

희망의
강북

2016

서울형 강북혁신교육지구 사업계획서

혁신지구형



강북구



성북교육지원청

목 차

I. 서울형 강북혁신교육지구 운영비전	5
1. 추진배경	7
2. 추진경과	7
3. 운영비전	8
4. 세부 추진 과제	9
II. 강북구 현황	11
1. 일반현황	13
2. 재정현황	14
3. 조직 및 인력현황	15
4. 교육시설 및 교육사업 현황	16
III. 서울형 강북혁신교육지구 사업추진 원칙	19
IV. 필수과제 사업계획	23
1. 학급당 학생 수 25명 이하 감축	25
2. 진로·직업교육 지원	27
2-1. 마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교	27
2-2. 커리어코치 배치 지원	29
2-3. 바른 인성 함양을 위한 인문학 강의	31
3. 마을-학교 연계 지원	33
3-1. 방과후학교 코디네이터 배치 지원	33
3-2. 지역협력 방과후학교 운영 지원	35
3-3. 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	37
4. 민관학 거버넌스(지역교육공동체) 운영	40
4-1. 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	40
4-2. 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	42
4-3. 지역교육공동체 구축	44
4-4. 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	50

목 차

V. 지역 특화 사업계획	53
1. 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	55
2. 몸으로 놀아요(아이들의 건강한 성장 발달 지원)	57
3. 자기주도적 청소년 활동 지원	59
4. 학부모가 만드는 창의 한마당	61
5. 지역아동센터 문·예·체 지원	64
6. 장애학생 사회통합 지원	66
7. 학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원	68
8. 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	71
VI. 예산집행계획	73
1. 예산총괄	75
2. 사업별 예산 현황	76
3. 통계목별 예산 현황	81
3-1. 교육지원청 예산 현황	81
3-2. 자치구 예산 현황	83
VII. 기대효과	87
VIII. 부록	91
1. 2015 서울형혁신교육지구 종합평가 결과 반영	93
2. 2016 지역사회연계 교육프로그램 현황	94

I . 서울형 강북혁신교육지구 운영비전

① 추진배경

② 추진경과

③ 운영비전

④ 세부 추진 과제

I. 서울형 강북혁신교육지구 운영비전

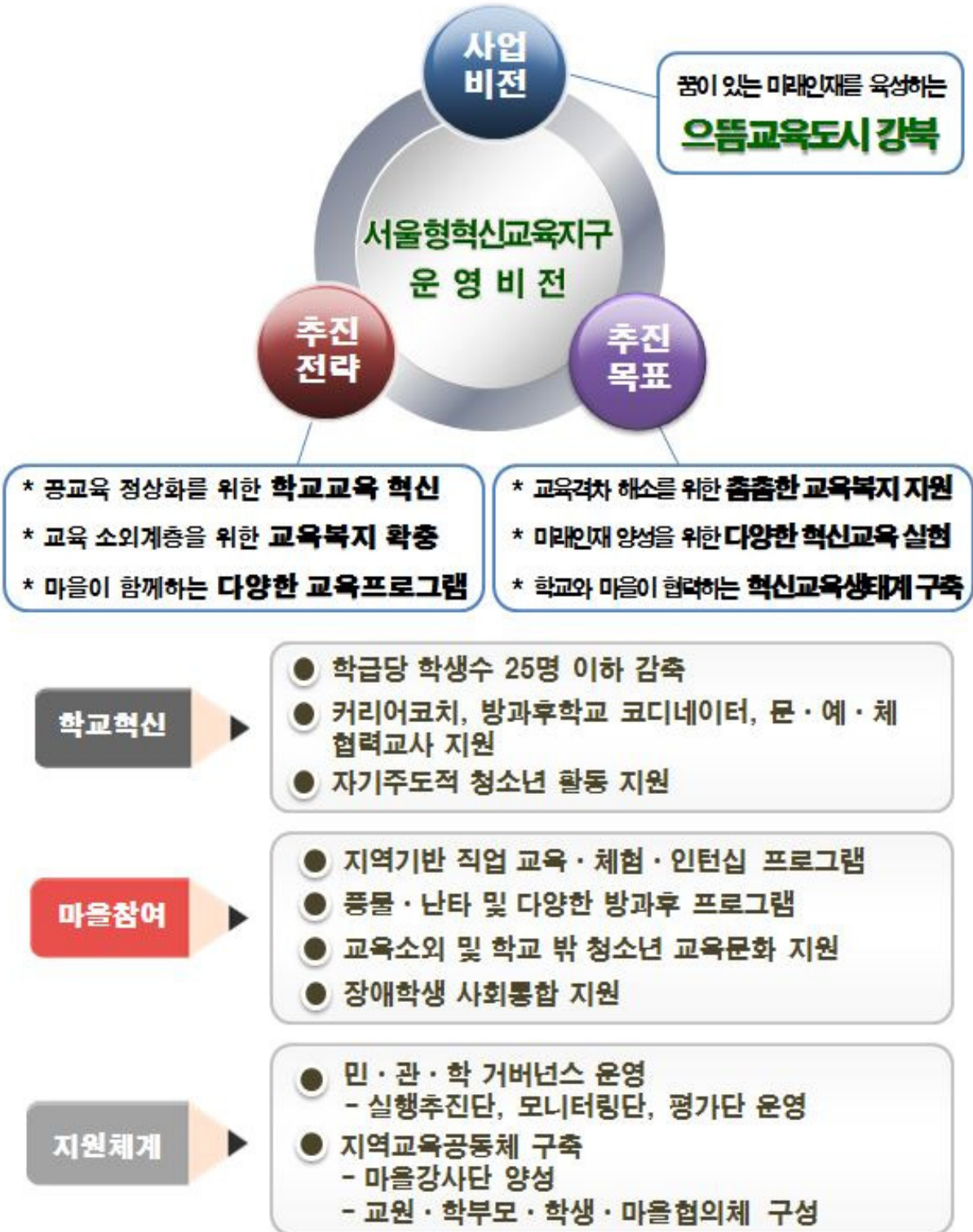
1 추진배경

- 학교의 역할 및 사회적 기대 변화에 따른 교육 정책 패러다임의 전환 필요
- 지역교육생태계 조성을 위한 자치구 단위 교육예산의 집중투자 및 지원 필요
- 지역 교육인프라의 체계적 조직을 통한 효율적인 학교 지원 체제 구축
- 지역 청소년 복지 및 청소년 문화 지원, 돌봄 등 교육 복지 관련 학교 기능 비대화로 인한 지역사회와의 역할 분담 필요
- 학교와 지역사회가 함께하는 교육사업 추진에 대한 사회의 요구

2 추진경과

- 2015 서울형혁신교육지구 공모 선정(2015. 1. 26.)
 - 혁신지구형 지정(운영예산 20억- 교육청 7억 5천, 서울시 7억 5천, 자치구 5억)
 - 필수과제(학급당 학생 수 감축 등) 및 특화사업(질문이 있는 교실 만들기 등)
- 강북혁신교육지구 실행추진단 구성(2015. 4. 3.)
 - 공동추진단장(구청, 교육지원청, 민간대표) 및 사무국장, 분과장 등
 - 혁신교육지구사업의 실무 지원 및 의견 조율을 위한 회의 개최(32회)
- 사업팀 구성, 실행계획 수립 및 사업추진(2015. 4. ~ 12.)
 - 진로·직업교육 지원 사업 등 8개 사업팀 구성, 세부 실행계획 수립 및 사업추진
- 강북혁신교육지구 운영협의회 구성(2015. 5. 21.)
 - 공동협의회장(구청장, 교육장, 구의회회장, 민간대표) 및 학교장, 학부모, 마을대표 등
 - 혁신교육지구사업의 성과 공유 및 발전 방향 논의를 위한 정기회 개최(4회)
- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단 운영(2015. 7. 22.)
 - 학부모 43명이 참여하여 지역기반 직업프로그램 운영 지원 등 9개 사업, 총 94회 모니터링
- 강북혁신교육지구 평가단 운영(2015. 10. 16.)
 - 강북혁신교육지구 평가계획 수립 및 단위 평가 실시, 평가보고서 작성
- 2016 강북혁신교육지구 사업계획 제출(2015. 12. 21.)

서울 교육의 중심은 이제! 강북구입니다



4 세부 추진 과제(21개 단위 사업)

구 분	사 업 명		비 고		
필 수	1	학급당 학생 수 25명 이하 감축	교육지원청		
	2	진로·직업교육 지원			
		2-1	마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교		
		2-2	커리어코치 배치 지원		
		2-3	바른 인성 함양을 위한 인문학 강의		
	3	마을-학교 연계 지원			
		3-1	방과후학교 코디네이터 배치 지원		
		3-2	지역협력 방과후학교 운영 지원		
		3-3	마을배움터 방과후프로그램 운영 지원		
	4	민관학 거버넌스(지역교육공동체) 운영			
		4-1	강북혁신교육지구 운영협의회 운영	교육지원청	
		4-2	강북혁신교육지구 실행추진단 운영		
		4-3	지역교육공동체 구축		
			4-3-1	강북 마을교육공동체 구축	
			4-3-2	강북 마을교사 양성	
			4-3-3	학교로 찾아가는 교직원 연수	교육지원청
4-4	강북혁신교육지구사업 평가 및 환류				
특 화	1	마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	교육지원청		
	2	몸으로 놀아요(아이들의 건강한 성장 발달 지원)	교육지원청		
	3	자기주도적 청소년 활동 지원	교육지원청		
	4	학부모가 만드는 창의 한마당			
	5	지역아동센터 문·예·체 지원			
	6	장애학생 사회통합 지원			
	7	학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원			
	8	지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원			

II . 강북구 현황

① 일반현황

② 재정현황

③ 조직 및 인력현황

④ 교육시설 및 교육사업 현황

II. 강북구 현황

1 일반현황

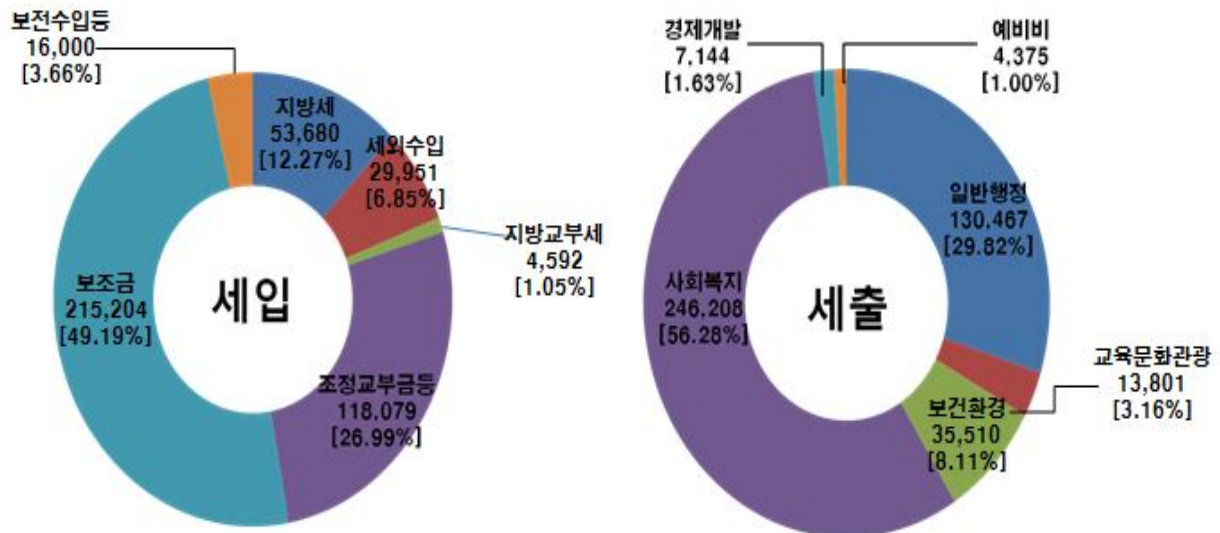
	인구	141,164세대 331,360명 ○ 남 자 : 163,227명 ○ 여 자 : 168,133명
	면적	23.64km²(서울시의 3.9%)
	구민조직	13개동 388통 3,377반
	주택	112,010호 ○ 단 독 : 44,662호 ○ 연 립 : 5,157호 ○ 다세대 : 30,051호 ○ 아파트 : 32,140호
	기반시설	○ 도 로 : 226km ○ 지하철 : 4호선 3개역 [수유(강북구청)역, 미아(서울사이버대학)역, 미아사거리역] ○ 상 수 도 : 80,037전 ○ 하수도 : 333km ○ 도시가스 : 134,897개소 ○ 공 원 : 51개소
	복지시설	○ 보 육 시 설 : 193개소 ○ 장 애 인 시 설 : 26개소 ○ 종 합 복 지 관 : 5개소 ○ 노 인 복 지 시 설 : 74개소 ○ 경 로 당 : 96개소
	행정기구	1사무국, 5국, 2담당관, 27과, 1소(4과), 13동, 1공단 ○ 정 원 : 1,153명(구청 80, 동주민센터 22, 구의회 27, 보건소 10) ○ 현 원 : 1,118명(구청 70, 동주민센터 20, 구의회 27, 보건소 10)

- 강북구는 역세권 개발로 서울 동북부의 중심으로 거듭나는 도시임
- 강북구 전체면적 23.64km² 중 공원녹지지역이 14.34km²로 구 전체면적의 60.7%를 차지함
- 북한산의 국립공원과 국립4.19민주묘지, 순국선열·애국지사묘역 등 역사가 살아 숨 쉬는 아름다운 고장임

2 재정현황

□ 예산규모 : 447,821백만원

○ 일반회계 437,508백만원



○ 특별회계 10,313백만원

□ 세입은 대부분 세입 증가의 특수요인이 없어 2015년도와 비슷한 수준임

□ 세출은 정부의 보편적 복지정책에 의한 기초연금 시행 등 사회복지비 급증으로 인한 구비 부담이 확대됨

□ 재정자립도는 서울시 25개 자치구 중 24번째임

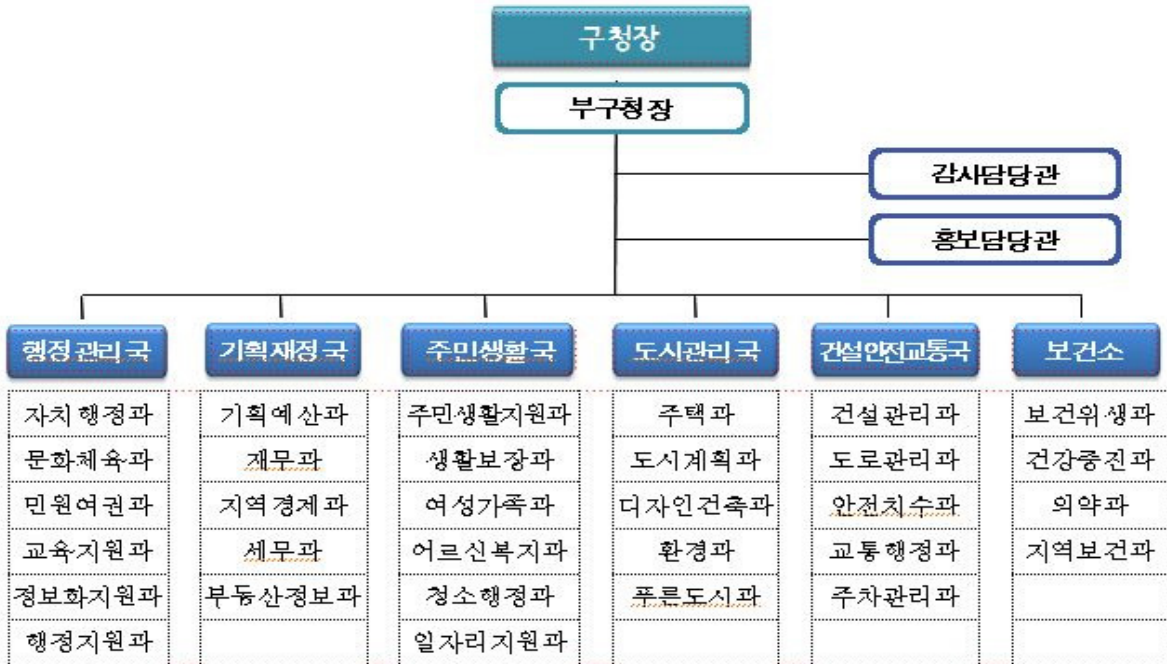
구 분	재정자립도	자치구 순위
2013년	26.2%	24위
2014년	20.4%	24위
2015년	19.1%	24위

