

문서번호	지역복지본부-332
보존기간	년
결재일자	2016.01.25.
공개여부	공개
방침번호	

★주임	복지공동체팀장	지역복지본부장		
최정숙	기현주	전결 01/25 강일신		
협조	팀장 이미자	이미자		

주민주도형 지역복지모델 개발 2016년 영등포 마을살이 사업계획



2016년 영등포 마을살이 사업계획

지역사회 주민조직화를 통해 지역주민이 주도적으로 지역이슈를 찾고 주민의 욕구에 기반한 주민주도 대안 사업을 추진함으로써 지속 가능한 마을공동체 조성에 기여하고자 함

1 추진 근거

- 2016 주민주도형 지역복지 모델개발 사업계획(지역복지본부-82호, 2016.01.11)

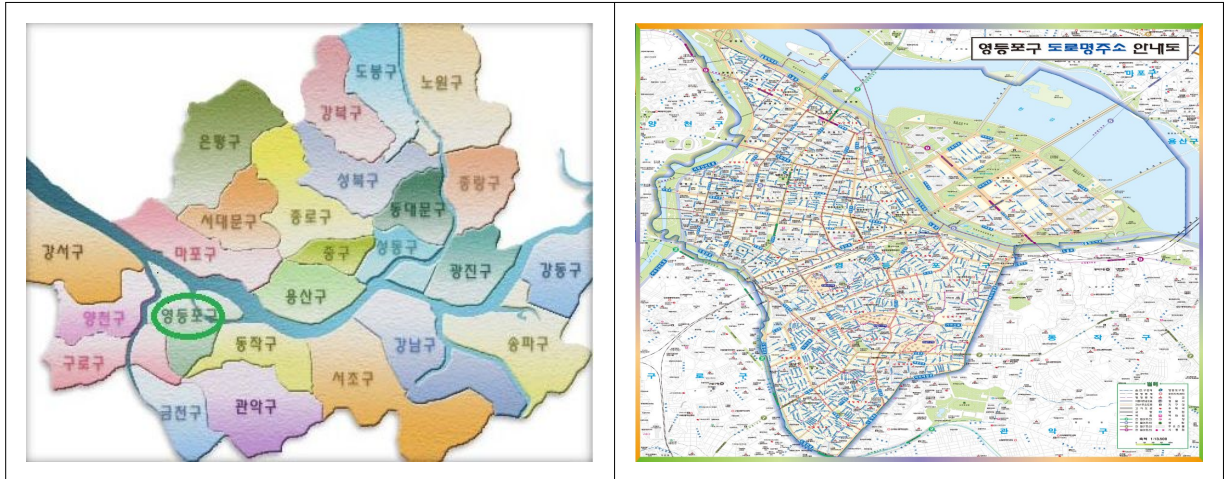
2 추진 방향

- 추진방향

- 지역사회 마을공동체사업 확산에 따라 지역사회 중심의 주민주도 이슈 발굴 및 해소를 위한 **주민주도 공동체 사업 추진**
 - 지속적인 주민조직화 활동 전개로 주민의 자발적 참여와 주도적 문제 해결 과정을 통한 지역공동체 형성
 - 기 발굴된 의제들에 대한 지속 가능한 사업 모델 모색
- 지역적 특성을 반영한 **영등포전통시장 중심의 시장-마을공동체 형성사업 지속 및 확대**
 - 기 조직의 주민 지도력 세우기, 조직구조 체계화 등을 통해 자치 운영체계 구축과 신규 회원 영입, 문화공연 추진 등으로 지역주민 참여 확대
 - 상인회, 시장활성화 공동체, 복지기관 등과의 네트워크를 통해 **시장활성화 전략, 사업 추진 등에 대한 지원 네트워크 구축**
- **찾아가는 동주민센터 확대 추진에 따라 연계방안 모색**

