

문서번호	기획예산과-3669
결재일자	2016.3.23.
공개여부	대시민공개

주무관	기획담당	기획예산과장	기획경제국장	부구청장	
유혜영	김관홍	권용대	이용식	03/23 김병환	
협 조					

2016년 시·자치구 공동협력 사업 추진계획



2016. 3.

기획경제국
(기획예산과)

2016년 시·자치구 공동협력 사업 추진계획

- 2016년 시·자치구 공동협력사업을 통해 시민에게 편의와 혜택을 주는 사업을 시와 자치구가 공동으로 추진함으로써 효과 제고
- 시·자치구 공동협력사업 평가에 대비하여 적극적인 사업추진과 지속적인 실적관리를 함으로써 우수한 평가를 통한 우리구 재정확충 및 업무 담당자의 사기증진 도모

I 2016년 시·자치구 공동협력사업(舊 인센티브사업) 개요

- **사업기간** : 2016.1.월 ~ 12월
- **사업현황** : 4개분야, 10개 사업 / 80억원
 - 복지·여성 : 3개 사업, 21억원
 - 안전교통·환경 : 4개 사업, 34억원
 - 산업경제·문화 : 2개 사업, 20억원
 - 일반행정 : 1개 사업, 5억원

연번	분야	사업명	지원액 (백만원)	시 주관부서	우리구 총괄부서
계			8,000		
1	복지 , 여성	찾아가는 복지 서울	1,000	복지정책과	복지정책과
2		성 평등하고 부모와 아이가 함께 행복한 서울 만들기	600	여성정책담당관	여성가족과
3		함께 만들고 누리는 건강 서울	500	보건의료정책과	건강정책과
4	안전 교통	사람이 중심되는 '걷는 도시, 서울' 조성	1,000	교통정책과 (보도환경개선과)	교통행정과
5		안전한 도시 만들기	900	안전총괄과	도시안전과
6	환경	지속가능한 서울형 환경-에너지정책 만들기	1,000	환경정책과	환경과
7		2016 서울, 꽃으로 피다	500	공원녹지정책과	공원녹지과
8	산업 경제 , 문화	서울 희망일자리 만들기	1,200	일자리정책과	일자리경제과
9		문화로 행복한 도시 서울 구현	800	문화정책과	문화체육과
10	일반 행정	자치구 공공자원 공유활성화	500	자치행정과, (사회혁신담당관)	마을사회적경 제과

※ 2015년 기준 변경사업

- 제외사업 : <주민주도의 마을공동체 활성화 사업 추진(마을담당관)>, <평생교육 활성화 및 평생 학습문화 조성(교육청소년과)>, <자치구 반부패 청렴 활동 추진(감사담당관)> 제외
- 추가사업 : 기존 <찾아가는 복지서울·함께 누리는 건강서울> 사업을 <찾아가는 복지서울(복지정책과)>, <함께 누리는 건강서울(건강정책과)>으로 분리

● 2015년 대비 개선사항

- <인센티브사업>에서 <시·자치구 공동협력사업>으로 사업명 변경
: ‘경쟁’ 보다 ‘협력 및 상생’ 을 강조하는 사업명으로 변경(서울시 내부 절차 등에는 ‘자치구 인센티브사업’ 이란 명칭 사용)
- 자치구 업무부담 경감 위해 지표수 축소 및 정성지표 비율 15%미만으로 최소화
- 모든사업에 대해 절대평가방식 100% 시행으로 자치구간 서열화 지양

● 최근 5년간 사업현황

구 분	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년
사업수 / 사업비	15개 / 100억원	15개 / 80억원	14개 / 80억원	12개 / 80억원	10개 / 80억원
지표수 (평균개수)	23.8	23.5	18.6	16.6	15.3

※ 자치구 부담완화를 위하여 사업수 및 평가지표가 줄어드는 추세

II

2015년 인센티브사업 분석

● 평가대상 : 5개 분야, 12개 사업, 80억

● 평가방식

- 상대평가 : 최우수구(3~4개), 우수구(4~5개), 노력구(3~4개) 등
- 절대평가 : 수상구(13~20개)

