

등록번호	자치행정과-4102
등록일자	2016.2.18.
결재일자	2016.2.19.
공개구분	대시민공개

주무관	마을공동체지원팀장	자치행정과장	주민자치국장	부구청장	구청장
조서은	조중훈	최선희	김종두	조인동	02/19 문석진
협 조					

- 주민주도, 마을지향으로 살기좋은 마을을 만드는 -

2016년 서대문구 마을공동체 활성화 시행계획



서 대 문 구
자치행정과

차 례

I. 사업 개요	1
II. 2015년 운영성과	2
III. 2016년 추진 계획	6
IV. 2016년 사업별 세부 추진계획	7
1. 마을공동체 조성지원	7
가. 서대문구 마을공동체 공모사업 추진	7
나. 서울시 마을공동체 지원사업 연계 및 홍보	8
다. 1동 1마을공동체 추진	11
라. 마을공동체 커뮤니티 공간 조성	12
마. 찾아가는 동 주민센터 사업과 연계한 마을사업 추진	12
2. 주민역량 강화 및 인식확산	14
가. 마을활동가 육성을 위한 마을아카데미 운영	14
나. 마을사업지기 역량 강화 교육 운영	15
다. 다양한 구정 홍보매체 등을 활용한 사업 홍보	16
3. 민관 거버넌스 운영 활성화	17
가. 서대문구 마을공동체 지원센터 직영 운영	17
나. 정책제안 및 사업심의를 위한 「마을공동체위원회」 운영	18
다. 마을사업 행정지원을 위한 「공동체 TF」 운영	18
라. 민·관이 함께하는 「마을공동체 워크숍」 추진	19
마. 찾아가는 동 주민센터 마을커뮤니티 운영 지원	19
V. 사업별 추진일정 및 소요예산	20
VI. 행정 사항	22

2016년도 서대문구 마을공동체 활성화 시행계획

마을의 문제를 주민 스스로 마을사업 참여를 통해 해결해 나감으로써 주민 자치 역량을 강화하고 공동체의식을 회복하기 위하여 2016년도 마을공동체 활성화 시행계획 수립·지원함으로써 더불어 함께하는 행복한 마을공동체를 만들고자 함

I. 사업 개요

1. 추진 근거

- 서울특별시 마을공동체 만들기 지원 등에 관한 조례
- 서울특별시 서대문구 마을공동체 만들기 지원 등에 관한 조례

2. 추진 방향

- 주민자치 실현
 - 주민들 스스로가 마을의제 발굴·계획·참여·실행 단계를 거치면서 자주적 민주시민의 자질 함양
- 마을공동체 사업의 특성화·개별화
 - 지역의 특성과 여건을 반영한 사업 추진으로 마을공동체 사업의 차별화와 독자성 확보
- 마을활동가 인적·물적 자원 확충
 - 마을공동체 지원센터를 중심으로 지역의 숨은 일꾼과 공간 발굴로 마을공동체 기반 강화
- 지역의 네트워크 강화
 - 지역 내 민간·공공의 인적·물적자원을 네트워킹하여 상호 협력 체계를 통한 지역공동체 발전 도모

II. 2015년 운영성과

1 2015년 주요 추진실적

2015 마을공동체 참여사업의 다양화

서대문구 마을공동체 사업 추진

- 상·하반기 2회 사업공모, 25개 사업 56,510천원 지원
- 지역별 선정 현황

계	충현	천연	북아현	신촌	연희	홍제1	홍제2	홍제3	홍은1	홍은2	남가좌1	남가좌2	북가좌1	북가좌2
25	3	2	3	1	0	0	1	1	4	2	1	2	2	3

분야별 선정 현황

계	아파트 공동체	문화/예술	복지	부모/교육	경제	기타
25	7	6	4	5	1	2

서울시 마을공동체 추진사업 선정현황 : 35개 사업, 199,063천원

계	부모 커뮤니티	우리 마을지원	이웃 만들기	주민 연계망	마을과 학교	공동 육아	공동 주택	마을 미디어	에너지 자립마을
35	6	4	9	1	2	2	4	1	6

서대문구 지역소모임(커뮤니티) 사업 추진

- 상반기 1회 사업공모, 21개 사업, 18,100천원 지원
- 분야별 선정현황

계	공유	소통	복지	문화	환경	경제/공동주거
21	3	5	3	6	2	2

■ 마을공동체 육성을 위한 교육프로그램 운영

● 2015 마을아카데미 운영

- 마을공동체 사업 소개 및 우수사례를 통한 회차별 마을역량 강화 교육

● 찾아가는 마을공동체 교육 실시

- 소통형, 참여형 방식을 통한 마을공동체 교육 내실화

● 마을사업지기 회계교육

- 이론과 실습을 병행한 마을사업지기 역량 강화 교육

● 교육 실적

교육 구분	주민교육	직원교육	마을활동가 교육
대상	주민자치위원, 통반장, 일반주민등	일반직원 및 업무담당자	마을사업지기 등
참여인원	143	742	354

● 마을공동체 우수사례 현장 탐방 실시

- 수원시 (행궁동, 화서 꽃피버들 아파트)
: 동주민센터 마을업무 담당, 주민자치위원 등 참여
- 금천구 마을예술창작소 어울샘, 마포구 소금나루
: 천연가압장 활용 커뮤니티 공간조성 참여자, 단체, 건축가, 공무원

● 공동체 관련 정책투어 참여

- 광주광역시 광산구
: 공동체, 사회적경제, 협동조합, 혁신학교 등 공감투어

■ 대외평가 수상 실적

● 주민주도의 마을공동체 활성화 인센티브 평가 우수구 선정

30,400천원 수상

- 2012년 평가 이래 3년 수상 (2012년, 2014년, 2015년)

