

문서번호	지역복지본부-380
보존기간	년
결재일자	2016.01.28.
공개여부	공개
방침번호	

★-	복지공동체팀장	지역복지본부장		
박홍수	기현주	전결 01/28 강일신		
협조	팀장 이미자	이미자		

## 2016 주민주도형 지역복지모델개발 사업 보광마을살이 사업계획서



# 2016년 보광마을살이 사업 기본계획

---

## 1 추진 근거

### 추진근거

- 지역복지본부-82(2016.01.11)

## 2 추진 목적(방향, 배경)

### 지역복지 모델개발 사업 추진배경

- 변화하는 복지환경에 맞는 다양한 복지정책 대상 욕구 충족, 새로운 복지정책 발굴 필요(사회적 요구)마을 공동체를 회복한다.
  - 지역사회 조직화를 중심으로 주민주도의 복지이슈 발굴 및 해결을 위한 대안적 형태의 복지사업 추진, 새로운 모델을 개발함
  - 주민중심의 Bottom-up을 실행하는 복지전달체계 구조마련
- 주민주도형 지역복지 모델의 대안형태 제시
  - 복지인프라가 취약한 동단위 이하 소지역에 마을살이(5개소) 운영, 사업 참여주민의 복지공동체 체감도가 모든 항목에서 긍정적으로 변화되는 등 사업 목적에 맞는 성과가 도출되고 있음
  - 마을단위 주민주도형 지역복지 활동을 통해 지역주민이 참여하는 상향식 의 제발굴 모델을 구체화하고 확장할 필요가 있음

### 보광마을살이 추진목적

- 상호 호혜적 관계와 주민자치력을 기반으로 마을공동체를 회복한다.

- 다양한 주민이 소통하는 공론의 장을 마련한다.
- 주민이 복지정책을 제안하는 구조를 마련한다.
- 지속가능한 마을공동체를 위해 자조적으로 협동하고 연대한다.

## □ 보광마을살이 추진방향

- 마을 공동체를 회복한다.
  - 골목에 거주하는 ‘새로운 주민’을 지속적으로 만나고, 서로 이웃하도록 돕는다.
  - ‘골목청소활동’ 주민 간의 유대감과 신뢰관계를 형성하도록 돕는다.
  - 마을청년모임 ‘비등록협동조합’의 청년들 간의 유대감과 신뢰관계를 형성하도록 돕는다.
  - ‘보광초등학교 아이들의 엄마’들을 지속적으로 만나고, 모임이 형성되도록 돕는다.
- 마을 민주주의를 회복한다.
  - 골목에 거주하는 ‘새로운 주민’을 지속적으로 만나고, ‘골목의제’ 또는 ‘마을의제’를 도출하도록 돕는다.
  - ‘골목청소활동’ 주민과 보광동주민센터 청소담당자와 협력관계를 형성하도록 돕는다.
  - ‘마을살이에 내방하는 아이들’이 주도적으로 활동할 수 있도록 돕는다.
- 마을살이 내부 역량을 강화한다.
  - 정기적으로 내부학습, 외부교육을 진행한다.
  - 마을살이 활동가(대표, 실장, 청년)의 공동체성을 높인다.
  - 자문위원과 유관 단체의 도움을 받는다.
- 연대활동을 강화한다.

- 정기적으로 타 마을살이와 활동을 공유하고 돕는다.
- 청년혁신활동가의 활동을 타 마을살이와 공유하고 돕는다.
- 용산구 민간네트워크 활동에 참여한다.

## □ 보광동의 특성

### ○ (뉴)재개발 지역

- 재개발 찬성과 반대의 입장이 있는 주민 간의 갈등
- 한남뉴타운개발지역으로 재개발이 상당히 더디게 진행 중인 상태
- 주택소유자의 대부분이 외지인으로 방치된 공간, 더러운 골목, 치안 등의 문제
- 노후한 주거 밀집지역의 환경으로 인한 주차문제, 여유공간(공원, 놀이터 등)의 부족
- 젠트리피케이션의 가능성이 높은 지역
- 원주민의 대거 이주로 인해 마을공동체성이 전무한 상황

### ○ 일반현황(보광동주민센터 홈페이지 참조)

- 면 적 : 1.22km<sup>2</sup>(구의 4.4%)
- 인 구 : 8,966세대 18,583명(남 9,042명, 여 9,541명)
- 주 택 : 3,404동 (단독 474, 연립 580, 아파트 2,350) 주택보급율 96.8% / 통.반조직 : 25개통 184개반
- 국민기초생활 보장 수급자(일반수급자 : 262세대 371명 / 한부모가정 : 59세대 155명)
- 학교: 3, 시장: 2, 병의원: 3, 경로당: 11, 금융기관: 3, 종교시설: 5, 어린이집: 4

### ○ 다양성

- 이슬람사원, 개신교, 천주교, 불교, 무속신앙(점집) 등 종교의 다양성
- 외국인이 많이 거주하고 있는 인종의 다양성
- 노후된 주거 밀집지역으로 임대료가 저렴하기 때문에 프리랜서가 많이 거주하고 있는 직업, 직종의 다양성
- 임대료가 저렴하여 개인작업실이 많은 문화적 다양성