□ 지역(마을)의 특성

○ 활동지역 : 영등포구 영등포동



- 지리적 환경 및 일반현황

▶ 동명의 유래 : 영등포동 동명의 유래는 알 수 없다. '포(浦)'는 물가 즉 바닷가나 강가를 의미하는 글자이지만 '영등(永登)'이라는 명칭이 어떤 의미에서 붙여졌는지 의문이다 우리 민속에 음력 정월 또는 2월중에 '연등놀이' 또는 '영등굿'이라는 것이 있다 이 갯마을이던 영등포의 지명이 우리 고유의 민속인 '연등' '영등'과 관계가 있는 것이 아닌지 막연하게 추측해 본다.

▶ 영등포동 일반현황

- 인 구 : 19,727명(남:11,190명, 여: 8,537명 (2015.1. 1 현재))
- 세대수 : 11,201세대
- 면 적 : 1.26km² (구대비 5.13%)
- 주요기관 및 시설현황

공공기관	언론기관	복지시설	종교시설	체육시설	병·의원	약국	학교	금융	공원	시장	백화점
9	-	30	7	-	108	33	2	24	3	11	4

- 마을살이가 위치한 영등포동 5가 지역은 영등포 전통시장을 비롯한 영신상가, 남서울상가, 공구상가, 의류, 문구도매점 등이 연결되어 다양한 품목의 시장이 넓게 분포되어 있다.

- 넓은 상권과 다양한 품목을 쉽게 구할 수 있는 장점으로 시장과 상권 주변에는 식자재, 잡화 등의 다양한 도매유통골목과 비좁은 골목 사이

사이 여인숙, 오래된 단층 주택, 작은 평수의 다세대 주택과 고시원 등이 밀집되어 있고, 이곳에 시장상인들 및 시장 일용근로자, 지역주민이 거주하고 있다.

- 오래전부터 시장 및 지역개발에 대한 계획들이 행정가들에 의해 계속적으로 변경되거나 취소되는 상황이 반복적으로 일어났고, 영등포지역 전반이 안고 있는 뉴타운 문제, 시장활성화 문제, 안전 및 치안의 문제가 공통적으로 존재하고 있다.

3 추진 경과 및 향후목표

□ 추진 경과

- '13.11 (구)저축식당 활용방안 추진계획 [자활지원과-16298(2013.11.14)]
 - '13.12 재단직영형 2차로 설치
- '14.01 영등포 마을살이 운영 시작(대표, 실장)
 - '14.01~02 어르신 쉼터 설치 공사, 지역현황 조사 전문가 컨설팅
 - '14.01~03 저축식당 관련 기관 방문, 어르신 쉼터 개소
 - '14.04~12 시장상인 대상 설문조사, 동아리 활동 시작, 우수 시장 방문 등
- '15.07 마을공동체사업 공모선정 및 추진
 - '15.07 주민조직 밴드 동아리의 영등포구 마을공동체사업(씨앗기), 서울시 우리마을공간지원사업 선정 및 추진

□ 최근 2년 주요 성과

	2014년	2015년
성과	<ul style="list-style-type: none"> • 활동기반 다지기 • 시장중심 지역의제 개발 • 동아리5개 운영, 어르신쉼터 운영 • 주민만나기 2,356명, 발굴의제 4개, 마을네트 워크회의 778명/50회, 주민교육54명/7회 	<ul style="list-style-type: none"> • 마을공동체사업 2개 공모 및 진행 (자치구 마을공동체사업 /서울시 공간지원사업) • 주민나기 프로그램 정례화(밥상, 영화제) • 주민만나기 6,327명/590회, 발굴의제 4개, 마을네트워크회의 652명/28회, 주민교육 370명/40회

□ 향후 3년 목표

	2016년	2017년	2018년
목표	<ul style="list-style-type: none"> • 의제별 지속적 활동 • 지원 네트워크 구축 • 의제별 지원네트워크 2개 구축 • 현장연구보고서 1회 발간 	<ul style="list-style-type: none"> • 의제별 자치 운영 • 동단위 거버넌스 연계 • 자치운영 조직 2개, 네트워크 연대사업 3개 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 마을살이 활동 지역 이양추진 • 이양 관련 지역 연계망 구축