■ 주민모임 활성화를 위한 마을공동체 거점공간 조성

● 공간부족 완화와 권역별 거점공간 확보로 주민활동 촉진

- 14년 36개소(공공·민간시설)+6개소 → 15년 36개소(공공·민간시설)+7개소
- 마을활동 공간시설 현황

구분	시설 공간나눔		마을공동체 공간조성사업		
	공공시설	민간시설	마을사랑방	마을문화 예술창작소	문화공간 (카페)
시설수	20	16	3	3	1

- 2015. 4월 연희문학창작촌과 공간 나눔업무 협약 체결
- 천연동 유희 가압장 활용한 커뮤니티 공간 조성사업 진행 중

■ 마을공동체 행사 개최 및 참여

● 2015년 서대문구 마을공동체 사업 성과발표회 개최

- 일시·장소 : 2015. 12. 15(화) 16:00 / 구청 6층 대강당
- 발표대상 : 서울시·서대문구·지역소모임 사업 중 18개 사업지기
- 참석자 : 사례발표자, 마을사업지기 및 공무원 등 120명
- 행사목적 : 마을사업 성과 공유, 정보 교류를 통해 사업 참여자들의 사기진작과 유대강화로 마을사업 확산에 기여

● 2015년 마을박람회 및 마을만들기전국대회 참가

- 행사기간 : 2015. 9. 10. ~ 9. 12 (3일)
- 장 소 : 서울혁신파크(서울시 은평구 소재)
- 내 용 : <25개 자치구 마을이야기> 홍보전시 참여 및 마을활동 소개,
<서울마을약속> 서울시 주민모임간 연계 및 확장지원사업에
선정된 우리구 '동네방네 모여라' 참여, 마을의 호명과 다짐 전시

■ 2015년 마을공동체 사업의 한계(약점)

- 마을공동체지원센터 부재로 지속적 사업추진 애로
- 신규 마을지원활동가 발굴 및 육성 단절
- 주민자치 및 직능단체 회원들의 마을공동체 인식 부족

⇒ 2015. 1월 서대문구 마을공동체지원센터의 위탁기간 만료, 재위탁 업체 미선정에 따른 임시직영센터로 운영됨에 따라 행정과 주민을 유기적으로 연결하는 중간지원조직의 부재로 주민과의 소통 및 사업의 지속성 곤란, 마을지원활동가 발굴 및 육성이 이루어지지 못한 한계점이 있었음.

■ 개선 대책

- 전문직원 채용을 통한 마을공동체지원센터 직영체제 운영
- 마을지원활동가 등 전문상담인력 양성
- 동일 지역 및 사업별 간담회 및 워크숍 추진

⇒ 주민 조직을 체계적으로 지원하는 중간지원조직인 마을공동체지원센터의 정상운동을 위하여 센터장과 실무직원을 전문인력(시간선택제임기제)으로 채용하여 직영체제로 운영

⇒ 현재 우리구의 마을지원활동가 부족으로 우수한 마을사업지기를 대상으로 마을지원활동가로 양성할 수 있도록 마을아카데미(심화과정) 등 실시 및 지원

⇒ 동일 지역(동별) 및 사업별로 간담회 실시 및 신규·기존 마을리더간 관계 형성을 위하여 간담회, 강의를 통한 동별 네트워크 구축 노력

Ⅲ. 2016년 추진 계획

사람중심도시 희망 서대문

추진 목표

- 주민주도 마을공동체 활성화를 위한 마을생태계 중간지원조직 조성
- 주민참여 확대를 위한 협업체계 마련 및 네트워크 구축
- 지역의 인적·물적 자원 연계를 통한 마을관계망 확장

추진 방향

- **주민주도의 마을사업 발굴 및 실행 지원**
 - 마을공동체 기반마련을 위한 주민 초기모임(소규모 공동체) 형성 지원
 - 지역의 특성과 여건을 반영한 1동 1마을공동체 사업 및 찾아가는 동주민센터 사업과 연계한 사업 등 다양한 마을사업 발굴·지원
- **마을활동가, 주민조직의 발굴 및 마을공동체 교육**
 - 다양한 주민수요를 충족하는 마을공동체 기초·심화교육과정 운영
 - 찾아가는 동주민센터 실시에 따른 동을 중심으로 한 주민리더 발굴 및 역량 강화
- **지역별·의제별 마을넷 지원 및 지역자원 연계·발전**
 - 지역내 민간·공공의 인적·물적 자원을 네트워킹하여 상호 협력체계를 통한 지역공동체 발전 도모
 - 마을사업자간 긴밀한 연계망 구축을 통한 사업 효율성 제고
- **민관 협력을 통한 민관 거버넌스 구축**
 - 민관협력 및 마을과 행정의 중간지원 조직인 마을공동체지원센터 운영·지원
 - 서대문마을넷, 사회적경제 등 민간조직과의 수시 간담회 개최를 통한 협업 강화

IV. 2016년 사업별 세부 추진계획

1 마을공동체 조성지원

- 주민 스스로 계획하고 실행하는 마을사업 발굴·지원
- 마을 속 유휴 공간을 지속가능한 마을공동체 거점 공간으로 조성

가 서대문구 마을공동체 공모사업 추진

■ 추진방향

- 초기모임 형성을 지원하여 마을 모임 활성화 및 주민자치 역량 강화
- 주민 중심의 마을사업 추진으로 소통을 통한 도심 속 마을공동체 회복 지원

■ 사업개요

- 신청대상 : 서대문구 관내 주민 5인 이상의 모임 또는 단체
- 지원규모 : 총 92,400천원 한도내 지원
- 대상사업 : 주민간 소통과 협력을 통해 마을의 필요성, 공공성, 지속성 등을 충족시키는 마을사업 (사업신청 분야는 특정하지 않음)

※ 지원제한 : 정치적, 종교적, 영리적 목적을 가진 모임 등 지원 불가

- 사업 종류 : 이웃만들기(씨앗기 모임), 우리마을 지원사업(새싹기모임)
- 지원방향
 - 초기 주민모임 형성에서 연계망 모임까지 단계별 지원 실시
 - 마을사업자간 자원 및 정보공유를 위한 간담회 개최
 - 서울시 보조금관리시스템을 활용한 투명한 회계정산 및 컨설팅 진행

나 서울시 마을공동체 지원사업 연계 및 홍보

추진방향

- 구 재원이 어려운 물품 취득 및 공간 조성사업에 대한 서울시 마을공동체 지원사업을 연계하여 선정될 수 있도록 지원하여 다양한 마을공동체 사업 실현