### 3

## 추진 경과 및 향후목표

### □ 보광마을살이 활동 경과

#### ○ 2013년

- 5월~6월, 지역 선정
- 6.25, 사무실 계약
- 7월, 청년혁신활동가 교육(화곡마을살이와 함께)
- 8월~12월, 보광마을살이 활동
- ※ 주요활동 : ‘이야기꽃이피었습니다’, ‘빼빼로나눔’, ‘다같이쓸자동네한바퀴’, ‘우리동네예술가들어올림체험전’ 등

#### ○ 2014년

- '13 ‘이야기꽃이피었습니다’를 중심으로 주민만나기 시작
- 4.28, 마을청년모임 ‘비등록협동조합(이하 비협동)’ 시작
- 5.27, 골목청소모임 시작
- ‘아이만나기’ 활동, ‘어린이회의’, ‘딱지치기대회’, ‘놀자데이’
- ‘작가만나기’ 활동, ‘밥상나눔’, [우리동네작업실놀러가기] 제작 및 배포
- ※ 주요활동 : ‘비협동’ 모임(바른말카드 제작 및 배포, 우리말전시회 등), ‘골목청소모임(동절기 매주 1회 청소, 하절기 매주 2회 청소)’, ‘놀자데이(매주 수요일 아이들과 놀이 활동)’, ‘작가만나기(우리동네작업실놀러가기 제작 및 배포)’ 등

#### ○ 2015년

- '14 형성된 ‘비협동’, ‘골목청소모임’ 지원활동
- ‘아이만나기’, ‘작가만나기’ 지속활동
- ‘새로운 주민만나기’ 활동 시도(골목에 거주하는 만나기)

- ※ 주요활동 : ‘비협동’ 모임(바른말카드 제작 및 배포, 야간사진활동, 바른말 책제작 활동 등), ‘골목청소모임(동절기 매주 1회 청소, 하절기 매주 2회 청소)’, ‘뿌리 프로젝트’, ‘펀데이 활동’, ‘작가만나기(작가플랫폼 기획모임 조직 시도)’ 등
- ※ 보광마을살이 대표, 실장의 계약기간 종료에 따른 공백기간으로 활동력이 상당히 약해짐. 특히, 처음부터 활동을 함께 했던 실장의 사직으로 인해, 새로운 실장과 처음부터 마을살이의 가치, 목적, 활동경과 등을 맞춰가야 하는 어려움이 있었음.

# □ 보광마을살이 활동 흐름도



□ 최근 2년 주요 성과

2014년		2015년	
성 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민모임 2개 형성;     골목청소 - 212명/53회     청년모임 - 102명/17회</li> <li>• 아이들 활동; 총 683명/46회     (놀자데이, 어린이 밥상 모임,     딱지치기대회, 어린이회의)</li> <li>• 작가만나기; 공방안내책     기획회의, 30명/6회</li> <li>• 의제별 주민만나기; 2,031명</li> <li>• 활동가 내부학습; 27회/104명</li> </ul>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 새로운 주민모임 가능성 확인;     아이들 활동 - 뿌리 프로젝트     작가 활동 - 작가플랫폼</li> <li>• 골목청소모임 지속; 총 65회 실시     (청소하는 골목 면적 약 269㎡,     65회×269㎡=17,485㎡,     참고로 축구장 크기는 7,140㎡)</li> <li>• 청년모임 지속; 25회 모임</li> <li>• 의제별 주민만나기; 2,017명</li> <li>• 활동가 내부학습; 31회/99명</li> </ul>

□ 향후 3년 목표

2016년		2017년		2018년	
목 표	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민모임 성장 지원     (골목청소, 청년모임)</li> <li>• 새로운 주민모임     (엄마들, 작가들 등)</li> <li>• 새로운 주민만나기     (골목공동체 기반 마련)</li> <li>• 내부역량 강화하기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자주적 주민모임 형성     (골목청소, 청년모임, 새로운     주민모임)</li> <li>• 마을살이 활동 자료화     (마을의제, 골목의제 포함)</li> <li>• 내부역량 강화하기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자주적 주민모임 형성     (골목청소, 청년모임, 새로운     주민모임)</li> <li>• 마을살이 활동 자료화     (마을의제, 골목의제 포함)</li> </ul>		

4 16년 개선사항

□ '15 계획 및 결과

구분 (단위사업명)	2015 반영내용 (2015년 사업계획서 중)	2015 결과 (2015년 결과보고서 중)
일상 주민만나기	일정한 구역을 선정하여 새로 운 주민을 만나고, 재개발과	○재개발 주민 만나기 못함 (실무자의 사적으로 활동이 이어지지 못함)



