분으로, 아래 ①~⑧번 중 1개 이상 보유 시 인정

- ① 전문상담교사 자격증 소지자
- ② 상담학, 심리학 관련 석사박사(학과명에 '상담' 또는 '심리'를 포함하는 학과) 학위 소지자
- ③ 청소년상담사 1,2급(여성가족부) 소지자
- ④ 정신보건 임상심리사 1,2급(보건복지부) 소지자
- ⑤ 사회복지사 1급(보건복지부) 소지자
- ⑥ 임상심리사 1,2급(산업인력관리공단) 소지자
- ⑦ 전문상담사 1,2급(사단법인 한국상담학회) 소지자
- ⑧ 상담심리사 1,2급(사단법인 한국상담심리학회) 소지자

□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		74,000 (교 74,000)
학교회계 전출금	- 초등상담멘토 지원(공립) 11개교 = 74,000,000원	교 74,000

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
초등상담멘토 지원	참여자(학교) 만족도	모니터링, 설문조사	80%

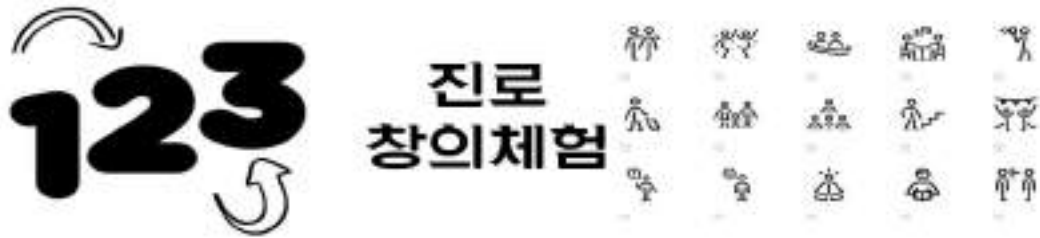
□ 기대효과

- 개별 학생 생활지도 및 심리 정서적 안정 지원 강화
- 상담전문인력이 부족한 초등학교 현장 지원 강화 및 행복한 학교 만들기

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 마을강사 인력풀을 통한 상담멘토 인력풀 확보
- ▶ 상담멘토 역량강화 연수 내실화

## 2-5. 진로, 창의체험 중심의 학년 전환기 지원



### □ 사업목적

- 학년말 교과과정이 끝난 초·중·고등학생들에게 마을자원을 연계한 다양한 진로, 창의체험 등 프로그램을 제공하여 학년전환기를 의미 있게 보내도록 지원

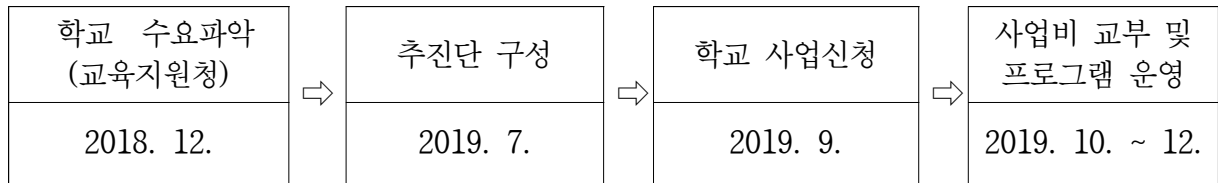
### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 7. ~ 2020. 2.
- 사업방법
  - 추진단 구성하여 지원사업 범위 등 세부 추진사항 논의
  - 학교 수요를 최대한 반영하여 수요자 중심의 사업 추진
- 사업내용
  - 구청 제시 프로그램 및 학교 기획 사업 등 학교수요에 따른 프로그램 지원
  - 문화예술, 창의체험, 진로 프로그램 등 학교별 다양한 전환기 사업 지원
- 소요예산 : 80,000천원(구비)

### □ 추진계획

- 학년전환기 지원
  - 기 간 : 2019. 9. ~ 2020. 2.
  - 장 소 : 관내 학교 등
  - 대 상 : 관내 공립 초등학교, 중·고등학교 36개교 중 사업 신청학교
  - 사업방법 : 추진단 구성을 통한 사업논의, 학교별 교육경비보조금으로 운영
  - 내 용
    - 2019년 학교 수요 파악
    - 학교 기획 및 구청제시 프로그램 등 수요에 따라 지원
    - 학교 급별 1개교 2,000천원 ~ 4,000천원 내외 지원  
(초등 2,000천원 내외, 중·고등학교 4,000천원 내외)

□ **연간 추진일정**



□ **2019년 소요예산**

예산과목	내 용		소요예산 (천원)
계			80,000 (구 80,000)
교육기관에 대한 보조	학교지원	16개 중·고 × 4,000,000원 = 64,000,000원 8개 초등 × 2,000,000원 = 16,000,000원	구 80,000

□ **성과관리계획**

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
학년전환기	사업진도율, 예산집행률	하반기 실적평가	100%

□ **기대효과**

- 학년 전환기 청소년에게 진로, 체험활동 등 맞춤형 프로그램 지원으로 다음 학년, 상급학교 진학 등 성공적인 적응을 하게 함.

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 사업신청 시기를 앞당겨서 진행할 수 있도록 사업시행시기 조정

## 2-6. 우리마을 강사, 학교 교육 활동 지원



### □ 사업목적

- 다양한 교육콘텐츠를 가진 마을강사를 정규 교육과정 및 방과후수업에 연계하여 융합수업 및 문예체수업 등을 지원하고 마을강사 네트워크 활성화를 통해 교육주체로 성장시키고자 함.

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 12.
- 사업분야 : 초등돌봄교실, 자유학기제 협력, 우리마을 콘텐츠 지원
- 사업대상 : 관내 초, 중학생
- 사업방법 : 구청에서 직접 운영 및 예산집행
- 사업내용
  - 초 : 초등돌봄교실(초1~3), 내고장탐방(3~6), 텃밭(1~6), 환경(3~6), 과학(1~6), 독서토론교실(1~6)
  - 중 : 자유학기제 협력(중1), 내고장 탐방(중1~2), 과학(중1~3), 독서토론교실(시범)
  - 사업별 또는 전체 마을강사 대상 연수, 워크숍으로 네트워크 강화 및 교육주체 발굴
- 소요예산 : 259,150천원 (시 117,910천원, 구 141,240천원)

### □ 추진계획

#### ○ 자유학기제(자유학년제) 마을강사단 아이엠샘 지원

- 기 간 : 2019. 3. ~ 12.
- 장 소 : 관내 중학교 및 구청
- 대 상 : 관내 중학교 1학년
- 사업방법 : 구청에서 강사료 집행 및 마을강사단 인력풀 학교에 연계
- 내 용
  - 학교 수요조사를 통해 마을강사단 인력풀 자유학기제(자유학년제) 수업에 연계
  - 마을강사단 워크숍 등으로 마을강사 네트워크 및 마을교육공동체 활성화
- 소요예산 : 104,440천원



○ 마을방과후 초등돌봄교실 수업 지원

- 기 간 : 2019. 3. ~ 12.
- 장 소 : 관내 초등학교 등
- 대 상 : 관내 초등학생
- 사업방법 : 구청에서 강사로 집행 및 마을강사단 인력풀 학교에 연계
- 내 용
  - 마을강사단 인력풀을 학교에 제공 및 학교에서 직접 매칭
  - 마을강사단 워크숍 등으로 마을강사 네트워크 및 마을교육공동체 활성화
- 소요예산 : 20,400천원

○ 내고장탐방 사업

- 기 간 : 2019. 3. ~ 12.
- 장 소 : 관내 역사유적, 명소, 공공시설 등
- 대 상 : 관내 초등학생(3~6학년), 중학생(1~2학년)
- 운영학급 : 180학급 (신청 학급당 1회 2시간 탐방)
- 사업방법 : 구청에서 직접 운영(지역문화활동가-학교 연계 및 탐방일정 조율 등)
- 내 용 : 관내 초·중학생들이 마을강사의 안내에 따라 우리 고장의 역사유적, 명소, 공공시설 등 견학(탐방)
- 탐방코스

1코스	서대문구청, 보건소, 서대문구의회	10코스	농업박물관
2코스	서대문형무소역사관	11코스	서울서부지방검찰청
3코스	서울역사박물관	12코스	연세대학교
4코스	대한민국역사박물관	13코스	에너지드림센터
5코스	마포자원회수시설	14코스	YTN
6코스	국회의사당,헌정기념관	15코스	우석전각뮤지엄
7코스	이화여대 박물관 및 등록문화재	16코스	한국거래소
8코스	서부지방법원	17코스	헌법재판소
9코스	국립민속박물관	X	

- 지 원 : 회당 지역문화활동가(마을강사) 2명 (1개 학급을 2개조로 운영)
- 이동수단 : 대형버스 (서대문구청 차량지원 또는 버스임차)
- 탐방동선 : 학교도착(8:50) → 탐방(09:30~11:30) → 학교도착(12:00)
- 추진일정
  - 2019. 1~3월 : 내고장탐방 수요조사(학교별 참여학급수 및 코스 조사) 및 탐방일정 조정

- 2019. 5~12월 : 학교별 내고장탐방 실시, 지역문화활동가 간담회 실시
- 소요예산 : 16,900천원 (별도 구청 예산편성액 : 31,120천원)

○ 텃밭교육

- 기 간 : 2019. 4. ~ 12.
- 장 소 : 학교 내 텃밭
- 대 상 : 관내 초등학생, 1개교 당 4학급 이내 지원
- 운영방법 : 구청에서 직접 운영 (텃밭강사-학교 연계 및 수업일정 조율 등)
- 내 용 : 지역 텃밭강사와 함께 작물을 재배하고 관리하면서 친환경 농업과 안전한 먹거리의 중요성을 배우는 체험학습 프로그램
- 운영학급 : 30학급 내외 (학급당 연 14회 실시)
- 프로그램(안) ※ 학교 및 강사에 따라 내용 변경 가능

차시	활동내용	관련 교육과정내용	
		단원	차시명
1	· 텃밭 일구기	봄이 왔어요	봄에 하는 일
2	· 씨앗관찰, 감자 심기	봄 나들이	들로 산으로
3	· 모종 심기 · 지주대 세우기	마을과 사람들	모두가 소중한
4	· 작물 관찰하기 · 천연농약 만들기	곤충과 식물	여름에 찾은 보물들
5	· 수확하기		여름에 제 맛이야
6	· 작물관리 · 2학기 준비를 위한 텃밭 정리		함께 사는 녹색마을
7	· 배추, 무 모종심기	가을체험	울긋불긋 가을세상
8	· 지렁이를 알아봐요		가을아 고마워
9	· 작물관리 및 자연 관찰		가을 열매
10	· 수확하기(고구마, 콩 등)		수확의 기쁨
11	· 저장음식 알아보기(김장하기)	겨울풍경	겨울철 날씨와 생활 모습
12	· 밭 정리, 수확하기		살펴보기

- 지 원 : 각 학급 텃밭강사(마을강사) 2명 내외, 학습준비물
- 추진일정
  - 2019. 1-3월 : 텃밭강사 간담회, 텃밭교육 수요조사(학교별 참여 학급수) 및 수업일정 조정
  - 2019. 4~12월 : 텃밭교육 및 텃밭강사 간담회 실시
- 소요예산 : 36,500천원

