

등록번호	자치행정과-3685
등록일자	2016.2.16.
결재일자	2016.2.17.
공개구분	대시민공개

주무관	자치운영팀장	자치행정과장	행정관리국장	부구청장	구청장
박설영	남종운	권철희	박희균	황지영	02/17 최창식
협조					

소통과 어울림의 중구마을 만들기 2016년 자치회관 운영 기본계획



행정관리국
자치행정과

2016년 자치회관 운영 기본계획

추진방향 : 소통과 어울림의 중구마을 만들기

추진사업 : 3개 분야 18개 사업

분야1] 참여와 소통으로 열린 자치회관

- 마을특화사업 추진
 - 사업추진 후 전문가의 평가 및 컨설팅 결과를 자치회관 종합평가와 차기 사업계획에 반영
- 복합커뮤니티 공간 조성 : 을지로동 주민센터
 - 커뮤니티 공간과 문화컨텐츠 및 역사전시 복합공간 조성
- 자매결연지 농·어촌마을간 교류
 - 현재 14개동이 도농교류 중이며 이 중 우리구 자매결연지 교류는 4개동으로, 2016년에는 전 동으로 확대 실시
- 자치회관 유휴공간 개방, 홍보활성화

분야2] 자치활동의 마을리더 주민자치위원회

- 주민자치위원회 운영
 - 젊은층, 전문가 적극 영입과 함께 위원 공개모집 비율을 100%로, 여성위원을 전체위원의 30%이상으로 확대
- 주민자치위원 역량강화 교육(아카데미, 워크숍)
 - 다양한 맞춤형 교육 및 신규 위촉된 주민자치위원 의무교육과 함께 타지자체 우수 자치회관 견학 실시
- 주민자치위원 분과활동 활성화, 자치회관 종합평가

분야3] 배움과 나눔이 있는 프로그램 운영

- 자치회관 프로그램 운영·개선
 - 자치회관과 시설간의 유사·중복 프로그램 통폐합 및 효율성 제고
 - 어린이·청소년대상과 취업연계(자격증) 프로그램 발굴·운영·지원
- 공부방 학습지도 및 청소년센터 활성화
 - 학습지도 및 대학동아리 연계활동, 각종모임장소 등 청소년 이용률 확대
- 감사채용 오디션, 프로그램 발표회, 사회공헌 프로그램 활성화

【 목 차 】

1. 2016년 추진방향	1
2. 자치회관 운영현황	2
3. 월별 주요사업 내용	3
4. 분야별 세부사업 내용	
분야1 참여와 소통으로 열린 자치회관	
1-1 마을특화사업 추진	4
1-2 자치회관 복합 커뮤니티 공간 조성	5
1-3 자치회관 유희공간 개방	6
1-4 자치회관 홍보 활성화	7
1-5 자매도시 농어촌마을간 교류	8
분야2 자치활동의 마을리더 주민자치위원회	
2-1 주민자치위원회 구성·운영 내실화	9
2-2 주민자치위원회 분과활동 활성화	10
2-3 주민자치 아카데미 개설·운영	11
2-4 주민자치위원 역량강화 워크숍	12
2-5 자치회관 종합평가	13
분야3 배움과 나눔이 있는 프로그램 운영	
3-1 자치회관 프로그램 운영	14
3-2 프로그램 운영체제 개선	15
3-3 동 자치회관 청소년센터 활성화 추진	16
3-4 청소년 학습지원 프로젝트 「同GO同樂」 운영	17
3-5 자치회관 멘토링(어린이)공부방 운영	18
3-6 강사채용 공개오디션 실시	19
3-7 자치회관 프로그램 발표회	20
3-8 사회공헌 프로그램 활성화	21
5. 행정사항 등	22
6. 참고1 [서울시 자치회관 평가 관련]	24
7. 참고2 [우리구 자매도시 농어촌체험·휴양마을 현황]	27

소통과 어울림의 중구마을 만들기 2016년 자치회관 운영 기본계획

자치회관의 효율적이고 내실있는 운영을 통해 주민참여·소통의 장 뿐만 아니라 주민자치의 거점역할을 수행할 수 있도록 자치회관 연간 운영계획을 수립하여 시행하고자 함.

I 추진방향

소통과 어울림의 중구마을 만들기

따로 또 같이
어울림 한마당

참여와 소통으로 열린 자치회관	자치활동의 마을리더 주민자치위원회	배움과 나눔이 있는 프로그램운영
<ul style="list-style-type: none"> 마을특화사업 추진 복합커뮤니티공간 조성 유희공간 개방 자치회관 홍보 활성화 자매도시 농어촌마을간 교류 	<ul style="list-style-type: none"> 자치위원 구성운영 내실화 자치위원회 분과활동 활성화 주민자치 아카데미 운영 자치위원 역량강화 워크숍 자치회관 종합평가 	<ul style="list-style-type: none"> 자치회관 프로그램 운영 프로그램 운영체제 개선 자치회관 청소년센터 운영 청소년 학습지원 프로젝트 「同GO同樂」 운영 멘토링 공부방 운영 강사채용 공개오디션 자치회관 프로그램발표회 사회공헌 프로그램 활성화

추진사업 : 3개 분야 18개 사업 | 예산 : 506,419천원

II 자치회관 운영현황

(2016.1.1.)

