

문서번호	마을민주주의과-5991
결재일자	2016.6.29.
공개여부	대시민공개

★주무관	평생교육진흥관	마을민주주의과	기획경제국장	부구청장	구청장
김은희	박정훈	한재현	이용식	김병환	06/29 김영배
협 조	정무보좌관 윤정배				

## 마을공동체의 시작, 민주시민을 길러내는 마을민주주의 성북마을시민교육 추진 기본계획(안)



**2016. 6.**

기획경제국  
마을민주주의과

# 마을공동체의 시작, 민주시민을 길러내는 마을민주주의 성북마을시민교육 추진 기본계획

민주시민과 공동체 학습을 통한 참여와 자치, 협력적 주민주체의 변화와 혁신의 장을 실현하고 협력적 주체를 위한 풀뿌리 주민자치의 허브화를 지양하여 마을민주주의를 실현하고자 함

## I 추진방향

- 마을과 결합된 새로운 평생학습 모델 창출 : 지자체 단위에서 마을과 결합된, 마을교육으로 특화된 평생학습 모델 창출
- 소통, 협력의 장 : 다양한 주민조직, 풀뿌리 단체등의 교류, 협력의 장
- 사후체계 구축 : 다양한 교육수혜를 기초로 시민의 교육적 역량이 점진적으로 향상되어 시민대학으로서의 위상정립

## II 교육개요 및 추진내용

### 1 교육 목표 및 추진체계

#### ○ 교육목표

##### < 교육 중점 목표 >

- ◆ 성북마을시민교육센터 → 학습민주주의 표방 및 내재화
  - 교육과정 개발 거버넌스 체계 구축 및 실행
    - 요구분석-교수설계-계획수립-과정개발-과정운영의 과정의 민주화
  - 교육 과정의 혁신/교육 내용의 혁신
    - 교육 형식 측면, 교수학습 방법론에서 교육의 민주화 추구 : 일반적인 강의형태 지양

◆ 새롭게 정의된 마을시민 인재상과 핵심가치의 공유

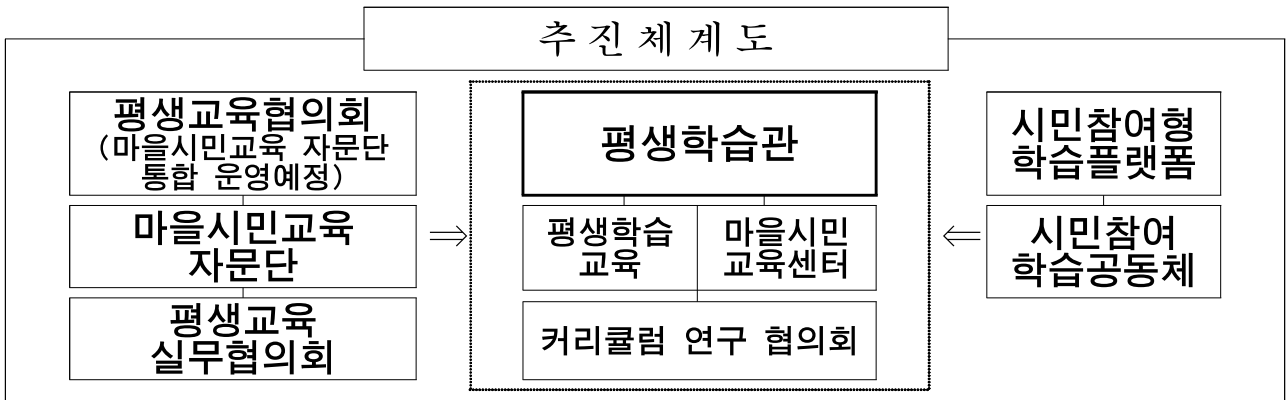
○ 마을시민 인재상 실현을 위한 4대 핵심가치에 대한 공유 강화

- 인재상 : “마을시민” - 학습인, 봉사인, 협력인, 창조인
- 핵심가치 : 「학습과 수행」, 「헌신과 책임」, 「소통과 협조」, 「참여와 자치」

◆ 공동체 학습의 장이자 변화와 혁신의 허브

- 사회와 개인의 동시적 변화를 모색하는 공동체를 위한 학습장 모델강화
- 경쟁사회, 경쟁적 주체에서 참여와 자치, 협동을 위한 협력사회, 협력적 주체를 위한 풀뿌리 주민자치의 변화와 혁신의 허브화