○ 물교육

- 기 간 :2019. 3. ~ 11.
- 장 소 : 학교 교실
- 대 상 : 관내 초등학생(3~6학년)
- 운영방법 : 구청에서 직접 운영 (환경강사-학교 연계 및 수업일정 조율 등)
- 내 용 : 물의 소중함을 알고 물 절약을 실천하도록 지도하는 프로그램
- 운영학급 : 75학급 내외 (1회당 2교시 수업)
- 지 원 : 1개 학급당 환경강사(마을강사) 1명
- 추진일정
  - 2019. 2~ 3월 : 환경교육 수요조사 및 수업일정 조정 (19개교 75학급)
  - 2019. 3~11월 : 환경교육 실시, 환경강사 간담회 실시(분기별)
- 소요예산 : 7,350천원

○ 자연사탐방

- 기 간 : 2019. 3. ~ 11.
- 장 소 : 서대문자연사박물관
- 대 상 : 관내 초등학생(1~6학년, 20학급), 중학생(1~3학년,25학급)
- 운영방법 : 자연사박물관에서 직접 운영  
(자연사박물관 교육강사-학교 연계 및 수업일정 조율 등)
- 내 용
  - 초등 : 초등 교육과 관람을 한 번에 할 수 있도록 전시장 관람 후 교과과정에 맞춘 활동지와 체험활동(화석지우개 만들기)을 통한 과학 교육 프로그램
  - 중등 : 자연사박물관의 역할과 전시물을 이해하고 학생들에게 다소 생소할 수 있는 박물관 업무의 일부를 체험함으로써, 박물관을 찾는 학생들이 보다 넓은 폭에서 자신의 진로를 탐색할 수 있는 기회를 제공하는 진로 체험 프로그램
- 프로그램  
(초등)

구분	소요시간	특징
전시장 투어	80분	참여하는 학생들이 전시장 설명을 자세히 들을 수 있도록 무선가이드 시스템 이용
교육실 교육	40분	학년별 활동지(지층과 화석 등)를 활용한 이론 교육과 화석지우개 만들기 체험

(중등)

구분	교육내용	소요시간	
<p>박물관 및 큐레이터에 대한 이해</p>	<p><b>박물관의 역할</b></p>	40분	3시간
	<p><b>큐레이터가 하는 일</b></p> <p><b>프로그램 진행 방법 안내</b>            ※ 전시 컨셉에 대한 예시            ▶ 예시 주제            1. 인류 이전의 생물            2. 중생대 파충류            3. 공룡은 살아있다.            4. 바다로 돌아간 포유류            5. 극지방에 사는 동물            6. 동화 속 동물(새들이 들려주는 이야기)            7. 생물의 이동            8. 우리나라의 멸종위기동물 / 우리나라의 천연기념물            9. 맹금류 / 물가에 사는 새</p>		
<p>나도 전시기획자</p>	<p><b>전문가가 들려주는 전시장 해설</b>            [2층 생명진화관]</p>	40분	
	<p><b>전시 컨셉 잡기(자유시간)</b></p>	20분	
	<p><b>나만의 박물관[POP-UP BOOK] 만들기</b>            - 전시테마를 정하고 전시 기획서를 작성한 후 자신만의 전시장 만들기            - 각자 팝업책을 만들어 개별 전시장을 꾸밀 수도 있고, 여러 책을 모아 모듬으로 전시장 구성도 가능</p>	1시간	
	<p><b>발표 및 마무리</b></p>	20분	

- 지 원 : 1개 학급당 교육강사 2명
- 추진일정
  - 2019. 2~3월 : 자연사 탐방 수요조사 및 수업일정 조정(45학급)
  - 2019. 4~11월 : 자연사박물관 탐방 실시, 박물관 투어강사 교육 및 정기 회의(매월)
- 소요예산 : 19,000천원

○ 책 읽고 토론하는 마을과 학교

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 물적자원(도서관 등)과 인적자원(학생, 마을독서강사 등)을 발굴하고 연계
- 소요예산 : 54,560천원 (시 54,560천원)
- 사업내용
  - 어린이·청소년 독서토론교실 운영

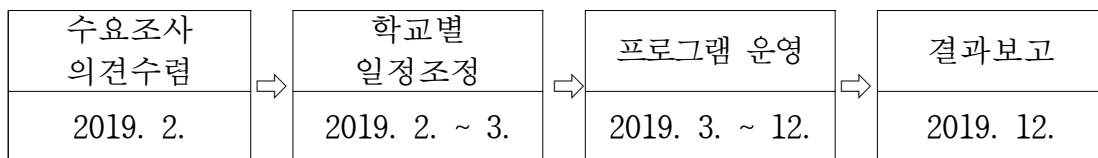
구 분	어린이 독서토론교실	청소년 독서토론교실
기 간	2019. 1. ~ 2019. 12.	
장 소	시립도서관, 공·사립 작은도서관, 복지센터, 초등학교 돌봄교실 등	시범3개반 운영 후 확대검토
대 상	초등학생(1~6학년)	중학생(1~3학년)
사업방법	마을안에서 양성한 마을독서강사와 독서토론 등 독후활동 진행	
내 용	· 마을독서강사 양성 및 교육 · 독서토론교실 운영장소 확정(수요조사) · 독서토론 교실 참여학생 모집 및 독서토론교실 운영(상, 하반기)	

- 독서공동체가 함께 참여하고 소통할 수 있는 ‘다양한 독서문화 프로그램’ 운영
- 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 서대문구
- 대 상 : 누구나
- 사업방법 : ‘책’을 매개로 누구나 참여하고 즐길 수 있는 프로그램 운영
- 내 용 : 독서공동체 성과공유회 개최, 독서문화행사 추진 등

· 책 읽고 토론하는 마을과 학교 협의회 운영

- 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 대 상 : 협의회 위원 15명 이내(민·관·학)
- 사업방법 : 민·관·학이 함께 사업을 공유하고 활성화 방안을 모색
- 내 용 : 정기회의 개최, 문화행사 등 협력추진, 사업 평가 실시 등

□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

○ 우리마을 콘텐츠 지원

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		134,310 (시 117,410 구 16,900)
사무관리비	- [내고장]버스 임차료 260,000원×34학급=8,840,000원 - [내고장]수업자료 및 활동지 제작 500원×300부×17코스=2,550,000원 - [자연사]버스임차료 260,000원×20학급=5,200,000원 - [자연사]교재비(초등) 2,000원×25명×20학급=1,000,000원 - [자연사]교재비(중등) 5,000원×25명×25학급=3,125,000원 - [자연사]재료비(초등) 1,100원×25명×20학급=550,000원 - [자연사]재료비(중등) 3,000원×25명×25학급=1,875,000원 - [물교육]수업재료비 등 1,520원×25명×75학급=2,850,000원 - [텃밭]모종 외 6,500,000원 - [독서토론] 홍보물 및 활동지 제작 8,500,000원	구 8,840 구 2,550 시 5,200 시 1,000 시 3,125 시 550 시 1,875 시 2,850 시 6,500 시 8,500
공공운영비	- [내고장]여행자보험료 1,200원×25명×15학급=450,000원 - [자연사]여행자보험료 700원×25명×20학급=350,000원	구 450 시 350
행사운영비	- [내고장]워크숍 및 역량강화 연수 등 480,000원×2회=960,000원 - [자연사]강사료(초등) 30,000원×2시간×2명×20학급=2,400,000원 - [자연사]강사료(중등) 30,000원×3시간×2명×25학급=4,500,000원 - [독서토론] 독서토론교실 교육 및 성과공유회 개최 8,500,000원	구 960 시 2,400 시 4,500 시 8,500
행사실비 보상금	- [내고장]강사료 30,000원×2시간×2명×30학급 = 3,600,000원 - [내고장]입장료 등 500,000원 - [텃밭]강사료 30,000,000원 - [물교육]물교육 강사료 30,000원×2시간×75학급 = 4,500,000원 - [독서토론] 독서토론교실 교육 및 성과공유회 개최 2,100,000원	구 3,600 구 500 시 30,000 시 4,500 시 2,100
기타 보상금	- [독서토론] 독서토론교실 강사 활동비 30,000원×48개반×12주×2회(상,하반기)=34,560,000원	시 34,560
시책업무 추진비	- [독서토론] 혁신교육지구사업 활성화 간담회 개최 900,000원	시 900

○ 자유학기제 수업, 초등돌봄교실 수업 지원

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		124,840 (시 500, 구 124,340)
사무관리비	- 마을강사 공통 사무용품(재료) 구매	구 5,000
시책추진업 무추진비	- 간담회 등	시 500
행사운영비	- 워크숍, 역량강화 연수 등(아이엠샘) 1,500,000원×1식=1,500,000원	구 1,500
기타보상금	- 자유학기제 협력강사료 30,000원×2시간×16주×14개교×6학급=80,640,000원 - 초등돌봄교실 수업 강사료 30,000원×1시간×16회×15개교 ×2학급=14,400,000원	구 80,640 구 14,400
교육기관에 대한 보조	- 중학교 자유학기제 재료비 10,000원×20명×14개교×6학급=16,800,000원 - 초등돌봄교실 수업 재료비 10,000원×20명×15개교×2학급=6,000,000원	구 16,800 구 6,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	검증방법	목표
자유학기제 마을강사단	수업 총 학급 수	분기별 실적평가	70학급
초등돌봄교실 수업	〃	〃	30학급
내고장 탐방	〃	〃	180학급
텃밭교육	〃	〃	30학급
물교육	〃	〃	75학급
자연사 탐방	〃	〃	45학급
독서토론	〃	반기별 실적평가	48학급

□ 기대효과

- 마을의 다양한 교육콘텐츠 개발 및 연계를 통한 청소년 교육활동 지원
- 지역자원 네트워크 구축을 통한 마을교육공동체 기반 조성

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 체계적인 교육 및 관리를 통한 마을강사 역량강화
- ▶ 안정된 인력풀 확보를 위한 마을강사 정비 및 추가 모집을 통한 지원 프로그램 확대
- ▶ 민관학 네트워크 활성화를 통한 마을 연계 교육과정 발굴

### 3. 배움과 섬을 위한 마을활동 지원체제 강화

#### 3-1. 세대문 창조적 혁신교육의 기회 ‘누구나’ 프로젝트



누구나 신청할 수 있고  
누구나 함께할 수 있는  
누구나 프로젝트

#### □ 사업목적

- 마을 내 교육주체를 발굴하여 지역사회 내 교육단체로 성장할 수 있도록 지원
- 교육주체 간 연계 및 네트워크를 활성화하여 마을교육공동체 조성

#### □ 사업개요

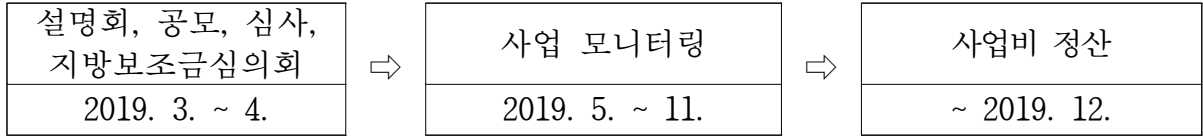
- 사업기간 : 2019. 3. ~ 12.
- 사업방법 : 공모 및 심사 통해 사업비 지원
- 사업내용 : 사업 선정 및 지원, 워크숍 개최, 네트워크 모임 진행
- 소요예산 : 52,980천원(시 51,000천원, 구 1,980천원)