□ 교육예산은 9,346백만원으로 전체 예산의 2.1%를 차지함

3 조직 및 인력현황

□ 조직현황

○ 5국, 2담당관, 27과, 1소(4과), 13동



□ 부서인력현황(교육지원과)

○ 직급별현황

(단위 : 명)

구분	계	5급	6급	7급	8급	9급
정원	18	1	5	6	4	2
현원	19	1	6	8	4	-

※ 강북구 현원 1,118명 대비 교육관련부서 인원 배치율은 1.7%임

○ 팀별현황

(단위 : 명)

구분	교육지원팀	청소년복지팀	평생교육팀	드림스타트팀
현원	7	4	3	3

※ 혁신교육지구사업 전담인력 : 팀장 1, 사업담당 3

4 교육시설 및 교육사업 현황

□ 학교현황

(단위 : 교, 명)

구 분	학교수	학급수	학생수	비 고
계	34	998	28,410	
초등학교	14	491	12,324	
중학교	13	273	8,923	
고등학교	7	234	7,163	

※ 강북구의 교육복지특별지원학교는 20개교로 전체학교의 58.8%임

□ 주요 교육사업 현황

○ 강북구 꿈나무키움 장학재단 운영

- 목 적 : 특별한 재능이 있지만 경제적 어려움으로 계발을 못하는 학생을 발굴해 성인이 될 때까지 집중 지원하여 인재로 육성함
- 설 립 일 : 2012. 4. 27.
- 기금조성 : 전액 민간 기부금으로 재단 설립
- 지원현황 : 음악, 미술, 무용, 체육, 연극, 학습 6개 분야 총 14명 지원
- 기대효과 : 재능있는 아이들에게 꿈과 희망을 주어 인재로 자라날 수 있는 기반 마련

○ 인터넷 수능방송 연회비 지급

- 목 적 : 강남구 인터넷 수능방송과 협약을 통해 양질의 강의를 저렴하게 제공하여 학부모의 경제적 부담 해소
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 강북구 거주자 또는 관내 학교에 재학 중인 중·고등학생
- 내 용 : 수강학생에게 연회비 5만원 중 3만원 지원(자부담 2만원)

○ 나비한살이 생태체험 학습 지원

- 목 적 : 나비한살이 생태체험 수업자료를 구입·지원하여 과학수업의 학습 효과를 극대화하고자 함
- 기 간 : 매년 5~6월
- 대 상 : 관내 초등학교 14개교(3학년), 특수학교, 유치원, 어린이집
- 내 용 : 나비한살이 체험 수업 자료 지원
- 기대효과 : 알에서 깨어나 애벌레로 크는 과정을 면밀히 관찰하여 학습 효과 극대화

○ **엄홍길 대장과 함께하는 청소년 희망원정대**

- 목 적 : 학교와 지역사회를 연계한 토요체험학습 프로그램으로 엄홍길과 등산하며 경험담을 나눔으로써 청소년의 인성 형성에 도움을 줌
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 관내 중학생 60여명(학교장 추천)
- 내 용 : 매월 1회 산행, 여름 및 겨울방학 캠프(2박 3일) 운영
- 기대효과 : 등반 과정 속에서 도전과 목표의식을 갖게 하고 캠프를 통해 협동심과 도전정신, 호연지기를 기를

○ **영어체험센터 운영비 지원**

- 목 적 : 영어 친화적 환경 구축으로 상시적인 영어 사용의 기회를 제공하고 학부모의 사교육비 절감 및 학생의 영어 의사소통 능력 신장을 도모함
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 관내 초등학교 2개교(삼양초, 송중초)
- 운영내용 : 정규수업 및 방과후 프로그램, 방학캠프, 학부모 강좌 등
- 지원내용 : 원어민·한국인 강사 등 영어체험센터 전담인력 인건비 및 시설유지 보수비, 교재·교구 구입비 등 운영비 지원(1개교당 9천만원)
- 기대효과 : 저렴한 수강료로 학부모 사교육비 부담 경감에 기여하고 영어 노출 기회 확대 및 영어 친화적 교육 여건 조성

○ **1:1 진로진학상담 실시**

- 목 적 : 대입전형 유형별 맞춤형 전략 안내 및 체계적인 진학 상담을 통해 자기주도적 진학 설계를 지원함
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 고등학생 및 학부모
- 내 용 : 전문 상담 교사를 활용한 개인별 맞춤형 진학 상담
- 기대효과 : 학생 개인의 적성과 소질을 고려한 체계적인 진학상담으로 자기주도적 진로 탐색의 기회를 제공함

○ **전국 어린이 동요대회 개최**

- 목 적 : 대중가요에 익숙한 어린이들에게 동요를 통해 동심을 일깨우고자 함
- 기 간 : 2016. 10월
- 대 상 : 전국 초등학교(단, 유치부는 서울시내 유치원 및 어린이집 원생)
- 내 용 : 동요발표, 축하공연, 시상 등
- 기대효과 : 동요의 소중함을 일깨워 아이들의 건전 육성에 기여하고자 함

III. 서울형 강북혁신교육지구 사업추진 원칙

Ⅲ. 서울형 강북혁신교육지구 사업추진 원칙

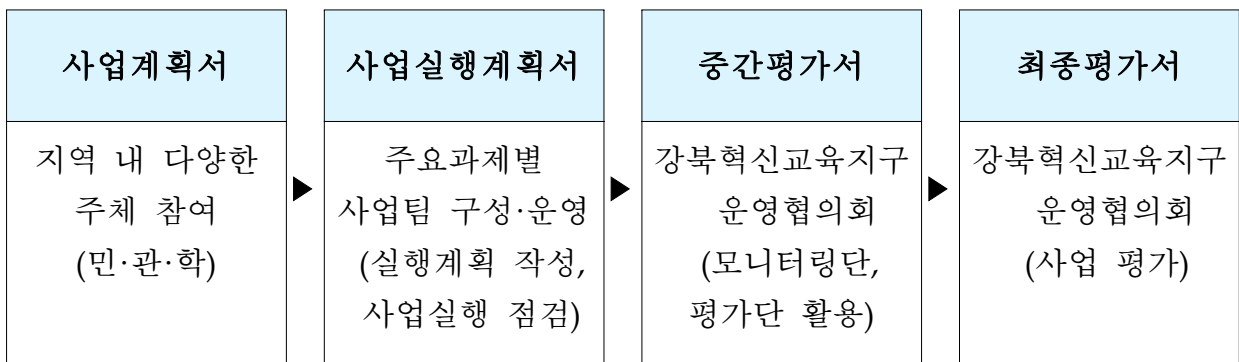
□ 사업 수립·운영 시

- 사업실행의 모든 과정을 투명하고 공정하게 운영
- 특정 단체·기관에 사업을 위탁하는 방식 지양
- 학교의 업무가 늘어나지 않도록 최대한 행정 실무 지원
- 학생 안전을 최우선
- 지역 강사의 자질과 역량에 대한 심사를 강화할 뿐만 아니라, 지역강사의 역량 강화를 위한 프로그램 지원
- 마을의 인적 자원 및 프로그램을 활용한 학교에 인센티브 제공
- 사업별 팀을 구성하고 설명회를 통해 사업을 공유한 후 실행계획 수립

□ 민관학 거버넌스 구축·운영 시

- 거버넌스는 주체 내 및 주체 간 조율과 지원을 담당
- 가능한 많은 기관·단체·개인의 참여 독려
- 교사·강사 조직과 네트워킹 지원
- 학생들의 주체적 참여와 자치역량 강화
- 주민·학부모를 강사로 양성하여 교육 역량 확대
- 계획·실행·평가의 모든 과정에서 주체 간 견제를 통한 공정성 확보
- 철저한 정산 보고체계 확립

□ 사업 추진 체계



IV. 필수과제 사업계획

1 학습당 학생 수 25명 이하 감축

2 진로·직업교육 지원

- 2-1. 마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교
- 2-2. 커리어코치 배치 지원
- 2-3. 바른 인성 함양을 위한 인문학 강의

3 마을-학교 연계 지원

- 3-1. 방과후학교 코디네이터 배치 지원
- 3-2. 지역협력 방과후학교 운영 지원
- 3-3. 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원

4 민관학 거버넌스(지역교육공동체) 운영

- 4-1. 강북혁신교육지구 운영협의회 운영
- 4-2. 강북혁신교육지구 실행추진단 운영
- 4-3. 지역교육공동체 구축
- 4-4. 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류

IV. 필수과제 사업계획

1 학급당 학생 수 25명 이하 감축

□ 사업개요

- 목 적 : 학습 여건 및 교육 환경 개선, 학교 경영 환경 제고
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 중학교 5개교(2015년 시행 학교)
- 내 용
 - 교실 증축 없이 유휴 교실 활용이 가능한 학교의 학급 증설
 - 학급 증설에 따른 기간제 교사 인건비(학급별 2명) 지원
- 예 산 액 : 501,000천원

□ 2015년 추진실적

- 중학교 5개교(강북·미양·번동·수유·화계중) 5학급 증설
 - 학급당 학생 수 평균 30.3명에서 25.9명으로 개선
- 기간제교사 인건비 및 교실 리모델링비(책·결상 구입비) 지원
- 교원 업무 감소 및 질문이 있는 교실 만들기에 긍정적 역할
- 공교육 혁신을 위한 단위학교 교육 현장에 실질적 도움

□ 세부계획

- 대 상 : 학급당 학생 수 감축 시행 중학교(5개교)

구 분	계	강북중	미양중	번동중	수유중	화계중
학 년	-	2	2	3	3	2
증설 학급 수	5	1	1	1	1	1
채용인원	10	2	2	2	2	2

- 지원기준
 - 학교 자체 의견수렴 등 공감대 형성으로 학급 증설을 희망하는 학교
 - 교실 증축 없이 유휴 교실 활용이 가능한 학교
 - 학급당 학생 수를 25명 내외로 편성 가능한 학교
 - 학교폭력 예방 등 교육환경 개선이 필요한 학교
- 방 법 : 학교 수요조사 후 사업비(인건비) 교부

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 교사 연수 및 연구모임 결과 공유

□ 기대효과

- 학급당 학생 수 감축으로 학습 여건 및 교육 환경 개선
- 토의·토론학습 등 질문이 있는 교실 만들기의 최적화 환경 구축

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
교사간담회 (2월)	실행계획수립 (2월)	사업비교부 (3월) 기간제채용 (3월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
학급당 학생 수 25명 이하 감축	기타직 인건비지원	○ 기간제교사 인건비 50,000,000원×10명=500,000,000원	500,000
	기타 운영수당	○ 운영수당 40,000원×5명×2일=400,000원	400
	사업 추진경비	○ 협의회비 15,000원×10명×4회=600,000원	600
계			501,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
학급당 학생 수 25명 이하 감축	학급당 학생 수(평균)	25명

2 진로 · 직업교육 지원

1 마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교

□ 사업개요

- 목 적 : 자기주도적 학습능력 향상 및 진로 탐색의 기회 제공
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 중·고등학생
- 내 용
 - 마을연계 직업 인턴십 프로그램 운영
 - 마을과 함께하는 단기 직업체험 실시
- 예 산 액 : 81,000천원

□ 2015년 추진실적

- 사업팀 구성
 - 월드유스비전, 진로직업체험지원센터, 강북교육지원센터
 - 일반고 진로부장교사, 직업체험장 멘토, 프로그램 강사 등
- 일반고 1, 2학년 대상 마을연계 인턴십 프로그램 운영 및 직접·위탁교육 실시
 - 마을연계 인턴십 프로그램 : 바리스타 등 6개 과정, 88명 참여
 - 직접교육 : 피부미용 등 6개 과정, 33명 참여
 - 위탁교육 : 조리사 등 5개 과정, 43명 참여
- 마을연계 인턴십 프로그램의 바리스타, 도자기공예 심화과정 진행(각 8회기)
- 지역사회연계 직업프로그램으로 청소년들에게 다양한 직업 교육 제공

□ 세부계획

- 대 상 : 중·고등학생
- 내 용
 - 사업팀 구성
 - 월드유스비전, 진로직업체험지원센터, 강북교육지원센터, 강북교육복지센터, 강북구사회적경제협의회, 강북구사회적경제통합지원센터
 - 진로부장교사, 커리어코치, 직업체험장 멘토 등
 - 마을에서 길 찾기(진로탐색)
 - 학교별 또는 학생 관심사별 모둠을 통한 프로젝트 진행
 - 청소년의 재능, 잠재력 및 올바른 가치관 찾기
 - 무기력감을 극복하고 자존감을 회복할 수 있는 기반 마련
 - 마을에서 일 찾기(단기 진로체험 프로그램)
 - 단기 체험이 가능한 마을의 직업체험장 탐방

- 마을에서 멘토 찾기(마을연계 직업 인턴십 프로그램)
 - 직업체험장을 발굴하여 현장중심의 직업교육 실시(바리스타, 피부미용 등)

○ 방 법

- 단체 간 컨소시엄 형태로 사업을 추진하고 공동 협약 체결
- 학교 수요조사 후 참여 학생 선정, 프로그램 운영

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 진로·직업교육 사업팀을 통한 실무 논의 및 의견 조율

□ 기대효과

- 지역사회와 연계한 직업프로그램으로 실질적인 진로 탐색의 기회 제공
- 체험 중심의 다양한 진로 교육을 통한 자기주도적 학습 능력 향상

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
사업팀구성 (2월) 수요조사 (2, 5월)	실행계획수립 (2월) 참여학생모집 (3월)	사업비교부 (매월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교	민간경상 사업보조	○ 프로그램 강사비 40,000원×30개×50회=60,000,000원 ○ 프로그램 진행비 400,000원×50회=20,000,000원	80,000
	시책추진 업무추진비	○ 직업프로그램 운영 1,000,000원	1,000
계			81,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교	참여 학생 수	100명
	직업체험장 발굴	30개
	직업체험장 연계	20개

2 커리어코치 배치 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 청소년의 일과 직업에 대한 올바른 가치관 형성
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 중·고등학교
- 내 용 : 진로상담 및 직업 체험 업무 보조를 위한 커리어코치 지원
- 예 산 액 : 62,000천원

□ 2015년 추진실적

- 일반고 대상 커리어코치 인건비 지원
 - 미양·삼각산·영훈·창문·혜화여고 5개교, 학교별 8,000천원 교부
- 커리어코치 지원으로 청소년의 올바른 직업의식 및 윤리관 형성