	관련된 주민과도 만남	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 새로운 주민만나기 시도 (골목에 거주하는 주민을 만나기 위해 시도함)</li> </ul>
골목청소 주민활동	정기적인 회의 운영과 주민들이 주체적으로 청소활동에 참여할 주민을 모집하고, 청소하도록 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1년 반이 지난 지금에도 지속적으로 모임</li> <li>○ 주민 간 호혜적 관계와 공동체성 형성 중</li> <li>○ 마을살이 활동가에게 대하는 태도가 점점 친근해짐</li> <li>○ 주민들이 골목의 문제를 자치적으로 해결하려고 함</li> <li>○ 새로운 주민의 참여는 없음</li> <li>○ 청소모임에 참여하는 주민들의 신변에 변화(이사, 건강, 취업)가 있음</li> <li>○ 아직도 골목에 거주하는 주민들은 관망하고 있고, 여전히 쓰레기는 무단투기 되어짐</li> </ul>
'비협동' 청년활동	청년들이 마을에서 즐겁게 놀고 있는지, 바른말 책 제작과 다음 활동을 주체적으로 결정하며, 격주 회의를 민주적으로 운영하도록 촉진	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1년 반이 지난 지금에도 지속적으로 모임</li> <li>○ 비협동 모임뿐만 아니라, '8-6카페'를 중심으로 청년들이 일상에서 만나면서 공동체적 관계가 형성되어 감</li> <li>○ 평소에 진료, 일거리, 사업아이템 등 필요한 부분에서 서로 의견과 도움을 서로 주고받음</li> <li>○ 야간사진활동으로 마을살이 활동가와 더욱 친근해짐</li> <li>○ 매월 자체 회비로 운영하고 있어서 외부의 재정 의존도가 낮음</li> <li>○ 김수홍 청년혁신활동가가 '비협동'모임에 새롭게 참여</li> <li>○ 마을의 공익적인 활동을 하는 모임으로 성장 중</li> <li>○ 젊은 청년들의 특성상, 마을에 대한 의식보다는 진료에 대한 고민이 삶에서 비중이 높음</li> <li>○ 개인적인 활동으로 축소될 수 있는 가능성은 존재함</li> </ul>
작가 만남	마을에 대한 인식, 시민의식 등을 향상시킬 수 있는 '(가칭)작가마을학교' 개설을 통한 작가들의 성장과 마을활동 촉진	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기존에 만났던 작가들과는 신뢰관계가 형성</li> <li>○ 작가들이 마을살이 활동에 아이디어를 제안하거나 함께 활동을 제안하기도 함</li> <li>○ '작가플랫폼' 기획 모임이 꾸러지고 있으나 정착되지는 않았음</li> </ul>
아이들, 학부모 만남	아이들, 학부모와 전략적으로 만나고, 현황을 자료화함	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '뿌리 프로젝트'와 마을살이 아이들 활동을 통해 아이 엄마들과의 관계 가능성 확인</li> <li>○ 다양한 활동으로 더 많은 아이들과 더 많은 아이 엄마들과 만남</li> <li>○ '아이들 이슈' 활동을 함께 할 주민을 찾을 수 있다는 가능성 발견</li> <li>○ 아직까지 지속적으로 활동할 만한 주민은 찾지 못함</li> <li>○ 매일 내방하는 10여명 이상의 아이들과 함께 만나고, 놀고, 이야기를 듣기에는 에너지가 많이 필요하고, 마을살이의 활동력이 부족함</li> </ul>

<p>활동가 역량 강화</p>	<p>정기적인 내부학습과 외부교육에 적극적으로 참석</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 총 31회/99명(가치학습, 실천학습, 사례탐방, 쉼과 휴식 등)</li> <li>○ 실무자의 이직으로 마을살이가 추구하는 가치인 ‘주민주도’, ‘주민자치’, ‘공동체’, ‘풀뿌리 민주주의’ 등이 왜 중요한지에 대한 가치학습을 처음부터 진행해야 하고, 서로 의견을 나누고 토론해야 하는 2013년 때의 상황이 다시 반복됨으로써 피로감이 가중됨</li> </ul>
------------------	----------------------------------	---

## □ 한계 및 개선사항

### ○ 주민만나기의 선택과 집중

- 재개발과 젠트리피케이션 이슈는 너무 광범위하고 보광마을살이 활동력으로 담보하지 못하는 이슈이기 때문에 중단
- ‘작가만나기’는 작가들의 강한 개성과 생계활동과 작품활동 등 개인일정의 변동이 심하기 때문에 모임형성의 어려움이 있어, ‘작가플랫폼’ 기획모임 정도만 추진
- ‘아이만나기’는 지속적으로 ‘아이엄마 만나기’를 통해 함께 활동할 주민을 찾는 것으로 진행
- 이미 형성된 ‘골목청소모임’과 ‘비협동’은 주도적 활동과 행정이 연계되도록 ‘일상적으로’ 지원하는 활동으로 방향 설정
- ‘아이엄마 만나기’를 위해 마을살이가 여러 방법을 적극적으로 시도하고 주민모임이 형성되도록 하는 집중해야 할 활동으로 선택
- ‘골목주민만나기’를 위해 마을살이가 여러 방법을 적극적으로 시도하고 골목공동체 형성을 위한 기반을 만들기 위해 집중해야 할 활동으로 선택
- ※ 2016년 보광마을살이의 활동 우선순위는 ① ‘골목주민만나기’와 ‘엄마만나기’, ② ‘골목청소모임’과 ‘비협동’, ③ ‘작가만나기’와 ‘아이만나기’의 순서로 활동

### ○ 실무자 역량강화

- 2013년 초기, 지역선정부터 함께 활동했던 ‘실장’의 사직과 새로운 실장의 입사
- 마을살이에 대한 배경, 가치, 철학에 대해 교육 필요
- 약 2년 6개월간의 보광마을살이 활동의 흐름에 대한 이해와 그동안 만났던

주민의 현황, 그 과정에서의 다양한 활동과 경험을 공유 필요

- 보광마을살이의 전반적인 운영(공간관리, ‘주민만나기의 선택과 집중’, 내부 학습과 회의, 회계 및 행정 등)을 대표와 실장이 처음부터 맞춰가야 함