2015년 추진실적

- 연계 및 선정실적 : 11개 분야 35개사업, 199,063천원

연번	공모분야(사업명)	관련부서	건수	사업비 (천원)	시 사업부서
1	우리마을 지원사업(공간)	자치행정과	2	33,246	마을공동체담당관
2	우리마을 지원사업(활동)		2	17,010	
3	마을과 함께하는 학교모임		2	7,800	
4	주민연계망 사업		1	6,000	
5	이웃만들기 지원사업		9	8,794	
6	공동육아 활성화	여성가족과	2	21,300	보육담당관
7	부모커뮤니티 활성화	여성가족과	6	11,881	여성정책담당관
8	에너지자립마을 활성화	환경과	6	55,967	환경정책과
9	마을미디어	문화체육과	1	14,000	마을미디어지원센터
10	아파트공동체 활성화	주택과	4	23,065	공동주택과

2016년 추진계획 (서울시 사업 부서별 추진사항 포함)

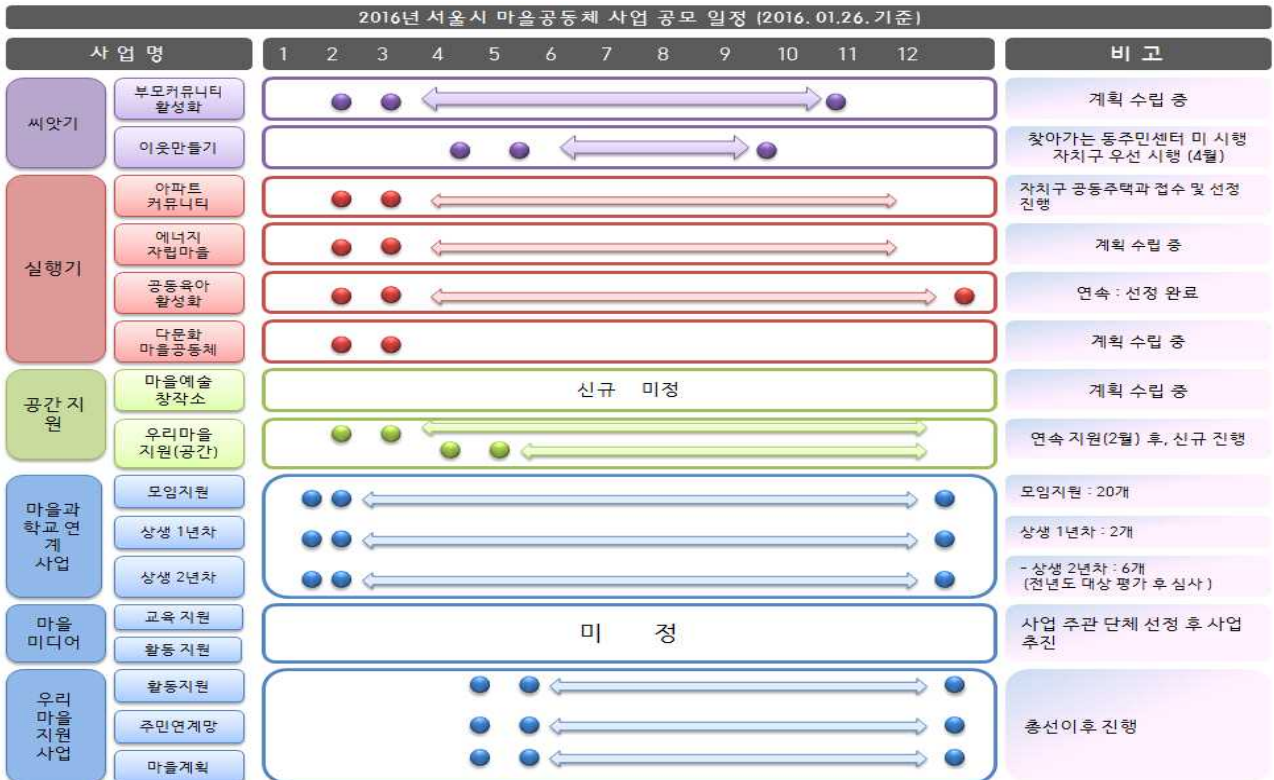
- 각 분야별 공모사업 주민홍보, 주민(단체)발굴, 신청절차 적극 안내
- 마을공동체지원센터 및 홈페이지 등을 통한 사업홍보 및 참여 독려
- 부서별 사업선정 단계별 지원 철저(보조금 집행방법 및 정산 지원)
- 공동체 TF 운영을 통하여 부서간 마을사업 정보 공유 및 연계방안 논의 등
- 자치행정과에서 분기별로 마을사업 추진내역 조사 및 마을공동체지원 센터를 활용한 사업자 관리 및 회계교육을 통한 사업자 역량강화 도모

2016년 서울시 마을공동체 지원사업 현황

구분	사업명	목적 및 내용	일정	담당부서 (시/구)
씨 앗 기	부모커뮤니티 활성화 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> • 목적:마을내 부모 자조모임 활동지원 • 지원내용:소규모 씨앗기 사업지원 	공모:'16.2.~3 심사:'16.4.	여성정책담당관 여성가족과
	이웃만들기	<ul style="list-style-type: none"> • 주민모임 형성사업, 새로운 주민들이 마을활동에 참여할 수 있는 통로마련 • 지원내용:마을사업에 참여하지 않았던 모임별 100만원 이내 지원 	1유형:4월 2유형:하반기	지역공동체담 당관 자치행정과
실 행 기	공동육아활성화 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> • 공동육아 공동체(품앗이,영유아발달 프로그램등)활성화를 통한 사회적 돌봄 문화 확산 • 지원내용:4백~4천만, 선정후 컨설팅 	공모:'16.1말~2말 심사:'16.3.중	보육담당관 여성가족과
	아파트마을공동체 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 공동주택 단지 내 이웃간 소통확대와 공동체 활성화를 통한 살기 좋은 아파트 만들기 문화를 정착 • 지원내용:1백~8백만 	공모:'16.1.25~2.29 심사:'16.3.중	공동주택과 주택과
	에너지 자립마을 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 마을단위 주민주도의 에너지 절약과 효율화 향상 및 신재생에너지 생산을 통한 마을별 에너지 자립 • 지원내용: 연차별(단계별)차등지원 	공모:'16.2~3.초 심사:'16.3.말	에너지시민협 력과 환경과
	다문화 마을 공동체 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 외국인과 내국인 주민이 함께 주체가 되어 공동의제 발굴 및 해결을 통한 화합과 공존의 다문화 마을공동체 육성 	공모:'16.2.말 심사:'16.3.말	외국인문화담 당관 여성가족과
공 간	마을예술창작소 구성	<ul style="list-style-type: none"> • 마을을 기반으로 하는 주민들의 문화 예술활동을 촉진하고 이를 통한 마을공동체 회복을 위한 마을별 예술 창작소 지원사업 추진 	신규지원: 일시미정	문화정책과 문화체육과
	우리마을지원사업	<ul style="list-style-type: none"> • 커뮤니티 공간 형성 지원 • 지원내용 : 미정 	연속:'16.2월중 신규:'16.4월중	지역공동체담 당관 자치행정과

