

문서번호	공사감독1처-12506
보존기간	5년
결재일자	2015.12.31.
공개여부	공개

★대리	팀장	공사감독1처장	시설안전본부장	
협 조	공사감독2처장			
	공사감독3처장			

2016년 공사감독처 교육훈련 기본계획

2015. 12

2016년 공사감독처 교육훈련 기본계획

인재개발원 LC-CDP와 연계한 직무능력별 맞춤형 교육, 청렴내재화를 위한 특별 청렴 교육 및 현장 직무교육 등을 실시하여 교육 현업 적용도를 향상시키고 공사감독자 전문성을 향상시키고자 함

I 2015년 교육실적 및 실태분석

□ 교육 실적

● 내부교육

- 교육 대상자별 맞춤형 특별교육

교육명	교육내용	실적
중간관리자(팀장) 집중 실무교육	주요 설계변경 사례연구, 공사품질 향상방안 등	4회
직무능력 향상 필요직원 대상 기초교육	중기적산 등 공사발주 실습, 공사원가 예비율 적용 등	6회
찾아가는 시공사 대상 공사관리 기초교육	위험성평가 요령, 설계도서 작성 요령 등	70회
공사감독처 기술직 신입직원 대상 특별교육	공사원가 작성 및 설계서(아스콘 포장) 작성 실습	12회

- 토론식 현장경험 마스터교육 : 총 10회
 - 공사현장 위험성평가 방법, 비굴착공법 품질관리 요령, 데크골조시 감독 유의사항 등
- 공사감독처 전직원 대상 정례교육(일반·특별) : 정례교육(3회), 특별교육(5회)

구분	일자	교육내용
정례교육	3.25	시공사와 함께하는 '청렴·안전 결의대회' 등
	9.22	공사감독 사전설계참여제 및 공사감독 적정건수 실행 실효성 공유 등
	12.22	'15년 공사감독처 성과 및 실패사례 공유, 청렴UCC 제작발표회
특별교육	2.23	<1차> 흠막이 가시설의 특성 및 시공시 유의사항
	4.16	<2차> 시스템동바리공법 시공시 유의사항
	5.14	<3차> 도심지 공사현장 가시설 안전관리 요령-1차(을지대학교 이명구교수)
	7.23	<4차> 도심지 공사현장 가시설 안전관리 요령-2차(을지대학교 이명구교수)
	10.15	<5차> 공사현장 계측관리·감독요령(인덕대학교 김두준교수)

- 부서 현안사항 부서별 정례교육 실시(1회/월)
 - 청렴교육, 산업안전보건교육 및 감사실 상시감사 지적사항 재발방지 교육 등

- 동절기 부서별 직무교육 실시

- 상수도공사 2006~2013년 감사사례분석 및 대책, 건물옥상 녹화 및 유이숲 조성방식 연구 등

● 외부교육 : 6개 교육기관 8개 과정 111명

교육기관	교육명	인원
市품질시험소	도로포장 전문기술 교육	26명
한국상하수도협회	시민친화형 하수도공사 혁신과정 교육	24명
	상수도공사품질향상과정	2명
건설기술교육원	건설사업관리기술자(최초)교육	18명
전문건설공제조합 기술교육원	보도포장 최초교육	5명
	보도포장 보수교육	33명
산림교육원	사방공학전문가과정 교육	2명
러닝웨이코리아(주)	업무속도가 빨라지는 데이터 관리기능과 필수 함수	1명

□ 실태 분석 및 향후 교육방향

- ✓ 「교육 대상자별 맞춤형 특별교육(중간관리자 직무교육, 직무능력 향상 필요직원 대상 기초교육, 신입직원 대상 특별교육)」이 가장 참여율과 호응도가 높았고, 최근 건설분야 정책변화 및 쟁점사항 등에 따라 교육내용을 선정하여 실시하는 「직무역량강화 특별교육」에 대한 만족도가 높아 지속시행 필요
- ✓ 위탁공사 중복 공사감독관련 특별조사시 공사감독 업무매뉴얼 준수여부 확인결과 사무위임 전결규정 위반, 설계변경 심의절차 미이행 등 위반사례가 지적되어 공사 감독업무매뉴얼 숙지 등 공사 단계별 감독이행 사항에 관한 기본교육 실시 필요
- ✓ 공사감독자 직무능력 향상을 위해 교육이력관리가 필요한 바, 현재 인재개발원에서 추진 중인 LC-CDP(생애주기 경력개발 프로그램)와 연계 운영 필요
- ✓ 「토론식 현장경험 마스터교육」은 단순 강의식으로 운영되어 교육에 대한 이해도 및 흥미가 다소 떨어져 교육 몰입 유도과 실무감각 습득을 위한 현장 직무교육 과정으로 변경
- ✓ 공사감독 직원의 부조리 사건 발생으로 인해 청렴의식 내재화를 위한 특별 청렴 교육 필요