※ 2016년 실무자 역량강화는, ① 매주 월요일, 내부학습과 내부회의 진행, ② 매월 1회, 공동체성 향상을 위해 쉼과 휴식을 위한 활동 진행, ③자문 위원과 유관 단체로부터 전략적으로 조언을 구하기, ④ 정기적으로 타 마을살이의 활동 현황을 공유하고 연대하기

## ○ 보광마을살이 기록 자료화

- 대부분의 사업 결과보고의 내용은 ‘보여지는 성과’ 위주가 많음
  - ‘보여지는 성과’로서 보광마을살이의 주민모임(골목청소모임과 청년모임인 비협동)은 그 의미를 명확하게 해석하기 위해서 ‘과정의 활동’을 제대로 나타내야 함
  - ‘아이부모만나기’와 ‘작가만나기’ 등 ‘보이지 않은 부분’도 수많은 시행착오의 의미를 해석하기 위해 ‘과정의 활동’을 정리할 필요가 있음
  - 현재, ‘밴드’를 활용한 기록을 하고 있는데, 영상, 사진, 책 등의 다양한 방식으로 ‘과정의 활동’을 기록하여, 다른 지역의 비슷한 활동에 참고할 수 있도록 함
- ※ 2016년 보광마을살이 기록 자료화는, ① 일상적인 활동의 밴드 기록, ② 타 마을살이와 함께 연구보고서 제작, ③ 다양한 활동을 다양한 방법(사진, 영상, 다이어그램 등)으로 기록

5

## 세부 추진 계획

### [1] 새로운 주민만나기

#### 골목공동체 형성을 위한 골목주민 만나기

- 골목공동체 형성 지점



- 현재 파란색이 주민과 함께 청소하고 있는 골목임
- 청소하는 골목을 거주하는 주민들의 ‘골목공동체 형성’을 위한 기반을 마련하기 위해 주민만나기 시도

### ○ 골목주민 만나기

세부 활동	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1)골목관찰하기		실행				실행					
2)골목주민 찾아가기			실행				실행				
3)‘이야기꽃이피었습니다’				실행				실행			
4)일상적 주민만나기 시도					실행				실행	실행	
4)자료 정리											실행

- 1)골목관찰하기; '15에 실행했던 방법으로, 오전·오후 등 다양한 시간에 골목에 거주하는 주민을 관찰하여 적절한 방문 시간과 요일, 방문 방법 등을 결정하는데 참고하기 위함
- 2)골목주민 찾아가기; 보광마을살이 리플렛, ‘이야기꽃이피었습니다’ 초대장, 골목청소에 대한 홍보 등 다양한 방법과 구실로 골목에 거주하는 주민과 만나기 시도
- 3)‘이야기꽃이피었습니다’; 보광마을살이의 주민만나기가 시작되었던 시점인 ‘이야기꽃이피었습니다’를 골목에 거주하는 주민들을 만나기 위해 실행하여 주민의 이야기를 듣고(골목의제 발굴 또는 마을의제 발굴) 관계 맺기를 시작함(골목공동체 기반 마련)
- 4)일상적 주민만나기 시도; ‘이야기꽃이피었습니다’를 통해 내방한 주민들과 신뢰관계를 형성하기 위해 일상적인 만남 실행

5)자료 정리; ‘골목주민 만나기’의 과정을 자료로 정리하여 활동 과정을 남겨 이후, 마을활동에 도움이 되도록 함

※ ‘이야기꽃이피었습니다’에 주민들의 참여가 미비할 경우, 9월에 한차례 더 시도하고 골목에 거주하는 주민들이 모일 수 있는 다양한 방법을 지속적으로 시도

## □ 아이엄마 모임 형성을 위한 아이엄마 만나기

### ○ 보광동에 거주하는 엄마들

- 학교 정문 앞에, 하교하는 아이들을 맞이하기 위한 엄마들의 모습이 보임
- 보광마을살이는 그동안 내방하는 아이들의 엄마와 만나기 위해 다양한 방법을 시도했지만, 엄마들의 소극적인 태도로 관계가 진전되지 못하고, ‘아이들이슈’를 함께 활동할 엄마모임이 형성되지 못함
- ‘뿌리프로젝트’, ‘자체 마을살이 활동’ 등으로 내방하거나 알게 된 엄마들이 조금씩 늘어나고 있음

### ○ 아이엄마만나기

세부 활동	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1)인터뷰 준비하기	실행	실행									
2)아이엄마 인터뷰하기		실행									
3)인터뷰 내용 정리하기			실행								
4)프로그램 진행하기			실행	실행	실행						
5)일상적 주민만나기 및 엄마모임 형성 시도하기						실행	→	→	→	→	
6)자료 정리											실행

1)인터뷰 준비하기; 아이엄마를 무작정 만나기보다는 ‘인터뷰 형식’으로 만나 되, 인터뷰의 내용은 엄마들의 개인적인 욕구나 엄마들이 느끼는 마을의 문제를 파악하는 것을 핵심으로 함

2)아이엄마 인터뷰하기; 보광초등학교 정문, 달맞이 공원 등 다양한 곳에서 보광초등학교 아이엄마를 만나서 인터뷰 진행하되, 엄마들과 자연스럽게 관계를 맺는 시도이기도 함

