

업무재조정 신청서

건 명	임대주택 추가 2만호 관련 서울시 출자금 관리		
부 서	건축설계부	본부장	장 달 수 (☎7006)
		처 장	이 우 필 (☎7942)
		부 장	안 병 기 (☎7959)

[1심 조정결과]

○ 처리부서 : 건축설계부

○ 조정이유

- 2만호 관련 자금지출 사항은 사업지역별로 매우 복잡하고 다양한 방식으로 진행되고 있어 타부서에서 일관된 방식에 의한 관리가 곤란할 것으로 보이므로
- 장기적으로는 2만호 담당부서에서 서울시 출자금을 관리하는 것이 업무의 효율성 측면에서 타당할 것으로 판단되어 건축설계부를 담당부서로 지정하되,
- 그 동안 관리되고 있지 않은 준공지역에 대한 정산 등의 업무를 특정부서에 한정하여 분장할 경우 담당직원의 업무가중에 따른 심리적 압박을 초래할 수 있어 별도의 TF팀을 구성하여 처리하는 것이 합리적이라 사료됨.

- TF팀 구성의 필요성

지금까지 진행되지 못한 업무는 단일부서에서 감당할 수 있을 정도의 업무와 업무량이 아니라고 판단되어 예산자금부와 건축설계부가 합동으로 처리하는 것이 합당하다고 보여지는 바,

- 그 동안 출자금관리 업무가 사업지구별로 상이하게 추진되어 건축설계부에서 해당 업무를 추진하는 데 지원이 필요하며, 특히 회계적인 대안은 예산자금부의 지원이 필수적이며,
- 아직까지 업무처리 방안에 대한 가이드가 없는 상태에서 복잡한 업무와 대응방안 처리를 기술부서에 처리하는 데 많은 어려움이 따를 것이 예상되므로,
- 건축설계부에서 효율적인 업무 추진이 가능하도록 업무처리 방안에 대한 기본적인 원칙과 방향이 제시되어야 할 것으로 사료되며 이를 수행할 별도의 기구의 설치가 필요함.

- TF팀 업무

- 관리되지 않은 준공지구의 정산처리
- 업무처리 가이드라인 작성

[건축설계부 부서 의견]

○ 업무조정 이의신청에 대한 중재결과 통보[경영관리부-616(2016.03.25)]에 대하여 다음과 같이 답변드립니다

1. 2만호 관련 자금지출 사항은 사업지역별로 매우 복잡하고 다양한 방식으로 진행되고 있어 타부서에서 일관된 방식에 의한 관리가 곤란할 것으로 보이므로 (건축설계부 의견)

⇒ 현재 건축설계부는 2015년 조직개편시 2개팀이 1개부로 축소조정된 이후 직원10명(부장포함)이 SH공사 설계물량 90%이상을 수행하는 부서로 현재 업무분장된 역할을 수행하기에도 힘겹고 버거운 실정임(2014년 기준으로 보면 도시재생본부 건설1,2팀, 공공주택본부 건축설계1,2팀 등 사실상 4개부가 1개부로 재편된 것임)

현재 우리부서는 설계용역진행중인 고덕강일9개단지, 위례5개단지, 마곡1개단지, 향동7개단지, 성뒤마을, 구룡마을, 상계장암, 마천, 신내3지구2개단지, 거여12-1, 고척156, 천왕8, 세곡6, 세곡2도생, 천왕2도생2개단지, 신내640, 산업인력관리공단, 구의유수지 등 여러단지과 은평, 내곡, 세곡2, 천왕, 천왕2, 강일지구, 강일2지구, 상계장암지구 등 준공지구의 설계후속 업무 등과 서울시 정책협조, 각종 자료수합 등의 업무를 처리하고 있음 위에서 언급하셨듯이 모든 사업이 과거와 달리 사업지역별로 복잡하고 다양한 방식으로 추진되고 있어 설계업무만으로도 한계상황으로 현재 업무분장된 업무도 수행하기 어려운 실정임

2. 장기적으로는 2만호 담당부서에서 서울시 출자금을 관리하는 것이 업무의 효율성 측면에서 타당할 것으로 판단되어 건축설계부를 담당부서로 지정하되, (건축설계부 의견)

⇒ 서울시의 출자금관리 업무는 예산배정 요청부터 출자금신청, 수입결의, 자본금 등기를 위해 법무지원실에 전입금 납부확인서 송부, 사업비정산 등이 주된 업무내용으로 이는 대부분이 기술직의 업무보다는 행정분야의 지원업무로서 설계용역업무를 관리하는 고유 업무가 있는 건축설계부에 특정하여 담당업무를 지정하는 것은 회사입장으로 볼때 업무의 효율적일지 몰라도 각각 업무의 고유한 특성이나 분야의 전문성이 고려되지 않아 부당하다고 사료됨

3. 그 동안 관리되고 있지 않은 준공지역에 대한 정산 등의 업무를 특정부서에 한정하여 분장할 경우 담당직원의 업무가중에 따른 심리적 압박을 초래할 수 있어 별도의 **TF팀을 구성**하여 처리하는 것이 합리적이라 사료됨.