구분	사업명	목적 및 내용	일정	담당부서 (시/구)
면 단 위	우리마을 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 기존 지원사업에 속하지 않는 다양한 의제의 주민모임 활동사례 발굴과 주민모임의 연결을 통한 공론장 활성화 지원내용: 활동 50개(연속/신규) 연계망+동네계획 55개소 	총선 이후 진행예정	서울시마을공동체 종합지원센터 자치행정과
	마을과 학교	<ul style="list-style-type: none"> 마을살이를 통한 상호 배움을 위해 마을과 학교가 함께 교육 활동을 설계 하고 진행함으로써 마을교육 생태계 실현 모임지원 20개 / 상생 1년차 2개/ 상생2년차 6개 	공모:16.1.20~2.3	서울시마을공동체 종합지원센터 (마을과학교팀) 자치행정과
	마을미디어	<ul style="list-style-type: none"> 시민 리터러시 능력 향상 및 마을 공동체 회복 토대 마련 	사업운영을 위한 민간전문 단체 위탁	문화예술과 문화체육과
기타	마을기업 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 지역기반의 공동체 관계망을 통해 주민 스스로 지역내 문제를 비즈니스 방식으로 해결하는 마을기업을 발굴·육성하여 지역경제 활성화 및 공동체 회복에 기여 	서울시사회적 경제지원센터	사회적경제과 일자리경제과

2016년 서울시 마을공동체사업 공모 일정



다 1동 1마을공동체 추진

■ 추진방향

- 마을 역사기록, 마을공동체 연계망 사업 등 동별 특색있는 마을공동체활동을 발굴·지원
- 시·구 공모사업 참여를 통해 활발한 마을활동 추진
- 찾아가는 동주민센터 마을계획 사업과 연계 추진

■ 추진기간 : 2016. 3월 ~ 12월

■ 추진방법

- 해당 동만의 차별화된 사업 발굴 및 추진(동별 과제로 부여)
- 특화사업 추진을 위해 구 공모사업 지원시 우선 선정하여 지원

■ 세부추진내용

- 자치행정과 : 마을자원 자료공유, 교육·컨설팅 지원
- 동주민센터
 - 마을 의제 발굴
 - 현황조사 : 주민과 단체, 주민관계망, 주요시설 및 거점 파악 등
 - 시·구 공모사업 참여 지원
 - 교육 및 컨설팅 실시

■ 1동 1마을공동체 예시

- 마을 기록활동(아카이빙) 책자제작 [예)연희,걸다]
- 마을예술창작소, 마을미디어 [예)닷라인TV, 가재올라디오]
- 마을공동체 연계성 사업 [예)봉원마을, 고은마을, 개미마을, 호박골]
- 마을 극단, 예술제 운영

라 마을공동체 커뮤니티 공간 조성

■ 천연가압장을 활용한 마을공동체 커뮤니티 공간 조성

- 목적 : 시 소유 유휴 공간인 천연가압장을 주민주도의 리모델링 및 운영을 통해 마을사업지기 및 주민들의 마을공동체 커뮤니티 거점 공간을 조성하고자 함.
- 대상 : 천연가압장 (천연동 98-1 소재)
 - 대지면적 105㎡, 건물 연면적 165㎡(1층 95㎡, 2층 70㎡)
- 추진상황 : 2015년 추진위원 공모를 통해 촉진자(피실리데이터), 공공건축사, 추진위원 참여신청 모임 주민(단체)와 공간조성 벤치마킹, 간담회등 협의과정을 통한 리모델링(안) 도출 및 정관(안) 작성
- 향후계획 : 입주단체 결정을 통한 운영위원회 구성
공간 활용 운용 규칙(정관) 확정
리모델링 공사 완료 후 커뮤니티 공간 개소식 및 운영

■ 공공청사 유휴공간 개방 추진

- 기존 주민센터·자치회관 중심에서 주민 접근성이 우수한 공공 시설로 유휴공간 개방 확대 (연희1동 주민센터 내 카페 CUP)
- 관내 마을공동체 공간 운영 중인 사업자와 이용자(마을사업지기)를 연계하여 공간 공유를 통한 상호 수익 창출로 마을공동체 활동 촉진

마 찾아가는 동 주민센터 사업과 연계한 마을사업 추진

■ 추진방향

- 주민참여를 통한 주민 중심의 복지체계 구축 및 공동체 활성화를 통한 지역내에서의 문제해결 역량 강화
- 민관협력적 주민관계망을 통한 지역사회 보편적 문제해결방안 체계화

■ 기간 : 2016. 7월 ~ 12월

■ 마을공동체 사업개요

미션	주민자치적인 마을공동체 조성		
비전	주민자치력 강화	지역사회 공공성 실현	지속가능한 마을생태계 조성
사업명	주민참여지원사업	마을복지기금	마을계획
해당동	전 동(나눔동)	6개동 이내(나눔동)	3개동 이내(함께동)
목적	주민 공동체 역량강화 및 성장지원		주민자치력 강화
지원예산	동별 4,000천원	자치구별 30,600천원	동별 25,000천원
주요내용	<ul style="list-style-type: none"> - 주민의 일상욕구 해결 소모임 지원 - 동단위 주민간의 네트워크 파티 	<ul style="list-style-type: none"> - 주민중심의 모금활동 (캠페인 및 이벤트 행사 등) - 배분파티 	<ul style="list-style-type: none"> - 마을계획단 모집, 교육 - 마을계획 수립, 실행 - 지속가능한 제도적 기반 마련