□ 세부계획

- 대 상 : 중·고등학교
- 내 용
 - 진로상담 및 진로교육 업무 보조, 전문직업인 연계 진로 멘토링을 위한 커리어코치 배치 지원
 - 지역의 역량 있는 인적 자원을 발굴하여 사회 참여를 지원하고 커리어코치로서 자질과 전문성 향상 지원
 - 「마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교」 프로그램 연계
- 방 법
 - 학교 수요조사 후 커리어코치 모집(서류·면접심사)
 - 학교별 커리어코치 배치 및 상담프로그램 운영
 - 커리어코치 간담회 및 워크숍을 통한 사례 공유 및 발전 방안 모색

□ 평가환류

- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 커리어코치 네트워크를 통한 수업방법 공유 및 의견 조율

□ 기대효과

- 청소년의 올바른 직업의식 및 윤리관 형성
- 진로 멘토링을 통한 자기주도적 학습 능력 향상
- 커리어코치 인력풀을 구성하여 배치함으로써 학교와의 소통 용이

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
학교수요조사 (2월)	실행계획수립 (2월) 커리어코치모집 (2월)	커리어코치배치 (3월) 사업비교부 (3월)	커리어코치 네트워크 (4~11월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
커리어코치 배치 지원	교육기관에 대한보조	○ 커리어코치 인건비 - 고등학교 10,000원×720시간×5개교=36,000,000원 - 중학교 10,000원×200시간×12개교=24,000,000원	60,000
	시책추진 업무추진비	○ 커리어코치 지원 2,000,000원	2,000
계			62,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
커리어코치 배치 지원	커리어코치 모집	10명
	네트워크 회의	7회

3 바른 인성 함양을 위한 인문학 강의(신규)

□ 사업개요

- 목 적 : 전환기 청소년의 바른 인성 함양 및 자기주도적 학습 환경 제공
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 중학교
- 내 용 : 학생의 적성과 관심을 반영한 인문학 강의 지원
- 예 산 액 : 30,000천원

□ 세부계획

- 대 상 : 중학교
- 내 용
 - 지역의 대학교수 및 전문가 등을 중심으로 인문학 강사단 구성
 - 학교별 특성에 맞는 인문학 강좌 지원
 - 프로그램 예시

주 제	프로그램명	주 제	프로그램명
역사·문화 탐구	역사와 인문학의 만남	정치·외교 탐구	정치과 인문학의 만남
문학·시 탐구	문학·글쓰기와 인문학	경제·사회 탐구	사회현상과 인문학
예술·철학 탐구	예술·철학과 인문학	인성·인권 탐구	인성 인문학 수업

- 방 법
 - 전문가로 이루어진 인문학 강사단 구성
 - 학교별 주제, 일정 등 수요조사 후 강연

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출

□ 기대효과

- 청소년의 바른 인성 함양 및 창의력·상상력 향상
- 학생의 자기주도적 학습 환경 제공

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
강사단구성 (3월) 학교수요조사 (3월)	실행계획수립 (3월)	인문학강의 (4~11월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
바른 인성 함양을 위한 인문학 강의	행사실비 보상금	○ 프로그램 강사비 2,500,000원×12개교=30,000,000원	30,000
계			30,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
바른 인성 함양을 위한 인문학 강의	프로그램 운영 횟수	12회

3 마을-학교 연계 지원

1 방과후학교 코디네이터 배치 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 학교현장의 업무 경감을 통한 효율적인 방과후학교 운영
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고등학교
- 내 용 : 방과후학교 기획 및 프로그램 개발을 위한 방과후 코디네이터 지원
- 예 산 액 : 82,000천원

□ 2015년 추진실적

- 서울삼양초등학교 등 초·중·고 18개교 방과후학교 코디네이터 인건비 지원
(총 75,000천원 교부, 학교별 1,000천원~5,000천원 차등 지원)

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·고등학교
- 내 용
 - 반편성, 예산집행, 만족도조사 등 방과후학교 담당교사의 업무 지원을 위한 코디네이터 배치 지원
 - 지역의 인적 자원을 활용한 방과후 코디네이터 네트워크 구축
- 방 법
 - 학교 수요조사 후 사업비(인건비) 교부
 - 학교 내 코디네이터 인건비 편성 예산 중 부족분 지원(학교별 최대 4,000천원)
 - 서울시교육청의 방과후 코디네이터 지원 사업과의 중복 여부 판단을 위하여 방과후학교 지원 예산의 사용 내역 확인 후 인건비 지원
 - 코디네이터 네트워크를 통한 정보 공유 및 방과후 운영 활성화

□ 평가환류

- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 방과후학교 코디네이터 네트워크를 통한 실무 논의 및 의견 조율

□ 기대효과

- 학교 현장의 업무 경감을 통한 방과후학교 운영의 질적 제고
- 학교와 지역사회를 연계하여 내실있는 방과후학교 운영

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
지원학교선정 (2월)	실행계획수립 (2월)	사업비교부 (3월) 인력채용 (3월)	코디네이터 네트워크 (4~11월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
방과후학교 코디네이터 배치 지원	교육기간에 대한보조	○ 방과후학교 코디네이터 인건비 4,000,000원×20개교=80,000,000원	80,000
	시책추진 업무추진비	○ 코디네이터 운영 2,000,000원	2,000
계			82,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
방과후학교 코디네이터 배치 지원	지원 학교 수	20개교

2 지역협력 방과후학교 운영 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 창의적인 프로그램 제공으로 질 높은 방과후 교육 제공
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고·특수학교
- 내 용 : 지역사회 마을교사 인력풀을 구성하여 방과후학교 프로그램 제공
- 예 산 액 : 60,000천원

□ 2015년 추진실적

- 지역사회 방과후프로그램 모집(마을교사 77명, 프로그램 110개)
- 초·중·고·특수학교 31개교 대상으로 방과후프로그램 제공(쿠키클레이아트 등 45개)
- 학교별 학급 수 기준으로 4,000천원~9,000천원 지원

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·고·특수학교
- 내 용
 - 지역사회의 자원을 활용한 다양하고 창의적인 방과후프로그램 지원(부록 참조)
 - 문화·예술·체육분야의 마을교사 인력풀을 구성하여 지역사회 연계 방과후학교 운영
- 방 법
 - 학교 수요조사 후 방과후프로그램 선정(학교별 1,400천원 지원)
 - ※ 2016 강북혁신교육지구 교육프로그램 활용(마을교사 73명, 프로그램 95개)
 - 협약 체결(강북구-강사) 후 프로그램 운영
 - 결과보고서 및 정산서 제출에 따른 강사비 지급 및 재료 구매

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 마을교사-정규교사 네트워크를 통한 수업방법 공유 및 의견 조율

□ 기대효과

- 지역강사를 활용한 방과후학교 프로그램 지원으로 방과후학교 운영 부담 축소
- 지역과 학교 간 협력 교육을 통해 지역사회와 함께하는 교육 환경 조성
- 지역의 인적·물적 자원과 학교와의 관계망을 통해 마을의 자생력 향상

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
프로그램조사 (2월)	실행계획수립 (2월) 협약체결 (2월)	프로그램운영 강사비지급 (매월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
지역협력 방과후학교 운영 지원	행사실비 보상금	○ 방과후프로그램 운영 강사비 40,000원×30회×34개교=40,800,000원	40,800
	사무관리비	○ 방과후프로그램 운영 재료비 500,000원×34개교=17,000,000원	17,000
	시책추진 업무추진비	○ 방과후학교 운영 2,200,000원	2,200
계			60,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
지역협력 방과후학교 운영 지원	지원 학교 수	34개교

3 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 마을연계 프로그램 지원을 통한 마을교육 생태계 조성
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고등학생, 학부모 및 주민
- 내 용 : 지역 내 마을배움터를 발굴하고 배움터 특성을 살린 교육프로그램 제공
- 예 산 액 : 92,000천원

□ 2015년 추진실적

- 초등학교 기준으로 7개 권역을 나누어 권역별 특성화된 프로그램 제공

구 분	1권역	2권역	3권역	4-1권역	4-2권역	5권역	6권역
학교명	삼각산초 송천초	미양초 삼양초	수유초 유현초	우이초 인수초	우이초 인수초	송중초 화계초	번동초 수송초 오현초
대 상	3학년	5~6학년	3학년	3~4학년	5~6학년	3~6학년	3~4학년
참여인원	19명	9명	7명	12명	13명	10명	15명

- 권역별 6회기 프로그램 진행(1회기 오리엔테이션, 6회기 우리마을지도그리기 포함)

회기	주 제	운 영
1	오리엔테이션&나만의 책 만들기	밝은문고
2	환경보호의 이해와 친환경제품 만들기	수상한가게
3	햇빛 발전의 원리와 햇빛발전소 탐방	햇빛발전소
4	전통매듭 만들기	마을예술학교풍덩
5	행복한 목공놀이-나무로 생활소품 만들기	마을&동네씨
6	우리마을지도 그리기	서울삼각산초등학교

※ 1권역(서울삼각산초·서울송천초) 프로그램 예시임

- 참여 학생이 직접 마을배움터를 방문하고 프로그램을 체험함으로써 마을을 알고 마을과 함께 하는 기회 제공
- 지역 내 마을배움터를 발굴하여 방과후학교 운영에 대한 학교의 부담을 줄이고 학교와 마을이 함께 아이들을 키우는 교육생태계 기반 조성

□ 세부계획

- 대상 : 초·중·고등학생, 학부모 및 주민
- 내용
 - 동네밝네 마을알기 프로그램

구 분	내 용
초등학교	<ul style="list-style-type: none"> - 학교를 중심으로 근거리에 있는 배움터 발굴 - 각 배움터(기관)의 특성을 살린 프로그램 제공 - 학교별 16회기 프로그램 진행(오리엔테이션 및 우리마을지도그리기 포함) - 참여 학생이 직접 배움터를 방문하여 방과후 프로그램 체험 - 학교별 인솔자를 배치하여 이동 시 학생의 안전 보장
중·고등학교	<ul style="list-style-type: none"> - 강북구 전체를 대상으로 주제별·분야별 탐방 프로젝트 진행
교사	<ul style="list-style-type: none"> - 학교급별 동네밝네 탐방코스 및 마을배움터 소개 - 교사 연수를 활용하여 마을배움터 탐방

- 마을배움터 마을살이 프로그램

구 분	내 용
어린이청소년 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> - 참여 학생이 직접 배움터를 방문하여 방과후 프로그램 참여 - 학생과 배움터 간 지속적인 관계 형성을 통해 마을교육 안전망 구축
학생주민설계형 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> - 학생, 주민이 직접 설계하여 제안하는 프로그램
세대통합형 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> - 주민 누구나 참여하여 세대 간 단절을 넘어 마을 속 가족 형성
공동기획 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> - 마을의 다양한 자원을 연계하여 공동으로 기획하는 프로그램

- 방 법
 - 사업팀을 구성하여 마을배움터 사업 방향 및 프로그램 기획
 - 단체 간 컨소시엄 형태로 사업을 추진하고 공동 협약 체결
 - 배움터 발굴, 참여 학생 모집 및 프로그램 운영
 - 사업 기획 및 평가, 네트워크 형성을 위한 사업팀 워크숍 추진

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 마을배움터 사업팀을 통한 실무 논의 및 의견 조율

□ 기대효과

- 마을배움터의 교육프로그램을 발굴하여 지역사회의 교육 자원 확보
- 마을의 자발적인 참여로 마을 방과후학교의 자생성 및 지속성 유지
- 마을연계 프로그램 지원으로 마을-학교 연계 방과후학교 운영
- 지역 내 인적·물적 자원 체계를 구축하여 마을교육 생태계 조성

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
사업팀구성 (2월) 프로그램기획 (2월)	실행계획수립 (3월) 협약체결 (3월)	참여학생모집 (4월) 프로그램운영 (4~11월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	비목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	민간경상 사업보조	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마을배움터 프로그램 운영 강사비 40,000원×60회×20기관=48,000,000원 ○ 마을배움터 프로그램 운영 인솔자 수당 35,000원×30회×20기관=21,000,000원 ○ 마을배움터 프로그램 운영 재료비 15,000원×60회×20기관=18,000,000원 ○ 마을배움터 홍보물 제작 3,000,000원 	90,000
	시책추진 업무추진비	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마을배움터 운영 2,000,000원 	2,000
계			92,000

□ 성과관리계획

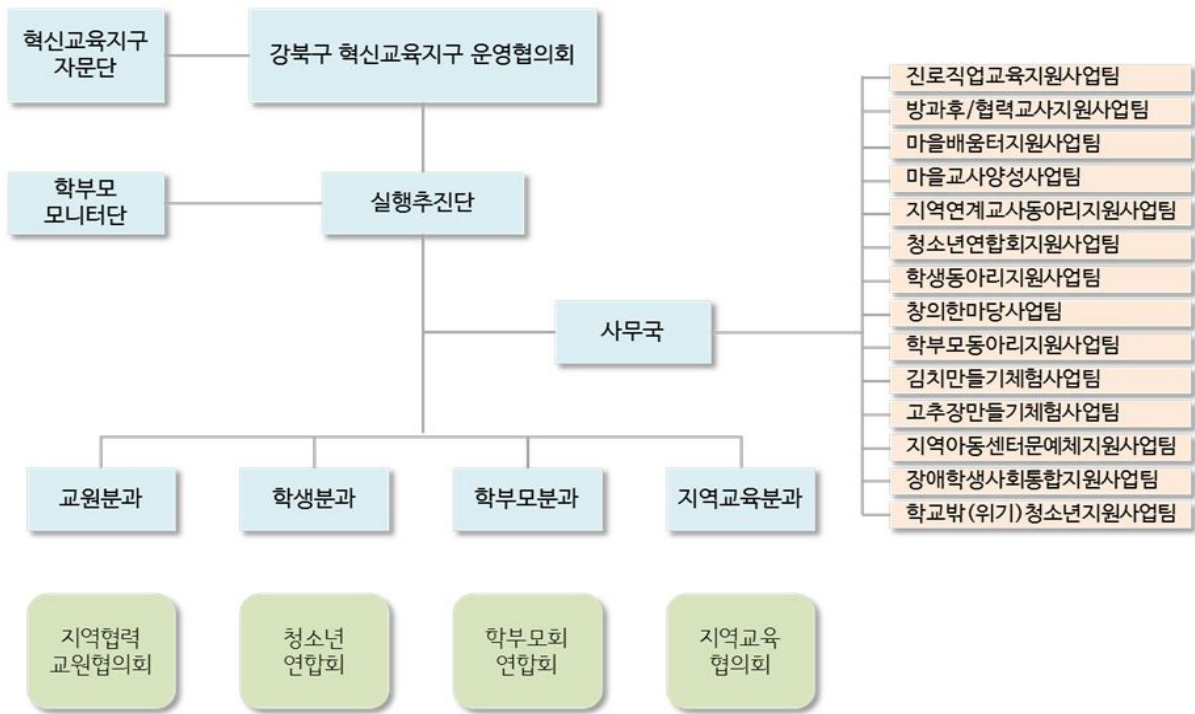
사업명	성과지표	성과목표
마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	마을배움터 발굴 수	40개
	참여 학생 수	동네밖네 260명 마을배움터 400명

4 민관학 거버넌스(지역교육공동체) 운영

1 강북혁신교육지구 운영협의회 운영

□ 사업개요

- 목 적 : 민·관·학 협력체계 강화 및 혁신교육지구사업 운영 지원
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 구청장, 교육장, 구의장, 민간대표 등
- 내 용 : 사업 조정 및 지원을 위한 강북혁신교육지구 운영협의회 운영
- 예 산 액 : 12,000천원