사업명	사업비 (백만원)	평가 방식	선정(절대평가) / 최우수구(상대평가)	지원액 (백만원)	우리구	담당부서
지속가능한 서울형 환경·에너지 정책만들기	450	절대	20개구 종로구, 성동구, 광진구, 동대문구, 성북구, 강북구, 도봉구, 노원구, 은평구, 마포구, 양천구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 관악구, 서초구, 강남구, 송파구, 강동구	각 22.5	선정 (에너지도시)	환경과
	450		14개구 종로구, 중구, 성동구, 광진구, 동대문구, 성북구, 강북구, 은평구, 서대문구, 양천구, 구로구, 영등포구, 송파구, 강동구	각 32.1	선정 (재활용·청결)	청소행정과
찾아가는 복지서울 함께 누리는 건강서울	800	절대	16개구 성동구, 동대문구, 중랑구, 강북구, 노원구, 은평구, 서대문구, 마포구, 양천구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 동작구, 관악구, 강동구	각 50		복지정책과

	300		20개구 성동구, 광진구, 동대문구, 중랑구, 성북구, 강북구, 도봉구, 은평구, 서대문구, 마포구, 양천구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 동작구, 관악구, 서초구, 송파구, 강동구	각 15	선정	건강정책과
역사가 살아있는 즐거움 문화관광 도시 서울	800	절대	20개구 종로구, 중구, 용산구, 성동구, 광진구, 동대문구, 도봉구, 노원구, 은평구, 서대문구, 양천구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 동작구, 관악구, 서초구, 송파구, 강동구	각 40		문화체육과
자치구 반부패 청렴 활동 추진	500	절대	20개구 종로구, 중구, 용산구, 성동구, 동대문구, 중랑구, 성북구, 강북구, 도봉구, 은평구, 마포구, 양천구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 동작구, 관악구, 송파구, 강동구	각 25	선정	감사담당관
희망일자리 사업	900	절대	13개구 강북구, 도봉구, 노원구, 은평구, 서대문구, 마포구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 동작구, 관악구, 강동구	각 69		일자리경제과
자치구 공공자원 공유활성화	500	절대	15개구 종로구, 용산구, 성동구, 광진구, 동대문구, 도봉구, 노원구, 은평구, 서대문구, 마포구, 강서구, 영등포구, 동작구, 관악구, 강동구	각 33.8		사회적경제과
주민주도의 마을공동체 활성화 사업 추진	700	절대	23개구 종로구, 중구, 용산구, 성동구, 광진구, 동대문구, 성북구, 강북구, 노원구, 은평구, 서대문구, 마포구, 양천구, 강서구, 구로구, 금천구, 영등포구, 동작구, 관악구, 서초구, 송파구, 강동구	각 30.4	선정	마을담당관
평생교육 활성화 및 평생 학습문화 조성	300	상대	최우수 3개구 성동구, 서대문구, 영등포구	각 40		교육청소년과
안전도시 만들기	900	상대	최우수 4개구 성동구, 강북구, 구로구, 강동구	각 90		안전치수과
사람중심의 안전하고 편리한 교통정책 추진	500	상대	최우수 4개구 성동구, 마포구, 동작구, 강동구	각 60	노력구	교통행정과
서울, 꽃으로 피다	400	상대	최우수 4개구 성동구, 마포구, 동작구, 강동구	각 50		공원녹지과
여성 가족이 함께 행복한 서울 만들기	500	상대	대상 2개구 관악구, 동작구	각 85	우수상	여성가족과

● **우리구 추진실적** : 세부사업 7개, 165백만원 선정

□ 수상사업 분석

- 절대평가 9개 사업(세부사업 포함) 중 5개, 상대평가 5개 사업 중 2개 수상
- 2년 연속 우수한 성적 거두었던 사업이 **절대평가 사업으로 변경되어 시상금 감소**
 - ▶ 주민주도의 마을공동체 활성화(4년 연속 수상, 100백만원 → 80백만원 → 50백만원 → 30.4백만원)
 - ▶ 지속가능한 서울형 환경·에너지(2년 연속 수상, 140백만원 → 54.6백만원)
- 상대평가 사업 중 **여성·가족이 함께 행복한 서울만들기(2년 연속 수상)**
- 3년 동안 미수상 사업인 자치구 반부패 청렴활동 수상은 더욱 의미가 큼
- 분야별로 환경교통 분야 4개 사업 중 3개 사업, 사회복지 분야 5개 사업 중 3개 사업 수상하였으나 2년 연속 도시관리, 산업경제·문화 분야 미수상
- 절대평가 사업별 수상구가 평균 18개(최소 13개, 최대 23개)에 달하나 수상하지 못한 사업은 최소 25개구 중 19등 이하의 평가