■ 동 마을사업담당자 지정 · 운영

- 1개동, 1인 마을사업담당자 배정 필수

동구분	세부역할
나눔동	주민참여지원사업+복지자원조사+(마을복지기금)+기타 공통업무
함께동	마을계획사업 전담

■ 찾아가는 동주민센터 사업추진 지원체계 구축

- 마을공동체 지원센터의 운영정상화를 통한 사업추진 지원
- 마을사업 수행 주체인 지역내 마을자원 발굴 및 관리 지원
- 동주민센터 마을담당, 주민들의 역량 강화를 위한 마을교육, 컨설팅 실시
- 소모임사업에서 시구 공모사업 참여 및 마을복지기금, 마을계획 수립의 주체로 유도
- 찾아가는 동주민센터 추진지원단과의 긴밀한 협조
- 마을계획 사례에 대한 벤치마킹

- 마을리더 발굴과 다양한 주민역량 교육을 통한 지속가능한 마을공동체 기반 조성
- 주민중심 마을활동에 대한 보편적 주민인식 확산 및 참여를 높이기 위한 홍보 실시

가 마을활동가 육성을 위한 마을아카데미 운영

■ 대상별 맞춤형 마을아카데미 진행

● 기초과정

- 내용 : 마을공동체 기초 이론 등 전문가 강의 및 우수사례 방문 교육 실시
- 대상 : 마을공동체 사업을 처음 접하거나, 마을공동체 사업에 궁금해 하는 주민, 마을초기모임, 마을사업지기 1년차
- 장소 : 보건소 미소지움관, 마을공간 등

● 심화과정

- 내용 : 주제별로 마을강좌 개설 운영, 사업지기와의 토론 등 실시
- 대상 : 마을활동가, 마을리더 등 마을활동 심화과정이 필요한 사람
- 목적 : 마을공동체 심화과정을 통한 마을리더, 마을활동가 양성

■ 찾아가는 동 주민센터 등 주요 정책과 연계한 교육 실시

- 찾아가는 동 주민센터 확대 실시에 따른 주요 정책사항과 연동한 프로그램 운영으로 마을의제 발굴 및 마을계획 수립 지원
- 관내 주민자치위원, 통반장 및 직능단체, 주민 등을 대상으로 찾아가는 마을공동체 교육 실시

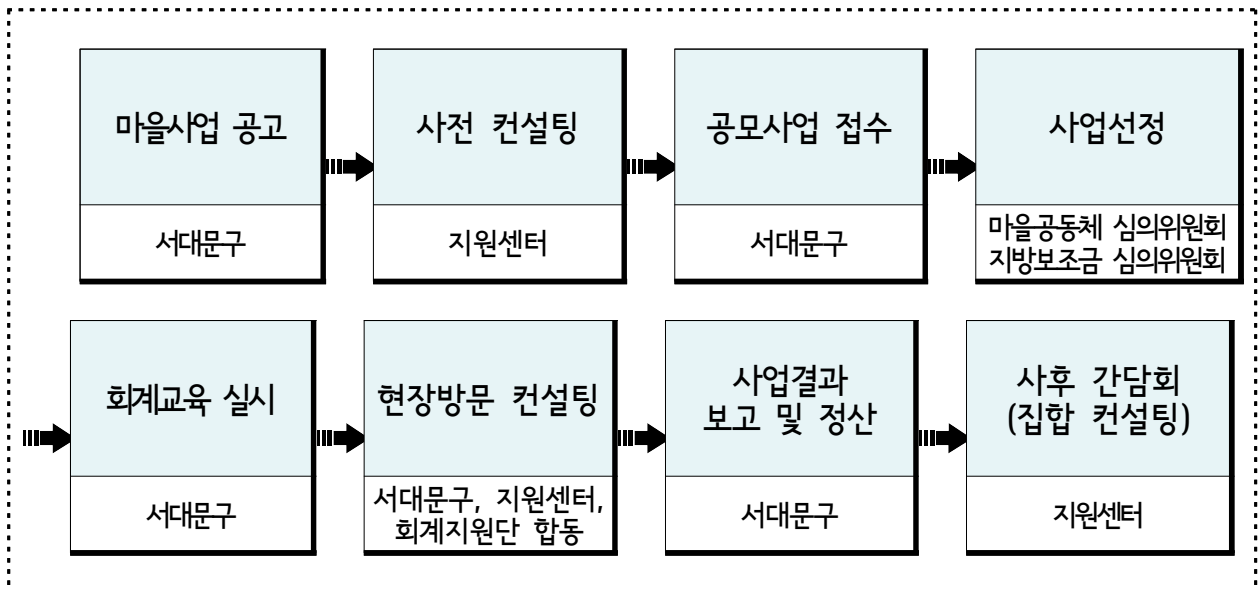
나 마을사업지기 역량 강화 교육 운영

■ 마을공동체 우수사례 탐방 운영

- 일시 : 2016. 4월 ~ 11월 중 2회이상
- 대상 : 마을사업지기, 공동체 업무담당 직원, 마을공동체 사업에 관심있는 주민 등
- 장소 : 타 자치단체 우수사례지
- 목적 : 각 자치구의 마을공동체 우수마을과 연계, 현장 탐방을 실시함으로써 주민들의 인식 변화 유도과 선진화된 마을사업 기법 공유

■ 현장 밀착형 마을사업지기 지원체계 구축·운영

- 마을사업 공고에서 사후 간담회(집합 컨설팅)을 통한 사업 피드백 까지 지원체계 구축



● 방법

- 사업지기에 대한 교육을 확대 실시함으로써 현장의 어려움 해소
- 회계 및 정산 등에 대한 기본교육 실시 및 찾아가는 현장 교육 실시
- 공모자 선정 후 보조금 집행을 위한 회계교육 실시 (연 2회이상,

전산정보과 및 우리은행 협조)

- 마을공동체 사업 점검계획 수립 후 현장 방문 컨설팅 실시
- 서울시 회계지원단과 연계 현장 방문 컨설팅 강화
- 마을활동가 대상의 마을상담 및 컨설팅 역량 배양
 - 상담, 컨설팅 기법, 사업계획서, 정산서 등 현장에서 필요한 역량 강화 보수교육 실시
- 기대효과 : 공모신청 사업 신청 전부터 사업종료까지 현장 밀착 컨설팅 체계 구축으로 마을사업지기의 어려움을 해소, 역량 강화