#### □ 추진계획

- 2019 『누구나 프로젝트』
  - 기간 : 2019. 3. ~ 12.
  - 대상 : 청소년 교육관련 창의적인 사업 아이디어를 바탕으로 교육주체 간 네트워크 형성을 목적으로 하는 관내 개인모임, 단체, 기관 등
  - 사업방법 : 공모에 따른 심사 및 지방보조금심의 후 선정·지원
  - 내용
    - 보조사업자 간 네트워크 확대 및 역량강화를 위한 워크숍 개최
    - 교육주체 간 연계 및 교류 위한 정기적 네트워크 모임
    - 사업 운영현황 모니터링(현장인터뷰) 진행
    - 정산 등 행정처리 지원
  - 기타
    - 사업취지 안내 위한 사업설명회 개최
    - 기관, 단체, 개인의 사업 참여 위한 홍보 확대
    - 사업계획서 작성, 사업내용 및 사업방향 설정 등 지원



□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)	
계		52,980 (시 51,000 구 1,980)	
사무관리비	- 홍보비		
	· 현수막	50,000원 × 3매 = 150,000원	
	· 전단지	275원 × 1,000매 = 275,000원	구 700
	· 포스터	5,500원 × 50매 = 275,000원	
	- 운영물품비	300,000원	구 300
	- 공모사업 심사수당	70,000원 × 4명 = 280,000원	구 280
	- 컨설팅 수당	70,000원 × 5명 = 350,000원	구 350
행사운영비	- 워크숍	350,000원(2시간) × 1회 = 350,000원	구 350
업무추진비	- 간담회 등	1,00,000원	시 1,000
민간경상 사업보조	- 보조사업비 지원	50,000,000원	시 50,000

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
누구나 프로젝트	사업진도율, 예산집행률	연말 실적평가	100%

□ 기대효과

- 청소년 교육을 위한 새로운 교육주체 발굴
- 다양한 교육주체간 상호 협력하여 새로운 교육 패러다임 실현
- 마을과 학교의 상호 보완을 통한 마을학교 실현

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 사업 콘텐츠, 권역, 영역 등 분야별 연계 및 지원 확대
- ▶ 내실 있는 사업 운영 위한 네트워크 사업과 콘텐츠 사업 분리 검토
- ▶ 네트워크에 대한 지속적 관리 및 중간조직 역할 강화 통한 지속가능한 네트워크 기반 마련
- ▶ 100+동아리 중 마을동아리 지원 부분을 누구나 프로젝트 내용을 동아리형, 콘텐츠형, 네트워크형 등으로 분류하여 공모

### 3-2. 학교 적응을 돕는 마을학교 ‘달팽이 학교’



#### □ 사업목적

- 학교에 적응을 어려워하는 학생을 위해 학교밖배움공간에서 마을의 인적, 물적 자원을 활용한 교육제공을 통해 학교적응력 향상을 도움
- 프로그램 참여로 자존감을 제고하고 즐겁게 몰입하는 경험을 통해 청소년이 보람을 느끼고 삶의 주체로서 성장할 수 있도록 지원

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 12.
- 사업방법
  - 민·관·학 추진단 구성 → 다양한 수업대체 프로그램 기획
  - 마을 내 청소년 교육단체와의 용역계약을 통한 수업대체 프로그램 운영
- 사업내용
  - 과업수행에 따른 결과물(성과)이 나올 수 있는 교육과정 진행
  - 프로그램 종료 후 참여학생 동아리 구성 및 활동 지원
- 소요예산 : 21,800천원(시 1,800천원, 구 20,000천원)

#### □ 추진계획

- 2019 달팽이 학교
  - 사업기간 : 2019. 3. ~ 12.(중간/기말고사 직후 등)
  - 사업대상 : 학업부담, 무기력 등이 있는 중학생(※ 7개교 내외)
  - 내 용
    - 과업수행에 따른 결과물(성과)이 나올 수 있는 프로그램 진행
    - 체육, 목공, 미술, 방송 제작 등 다양한 프로그램 운영
  - 사후지원
    - 프로그램 종료 후 참여학생의 동아리 구성 및 활동 지원

- 동아리 활동에 대한 장소, 마을강사 등 연계
- 기 타 : 추진단 평가회(2019. 12.)

□ 연간 추진일정

프로그램 기획	⇒	학교 수요조사 및 설명회	⇒	달팽이 학교 운영	⇒	현장인터뷰	⇒	평가회
2019. 2.		2019. 3.		2019. 4.~12.		2019. 4.~12.		2019. 12.

□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		21,800 (시 1,800 구 20,000)
행사운영비	- 달팽이 학교 운영 용역 20,000,000원 × 1식=200,000,000원	구 20,000
교육기관에 대한보조금	- 후속동아리 활동 지원 500,000원 × 3개=1,500,000원	시 1,500
업무추진비	- 간담회 등 300,000원	시 300

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
달팽이 학교	사업진도율, 예산집행률	연말 실적평가	100%

□ 기대효과

- 청소년을 위하여 마을과 학교가 함께하는 마을교육공동체 조성 및 확대

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 사업에 대한 관내 학교, 학부모의 관심제고 및 이해 위해 적극적인 홍보 및 설명회 진행
- ▶ 프로그램 종료 후 지속적이고 장기적인 청소년 활동과정 연계

### 3-3. 토요동(洞)학교 운영



동 주민센터 공간  
청소년을 위한  
맞춤형 활동 확대



#### □ 사업목적

- 청소년활동진흥법 제11조 ‘동마다 청소년문화의 집을 설치해야 한다’는 근거로 동주민센터의 일부를 청소년 전용 공간으로 전환하여 다양한 활동을 지원

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 동주민센터 등
- 대 상 : 청소년, 지역주민, 주민센터 등
- 사업방법 : 민관학 추진단 구성, 자문(기획, 협업) 통한 운영
- 사업내용 : 동주민센터 일부를 청소년 전용 공간으로 전환하여 청소년 다양한 활동 지원
- 소요예산 : 79,007천원(시 3,500천원, 구 75,507천원)

#### □ 세부추진계획

- 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 동주민센터 등
- 대 상 : 청소년, 지역주민, 주민센터 등
- 운영방법 : 동주민센터 단위 거버넌스 구축하여 사업추진
- 내 용
  - 토요일 동주민센터 유휴공간에서 청소년 대상 프로그램 진행
  - 청소년이 원하는 사업을 할 수 있도록 인적·물적 지원(청소년 코디 선발하여 청소년 활동 지원)
  - 선택과 집중을 통한 개선을 위해 청소년 자기주도 활동프로젝트가 정착되고 있는 동주민센터는 심사 혹은 컨설팅을 통해 지원확대
  - 4차 산업혁명 관련 융합프로그램을 거점형으로 지원(4개동)
  - 동주민센터 담당, 청소년 코디 등 혁신교육지구 가치 공유 등 역량강화를 통한 실질적인 토요동 학교 운영할 수 있도록 지원

□ 연간운영 계획

추진단회의, 사업설명회 및 수요조사	⇒	담당 및 코디 선발 및 역량강화, 동별 계획수립	⇒	토요동 학교 컨설팅 및 사업 운영	⇒	현장인터뷰	⇒	최종발표회 결과보고
2019. 1. ~ 2.		2019. 3.		2019. 4. ~ 12.		2019. 5. ~ 12.		2019. 11. ~ 12.

□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		79,007 (시3,500 구75,507)
사무관리비	- 운영물품, 홍보비 2,400,000원×7개동 - 코디선발 심사, 컨설팅 수당 100,000원×6명	구 16,800 구 600
공공운영비	- 보험료 30,000원×7개동×70%=147,000원	구 147
행사운영비	- 토요동코디 역량강화 연수 500,000원×2식=1,000,000원 - 4차 산업혁명 융합프로그램 운영 용역 20,000,000원	구 1,000 구 20,000
업무추진비	- 동별 간담회비, 간식비 500,000원×7개동=3,500,000원	시 3,500
행사실비보상금	- 급량비, 교통비 등 100,000원×7개동×8개월=5,600,000원	구 5,600
기타보상금	- 강사료 80,000원×7개동×32주=17,920,000원 - 청소년 코디 10,000원×6시간×7명×32주=13,440,000원	구 17,920 구 13,440

□ 성과관리 계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
토요동 학교	토요동 학교 운영 동주민센터	분기별 실적평가	7개 동주민센터

□ 기대효과

- 동(洞) 주민센터의 청소년 공간 확보로 돌봄 및 마을 방과후 학교 거점 확보

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 선택과 집중을 위해 청소년 자기주도 활동프로젝트가 정착되고 있는 우수 동주민센터는 심사 혹은 컨설팅을 통해 지원확대하고 동단위 거버넌스로 발전시켜 나갈 것
- ▶ 4차 산업혁명 관련 융합 프로그램을 거점형으로 지원하고 형식적으로 운영되는 동주민 센터에 대한 사업 지속여부 고려

### 3-4. 학부모와 함께하는 모두 아이 체험한마당



학부모 참여  
재능기부!  
다양한 체험



#### □ 사업목적

- 학부모들이 교육주체로 학교 교육활동에 참여 및 학교와 소통 기회 제공으로 학부모의 학교교육 참여문화 확산
- 아이들에게 다양하고 특색있는 체험활동 제공 및 추진과정을 통해 학부모간 네트워크 구축

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2 ~ 2019. 12
- 장 소 : 각 학교(운동장, 교실 등)
- 대 상 : 관내 공립초, 중 학부모, 학생 등
- 사업방법
  - 민관학 추진단 구성 및 자문(기획, 협업)을 통한 운영
  - 학교와 학부모회 신청에 의한 공모사업
- 사업내용
  - 학사일정 안에서 학부모가 체험한마당 주제를 선정 및 기획하여 학생들에게 다양한 체험 활동 제공
  - 추진과정에서 학부모네트워크 구축 및 학교와 학부모간 소통관계 형성
- 소요예산 : 122,080천원(시 106,300천원, 구 15,780천원)

#### □ 세부추진계획

- 준비단계 : 2019. 1. ~ 4.
  - 방 법
    - 체험한마당 추진단 구성 및 체험한마당 분과 운영
    - 학교 수요조사 및 신청, 학부모회 사업계획서 작성 제출 및 보조금 심의를 통해 최종 선정
  - 내 용
    - 추진단을 통한 세부 기준 등 수립
    - 학교, 학부모 대상 (찾아가는) 사업 설명회 개최 후 사업계획서 작성

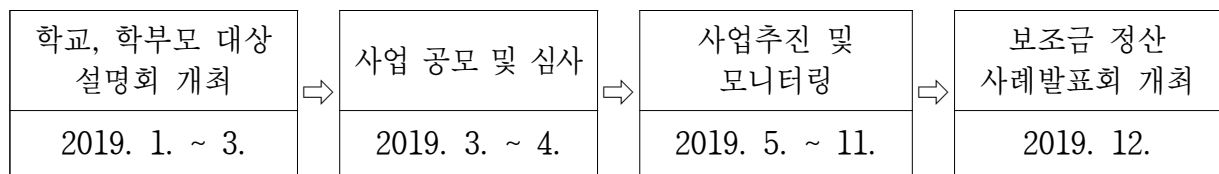
○ 사업추진 : 2019. 5. ~ 12.