□ 2015년 추진실적

- 강북혁신교육지구 운영협의회 구성(2015. 05. 21.)
 - 공동협의회장(4명) : 구청장, 교육장, 구의회위원장, 민간대표
 - 위원(18명) : 구청, 교육지원청, 학교장, 교사, 학부모, 마을대표 등
- 강북혁신교육지구 운영협의회 정기회 개최
 - 제1차(2015. 05. 23.) : 2015 강북혁신교육지구사업 계획 검토
 - 제2차(2015. 08. 13.) : 2016 강북혁신교육지구사업 방향 논의
 - 제3차(2015. 10. 28.) : 2015 강북혁신교육지구사업 중간평가 보고
 - 제4차(2015. 12. 14.) : 2016 강북혁신교육지구사업 계획 보고

□ 세부계획

- 대 상 : 강북혁신교육지구 운영협의회
- 내 용
 - 연 6회 이상 회의 개최
 - 사업 추진 모니터링(평가) 및 조정·지원
- 방 법
 - 혁신교육지구사업 추진에 따른 성과 공유 및 발전 방향 논의에 필요한 회의 실시

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 운영협의회 운영을 통한 지역기반 교육사업 개발 및 평가
- 평가단 운영을 통한 거버넌스 발전 방향 모색

□ 기대효과

- 다양한 주체의 참여로 지역의 대표성을 확보한 민관학 거버넌스 운영
- 민관학 협력체계 강화 및 혁신교육지구사업의 공정성 확보

□ 예산집행계획

사 업 명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
강북혁신교육지구 운영협의회 운영	기타 운영수당	○ 운영협의회 운영 수당 40,000원×20명×6회=4,800,000원	4,800
	행사용품비	○ 운영협의회 운영비(물품구입비) 300,000원×6회=1,800,000원	1,800
	사업 추진경비	○ 협의회비 30,000원×30명×6회=5,400,000원	5,400
계			12,000

□ 성과관리계획

사 업 명	성과지표	성과목표
강북혁신교육지구 운영협의회 운영	회의 개최 수	6회

2 강북혁신교육지구 실행추진단 운영

□ 사업개요

- 목 적 : 다양한 주체의 소통과 협력을 통한 균형 있는 사업 추진
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 구청, 교육지원청, 민간대표 등
- 내 용
 - 사업 추진의 실질적인 지원을 위한 강북혁신교육지구 실행추진단 운영
 - 사업 주체 간 소통을 위한 사무국 운영, 사업팀 추가 구성 및 운영
- 예 산 액 : 93,000천원

□ 2015년 추진실적

- 강북혁신교육지구 실행추진단 구성(2015. 4. 3.)
 - 공동추진단장(3명) : 교육지원과장, 교육협력복지과장, 민간대표
 - 구성원(10명) : 사무국장, 분과장, 구청·교육지원청 담당 등
 - ※ 분과구성 : 교원, 학생, 학부모, 지역교육분과
- 강북혁신교육지구 실행추진단 회의 개최(주 1회, 총 32회 운영)
- 강북혁신교육지구 운영협의회 정기회 참석(4회)
- 강북혁신교육지구 사무국 운영(사무국장 채용)
- 사업팀 구성 및 운영(8개 사업팀-진로·직업교육 지원 등)

□ 세부계획

- 대 상 : 강북혁신교육지구 실행추진단
- 내 용
 - 강북혁신교육지구사업 실무 논의 및 지원을 위한 회의 개최(주 1회)
 - 강북혁신교육지구사업과 관련한 주체 간 소통을 위한 허브 역할(사무국)
 - 사업팀을 구성하고 실행계획 수립, 사업 추진의 실질적 지원
 - 운영협의회 참여로 사업의 실행 과정 공유 및 추진 방향 제시
- 역 할
 - 사무국장 : 사업 총괄, 분과·사업팀 지원, 네트워크 활동
 - 사업팀 : 사업 추진을 위한 실행 계획 수립 및 주체별 협력체계 구축

□ 평가환류

- 중앙단위 컨설팅을 통한 사업 공유 및 우수사례 일반화
- 평가단 운영을 통한 거버넌스 발전 방향 모색

□ 기대효과

- 다양한 주체의 참여로 지역의 대표성을 확보한 민관학 거버넌스 운영
- 사업 실행 및 예산 집행의 투명성 및 공정성 보장

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
강북혁신교육지구 실행추진단 운영	기간제 근로자등 보수	○ 사무국장 인건비 2,400,000원×12월=28,800,000원 ○ 사무지원인력 인건비 2,000,000원×10월=20,000,000원	48,800
	사무관리비	○ 실행추진단 회의 수당 100,000원×5명×4회=2,000,000원 ○ 사업팀별 회의 수당 40,000원×2명×10개×10회=8,000,000원 ○ 사업팀 전체 회의 수당 40,000원×2명×10개×8회=6,400,000원 ○ 사업 심사 수당 40,000원×5명×10회=2,000,000원 ○ 사업 안전보험 가입비 10,000,000원 ○ 사업 공통 운영비 6,000,000원	34,400
	행사운영비	○ 실행추진단 워크숍 1,800,000원	1,800
	시책추진 업무추진비	○ 실행추진단 운영 5,000,000원 ○ 사업팀 운영 3,000,000원	8,000
계			93,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
강북혁신교육지구 실행추진단 운영	실행추진단 회의 개최 수	30회
	사업팀 회의 개최 수	18회

3 지역교육공동체 구축

3-1. 강북 마을교육공동체 구축

□ 사업개요

- 목 적 : 마을의 다양한 교육주체를 활용한 지역협력 교육생태계 구축
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 교원, 학생, 학부모, 지역단체 등
- 내 용 : 주체별 분과 운영을 통한 교육네트워크 구성
- 예 산 액 : 91,000천원

□ 2015년 추진실적

- 주체별 분과 구성 및 운영
 - 교원분과, 학생분과, 학부모분과, 지역교육분과
 - 회의 개최(총 148회)

구 분	교원분과	학생분과	학부모분과	지역교육분과
회의개최	6회	31회	83회	28회

- 분과별 활동
 - 교원분과 : 찾아가는 설명회 실시, 진로교사와의 간담회
 - 학생분과 : 학생네트워크 구성을 위한 찾아가는 설명회 및 열린토론회 개최
 - 학부모분과 : 학부모가 만드는 창의 한마당 지원, 학부모동아리 운영
 - 지역교육분과 : 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원, 강사협동조합 구성 논의

□ 세부계획

- 대 상 : 강북혁신교육지구사업에 관심 있는 교육주체
- 내 용

구 분	세부내용
민관학 거버넌스 활성화	- 강북혁신교육지구 실행추진단 참여 - 주체 간 소통을 위한 워크숍
교원네트워크 지원	- 사업별 참여교사 중심의 소통 - 지역협력 교사포럼 구성 및 운영
학생네트워크 지원	- 강북구청소년혁신연합회 구성 및 운영 - 청소년 토론회 및 동아리 활동 지원
학부모네트워크 지원	- 학부모네트워크 운영 및 확대 - 학부모 교육 및 사업 지원
지역교육네트워크 지원	- 지역 내 단체·자원 네트워크 활성화 - 마을교사 발굴 및 양성

○ 방 법

- 마을교육공동체를 효과적으로 운영할 수 있는 단체 선정 및 협약 체결

□ 평가환류

- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 평가단 운영을 통한 거버넌스의 지속가능성 확인

□ 기대효과

- 다양한 교육자원을 활용한 새로운 패러다임 창출
- 지역 내 주체별 역량 강화를 통한 강북마을교육 생태계 조성

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
참여단체선정 (2월)	실행계획수립 (2월) 협약체결 (2월)	사업비교부 (매월)	평가단운영 (10~11월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
강북 마을교육공동체 구축	민간경상 사업보조	○ 분과 활동비 1,600,000원×4명×11월=70,400,000원 ○ 주체별 워크숍 및 토론회 2,000,000원×9회=18,000,000원 ○ 마을교육공동체 운영 2,600,000원	91,000
계			91,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
강북 마을교육공동체 구축	교육공동체 참여 인원	1,000명
	회의 개최 수	400회

3-2. 강북 마을교사 양성

□ 사업개요

- 목 적 : 지역중심의 마을교사 양성을 통한 평생학습 및 교육공동체 기반 마련
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 강북구 거주자 또는 강북구 소재 사업장(교육기관 및 단체)에 소속된 자
- 내 용 : 마을교사 양성을 위한 기본교육, 특화교육 및 심화교육과정 진행
- 예 산 액 : 52,000천원

□ 2015년 추진실적

- 지역강사의 역량 강화 및 특화교육 프로그램 개발을 위한 강북 마을강사 양성 과정 추진

연번	사 업 명	분야	운 영
1	강북 마을강사양성 프로젝트 마을을 품은 강사 '마품강'	기본	마중물강북교육모임
2	창의체험수학 강사양성과정	특화	느티나무아래
3	참여와 협력을 이끄는 퍼실리테이터 교육 및 학생 촉진자 세움 강사 양성	특화	워크숍 촉진 퍼실리테이터 교육모임
4	책 읽어주는 엄마 강사양성과정	특화	(사)녹색마을사람들

□ 세부계획

- 대 상 : 강북구 거주자 또는 강북구 소재 사업장(교육기관 및 단체)에 소속된 자
- 내 용
 - 기본교육과정 : 어린이·청소년 이해하기, 지역알기, 마을교사 역할 찾기, 교육과정 및 교육방법, 혁신교육지구 탐방 및 조사 등
 - 특화교육과정 : 강북혁신교육에 필요한 강북구의 특화프로그램 운영
 - 심화교육과정 : 강사 조직(협동조합 등) 구성 교육, 특화교육 심화과정, 마을교육 연구팀 참여 등
 - 마을교사 양성 과정에 참여한 강사는 보조강사로 활동한 후 지역협력 방과후 학교 운영 및 창의교육 협력교사 지원 사업에 참여할 기회 제공
 - 교육과정을 수료한 강사는 강북 마을교사 인력풀에 등록 및 관리
- 방 법
 - 현재 활동 중인 강사 및 사업 참여자를 대상으로 기본교육과정의 프로그램 및 특화·심화교육과정의 주제에 대한 수요조사 실시
 - 참여자 모집, 마을교사 양성 과정 진행 및 교육 이수자 관리

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 강사조직팀을 구성하여 마을교사의 자립성 확보 방안 논의

□ 기대효과

- 강사양성과정을 통한 다양한 강사 조직을 구축하여 교육공동체 구축
- 지역 인적 자원의 역량 강화 및 체계 마련으로 지역과 함께하는 학교문화 조성

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
운영프로그램 사전조사 (3월)	실행계획수립 (3월)	강사양성 (4~11월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
강북 마을교사 양성	행사실비 보상금	○ 기본교육과정 강사비 250,000원×4회×10월=10,000,000원 ○ 특화교육과정 강사비 250,000원×5개×20회=25,000,000원 ○ 심화교육과정 강사비 250,000원×5개×10회=12,500,000원	47,500
	사무관리비	○ 마을교사 양성 과정 물품구입비 50,000원×40회=2,000,000원 ○ 홍보물 제작 500,000원	2,500
	시책추진 업무추진비	○ 마을교사 양성 2,000,000원	2,000
계			52,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
강북 마을교사 양성	참여자 수	200명

3-3. 학교로 찾아가는 교직원 연수(신규)

□ 사업개요

- 목 적 : 학교단위 교직원 연수를 통한 강북혁신교육지구사업의 이해도 제고
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고·특수학교 교직원
- 내 용 : 학교로 찾아가는 교직원 연수 및 집합형 교원 토론회 운영
- 예 산 액 : 10,200천원

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·고·특수학교 교직원
- 내 용
 - 강북혁신교육지구사업에 대한 홍보를 위하여 학교별 찾아가는 교직원 연수 실시
 - 교직원의 사업 참여도 제고를 위한 집합형 교원 토론회 실시
- 방 법
 - 학교와의 사전 협의를 통해 학교별 운영 방식과 시기를 조율하여 연수 실시
 - 운영협의회 및 실행추진단 위원, 지역사회 협력 전문가 등을 강사로 초빙
 - 진행자 지원, 홍보 자료 등 제공

□ 평가환류

- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 교원분과 활동을 통한 교원의 참여도 제고 및 의견 수렴

□ 기대효과

- 교직원의 혁신교육지구사업 참여도 제고로 지역사회 협력 활성화
- 마을-학교 연계 교육활동의 중요성에 대한 인식 강화

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
학교별운영방식 사전조사 (2월)	실행계획수립 (3월)	교직원연수 (연중) 교원토론회 (3~4월)	평가단운영 (10~11월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
학교로 찾아가는 교직원 연수	기타 운영수당	○ 교직원 연수 운영 수당 50,000원×20회=1,000,000원	1,000
	행사용품비	○ 교직원 연수 운영비(물품구입비) 100,000원×20회=2,000,000원 ○ 교원 토론회 운영비 2,000,000원×1회=2,000,000원	4,000
	시설임차료	○ 교원 토론회 시설임차비 2,000,000원×1회=2,000,000원	2,000
	사업 추진경비	○ 교직원 연수 협의회비 30,000원×10명×4회=1,200,000원 ○ 교원 토론회 협의회비 20,000원×100명=2,000,000원	3,200
계			10,200

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
학교로 찾아가는 교직원 연수	연수 실시 횟수	34회

4 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류

□ 사업개요

- 목 적 : 사업 점검 및 우수사례 발굴을 통한 사업의 효과성 증대
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 강북혁신교육지구 운영 사업
- 내 용
 - 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단 및 평가단 운영
 - 혁신교육 컨설팅 및 교육생태계 조성을 위한 정책연구 실시
 - 2016 강북혁신교육지구사업 성과보고회 개최
 - 다양한 매체를 활용한 홍보 실시(홈페이지, 포스터, 리플릿 등)
- 예 산 액 : 47,000천원

□ 2015년 추진실적

- 서울형혁신교육지구사업 컨설팅 실시(2015. 6. 18.)
 - 서울시교육청 연구교사 외 3명으로 구성된 컨설팅팀 파견
 - 혁신교육지구 실무조직 운영, 학교교육 지원 사업, 거버넌스 구축 운영 등 컨설팅 의뢰
- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단 구성 및 운영
 - 학부모 43명이 참여하는 모니터링단 구성(2015. 7. 22.)
 - 지역기반 직업프로그램 운영 지원 사업 등 9개 사업, 총 94회 모니터링 진행
- 강북혁신교육지구 평가단 구성 및 운영
 - 민간대표, 학교장, 교사, 학부모, 구청, 교육지원청 등 총 8명(2015. 10. 16.)
 - 강북혁신교육지구 평가계획 수립 및 단위 평가 실시, 평가보고서 작성

□ 세부계획

- 대 상 : 강북혁신교육지구 전체 사업
- 내 용
 - 학부모 모니터링단 운영 : 학부모 40여명으로 구성된 모니터링단을 운영하여 사업별 1회 이상 모니터링을 통해 사업을 점검하고 우수사례 확인
 - 전문 평가단 운영 : 평가위원회를 운영하여 혁신교육지구사업의 발전 방안 모색 및 개선점 도출
 - 혁신교육 컨설팅단 운영 : 서울시·서울시교육청의 컨설팅 인력풀 활용 및 자치구간 컨설팅 운영으로 사업 공유 및 우수사례 일반화
 - 혁신교육지구 정책 연구 실시 : 자치구 특성을 반영한 혁신교육 평가 지표 개발, 혁신교육의 보편적 확대 및 교육생태계 조성을 위한 중장기 계획 수립
 - 성과보고회 개최 : 사업 추진결과 공유 및 사업성과 극대화를 위한 보고회 개최