다 다양한 구정 홍보매체 등을 활용한 사업 홍보

■ 기간 : 2016. 1 ~ 12월 연중

■ 내용 : 공모사업 안내 및 관내 마을공동체 활동과 관련한 홍보자료 게시

■ 방법

- 구 홈페이지 및 서대문 블로그(TONG), 페이스북, 트위터 등 활용한 온라인 홍보
- 서대문마당 등 소식지 활용 : 시민기자 취재 코너에 마을공동체 소개 활용
- 전국 마을박람회 참여 및 관내에서 추진되는 주요행사와 연계한 마을공동체 홍보부스를 운영하여 홍보
- 마을공동체 사업 SNS 안내 : 각 동 BAND 활용 및 관내 마을공동체 활동모임 대표 및 마을활동가 등에게 마을카톡방, 문자메세지 등으로 주민참여 행사 및 공모사업 안내
- 다양한 홍보물 제작 및 활용
- 언론 및 방송등에 소개 가능한 보도자료 발굴 및 제공
- 동 주민센터, 사회복지관, 작은도서관 등 기관방문을 통한 홍보 활동

- 민간-중간지원조직-행정간 파트너십 구축을 통한 마을지원
- 민·관, 민·민 상호 협력적 거버넌스 구축을 통한 마을역량 강화

가 서대문구 마을공동체 지원센터 직영 운영

■ 추진방향

- 마을사업자와 구 사업부서와의 허브 역할을 수행하고 마을사업자에 대한 현장 교육, 상담, 컨설팅 및 사업자 연계망 강화를 통해 마을공동체 지원사업을 효율적으로 수행할 지원센터를 운영하고자 함

■ 사업개요

- 기간 : 2016. 2월 ~ 12월
- 기능 : 민·관 협력 및 마을과 행정의 중간지원 역할
- 운영방법 : 직영 (위치: 서대문구 신지식산업센터 2층, 규모: 49.5m²)
 - 지원센터의 센터장과 직원을 전문인력(시간선택제임기제)으로 채용하여 직영체제로 운영하고자 하며, 마을공동체+사회적경제 협업을 위한 통합지원센터로의 운영을 위해 부서간 협력 추진
 - 서울시 마을생태계조성지원 공모사업 선정에 따른 예산 지원(시 60,000천원)
- 역할 : 마을생태계 조성 중간지원 조직
 - 마을의 인적·물적 자원 조사 발굴·관리 및 연계활동
 - 서울시 마을공동체 지원사업 확보를 위한 실질적 지원체계 구축
 - 주민교육 및 마을활동가, 마을리더 양성을 위한 마을아카데미 운영
 - 마을의제 발굴 및 1동1마을공동체 조성을 위한 주민컨설팅 진행
 - 상시 정보교환 및 협조체계 구축을 위한 간담회 개최 및 사회적경제와 협업 추진

나 정책제안 및 사업심의를 위한 「마을공동체위원회」 운영

- 근거 : 서대문구 마을공동체 만들기 지원 등에 관한 조례
- 기능 : 마을공동체 정책제안 및 자문, 공모사업 최종심사 등
 - 전체회의 : 마을공동체 사업 시행계획서, 지원센터 운영계획 심의 등
 - 소위원회 : 주민제안사업 심의의결, 마을공동체 사업 자문기능
- 위원현황 : 총18명 (당연직 3, 위촉직 15)
 - 당연직 3명 : 부구청장(공동위원장), 주민자치국장, 복지문화국장
 - 위촉직 15명 : 조한혜정 교수(공동위원장) 등 마을공동체 관련 전문가
- 「마을공동체위원회」 위원 임기 만료에 따른 변경 및 재위촉
 - 임기만료 예정자 : 위촉직 위원 9명 (임기만료일 2016.2.14./2016.3.24)
 - 구의원 1명, 대학교수, 마을공동체 전문가
 - 방법 : 주민대표, 전문가, 마을공동체에 대하여 학식과 경험이 풍부한 사람을 섭외 후 위촉

다 마을사업 행정지원을 위한 「공동체 TF」 운영

- 운영 : 매월 1회 운영회의 및 간담회 운영
- 대상 : 공동체 관련 전문가(기획위원) 및 관련 사업부서 팀장 및 담당직원 총 20명
 - 전문가 (기획위원) 현황

복지문화국장	오제성	TF 팀장
정책보좌관	서정순	기획위원
지역총괄계획가	주대관	
구 공동체위원	임현진	
청년활동가	송상훈	

- 기능 : 마을사업 정책결정, 부서간 마을사업 정보 공유 및 행정지원 협의, 운영
- 관련부서 : 자치행정과, 정책기획담당관, 문화체육과, 일자리경제과, 복지정책과, 여성가족과, 주택과, 환경과, 청소행정과, 교통관리과, 동 주민센터(천연동, 연희동, 북가좌1동)

라 민·관이 함께하는 「마을공동체 워크숍」 추진

- 추진시기 : 2016. 10월
- 대상 : 관내 마을사업지기, 마을활동가, 공무원 등
- 장소 : 타 자치단체 우수사례
- 내용 : 마을공동체 추진방향 및 사례 공유, 지역자원 정보 공유, 민·관의 역할과 협업 방안에 대한 토론 등
- 방법 : 마을특강, 마을사업 방향 등 토론방식 진행

마 찾아가는 동 주민센터 마을커뮤니티 운영 지원

- 기간 : 2016. 2월 ~ 12월
- 대상 : 14개 동 주민센터
- 추진주체 및 역할
 - 구청(마을공동체지원팀), 동 주민센터 : 모임 주최, 지역자원 제공 등
 - 마을공동체 지원센터 : 설명회, 교육, 모임 진행 지원
 - 마을사업지기 : 정기적 모임 개최 및 참여, 토론회 등
- 내용
 - 신규·기존 마을리더간 관계 형성을 위한 네트워크 활성화 (간담회, 교육, 네트워킹 강의, 워크숍 개최 등)
 - 동 단위 인적 연계망 형성을 통한 주민주도의 마을사업 추진
 - 행정기관과 마을활동 모임간 민관 네트워크 구축으로 효과적 협업체계 구축 (담당 동과 소관 마을모임의 1:1 협력 네트워크 구축)
- 예산 : 6,300천원 (사무관리비, 업무추진비)