□ 최근 4년간 수상내역

(단위 : 백만원)

구분	2012년도		2013년도		2014년도		2015년도	
	평가사업	인센티브	평가사업	인센티브	평가사업	인센티브	평가사업	인센티브
평가내역	15개	10,000	16개	8,000	14개	8,000	12개	8,000
수상내역	4개	272	6개	260	4개	100	5.5개	165

III

2016년 시·자치구 공동협력사업 추진계획

● **주관부서별 세부사업 추진계획 수립·추진**

- 2016년 평가항목 분석 철저, 절대평가에 대비한 실현가능한 목표설정
- 전년도 평가결과에 대한 구체적인 분석 및 부진항목별 대책 마련
- 타 자치구 우수사례 벤치마킹 및 시 평가부서 자문결과 적극 반영하여 추진전략 및 일정별 추진방안 수립

● **서울시 평가부서의 작년 평가에 대한 의견 및 2016년 사업 자문 실시**

● **부구청장 주재 보고회 개최**

- 보고회를 통한 지속적인 실적관리 및 관련 부서장의 관심도 제고
- 정기 추진 종합보고회 : 3회(4월, 7월, 10월)

구분	최초보고회	중간보고회	최종보고회
일자	2016.4월 중	2016.7월 중	2016.10월
내용	<ul style="list-style-type: none"> • 추진목표 설정 • 평가항목별 추진계획 • 강점 및 약점·대책 	<ul style="list-style-type: none"> • 목표대비 중간 추진상황 • 미흡분야 분석 및 대책 • 협조사항 및 향후 추진사항 	<ul style="list-style-type: none"> • 목표대비 이행상황 등 추진내용 등

- 수시 보고회(특히 취약분야사업 중점) : 필요시 개최
- 협조부서 보고회 참석으로 책임성 강화

● **우리구 강점 및 약점 분석을 통한 행정력 집중, 실적 관리 강화**

- 공동협력사업별 세부지표에 대한 사업진단 및 분석을 실시하여 강점 및 약점과 대책을 최초보고회 시 공유
- 추진분야별 협조부서 및 시 유관부서와의 유기적 협조체제 강화
 - ▶ 적극적 협조로 공동협력사업 선정 시 협조부서에게 인센티브 부여 예정
- 약점 분야 및 신규 사업에 대한 부구청장 보고회 수시 개최 등 관리 철저
- 매년 추진하는 사업의 평가순위 고착화에 따른 원인분석 및 대책 마련

수상이력으로 본 역량 분석

- ▶ 강점 분야 : 환경·교통, 복지·여성 분야
- ▶ 약점 분야 : 안전, 산업경제, 문화

● **포상금 지급을 상향(5% → 10%) 및 참여비율에 따른 협조부서 포상금 지급**

- 주관부서의 적극적인 사업추진과 노력한 직원들의 사기진작 위해 포상금 지급을 상향
 - ▶ 포상금 지급율 : **공동협력사업 지원액의 10%**(최소 30만원 ~ 최대 500만원)
 - ※ 인센티브 및 공모금액의 10% 범위 내에서 포상 가능(서울특별시 성북구 포상조례 제11조 2항)
- 종괄부서 외 협조부서 있는 경우 협조부서의 적극적 협조 유인책으로 **협조부서의 사업참여율에 따라 포상금 분할 지급**

● **우리구에 불리한 지표에 대해 향후 제외 될 수 있도록 사업설명회 등에서 적극 의견 개진**

IV

행정 사항

- 각 사업별 자체 추진계획 수립 : 2016. 3월 중
- 부구청장 공동협력사업 보고회 준비 철저
 - 총괄부서에서 협조부서 자료 수합하여 보고회 자료 작성하여 2016. 4. 1.(금)까지 제출
 - 협조부서 자료 수합하여 총괄부서에서 최종작성

붙 임 : 보고회 서식 1부.