3)인터뷰 내용 정리하기; 엄마들과 만나서 이야기한 내용을 정리해서 공통된 욕구를 파악하여 프로그램을 준비하고 마을의제를 찾아냄

- 4) 프로그램 진행하기; 엄마들의 욕구를 기반으로 한 내용의 프로그램(약 8회~10회 정도)을 만들어, 엄마들에게 홍보하고 참여자를 모집하여 엄마만나기 시도(프로그램은 외부 강사를 활용)
  - 5) 일상적 주민만나기 및 엄마모임 형성 시도; 일정한 기간의 프로그램에 참여한 엄마들의 관계를 기반으로 이후, 지속적인 모임형성을 시도하고, 그 관계를 기반으로 일상적인 만남 진행
  - 6) 자료 정리; ‘골목주민 만나기’의 과정을 자료로 정리하여 활동 과정을 남겨 이후, 마을활동에 도움이 되도록 함
- ※ 첫 프로그램 참여자의 숫자가 적거나, 프로그램은 진행했으나 모임이 형성되지 않았을 때, 엄마 모임을 형성하기 위해 반복적인 방법으로 꾸준히 시도

## [2] 주민모임 지원하기

### 주민주도의 골목청소 모임 세우기

#### ○ '14. 5. 27 시작된 골목청소

- 1년 반이 넘는 기간 동안 매주 골목 청소가 이루어졌고, 지금도 진행 중
- 현재 골목청소에 참여하는 주민 붉은색으로 표시된 곳에 거주하고 있고, 청소하는 골목은 파란색 줄로 표시된 곳임



- 보라색(우사단로4길 5, 부영사약국)으로 표시된 곳은 약국으로 매일 청소하시는 약사님이 계시며, 녹색으로 표시된 골목을 청소하고 계심(활동가가 매일 아침 함께 청소를 하고 있음)

○ 주민주도의 골목청소 모임 지원하기

세부 활동	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1)골목청소 지원하기	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2)일상적으로 만나기	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
3)골목청소 홍보활동 지원하기		실행			실행			실행			
4)보광동주민센터 청소담당자 간담회 진행하기									실행		
5)자료 정리											실행

- 1)골목청소 지원하기; 하절기(5월~9월) 주2회, 동절기(그 외) 주1회 골목청소에 참여하는 활동
  - 2)일상적으로 만나기; 아직까지 쓰레기가 무단으로 투기되고 있고 청소에 참여하는 주민들이 확대되지 못하는 상황에서 자칫 골목청소모임의 주민들의 의욕과 성취감이 반감될 수 있기 때문에 일상적인 만남을 통해 촉진하는 활동
  - 3)골목청소 홍보활동 지원하기; 보광동주민센터, 용산구, 용산구의회, 통장등에게 정기적인 청소활동을 홍보하여, 청소에 함께 참여할 주민을 찾고, 청소모임의 주민들의 의욕을 촉진하는 활동
  - 4)보광동주민센터 청소담당자 간담회 진행하기; 처음에 만났던 청소담당자의 인사발령으로 새로운 청소담당자에게 청소모임과 마을살이 활동을 소개하고 관계를 맺어 보광동청소 시스템, 골목청소에 대한 효과 등 주민과 행정의 관계를 연결시키는 활동
  - 5)자료 정리; 주민주도의 골목청소모임의 과정을 자료로 정리하여 활동 과정을 남겨 이후, 마을활동에 도움이 되도록 함
- ※ 보광동주민센터 청소담당자와의 간담회는 적절한 시기에 진행 함

건강한 청년모임 ‘비협동’ 모임 세우기

○ '14. 4. 28 시작된 비협동 모임

- '14에는 ‘바른말카드 제작 및 배포’, ‘우리말전시회’ 활동 진행
- '15에는 골목전시회를 위해 ‘바른말카드 제작 및 배포 종료’, ‘야경사진촬영’ 활동 진행
- '15 모임에서 '16 활동으로 ‘바른말 책 제작’, ‘커피 드립 파티’, ‘야경사진

촬영', '골목전시회' 활동으로 결정

- ※ 자체적인 회비로 운영되기 때문에 재정의 독립성이 보장되어 있고, 격주 모이는 '8-6카페'를 중심으로 거주하고 있기 때문에 일상적인 만남이 이루어지는 등 주민주도의 건강한 모임으로 성장하고 있고, 공익적인 마을활동과 비협동에 참여하는 청년들의 욕구에 기반한 활동이 병행되어지고 있음

○ 주민주도의 비협동 모임 지원하기

세부 활동	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1)격주 모임 참여하기	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2)일상적으로 만나기	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
3)'16 활동 참여하기 (바른말 책, 커피드립파티, 야경사진촬영, 골목전시회)	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
4)자료 정리											실행

- 1)격주 모임 참여하기; 격주 수요일마다 모이는 모임과 회의에 참여하기
- 2)일상적으로 만나기; 비협동에 참여하는 청년들의 동선이 '8-6카페'를 중심으로 이루어지기 때문에 '8-6카페'에서 일상적으로 만나, 행정적인 정보(예를 들면, 찾아가는 동 주민센터 등)를 제공하여 마을에 관심을 갖도록 함
- 3)'16 활동 참여하기; 주민이 주도적으로 결정한 '바른말 책 제작', '커피 드립 파티', '야경사진촬영', '골목전시회' 활동에 참여하여 주민 주도적인 활동이 되도록 지원
- 4)자료 정리; 주민주도의 비협동모임의 과정을 자료로 정리하여 활동 과정을 남겨 이후, 마을활동에 도움이 되도록 함