- 방 법 : 공개 모집에 의한 학부모회에 직접 예산 교부
- 내 용
  - 학부모 체험 한마당 추진 및 분야별 전문가 자문 등 교육 실시
  - 사업계획 수립, 예산 집행, 정산까지 모든 과정 학부모(회) 추진

○ 확대계획

- 참여학교 학부모간 네트워크 형성
  - 체험한마당 분과 운영을 통해 학교별 학부모간 네트워크 구축
  - 체험한마당 참여학교 성과공유회 등 개최 ⇒ 학부모 의견 수렴 등
- 학부모 교육주체로 견인
  - 참여 학부모 개인정보 동의를 얻어 혁신교육지구 등 다양한 정보 제공
  - 다른 사업 중 학부모 참여할 수 있는 연수, 워크숍 등 참여 안내 및 유도

□ 연간운영 계획



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		122,080 (시 106,300 구 15,780)
사무관리비	- 공통물품 구입(현수막 등) 2,500,000원×1식=2,500,000원 - 단체복 세탁 2,500원×200벌×2회=1,000,000원	구 2,500 구 1,000
행사운영비	- 공모사업 심사수당 등 100,000원×5명×2회=1,000,000원 - 컨설팅 수당 등 100,000원×5명×2회=1,000,000원 - 체험 박람회 8,000,000원×1회=8,000,000원	구 1,000 구 1,000 구 8,000
업무추진비	- 교사, 학부모 간담회 등 3,000,000원 - 체험 박람회 등 300,000원	시 3,000 시 300
행사실비보상금	- 체험한마당 박람회 실비보상 8,000원×35명=280,000원	구 280
민간경상 사업보조	- 체험한마당 보조금(18개교) 103,000,000원	시 103,000
자산취득비	- 체험한마당 운영물품 구매(마이크 등) 2,000,000원	구 2,000

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
학부모 체험 한마당	참여 학교 수	분기별 실적평가	18개교

□ 기대효과

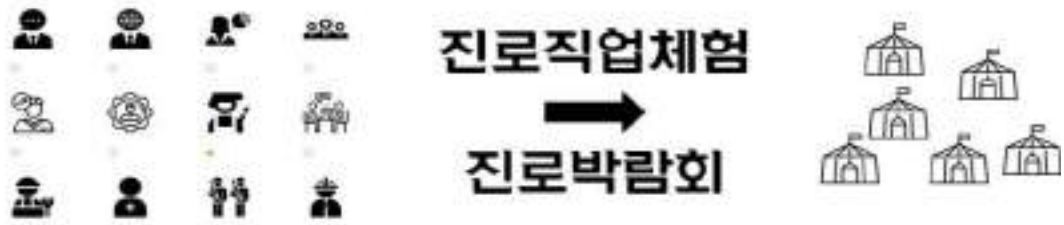
- 학부모 역량강화를 통해 교육주체로 성장 및 학부모 교육공동체 형성
- 소통 과정을 통해 학부모-학교간 이해 증진 및 협력관계 구축

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 3년차 참여 학부모의 노하우와 재능을 활용한 학부모추진단 구성 및 학부모 대상 찾아가는 맞춤형 설명회 개최
- ▶ ‘창의’라는 단어가 다양한 체험주제 확장에 제약을 주는 요소로 작용함에 따라 사업명 재검토와 고등학교로 대상확장에 대한 논의 후 사업추진



### 3-5. 2019 서대문 진로, 직업체험 사업 확대 운영(공유)



#### □ 사업목적

- 초·중·고 교급별 진로·직업체험교육을 지속 운영하고 자유학기제 실시에 따른 다양한 진로교육을 지원하는 등 지역사회와 함께하는 진로교육을 정착하고자 함

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 학교와 협의를 통해 다양한 진로직업체험교육 프로그램 운영
- 사업내용 : 학교연계 초·중·고 직업(실무)체험 대상 확대 지속 운영, 학부모진로코치 단 운영, 청소년진로박람회 개최 등

#### □ 추진계획

##### ○ 학교연계 초·중·고 직업(실무)체험대상 확대 지속 운영

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 서대문진로직업체험지원센터 및 각 학교
- 대 상 : 관내 초등학교 고학년 및 중, 고등학교 청소년
- 사업방법 : 서대문진로직업체험지원센터에 위탁운영
- 내 용 : 자유학기제 중학생 이외에 초등, 고등까지 지속적인 확대 운영하며 센터 내 강의실 및 실무 체험실을 이용한 직업인과의 만남을 통하여, 진로·직업 체험을 경험하여 다양한 직업세계를 탐색할 수 있는 기회를 제공
- 학교연계프로그램 - 초등진로탐색, 중등직업실무체험, 고등진로지원

##### ○ 학부모진로코치단 운영

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 서대문진로직업체험지원센터 및 지역 일터
- 대 상 : 관내 학부모 및 청소년 진로에 관심이 있거나 재능기부 가능한 사람
- 사업방법 : 서대문진로직업체험지원센터에 위탁운영
- 내 용

- 서대문진로직업체험지원센터 내에 학부모 진로코치단(코디네이터)을 운영하며 학교별 실정에 맞추어 학부모 진로탐색반(진로동아리) 지원
- 학교별 마을과 연계한 진로관련 프로그램 제공

○ 서대문청소년진로박람회

- 기간 : 2019. 6. ~ 2019. 10.
- 장소 : 서대문독립공원 등
- 대상 : 관내 14개 중학교 1개 학년
- 사업방법 : 서대문진로직업체험지원센터에 위탁운영
- 내용 : 서대문구내 기업, 공공기관, 기업, 전문직 종사자 등 지역 내 다양한 자원을 활용하여 지역 청소년이 함께 관련 직업을 소개하고 질의응답과 직무 실습을 통해 지역과 함께하는 진로교육의 장을 마련하여 진로에 대한 고민을 해결할 수 있도록 지원

□ 연간 추진일정

세부사업 계획수립	⇒	· 학교별 진로체험일정 협의 및 확정 · 개인참여사업실시 · 사전 회의 실시	⇒	· 학교별 진로(실무) 체험 프로그램 실시 · 서대문 청소년진로박람회 개최 · 학부모진로코치단 교육사업 지속 실시	⇒	사업평가 및 환류
2019. 1.		2019. 1. ~ 3.		2019. 3. ~ 2019. 12.		2019. 12.

□ 성과관리계획(4개 사업 운영)

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
초·중·고 직업(실무)체험 학부모진로코치단 진로네트워크 청소년진로박람회	사업진도율, 예산집행률	분기별 실적평가	100%

□ 기대효과

- 청소년들에게 올바른 진로가치관과 직업마인드 함양
- 청소년들이 다양한 직업체험을 통해 자신에게 맞는 직업 발견을 할 수 있는 역량 강화
- 청소년 진로교육에 관한 지역사회 네트워크를 구축하여 진로교육 의식 정착

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 초·중·고에 교급에 직업실무체험 프로그램 수정·보안 노력 및 참여 학교 확대
- ▶ 학부모진로코치단을 통한 마을 및 지역 내 일터 및 기관 발굴과 지역사회 내 진로네트워크 강화
- ▶ 2019년 진로박람회 단회기성 행사가 아닌 진로 멘토와 지속적인 연계가 될 수 있도록 구성

## 4. 어린이·청소년 자치활동 강화

### 4-1. 청소년 100<sup>+</sup> 동아리 지원



학교동아리



청소년네트워크

#### □ 사업목적

- 청소년들의 상상력과 끼의 발산 기회를 제공하고 다양한 활동경험을 통한 주체적인 활동역량 강화를 위하여 청소년 동아리 지원

#### □ 사업개요

- 대 상 : 학교 동아리 120개
- 운영방법 : 민·관·학 추진단 구성을 통한 동아리 활동 지원
- 내 용
  - 청소년들의 다양한 활동 동아리 지원, 동아리간 교류 지원
  - 마을의 다양한 청소년 사업 및 대학 등 인적·물적 자원 연계 지원
- 소요예산 : 70,800천원(시 10,400천원, 구 60,400천원)

#### □ 세부사업계획

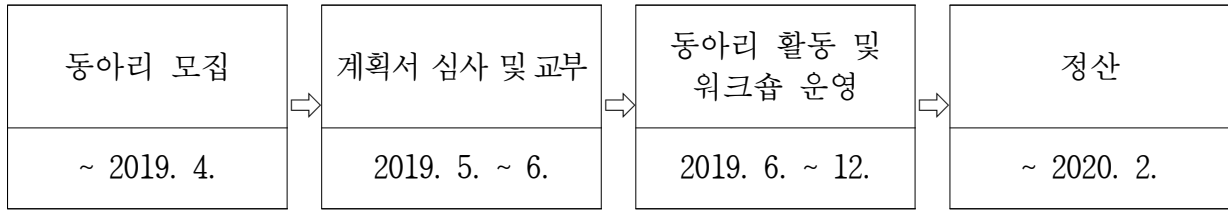
##### ○ 학교 동아리 지원

- 기 간 : 2019. 5. ~ 2020. 2.
- 대 상 : 학교 상설, 일반, 자율동아리 등(신규 동아리 가능)
- 내 용 : 초, 중, 고 학교 동아리 활동비 지원

##### ○ 청소년 네트워크 조성

- 청소년 네트워크 조성을 위한 동아리 분야별 프로그램 운영(연 3~5회)
- 동아리 연합 워크숍 추진 등

□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산 (천원)
계		70,800 (시 10,400 구 60,400)
사무관리비	- 동아리 지원·운영비 400,000원×1회=400,000원	구 400
민간위탁금	- 청소년 동아리 네트워크 10,000,000원×1식=10,000,000원	시 10,000
업무추진비	- 간담회 등 400,000원	시 400
교육기관에 대한 보조	- 학교동아리 지원금 500,000원×120개=60,000,000원	구 60,000