4 16년 개선사항

□ 한계 및 개선사항

- 인력 변동 및 부재로 인한 사업 수행의 문제
 - 퇴사, 장기 신규채용인력 지연, 출산 등으로 인해 주민관계, 사업 수행이 원활하지 못했음
 - ☞ 상시적 사업수행에 대한 지원 조직 구축 (네트워크 연대, 봉사자 등)
- 공간 관리/운영에 대한 인력 비중의 문제
 - 마을살이 공간 내 매일 운영되는 어르신 컴퓨터, 금융상담센터와 네트워크 기관 등이 상시 운영, 공유 중으로 이로 인해 공간을 지키고 운영관리에 투입되는 인력 비중이 과도하여 2명의 인력으로 주민조직화사업에 집중하기 어려움
 - ☞ 공간관리 운영에 대한 논의 구조 마련 및 공동 운영 진행
 - ☞ 사업 지원 조직 구축 및 자원 모색 (봉사자, 인력 지원 프로그램 공모 등)

5 세부 추진 계획

[1] 주민조직화 사업

□ 영등포 마을살이 운영 : 2016.01 ~ 12월

사업명	사업기간	주요내용	방법	기타
일상적 주민만나기	1~12	·신규 주민만나기 ·관계 형성하기	·2015년 진행 방법 평가 ·방법 모색 및 진행	·구청신문홍보 ·인터넷카페/SNS ·아파트게시판 ·월10명/100명

의제별 활동	시장-마을공동체 활성화	1~12	·2015년 활동 지속 ·2차 마을공모사업 진행 ·상인회, 유관기관 지원 네트워크 구축 ·시장활성화 연계	·운영구조 체계화(정례회의) ·지원네트워크 구축 (회의 정례화) ·라디오 DJ, 공연 추진 등 시장활성화 연계	·라디오 DJ ·구청신문홍보 ·인터넷카페/SNS ·월50명/600명
	어르신 쉼터 운영	1~12	·활동/이용욕구조사 ·운영회의(분기별1회)	·치매검진 연계 ·자원봉사자 연계	·자원봉사센터 활용 ·월80명/960명
	아이들 놀봄공동체	2~11	·상시 놀이 모임 ·잠재리더 세우기 ·부모 만나기 ·놀이를 통한 인성교육	·신체놀이 발굴 ·놀이 지도사 연계 ·돌봄 자원봉사자 연계	·자원봉사센터 ·교회자원 발굴 ·월10명/100명
	골목이웃공동체	2~11	·얼굴 익히고 관계맺기 ·골목모임의 동기화	·골목이웃 상인 물품구매 ·밥상모임	·일상적주민만나기에 포함하여 진행 ·10명/2회/20명
네트 워크	네트워크	2~12	·영화네 마을넷 운영위 참여 ·네트워크 교육/모임 참석 ·네트워크 활동 공간 공유	·회의/교육참석 ·정보교류 및 자원 공유 ·연대사업 추진	·공간내 전단지 부착 ·인터넷카페/SNS ·거점기관 지정 (아름다운가게) ·12회/240명
	연대사업		·마을축제, 교육 등	·회의/행사/교육공간 대여 ·연대사업 모색	
	찾동연계		·활동내용의 찾동 연계	·내용 및 방안 모색/추진	
내부학습		3~11	·내부학습 동기화 ·가치관 정립, 실천방법 등	·학습방법 모색 및 실행	·격월 또는 분기/4회
현장연구보고서		1~11	·연구주제 구체화 ·현장조사, 인터뷰, 집필	·학습방법 모색 및 실	·11월 사업보고회시 내용공유/1회
공간운영		1~12	·지역사회 공간 공유 (회의,교육,주방사용 등)	·공간 공유 원칙 마련	·월4회/48회