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 운영협의회 회의를 통한 사업의 효과성 증대
- 강북혁신교육지구 실행추진단 내 사업 결과 공유로 사업 추진의 문제점 개선
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출

□ 기대효과

- 강북혁신교육지구의 발전 방안 모색
- 우수사례 발굴 및 문제점, 개선방안 도출을 통한 효율적인 사업 운영

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
모니터링 일정조율 (4월)	실행계획수립 (5월)	모니터링실시 (5~10월) 평가 및 정책연구 (10~11월)	운영협의회 (11월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사 업 명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	행사실비 보상금	○ 모니터링단 활동 수당 20,000원×2명×200회=8,000,000원	8,000
	사무관리비	○ 평가단 회의 수당 40,000원×10명×5회=2,000,000원 ○ 컨설팅단 회의 수당 1,000,000원×2회=2,000,000원 ○ 운영보고서 제작 5,000,000원	9,000
	연구용역비	○ 정책연구비 20,000,000원	20,000
	행사운영비	○ 성과보고회 개최 5,000,000원	5,000
	시책추진 업무추진비	○ 모니터링단 운영 1,000,000원 ○ 컨설팅단 운영 1,000,000원 ○ 성과보고회 개최 1,000,000원 ○ 실무추진단 워크숍(중앙단위) 2,000,000원	5,000
계			47,000

□ 성과관리계획

사 업 명	성과지표	성과목표
강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	모니터링 횟수	200회

V. 지역 특화 사업계획

- 1 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원
- 2 몸으로 놀아요(아이들의 건강한 성장 발달 지원)
- 3 자기주도적 청소년 활동 지원
- 4 학부모가 만드는 창의 한마당
- 5 지역아동센터 문·예·체 지원
- 6 장애학생 사회통합 지원
- 7 학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원
- 8 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원

V. 지역 특화 사업계획

1 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 교원의 토론·연구 문화 조성을 통한 혁신교육지구 운영의 효과성 증대
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고등학교 교직원
- 내 용 : 지역사회와 연계한 교원 학습동아리 지원
- 예 산 액 : 67,150천원

□ 2015년 추진실적

- 「질문이 있는 교실 만들기 지원 사업」 추진
 - 초·중·고등학교 교원 대상 학습동아리 및 연수·지역자원활용 프로그램 공모
 - 수업혁신(19), 학교문화(6), 지역기반(5), 기타(3) 총 33개팀 선정
 - 프로그램의 세부 내용에 따라 팀별 1,000천원~2,000천원 차등 지원

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·고등학교 교직원
- 내 용
 - 지역사회와 연계한 교원 학습동아리 공모사업 추진
 - 마을자원을 활용한 수업혁신, 학생부진학생, 대안교실, 돌봄사업 등 주제로 운영
 - 교원, 사서, 지전가, 지역주민, 학부모 등 다양한 주체의 참여
- 방 법
 - 지역사회 연계 교원 학습동아리 운영팀 공모
 - 통합 공모를 통한 초·중·고 총 30팀 선정(팀당 2,000천원 내외 지원)
 - 학교별 특색에 맞는 주제를 선정하고 마을-학교 연계 교육활동을 중심으로 운영

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 교사 연수 및 연구모임 결과 공유

□ 기대효과

- 지역사회와 연계한 교직원 학습동아리 활동 지원으로 지역사회 협력 활성화
- 마을자원을 활용한 교육활동을 통해 마을결합형학교 운영지원
- 교원의 연구 역량 및 전문성을 신장하여 혁신미래교육 실현

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
교사간담회 (2월)	실행계획수립 (2월) 공모·선정 (3월)	사업비교부 (3월) 동아리운영 (4월)	모니터링단 점검 (5~10월)	자료집제작 (11월) 성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	기타 운영수당	○ 선정심사위원회 심사 수당 50,000원×5명×1회=250,000원	250
	목적사업비	○ 동아리 운영 지원비(공립) 2,000,000원×22팀=44,000,000원	44,000
	사립학교 목적사업비	○ 동아리 운영 지원비(사립) 2,000,000원×8팀=16,000,000원	16,000
	시설임차료	○ 발표회 시설임차비 2,000,000원×1회=2,000,000원	2,000
	행사용품비	○ 발표회 운영비 2,000,000원×1회=2,000,000원	2,000
	사업 추진경비	○ 심사 협의회비 20,000원×10명×1회=200,000원 ○ 운영지원 협의회비 30,000원×10명×4회=1,200,000원 ○ 발표회 협의회비 15,000원×100명=1,500,000원	2,900
계			67,150

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	지원 동아리 수	30팀

2 몸으로 놀아요(아이들의 건강한 성장 발달 지원)

□ 사업개요

- 목 적 : 풍물, 난타 등 프로그램 제공으로 학생의 건강한 성장 지원
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초등학교 4~6학년, 특수학교
- 내 용 : 풍물, 난타 등 음악성 향상 프로그램 제공
- 예 산 액 : 77,850천원

□ 2015년 추진실적

- 서울미양초등학교 등 16개교, 875차시 수업 진행
- 광개토사물놀이 등 7개 단체 참여(강사 12명)
- 지역 내 풍물·난타 강사단을 구성하여 학교 교과과정의 수업 제공
- 아이들의 국악에 대한 흥미와 이해를 돕는 기회를 제공하고 전문강사 지원에 대해 교사의 만족도를 높임
- 지역 내 다양한 교육단체를 발굴하여 지역교육공동체 확대에 기여

□ 세부계획

- 대 상 : 초등학교 4~6학년, 특수학교
- 내 용
 - 풍물, 난타 등 음악성과 공동체 의식을 함양할 수 있는 프로그램 제공
 - 학년 제한 없이 학교별 최대 16교시 진행
 - 학교별 또는 연합 공연팀을 구성하여 발표 시간 마련
 - 지역사회 문화예술교육단체, 강사, 학교 담당자를 중심으로 협의체 운영
- 방 법
 - 풍물·난타 강사단 구성
 - 학교 수요조사 후 강사와 일정 조율
 - 협약 체결(성북교육지원청-강사) 후 프로그램 운영
 - 결과보고서 및 정산서 제출에 따른 강사비 지급 및 재료 구매

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 풍물·난타협의체를 통한 수업방법 공유 및 발전방향 모색

□ 기대효과

- 학업 스트레스를 줄여 학생의 건강한 성장 지원
- 발표회를 통해 성취감을 얻고 배운 것을 나누는 공동체 의식 함양

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
강사단구성 (2월) 학교수요조사 (2월)	실행계획수립 (2월) 협약체결 (2월)	프로그램진행 강사비지급 (매월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
몸으로 놀아요 (아이들의 건강한 성장 발달 지원)	강사수당	○ 프로그램 강사비 40,000원×16회×100학급=64,000,000원	64,000
	행사용품비	○ 프로그램 운영비(재료구입·대여) 78,500원×100학급=7,850,000원 ○ 발표회 운영비 4,000,000원×1회=4,000,000원	11,850
	사업 추진경비	○ 프로그램 운영 협의회비 20,000원×100명=2,000,000원	2,000
계			77,850

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
몸으로 놀아요	프로그램 운영 횟수	1,600회

3 자기주도적 청소년 활동 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 자발적인 학생 동아리 문화 조성으로 학생의 자발성과 책임감 향상
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고등학교
- 내 용 : 학생회(학생자치활동) 및 청소년 동아리활동 지원
- 예 산 액 : 81,800천원

□ 2015년 추진실적

- 학교 안·밖 청소년 동아리 지원 및 동아리지원 활동가 연계
- 학교 내 45개 동아리, 지역 내 15개 동아리 지원

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·고등학교
- 내 용
 - 학생회(학생자치활동) 및 청소년 동아리활동 지원
 - 학교 내 학생회 자치활동 및 학교 간 연합 활동 지원
 - 학교 내 동아리(상설·자율동아리 포함) 및 지역 연합 청소년 동아리 활동 지원
 - 지역사회 연계 활동 활성화 및 지도교사·멘토링제 운영
 - 독서, 문화예술, 사회적경제, 시민교육, 봉사 등 학생 자율역량 신장을 위한 활동
- 방 법
 - 초·중·고등학교 학교단위 및 지역연합 청소년활동(토론회, 동아리 등) 공모
 - 총 55개팀 지원(프로그램 구성에 따라 팀당 1,000천원 이내 차등 지원)
 - 청소년 문화단체, 지도교사 등 운영지원체제 구성
 - 연합활동 시 거점학교를 지정하여 운영 가능

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 청소년 활동 운영지원체제를 통한 동아리 활성화 방안 공유 및 발전방향 모색

□ 기대효과

- 학생 동아리의 재량과 자율권 보장을 통한 자발성과 책임감 향상
- 학생회 토론 문화를 활성화하여 학생의 자율역량 신장

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2월)	실행계획수립 (2월) 공모·선정 (3월)	사업비교부 (3월) 동아리운영 (3월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
자기주도적 청소년 활동 지원	기타 운영수당	○ 청소년 활동 지원 선정 심사 수당 50,000원×10명×1회=500,000원 ○ 청소년 활동 지원가 수당 50,000원×12회×2명×15팀=18,000,000원	18,500
	행사용품비	○ 연수 및 발표회 운영비 1,500,000원×2회=3,000,000원 ○ 동아리 지원 사업 운영비 200,000원×4회=800,000원	3,800
	목적사업비	○ 청소년 활동 지원비(공립) 1,000,000원×40팀=40,000,000원	40,000
	사립학교 목적사업비	○ 청소년 활동 지원비(사립) 1,000,000원×15팀=15,000,000원	15,000
	사업 추진경비	○ 심사 협의회비 30,000원×10명×1회=300,000원 ○ 동아리 운영 협의회비 30,000원×20명×3회=1,800,000원 ○ 청소년 활동 운영 협의회비 30,000원×20명×4회=2,400,000원	4,500
계			81,800

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
자기주도적 청소년 활동 지원	지원 동아리 수	55팀

4 학부모가 만드는 창의 한마당

□ 사업개요

- 목 적 : 학부모 중심의 다양한 체험 활동을 통해 학생의 창의력 향상
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·특수학교 19개교
- 내 용 : 창의 체험 한마당 및 전통 먹거리 체험 실시
- 예 산 액 : 180,000천원

□ 2015년 추진실적

- 「학부모가 만드는 창의 한마당」 실시(학교별 2,000천원 지원)

연번	학교명	주 제	참여인원(명)		비 고
			학부모	학생	
1	서울미양초	창의특특! 인성쑥쑥! 우리함께 놀자	100	637	
2	서울번동초	우리엄마아빠 어릴적 놀이는	150	876	
3	서울송천초	송천 우리아이 꿈찾기	100	605	
4	서울오현초	오현 사이언스 페스티벌	50	546	
5	서울우이초	친구야, 맛있는 전통놀이 하자	120	1,340	
6	서울인수초	진로광광 창의한마당	120	839	
7	서울화계초	화계아트 페스티벌	174	943	
8	강북중	즐거보자, 맘껏! 누리보자, 3학년!	40	250	
9	번동중	오늘은 학용품이다, 도전하라!	50	790	
10	성암여중	I'm Designer	40	257	
11	수유중	나는야 환경지킴이	20	218	
12	서울애화학교	과학은 놀이다	60	124	특수학교
13	서울정인학교	나는야! 예술가!	70	202	"
14	한빛맹학교	한빛 예술가들	40	240	"

※ 학부모 네트워크 '강북 꿈두레맘'을 구성하여 창의 한마당 운영 지원

○ 학교별 학부모동아리 운영

- 창의한마당에 참여한 학교의 학부모를 대상으로 학부모동아리 운영 지원
- 「우쿨렐레」, 「천연제품만들기」 등 14개 동아리 구성, 동아리별 10~20회 운영

○ 학부모연합동아리 운영

- 관내 초·중·특수학교 학부모 110여명 참여
- 2016년 「학부모가 만드는 창의 한마당」에서 전통 먹거리 체험을 위한 고추장·김치 만드는 법 사전 체험

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·특수학교 19개교
- 내 용
 - 창의 체험 한마당 운영
 - 학교별 아이들의 특성에 맞는 프로그램을 학부모가 직접 구성하여 체험 부스 운영 (빨대건축, 직업체험 등)
 - 학교와 일정 조율 후 연 1회 진행
 - 전통 먹거리 체험
 - 전통 먹거리(고추장·김치) 체험을 통해 전통 음식에 대한 인식 개선
 - 고추장체험은 1~3학년(1학기), 김치체험은 4~6학년(2학기) 대상으로 진행
 - 학부모연합동아리 운영
 - 학부모 네트워크의 지속성을 위하여 창의 한마당에 참여한 학교의 학부모 대상으로 학부모연합동아리 운영
- 방 법
 - 학교별 학부모 대표단을 구성하여 세부계획 수립(대상, 일정, 프로그램 등)
 - 각 학교 대표와 협약 체결, 사업비 교부

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 학부모 네트워크를 통한 사업 운영의 문제점 공유 및 개선 방안 마련

□ 기대효과

- 다양한 체험 활동을 통한 학생들의 창의력 향상에 기여
- 학부모의 학교 활동 기회가 보장되어 공동체 의식 함양
- 학부모의 자발적인 참여로 지속가능한 지역교육공동체 형성

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
참여학교선정 (2월)	실행계획수립 (2월)	사업비교부 (3월) 창의한마당 (3~11월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
학부모가 만드는 창의 한마당	민간행사 사업보조	○ 창의 한마당 운영비 - 특수학교, 신규대상학교 2,200,000원×8개교=17,600,000원 - 기존대상학교(2년차) 3,300,000원×11개교=36,300,000원 ○ 전통 먹거리 체험 운영비 - 고추장체험 2,100,000원×19개교=39,900,000원 - 김치체험 3,980,000원×19개교=75,620,000원	169,420
	민간경상 사업보조	○ 학부모연합동아리 운영비 2,000,000원×5권역=10,000,000원	10,000
	시책추진 업무추진비	○ 창의 한마당 운영 580,000원	580
계			180,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
학부모가 만드는 창의 한마당	참여 학교 수	19개교

5 지역아동센터 문·예·체 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 문·예·체 프로그램 지원으로 정서적 안정감 및 자존감 향상
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 지역아동센터 24개소
- 내 용 : 문화·예술·체육 프로그램 지원
- 예 산 액 : 80,000천원