시 설	<ul style="list-style-type: none"> 15개동 자치회관 • 면적 9.96km² (평균 0.67km²) • 시설 83개 (평균 6개) 문화사랑방, 주민사랑방, 주민대학방, 다목적실, 행복문고, 헬스장, 열린정보방 등
예산	<ul style="list-style-type: none"> 506,419천원 • 프로그램 운영 359,136천원 • 기타 운영비 147,283천원
프로그램	<ul style="list-style-type: none"> 총126개 【프로그램별 강좌 수】 • 댄스(16) • 탁구(8) • 사물놀이(10) • 헬스(11) • 노래교실(12) • 영어(5) • 악기연주(7) • 요가(6) • 서예(6) • 일본어(5) • 필라테스(1) • 미술(2) • 단전호흡(4) • 민요교실(3) • 관화및풍수화(3) • 한국무용(3) • 종이접기(2) • 공예(2) • 중국어(2) • 발레(2) • 컴퓨터(2) • 사진(1) • 수지침(1) • 캘리그래피(3) • 난타(1) • 기타(11) 【분야별 강좌 수】 • 청소년(13), 노인(3), 야간강좌(28), 주말강좌(14), 무료강좌(10), 동아리(9)
공부방운영	<ul style="list-style-type: none"> 12개동 104명(초등학생 69, 대학생 교사 35) ※ 미운영 : 소공동, 회현동, 명동
강사현황	<ul style="list-style-type: none"> 총 126명
수강생	<ul style="list-style-type: none"> 총 2,494명
주민자치위원	<ul style="list-style-type: none"> 총 348명(남 245명, 여 103명)
관련법규	<ul style="list-style-type: none"> 지방자치법 제8조 및 같은법 시행령 제8조 서울특별시 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 • 제정 : 2000. 5. 13 • 개정 : 2011. 6. 7 서울특별시 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 시행규칙 • 제정 : 2011. 4. 22.

III 월별 주요사업 내용

월별	세부사업내용	추진주체	비고
1~2월	<ul style="list-style-type: none"> 운영평가 및 컨설팅 반기보고 및 공개 2016년 연간계획 수립 	구, 동 동 구, 동	평가위원 위원회의결(공지)
3월	<ul style="list-style-type: none"> 상반기 공부방 오리엔테이션 실시 상반기 초등 공부방 개강(3월~7월) 청소년 학습지도 『同GO同樂』 실시 학교-자치회관 MOU체결 실시 프로그램 리플릿 제작 및 각동 배부 서울시 주관 담당자 워크숍 	구, 해당동 구, 해당동 구, 해당동 구, 해당동 구 서울시	토론회
4~6월	<ul style="list-style-type: none"> 마을특화사업 발표회 개최 마을특화 사업비 교부 서울시 현장평가 2개동 선정 서울시 평가계획 시달(서면, 현장, 우수사례) 우수 자치회관 견학 주민자치 아카데미 개설운영 도농교류 사업계획서 제출 동별 서울시 서면평가 자료제출(6월) 	구, 동 구 구 구, 동 구, 동 구, 동 시, 구, 동 구, 동	마을특화사업 발표 : PPT
7월~8월	<ul style="list-style-type: none"> 반기보고 및 공개 서울시 현장평가(8월 2개동) 	동 시, 구, 해당동	
9~10월	<ul style="list-style-type: none"> 주민자치위원 워크숍(9월) 서울시 평가결과 우수사례 발표회 상반기 공부방 오리엔테이션 실시 하반기 공부방 개강(9월~익년 1월) 	구, 동 시, 구, 동 구, 해당동 구, 해당동	토론,교육,체험활동
11월	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램 및 작품 발표회 서울시 평가 보조금 차등지원 	구, 동 구	
12월	<ul style="list-style-type: none"> 각동 종합평가 주민자치위원 송년의 밤 	구 구, 동	자치회관 평가결과 -동행정실적평가 반영

분야 1 참여와 소통으로 열린 자치회관

1-1 주민자치위원회 마을특화사업 추진

주민자치위원회를 중심으로 지역주민이 직접 우리마을의 특성을 분석하여 마을비전 및 의제를 선정하고, 특화프로그램(사업)을 추진함으로써 자치 기반 조성 및 지역공동체 형성 기여

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제5조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업주관 : 15개동 주민자치위원회
- 추진방법 : 마을특화사업 선정, 추진단 구성, 사업시행 등
- 소요예산 : 30,000천원

□ 주요내용

- 마을특성 찾기 및 지역 자원조사를 통한 1동 1특화사업 발굴
 - 보건·복지, 안전, 어린이·청소년, 취업, 환경, 관광 분야 등
- 주민, 직능단체, 전문가 등 마을특화사업 추진단 구성
- 1동 1특화사업 계획발표 및 우수사례 성과공유
- 사업추진 성과에 대한 전문가 평가 및 컨설팅
 - 평가결과는 자치회관 종합평가에 반영

□ 추진일정

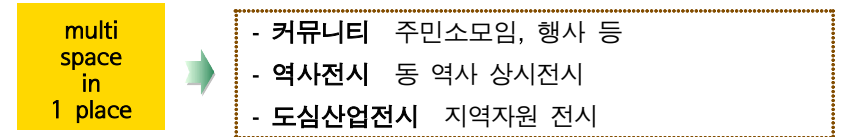
- 2016. 2 : 동별 마을특화사업 계획 수립 및 추진단 구성
- 2016. 4 : 15개동 사업 발표회 개최
- 2016. 4 : 마을특화 사업비 교부 및 사업시행

1-2 자치회관 복합 커뮤니티 공간 조성

각종 문화컨텐츠(도서, 역사전시), 휴식공간(카페), 모임장소 등을 동시에 제공할 수 있는 다기능 복합커뮤니티공간을 조성하여 주민 소통공간으로 활용

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제6조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 대 상 : 을지로동 주민센터(※직능단체 4개 사무실 구민회관 이전)
※ 커뮤니티 조성 완료 : 회현동, 광희동, 약수동, 다산동(진행중)
- 추진내용 : 커뮤니티+역사전시+도심산업전시 등 복합기능 공간



- 확보예산 : 30,000천원(시비), 50,000천원(구비)
※ 커뮤니티공간 설치 및 시설 재배치 공사 예산 : 2016년 추경 반영 예정

□ 주요내용

- 지역자원과 역사전시 공간을 포함하는 복합문화 커뮤니티공간 조성
- 동 여건에 맞는 공유서가, 역사전시 등 운영
- 문화프로그램 및 미니파티, 인문학강좌 장소제공 및 지역행사개최