○ 추진체계



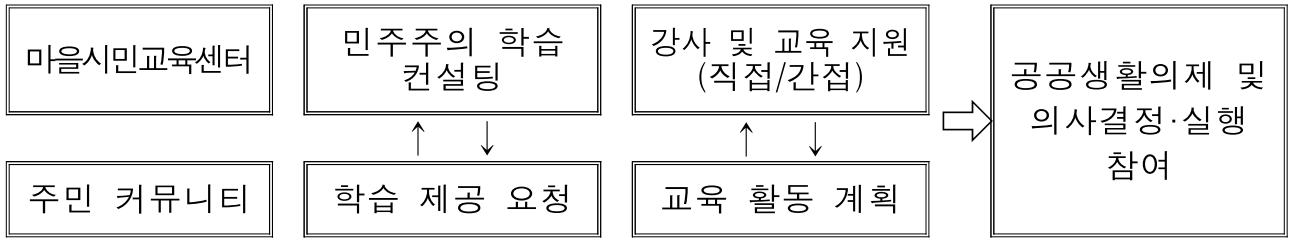
**2 핵심 추진 전략**

1 주민 리더 중심의 전문교육과정을 통한 공동체 리더 양성

- 57개 조직별 리더 및 1,385개 모임 리더 집중 양성
  - 분야별 주민 리더 핵심 역량 강화 : 전문성 제고를 위한 지식·기술·태도 학습
- 일반 주민의 시민력 향상을 위한 장기적이고 지속적인 민주시민교육 제공
  - 공동체 이해, 공공선의 역할과 필요 등 시민기초역량 및 참여·담론 민주주의 학습

2 공동체 모임의 학습조직화를 통한 지역 공동체 활성화

- 지역·마을에 조직된 공동체 및 동아리에 교육을 제공하고 자발적 교육 역량 향상을 위한 공동체 내의 학습 순환 지원 체계 마련



- 대전 대덕구 배달 강좌제, 수원시 누구나 학교, 은평구 숨은 교수 교실 등

### 3 민-관 거버넌스 협치 학교 운영

#### ○ 협치 역량 교육

- “공무원 간부 - 중간지원조직 - 주민리더”로 구성 ⇒ 향후 협치 거버넌스로 전환
- 소속과 역할, 입장의 폭을 줄이고 서로 이해하고 소통할 수 있는 과정
- 협치의 필요와 방향, 갈등관리, 회의기법 등 협치 거버넌스 구성·활동에 필요한 이론적 이해와 기술을 교육

#### ○ 과제 실행 협치 교육

- 전략과제를 중심으로 실행주체(공공) 및 거버넌스 주체(민간), 전문가 등 과제실현의 이해당사자들이 모여 전략과제 실행 방안을 디자인 썩크를 통해 구상·계획

## 3 교육중점 대상 및 분야

〈 교육 중점 대상 및 분야 〉

구분	대상	세부 대상	분야/교육내용				추진(운영)방법
			기초 역량	핵심 역량	사업 역량	리더 십	
1	주민전체	일반시민					전문기관위탁/직영
		청소년리더					전문기관위탁
		시니어(어르신)					전문기관위탁
2	마을리더	최고위					전문기관위탁/직영
		학부모(혁신교육)					전문기관위탁
		교사 및 공무원					전문기관위탁
3	풀뿌리 활동가 (※파일럿)	최고위					전문기관위탁
		중간리더					전문기관위탁
		활동가입문(양성)					전문기관위탁/직영

## ○ 대상 개념 정의 및 세부 그룹 예시

- **청소년 리더**: 아동청소년 관련 청소년 대표로 활동하는 청소년  
예) 어린이 청소년 의회, 청소년 구정 참여단, 동별 청소년 주민자치위원
- **마을리더**: 마을/지역에서 단체나 모임의 대표로 활동하는 주민대표  
예) 주민자치위원, 통반장, 아파트 입주자 대표, 동아리 대표 등
- **풀뿌리 활동가**: 성북 풀뿌리 활동가로 단체나 모임의 대표급(최고위)과 중간 관리자급(중간리더)로 구분  
예) 사경조직, NGO 등의 대표나 중간관리자

