

Eunpyeong Hospital Modernization and Renovation

---

# 은평병원 청사 현대화 및 증축 기본 계획 수립 용역

---

(사)한국복지환경디자인연구소

**NOW** Architects (주)나우동인건축건축사사무소



# 제 출 문

서울특별시 은평병원장 귀하

「은평병원 청사 현대화 및 증축 기본계획 수립용역」 보고서를 제출합니다.

2015. 12. 14

(사) 한국복지환경디자인연구소

(주) 나우동인 건축사사무소



## 기본계획 연구 (사) 한국복지환경디자인연구소

---

### 연구진

책임연구원	전 미 자 (사)한국복지환경디자인연구소 이사장
공동연구원	고 상 균 가톨릭관동대학교 건축학과 교수
	서 진 환 성공회대학교 사회복지학과 교수
	김 창 식 (사)한국복지환경디자인연구소 이사
	스즈키케이지(鈴木慶治) 日本共同建築設計事務所 전무
	전용일(田龍一) 日本共同建築設計事務所 박사

### 자문위원

	야마시타데쓰로(山下哲郎) 日本工學院大學 教授
	마쓰다 유지(松田雄二) 日本東京大學 准教授
	안 슈앙(嚴爽) 日本宮城學院女子大學 教授

## 기본계획 수립 (주) 나우동인건축사사무소

---

### 연구진

사업책임기술자	박 병 옥 (주)나우동인건축사사무소 대표
책임기술자	김 상 복 (주)나우동인건축사사무소 박사
연구원	김 현 수 (주)나우동인건축사사무소 실장
	유 정 호 (주)나우동인건축사사무소 팀장
	정 성 용 (주)나우동인건축사사무소 부팀장
	최 승 민 (주)나우동인건축사사무소 사원



# Contents

## Part 1. 서론

I. 연구의 목적	1-11
II. 연구의 영역	1-13
III. 연구의 배경	1-14
IV. 연구의 필요성	1-16

## Part 2. 기본계획 연구

I. 최근 정신의료서비스 환경의 변화 동향	2-3
II. 서울시립 은평병원의 기능재정립을 위한 검토	2-31
III. 이용자 중심의 서비스 구현	2-64
IV. 기본계획수립시 주요계획방향	2-80
V. 요약 및 결론	2-122

## Part 3. 기본계획 수립

I. 프로젝트 개요	3-7
II. 최근 정신병원의 동향	3-13
III. 기존시설 현황분석	3-29
IV. 리모델링의 이해	3-41
V. 리모델링 전략방안	3-49
VI. 리모델링 계획안 제안	3-83
VII. 공사비 검토	3-99
VIII. 결론	3-103





# PART 1

## 서론

투시도 예시





## 연구의 목적

주제 : 은평병원 청사 현대화 및 증축 기본계획 수립 용역

은평병원의 기존 관리자 중심, 백색 정신병원에서 벗어나  
 패러다임의 변화(환자 중심, 지역연계), 긍정적으로 인식되는 정신병원, 시대적  
 변화를 고려한 기능보강을 위한 기본방향 수립

## 연구의 방향

1. 은평병원은 병원 운영자의 기능 효율성만을 강조하는 기존 시설에서 벗어나 환자 중심적인 서비스를 실현하는 환자 중심, 지역과 연계되는 의료 환경공간으로 변화를 추구
2. 은평병원은 공공병원으로 철재와 백색의 폐쇄적인 정신병원 이미지를 탈피하고, 주변 환경과 조화를 이루는 친 지역주의, 친 주민적인 병원 이미지 변화를 추구
3. 은평병원은 병원 이용자의 편의성을 증대하고, 병원근무자의 업무효율성 향상을 위한 각 부문(병동부, 외래진료부, 중앙진료부, 공급부 등)의 재배치 및 시설현대화가 필요

폐쇄적 병실공간  
 백색의 정신병원 이미지  
 업무 효율성 부족



은평병원 청사 현대화

## 은평병원 현대화의 목적

시대적 변화와 새로운 사용자 요구에 부합하는 은평병원의 기본계획 수립

## 연구의 방향

1. 은평병원 현대화의 목표는 크게 '인권'이 반영된 정신병원과 운영에 적합한 치유환경 병원을 건립하는 것임
2. 은평병원은 개원 후 15년이 지나 많은 사회·의료환경의 시대적인 변화를 겪고 있으며, 개념적으로는 최근 UN '장애인인권권리협약'과 같은 '인권'의 개념 도입단계에 있음
3. 기존 은평병원은 의료수요의 증가, 의료환경의 대응 부족 등 많은 불편함을 가지고 있음. 이와 같은 운영을 개선하기 위한 방안이 필요함