V. 사업별 추진일정 및 소요예산

■ 사업추진 일정

분야별 세부사업	2016년											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Ⅰ 마을공동체 조성지원												
1. 서대문구 마을공동체 공모사업 추진		■										
2. 서울시 마을공동체 지원사업 연계 추진	■											
3. 1동 1마을공동체 추진			■									
4. 마을공동체 커뮤니티 공간조성	■											
5. 찾아가는 동 주민센터 사업과 연계한 마을사업 추진							■					
Ⅱ 주민 역량강화 및 인식확산												
1. 마을활동가 육성을 위한 「마을아카데미」운영			■									
2. 마을공동체 우수사례 탐방					■				■			
3. 현장 밀착형 마을사업지기 지원체계 구축운영	■											
4. 다양한 홍보매체를 통한 사업홍보	■											
Ⅲ 민관 거버넌스 운영 활성화												
1. 서대문구 마을공동체지원센터 직영 운영	■											
2. 마을공동체 위원회 운영	■	■				■				■	■	
3. 마을사업 행정지원 위한 「공동체 TF」운영	■											
4. 민관이 함께하는 「마을공동체 워크숍」추진										■		
5. 찾아가는 동 주민센터 마을커뮤니티 운영 지원	■											

2016년 예산편성 내역

● 사업예산 : 168,613천원

● 예산과목 : 자치행정과, 활기찬 주민자치실현, 마을공동체 만들기

예산과목			세부 내역	예산액
세부사업	편성목	통계목		
계				168,613
마을공동체 인식확산	소 계			57,480
	일반운영비	사무관리비	마을공동체 직원교육	1,000
			사무용품 구입	800
			마을지도 제작	1,500
			마을공동체 홍보	3,500
			마을공동체 사례집발간	1,000
			마을공동체사업 제안서,협약서 제작	4,000
			마을공동체 성과보고회개최	1,000
			마을공동체 워크숍버스임차료	2,000
			동단위 주민관계망형성 홍보,사무용품비	2,100
	행사운영비	우수사례 방문견학	2,000	
	업무추진비	시책추진 업무추진비	마을공동체활성화 업무추진	2,000
			동단위 주민관계망형성 업무추진	4,200
	일반보상금	행사실비 보상금	마을공동체워크숍	5,280
			성과보고회 발료자 사례비	2,500
		기타보상금	주민교육 강사료	2,000
			마을사업 컨설팅	21,600
	마을공동체 우수사업시상	1,000		
	사람중심 서대문마을 공동체 형성	소 계		
일반운영비		사무관리비	위원회 참석수당	5,733
			마을공동체지원센터 운영비	3,000
			마을공동체지원센터 관리비	1,800
		공공운영비	마을공동체 지원센터 공공요금	3,400
			마을만들기 지방정부협의회 사업부담금	2,000
행사운영비		사업설명회 및 교육운영	800	
업무추진비		시책추진 업무추진비	마을공동체 민관협력 업무추진	2,000
민간이전		민간경상사업보조	마을공동체 주민제안공모사업	92,400

VI. 행정 사항

- 각 단위사업별 세부시행계획 수립 자치행정과
- 마을공동체 활동사례 발굴·관리 및 홍보 전 동
 - 마을공동체 공모사업 홍보 및 안내 철저
 - 적극적인 마을자원 발굴 및 현황자료 관리 철저
- 서울시 마을공동체 사업 관련부서 협조체계 유지 관련부서
 - 공동체 TF 구성·운영 : 사업관련 담당자 협조 회의
 - 부서별 마을활동가 발굴 및 우리구 주민제안사업 공모에 부서별 소관 사업 타당성 검토 등 협조
 - 서울시 공모사업 선정을 위한 자체 지원계획 수립 및 사업추진을 위한 주민홍보, 공동체 발굴, 공간지원 등 협조
 - 마을공동체 교육, 워크숍, 우수사례 벤치마킹 등 담당자 참석 철저
- 공모사업 보조금 심의를 위한 지방보조금심의회 개최 정책기획담당관
- 마을공동체사업 홍보 관련 매체 활용 등 협조 홍보담당관
- 직원·주민 교육 장소 협조 및 교육시간 인정 행정지원과

따로붙임 : 2015년 마을공동체 추진사업

별첨 1)

2015 마을공동체 추진사업

2015년 서울시 마을공동체 지원사업 추진 (총 35개 사업 선정, 시비 199,063천원 지원)

연번	사업명	단체명(제안자)	프로그램명(사업명)	지원금액 (단위:천원)
계	35개사업			199,063
1	부모커뮤니티	허 은 경	행복한 육아모임 2기	2,000
2	부모커뮤니티	공 석 민	아빠와 함께 무한도전	2,000
3	부모커뮤니티	김 명 옥	엄마,아빠의 정성이 깃든 손바느질 모임 “꼼지락 사랑방”	1,940
4	부모커뮤니티	우 설 리	투플러스원 “함께 키우는 아이들”	1,946
5	부모커뮤니티	김 남 희	청각장애 아동,청소년 부모의 역량강화를 위한 부모자조모임 “해.바”	1,995
6	부모커뮤니티	신 계 향	그림책으로 철학하는 서대문만들기	2,000
7	우리마을지원	장 수 정	가재울 문화사랑방	16,200
8	우리마을지원	최 은	방방 프로젝트	9,000
9	우리마을지원	정 영 미	영어북카페에서 삶나누기	17,046
10	우리마을지원	정 기 순	나비울마을 행복만들기	8,010
11	우리마을지원	서 동 화	한지공예	1,000
12	우리마을지원	최 재 숙	이웃과 나누는 반찬 만들기	1,000
13	우리마을지원	여 상 태	내 점포앞 아침청소 동아리 운영	1,000
14	우리마을지원	정 춘 우	주변 환경정비와 주민화합	1,000
15	우리마을지원	이 은 현	공동산 생태계 살리기	1,000
16	우리마을지원	박 남 순	옥상텃밭 밥상모임	1,000
17	우리마을지원	김 명 옥	검정고무신 신고 동네 한바퀴	1,000
18	우리마을지원	최 진 희	연희문학창작촌 공간지킴이 프로젝트	900
19	우리마을지원	이 정 하	보드야 놀자	894