□ 추진일정

- 2016. 5 : 서울시 커뮤니티 공간 운영보조금 교부
- 2016. 6 : 복합 커뮤니티 공간 조성 지역 선정 및 자문회의 실시
- 2016. 7 ~ : 공사발주 및 착공

1-3 자치회관 유희공간 개방

누구나 편리하게 이용할 수 있도록 서울시 공공서비스예약시스템과 연계하는 등 자치회관 유희공간을 주민 참여와 소통의 공간으로 개방

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제11조
- 개방대상 : 15개동 자치회관 유희공간(27개 공간)
- 개방시간 : 평일야간, 주말(자체실정에 맞게 운영)
- 사업주관 : 각 동 주민센터

□ 주요내용

- 지역단체, 동호회 등 누구나 이용할 수 있도록 유희공간 개방
- 유희공간의 주말야간 시설관리 및 운영에 주민자치위원회 참여확대
- 서울시 공공예약시스템에 대관가능 정보 등록 및 업데이트
- 자치회관 유희 공간 이용수칙 및 대관기준 게시
- 주민소모임, 동아리활동, 생일잔치, 가족행사 등 개방 적극 홍보
- 프로그램 통·폐합으로 인한 유희공간 개방 확대
- 유희공간 이용률에 따른 동 평가실시(평가지표:이용시간/개방시간)

□ 추진일정

- 2016. 2 ~ 12월 : 유희공간 개방 지속적 홍보(홈페이지, 전광판 등)
- 2016. 2 : 서울시 공공예약시스템에 대관가능 정보 업데이트
- 2016. 4~12 : 유희공간 홍보 및 개방실적 관리(분기별)

1-4 자치회관 홍보 활성화

마을특화사업, 프로그램 운영, 주민자치위원회 활동, 주말 자치회관 및 청소년센터 개방 등 자치회관의 주요활동 및 추진내용을 다양한 매체에 홍보함으로써 주민들의 관심과 참여를 높이고 주민간 대화의 장 마련

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제3조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업주관 : 구, 동(주민자치위원회 중심)
- 추진방법 : SNS(네이버밴드, 페이스북, 트위터, 블로그), 홈페이지, 지역신문, 마을소식지, 중구광장, 리플릿(전단지), 포스터, 전광판 등
- 소요예산 : 3,000천원

□ 주요내용

- 동별 결성된 밴드모임방을 통해 프로그램 및 자치위원회 활동 홍보와 소통 강화
- 동 자치회관별 또는 권역별 소식지 발행 추진(월, 분기, 반기별 등)
- 홍보 리플릿(전단지) 제작·배포(다중이용시설, 아파트 등)
- 마을특화사업 및 자치회관 프로그램 중구광장 게재
- 홈페이지 및 중구광장 등 홍보실적을 동 자치회관 운영 평가에 반영

□ 추진일정

- 2016. 1 ~ 12 : SNS, 홈페이지, 지역신문, 중구광장, 전광판 등 홍보
- 2016. 3 : 홍보 리플릿, 포스터 제작·배포

1-5 자매도시 농·어촌 마을간 교류

우리구 자매도시의 농어촌체험휴양마을간 자매결연 및 교류협력사업 추진을 통해 지역공동체를 활성화하고 도농 상생을 도모

□ 사업개요

- 추진근거 : 도시와 농어촌간의 교류 촉진에 관한 법률 제12조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업주관 : 각 동 주민자치위원회 ※자매결연 현황(14개 자치회관)

자매도시 (8)	<ul style="list-style-type: none"> • 명동(여주시 사슴마을) • 다산동(포천시 내촌면) • 청구동(포천시 화현면) • 동화동(여주시 넓은들마을) • 필 동(경기도 여주시 품실재마을) 	<ul style="list-style-type: none"> • 광희동(충북 영동군 주곡마을) • 약수동(충북 영동군 금강모치마을) • 신당5동(여주시 대신면) • 종림동(포천시 가산면)
기타 (6)	<ul style="list-style-type: none"> • 회현동(강원도 영월군 예밀포도마을) • 을지로동(충북 보은군 산대리마을) • 황학동(강원도 홍천군 굴업리마을) 	<ul style="list-style-type: none"> • 장충동(경기도 양평군 모곡저마을) • 신당동(경기도 파주시 산머루마을)

※ 소공동 미체결

- 추진방법 : 우리구 자매결연지 농어촌체험휴양마을(붙임 참고2)과 교류
- 소요예산 : 4,000천원(시비)

□ 주요내용

- 교류횟수, 직거래장터 운영, 프로그램의 다양성 등 교류실적증대 및 신규사업개발로 서울시 심의를 통해 지원확대방안 모색
- 주말농장 운영, 마을 체험프로그램, 지역문화탐방, 일손돕기·봉사 활동 등의 상호 우호협력을 통한 교류 활성화(목표:15개 전 동 교류)
- 자매결연 통합축제(직거래장터 운영) 및 홍보부스 운영 등으로 지역 활성화
- 우리구 역사·문화관광 체험활동과 연계한 다양한 프로그램운영

□ 추진일정

- 2016. 1 : 자매도시의 농촌체험·휴양마을 정보수집
- 2016. 2 : 동 특성에 맞는 결연대상지 선정(동 주민자치위원회)
- 2016. 4 : 자치회관별 교류신청서 제출(동 → 구 → 시)
- 2016. 5 ~ 12 : 교류사업 추진 및 직거래 장터 운영

분야 2 자치활동의 마을리더 주민자치위원회

2-1 주민자치위원회 구성·운영 내실화

주민자치위원회는 동 자치회관의 운영에 관한 사항을 심의·결정하는 실질적 운영주체로서 전문성과 덕망을 갖춘 각계각층의 대표 및 젊은 층을 위촉, 주민자치위원회 구성·운영에 내실을 기하고자 함.