□ 성과관리 계획

세부사업명	성과지표	검증방법	성과목표
학교동아리 지원	사업진도율, 예산집행률	분기별 실적평가	100%

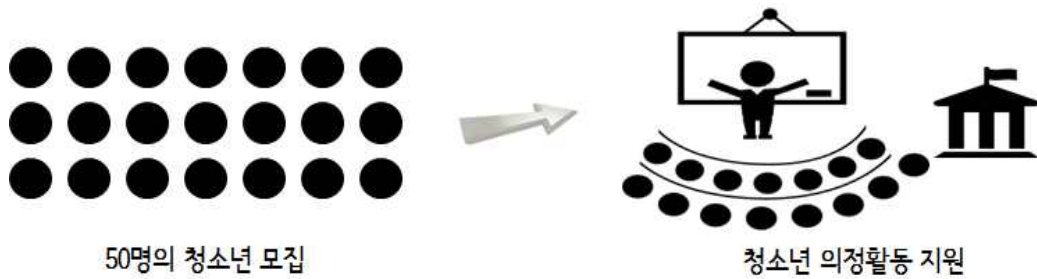
□ 기대효과

- 청소년들이 자신의 소질과 역량을 발견하고 키우며, 마을의 인적·물적자원에 대한 연계 경험을 함으로써 주체적·공동체적 자치 활동 역량이 강화됨

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 동아리 워크숍 운영방식 개선을 통하여 청소년 동아리들의 수요 충족
- ▶ 조기에 청소년 동아리 대표단 및 추진단 구성 후 적극적 참여 지원
- ▶ 운영계획서 내용에 따른 동아리별 차등지원(500,000~1,000,000원)
- ▶ 혁신코디의 추진단 참여 → 청소년 동아리 지원사업의 이해 → 동아리 현장 인터뷰 및 의견수렴에 도움
- ▶ 100+동아리는 학교동아리만 대상으로 하고 마을동아리 지원 부분을 누구나 프로젝트 내용을 동아리형, 콘텐츠형, 네트워크형 등으로 분류하여 공모

#### 4-2. 청소년 자치 실현을 위한 서대문청소년의회



##### □ 사업목적

- 청소년들의 생활 정치 의식 향상 및 민주시민 역량 강화

##### □ 사업개요

- 사업대상 : 관내 거주 또는 중·고교 재학 청소년 50명
- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 2018년 청소년의회 의원 및 지원단이 2019년 청소년의회 추진단을 구성하여 2019년 세부사업 기획·추진, 서대문구의회와 협력 운영
- 사업내용
  - 2019 청소년의회 지원단 구성, 청소년의원 연수(청소년 의회 활동의 이해 등)
  - 토론 등 민주시민교육, 기획사업 추진, 의정활동 및 본회의 개최 등
- 소요예산 : 20,000천원(시 20,000천원)

##### □ 추진계획

###### ○ 청소년의회 운영 전문기관 사업운영계약

- 기 간 : 2019. 2. ~ 2019. 3.
- 대 상 : 청소년의회를 운영할 수 있는 공간과 역량을 소유한 전문 기관
- 사업방법 : 청소년 의회지원단 및 전문가 등 의견 수렴 후 사업운영 계약 체결

###### ○ 청소년의회지원단 구성 및 운영

- 기 간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 서대문구청 등
- 대 상 : 청소년의회 사업지원에 관심 있는 주민, 대학생 등
- 사업방법 : 서대문의회지원단 회의 등을 통해 청소년의회 활동 지원
- 내 용
  - 청소년의회지원단 모집 및 역량강화 워크숍(청소년활동지도, 의회운영 등) 실시

- 청소년의회의 의정활동 지원(위원회별 학교 및 지역사회 활동 지원 등)

○ 청소년의회 구성 및 운영

- 기 간 : 2019. 2. ~ 2019. 12. (월2회 내외)
- 장 소 : 서대문구청, 서대문구의회, 위탁기관 등
- 대 상 : 중·고등학생 및 동 연령대 청소년 50명
- 사업방법 : 청소년전문민간기관을 거점으로 청소년의회지원단, 서대문구의회 등과 협력운영
- 내 용
  - 청소년의원 연수 : 관계형성, 의원의 역할 이해와 체험, 위원회 구성, 활동계획 등
  - 생활정치 교육 : 청소년정책이해, 청소년참여예산제 교육, 법안 제정 교육, 정책제안서 및 조례안결의문 제작, 캠페인 등
  - 청소년 의정활동 : 의장단 및 위원회(분과) 구성, 청소년 관련 쟁점 이슈 토론 및 참여 활동, 청소년참여예산제 예산안 의결 조례 제개정 활동, 국회견학 및 의원 간담회, 청소년기구 연합 자치토의 등

※ 세부 내용은 청소년지원단 및 기획단 협의를 통해 수정·조정 가능

□ 연간 추진일정

전문사업 운영기관 발굴, 계약	⇒	청소년의회 지원단 구성	⇒	청소년의회 참가자 모집	⇒	의회 운영 (연수, 의정활동 등)	⇒	평가
2019. 2. ~ 3.		2019. 2.		2019. 2. ~ 3.		2019. 3. ~ 12.		2019. 12.

□ 2019년 소요예산

구 분	내 용	소요예산 (천원)
계		20,000 (시 20,000)
행사 운영비	- 청소년의회 운영 용역	20,000,000원×1식 = 20,000,000원
		시20,000

□ 성과관리 계획

세부사업명	성과지표	검증방법	성과목표
청소년의회 운영	만족도 평가	중간, 최종평가	80% 이상

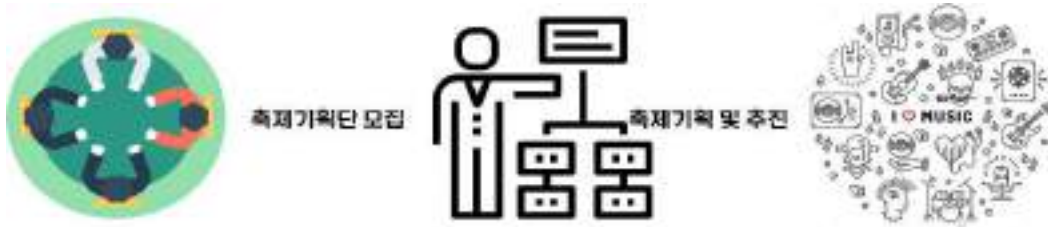
## □ 기대효과

- 지역 청소년들이 주체적으로 자신들의 필요와 요구를 표현하고 실천하며, 토론 및 합의과정을 경험함으로써 민주시민으로서의 역량 강화
- 청소년들의 지역사회 및 생활정치에 대한 관심 향상
- 민관협치를 통한 청소년들의 지역사회의 청소년 자치 활동 지원 역량 강화

### **2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 청소년의회 의원의 정치활동에 대한 이해 및 역량강화 지원을 통해 청소년의원으로서 창의적이고 생활에 밀접한 청소년의원 의정활동을 할 수 있도록 지원
- ▶ 구의회의 적극적인 관심과 협력을 통해 청소년의회 운영 조례 등 제도적 사업추진 근거 마련 및 청소년의회의 위상 강화

### 4-3. 서대문구 청소년연합축제 청청(靑靑)



#### □ 사업목적

- 관내 청소년이 연합하고 주도하여 청소년들의 축제의 장을 열고, 청소년의 끼가 발산되는 자유롭고 창의적인 청소년 축제를 통해 문화주체성을 가짐

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업방법 : 흥은청소년문화의집을 거점으로 청소년연합축제기획단 및 지원단을 통한 운영
- 사업내용 : 청소년축제지원단 구성 및 운영, 학교축제 지원(학교별 축제기획단 교육 및 축제 운영지원), 청소년연합축제기획단 구성·운영, 제4회 서대문구 청소년연합 축제 청청 실시 등
- 소요예산 : 105,200천원(시 105,200천원)

#### □ 추진계획

##### ○ 청소년축제지원단 구성 및 운영

- 기 간 : 2019. 4. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 구청, 흥은청소년문화의집 등
- 대 상 : 청소년 축제에 관심 있는 지역주민, 구청, 교육청, 교사, 청소년 지도자 등
- 사업방법 : 연간 정례·임시 회의 등을 통해 학교와 마을이 함께 만들어가는 청소년연합축제 마련
- 내 용 : 축제 방향 및 추진 방법, 청소년축제기획단 지원 방안 협의 등

##### ○ 학교축제 지원

- 기 간 : 2019. 4. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 각 해당 학교
- 대 상 : 관내 11개 초·중·고등학교 청소년 3,300여명(300명×11개교)
- 사업방법 : 구청에서 학교로 교육경비보조금 일괄 지급  
교사간담회, 개별 컨설팅 등을 통해 학교 축제 기획단 교육 및 운영을 위한 정보 지원 등 실시
- 내 용 : 학교축제기획단 축제기획 교육 및 학교축제 운영 비용 지원



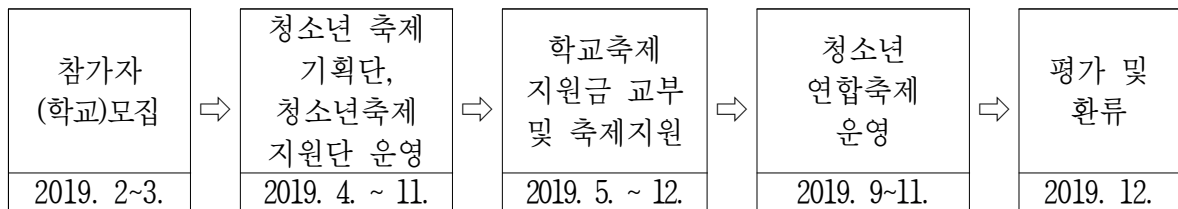
○ 청소년연합축제 청소년기획단 구성 및 운영

- 기 간 : 2019. 4. ~ 2019. 10.
- 장 소 : 흥은청소년문화의집 등
- 대 상 : 청소년 축제에 관심 있는 관내 중·고등 연령 청소년 20여명
- 사업방법 : 축제 수행에 필요한 역량교육 및 기획회의 등 정기 진행(10회)
- 내 용 : 역량교육, 기획회의, 축제 진행 등을 통해 청소년의 의견을 반영하고 청소년이 직접 만드는 서대문청소년연합축제가 가능하도록 함

○ 서대문구 청소년연합축제 “청청(靑廳)” 실시

- 기 간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 장 소 : 서대문구청 등
- 대 상 : 청소년 등 3,000명
- 사업방법 : 청소년축제기획단, 지원단, 서포터즈 구성을 통한 운영
- 내 용
  - 축제 기획 및 진행(제4회 서대문구청소년연합축제 “청청” )
  - 청소년100+동아리, 서대문학생회연합 등 관내 청소년 자치기구 및 마을자원 연계 참여
  - 다양한 부스 및 이벤트, 공연 진행

□ 연간 추진일정



□ 2019년 소요예산

예산과목	내 용	소요예산(천원)
계		105,200 (시비 105,200)
민간위탁금	- 기획단운영비 200,000원x10회=2,000,000원 - 기획인력비 1,700,000원x5개월=8,500,000원 - 축제운영비(보험, 물품임차 등) 59,500,000원	시 70,000
사무관리비	- 재료비 등 5,000,000원	시 5,000
행사운영비	- 홍보비 등 4,000,000원	시 4,000
행사실비 보상금	- 참가자 다과비, 수당 등 1,000,000원	시 1,000
교육기관에 대한 보조	- 학교축제 지원금 2,200,000원×11개교= 24,200,000원	시 24,200
시책추진 업무추진비	- 간담회 등 1,000,000원	시 1,000

□ 성과관리계획

세부사업명	성과지표	검증방법	목표
청소년축제지원단 구성 및 운영	회의 횟수	회의록	100%
학교축제 지원	참여학교 수	결과보고서	100%
청소년연합축제 청소년기획단 구성 및 운영	참여실적, 효과성 및 만족도	결과보고서, 설문지	100%
서대문구 청소년연합축제 ‘청청’ 실시	참여실적, 만족도	결과보고서, 설문지	80%