[2] 활동 운영 계획

담당인력 구성(업무분장)

연번	이름	직책	수행업무	투입정도 (%)
1	양준희	실장	- 기존 주민 조직화 (운영활동 중심)	50
			- 행정업무(예산집행, 각 종 보고 등)	20
			- 일상적 주민 만나기 (신규/기존)	10
			- 마을살이 공간 운영 관리	10
			- 지역사회 네트워크 활동	5
			- 기타(홍보, 자원 모색 등)	5
2	최정숙	대표	- 마을살이 공간 운영 및 사업 총괄	15
			- 기존 주민 조직화 (운영체계 구축)	20
			- 현장연구보고서 발간	20
			- 네트워크 구축 및 활동	15
			- 일상적 주민만나기	15
			- 행정업무(예산집행, 각 종 보고 등)	5
			- 내부학습 및 슈퍼비전	5
			- 기타(홍보, 자원 모색 등)	5
3	-	자원봉사자	- 마을살이 공간 운영	70
			- 조직화사업 지원	20
			- 행정지원(문서수발 등)	10

활동공간 운영 계획

항목	활용내용	활용정도(%)
마을살이 공간	<ul style="list-style-type: none"> - 매일 어르신 컴퓨터 운영 - 매일 금융복지상담센터 - 상시 일상적 주민 만남 - 주민 모임/교육/회의/프로그램 진행 - 마을살이 활동가 교육/회의 진행 - 공간대여 : 지역단체 및 기관 (월4~8회 교육/회의/행사 등) 	85
마을 내 공유공간	<ul style="list-style-type: none"> - 영등포전통시장 고객센터 다락방 : 주민교육/회의/행사 등 - 중앙공원 등 공원 3곳 : 일상적 주민만나기 - 카페 봄봄 : 네트워크회의/행사, 주민활동 등 	15

□ 사업홍보방안

구 분	세 부 방 법	비 고
자체홍보	홍보부스 운영(현관앞) 골목 대문 전단지 부착 홍보 아파트 유료게시판 홍보 SNS, 카페 활용(카톡, MYVD 타운 스토리) 홍보물품 제작/제공 배너 설치 구청신문게시 미디어 홍보(마을신문, 라디오DJ 방송 등)	마을살이 홍보 이벤트, 교육 홍보
네트워크 홍보	공간공유 사례집 발간 참여 공동 행사 참여 연대사업(아름다운 가게 수거 거점) 네트워크 활동	

[3] 활동 평가 방안

사업명	평가시기	평가방법		
		정량적 평가	정성평가	
일상적 주민만나기	2016. 12월	월10명×10회 = 100명	수행사항기록 (프로그램 진행, 월 보고, 밴드 등)	
의제별 활동	시장-마을 공동체 활성화	2016. 12월	월50명x12회 = 600명	수행사항기록 (회의자료, 출석부, 밴드기록 등)
	어르신 쉼터 운영	2016. 12월	월80명x12회 = 960명	수행사항 기록 (회의자료, 출석부)
	아이들 놀봄공동체	2016. 12월	월10명x10회 = 100명	수행사항 기록 (프로그램 진행, 월 보고, 밴드 등)
	골목이웃 공동체	2016. 12월	10명x2회 = 20명	수행사항 기록 (프로그램 진행, 밴드 기록 등)

네트 워크	네트워크	2016. 12월	회의/교육 12회x20명 = 240명	수행사항 기록 (월보고, 회의/교육자료 등)
	연대사업			
	찾동연계			
내부학습		2016. 12월	격월 또는 분기 4회	수행사항기록 (교육자료 등)
현장연구보고서		2016. 11월	성과보고회	책자 발간
공간운영		2016. 12월	4회/10명x12회 = 48회/120명	수행사항기록 (월보고, 공간공유일지 등)