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제17조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업주관 : 각 동 주민센터, 주민자치위원회
- 추진방법 : 공개모집, 선정위원회(서면심사+인터뷰), 위촉

□ 주요내용

- 공개모집을 원칙으로 선정절차에 따라 위촉 (목표:공개모집100%)
- 학부모 등 젊은 층과 여성위원 적극 영입 (목표:여성위원30%이상)
 - 어린이 · 청소년 프로그램 및 사업 활성화
- 선정위원회 외부인사(시민단체, 학교장 등) 영입으로 공정성 확보
- 적극적인 자치활동 홍보로 주민들의 관심과 참여 유도

□ 추진일정

- 2016. 2 : 주민자치위원회 내실화 운영 계획 시달(구)
- 2016. 2 ~ 12 : 주민자치위원회 활성화 계획수립·추진(동)

2-2 주민자치위원회 분과활동 활성화

자치회관 운영 활성화를 위해 주민자치위원회 분과활동 재정비 및 프로그램 담임제를 실시하여 내실 있는 자치활동 유도

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제17조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업주관 : 각 동 주민자치위원회
- 추진방법 : 분과재정비, 역할에 맞는 명칭 공모, 분과별 경쟁유도

□ 주요내용

- 분과별 월 1회 이상 회의(과제선정 및 실적관리 등) 개최 정례회로 운영 효율화
 - ※ 분과에서 : 마을행사, 마을사업, 마을축제, 기획홍보, 총무회계, 나눔봉사, 문화교육, 마을복지 등
- 1자치위원 1프로그램 담임제 실시로 책임감 부여 (프로그램 접수안내, 강좌체험, 모니터링 등)
- 주민자치위원회 월례회의 시 분과별 활동실적 발표, 자치안전 발의, 의견교환 등

□ 추진일정

- 2016. 2 : 동별 주민자치위원회 활성화 계획 수립 및 분과정비
- 2016. 3 ~ 12월 : 분과별 활동실시 및 피드백

2-3 주민자치 아카데미 개설·운영

자치회관의 운영주체인 주민자치위원의 리더십향상 및 자치역량을 강화하여 마을공동체 형성에 기여하도록 맞춤형 주민자치 교육 실시

□ 사업개요

- 근 거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제7조
- 추진기간 : 2016. 3 ~ 6월
- 대 상 : 주민자치위원, 강사, 수강생, 자원봉사자, 직원
- 소요예산 : 6,000천원
- 추진방법 : 전문가 초빙 특강

□ 주요내용

- 주민자치위원 교육 이수현황 및 과정별 수요 파악
 - 신규 주민자치위원 및 전년도 미이수자 의무교육 실시
- 교육시간, 장소, 희망분야를 고려한 맞춤형 교육 실시
 - 주민자치, 마을만들기, 리더십, 인문학 강좌 등
 - 회의기법, 마을행사 추진교육, 우수사례 현장탐방 등
 - 관내 명소탐방 및 구정현안 사업 교육 등
- 교육이수 후 만족도 조사 및 자체평가 실시

□ 추진일정

- 2016. 3 : 주민자치 아카데미 수요조사 및 교육계획 수립
- 2016. 4 ~ 6 : 맞춤형 교육 실시

2-4 주민자치위원 역량강화 워크숍

주민자치위원의 역량 강화 및 화합과 소통을 위한 워크숍을 개최하여 자치능력 향상과 자치회관 발전 도모

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제7조
- 추진시기 : 2016. 9월
- 참여인원 : 150명 내외(신규 주민자치위원 의무)
- 장 소 : 서울시 공무원 연수원 등
- 소요예산 : 20,000천원

□ 주요내용

- 분임토의 : 구정 주요정책 운영방향에 대한 공감대 형성
자치회관 운영, 주민자치 활성화를 위한 토론
주민소통, 화합 방안 모색을 위한 방안 토의
- 화합마당 : 지역 상생발전을 위한 어울림 마당
- 체험활동 : 우수 자치회관 견학 및 벤치마킹

□ 추진일정

- 2016. 7 : 정보수집 및 사전답사
- 2016. 8 : 계획수립 및 우수 자치회관 견학 협조요청
- 2016. 9 : 주민자치위원 워크숍 실시

2-5 자치회관 종합평가

자치회관 운영과 주민자치위원회의 연간사업 추진 계획 및 실적을 전문가의 평가와 컨설팅을 통하여 개선과제 발굴 및 자치역량 강화

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제7조
- 평가기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 평가대상 : 15개동(자치회관 + 주민자치위원회)
- 평가방법 : 외부전문가 평가(사업발표회, 프로그램발표회, 현장평가)
- 평가항목
 - 마을사업, 주민자치위원회, 프로그램(사업), 시설활용, 도농교류 등

□ 주요내용

- 주민자치위원회 구성·운영 및 지역사회진흥 자치활동 실적
- 프로그램 운영 효율화(수료제, 통폐합, 수요조사 등), 프로그램 담임제 실적
- 마을사업의 독창성, 지속가능성, 적합성 및 주민주도·참여 실적
- 지역자원과 연계를 통한 공동체활성화 운영 실적 등

□ 추진일정

구 분	평가시기	평가방법	배점	평가대상	비 고
1차	1월	현장평가	40	주민자치위원회	
2차	4월	특화사업발표회	30	주민자치위원회	사업비(30,000천원) 격려금(3,000천원)
3차	11월	프로그램발표회	30	동 자치회관	격려금(3,000천원)
계		종합평가	100	동 자치회관	동행정 실적평가 반영

분야 3 배움과 나눔이 있는 프로그램 운영

3-1 여기부터 취업까지 자치회관 프로그램 운영

주민의 욕구와 지역특성에 부합하는 다양한 프로그램을 개설·운영하여 지역주민의 여가활동 활성화 및 지역공동체 형성에 기여

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제6조
- 추진기간 : 2016. 1월 ~ 12월
- 소요예산 : 263,696천원
- 프로그램 운영현황 : 15개동 126개 프로그램