II 2016년 교육훈련 기본계획

□ 교육방향 및 목표

< 2015년 교육방향 및 목표 >

공단 인재상	“기본에 충실하고 전문성을 보유한 창조적 인재”
공사감독처 교육 방향	직무별 맞춤형 교육으로 조직의 역량 강화
공사감독처 교육 목표	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공사감독처 상시적 교육프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 동절기(12월~익년2월) : 감독 직무능력 향상(법정 위탁교육 중심) - 공사 집중시기(3월~11월) : 변화 대응능력 향상(교양·청렴교육 중심) ▪ 현장경험 마스터교육 → 자기 주도형 교육프로그램 운영 ▪ 신입직원 대상 교육시스템 구축·운영

감사실 공사감독 상시감사에 따른 반복적인 지적사항 발생으로
조직신뢰도 저하

< 2016년 교육방향 및 목표 >

공단 인재상	“기본에 충실하고 전문성을 보유한 창조적 인재”
공사감독처 교육 방향	기본에 충실하며 원칙을 지키는 공사 감독자 양성
공사감독처 교육 목표	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 조직경쟁력 향상을 위한 전 직원 대상(팀장·팀원) 직무기초(항상)교육 시행 ▪ LC-CDP교육과 연계한 공사감독처 교육프로그램 운영 ▪ 실무적 기술습득을 위한 현장 직무교육(S-OJT)과정 운영 ▪ 청렴하고 공정한 조직문화 구축을 위한 부서 맞춤형 INJOY 프로그램 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 국민권익위원회 청렴연수원 협업을 통한 공사감독처 특별 청렴교육 실시(동절기 1월 중)

III

2016년 교육훈련 세부내용

- 기 간 : 2016. 1 ~ 12월
- 대 상 : 공사감독처 기술직 전 직원
- 교육과정 : (내부교육) 동절기 집중 직무향상 교육, 청렴교육, 현장직무교육 등
(외부위탁교육) 건설기술자 최초교육, 시민친화형 하수도혁신과정 등

□ 내부교육

1 동절기 집중 직무능력 향상 교육

● 기술직 직무 공통교육 <인재개발원 주관>

- 교육대상 : 공사감독처 기술직 전 직원
- 시 기 : 1.13 ~ 3.2 매주 수요일 (오전/오후) * 교육일정 등 세부사항 인재개발원과 협의시행

교육일시	교육 내용	교육 강사	
		주	부
1.13(수)	건설공사 시행 및 관리절차	차범진팀장	이주헌과장
1.20(수)	공사원가 계산 및 설계서 작성요령	차범진팀장	이주헌과장
1.27(수)	공사감독자 입무	이홍규팀장	이병철과장
2.3(수)	계약금액 조정 요령	한인수팀장	서홍석과장
2.17(수)	건설공사 품질관리 요령	홍의선처장	성경석대리
2.24(수)	감사지적 사례 교육	남궁 석처장	김현주과장
3.2(수)	안전관리 실무(공사장 안전관리 요령 등)	김창헌처장	조은경과장

* 동일기간내 부서별 직무능력 향상 교육 별도실시 예정

2 청렴 내재화를 위한 특별 청렴교육

- 교육명 : 기관대상 맞춤형 청렴교육(INJOY 프로그램)
- 일 정 : 2016. 1월 中
- 교육기관 : 국민권익위 청렴연수원 * 세부 일정 등은 추후 청렴연수원과 협의
- 장 소 : 청렴연수원(충청북도 청주시 흥덕구 구룡산로 357)
- 대 상 : 공사감독처 전 직원
- 교육특성 : 집합교육(1박2일), 2회(각 50명) 차수 인원 분배 진행