□ 기대효과

- 축제기획 및 운영활동을 통한 문화 감수성 향상 및 민주시민역량 강화
- 청소년이 주체가 되는 청소년 축제 문화 형성 및 청소년 네트워크 형성
- 학교축제 지원으로 축제 운영의 질 향상

**2018년 사업별 분과 및 평가·계획 수립위원회 의견**

- ▶ 운영방식을 구청 직영에서 민간의 청소년전문기관을 거점으로 변경하여 운영함으로써 청소년들의 참여 및 홍보기회를 높이고 보다 전문적, 효과적인 운영 도모
- ▶ 청청축제지원단에 교사의 참여를 확대하고 학교의 청소년축제기획단 및 축제지원을 청청 축제와 연계하여 보다 많은 학교와 청소년들이 참여하는 청소년축제로 발전 도모



## V. 서울형혁신교육지구 추진관리 계획



# 1. 전담부서 설치 현황

## □ 서대문구청



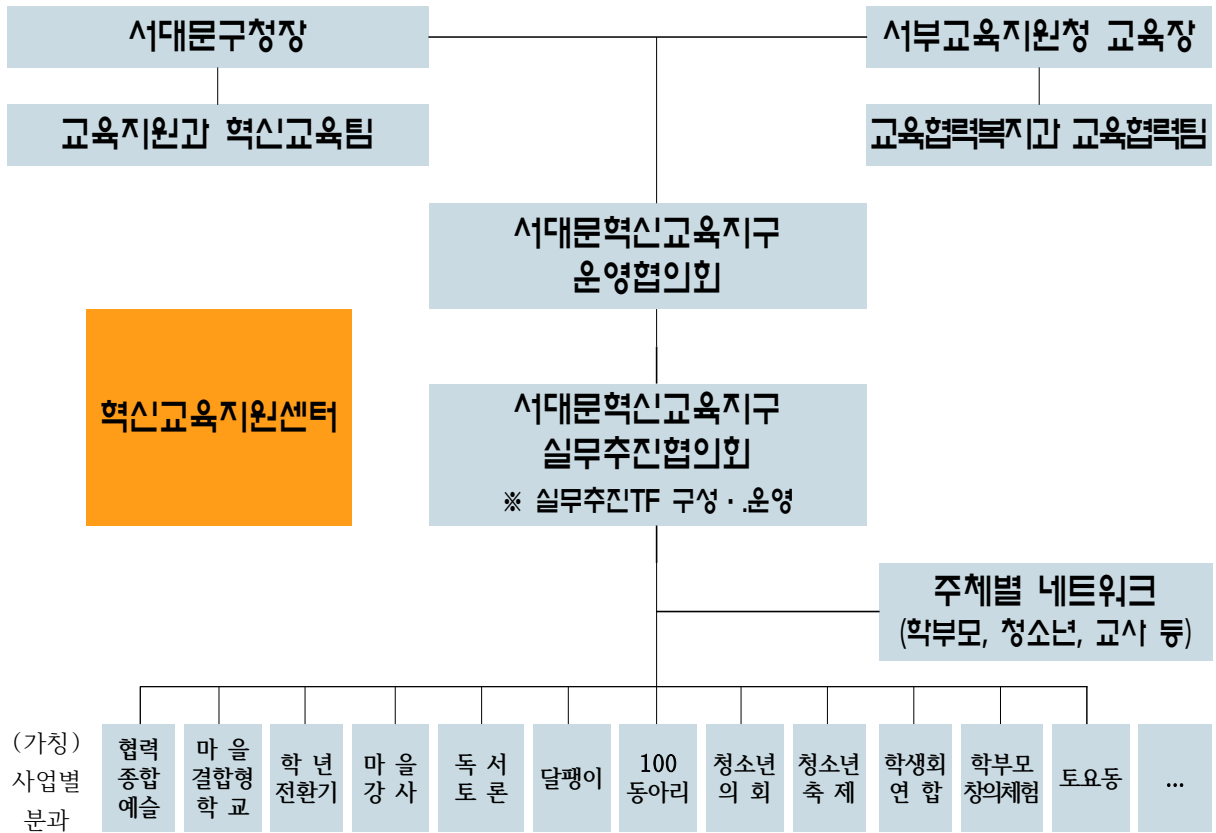
## □ 서부교육지원청



## □ 서대문 혁신교육지원센터



□ 운영체계도(안)



○ 서대문 서울형혁신교육지구 운영협의회

- 기능 : 정책 방향 결정, 예산 확보 등
- 구성 : 총 15인 내외
- 운영회수 : 연 2회 내외

○ 서대문 서울형혁신교육지구 실무추진협의회

- 기능 : 민관거버넌스 사업 운영 및 분과에서 상정한 안건 논의, 평가 및 계획수립 등
- 구성 : 총 20인 내외
- 운영회수 : 월 1회 이상

○ 서대문구혁신교육지구 사업별 분과 및 주체별 네트워크

- 기능 : 사업별·주체별 사업운영 논의 등
- 구성 : 사업별·주체별 10명 내외
- 운영회수 : 수시

※ 서대문 서울형혁신교육지구 실무추진TF(가칭) 추가 운영

## □ 2019년 서대문 혁신교육지원센터 운영 계획

- 목 적 : 서대문혁신교육지구 사업의 안정적이고 체계적인 지원
- 기 능
  - 민·관·학 연계 서울형혁신교육지구 사업 허브 역할
  - 서대문혁신교육지구 사업 행정지원 및 운영협의체(분과, 네트워크) 회의 지원
  - 거버넌스 회의공간 지원 및 공유공간 운영
- 개 요
  - 구 성 : 기간제근로자 2명, 혁신교육코디 5명 **내외**
  - 운영방식 : 자치구 직영
  - 설 치
    - 장 소 : 통일로 484 신지식산업센터 334호
    - 면 적 : 114.31㎡(34평형)



- 추진일정
  - 2019. 1. : 2019년 혁신교육지원센터 역할 및 인력구성안 논의
  - 2019. 2. : 혁신교육지원센터 인력 모집 공고 및 선발
  - 2019. 3.~ : 혁신교육지원센터 운영
- 소요예산 : 93,406천원
  - 운영비 : 41,760천원(공간 관리비, 혁신교육코디수당, 물품구입, 공공요금 등)
  - 인건비 : 51,646천원(기간제근로자 2명)
- 기대효과
  - 서대문 혁신교육지구 사업의 허브 역할
  - 공유공간 활용, 행정지원을 통해 혁신교육사업 원활한 운영 추진
- 향후계획 : 평가 및 피드백을 통해 혁신교육지원센터 서대문구형 모델 구축





### 3. 2019 서대문혁신교육지구 학교선택제 목록

연번	사업명	대상 학교	대상 학교수	참여 주체	재원	교당 지원액 (천원)	사업별 총액 (천원)
1	마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동	중	15	학생, 교원	지원청	3,000	45,000
2	수업방법개선협력강사 지원	초,중,고	20	학생, 교원	지원청	5,000~10,000	179,861
3	마을과 학교의 만남, 마을결합형 학교	초,중,고	23	학생, 교원	지원청	1,000~8,000	110,000
4	행복한 학교 만들기, 초등상담멘토 지원	초	11	학생, 교원	지원청	6,500~7,000	74,000
5	진로창의체험 중심의 학년전환기 지원	초,중,고	24	학생, 교원, 학부모	서울시, 자치구	2,000~4,000	80,000
8	달팽이 학교	중,고	7	학생, 교원, 학부모, 주민	서울시, 자치구	5,000내외	20,000
9	학부모와 함께하는 모두아이 체험 한마당	초,중	18	학생, 교원, 학부모	서울시, 자치구	학교별 차등지원	103,000
6	청소년100+동아리	초,중,고	120	학생, 교원, 학부모	자치구	동아리별 500	60,000
7	학교축제지원금 (축제! 우리가 만든다)	중,고	11	학생, 교원, 학부모	서울시, 자치구	2,200	24,200
<b>합계액</b>							<b>696,061</b>

### 4. 관련 조례 제정 계획

○ 제정목적

- 서대문구 혁신교육지구 운영 및 지원을 위한 법적·제도적 기반 마련
- 지역 내 학교, 기관 등 거버넌스 주체와의 협력 근거 마련

○ 조례개요

- 조 례 명 : 서울특별시 서대문구 혁신교육지구 운영 및 지원에 관한 조례(안)
- 추진일정 : 방침수립→입법예고→조례심의회 심의→구의회 상정→공포 및 시행
- 주요내용 : 혁신교육지구 운영협의체 설치, 혁신교육지원센터 설치

## 5. 서대문혁신교육지구 2018년 대비 2019년 사업계획 변경 내용 요약

연번	2018년 사업계획	2019년 사업계획
	변경 전 내용 요약	변경 후 내용 요약
1	<b>역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화</b> (예산: 136,061천원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교육청 기간제 인력 생활임금 확대, 교사 지원단 운영 활성화, 중앙실무협의회 및 교육협력팀 회의 지원</li> <li>▶ 내실 있는 사업 운영 위해 혁신센터운영비 등 조정 (예산: 135,790천원)</li> </ul>
2	<b>결합하고 함께 성장하는 서대문 교육 공동체</b> (예산: 75,144천원)	▶ 독서동아리 등 사업 구조 변경에 따른 사업비 추가 (예산: 79,160천원)
3	<b>마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동</b> ▶ 중학교 협력종합 예술활동의 안정적 운영을 위한 예산 지원	▶ 사업 신청 대상교에 혁신교육지구 예산 신청교 15교에 3,000천원 지원 (예산: 45,000)
4	<b>수업방법개선 협력강사 지원</b> (예산: 179,861천원)	<p>[수업방법개선협력강사지원]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 신청 학교의 정규 교과 수업 혁신을 위하여 학교별 신청 예산을 차등 지원 (예산: 179,861)</li> </ul>
5	<b>마을과 학교의 만남, 마을결합형 학교</b> ▶ 23개교 교육과정 운영에 따른 차등 교부, 마을결합형학교 교육과정 운영 지원 (예산: 138,850)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교사 연수 및 교육과정 세미나 운영 확대</li> <li>▶ 초등지역화교과서 및 마을 자료집 제작 지원 (예산: 138,850)</li> </ul>
6	<b>우리마을 강사, 학교 교육 활동지원</b> 마을강사를 정규 교과수업 등에 연계하고 마을강사 네트워크로 교육주체로 성장시키고자 함 (예산: 184,878천원)	▶ 독서토론교실 등 사업구조 변경에 따른 사업비 증액 (예산 : 259,150천원)
7	<b>책읽고 토론하는 마을과 학교</b> 독서 네트워크를 구축하고 마을 안에서 자유롭게 독서하고 토론할 수 있는 문화 조성	▶ 우리마을 강사, 학교 교육 활동지원으로 사업구조 변경, 이동
8	<b>학교 적응을 돕는 마을학교 '달팽이 학교'</b> (예산: 15,300천원)	▶ 사업참여 학교 수 증가 및 후속 동아리 지원비 확보에 따른 예산 증액 (예산 : 21,800천원)
9	<b>토요동(洞)학교 운영</b> 동주민센터를 청소년 활동공간 제공 하고 프로젝트를 운영 (예산: 84,544천원)	▶ 선택과 집중에 따라 특색있게 운영가능하도록 14개 동중 원하는 동만 운영 및 거점형 프로그램 운영 (예산 : 79,007천원)
10	<b>청소년 100+ 동아리</b> 청소년들의 학교 안과 학교 밖 동아리활동을 형성 지원하여 자치 활동역량 강화 (예산: 90,800천원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교 동아리 사업비는 전년대비 10,000천원 증액 반영</li> <li>▶ 청소년 마을동아리 공모사업비는 누구나프로젝트 사업비에 포함하여 편성 (예산 : 70,800천원)</li> </ul>
11	<b>청소년 자치 실현을 위한 서대문청소년의회</b> (예산: 15,000천원)	▶ 의원 워크숍 운영 등 사업계획 확대에 따른 예산 증대 (예산 : 20,000천원)
12	<b>축제! 우리가 만든다</b> 청소년이 학교 및 마을 축제를 기획하는 과정을 통해 민주시민 역량 향상 (예산 : 85,700천원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 명칭 변경: 서대문구 청소년 연합축제 청청</li> <li>▶ 내실있는 사업 운영 위해 사업비 규모 조정 (예산 : 105,200천원)</li> </ul>