총 계	건강/체육 댄스, 탁구, 헬스 등	교육/교양 외국어, 독서 등	문화여가 음악, 미술, 사진 등	기 타 수지침, 풍수지리 등
126	50	26	47	3

□ 주요내용

- 관내 지역자원과 연계한 프로그램 적극 발굴·추진
- 취약대상(어린이, 장애인, 다문화 등), 취약시간대(야간, 주말 등)별 다양한 프로그램 개설 운영
- 청소년 프로그램 확대 및 지속 운영(방송댄스, 을지로동 독서논술 등)
- 취업지원(자격증) 연계프로그램 발굴운영(명동 헤어컷, 동화동 캘리그래피 등)
- 1자치위원 1프로그램 담임제 : 프로그램 운영 모니터링

□ 향후계획

- 프로그램 정비 및 재정 지원
- 지역별 특성에 맞는 지역특화 프로그램 발굴 및 운영 지원
 - 학교 밀집지역 방학특강, 다문화가정 밀집지역 한국어강좌 등

3-2 프로그램 운영체제 개선

자치회관의 비효율 프로그램을 진단하고 통·폐합 등 자체 구조조정을 실시하여 프로그램 운영체제를 개선·정비하여 운영의 효율성 확보

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제6조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업대상 : 15개동 126개 강좌
- 목 표 : 자주율 90% 달성(2015년 74%) 및 프로그램 효율성 증대
- 추진방법 : 동별 자주율 분석, 재정확보 방안 논의, 주민자치위원회 심의·의결, 동별 세칙 규정

□ 주요내용

- 컨설팅 결과를 반영, 인근동 및 유관시설 중복유사프로그램 통폐합
- 신규 수강생 진입장벽을 해소를 위한 프로그램 수료제 및 동아리 전환
 - 강좌식 프로그램 최장 1년이하 운영(수료기간제 운영)
 - 수료자는 동일 프로그램 이용제한, 신규자 우선 접수
 - 동아리 전환 및 사회환원(강사활용)·지역진흥·문화활동 등 활성화 유도
- 비인기 및 재정적자, 수익자 부담원칙에 따른 강사로 현실화등 구조조정 실시
 - ⇒ 3개월이상 수강생 10명미만 시 폐강 또는 동아리 형식으로 전환
- 수요조사를 반영한 시기별 단기특강 개설
- 자주율 대비 강사로 지원체제 개선(현재 자주율 50%이상 시 지원)

□ 추진일정

- 2015. 2 : 동별 프로그램 분석 및 개선계획 수립(동)
- 2015. 2 ~ 3 : 주민자치위원회 안건상정 및 심의·의결
- 2015. 3 ~ 12 : 분기별 추진실적 관리 및 구 보고 철저

3-3 동 자치회관 청소년센터 활성화 추진

동 자치회관 주말·공휴일 청소년센터 개방에 따라 지역자원 활용한 다양한 사업을 추진하여 자치회관 이용 효율성 증진 및 청소년 참여를 활성화하고자 함

□ 사업개요

- 추진근거 : 「동 자치회관 청소년센터 이용 활성화 계획」구청장 방침
- 추진기간 : 연중
- 사업주관 : 동 주민자치위원회
- 시범운영동 : 광희동, 약수동, 신당5동, 동화동
- 사업내용 : 휴일 자치회관 청소년센터 개방에 따른 청소년 참여 활성화
- 소요예산 : 14,617천원[구비 100%]
 - 기간제 근로자 채용(7,030원×57일×8시간×4개동, 보험료14%)

□ 주요내용

- 청소년, 대학 동아리간 연계활동 강화 및 소통공간으로 활용
 - 대학동아리 연계활동 참여희망 청소년 모집, 유사동아리 매칭
- 저소득층 학생 맞춤형 학습지도 및 공간 제공
- 지역 인적자원을 활용한 자율참여형 청소년 프로그램 개설
- 청소년들의 각종 모임, 동아리 활동 연습공간 제공 및 이용률 제고

□ 추진일정

- 2016. 2 : 기간제 근로자 채용(시범운영동)
- 2016. 1~12
 - 청소년 동아리팀 연습공간 및 각종 모임공간으로 활용
 - 동 자치회관 학교간 MOU체결
 - 「**同GO同樂**」실시 : 서울대GIV대학생·청소년 학습동아리 구축,매칭 학습지도
 - 자치회관별 대학·청소년 동아리 매칭 및 개설프로그램 선정·시행
 - 교육체육과 혁신교육지구사업 동아리 공모 (예산지원)

3-4 청소년 학습지원 프로젝트(同GO同樂)운영

관내 저소득층 청소년과 대학생 봉사자(서울대·동국대)와 연계 학습지원을 통해 청소년의 학습능력을 향상시키고 복지네트워크를 구축하여 양질의 장기적 교육서비스를 제공하고자 함.

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제5조
- 추진기간 : 2016. 3 ~ 2017. 1
- 사업주관 : 각 동 주민자치위원회
- 추진방법 : 서울대GIV동아리 및 동국대 봉사단·청소년간 매칭 학습지도

□ 주요내용

- 주말·공휴일 청소년 일대일 맞춤형 학습지도 「**同GO同樂**」 운영(주1회 2시간)
 - 대 상 : 학업에 대한 열정이 높은 관내 저소득가정 중·고등학생
 - 선발방식 : 학생상담을 통한 학교장·동장 추천
 - 재능기부 : 서울대GIV동아리 및 동국대 참사랑 봉사단
 - 교육과목 : 국·영·수 위주의 학습지도
- 목표지향적인 장기적·연속적 학습지도 및 체계적 관리
- 참여자(대학생·청소년) 그룹활동 병행
 - 진로·적성등 청소년과 대학생의 멘토·멘티 활동
 - 대학축제 참여, 서울대 탐방, 그룹MT활동

□ 추진일정

- 2016. 2 : 저소득층 중·고등학교 학생 추천 및 선발
- 2016. 3 : 서울대GIV동아리 및 동국대 봉사단 모집
- 2016. 3 ~ 2017. 1 : 학습지원 프로젝트 「**同GO同樂**」 운영

3-5 자치회관 멘토링(어린이) 공부방 운영

대학생 및 지역봉사자의 재능기부를 통해 복지·교육의 사각지대에 있는 저소득 가정의 어린이를 대상으로 방과후 학습지도, 인성교육, 문화·예술·체육활동 등 다양한 교육서비스를 제공하고자 함.