□ 주민모임이 형성되도록 지원하기

○ 아이들 활동 지원하기

- 매월 마을살이에 내방하는 아이들과 함께 '친구들과 하고 싶은 활동'을 결정하고 실행하기(예를 들면, '15에는 탁구대회, 라면파티, 영화보기 등을 진행함)
- 아이들이 생각하고, 바라는 마을을 그림으로 그려보기
- 마을살이에서 함께 하는 활동을 통해, 아이들에게 '마을에 대한 좋은 추억'을 심어주기



세부 활동	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1)'친구들과 하고 싶은 활동'	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2)마을 그리기		실행			실행			실행			
3)자료 정리											실행

1)친구들과 하고 싶은 활동; 매일 내방하는 아이들에게 '친구들과 하고 싶은 활동'을 찾아보고 공통된 주제로 매월 실행하기('15에는 탁구대회, 라면파티, 영화보기 등을 진행)

2)마을 그리기; 매일 내방하는 아이들에게 '보광동의 좋은 점', '보광동의 나쁜 점' 등을 그림으로 그리도록 촉진하여 아이들의 요구를 기록으로 남기는 활동

3)자료 정리; 아이들 활동 지원하기의 과정을 자료로 정리하여 활동 과정을 남겨 이후, 마을활동에 도움이 되도록 함

※ 아이들 활동 지원하기는 적극적인 태도로 활동하지 않고 힘을 빼고 일상에서 내방하는 아이들과 자연스럽게 실행

#### ○ '작가플랫폼' 기획모임 형성되도록 지원하기

- 기존에 신뢰관계를 형성했던 작가 중, '작가플랫폼'을 제안하여 '15에 2~3차례 '(준)기획모임' 정도가 있었음

- 그 이후, 작가들 개인적인 경제활동으로 '(준)기획모임'이 잘 이루어지지 않고 있음

- '작가플랫폼'을 위한 '(준)기획모임'이 형성되도록 지원하되 마을살이가 주도적으로 제안하기보다는 작가들이 생활에서 일정을 조정하는 것이 필요하다고 판단하여 적극적인 개입은 지양하고, 작가들 스스로 '작가플랫폼'의 필요성을 느낄 때까지 기다리는 방향으로 진행

세부 활동	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
1)일상적으로 만나기	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2)작가플랫폼 기획모임 지원하기	실행	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
3)자료 정리											실행

1)일상적으로 만나기; 경제적인 활동과 작품활동에 치중하는 '개인적 문화'가 강한 작가들에게 마을살이가 주도적으로 실행했던 기존의 '13의 우리동네 예술가들보광동어울림체험전, '14의 우리동네작업실놀러가기, '15의 작가플랫폼과 같은 활동은 지양하고, 작가들이 주도적으로 행동하기까지 기다리는 방법으로 진행

2)작가플랫폼 기획모임 지원하기; 마을살이가 주도적으로 작가플랫폼을 실행

하기에는 작가들 개인 일정으로 모임이 미뤄지는 경향이 있어서 마을살이의 적극적 개입을 지양하고, 작가들이 스스로 필요성을 느낄 때까지 기다림

3)자료 정리; 아이들 활동 지원하기의 과정을 자료로 정리하여 활동 과정을 남겨 이후, 마을활동에 도움이 되도록 함

※ ‘작가플랫폼’ 기획모임 형성 지원하기는 작가들이 주도적으로 필요성을 자각하여 적극적인 태도로 참여하기까지 기다리며 마을살이가 주도적으로 개입하지 않고 일상적으로 만나는 활동으로 실행

### [3] 활동가 역량 강화하기

#### 내부학습&외부교육 참여하기

##### ○ 내부학습하기

- 매월, 첫째주는 가치학습(인권, 마을, 공동체, 민주주의 등), 둘째주는 책 학습(다양한 분야 선택), 셋째주는 시사토론(총선, 찾아가는 동 주민센터, 사회 현안 등), 넷째주는 쉼과 공동체 활동으로 진행
- 모두, 자체 강사와 자체적으로 준비하여 진행

##### ○ 외부교육 참여하기

- 서울시복지재단 내부 교육비를 활용하여, 대표활동가는 리더십, 마을살이 운영, 기타 필요한 부분을, 실장활동가는 주민만나기, 회계 및 행정, 기타 필요한 부분의 교육에 적극 참여
- 그 외, 서울시복지재단의 의무교육에 참여

#### 내부회의

##### ○ 내부회의

- 매월 월요일, 한주간의 일정 공유, 어떤 주민을 만날지, 왜 만나야 하는지, 어떻게 만날지 등 전략적인 논의를 통해, 활동 태도, 관점을 맞춰가는 과정

#### 연대활동하기

##### ○ 용산구 네트워크 활동에 참여하기

- 그동안, 보광동의 주민만나기에 집중해서 네트워크 활동을 하지 않았으나 (보광동에는 마을활동을 하는 모임이 전무함, 서울시마을공동체종합지원센터의 여러 공모사업에도 용산구 보광동에서 신청한 모임은 없었음), 마을에 대한 관점을 넓히고 활동의 도움을 얻기 위해 다양한 네트워크 활동에 참여

○ 타 마을살이 활동과 연대하기

- 보광마을살이와 더불어, 타 마을살이의 활동에 연대하고 참여하여 다양한 활동의 방법을 학습하고 에너지를 받음('15 화곡마을살이의 '100인 토론회'에 보광마을살이 활동가가 참여해서 도움을 주기도 하고, 많은 배움도 얻음)