□ 2015년 추진실적

- 지역아동센터 23개소 대상 문·예·체 프로그램 지원

연번	시 설 명	프로그램명 (참여인원)	연번	시 설 명	프로그램명 (참여인원)
1	강북지역아동센터	기타교실 (6명)	13	사랑의공부방	난타 (11명)
2	공립지역아동센터	오카리나교실 (20명)	14	산지역아동센터	기타밴드 (8명)
3	꾸러기지역아동센터	종이로 놀자 (10명)	15	삼동지역아동센터	우쿨렐레 (10명)
4	나웃아카데미	피아노교실 (10명)	16	서라벌지역아동센터	오카리나 음악대 (19명)
5	난나방과후아카데미	재미난연극놀이 (20명)	17	성심지역아동센터	태권무 (23명)
6	독립문지역아동센터	오케스트라 (6명)	18	송천동지역아동센터	합창합주음악교육 (25명)
7	돌산공부방지역아동센터	피아노교실 (13명)	19	아름다운땅지역아동센터	그림으로말해요 (15명)
8	동산비전지역아동센터	우쿨렐레 (8명)	20	우리지역아동센터	창의력 미술 (22명)
9	마을속작은학교지역아동센터	연극놀이 (20명)	21	으뜸지역아동센터	토요연극 (10명)
10	북부열린학교	종이공예 (10명)	22	하늘씨앗지역아동센터	한국무용 (13명)
11	비타민지역아동센터	우쿨렐레 (15명)	23	희망의집지역아동센터	기타교실 (9명)
12	사랑의지역아동센터	우쿨렐레 (12명)	계		315명 참여

□ 세부계획

- 대 상 : 지역아동센터 24개소(약 370명)
- 내 용
 - 각 센터별 72회 진행
 - 문화·예술·체육 프로그램 중 강좌 1개 이상 개설
 - 지역아동센터 이용 학생의 소속감 향상을 위한 연합운동회 개최

○ 방 법

- 지역아동센터 수요조사 후 문·예·체 프로그램 선정
 - ※ 2016 강북혁신교육지구 교육프로그램 활용(마을교사 73명, 프로그램 95개)
- 협약 체결(강북구-강사) 후 프로그램 운영
- 결과보고서 및 정산서 제출에 따른 강사비 지급 및 재료 구매

평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 지역아동센터 협의회를 통한 프로그램 운영 결과 공유 및 발전방안 검토

기대효과

- 지역아동센터 이용 아동의 정서적 안정감 및 자존감 향상
- 함께하는 활동을 통한 소속감 제공

연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
프로그램조사 (2월)	실행계획수립 (2월) 협약체결 (2월)	프로그램운영 강사비지급 (매월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

예산집행계획

사 업 명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
지역아동센터 문·예·체 지원	행사실비 보상금	○ 프로그램 운영 강사비 40,000원×72회×20개소=57,600,000원 40,000원×62회×4개소=9,920,000원	67,520
	사무관리비	○ 프로그램 운영 재료비 250,000원×24개소=6,000,000원	6,000
	행사운영비	○ 연합운동회 개최 6,480,000원	6,480
계			80,000

성과관리계획

사 업 명	성과지표	성과목표
지역아동센터 문·예·체 지원	지원 센터 수	24개소

6 장애학생 사회통합 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 장애학생의 체력 향상 및 장애 인식 개선의 기회 제공
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 강북구 거주 또는 관내 특수학교·특수학급 재학 중인 학생
- 내 용 : 외부활동 보조인력 및 차량 지원, 문화체험 지원, 통합운동프로그램
- 예 산 액 : 50,000천원

□ 2015년 추진실적

- 외부활동 보조인력인건비 및 차량지원비 지원
 - 서울정인학교 등 특수학교 3개교
 - 외부활동 시 활동 보조 인력 및 교외활동 시 차량 지원
- 통합과워워킹프로그램 추진
 - 상·하반기 2회, 오전·오후 2팀으로 진행
 - 특수교육대상자 40명(연인원) 대상으로 총 16회 프로그램 실시

□ 세부계획

- 대 상 : 강북구 거주 또는 관내 특수학교·특수학급 재학 중인 학생
- 내 용
 - 외부활동 보조인력 및 문화체험 지원
 - 교외활동 시 일 8시간 기준 총 600회 파견, 숙박의 경우 1.5배 지원
 - 외부활동 시 차량비 및 문화체험 활동비 지원
 - 통합운동프로그램 지원
 - 전문강사의 지도 하에 장애·비장애학생이 함께 북서울꿈의숲, 우이천 등에서 걷기프로그램 진행
 - 일반학생 대상 장애 인식 개선을 위한 소양 교육 실시
- 방 법
 - 학교 수요조사 후 사업비(인건비 및 차량지원비 등) 교부
 - 통합운동프로그램의 경우 참가자 모집 후 상·하반기 2회 진행

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 장애학생 지원 사업팀을 통한 사업 운영의 문제점 공유 및 개선 방안 마련

□ 기대효과

- 장애학생의 통합교육을 통한 안전한 교외활동 운영 내실화
- 외부활동 인력 지원으로 특수교사 및 학부모의 만족도 제고
- 장애인식 개선 교육을 통한 장애·비장애의 격차 해소

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
참여학교선정 (2월) 참가자모집 (4월)	실행계획수립 (2, 4월)	사업비교부 (3월) 프로그램진행 (5~10월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
장애학생 사회통합 지원	교육기관에 대한보조	○ 외부활동 인건비 지원 50,000원×200회=10,000,000원 ○ 차량지원비 20,000,000원 ○ 문화체험비 6,000,000원	36,000
	행사실비 보상금	○ 통합프로그램 운영 강사비 40,000원×200회=8,000,000원 ○ 통합프로그램 자원봉사 활동비 20,000원×2명×100회=4,000,000원 ○ 장애인식개선 교육 강사비 100,000원×8회=800,000원	12,800
	사무관리비	○ 통합프로그램 운영 재료비 100,000원×12회=1,200,000원	1,200
계			50,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
장애학생 사회통합 지원	외부활동 지원 횟수	200회
	통합프로그램 운영 횟수	100회

7

학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원

□ 사업개요

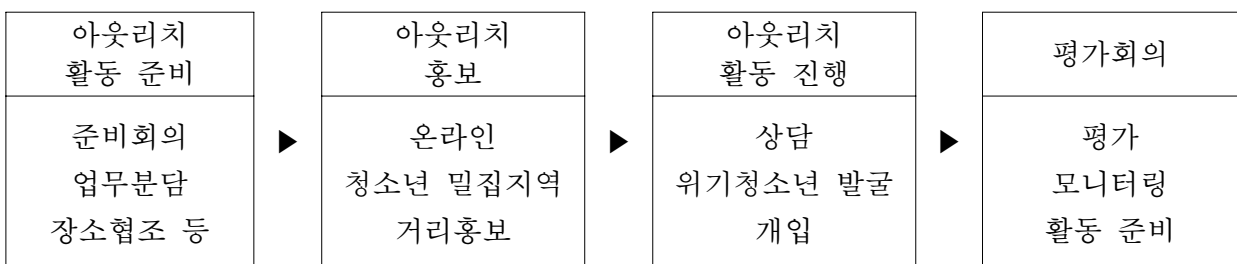
- 목 적 : 학교 밖(위기) 청소년 지원을 통한 안전한 성장 도모
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 학교 밖(위기) 청소년(14~20세)
- 내 용 : 위기 청소년 발굴 아웃리치, 도보여행, 개별 맞춤형 지원
- 예 산 액 : 40,000천원

□ 2015년 추진실적

- 현황파악 및 연구
 - 지역별(미아동, 번동, 수유동) 위기에방을 위한 중학생 1,000명 이상의 양적 설문 조사 및 면담 형식의 질적 연구 27명 진행
- 위기 청소년 발굴을 위한 아웃리치
 - 청소년 밀집지역(수유역 근처)에서 144명의 청소년 발굴, 진로상담 및 급식 지원
- 도보여행
 - 청소년이 기획, 준비, 진행과정에 적극 참여하여 7차에 걸친 2박 3일 도보여행 진행 (청소년 62명, 교사 20명 참여)
 - 자신의 진로를 준비하고 자신의 길을 찾는 시간 마련
- 개별 맞춤형 지원
 - 청소년 27명을 대상으로 개인의 강점을 살린 개별 맞춤형 교육 지원
 - 개별상담, 타로진로상담, 드림·베이스·기타·미술·문학, 컴퓨터교육, 기초학습증진교육 등

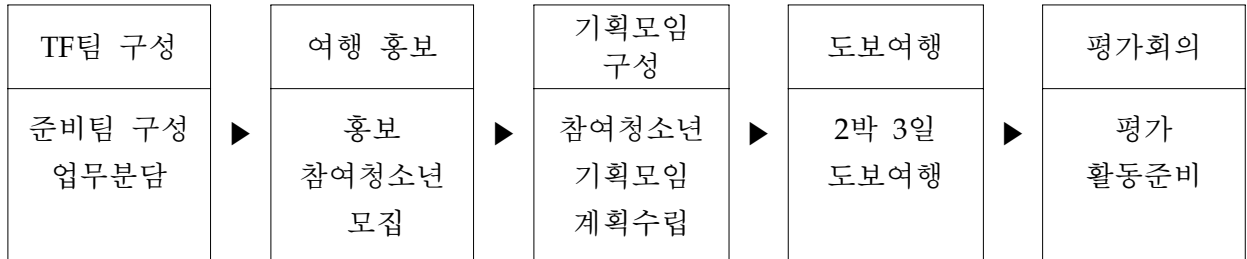
□ 세부계획

- 대 상 : 학교 밖(위기) 청소년(14~20세)
- 내 용
 - 학교 밖(위기) 청소년 발굴 아웃리치
 - 지역 기관과 협력하여 아웃리치 진행, 위기 청소년 지원 및 상담 실시
 - 추진과정



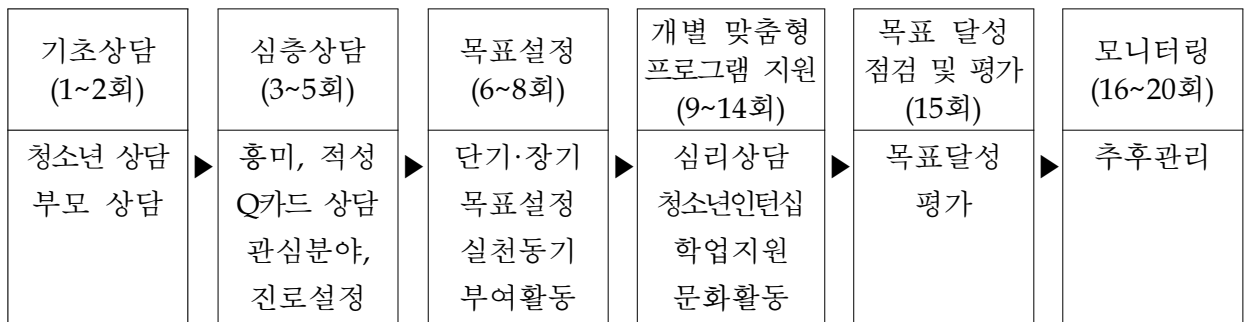
- 도보여행

- 면접조사와 아웃리치를 통해 만난 청소년 중 자발적 참여자가 기획·준비하는 여행
- 자신을 돌아보고 어려움을 극복하며 내적 힘을 키우기 위한 2박 3일 도보여행
- 그룹별 진행(총 40명-청소년 30명, 인솔교사 10명)
- 추진 과정



- 개별 맞춤형 지원

- 상담을 통해 목표를 설정하고 각 개인의 특성과 상황을 고려한 프로그램
- 인지, 학습, 정서, 문화, 진로 등 다양한 활동을 통해 내적 힘을 함양하고 동기 부여
- 추진 과정



○ 방 법

- 학교 밖(위기) 청소년 지원팀을 구성하여 실행계획 수립
- 대표 단체와 협약 체결, 사업비 교부

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 학교 밖 청소년 지원팀를 통한 사업 결과 공유 및 발전방안 마련

□ 기대효과

- 진로·대안교육, 문화체험의 기회를 제공하여 자아정체성 회복
- 일상생활 훈련과 정기적 사례관리를 통한 안전한 성장 도모
- 팀 활동을 통한 대인관계 능력 향상 및 공동체 의식 함양

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
사업팀구성 프로그램기획 (2월)	실행계획수립 (2월) 협약체결 (3월)	사업비교부 위기청소년지원 (매월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원	민간경상 사업보조	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위기 청소년 발굴 아웃리치 <ul style="list-style-type: none"> - 물품구입비 3,000,000원 - 회의비 300,000원 - 활동수당 5,640,000원 ○ 도보여행 <ul style="list-style-type: none"> - 회의비 280,000원 - 도보여행 경비 9,000,000원 - 동반자 활동비 1,500,000원 ○ 개별 맞춤형 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 물품구입비 850,000원 - 회의비 630,000원 - 교육비 18,400,000원 ○ 업무추진비 400,000원 	40,000
계			40,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원	위기 청소년 발굴	200명
	도보여행 참여자 수	30명
	개별 맞춤형 지원	23명

8 지성 · 감성 · 인성 창의교육 협력교사 지원

□ 사업개요

- 목 적 : 교육과정에 다양한 프로그램을 반영하여 수업의 다양성 제고
- 기 간 : 연중
- 대 상 : 초·중·고·특수학교
- 내 용 : 지역사회 의 마을교사 인력풀을 구성하여 창의교육 협력교사로 지원
- 예 산 액 : 210,000천원

□ 2015년 추진실적

- 지역사회 교육프로그램 모집-마을교사 77명, 프로그램 110개
- 초·중·고·특수학교 30개교 대상으로 협력교사 지원(쿠키클레이아트 등 55개)
- 학교별 학급 수 기준으로 6,000천원~10,000천원 지원

□ 세부계획

- 대 상 : 초·중·고·특수학교
- 내 용
 - 지역사회의 자원을 활용한 다양하고 창의적인 교육프로그램 구성(부록 참조)
 - 문화·예술·체육분야의 마을교사 인력풀을 구성하여 지역사회 연계 협력교사 지원
- 방 법
 - 학교 수요조사 후 협력교사 프로그램 선정(학교별 6,000천원 지원)
 - ※ 2016 강북혁신교육지구 교육프로그램 활용(마을교사 73명, 프로그램 95개)
 - 사업비(강사비 및 재료비) 교부 후 프로그램 운영

□ 평가환류

- 강북혁신교육지구 학부모 모니터링단을 통한 사업 평가
- 정책 연구를 통한 평가 지표 개발 및 객관적 데이터 산출
- 마을교사-정규교사 네트워크를 통한 수업방법 공유 및 의견 조율

□ 기대효과

- 지역 내 문·예·체 전문강사를 협력교사로 활용하여 수업의 질 향상
- 다양한 프로그램과 체험활동을 반영하여 수업의 다양성 제고
- 지역과 학교 간 협력 교육을 통해 지역사회와 함께하는 교육 환경 조성

□ 연간운영계획

수요조사	사업계획	사업추진	평가환류	결과보고
프로그램조사 (2월)	실행계획수립 (2월) 사업비교부 (2월)	프로그램운영 (3~12월)	모니터링단 점검 (5~10월)	성과보고회 (12월)

□ 예산집행계획

사업명	통계목	산출내역	소요예산 (단위 : 천원)
지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	교육기관에 대한보조	○ 프로그램 운영비(재료비 포함) 6,000,000원×34개교=204,000,000원	204,000
	행사운영비	○ 교육박람회 개최 6,000,000원	6,000
계			210,000

□ 성과관리계획

사업명	성과지표	성과목표
지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	지원 학교 수	34개교

VI. 예산집행계획

① 예산총괄

② 사업별 예산 현황

③ 통계목별 예산 현황

3-1. 교육지원청 예산 현황

3-2. 자치구 예산 현황

VI. 예산집행계획

1 예산총괄

(단위 : 천원)