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제5조
- 추진기간 : 2016. 3 ~ 2017. 1
- 사업주관 : 각 동 주민자치위원회
- 추진방법 : 동국대·서울대 대학생 및 지역 네트워크 활용
- 소요예산 : 19,440천원

□ 주요내용

- 방과후주말 자치회관 멘토링 공부방 운영(주1~2회 2시간)
 - 대 상 : 학업에 대한 열정이 높은 관내 저소득가정 초·중·고 학생
 - 선발방식 : 학생상담을 통한 학교장·동장추천
 - 재능기부 : 서울대, 동국대 봉사단 및 자원봉사센터의 지역봉사자
 - 교육과목 : 국·영·수 위주의 학습지도
※예체능 분야 및 진로·적성 탐구 등 교육 프로그램 다양화(수요조사)
- 청소년 및 대학 동아리 연계 활동
 - 대학동아리 연계활동 참여희망 청소년 모집, 유사동아리 매칭

□ 추진일정

- 2016. 3 : 재능기부·자원봉사자(동국대·서울대)모집 후 학생 선발
- 2016. 3 ~ 7 : 상반기 공부방 운영
- 2016. 9 ~ 2017. 1 : 하반기 공부방 운영

3-6 강사채용 공개 오디션 및 설문 실시

강사 선호도 조사와 정기적인 평가를 통해 수강생의 의견을 수렴하고 우수강사 유치를 위한 오디션실시로 프로그램의 수준향상

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제9조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 사업대상 : 신규개설 및 교체대상 프로그램 등
- 추진방법
 - 강사 및 프로그램 평가(운영 만족도 등) 설문조사
 - 장기·중복 강사의 비효율 소수 프로그램 통합정비
 - 강사 공개모집, 자격요건 서면심사, 오디션 후 강사선정

□ 주요내용

- 강사 채용 시 오디션, 재계약 시 평가제 실시
 - 심사위원(수강생, 주민자치위원 등), 심사기준(지도력, 자격증, 봉사활동, 주요경력 등)을 마련하여 동별 공개오디션 실시
- 우수강사 자치회관 활성화 유공 표창 수여
- 1자치위원 1프로그램 담임제 : 프로그램 운영 모니터링

□ 추진일정

- 2016. 1 ~ 12 : 동별 우수강사 유치 계획수립 및 오디션, 강사 및 프로그램 만족도조사(분기별/반기별 등)

3-7 자치회관 프로그램 발표회

자치회관 프로그램 발표회를 통해 수강생, 주민자치위원 등 주민이 함께하는 소통·어울림 한마당을 개최함으로써 강좌 활성화 및 참여확대

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제7조
- 추진시기 : 2016. 11월
- 참여인원 : 600여명(주민자치위원, 수강생, 강사, 주민 등)
- 소요예산 : 20,000천원

□ 주요내용

- 15개동 프로그램 발표 및 자치회관 유공자 표창
- 심사위원 평가 후 우수동(팀) 격려
- 수강생 작품 전시회 및 판매기부(드림하티)
- 마을축제나 행사 등 수시 전시·판매·기부로 수강생에게는 성취감 고취 및 수익금 일부는 지역사회에 환원하여 지역공동체 형성 기여
- 자치회관 수강생, 주민자치위원회 활동사진 및 작품전시

□ 추진일정

- 2016. 10 : 자치회관 프로그램 발표회 개최 계획 수립
- 2016. 11 : 프로그램 발표회 개최

3-8 사회공헌 프로그램 활성화

자치회관의 설립목적인 주민의 복지증진과 지역공동체 형성을 위해 주민자치위원, 수강생, 강사 등이 지역사회 환원사업을 실천함으로써 참여와 나눔 문화 확산

□ 사업개요

- 추진근거 : 중구 자치회관 설치 및 운영 조례 제5조
- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 추진대상 : 각 동 주민자치위원회, 수강생, 강사
- 추진방법 : 봉사단 구성 및 동아리 활동 등

□ 주요내용

- 수강생 봉사동아리 구성 및 재능기부 사업 발굴
- 소년소녀가장, 어르신, 장애인 등 소외계층을 위한 사업 발굴
- 상인회, 조합, 기업인, 학교, 학원, 대학, 종교기관, 은행, 기업, 호텔, 병원 등 지역 네트워크를 활용한 마을사업 추진
- 국·시비 보조사업을 통한 취업지원 프로그램 확대
- 학습지도 영어강사 양성 (취업지원과)
- 보건소 (50대 재취업 자격증 취득)

□ 추진일정

- 2016. 2 : 동별 자원봉사단 구성 및 사회공헌사업 발굴
- 2016. 4 : 지역 네트워크와 협약체결 및 공동협력 추진
- 2016. 6 ~ 12 : 반기별 사회공헌사업 추진성과 관리

V 행정사항 등

□ 행정사항

- 연간계획 공지 및 교육 : 동 자치회관 담당회의
- 연간사업홍보 : 공보실(중구광장, 보도자료), 전산정보과(홈페이지)
- 연간계획을 바탕으로 사업별 세부계획 수립·시행

□ 업무 준수사항

- **보고철저** : 정산서(10일), 강사료신청(25일), 연간계획, 반기별운영결과, 위·해측, 강사·강좌변경, 각종 동향 및 민원사항 등(즉시)
- **공개철저** : 수강료 수입·지출내역(반기), 자치위원 인적사항(매년 1월/신규위촉시)
- **기본규정** : 조례, 각동 세칙 등 확인 후 업무추진