## Ⅲ 주요추진계획

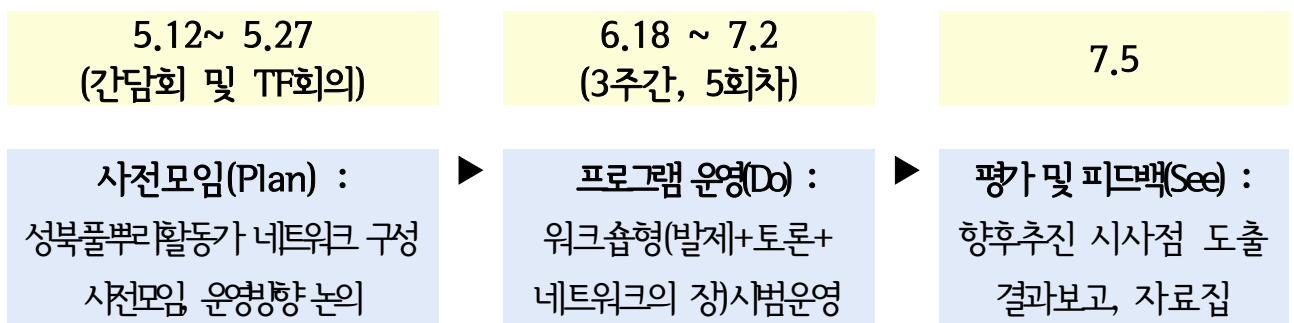
### 1 운영개요

- 사업기간 : 2016. 6월 ~ 12월(공모, 계약, 홍보/모집, 운영, 평가 등)
- 추진방법 : 위탁운영(방법: 공모를 통한 협상에 의한 계약)
  - ※ 각 프로그램별 개별방침 수립 후 공모진행(6~7월중)
- 운영과정 : 총 3개분야 9개과정(직영 프로그램 제외)
- 수 강 료 : 1만원 ~ 10만원(등록비 및 재료비 별도)
- 참여인원 : 총 350명(각 분야별 100명, 과정별 적정 30명~최대 50명)
- 교육방법 : T-P-W(이론-사례-워크숍) 중심
  - ※ 발표/ 토의, 탐방/답사/기행, 간담회 등 다양한 교수학습방법 병행
- 소요예산 : 195,000천원(민간위탁, 홍보비 등)
- 대상자 선정 및 수강생 모집
  - 모집인원 : 과정별 모집(마을시민학교 각 50명, 30명, 20~25명 적정)
  - 대상자 선정 : 공개모집, 추천, 정원 외 모집 등 병행으로 최적화
  - 공 모 : 홈페이지 공개모집을 통한 선착순, 추천
  - 추 천 : 각 과정별 관련 부서, 기관, 단체 등 추천(필요시 정원의 선발)
- 운영관련 내용
  - 수료자 인센티브 부여 방안 모색(금년 시범운영 → 차기년도 확대운영)
    - ※ 수료증 수여, 강사자격 부여, 공모사업 우선참여 인정 등
  - 수료자 학습동아리 구성을 통한 후속연계커뮤니티 운영지원(온·오프라인)
  - 수료생의 교육기부 시스템 마련 및 전체 수료 모임 결성 등 후속모임강화

## 2 파일럿 프로그램 추진경과 및 계획

### ○ 추진경과

- 1차 회의 [2016.4.28.(목) 낮 3~5시, 주요 대표자 사전모임]
- ⇒ 2차 간담회 [5.12(목) 2시~ 풀뿌리 활동가 간담회]
- ⇒ 1차 TF회의 [5.27(금) 4시~ 마을시민교육 운영방향 논의]
- ⇒ 2차 TF회의 [6.15(수) 7시~ 프로그램 운영전 최종점검]



### ○ 파일럿 프로그램 교육 계획(안)

- 주 제 : 성북마을민주주의의 본질을 캐묻다  
(강사 : 양세진 소설이노베이션그룹 대표)
- 일 시 : 2016.6.18.(토)~7.2(토) 총 15시간(3시간\*5회)
- 장 소 : 성북구 평생학습관
- 주요참여대상 : 성북풀뿌리활동가 25명  
(함께살이, 성아침, 혁신교육추진단 중간간부급 이상)
- 주요내용 및 일정

구 성	일 시	주제 및 내용	방 식
1마당	6.18(토) 2~5시	마을의 본질을 캐묻다	매회 T-P-W방식으로 마중물 질문 등 참여형 워크숍으로 진행예정
2마당	6.25(토) 10~1시	행복의 본질을 캐묻다	
3마당	6.29(수) 6~9시	민주주의의 본질을 캐묻다	
4마당	7.2(토) 10~1시	공공성의 본질을 캐묻다	
5마당	7.2(토) 2~5시	시민성의 본질을 캐묻다	

## IV 소요예산

□ 시민교육 프로그램 ----- 금195,000천원

항 목	세 부 내 역	
위탁 운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 성북마을시민학교</li> <li>▪ 마을리더 역량강화과정</li> <li>▪ 풀뿌리 활동가 역량강화과정</li> <li>▪ 특화 기획 프로그램</li> </ul>	190,000천원
	합계	190,000천원
홍보비	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제반 홍보비(리플릿 제작 비용 등)</li> </ul>	5,000천원
합 계	195,000천원	

※ 세부내역은 위탁 공모 결과에 따라 달라질 수 있음

### □ 예산과목

- 평생교육환경 조성, 평생학습 지원, 평생교육 프로그램 운영, 민간이전, 민간위탁금
- 평생교육환경 조성, 평생학습 지원, 평생교육 프로그램 운영, 일반운영비, 사무관리비

## V 주요추진일정

사 업 명 로 드 맵	추진내용	비고
6월	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 방침 수립 및 추진</li> <li>· 공모절차를 통한 전문기관 위탁처 모집</li> <li>· 자문위원회 및 TF회의 개최</li> </ul>	
7월 ~ 8월	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 위탁기관 선정 및 계약</li> <li>· 교육과정 및 강사진 확정</li> </ul>	직영/위탁
9월	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 마을시민교육센터 및 시민학교 개강</li> <li>· 마을시민교육운영</li> </ul>	개관식 행사
11월 ~ 12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 마을시민교육포럼개최</li> <li>· 마을시민교육 평가 및 분석</li> <li>· 운영결과 보고 및 정산</li> </ul>	