

문서번호	교육문화과-110539
결재일자	2015.9.23.
공개여부	대시민공개
방침번호	

주 무 관	도 서 관 성 팀 장	교 육 문 화 과 장 직	기 획 재 정 국 장		
이수경	유진숙	代조진희	09/23 장기현		
협 조					

행복한 변화 **동작** 사람사는 **작** 이용자 중심의 효율적인 도서관 운영을 위한

동작구 도서관 발전 전략 수립 계획

- ☐ **용역기간** : 2016. 1 ~ 6월
- ☐ **과업내용**
 - 도서관 장기 발전전략 개발 제안
 - 도서관연간 운영계획안 작성 제시
 - 도서관브랜딩 계획 제안
 - 도서관 관련 법제 개선안 개발 및 조직개발 실시
- ☐ **추진방법** : 외부 도서관 관련 연구학술 기관에 위탁
- ☐ **계약방법** : 수의계약
 - 『지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행령』 제25조제1항4호
- ☐ **소요예산** : 44,000천원

기 획 재 정 국
(교육문화과)

이용자 중심의 효율적인 도서관 운영을 위한

동작구 도서관 발전 전략 수립 계획

사회환경의 변화와 이용자 욕구에 능동적으로 대응하기 위해 도서관 발전 전략을 수립하여 도서관 운영 정책 과제 및 사업을 발굴하고자 함

I 추진근거 및 배경

■ 추진근거

- 도서관 간 연계방안을 통한 사용자 중심 도서관 정책 수립 (구청장지시사항 제23호)
- 2015년 도서관 환경 및 이용 실태조사 연구용역 결과와 연계 추진
 - 2015년 8월 연구용역 실시, 10월 결과보고서 참고자료로 활용

■ 추진배경

- 주민들의 도서관 질적 성장 요구(양적 확대에 치중)
 - ⇒ **도서관 자원(동작도서관, 동문고, 사립도서관)의 연계를 통한 질적 성장 필요**
- 도서관을 둘러싼 환경 변화로 새로운 기능 요구
 - ⇒ **도서자료의 수집·대출 기능에서 커뮤니티와 주민의 창조활동 공간으로**
- 행복플랜 '10분내 도서관 조성'으로 아이도 엄마도 행복한 안심교육 실현
- 구청장과 현장데이트 '동작톡톡' 도서관 관련 요구
 - ⇒ **권역별 허브도서관 확보 추진 및 도서관 신설 등**
- 서울시 자치구의 도서관 추진과정 및 성과 조사 필요 ⇒ **벤치마킹**
- 타 자치구 도서관에 비하여 **도서관 역량 부족**

II

도서관 현황

- 10분내 접근성 : 신대방, 흑석동 지역 주민을 제외하고 대체로 용이
- 대표도서관 : 사당솔밭도서관이 가장 늦게 건립되어 추진력 부족
- 도서관 장서 : **16만권** (일부 도서관 장서 포화)
- 도서관 회원 : **7.5만명(동작구 인구의 약18%)**
- 커뮤니티기능 : 도서관 자율적인 동아리 활동이 부족한 실정
- 강의실 협소 : 공간 협소로 독서진흥 사업 시 수혜자 적음
- 관내 도서관 자원 이용 현황
 - 동작도서관(교육청) : 도서관 풍부한 자료가 있음에도 상호이용 전무
 - 학교도서관 : 주민 개방 도서관에 한하여 보조금 지원을 하며 상호 이용
 - 동문고 : 면적 대체로 3~40m² 규모 협소 등 도서관 역할 미흡
 - 사립도서관 : 도서관 등록 증가('14년 3개소) 추세, 운영 등 허술
- 서울시 자치구 중 우리구 공공도서관(기준 264m² 이상) 면적 최하위권

III

추진개요

- **용역기간** : 2016. 1 ~ 6월
- **과업내용**
 - 도서관 장기 발전전략 개발 제안
 - 도서관연간 운영계획안 작성 제시
 - 도서관브랜딩 계획 제안
 - 도서관 관련 법제 개선안 개발 및 조직개발 실시
- **추진방법** : 외부 도서관 관련 연구학술 기관에 위탁
- **계약방법** : 수의계약
 - 『지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행령』 제25조제1항4호
- **소요예산** : 44,000천원

IV

세부추진내용

☐ 도서관 장기 발전전략 개발 제안

○ 기 간 : 2016 ~ 2020

○ 내 용

- 도서관 정책구조 및 관내 도서관 체계 마련

동작구청
도서관 육성팀
도서관 정책



동작구시설관리공단
도서관 운영팀
도서관 운영



대표도서관
개별도서관
기능 분담

- 관내 유관기관, 지역주민과의 관계 정립
- 관외 도서관(학교도서관, 대학도서관, 전문도서관)간 협력 전략 설정

☐ 도서관 연간 운영계획안 작성 제시

○ 기 간 : 2016 ~ 2020(5개년 계획) 및 매년 실행계획

○ 내 용

- 연간 전체 도서관 계획 및 행사 프레임워크 개발
- 국민의 정보요구 탐색을 통한 구립도서관의 맞춤형, 전문화된 서비스 개발
- 동작구 지역에 집중한 서비스 개발 수행
- 동작구 공공도서관 주최 독서 및 인문학 사업 제안
- 동작구 북페스티벌 행사 기획안 제시

☐ 도서관브랜딩 계획 제안

○ 기 간 : 2016 ~ 2020(5개년 계획) 및 매년 실행계획

○ 내 용

- 동작구민에게 도서관이 제공하는 지속적인 혜택을 경험하게 함
- 동작구 도서관에 대한 이미지 생성 및 유지토록 함

☐ 도서관 관련 법제 개선안 개발

- 대 상 : 서울특별시동작구 구립도서관 설치 및 운영에 관한 조례
- 내 용
 - 독서문화진흥사업 구체화, 작은도서관 지원
 - 운영위원회 운영 규칙 구체화
 - 추진협의회 규정 신설 및 운영 규칙

☐ 조직개발

- 대 상 : 도서관 직원의 개인 ⇨ 조직을 위한 마인드
- 내 용
 - 주민과 대면하는 직원의 태도변화 유도
 - 동기부여, 목표 설정을 위한 워크샵 활동 수행

V

추진일정

- ☐ 2016년 예산(안) 반영 : 2015. 9월 ~ 12월
- ☐ 도서관 발전 전략 수립 추진 : 2016. 1월 ~

끝.