□ 2015년 동 행정 종합감사 지적사항

- 강사 출납부 작성, 수강료 출납부 기록관리 소홀 및 강사료 지급 부작성【조례 제213조】
↳ 수강료 접수대장, 강사 출납부 기록 및 강사료 지급에 철저
- 자치회관 수강료 현금 납부분 익일입금 미처리
【징수권자(주민자치위원회), 제12조, 별지 12~13호 서식】
↳ 수강료 수입 익일 입금 및 매월1회 징수결의
- 자치회관 프로그램 강사 선정 부적정【조례 제9조, 출입국 관리법 시행령 제23조】
↳ 강사선정시 체류자격 및 강사 자격요건 적정성 판단후 강사체결
- 강사등록카드 및 강의계획서 미징구, 강사관리대장 미작성
【시행규칙 제7조, 별지 8호 서식】
- 주민자치위원 위·해측 관리대장 및 위원 관리대장 미작성
【시행규칙 제22조, 23조, 별지 21호, 23호 서식】

- 자원봉사자 실비수당 및 강사수당 부적정 지급【조례 제13조, 별표1~4】
↳ 강사 및 자원봉사수당 지급 시 관련 조례 및 출근부에 근거하여 지급하는 등 자치회관(강사, 자원봉사)수당 지급 철저
- 자치위원회 명의를 아닌 동 주민센터 명의로 통장개설하여 수강료 관리, 수강료 접수대장 미작성【시행규칙 제12조】
↳ 수강료 통장명의를 자치위원회 명의로 변경하여 자치회관 관리철저
- 수강인원이 10명 미만인 프로그램 지속운영【시행규칙 제4조제2항】
↳ 위원회의 심의를 거쳐 폐강 또는 인근동과 통합운영
- 연간 운영계획 심의절차 미준수【조례 제14조】↳ 위원회 심의 후 구청장 보고

□ 찾아가는 동 자치회관 현장컨설팅 결과

- 컨설팅 대상 : 15개동 자치회관, 복지관(3), 청소년수련관, 도서관(4)
- 전문가 컨설팅 총평
- 기관별 통합 컨설팅을 통해 소통 및 상생방향 모색
- 자치회관 우수사례 및 사업·프로그램 점검 통한 자치회관 활성화 계기 마련
- 문제점 및 개선방향
- 타 시설 및 인근동과 유사·중복 프로그램 운영에 따른 효율성 저하
↳ 인근시설 및 자치회관과 통폐합 및 동아리 전환 유도
- 주민수요 및 지역여건을 반영한 마을사업발굴 및 발전방향 모색
- 동 자체평가시스템 도입하여 프로그램 운영 및 사업 효율성 극대화
- 지역민 대상, 커뮤니티공간(다락, 광희마루)을 연계한 특화 프로그램 개설 다양화
- 인구사회학적 배경을 감안 지역여건에 맞는 단기 프로그램 개설 및 홍보강화
- 자치회관 청소년센터의 청소년 특화 프로그램 및 공간 활용 활성화 추진

참고 1

서울시 자치회관 평가관련

□ 서울시 평가지표(2015년)

※ 파란색 : 우리구 부진사항

평가분야	평가항목	주요 평가내용	배점
계			100
1. 주민자치위원회 운영 (15점)	1-1. 주민자치위원회 대표성 확보	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주민자치위원 공개모집 비율 ◦ 조례상 공모 명시여부 및 홍보방법의 다양성 ◦ 주민자치위원의 여성 비율 	5
	1-2. 주민자치위원회 위상강화 및 자율성 확보	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주민자치위원회 운영내역 공개실적 ◦ 주민자치위원회 기금 규모 및 재정자주율 (자치구 지원 제외한 순수 자주율) 	5
	1-3. 주민자치위원 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주민자치위원 교육실적 ◦ 자치회관 구·동 담당직원, 상근실무자, 자원봉사자, 일반주민 대상 교육실적 ◦ 주민자치위원 교육의무이수제 도입 여부 	5
2. 자치회관 운영 프로그램 (사업) (35점)	2-1. 자치회관 프로그램(사업)에 대한 인식 개선	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 전체 프로그램 대비 주민자치 및 지역사회진흥 프로그램 비율 ◦ 프로그램 수수료제 및 동아리 전환 실적 ◦ 자치회관 프로그램 주민참여 실적 	5
	2-2. 자치회관 운영 프로그램(사업) 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 야간·주말 프로그램 운영 실적 ◦ 취약계층 대상 프로그램 운영 실적 (노인, 저소득층, 장애인, 다문화가정 등) ◦ 주민 수요조사에 의거한 프로그램 도입 실적 ◦ 중복 프로그램 조정, 통합실적 	15
	2-3. 대표 사업 운영사례(2건) * 우수사례 현장확인	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 사업의 독창성 및 지속 가능성, 지역 적합성 ◦ 타 자치회관과의 파급 가능성 ◦ 주민자치위원회 및 주민 주도여부 및 주민참여 실적 ※ 신규·기존사업 각1건 : 현장확인 대상 ※ 기존사업 : 2년 이상 지속된 사업, 단, 최근 2년(13~14년) 우수사례로 선정된 사업은 제외함 	15