구분	사 업 명	예 산 액					
		계	교육청	서울시	자치구		
총 계		2,000,000	750,000	750,000	500,000		
필수	계	1,213,200	523,200	394,000	296,000		
	1	학급당 학생 수 25명 이하 감축	501,000	501,000	-	-	
	2	진로·직업교육 지원	173,000	-	143,000	30,000	
		2-1. 마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교	81,000	-	81,000	-	
		2-2. 커리어코치 배치 지원	62,000	-	62,000	-	
		2-3. 바른 인성 함양을 위한 인문학 강의	30,000	-	-	30,000	
	3	마을-학교 연계 지원	234,000	-	144,000	90,000	
		3-1. 방과후학교 코디네이터 배치 지원	82,000	-	82,000	-	
		3-2. 지역협력 방과후학교 운영 지원	60,000	-	60,000	-	
		3-3. 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	92,000	-	2,000	90,000	
	4	민관학 거버넌스(지역교육공동체) 운영	305,200	22,200	107,000	176,000	
		4-1. 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	12,000	12,000	-	-	
		4-2. 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	93,000	-	8,000	85,000	
		4-3. 지역교육공동체 구축	153,200	10,200	52,000	91,000	
		4-4. 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	47,000	-	47,000	-	
	계	786,800	226,800	356,000	204,000		
	특화	1	마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	67,150	67,150	-	-
		2	몸으로 놀아요	77,850	77,850	-	-
		3	자기주도적 청소년 활동 지원	81,800	81,800	-	-
4		학부모가 만드는 창의 한마당	180,000	-	180,000	-	
5		지역아동센터 문·예·체 지원	80,000	-	80,000	-	
6		장애학생 사회통합 지원	50,000	-	50,000	-	
7		학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원	40,000	-	40,000	-	
8		지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	210,000	-	6,000	204,000	

2 사업별 예산 현황

(단위 : 천원)

사업명	통계목	산출내역	예산액			
			2016년		2015년	
학급당 학생 수 25명 이하 감축	기타직 인건비지원	○ 기간제교사 인건비 50,000,000원×10명=500,000,000원	교	500,000	교	510,000
	기타 운영수당	○ 운영수당 40,000원×5명×2일=400,000원	교	400	교	600
	사업 추진경비	○ 협의회비 15,000원×10명×4회=600,000원	교	600	교	400
마을에서 삶을 찾는 지역기반 직업체험학교	민간경상 사업보조	○ 프로그램 강사비 40,000원×30개×50회=60,000,000원 ○ 프로그램 진행비 400,000원×50회=20,000,000원	시	80,000	구	100,000
	시책추진 업무추진비	○ 직업프로그램 운영 1,000,000원	시	1,000	-	-
커리어코치 배치 지원	교육기관에 대한보조	○ 커리어코치 인건비 - 고등학교 10,000원×720시간×5개교=36,000,000원 - 중학교 10,000원×200시간×12개교=24,000,000원	시	60,000	시	50,000
	시책추진 업무추진비	○ 커리어코치 지원 2,000,000원	시	2,000	시	3,000
바른 인성 함양을 위한 인문학 강의	행사실비 보상금	○ 프로그램 강사비 2,500,000원×12개교=30,000,000원	구	30,000	-	-
방과후학교 코디네이터 배치 지원	교육기간에 대한보조	○ 방과후학교 코디네이터 인건비 4,000,000원×20개교=80,000,000원	시	80,000	시	80,000
	시책추진 업무추진비	○ 코디네이터 운영 2,000,000원	시	2,000	-	-
지역협력 방과후학교 운영 지원	행사실비 보상금	○ 방과후프로그램 운영 강사비 40,000원×30회×34개교=40,800,000원	시	40,800	시	172,800
	사무관리비	○ 방과후프로그램 운영 재료비 500,000원×34개교=17,000,000원	시	17,000	시	43,200
	시책추진 업무추진비	○ 방과후학교 운영 2,200,000원	시	2,200	시	3,300
마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	민간경상 사업보조	○ 마을배움터 프로그램 운영 강사비 40,000원×60회×20기관=48,000,000원 ○ 마을배움터 프로그램 운영 인솔자 수당 35,000원×30회×20기관=21,000,000원 ○ 마을배움터 프로그램 운영 재료비 15,000원×60회×20기관=18,000,000원 ○ 마을배움터 홍보물 제작 3,000,000원	구	90,000	시	52,000
	시책추진 업무추진비	○ 마을배움터 운영 2,000,000원	시	2,000	시	3,300

(단위 : 천원)

사업명	통계목	산출내역	예산액			
			2016년		2015년	
강북혁신교육지구 운영협의회 운영	기타 운영수당	○ 운영협의회 운영 수당 40,000원×20명×6회=4,800,000원	교	4,800	교 시	7,200 500
	행사용품비	○ 운영협의회 운영비(물품구입비) 300,000원×6회=1,800,000원	교	1,800	교	3,300
	사업 추진경비	○ 협의회비 30,000원×30명×6회=5,400,000원	교	5,400	교 시	1,800 1,000
강북혁신교육지구 실행추진단 운영	기간제 근로자등 보수	○ 사무국장 인건비 2,400,000원×12월=28,800,000원 ○ 사무지원인력 인건비 2,000,000원×10월=20,000,000원	구	48,800	시	39,000
	사무관리비	○ 실행추진단 회의 수당 100,000원×5명×4회=2,000,000원 ○ 사업팀별 회의 수당 40,000원×2명×10개×10회=8,000,000원 ○ 사업팀 전체 회의 수당 40,000원×2명×10개×8회=6,400,000원 ○ 사업 심사 수당 40,000원×5명×10회=2,000,000원 ○ 사업 안전보험 가입비 10,000,000원 ○ 사업 공통 운영비 6,000,000원	구	34,400	시	62,000
	행사운영비	○ 실행추진단 워크숍 1,800,000원	구	1,800	시	7,500
	시책추진 업무추진비	○ 실행추진단 운영 5,000,000원 ○ 사업팀 운영 3,000,000원	시	8,000	시	5,000
강북 마을교육공동체 구축	민간경상 사업보조	○ 분과 활동비 1,600,000원×4명×11월=70,400,000원 ○ 주체별 워크숍 및 토론회 2,000,000원×9회=18,000,000원 ○ 마을교육공동체 운영 2,600,000원	구	91,000	구	32,500
강북 마을교사 양성	행사실비 보상금	○ 기본교육과정 강사비 250,000원×4회×10월=10,000,000원 ○ 특화교육과정 강사비 250,000원×5개×20회=25,000,000원 ○ 심화교육과정 강사비 250,000원×5개×10회=12,500,000원	시	47,500	구	30,000
	사무관리비	○ 마을교사 양성 과정 물품구입비 50,000원×40회=2,000,000원 ○ 홍보물 제작 500,000원	시	2,500	구	10,000
	시책추진 업무추진비	○ 마을교사 양성 2,000,000원	시	2,000	-	-

(단위 : 천원)

사업명	통계목	산출내역	예산액			
			2016년		2015년	
학교로 찾아가는 교직원 연수	기타 운영수당	○ 교직원 연수 운영 수당 50,000원×20회=1,000,000원	교	1,000	-	-
	행사용품비	○ 교직원 연수 운영비(물품구입비) 100,000원×20회=2,000,000원 ○ 교원 토론회 운영비 2,000,000원×1회=2,000,000원	교	4,000	-	-
	시설임차료	○ 교원 토론회 시설임차비 2,000,000원×1회=2,000,000원	교	2,000	-	-
	사업 추진경비	○ 교직원 연수 협의회비 30,000원×10명×4회=1,200,000원 ○ 교원 토론회 협의회비 20,000원×100명=2,000,000원	교	3,200	-	-
강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	행사실비 보상금	○ 모니터링단 활동 수당 20,000원×2명×200회=8,000,000원	시	8,000	구	4,000
	사무관리비	○ 평가단 회의 수당 40,000원×10명×5회=2,000,000원 ○ 컨설팅단 회의 수당 1,000,000원×2회=2,000,000원 ○ 운영보고서 제작 5,000,000원	시	9,000	시 구	19,600 3,500
	연구용역비	○ 정책연구비 20,000,000원	시	20,000	-	-
	행사운영비	○ 성과보고회 개최 5,000,000원	시	5,000	시 구	24,750 2,000
	시책추진 업무추진비	○ 모니터링단 운영 1,000,000원 ○ 컨설팅단 운영 1,000,000원 ○ 성과보고회 개최 1,000,000원 ○ 실무추진단 워크숍(중앙단위) 2,000,000원	시	5,000	시	7,650
마을과 함께하는 교직원 동아리지원	기타 운영수당	○ 선정심사위원회 심사 수당 50,000원×5명×1회=250,000원	교	250	교	1,230
	목적사업비	○ 동아리 운영 지원비(공립) 2,000,000원×22팀=44,000,000원	교	44,000	교	52,000
	사립학교 목적사업비	○ 동아리 운영 지원비(사립) 2,000,000원×8팀=16,000,000원	교	16,000	교	17,000
	시설임차료	○ 발표회 시설임차비 2,000,000원×1회=2,000,000원	교	2,000	교	800
	행사용품비	○ 발표회 운영비 2,000,000원×1회=2,000,000원	교	2,000	교	2,930
	사업 추진경비	○ 심사 협의회비 20,000원×10명×1회=200,000원 ○ 운영지원 협의회비 30,000원×10명×4회=1,200,000원 ○ 발표회 협의회비 15,000원×100명=1,500,000원	교	2,900	교	600

(단위 : 천원)

사업명	통계목	산출내역	예산액			
			2016년		2015년	
몸으로 놀아요 (아이들의 건강한 성장 발달 지원)	강사수당	○ 프로그램 강사비 40,000원×16회×100학급=64,000,000원	교	64,000	시	57,600
	행사용품비	○ 프로그램 운영비(재료구입·대여) 78,500원×100학급=7,850,000원 ○ 발표회 운영비 4,000,000원×1회=4,000,000원	교	11,850	시	22,400
	사업 추진경비	○ 프로그램 운영 협의회비 20,000원×100명=2,000,000원	교	2,000	시	2,400
자기주도적 청소년 활동 지원	기타 운영수당	○ 청소년 활동 지원 선정 심사 수당 50,000원×10명×1회=500,000원 ○ 청소년 활동 지원가 수당 50,000원×12회×2명×15팀=18,000,000원	교	18,500	교	14,400
	행사용품비	○ 연수 및 발표회 운영비 1,500,000원×2회=3,000,000원 ○ 동아리 지원 사업 운영비 200,000원×4회=800,000원	교	3,800	교	27,000
	목적사업비	○ 청소년 활동 지원비(공립) 1,000,000원×40팀=40,000,000원	교	40,000	교	28,000
	사립학교 목적사업비	○ 청소년 활동 지원비(사립) 1,000,000원×15팀=15,000,000원	교	15,000	교	12,000
	사업 추진경비	○ 심사 협의회비 30,000원×10명×1회=300,000원 ○ 동아리 운영 협의회비 30,000원×20명×3회=1,800,000원 ○ 청소년 활동 운영 협의회비 30,000원×20명×4회=2,400,000원	교	4,500	교	1,200
	학부모가 만드는 창의 한마당	민간행사 사업보조	○ 창의 한마당 운영비 - 특수학교, 신규대상학교 2,200,000원×8개교=17,600,000원 - 기존대상학교(2년차) 3,300,000원×11개교=36,300,000원 ○ 전통 먹거리 체험 운영비 - 고추장체험 2,100,000원×19개교=39,900,000원 - 김치체험 3,980,000원×19개교=75,620,000원	시	169,420	시
민간경상 사업보조		○ 학부모연합동아리 운영비 2,000,000원×5권역=10,000,000원	시	10,000	시	14,000
시책추진 업무추진비		○ 창의 한마당 운영 580,000원	시	580	시	1,000

(단위 : 천원)

사업명	통계목	산출내역	예산액			
			2016년		2015년	
지역아동센터 문·예·체 지원	행사실비 보상금	○ 프로그램 운영 강사비 40,000원×72회×20개소=57,600,000원 40,000원×62회×4개소=9,920,000원	시	67,520	구	51,520
	사무관리비	○ 프로그램 운영 재료비 250,000원×24개소=6,000,000원	시	6,000	구	11,980
	행사운영비	○ 연합운동회 개최 6,480,000원	시	6,480	구	6,500
장애학생 사회통합 지원	교육기관에 대한보조	○ 외부활동 인건비 지원 50,000원×200회=10,000,000원 ○ 차량지원비 20,000,000원 ○ 문화체험비 6,000,000원	시	36,000	교	38,000
	행사실비 보상금	○ 통합프로그램 운영 강사비 40,000원×200회=8,000,000원 ○ 통합프로그램 자원봉사 활동비 20,000원×2명×100회=4,000,000원 ○ 장애인식개선 교육 강사비 100,000원×8회=800,000원	시	12,800	교	10,000
	사무관리비	○ 통합프로그램 운영 재료비 100,000원×12회=1,200,000원	시	1,200	교	2,000
학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원	민간경상 사업보조	○ 위기 청소년 발굴 아웃리치 - 물품구입비 3,000,000원 - 회의비 300,000원 - 활동수당 5,640,000원 ○ 도보여행 - 회의비 280,000원 - 도보여행 경비 9,000,000원 - 동반자 활동비 1,500,000원 ○ 개별 맞춤형 지원 - 물품구입비 850,000원 - 회의비 630,000원 - 교육비 18,400,000원 ○ 업무추진비 400,000원	시	40,000	시	50,000
지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	교육기관에 대한보조	○ 프로그램 운영비(재료비 포함) 6,000,000원×34개교=204,000,000원	구	204,000	구	239,000
	행사운영비	○ 교육박람회 개최 6,000,000원	시	6,000	구	9,000

3 통계목별 예산 현황

1 교육지원청 예산 현황

□ 총괄표

(단위 : 천원, %)

구분	계	행사 용품비	강사 수당	기타 운영 수당	시설 임차료	사업 추진 경비	기타직 인건비 지원	목적 사업비	사립학교 목적 사업비
예산	750,000	23,450	64,000	24,950	4,000	18,600	500,000	84,000	31,000
비율	100	3.2	8.5	3.3	0.5	2.5	66.7	11.2	4.1

□ 세부현황

- 분야/부분 : 교육/유아및초중등교육
- 정책사업 : 교수-학습활동지원
- 단위사업 : 교육복지우선지원
- 세부사업 : 교육복지우선지원

(단위 : 천원)

원가통계비목	사업명	예산액
	총 계	750,000
	계	23,450
행사용품비 (2100126)	[필수4] 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	1,800
	[필수4] 학교로 찾아가는 교직원 연수	4,000
	[특화1] 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	2,000
	[특화2] 몸으로 놀아요	11,850
	[특화3] 자기주도적 청소년 활동 지원	3,800
	계	64,000
강사수당 (2100605)	[특화2] 몸으로 놀아요	64,000

(단위 : 천원)

원가통계비목	사 업 명	예 산 액
기타운영수당 (2100607)	계	24,950
	[필수1] 학급당 학생 수 25명 이하 감축	400
	[필수4] 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	4,800
	[필수4] 학교로 찾아가는 교직원 연수	1,000
	[특화1] 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	250
	[특화3] 자기주도적 청소년 활동 지원	18,500
시설임차료 (2100702)	계	4,000
	[필수4] 학교로 찾아가는 교직원 연수	2,000
	[특화1] 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	2,000
사업추진경비 (2300201)	계	18,600
	[필수1] 학급당 학생 수 25명 이하 감축	600
	[필수4] 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	5,400
	[필수4] 학교로 찾아가는 교직원 연수	3,200
	[특화1] 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	2,900
	[특화2] 몸으로 놀아요	2,000
	[특화3] 자기주도적 청소년 활동 지원	4,500
기타직인건비지원 (6200101)	계	500,000
	[필수1] 학급당 학생 수 25명 이하 감축	500,000
목적사업비 (6200301)	계	84,000
	[특화1] 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	44,000
	[특화3] 자기주도적 청소년 활동 지원	40,000
사립학교 목적사업비 (6201001)	계	31,000
	[특화1] 마을과 함께하는 교직원 동아리 지원	16,000
	[특화3] 자기주도적 청소년 활동 지원	15,000