[3] 활동 운영 계획

담당인력 구성(업무분장)

이름	직책	수행업무
박홍수	보광마을살이 대표	- 보광마을살이 총괄
		- 주민모임 성장 지원; 골목청소활동, 비협동 활동
		- (주)새로운 주민만나기; 골목공동체 기반 마련
		- 기존 주민만나기; 작가만나기, 아이들 만나기
		- 내부교육, 내부회의
		- 청년혁신활동가 활동 슈퍼비전
		- 연대활동(민간 네트워크, 타 마을살이 등)
		- 외부활동(회의, 강의, 교육 참석 등)
박지혜	보광마을살이 실장	- 보광마을살이 회계, 행정
		- 주민모임 성장 지원; 골목청소활동, 비협동 활동
		- 새로운 주민만나기; 골목공동체 기반 마련
		- 기존 주민만나기; (주)아이엄마 만나기, 작가 만나기
		- 내부교육, 내부회의
		- 청년혁신활동가 활동 슈퍼비전
		- 연대활동(민간 네트워크, 타 마을살이 등)
		- 외부활동(회의, 강의, 교육 참석 등)

활동공간 운영 계획

항목	활용내용	활용정도(%)
마을살이 공간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을살이 활동 공간</li> <li>- 다양한 아이들 활동</li> <li>- 다양한 모임과 회의(주민회의, 주민모임, 송년회 등)</li> <li>- 주민교육, 공론장</li> </ul>	40
마을 내 공유공간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 작가들 공간 사용 : 칠수네 도예공방 도자기 체험, 마실 양봉 모임 등</li> <li>○ 놀이, 숙제 등 아이들의 일상적인 공간</li> <li>○ 주민쉼터 : 여름, 겨울에 잠깐 쉬어 가는 공간</li> </ul>	40
기타 공간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을살이 활동가 사무공간</li> <li>○ 마을살이 활동가 회의, 교육 공간</li> </ul>	20

## 사업홍보방안

### ○ 기존 주민모임을 통한 홍보

- 골목청소모임, 청년모임(비등록협동조합) 활동과 병행하여 홍보
- 기존에 만나고 있는 아이들, 작가들과 다양한 활동을 통해 만나면서 홍보

### ○ 새로운 주민만나기를 통한 홍보

- 골목공동체 형성 기반을 위해, 골목에 거주하는 주민을 만나면서 홍보
- 아이엄마 만나기를 통한 자연스러운 홍보

### ○ 지역 단체 및 행정과 연계하여 홍보

- 청소분야와 관련있는 보광동주민센터 청소담당자와 만남을 통한 홍보
- 아이들과 관련되어 지역아동센터와 만남을 통한 홍보
- 기타, 유관단체의 방문을 통한 홍보

## [4] 활동 평가 방안

골목공동체 형성을 위한 골목주민 만나기

○ 주민주도의 골목청소 모임 지원하기

세부 활동	성과	지표	시기
1)골목관찰하기	- 주민 파악하기	- 밴드기록	12월
2)골목주민 찾아가기	- 주민과 관계 맺기 - 마을살이 알리기	- 밴드기록 - 만난 주민의 수	
3)'이야기꽃이피었습니다'	- 주민의 이야기듣기 - 주민과 신뢰관계 형성 - 골목공동체 기반 마련 - 골목의제 발굴	- 참여주민 수 - 참여한 주민의 발언 내용	
4)일상적 주민만나기 시도	- 주민과 신뢰관계 형성	- 만난 주민의 수	
4)자료 정리	- 기록으로 남기기	- 사진, 영상 자료	

아이엄마 모임 형성을 위한 아이엄마 만나기

○ 아이엄마만나기

세부 활동	성과	지표	시기
1)인터뷰 준비하기	- 없음	- 없음	12월
2)아이엄마 인터뷰하기	- 엄마 욕구 - 마을의제 발굴	- 인터뷰 작성지	
3)인터뷰 내용 정리하기	- 엄마 욕구 - 마을의제 발굴 - 엄마와 관계 맺기	- 인터뷰 작성지 - 인터뷰 주민의 수	
4)프로그램 진행하기	- 엄마들과 신뢰관계 형성	- 참여한 주민의 수 - 밴드기록	
5)일상적 주민만나기 및 엄마모임 형성 시도하기	- 엄마들과 신뢰관계 형성 - 엄마들 모임	- 엄마모임 형성 여부 - 밴드기록	
6)자료 정리	- 기록으로 남기기	- 사진, 영상 자료	

주민주도의 골목청소 모임 세우기

○ 주민주도의 골목청소 모임 지원하기

세부 활동	성과	지표	시기
1)골목청소 지원하기	- 깨끗한 골목 - 골목에 거주하는 주민에게 홍보	- 밴드기록 - 골목청소 지원의 횟수	12월
2)일상적으로 만나기	- 골목청소모임 주민 역량강화	- 만남 주민의 수 - 밴드기록	
3)골목청소 홍보활동 지원하기	- 골목청소활동 홍보 - 골목참여주민 역량강화	- 홍보활동의 횟수 - 밴드기록	
4)보광동주민센터 청소담당자 간담회 진행하기	- 주민과 행정 연계	- 간담회 여부 - 밴드기록	
5)자료 정리	- 기록으로 남기기	- 사진, 영상 자료	