## VI. 예산 편성, 운영계획



## VI 예산 편성, 운영계획

(세부)사업명		사업비 (단위:천원)			
		합 계	서울시	교육청	자치구
<b>총 계</b>		<b>1,500,000</b>	<b>500,000</b>	<b>500,000</b>	<b>500,000</b>
<b>1</b>	<b>1. 유기적 민관학 거버넌스 체제구축운영</b>	<b>251,272</b>	<b>83,890</b>	<b>62,289</b>	<b>105,093</b>
	1-1. 역할 분담! 책임 공유! 운영협의체 활성화	155,939	63,590	31,489	60,860
	1-2. 결합하고 함께 성장하는 교육공동체 확대	95,333	20,300	30,800	44,233
<b>2</b>	<b>2. 마을과 함께하는 학교교육과정 운영</b>	<b>776,861</b>	<b>117,910</b>	<b>437,711</b>	<b>221,240</b>
	2-1. 마을과 함께하는 중학교 협력종합예술활동	45,000		45,000	
	2-2. 수업방법개선 협력강사 지원	179,861		179,861	
	2-3. 마을과 학교의 만남 마을결합형학교	138,850		138,850	
	2-4. 행복한 학교 만들기, 초등상담멘토 지원	74,000		74,000	
	2-5. 진로, 창의체험 중심의 학년 전환기 지원	80,000			80,000
	2-6. 우리마을강사, 학교 교육활동 지원	259,150	117,910		141,240
<b>3</b>	<b>3. 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화</b>	<b>275,867</b>	<b>162,600</b>		<b>113,267</b>
	3-1. 서대문 창조적 혁신교육의 기회 '누구나' 프로젝트	52,980	51,000		1,980
	3-2. 학교 적응을 돕는 마을학교 '달팽이 학교'	21,800	1,800		20,000
	3-3. 토요동(洞) 학교 운영	79,007	3,500		75,507
	3-4. 학부모와 함께하는 모두아이 체험 한마당	122,080	106,300		15,780
<b>4</b>	<b>4. 어린이·청소년 자치활동 강화</b>	<b>196,000</b>	<b>135,600</b>		<b>60,400</b>
	4-1. 청소년 100+동아리 지원	70,800	10,400		60,400
	4-2. 청소년 자치 활성화를 위한 서대문청소년의회	20,000	20,000		
	4-3. 서대문구 청소년연합축제 청청(靑廳)	105,200	105,200		



## Ⅶ. 기 대 효 과





## VI 기대효과

- 민관학 거버넌스 활성화로 혁신교육 소통·참여·협력 기반 구축
- 학교-마을 교육과정 연계를 통해 학교 구성원들의 마을에 대한 이해를 높이고 마을의 구성원으로서 성장할 수 있는 토대를 마련
- 마을의 수업개선 협력 강사, 상담 봉사자 등의 인력 자원 및 문화 예술 시설 및 기관, 체험처 등의 물적 자원을 학교 교육에 지원함으로써 선순환하는 마을교육 생태계 조성 및 수업혁신을 통한 서울형혁신교육 기반 마련 및 공교육의 내실화에 기여
- 청소년100+동아리, 청소년 자치 실현을 위한 서대문청소년의회, 서대문구청소년연합축제 청청(靑廳) 등 청소년자치활동 지원하여 의견조정능력, 소통능력을 함양하고 상호 협업하는 리더십 양성 등 청소년 자치 역량 강화에 기여
- 지역자원을 시스템화(강사풀, 자원풀)하여 학교와 지역사회를 연계 평생교육 사업을 촉진시켜 학교와 지역발전에 기여
- 청소년진로교육에 대해 지속적으로 지역사회 네트워크 구축 및 다양한 진로교육과 직업체험 활성화 기대
- 텃밭, 환경, 과학, 문예체, 진로 등 마을 자원 발굴을 통해 학교 지원 및 토요동학교 운영 내실화를 통해 어린이·청소년들의 다양한 교육 기회와 공간 제공



# 부 록



# 1. 자치구 정원조직표(2019. 1. 14. 기준)

연번	부서	전체		
		정원	현원	차이
	[합계]	1,284	1,233	-51
1	서대문구	2	2	
2	감사담당관	23	22	-1
3	주민자치국	7	6	-1
4	행정지원과	48	47	-1
5	자치행정과	21	20	-1
6	홍보과	14	12	-2
7	민원여권과	26	23	-3
8	전산정보과	22	20	-2
9	교육지원과	18	18	
10	기획재정국	1	1	
11	기획예산과	29	30	1
12	일자리경제과	18	17	-1
13	재무과	18	17	-1
14	세무1과	32	31	-1
15	세무2과	37	35	-2
16	지적과	23	21	-2
17	복지문화국	1	1	
18	복지정책과	22	22	
19	사회복지과	36	34	-2
20	어르신복지과	16	17	1
21	여성가족과	26	25	-1
22	아동청소년과	15	14	-1
23	문화체육과	29	29	
24	자연사박물관	15	15	
25	환경도시국	1	1	
26	도시재정비과	22	21	-1
27	주택과	25	25	
28	도시관리과	21	19	-2
29	건축과	23	24	1
30	환경과	20	20	
31	청소행정과	58	56	-2

연번	부서	전체		
		정원	현원	차이
32	안전건설교통국	1	1	
33	건설관리과	30	29	-1
34	토목과	29	27	-2
35	안전치수과	30	26	-4
36	푸른도시과	27	27	
37	교통행정과	28	26	-2
38	교통관리과	22	18	-4
39	도시재생추진단	1	1	
40	도시재생과	17	18	1
41	사회적경제과	15	14	-1
42	구의회사무국	29	29	
43	보건소	1	1	
44	보건위생과	37	37	
45	지역건강과	25	23	-2
46	의약과	31	31	
47	가좌보건지소	7	5	-2
48	충현동	20	19	-1
49	천연동	21	19	-2
50	북아현동	17	17	
51	신촌동	19	19	
52	연희동	23	23	
53	홍제제1동	22	21	-1
54	홍제제2동	17	18	1
55	홍제제3동	20	19	-1
56	홍은제1동	22	20	-2
57	홍은제2동	23	22	-1
58	남가좌제1동	17	17	
59	남가좌제2동	22	21	-1
60	북가좌제1동	19	17	-2
61	북가좌제2동	23	23	



아름다운 변화 열린 구정 행복도시 시대문

No. 2019 - 03

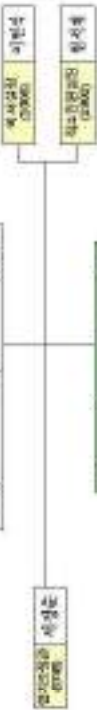
<2019. 1. 14. 시행>

# 서대문구 직원표

구비로 : 1사부속 3인공무원 1지(분)과(3명)  
 구비로 : 54 1사부속 1공무원 22명  
 부장급 : 04명(2명 1.3.30.21)  
 과장급 : 14명(3명 1.3.30.21)  
 과장급 : 14명(3명 1.3.30.21)  
 과 : 14명(3명 1.3.30.21)

**구장**  
 330-1300  
**서진**

공공인사팀 330-1300  
 FAX 136-04251  
 인사팀 330-2704  
 행정지원팀 330-1101122  
 FAX 136-14419