6 추진 일정

- 사업 계획 수립 : 1월
- 사업 추진 (세부계획수립 및 진행) : 2~11월
- 사업 중간 평가 : 7월
- 사업 전체 평가 : 11월
- 사업 결과보고 : 12월

7 예산 사항

소요예산

○ 총 예산액 : 금46,073,000원(사천육백칠만삼천원)

○ 세부내역 (단위 : 원/천원)

예산내역		내역	금 액			
운 영 비	공간임대료	임대료	2,200,000원x12개월	26,400,000	36,172	36,172
	수용비 및 수수료	수도, 가스, 전기료 등	350,000원x12개월	4,200,000		
		인터넷, 전화통신, 보안시스템 관리비	200,000원x12개월	2,400,000		
		정수기임대관리	21,500원x12개월	258,000		
		복합기임대관리	49,500원x12개월	594,000		

		사무 및 소모성 물품	180,000원x12회	2,160,000				
		환경개선부담금	80,000원x2회	160,000				
	제세공과금	배상책임보험	화곡마을살이 담당	-	-			
사업비	홍보	현수막, 배너 등	100,000원x3회	300,000	1,250	9,901		
		홍보용품(인쇄/물품)	500,000원x1식	500,000				
		게시판 홍보	150,000원x3회	450,000				
	일상적 주민만나기	일상적 주민만나기		100,000원x10회	1,000,000		1,400	
		교육	강사수당(일반3급)	130,000원x2회	260,000			
			진행비	2,000원x10명x2회	40,000			
			물품구입	5,000원x10명x2회	100,000			
	의제활동	어르신 쉼터 운영	회의비		10,000원x10명x1회		300	
			교육	강사수당(일반3급)	80,000x2회			160,000
				진행비	2,000원x10명x2회			40,000
		아이들 놀봄 공동체	교육	강사수당(일반3급)	130,000x2회		260,000	400
				진행비	2,000원x10명x2회		40,000	
				물품구입	5,000원x10명x2회		100,000	
	시장 활성화	교육	동아리 강사수당(일반3급)	130,000원x24회	3,120,000		4,061	
			강사수당(일반3급)	130,000원x2회	260,000			
			진행비	2,000원x15명x2회	60,000			
		회의비		15,000원x15명x1회	225,000			
		사업평가간담회		10,000원x30명x1회	300,000			
		지원 네트워크 회의비		2,000원x6명x3회	36,000			
				10,000원x6명x1회	60,000			
	지역사회 네트워크	연회비		50,000원x1회	630			
회의비		10,000원x30명x1회	300,000					
		2,000원x20명x2회	80,000					
연대 행사비		100,000원x2회	200,000					
자문비	자문수당		150,000원x4회	710				
	진행비		2,000원x5명x3회		60,000			
			10,000원x5명x1회		50,000			
사업평가회	간담회비		10,000원x100명	1,150				
	물품구입		150,000원x1식		150,000			
합 계				46,073,000	46,073	46,073		

○ 예산과목 : 사회복지전달체계개선, 지역복지, 주민주도형지역복지모델개발

예산집행계획(분기별)

*단위, 천원 / 금액·비율은 누계

사업명	예산	3월	6월	9월	11월
영등포 마을살이	46,073	9,100	19,000	33,000	46,073
	(100%)	(19%)	(41%)	(71%)	(100%)

※ 특이사항 : 공간 운영에 소요되는 전기 등과 같은 공과금은 12월까지 지출

8 행정 사항

운영 및 근로 시간의 탄력적 운영

○마을활동의 특성상 부득이 야간 또는 휴일 운영으로 인한 근무시간의 탄력적 조정 및 회계 지출에 대한 협조

마을살이와 찾아가는 동주민센터 사업의 연계 방안 모색

○찾아가는 동주민센터 확대에 따라 현 마을살이 지역에 찾아가는 동주민센터 사업 추진시 마을살이 지역사회 이양 준비 등 활동 연계에 대한 해당 팀 협조