## 건강한 청년모임 ‘비협동’ 모임 세우기

### ○ 주민주도의 비협동 모임 지원하기

세부 활동	성과	지표	시기
1)격주 모임 참여하기	- 비협동 주민 역량강화	- 모임 참여의 횟수 - 밴드기록	12월
2)일상적으로 만나기	- 비협동 주민 역량강화	- 만남 주민의 수 - 밴드기록	
3)'16 활동 참여하기 (바른말 책, 커피드립파티, 야경사진촬영, 골목전시회)	- 비협동 주민의 주도성 강화	- 활동 횟수 및 내용 - 밴드기록	
4)자료 정리	- 기록으로 남기기	- 사진, 영상 자료	

## 주민모임이 형성되도록 지원하기

### ○ 아이들 활동 지원하기

세부 활동	성과	지표	시기
1)'친구들과 하고 싶은 활동'	- 아이들이 마을에 대한 추억 만들기	- 활동 횟수 및 내용 - 밴드기록	12월
2)마을 그리기	- 아이들 의제 발굴	- 의제 내용 - 밴드기록	
3)자료 정리	- 기록으로 남기기	- 사진, 영상 자료	

### ○ ‘작가플랫폼’ 기획모임 형성되도록 지원하기

세부 활동	성과	지표	시기
1)일상적으로 만나기	- 작가들과 관계 지속	- 만난 주민의 수 - 밴드기록	12월
2)작가플랫폼 기획모임 지원하기	- 기획모임 기반 마련하기	- 기획모임 형성 여부 - 밴드기록	
3)자료 정리	- 기록으로 남기기	- 사진, 영상 자료	

## 활동가 역량 강화하기

### ○ 내부학습&외부교육&내부회의&연대활동

세부 활동	성과	지표	시기
1)내부학습	- 마을살이 가치, 철학 내재화 - 활동가 간의 관점 일치	- 내부학습 자료	12월
2)외부교육	- 활동가의 실천력 강화	- 외부교육 자료	
3)내부회의	- 활동가 간의 협력 강화	- 내부회의 자료	
4)연대활동	- 활동가의 활동력 강화	- 연대활동 자료	

## 6 추진 일정

- 추진계획 수립 : 1월
- 보광마을살이 활동 : 2월~12월
- '16 활동 정리 및 결과보고 : 12월

## 7 예산 사항

### 소요예산

- 총 예산액 : 32,327,000원(삼천이백삼십이만칠천원정)
- 세부내역

예산내역	세부내역	금 액
소계		32,327천원

일반 운영비	운영비	임대료	건물임대료	1월~6월 869,000원×6개월=5,214,000원 7월~12월 935,000원×6개월=5,610,000원	11,184	18,707
		공공 요금	청소 및 수도 복합기 임대료	30,000원×12개월=360,000원 165,000원×12개월=1,980,000원	6,120	
			정수기 임대료	30,000원×12개월=360,000원		
	소모품 구입비		60,000원×12개월=720,000원			
	전화요금		30,000원×12개월=360,000원			
	인터넷요금		45,000원×12개월=540,000원			
	전기요금	150,000원×12개월=1,800,000원				
	운영비	폐기물처리 세스코방역비	563,000원×1식=563,000원 100,000원×12개월=1,200,000원	1,763		
	사업비	새로운 주민만나기	주민만나기	50,000원×10개월=500,000원	2,420	
			이야기꽃이피었습니다	초대장 300,000원×2회=600,000원 다과 2,000원×30명×2회=120,000원		
			홍보리플렛제작	600,000원×2회=1,200,000원		
		의제별 마을 활동	골목청소모임	청소소모품 50,000원×4회=200,000원 주민간담회 15,000원×6명×1회=90,000원 대청소 100,000원×2회=200,000원	490	
비협동모임			골목전시회 1,000,000원×1식=1,000,000원 평가회의 15,000원×8명×1회=120,000원 간담회 15,000원×8명×1회=120,000원	1,240		
엄마모임 형성 지원하기			프로그램 강사비 100,000원×8회×2시간=1,600,000원 물품구입비 70,000원×8회=560,000원 진행비 2,000원×15명×8회=240,000원 평가회의 15,000원×10명×1회=150,000원	2,550		
아이만나기			판타이 활동 100,000원×10개월=1,000,000원 평가회의 15,000원×10명×1회=150,000원 간담회 15,000원×10명×1회=150,000원	1,300		
사업비			마을활동 자료화	연구보고서(자문) 200,000원×4회=800,000원 마을살이 자료화(사진, 영상 등) 3,500,000원	4,300	
		네트워크 활동	유관단체방문 20,000원×6회=120,000원	120		
	의제별 마을활동 자문	자문비 100,000원×6회×2시간=1,200,000원	1,200			

※편성목: 지역복지, 주민주도형지역복지모델개발, 일반운영비

### 예산집행계획(분기별)

\*단위, 천원 / 금액·비율은 누계

사업명	예산	3월	6월	9월	12월
보광마을살이	32,327 (100%)	0 (19%)	0 (42%)	0 (68%)	0 (100%)



- 주말근무 혹은 주중 시간 외 근무 진행 시 주중 대체휴무 진행
  - 새로운 주민만나기 활동은 오전 8시에 진행, 비협동 정기모임은 격주 수요일 저녁 7시부터 시작, 하절기에 골목청소가 토요일에 진행 될 수 있음 등 끝.