(건축설계부 의견)

⇒ 기준공된 추가2만호, 현재 진행중인 민선6기 8만호의 출자금관리나, 사업준 공정산(예산지출부서가 건축, 토목, 조정, 기계, 소방, 전기, 통신 등 공종별 다수 부서가 혼재되어 건축설계부가 전체자료 취합, 관리, 정산 등을 전담하기는 불가능함)업무는 건축설계를 진행중인 건축설계부가 특정하여 전담할 수는 없는 것으로, 이는 2014년 임대주택본부 사업총괄팀(부장포함 7명)에서 전담해도 그 업무를 수행하기가 쉽지 않은 예를 들어봐도 별도부서를 지정하여 그 업무를 수행하여야할 것으로 사료됨

4. 종합의견

- 2014년이전부터 현재까지 직제규정시행내규 업무분장상(붙임참조) 경과 규정을 보면 **서울시 출자금에 대하여 명확히 예산자금부에 업무분장이 되어 있음**
- 업무조정결과 통보(경영관리부-381(2016.03.02.))시 판단근거로 제시한 『임대주택 8만호 부서별 업무설정(임대주택본부장 방침 제106호(2012.07.16.))』은 8만호를 주관하는 임대주택본부 사업총괄팀에서 방침 받은 사항이며, 사업총괄팀(행정직 5명, 기술직 2명)이 폐지(2015.01.01)되면서 8만호 업무를 인원충원없이 건축설계1팀으로 업무만 이관되었고 다시 건축설계부로 업무가 인계된 것으로 판단하는 것은 수용하기가 불가함
- 건축설계부 업무는 임대주택 8만호의 지구별 사업수지 분석 및 원가관리로 설계비를 예산범위내에서 집행하는 사항을 관리하는 것이며
- 지구별 토지비, 건축비(설계비,감리비,공사비), 자원조달비(국고보조금, 주택도시기금, 임대보증금, 서울시 출자금 등), 기타비용(판관비, 인건비등)의 원가관리는 해당 담당부서에서 관리하고 전체적인 원가관리는 예산을 총괄하는 예산자금부에서 수행하는 것이 타당함
- 상기 사유로 민선5기 추가 2만호, 민선6기 8만호 관련 총괄적인 출자금관리 및 전체적인 예산관리는 예산을 총괄하는 예산자금부에서 수행함이 타당하며 건축설계부에서 수행은 불가함

「서울시 출자금관리에 대하여 우리공사 직제규정시행내규 별표 3 업무분장」
 - 2014년 이전

부 서	업 무 분 장
재무관리처 예산팀	8. 서울시 전입금 총괄(현금 출자금, 사업보조금)
희망주택처 사업총괄팀	3. 임대주택 추가2만호 사업타당성분석 및 투자심사 4. 임대주택 추가 2만호 관련 지구별 사업수지 분석 및 원가관리 ※ 서울시 출자금에 대한 별도의 업무분장이 없음
희망주택처 임대건설1,2팀	26. 임대주택 추가 2만호 관련 건축설계
계획설계1처 건축설계1팀	임대주택 추가 2만호 관련 건축설계 지원

- 2015년

부 서	업 무 분 장
전략기획처 예산자금팀	8. 서울시 전입금 총괄(현금 출자금, 사업보조금)
사업총괄팀 폐지	임대주택 8만호 업무 : 사업총괄팀→ 건축설계1팀으로 이관 ※ 사업총괄팀 (행정직 5명, 기술직 2명)이 폐지되면서 인원 충원없이 임대주택 8만호 업무만 건축설계1팀으로 이관
서비스혁신처 건축설계1팀	7. 서울시 공약사업(임대주택 8만호 등 포함) 사업타당성분석 및 투자심사 8. 서울시 공약사업(임대주택 8만호 등 포함) 지구별 사업수지 분석 및 원가관리 9. 서울시 공약사업(임대주택 8만호 등 포함) 관련 건축설계

- 2016년 현재

부 서	업 무 분 장
기획조정처 예산자금부	8. 서울시 전입금 총괄(현금 출자금, 사업보조금)
건축설계처 건축설계부	4. 건축공사의 기본 및 실시설계 5. 서울시 공약사업(임대주택 8만호 등 포함) 사업타당성분석 및 투자심사 6. 서울시 공약사업(임대주택 8만호 등 포함) 지구별 사업수지 분석 및 원가관리 7. 서울시 공약사업(임대주택 8만호 등 포함) 건축공사의 기본계획 수립