

문서번호	동경기장운영처-577
보존기간	10년
결재일자	2016.02.03.
공개여부	공개
방침번호	이사장직무대행 방침 제 40호

★주임	팀장	동경기장운영처장	문화체육본부장	이사장직무대행
협 조	팀장			
	기획조정실장			

고척스카이돔 생활체육시설(수영 헬스장) 위탁운영 검토(안)

2016.

- 감동이 넘치고, 지역과 함께 성장하는 『고척스카이돔』 - 생활체육시설(수영·헬스장) 위탁운영 검토(안)

【 검토경위 】

- ① 2015.08.11 : 서울특별시체육회 - 서남권 돔구장 체육시설 운영계획 제안
- ② 2015.11.20 : 문상모 의원 “부속체육시설 서울시체육회 활용방안 검토”
(서울시설관리공단 행정사무감사 시)
- ③ 2015.11.24 : 공단 현안업무 보고시 - 시장님 당부사항
(해당 단체의 운영 효율성 검토 및 법령에 따라 적법하게 계약)
- ④ 2015.12.14 : 공단·서울시·서울시체육회간 실무협의
- ⑤ 2016.01.28 : 고척스카이돔내 체육시설 운영계획서 제안 (서울특별시체육회)

I 시설 개요

□ 시설현황

○ 대상규모

시 설 명	위 치	시설면적 (m ²)		
		전용면적	공용면적	총 면적
수 영 장	B2~B1	1,436.27	634.67	2,070.94
헬 스 장	1층	775.14	465.02	1,240.16

수 영 장	헬 스 장
	
6 lane, 25m 성인용풀, 어린이용풀 2가지 형태	남·녀 락커, 샤워실 등 기초시설 수영장/헬스장 수영장-헬스장 연결 엘리베이터

□ 그간 추진경과

- 당초 관련 법령에 의거 일반(경쟁)입찰 추진하였으나
- 서울시 체육회 운영제안 및 서울시 요청에 따라 입찰 보류중
- ※ 시설이용 희망자(일반시민)들의 조속한 개장 요구

Ⅱ 운영여건 분석

□ 해당 시설 설치 목적

- 인근 주민을 위한 시설로서 값싸고 질좋은 서비스 제공을 통해 주민 생활복지에 기여
- 다양한 프로그램 운영으로 해당 시설 이용율을 제고하여, 궁극적으로 고척스카이돔 체육문화복합시설 활성화에 기여

□ 주변 환경

- 인근의 수영장은 공공기관 운영형태, 헬스장은 대부분 소규모
- 이용주민의 기대심리는 사용료 저렴, 수준 높은 서비스 요구(문의 다수)



- ① 일반(경쟁)입찰을 통한 민간임대시 임대료 등 운영비용 부담을 이용자 전가 예상
- ② 운영환경(경제성↓) 고려할 때 공공기관을 통한 안정적 운영 필요성 대두

Ⅲ 위탁운영 검토

□ 수탁운영 제안 : 서울시체육회 → 서울시·공단

- 서울시체육회 산하 전문인력을 활용하여 저렴한 비용으로 다양하고 수준 높은 서비스 제공
- 市교육청과 연계하여 주변학교 교육 또는 운동부 훈련장소로 제공
- 전문 체육선수등의 일상훈련, 재활, 회복훈련장소 등으로 활용

□ 서울시체육회 제안내용

○ 운영인력 : 24명

계	총괄	행정(4명)		헬스장(5명)		수영장(8명)		기술(6명)		
		사무	안내	팀장	강사	팀장	강사	미화	기관실	관리
24명	1	1	3	1	4	1	7	3	1	2

○ 시설투자규모 : 500,000천원

구분	총계	인테리어	장비 구입	기타비용
수영장	130,000	-	100,000	30,000
헬스장	370,000	150,000	200,000	20,000

※ 경영수지 분석 : 10,800천원 흑자 추정 (임대료 제외 조건)