● 기관대상 맞춤형 청렴교육(INJOY) : 기관별 교육수요에 따른 맞춤형 청렴교육

- 연극, 콘서트, 강연, 토론, 붓글씨, 판소리 등 다양한 접근방식으로 청렴에 대해 스스로 즐기고 느끼도록 하여 개인의 행동변화를 통한 조직의 청렴문화 확산에 기여하기 위한 프로그램

3

현장직무교육(S-OJT)

- 교육자 : 해당현장 공사감독자 (팀별 1인 지정)
- 내용 : 현장특성에 맞는 공사감독 기법·노하우 전수 등
- 기간 : 2월 ~ 11월
- 횟수 : 10개 현장 10회 (1현장/팀)
- 추진방법 : 팀별 세부 운영계획 수립 후 교육시행 및 결과보고 * 직제 순 시행(2월~)

• S-OJT(Structured On-the Job Training)

- 숙련된 직원이 초보 직원에게 해당과업을 업무현장 또는 업무현장과 유사한 장소에서 훈련시키는 계획된 프로세스

4

공사감독처 정례교육

- 교육주기
 - 일반교육 : 분기별 1회
 - 특별교육 : 감사·외부기관 점검 등 현안사항 발생 시(본부장 특별지시의 경우)
- 교육내용 : 건설부문 주요 시책방향, 건설관련 법령, 청렴, 인성, CS 등

5

부서별 공정보고

- 교육주기 : 매주 1회/월
- 교육내용 : 부서 현안사항 등 부서별 필수교육(청렴, 산업안전보건교육 등)

□ 외부 위탁교육 : 교육인원 약 141명(소요예산 60,000천원)

구분	건설기술자 최초교육	아스팔트포장 전문기술교육	KOSHA18001 심사원양성과정	시방공학 전문가과정	보도포장교육	고압선 주변 전지작업요령	하수도 혁신과정	상수도공사 품질향상
인원	29명	15명	15명	2명	최초 : 15명 보수 : 50명	5명	10명	5명
관련 근거	도로시설과-3375 (2013.2.25)호	도로관리과-19464 (2013.12.23)호	공사감독1차-5944 (2014.7.10)호	조경공사업과-5236 (2013.7.15)호	보도환경개선과-4378 (2012.12.23)호	-	물재생계과-4720 (2010.4.22)호	급수설비과-148 (2011.1.19)호
대상	신입직원 및 최초교육 미이수자	아스콘포장 공사감독 (토목)	안전보건경영시스템 업무 담당자	산림기사 자격보유자	보도포장공사 감독자 (토목,조경,전기)	조정관련 감독자	하수도공사 감독자 (토목)	상수도공사 감독자 (상수도)
시간	5일(35hr)	3일(21hr)	5일(34hr)	10일(72hr)	최초 : 3일(20hr) 보수 : 2일(15hr)	2일(16hr)	2일(16hr)	2일(16hr)
시기	2016.1~12월 중	하반기 예정	2016.3~7월 중	2016.6~10월 중	2016. 4~10월 중	2016. 2월 중	2016.1~11월 중	8월 중
기관	건설기술교육원	한국도로공사	안전보건공단 산업안전보건교육원	산림청 산림교육원	전문건설공제조합	전문건설공제조합	한국상·하수도협회	
비고	비합숙 (인천,역삼동,신설동)	합숙(경기도 화성)	비합숙 (울산광역시 중구)	비합숙 (남양주시 진접읍)	합숙(충북 음성)	비합숙 (서울시내 한양학숙 및 살수)	비합숙(아현동)	

* 해당교육 수요자 없을 시 해당 교육과정 위탁 취소

□ 행정사항

- 2016년 공사감독처 교육훈련 기본계획 부서별 통보 : 1.4(월)
 - 청렴 내재화를 위한 청렴 특별교육, 외부위탁교육 세부 실시계획 수립 : '16. 1월 中
 - 현장 직무교육(S-OJT) 세부 실시계획 직제순 팀별 수립·추진(토목팀 '16.1월中)
- 부서별 직무 특성에 맞는 동절기 교육훈련 세부 추진계획 및 교육결과 통보
(공사감독2·3처 → 공사감독1처) * 계획서 제출기한 1.8(금), 교육결과 제출기한 3.25(금)

. 끝.