2 자치구 예산 현황

□ 총괄표

(단위 : 천원, %)

구 분	예 산 액			비 율
	계	시비	구비	
계	1,250,000	750,000	500,000	100
기간제근로자등보수	48,800	-	48,800	3.9
사무관리비	70,100	35,700	34,400	5.6
행사운영비	19,280	17,480	1,800	1.5
시책추진업무추진비	24,780	24,780	-	1.9
연구용역비	20,000	20,000	-	1.6
행사실비보상금	206,620	176,620	30,000	16.6
민간경상사업보조	311,000	130,000	181,000	24.9
민간행사사업보조	169,420	169,420	-	13.6
교육기관에대한보조	380,000	176,000	204,000	30.4

□ 세부현황

- 부서 : 교육지원과
- 정책 : 교육1등구육성
- 단위 : 교육·문화환경내실화
- 세부사업 : 혁신교육지구추진

(단위 : 천원)

통 계 목	사 업 명	예 산 액		
		계	시비	구비
총 계		1,250,000	750,000	500,000
기간제근로자등 보수 (101-04)	계	48,800	-	48,800
	[필수4] 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	48,800	-	48,800

(단위 : 천원)

통 계 목	사 업 명	예 산 액		
		계	시비	구비
사무관리비 (201-01)	계	70,100	35,700	34,400
	[필수3] 지역협력 방과후학교 운영 지원	17,000	17,000	-
	[필수4] 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	34,400	-	34,400
	[필수4] 강북 마을교사 양성	2,500	2,500	-
	[필수4] 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	9,000	9,000	-
	[특화5] 지역아동센터 문·예·체 지원	6,000	6,000	-
	[특화6] 장애학생 사회통합 지원	1,200	1,200	-
행사운영비 (201-03)	계	19,280	17,480	1,800
	[필수4] 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	1,800	-	1,800
	[필수4] 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	5,000	5,000	-
	[특화5] 지역아동센터 문·예·체 지원	6,480	6,480	-
	[특화8] 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	6,000	6,000	-
시책추진 업무추진비 (203-03)	계	24,780	24,780	-
	[필수2] 지역기반 직업프로그램 운영 지원	1,000	1,000	-
	[필수2] 커리어코치 배치 지원	2,000	2,000	-
	[필수3] 방과후학교 코디네이터 배치 지원	2,000	2,000	-
	[필수3] 지역협력 방과후학교 운영 지원	2,200	2,200	-
	[필수3] 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	2,000	2,000	-
	[필수4] 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	8,000	8,000	-
	[필수4] 강북 마을교사 양성	2,000	2,000	-
	[필수4] 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	5,000	5,000	-
	[특화4] 학부모가 만드는 창의 한마당	580	580	-

(단위 : 천원)

통 계 목	사 업 명	예 산 액		
		계	시비	구비
연구용역비 (207-01)	계	20,000	20,000	-
	[필수4] 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	20,000	20,000	-
행사실비보상금 (301-09)	계	206,620	176,620	30,000
	[필수2] 바른 인성 함양을 위한 인문학 강의	30,000	-	30,000
	[필수3] 지역협력 방과후학교 운영 지원	40,800	40,800	-
	[필수4] 강북 마을교사 양성	47,500	47,500	-
	[필수4] 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	8,000	8,000	-
	[특화5] 지역아동센터 문·예·체 지원	67,520	67,520	-
	[특화6] 장애학생 사회통합 지원	12,800	12,800	-
민간경상 사업보조 (307-02)	계	311,000	130,000	181,000
	[필수2] 지역기반 직업프로그램 운영 지원	80,000	80,000	-
	[필수3] 마을배움터 방과후프로그램 운영 지원	90,000	-	90,000
	[필수4] 강북 마을교육공동체 구축	91,000	-	91,000
	[특화4] 학부모가 만드는 창의 한마당	10,000	10,000	-
	[특화7] 학교 밖(위기) 청소년 교육문화 지원	40,000	40,000	-
민간행사 사업보조 (307-04)	계	169,420	169,420	-
	[특화4] 학부모가 만드는 창의 한마당	169,420	169,420	-
교육기관에 대한보조 (308-08)	계	380,000	176,000	204,000
	[필수2] 커리어코치 배치 지원	60,000	60,000	-
	[필수3] 방과후학교 코디네이터 배치 지원	80,000	80,000	-
	[특화6] 장애학생 사회통합 지원	36,000	36,000	-
	[특화8] 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	204,000	-	204,000

VII. 기대효과

VII. 기대효과

서울형 강북혁신교육지구사업을 통해서 강북구는 이렇게 변할 것입니다.

강북구의 학교는 더 나은 교육을 할 수 있게 됩니다.

- ▶ 마을교사들이 참여해서 더 많은 교사들이 교육과 돌봄을 분담할 수 있음
- ▶ 학생들을 가르치고 돌보는 데 필요한 지역의 도움을 쉽게 얻을 수 있음
- ▶ 지역의 방과후 활동을 통해 학생들이 더 다양한 체험을 가질 수 있음
- ▶ 업무 부담을 줄여 수업에 집중하고 혁신할 수 있는 여력을 갖게 됨

학부모들은 강북구에서 안심하고 자녀를 키울 수 있게 됩니다.

- ▶ 학부모들은 강북구에서 안심하고 자녀를 키울 수 있음
- ▶ 교육과 복지의 그물을 더 촘촘하게 하여 위험에 덜 노출되게 만들어 줌
- ▶ 학교 혁신의 방향을 알고 우리 아이들의 교육을 함께 생각할 수 있음
- ▶ 스스로 강사가 되어 직접 교육에 참여할 수 있음

마을은 건강한 시민사회의 생명력을 가질 수 있게 됩니다.

- ▶ 학생들을 더 많이 만나고 함께 배우고 가르치는 기회를 갖게 됨
- ▶ 마을에서 협력하며 자란 아이들이 마을을 건강하게 만드는 힘이 됨
- ▶ 문턱을 낮춘 학교를 넘나들며 마을의 역량을 확충할 수 있게 됨
- ▶ 학교와 공교육에 더 많이 알게 되면 혁신의 방법을 더 잘 찾을 수 있음

구청과 교육청은 서로 협력하는 방법을 더 많이 갖게 됩니다.

- ▶ 서로 다른 시스템과 절차로 인한 한계와 어려움을 서로 이해하게 됨
- ▶ 구청은 학교와 교육을 더 많이 알게 되고, 교육청은 지역을 더 알게 됨
- ▶ 구청과 교육청, 학교와 마을, 민과 官 다양한 협력의 경험을 갖게 됨
- ▶ 민주주의를 지키고 실천하는 지역 기반을 확고하게 가질 수 있음

학생들은 자신의 재능과 소망을 살려 꽃으로 피어날 수 있게 됩니다.

- ▶ 다양한 체험과 활동을 통해 더 즐거운 학교생활을 하게 됨
- ▶ 학교와 마을에서 자신에게 필요한 배움과 도움을 더 잘 받을 수 있음
- ▶ 자신의 진로를 찾고 필요한 교육과 체험의 기회를 가질 수 있게 됨
- ▶ 어려운 환경에 있는 학생도 교육의 기회는 공정하게 누릴 수 있게 됨

“미래인재를 육성하는 으뜸교육도시 강북”

VIII. 부 록

- 1 2015 서울형혁신교육지구 종합평가 결과 반영
- 2 2016 지역사회연계 교육프로그램 현황

VIII. 부록

1 2015 서울형혁신교육지구 종합평가 결과 반영

<p>평가의견 및 개선사항</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민관 거버넌스에 기반을 둔 사업 기풍과 특정 단체에 위탁하여 운영하는 방식이 아니라 분과 중심으로 지역의 역량을 최대한 모으려는 노력이 크게 돋보임 ○ 우수사항 <ul style="list-style-type: none"> - 학부모가 만드는 창의 한마당 - 몸으로 놀아요(풍물 및 난타 협력강사 지원) - 민관학 거버넌스 구축 및 운영 ○ 개선사항 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 인적 자원의 역량 강화를 위한 강사네트워크 구성 - 강북혁신교육지구 사업에 대한 홍보 강화
<p>반영계획</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역 인적자원의 역량 강화를 위한 강사네트워크 구성 <ul style="list-style-type: none"> - 강북혁신교육지구 홈페이지(http://gangbukedu.kr)를 활용하여 홍보를 강화함으로써 마을 강사의 참여를 유도함 - 강북구 거주자 또는 관내 단체에서 활동하고 있는 강사를 중심으로 2016년 강북혁신교육지구 마을교사를 선정하여 방과후학교 운영 및 창의교육협력교사 지원 사업에 활용함(35, 71쪽) - 주체 간 소통을 위한 허브역할의 사무국을 운영하여 상호 의견 교환의 창구로 활용하여 강사의 다양한 의견을 수렴함(42쪽) - ‘마을교사양성지원’ 사업팀을 구성하여 강사네트워크를 체계적으로 관리(42쪽) - 지역강사의 역량 강화 및 강북구 특화 교육프로그램 개발을 위한 ‘강북마을교사 양성 과정’을 지속적으로 추진함(46쪽) ○ 강북혁신교육지구 사업에 대한 홍보 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 강북혁신교육지구 홈페이지(http://gangbukedu.kr)를 활용함 - 교육주체의 적극적인 참여를 위하여 주체별 워크숍 및 토론회를 실시함(44쪽) - ‘학교로 찾아가는 교직원 연수’를 통해 강북혁신교육지구사업에 대한 이해도를 높이고 교직원의 참여도 제고 및 네트워크를 구축함(48쪽)

2 2016 지역사회연계 교육프로그램 현황

연번	프로그램명	비고
1	내가 만드는 악세사리와 인형	
2	자신감 쑥 행복감 UP 시키는 원예활동	
3	내가 먹는 것은 미래의 나의 모습이다	
4	소중한 나, 너, 우리	
5	지구별 환경마을	
6	Joy!Joy!Joy! 몸으로 말해요! -무용, 체육, 신체발달, 연극놀이-	
7	마음 더하기, 감성 꿈 키우기 <뮤지컬로 마음 쑥쑥!>	
8	미술과 함께하는 보드놀이	
9	파티쉐&바리스타	
10	내가 만든 액세서리&인테리어 소품	
11	보드게임을 통한 교실융화프로그램	
12	썸~핑~~추억만들기	
13	사회성증진프로그램-우리의 보드게임	
14	신문이랑 놀자	
15	꿈을 찾는 진로교육	
16	나만의 학습법으로 공신되자	
17	우리가 만드는 청소년 라디오방송	
18	‘樂(락)’이 있는 전래놀이- 사회성증진프로그램	
19	미술을 통한 푸드테라피 ‘놀 go 먹 go’	
20	그림책 속으로 풍덩	
21	몸맘 건강교실	
22	친구와 소통하는 보드게임	
23	갈등해결과 또래조정 「우리끼리 토닥 토닥」	

연번	프로그램명	비고
24	재미있게 배워보는 토탈 공예	
25	자유로운 감성글씨 "캘리그래피"	
26	창의 디자인 체험 "POP 예쁜 손 글씨"	
27	나를 변화시키는 습관 공부법 "보물찾기"	
28	십대를 위한 진로캠퍼스 "꿈틀꿈틀"	
29	Visual Thinking으로 내가 찾는 진로 Map	
30	합창합주 음악교실	
31	보드게임을 통한 창의력 소통교실	
32	나도 피터팬이 될 수 있다(기계 제조와 춤의 만남)	
33	보드게임을 통해 함께 토론하고 문제를 해결하는 수업	
34	생태과학체험 "과학아 놀자, 생태하며 놀자"	
35	생태체험 "벌레들의 유쾌한 생존 전략"	
36	숲생태체험 "숲이 학교다. 숲으로 가자"	
37	창의보드게임	
38	환경강사 찾아가는 환경교육	
39	"우렁각시" 스토리 드라마 만들기	
40	인성교육 프로그램 "감성 톡톡!! 인성 축축!!"	
41	디즈니팝송으로 영어공부에 맞들리다	
42	만들기 활동 "종이로 놀자"	
43	인문학프로그램 "나다움 꽃피우기"	
44	교육연극을 통한 인성교육	
45	연극영화학과 입시 주요작품 분석 및 실습	
46	영어 연극 - 흥부와 놀부 (Story of swallows)	
47	스트레스 해소 및 자존감 향상 프로그램 『전래놀이와 신체활동』	

연번	프로그램명	비고
48	내가 먹는 것이 바로 나 '식생활교육'	
49	함께 소통하고 배려하는 보드게임	
50	보드게임을 통한 창의 교실	
51	음악으로 놀자	
52	창의융합보드게임	
53	어쿠스틱기타밴드	
54	내가 먹는 것이 바로 나 '식생활교육'	
55	마음을 보여줘(미술치료프로그램)	
56	분노야, 놀자(분노조절프로그램)	
57	다중지능을 이용한 잠재력발견 진로비전 프로그램	
58	피아노교습	
59	공유경제활동 IDEA프로젝트	
60	창의마술과학	
61	재미있는 수학이야기(1)	
62	재미있는 수학이야기(2)	
63	학교 주변 생태 바로 알기	
64	내가 먹는 것이 바로 나 '식생활교육'	
65	SW교육(캐릭터와 함께하는 코딩교육)	
66	과학탐구교실	
67	내가 먹는 것이 바로 나 '식생활교육'	
68	음악줄넘기	
69	두뇌 쑥쑥! 인성 쑥쑥! 융합체험	
70	보고, 만지며, 생각하는 창의체험수학 수학아, 놀자!	
71	보고, 만지며, 생각하는 창의체험수학 수학아, 놀자! (자유학기제)	

연번	프로그램명	비고
72	인성 쑥쑥! 배려 쑥쑥! 즐거운 보드게임	
73	밴드 음악동아리 전문 교육	
74	창의실험 과학프로그램 "톡톡 사이언스"	
75	도자기공예-만드는 즐거움, 도자기	
76	우리가 만드는 음악극	
77	퍼드림 쌤들과 함께 하는 "나 찾기와 어우러짐"	
78	그림책, 전래놀이를 통한 자기표현활동 "신나는 놀이터"	
79	숲에서 음(音)	
80	숲에서 휴(休)	
81	우쿨렐레	
82	타로와 진로 적성(타로...나에게로 떠나는 여행)	
83	스토리가 있는 진로탐색&자기소개서	
84	행복한 공부 프로젝트 [자기주도적 학습 습관 프로그램]	
85	No 잼 Book! (노 잼 북!)	
86	도서관이 살아있다	
87	연극과 진로교육	
88	그림책, 전래놀이를 통한 자기표현활동 "신나는 놀이터"	
89	음악으로 표현하는 우리들(음.표.들)	
90	소프트웨어랑 놀자	
91	재미있는 3D프린터 세상	
92	창의과학실험	
93	장애인 성 인권교육	
94	사회성증진프로그램 '나의 마음밭을 아름답게 가꾸자'	
95	나.이.가(나도 이젠 가수다)	