○ 시설별 세부 운영계획

구분	시설 운영	운영 계획
헬스장	<ul style="list-style-type: none"> ○ 헬스장 ○ 탈의실 ○ 샤워장 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인근 학교 교육장소 및 운동부 훈련 장소로 활용 ○ 재활 및 회복훈련 장소 활용 ○ 자치구청 직장운동부와 협업을 통한 전문 휘트니스 프로그램 운영 ○ 보디빌딩 협회 소속 전문 강사 영입을 통한 GX, 스피닝, 크로스핏, PT 등 다양한 프로그램 운영 ○ 외부강사를 활용한 요가, 필라테스, 에어로빅 등 프로그램 운영 ○ 광진구청 보디빌딩팀 및 우리시 보디빌딩 대표선수 초청 지역주민대상 무료강습회 등 다양한 재능나눔 행사 개최 ○ 서울스포츠과학센터 파견을 통한 스포츠과학 서비스 제공
수영장	<ul style="list-style-type: none"> ○ 메인풀 (25m / 6레인) ○ 보조풀(유아풀) ○ 탈의실 ○ 샤워장 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인근 학교 교육장소 및 방과후 수업 장소로 활용 ○ 재활 및 회복훈련 장소 활용 ○ 수영연맹 소속 전문 강사 영입을 통한 연령대별 맞춤 수영수업 진행 ○ 수영 유망주 육성을 위한 선수 육성반 운영 및 본회 주니어 스포츠 클럽 수영종목 신설 운영 ○ 어린이 맞춤형 수상안전사고 예방 프로그램 운영 ○ 실버 스포츠 프로그램 운영 ○ 외부강사를 활용한 아쿠아로빅, 수중 유산소 운동 등 다양한 프로그램 운영

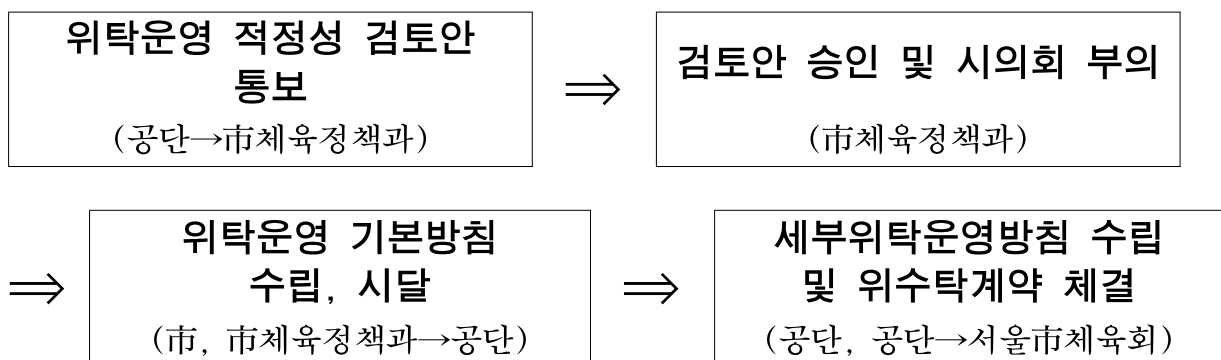
□ 운영주체별 비교

구 분	일반 민간업체	서울시체육회
선정 방법	일반입찰을 통해 운영자 선정	운영당사자로 지정
운영 형태	자체계획에 종사인력 확보 운영	분야별 보유 전문인력 활용 직영
장 점	○ 다양한 프로그램 운영으로 활성화 ○ 유연하고 다양한 서비스 제공 가능	○ 공공 전문기관 운영으로 공공성 확보 ○ 비용 대비 수준 높은 서비스 제공 가능
단 점	○ 공공성 확보는 다소 미흡 ○ 이용자 비용부담 증가 예상	○ 민간 대비 운영 유연성 다소 미흡 ○ 市 세입 감소

□ 검토결과

- 일반 민간사업자 운영시 임대료 부담이 이용 시민에 높은 이용료로 전가될 가능성이 있고,
- 이용대상 시민들의 기대치를 고려할 때, 저렴한 비용으로 다양한 프로그램 운영을 통해 생활체육의 질 향상에 기여할 수 있어야 함
- 따라서 해당 시설은 市 민간위탁 관리지침 중 “위탁사무 판단기준”에 의거 판단했을 때, 일반입찰을 통한 “민간임대운영” 보다는 서울시체육회 등 공공기관에 “제3자 위탁 운영”하는 것이 “공공성”과 “효율성”을 동시에 확보할 수 있는 상대적 우위에 있는 시설 운영방안이라 사료됨

□ 추진절차



IV 기타사항

□ 행정사항

- 공단 : 제3자 위탁운영에 대한 검토안 통보 (→ 市체육정책과)
- 서울시(체육정책과) : 검토안 승인, 시의회 부의,
기본방침 수립 및 시달(→ 공단)
- 서울시 기본방침 확정 후 위수탁 협약 체결 (공단 ↔ 서울시체육회)
- 수영장·헬스장 제3자 위탁에 따른 세외수입 감소분에 대한 조치
- 위탁료 지원(市→서울시체육회) 또는 공단 세입목표 감액조정 등

□ 향후 추진일정

- 市 주무과(체육정책과) 제3자 위탁 승인 : ~ '16. 2월 중
- 市 주무과(체육정책과) 시의회 의결 : '16. 2월 중
- 공단 ↔ 서울시체육회 위·수탁 협약 : '16. 2월 중
- 내부 공사 및 운영 준비 및 개장 : '16. 3월 ~ 4월 중