## 주요 수립 방안

시대적 변화 > '인권'이 반영된 정신병원



- UN '장애인인권권리협약'에 반영
- 환자 중심적인 치유환경

새로운 요구 > 운영에 적합한 치유환경



- 환자, 직원 등 이용자를 고려한 환경계획
- 새로운 의료수요의 대응

## 연구의 영역

1. 청사의 기능 재정립 (유니버설 디자인 검토)
2. 다목적 체육관 증축 (새로운 프로그램 도입)
3. 정신병원 이미지 탈피 (선진 사례 벤치마킹)
4. 공사시 단계별 운영계획 수립
5. 관련 법규 검토
6. 적정 투입예산 산출



### 최선의 기본계획 방안수립

1. 적정 규모검토
2. 병원 재배치 방안
3. 공사 중 운영방안
4. 적정 공사비 검토

## 주요 기본계획 수립방향

1. 환자 중심적인 서비스를 위한 적정 규모검토
2. 청사의 기능 재정립을 위한 병원 재배치 방안(다목적 체육관 포함)
3. 기존 정신병원 이미지를 개선하기 위한 외부조형(입면) 계획
4. 공사 중 운영을 고려한 단계별 운영계획 수립
5. 관계 법규 검토 및 적정 투입예산 산출

환자 중심적 서비스  
친 지역적 병원  
업무 효율성 향상



은평병원 청사 현대화



## 연구의 배경 1

### - 패러다임의 전환

1. 전 세계적으로 지역사회 정신보건 패러다임으로 전환
2. 최소한의 입원치료, 단기입원치료, 지역중심의 서비스 제공 촉구

### - 우리나라의 실태

1. 병상수 증가율, 장기 입원율, 총 입원대비 비 자율입원 비율 등이 다른 국가에 비해 월등히 높음
2. 고비용의 문제, 인권침해 가능성 문제가 지속적으로 제기됨
3. 세계적 추세와 같은 정도의 변화가 단기간 내 이루어지기 어려움

정신의료 비용 절감 필요성 증가  
인권과 권익옹호에 대한 인식증가

### 정신병원 이용 양상의 변화가 예상

1. 입원기간 단축
2. 불필요한 입원 및 입원기간 감소를 통한 병상수 감소 노력
3. 입원시설 내 격리강박, 개인공간 침해와 같은 인권 침해적 요소들에 대한 민감성 증가

### 치유적 공간 개념의 등장

1. 정신보건서비스 제공기관의 물리적 환경에 대한 관심 증가
2. 치유적 환경이 환자의 불안감소와 안정에 도움을 주고, 신체적 회복에도 긍정적 효과 제공

## 연구의 배경 2

### - 정신병원의 물리적 환경 개선 움직임

1. 심리적 안정을 고려한 치유적이고 지지적인 환경조성의 필요성 강조
2. 스트레스가 정신질환의 발병, 경과, 회복과정에 가장 중요한 요인임을 고려할 때 정신의료기관에서의 물리적 환경의 중요성 대두

*우리나라 정신병원 입원의 대다수가 중/장기간 이루어짐  
지역 내 기피시설로 인식되어 병원의 폐쇄성이 더욱 강화됨*

### 이용자 중심의 치유적 환경조성

1. 입원환자에게 있어 병동은 치료공간이자 장기간 거주해야 하는 생활공간임
2. 따라서 정신병동은 이용자에게 친숙하고 편리하며 최대한 자유로운 환경이 되어야 함

### 지역사회와 통합을 가능하게 하는 환경조성

1. 환자의 인권을 보장하고 사회복귀와 지역사회 통합을 촉진이 필요함
2. 이를 위해서는 병동의 개방화, 지역사회와의 연계 등이 활발하게 이루어져야 함

## 연구의 필요성

1. 은평병원은 기존 폐쇄적인 병원에서 벗어나지 못한 시설적인 병원으로 인식되고 있음.
2. 이러한 기존의 다양한 시설적인 문제를 개선하기 위해 새로운 패러다임의 변화, 부정적인 인식의 개선, 변화에 대응되는 기능보강 등이 필요함
3. 새로운 패러다임의 도입은 시설 중심의 병원을 지역중심의 병원으로 변화, 비 인권환경에서 인권환경인 환자 중심적인 병원으로 변화 등으로 개선이 예상됨
4. 부정적인 인식은 밝고, 개방적인 의료환경, 지역으로 열린 외부 공간 등으로 개선
5. 기능보강은 환자의 삶을 개선하기 위한 다양한 프로그램 지원이 포함됨

### 은평병원 기본계획의 방향

