

등록번호	차량처-4133
등록일자	2016.05.23.
결재일자	2016.05.26.
공개구분	대시민공개

부장(업무대행)	정비관리팀장	차량처장	운영본부장
임경삼	이승구	추돈호	05/26 이병두
협조자	차량계획팀장 검수관리팀장	지용현 안청모	

- 차량분야 업무 효율성 제고를 위한 -

## 본사·현업간 발주업무 처리기준(안) 보고

2016. 05.

- 차량분야 업무 효율성 제고를 위한 -

## 본사·현업간 발주업무 처리기준(안) 보고

차량분야의 발주업무 중 중요도가 상대적으로 높은 고액발주사업과 관련, 사업 타당성 확보 및 완성도 제고를 위하여 본사와 현업간 발주업무에 대한 효율적 처리기준을 정립하고자 함.

### 1 현 황

#### □ 발주현황('15~'16년 현재)

○ 발주건수 - 전동차량, 전동차 수선유지비, 기계장치 (단위:건)

구 분	계	차 량 처	차량사업소	비 고
발주건수	137	13	124	
1억 이상	10	7	3	
1억 미만	127	6	121	

※ 저장품, 건물 수선유지비 등은 자재관리센터 및 기술사업소에서 발주

○ 주요사업 - 1억원 이상 (단위:억원)

구 분	예산과목	사 업 명	발주금액	발주부서
'15년	전동차량	• 2호선 신조전동차 제작감독 용역	23.48	차량처
		• 4호선 C/I 및 TGIS 제작 구매	19.9	차량처
	수선유지비	• 2호선 일본형 초파차 추진제어부 스위칭박스 개량	5.56	신정차량
	기계장치	• 대차리프트 제작 구매	4.53	차량처
• 사고복구장비 도입		3.16	차량처	

구 분	예산과목	사 업 명	발주금액	발주부서
'16년	전동차량	• 4호선 대우 교직류 전동차 TGIS 제작 설치	6.4	창동차량
	수선유지비	• 전동차 리액터류 외주수선	2.74	군자차량
	수선유지비	• 4호선 현대 직류전동차 주회로차단기함 제작 구매	13.23	차량처
	기계장치	• 전동차 하부세정장치 제작 구매	12.9	차량처
• 대차리프트 제작 구매		2.4	차량처	

※ 4호선 전동차 보조전원장치 2종 구매(6.25억원 - 저장품 / 자재관리센터)

## 2 검토

### □ 발주기준 정립 필요

○ 사규(위임전결규정) 내용

구 분	운영본부(차량처)	차 량 사 업 소
일반용역	• 1억원 이상 10억원 미만 : 본부장 • 1억원 미만 : 실, 처장	• 5천만원 이상 1억원 미만 : 소장 • 5천만원 미만 : 팀장
물품 제조 구매 수선 등	• 1억원 이상 10억원 미만 : 본부장 • 1억원 미만 : 실, 처장	• 3천만원 이상 1억원 미만 : 소장 • 3천만원 미만 : 팀장

⇒ 차량사업소에 발주금액 1억원 이상의 용역 및 물품발주 위임전결규정 없음

(발주금액 1억원 이상은 주요사업으로 본사 주무부서에서 발주 타당/감사실 의견)

### □ 유사동종사업 통합발주 필요 - 사업소별 분리발주

구 분	차량처 발주	차량사업소 발주
사업명	전동차 지붕 수선	전동차 리액터 함침 견인전동기 계자, 전기자 수선 등

⇒ 차량사업소별 분리발주 유사동종사업 ⇒ 본부 통합발주 검토

**□ 주요사업 기술검토 및 사업실적 통합관리 필요**

- 성능개선 및 신기술적용 등에 대한 세밀한 기술검토 필요(기술사양, 과업지시서 등)
- 단위사업에 대한 통합적인 사업일정 및 실적관리 미흡

**□ 업무효율성 및 신뢰성 저하**

- 유사동종사업의 사업소별 분리발주로 업무중복에 의한 효율성 저하
- 사업소별 분리발주시 평가방법, 시험 및 검사방법 등 주요내용 상이로 신뢰성 저하

**3 개선방안**

**□ 발주업무 처리기준 정립**

- 발주금액 : 1억원 이상 주요사업

구 분	1억원 이상	1억원 미만	비고(예산과목)
발주부서	차량처	차량사업소	전동차량,수선유지비,기계장치

- 유사동종사업 : 본부(차량처) 통합 발주
  - 전인전동기 전기차 및 계차 수선 등(2개 이상 차량사업소 및 1억원 이상 해당)

**□ 본사 및 현업간 업무분장**

구 분	차 량 처	차 량 사 업 소
기본방침 예산확보	5억원 이상 예산 사업	1~5억원 미만 예산 사업
기타사항	기술승인(현업협조), 공정관리 등	물품검수 등

## 4

## 결론

- 차량분야 발주업무의 효율성 및 신뢰성·완성도의 제고를 위하여 발주금액 1억원 이상의 주요사업 및 차량사업소별 분리발주 중인 유사동종사업은 통합하여 본부발주를 기본으로 하는 기준을 정립 시행하여 전동차 유지보수업무에 만전을 기하고자 합니다. 끝.