연번	사업명	단체명(제안자)	프로그램명(사업명)	지원금액 (금액:천원)
20	주민연계망	양승미	동네방네 모여라	6,000
21	마을과학교	김성후	문화촌 엘시스테마 마을예술학교	3,800
22	마을과학교	함께하는 도농원	서대문 어린이(청소년) 생태학교	4,000
23	공동육아	장주영	동네놀이터	13,300
24	공동육아	이혜석	아이들의 뜰	8,000
25	공동주택	독립문극동(아)	세대공간 공동체 아카데미	9,400
26	공동주택	태영으뜸(아)	공동체 활성화를 통한 주민소통	3,549
27	공동주택	홍은벽산(아)	가족과 함께하는 우리마을 환경체험	6,450
28	공동주택	연희한양(아)	한마음 커뮤니티-전통의 맥을 잇기	3,666
29	마을미디어	가재울라디오	가재울라디오 시즌3-지속가능한 마을미디어	14,000
30	에너지자립마을	(사)풀뿌리사회 지기학교	전환하는 마을	8,000
31	에너지자립마을	김재천	에너지절약생활화 친환경 홍제성원아파트 만들기	9,908
32	에너지자립마을	김선구	돈의문센트레빌아파트 에너지절감생활화	9,949
33	에너지자립마을	이진원	호박골친환경 에너지마을만들기	9,260
34	에너지자립마을	이광식	인왕산에너지자립마을조성	8,850
35	에너지자립마을	(사)녹색소비자 연대전국협의회	그린빌리지, 그린레지던트 만들기 사업	10,000

□ 서대문구 마을공동체 지원사업 추진 (총 25개 사업 선정, 구비 56,510천원 지원)

연번	사업명	단체명(제안자)	프로그램명(사업명)	지원금액 (천원)
계	25개사업			56,510
1	주민제안	우리 모두 다같이	주민 참여	2,280
2	주민제안	북마마	우리 동네 주부들의 모임 '북마마'와 함께하는 독서문화 마을 만들기	2,594
3	주민제안	이음마을학교	함께 크는 마을학교 <엄마는 우리 마을 쌤>	2,360
4	주민제안	아재나 밴드	형무소 역사관 힐링 콘서트	1,182
5	주민제안	어깨동무	커피와 사람들	2,024
6	주민제안	향기나는 굴레방	향기나는 굴레방	2,145
7	주민제안	행동	연극으로 자라나는 어린이	1,294
8	주민제안	도시속 발효이야기	수다가 꽃피는 발효밥상과 발효음식 만들기	2,810
9	주민제안	우리가족 행복밥상	우리가족 행복 밥상	2,030
10	주민제안	골목향아리	이웃집 김씨와 놀자	2,040
11	주민제안	음악노리	음악으로 따뜻한 호박골 만들기	1,520
12	주민제안	쭈마렐라	삼시세끼	2,350
13	주민제안	남가좌2동 활성화협의회	남가좌에 새로운 싹을 틔우다	4,480
14	주민제안	우리동네 친환경텃밭운영회	도심속 자연생태 체험장 조성운영	1,715
15	주민제안	미사모	살기 좋은 미성아파트	4,080
16	주민제안	텃밭사랑	북가좌 두산위브아파트 2기 텃밭사랑	4,229
17	주민제안	입주민 한마음도서관	돈의문 센트레빌아파트 <한마음 주민공동체>	3,084
18	주민제안	삼호아파트	북가좌 삼호아파트 <서예교실, 주민 한마당 잔치>	2,960
19	주민제안	아트조아	아트와 함께하는 벼룩장터	2,000
20	주민제안	안산골지역사랑팀	안산골 푸른 나눔 이야기	1,260
21	주민제안	북가좌사거리 꽃마을공동체	꽃마을 조성 및 김장나눔	960
22	주민제안	홍은좋은사람들	지역문화 꽃 피우자	1,995
23	주민제안	216동 천사	정이 넘치는 216동	1,348
24	주민제안	삼위일체	아파트도 마을입니다	1,770
25	주민제안	풍림 부녀회	아끼고 나누고 소통하기	2,000

□ 서대문구 지역소모임(커뮤니티) 지원사업 추진 (총 21개 사업 선정, 구비 18,100천원 지원)

연번	사업명	소모임명	프로그램명(사업명)	지원금액 (천원)
계	21개사업			18,100
1	지역소모임	책밥	우리 함께 토요일	1,200
2	지역소모임	서대문 실버 활력놀이 지도사	어르신을 건강하게, 노년의 삶을 활기차고 행복하게	600
3	지역소모임	건강백세 힐링체조 교실	힐링체조를 통한 주민소통문화실현	600
4	지역소모임	달팽이집	청년, 마을과 만나다	1,350
5	지역소모임	무소속연구소	연희동 아트 프리마켓	1,000
6	지역소모임	천사모	우리동네 전통고추장 담그기 사업	1,000
7	지역소모임	키움과자람	우.아.함. (우리 아이 함께 키워요)	1,350
8	지역소모임	함께하는 아이사랑	엄마손 아이손 함께 만드는 사랑의 집밥	600
9	지역소모임	서대문지역문화활동가	서대문구 주민들을 위한 지역 문화체험 및 역사 탐방	800
10	지역소모임	직장맘이만들어가는 마을학교	직장맘이 만들어가는 마을학교	1,200
11	지역소모임	책읽어주는 파파쌀롱	아빠와 함께하는 놀이 학교	1,200
12	지역소모임	홍삼놀이문화	청소년놀이페스티벌	500
13	지역소모임	역지사지	우리나라와 서대문역사 문화알리기 및 친일잔재 청산 캠페인	500
14	지역소모임	자과문마을학교 강사연구회	융합교육 강사역량 강화 및 활동가 교육	500
15	지역소모임	안산 지킴이	안산을 즐거운 휴식공간으로 유지 관리	500
16	지역소모임	서대문생태누리	위해식물퇴치운동, 우리꽃심기, 생태교육및사진전	500
17	지역소모임	그린나래	마을에서 '함께 어울리며' 배우고 놀며 자라기	1,300
18	지역소모임	서대문책과노니는사람들	책 읽는 마을 만들기 프로젝트	1,200
19	지역소모임	홍제동 사람숲	성교육을 통한 성에 대한 이해	500
20	지역소모임	서대문청년모임 나라사랑청년회	5포세대청년들이 이야기한다 '우리도일하면서 연애하고싶다'	500
21	지역소모임	고은 연못	엄마 날개 달고 책 속으로 GO! (동화구연)	1,200