평가분야	평가항목	세부지표	배점
3. 자치회관 시설 활용 (15점)	3-1. 자치회관 중심의 공간 네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주민자치위원회 주관으로 타시설-유사시설 -자치회관 간의 네트워크 구성 실적 ◦ 지역시설·프로그램 현황 관리 및 홍보물 비치·안내 현황 	5
	3-2. 자치회관 시설의 독립성 확보	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 별도 출입관리 현황 ◦ 개방시간 확대에 따른 주민자치위원·자원봉사자 등 인력 배치 실적(프로그램 운영시간 확대와 관련) 	5
	3-3. 자치회관의 주민자치기능 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 커뮤니티 공간 조성·운영 실적 ◦ 공무원이 아닌 상근 실무자 배치 실적 	5
4. 자치회관 행·재정 지원 (15점)	4-1. 자치회관 운영 개선	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 자치회관 운영상 문제점에 대한 조례 개정 등 운영개선 실적 ◦ 자치회관 홈페이지 활용·업데이트 실적 	5
	4-2. 자치회관 인력 및 재정 지원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 구·동 자치회관 담당자의 업무 연속성 여부 ◦ 자치구의 자치회관 지원예산 및 일반예산 대비 지원율 	5
	4-3. 기관장 관심도 등	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기관장의 자치회관 관련 활동사항 ◦ 우수사례 전파 실적(책자 발간 등) ◦ 보도자료 제공 및 보도실적 	5
5.기타 (20점)	5-1. 지역자원과 연계를 통한 자치회관 운영실적	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 지역 인적·물적 자원을 활용한 자치회관 운영 실적 	15
	5-2. 도농자매결연 실적	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 자매결연지와의 교류 실적 ◦ 농촌체험휴양마을과의 자매결연 및 교류 실적 	5

2016년 자치회관 운영 평가지표 변경 예정

- 평가시기 : 2016년 8월 ~ 9월
- 평가기간 : 2015. 7. 1. ~ 2016. 6. 30.
- 평가지표 : 5개 분야, 14개 항목(2015년 기준)

주민자치위원회 운영(15), 자치회관 프로그램(35), 자치회관 시설활용(15), 자치회관 행·재정 지원(15), 기타(20)

추진방향

- 동행정혁신 분야 원활한 추진을 위한 평가지표 변경

주요변경 사항

① ‘주민자치위원회 활동강화’ 지표 추가

- 주민자치위원회 자치사업 수행 실적
- 주민자치위원회 분과위원회 구성 및 운영 추진 실적
- ‘동행정혁신 추진’에 따른 조례/시행규칙 제·개정 실적

② 자치회관 운영 프로그램 개선 반영

- 문화·여가 프로그램 비중 축소 (50%→30%),
- 주민자치 활동 확대 (50%→70%)

③ 자치회관 주민 자율관리 추진

- 주민자치위원회 직접 또는 민간위탁운영 등 주민 자율관리 실적

참고 2

우리구 자매도시 농어촌체험·휴양마을 현황(48개마을)

(2015. 12. 31 기준)

자매도시명	마을명	위원장	연락처	주 소	비 고
경기도 (여주시)	오감도토리마을	원선목	*****	강천면 가야리	
	해바라기마을	이규정	*****	강천면 부평2리 213-5	
	늘향골마을	민남식	*****	점동면 도리 60-2	
	밀머리마을	김상민	*****	점동면 당진1리	
	사슴마을	강태희	*****	금사면 주록리	명동
	상호리마을	민수식	*****	금사면 상호리 153-2	
	서화마을	박수만	*****	북내면 서원2리 182-1	
경기도 (포천시)	넓은들마을	이성수	*****	능서면 광대2리 86-1	동화동
	품실채마을		031-884-1555	산북면 백자리	
	솔골마을	조영수	*****	관인면 탄동리 442-1	
	장독대마을	이수인	*****	관인면 중리 11-4	
	지동산촌마을	이관영	*****	신북면 금동2리 376	
	도리들마을	이옥진	*****	이동면 도평리	
	비둘기낭마을	정경선	*****		
강원도 (속초시)	하도문쌍채마을	정연일	*****	대포동 하도문마을	
	척산온천마을	이관수	*****	노학동 척산마을	
	상도문1테마을	윤부용	*****	대포동 상도문	
충청북도 (영동군)	금강모치마을	한영기	*****	학산면 지내리 334-2	약수동
	비단강숲마을	김승수	*****	양산면 수두리 332-1	
	원촌리마을	조병영	*****	황간면 원촌리 196-5	
	시항골마을	이준호	*****	학산면 도덕리 595-2	
	황금을 따는 마을	양해찬	*****	영동읍 임계리	
충청남도 (부여군)	주곡리마을	김홍재	*****	영동읍 주곡리 146-1	광희동
	부여기와마을	정하진	*****	부여읍 정동리 1027-1	
	백제인동마을	이존식	*****	은산면 거천리 52-1	
	송죽마을	백성열	*****	장암면 원문리 311-2	
	신암전통테마을	강경선	*****	조촌면 신암리 467-2	
전라북도 (무주군)	구례울마을	최홍기	*****	내산면 천보리	
	기곡마을(호룡불마을)	박희죽	*****	실천면 기곡리 437-3	
	죽장마을(술다박마을)	이광노	*****	안성면 죽천리1~1050	
	진원반디길마을	김강엽	*****	안성면 진도리 1684-1	
	물송마을	손동주	*****	안성면 죽천리 377-4	
	미향마을	민병술	*****	무풍면 중산로 76	
	휴무풍송지마을	김원수	*****	무풍면 철목길 61	
	후도마을	박희용	*****	무주읍 내도리	
	덕유산선명품마을		063-322-0955	설천면 두길리 628-4	
	치목삼베마을	임재훈	*****	적상면 괴목리 1272-2	
전라남도 (장성군)	비나리마을	김윤영	*****	남면 덕성리 691	
	차라뫼마을	김정근	*****	북이면 오월리 225-1	
	홍길동숲마을	임영순	*****	서삼면 추암리	
	금곡영화민속촌	황홍수	*****	북일면 문암리	
	대곡마을	문병우	*****	서삼면 대덕리	
	모암마을	김상기	*****	서삼면 모암리	
경상북도 (문경시)	청백마을 새뜰공동체	박래일	*****	황룡면 금호리	
	궁터마을	김상욱	*****	농암면 궁기리	
	수예마을	박용배	*****	가은읍 수예리 54-1	
	나실마을	이경애	*****	마성면 하내리375-1	
	수한마을	이병우	*****	동로면 수평리	