**부구청장**  
 330-1304  
**이충업**

**구비서무과**

**서무과장**  
 330-4417  
**송정일**  
 018-891-8024

**주변자치과장**  
 330-1305  
**오문식**  
 018-825-7102

**기획재정과장**  
 330-1306  
**김근래**  
 018-822-7179

**복지문화과장**  
 330-1307  
**김관덕**  
 018-841-0376

**환경도시국장**  
 330-1308  
**이경석**  
 018-825-2708

**안전경제교통국장**  
 330-1309  
**이경우**  
 018-844-2139

**도시개발과장**  
 330-4300  
**박종표**  
 020-767-2668

**공공인사팀**  
 330-1300  
**김정민**  
 018-891-8024

**주변자치과**  
 330-1305  
**오문식**  
 018-825-7102

**기획재정과**  
 330-1306  
**김근래**  
 018-822-7179

**복지문화과**  
 330-1307  
**김관덕**  
 018-841-0376

**환경도시국**  
 330-1308  
**이경석**  
 018-825-2708

**안전경제교통국**  
 330-1309  
**이경우**  
 018-844-2139

**도시개발과**  
 330-4300  
**박종표**  
 020-767-2668

**공공인사팀**  
 330-1300  
**김정민**  
 018-891-8024

**주변자치과**  
 330-1305  
**오문식**  
 018-825-7102

**기획재정과**  
 330-1306  
**김근래**  
 018-822-7179

**복지문화과**  
 330-1307  
**김관덕**  
 018-841-0376

**환경도시국**  
 330-1308  
**이경석**  
 018-825-2708

**안전경제교통국**  
 330-1309  
**이경우**  
 018-844-2139

**도시개발과**  
 330-4300  
**박종표**  
 020-767-2668

**공공인사팀**  
 330-1300  
**김정민**  
 018-891-8024

**주변자치과**  
 330-1305  
**오문식**  
 018-825-7102

**기획재정과**  
 330-1306  
**김근래**  
 018-822-7179

**복지문화과**  
 330-1307  
**김관덕**  
 018-841-0376

**환경도시국**  
 330-1308  
**이경석**  
 018-825-2708

**안전경제교통국**  
 330-1309  
**이경우**  
 018-844-2139

**도시개발과**  
 330-4300  
**박종표**  
 020-767-2668

**공공인사팀**  
 330-1300  
**김정민**  
 018-891-8024

**주변자치과**  
 330-1305  
**오문식**  
 018-825-7102

**기획재정과**  
 330-1306  
**김근래**  
 018-822-7179

**복지문화과**  
 330-1307  
**김관덕**  
 018-841-0376

**환경도시국**  
 330-1308  
**이경석**  
 018-825-2708

**안전경제교통국**  
 330-1309  
**이경우**  
 018-844-2139

**도시개발과**  
 330-4300  
**박종표**  
 020-767-2668

## 2. 교육분야 자원현황

연번	단체(기관)명	연계 분야	주소	전화번호
1	디지털서울문화예술대학교 부설 평생교육원	문화예술체육	통일로 37길 60	1544-0407
2	서대문문화체육회관	문화예술체육	백련사길39	02-360-8566
3	서대문청소년수련관	문화예술체육	연희로32길 129	02-334-0080
4	서대문여성인력개발센터	문화예술체육	신촌역로 10 혜우빌딩 4층	02-332-8661
5	이화여자대학교 글로벌미래평생교육원	문화예술체육	이화삼성교육문화관5층	02-3277-3111~6
6	닷라인TV마을예술창작소	문화예술체육	송죽길 34-7	070-4312-9098
7	함께하는여성협동조합	문화예술체육	간호대로2길 10 1층 솜씨	02-394-0509
8	바른식문화개발원	문화예술체육	증가로20길28미성에버빌	
9	무루도예공방	문화예술체육	통일로 39 나길 31	
10	소담공방	문화예술체육	통일로37길 10-5 지하1층	
11	청토 도자기 공방	문화예술체육	통일로39길 23	02-396-7989
12	아이엠슈가	문화예술체육	통일로39길 22-38 1층	02-753-1550
13	우석 뮤지엄	문화예술체육	신촌로 129	
14	G.M art. Shop	문화예술체육	연희로 153-8	02-336-6780
15	자호병	문화예술체육	거북골로 59-18	
16	나무마음협동조합	문화예술체육	송죽길 32	
17	레더원	문화예술체육	연희로11가길 5 지하1층	
18	한국성악예술인협동조합	문화예술체육	신촌로 9길 9-14	
19	필름포럼 ((사)필레마)	문화예술체육	성산로527하늬솔빌딩	
20	개미마을	문화예술체육	세검정로4길98~세검정로4길151 세검정로4나길15(개미마을진입로)	02-330-8125,6
21	명지전문대학평생교육본부	문화예술체육	가좌로 134	02-300-3780
22	이화여자대학교 글로벌미래평생교육원	문화예술체육	이화여대길52 이화여대이화삼성교육문화관5층	02-3277-3112
23	이화여자대학교 문화예술교육원	문화예술체육	이화삼성교육문화관5층	02-3277-3112
24	추계예술대학교평생교육원	문화예술체육	북아현로 11가길7	02-3147-1230
25	협동조합 드림아트	문화예술체육	가좌로 134 명지전문대학 사회교육관 105호	02-300-8819
26	연희문학창작촌	문화예술체육	증가로 2길 6-7	02-324-4600
27	가재울문화사랑방(가재울라디오)	문화예술체육	응암로69	02-309-2222
28	문학다방봄봄	문화예술체육	이화여대길 88-13	070-7532-7140
29	연세로/뮤지스트리트	문화예술체육		02-330-1434
30	연희문학창작촌	문화예술체육	증가로 2길 6-7	02-324-4600
31	서대문형무소역사관	독서역사	통일로 251	02-360-8590-1
32	독도체험관(동북아역사재단)	독서역사	통일로 81	02-2012-6100
33	연세대학교 박물관	독서역사	연세로 50 연세대학교 100주년 기념관	02-2123-3337
34	서대문구립이진아기념도서관	독서역사	독립문공원길 80	02-360-8600
35	서울특별시교육청 서대문도서관	독서역사	모래내로 412	02-6948-2181
36	남가좌 새롬어린이 도서관	독서역사	증가로10길 16-15	02-360-8670



연번	단체(기관)명	연계 분야	주소	전화번호
37	홍은도담도서관	독서역사	홍은중앙로 129	02-360-8640
38	꿈이 있는 작은 도서관	독서역사	통일로34길 27	02-330-8453
39	늘푸른 열린 작은 도서관	독서역사	수색로 100-55	02-330-8554
40	문화촌 어린이 작은 도서관	독서역사	세검정로4길 32	02-330-8991
41	연희동아이누리 작은도서관	독서역사	증가로 21-1 연희동자치회관 1층	02-330-8775
42	알음알음작은도서관	독서역사	경기대로40층현동자치회관	02-330-8164
43	새싹 작은도서관	독서역사	통일로27길 19 자치회관 3층	02-330-8663
44	천연동하늘샘작은도서관	독서역사	독립문로 27	02-3140-8334
45	파랑새작은도서관	독서역사	모래내로15길 37	02-330-8992
46	행복작은도서관	독서역사	모래내로334, 홍은2동주민센터 3층	02-330-8788
47	햇살작은도서관	독서역사	세검정로1길 45	02-330-8461
48	북아현 마을 북카페	독서역사	북아현로 24 북아현주민센터 2층	02-330-8672
49	공부하는 민들레 사서들	독서역사	연희로 41길 홍은중학교	02-330-8273
50	독서로나누는품앗이	독서역사	증가로 10길 16-15 남가좌동새롬어린이도서관	02-330-8273
51	리딩큐어	독서역사	북아현로 24 북아현주민센터 2층	02-330-8273
52	순국선열유족회	독서역사	현저동 101	02-365-4387~8
53	북마마	독서역사	세검정로 105 서울홍은초등학교	02-330-8273
54	영어북카페-비페	독서역사	경기대로 65 인창고등학교	
55	점선면 북클럽	독서역사	모래내로 412 시립서대문도서관	02-330-8273
56	학습동아리 지찾사(지식을찾는사람들)	독서역사	북아현로 11가길 7 중앙여고 도서관(서별관 3층)	02-363-6818
57	가슴 따뜻한 작은 도서관	독서역사	응암로1길 10, 2층(북가좌2동 주민센터)	02-330-8652
58	이팝꽃향기 작은 도서관	독서역사	불광천길 204	02-302-9798
59	서대문진로직업체험지원 센터	진로/청소년	포방터길 110 구립홍은청소년문화의집	02-395-1318
60	고촌이종근기념관	진로/청소년	충정로 8 종근당빌딩 2층	070-7094-4510
61	홍은종합사회복지관	진로/청소년	세검정로 1길 116	02-395-3959
62	메리우드협동조합	진로/청소년	통일로27길13번지1층	070-5025-7111
63	서대문 소방서	진로/청소년	연희로182(연희동76-12)	02-3144-1190
64	서울여자간호대학교평생교육원	진로/청소년	간호대로 38	02-2287-1700
65	서울호텔관광직업전문학교	진로/청소년	충정로 71-5	02-363-8330
66	풀뿌리 사회지기학교	진로/청소년	성산로 24길 16	02-365-8824
67	한국와인소비자협동조합	진로/청소년	통일로 484, 2층 237호	02-555-6646
68	서대문자연사박물관	과학환경	연희로32길 51	
69	이화여대자연사박물관	과학환경	이화여대길 52 이화여자대학교	02-3277-4700
70	생명다양성재단	과학환경	이화여대길 52 (이화여자대학교) 종합과학관 B319	02-3277-4514
71	안산 자락길	과학환경	서대문구청 푸른도시과	02-330-8646
72	자과문 마을학교	과학환경	공사립 박물관(과학관) 또는 각 센터 및 학교 교육실	
73	전국녹색가게운동협의회	과학환경	통일로 189	02-393-5828
74	기상과학아카데미	과학환경	통일로 135 충정빌딩	070-5003-5243

연번	단체(기관)명	연계 분야	주소	전화번호
75	서대문인터넷중독예방 상담센터(서대문아이윌센터)	상담복지	가좌로 134(명지전문대학 사회교육관 206호)	02-300-3962~3970
76	서대문정신보건센터	상담복지	연희로 290(홍은동 서대문보건소 별관우리들) 4층	02-337-2165
77	탁틴내일	상담복지	신촌로7길18	02-338-7480
78	동방사회복지회	상담복지	연희로 26	02-333-1588
79	서대문건강가정지원센터	상담복지	증가로 244	02-322-7595
80	서대문구청소년상담복지센터	상담복지	증가로30길45-9(북가좌동) 휴먼센터3층	02-3141-1318
81	서대문장애인부모회	상담복지	연희로 33가길 6-15 가동 2층	02-393-4430
82	서대문장애인종합복지관	상담복지	북아현로 24	02-3140-3000
83	시립서대문농아인복지관	상담복지	수색로 4가길 23	02-3156-6699
84	이대종합사회복지관	상담복지	북아현로 19길 58-21	02-3277-3190~4
85	구세군지역아동복지센터	돌봄	독립문로8길 41	02-313-7937
86	나무를심는학교지역아동센터	돌봄	북아현로 11가길 18, 2층	02-362-2147
87	서대문교육복지센터	돌봄	모래내로 15길 37 남가좌1동주민센터 지하2층	02-303-1392
88	구립가재울지역아동센터	돌봄	거북골로 195-1 2~4층	02-376-1262
89	구립예꿈터 지역아동센터	돌봄	문화촌길 6-4 문화촌성결교회 1층	02-379-2313
90	다락지역아동센터	돌봄	독립문공원길 95	02-392-3335
91	북아현방과후교실	돌봄	북아현로 1가길 6	02-364-0098
92	새로핌지역아동센터	돌봄	증가로118 2층 (남가좌동)	02-6015-6339
93	서대문방과후교실	돌봄	모래내로 177	02-375-5040
94	서대문지역아동복지센터	돌봄	송죽길 23	02-396-3385
95	서대문청소년수련관 방과후학교(늘봄)	돌봄	연희로32길 129(연희동)	02-334-0080
96	신일지역아동센터	돌봄	독립문로8길 107, 3층	070-8268-8822
97	연희방과후교실	돌봄	홍제천로 2길 111	02-3143-7778
98	청소년 1318 해피존 나무를심는학교	돌봄	북아현로14길 55	070-8156-2147
99	충현방과후교실	돌봄	북아현로 22길 38, 충현동주민센터 3층	02-313-7402
100	홍은청소년공부방	돌봄	홍은중앙로 5길 15	02-391-4031
101	홍제동성당방과후교실	돌봄	통일로 40길 18	02-379-6808
102	홍제방과후교실	돌봄	간호대로 35-12	02-396-2384
103	홍제주원지역아동센터	돌봄	홍제원6길 4	02-396-4483
104	서울특별시서부교육지원청	교육	이화여대2길 15	02-390-5500
105	호박골 에너지자립마을	기타	서대문구청 (환경과)	02-330-1929
106	서대문구청	기타	연희로 248 (연희동)	02- 330 - 1114
107	남북청소년 중앙연맹	기타	충정로73,2층(충정로2가124)	02-757-2248
108	구립홍은청소년문화의집	기타	포방터길 110	02-3216-1318
109	너머서	기타	거북골로 4-18번지 1층	02-821-8297
110	집밥협동조합	기타	연희로32길 20	
111	참교육을 위한 전국 학부모회 서부지회	기타	거북골로 18길 37	02-393-8900