

문서번호	도시재생과-102654
결재일자	2015.7.21.
공개여부	대시민공개
방침번호	동작구청장 방침 제46호

★ 주무관	도시재생팀	도시재생과	도시관리국	부구청장	동작구청장
이해석	김희습	전제선	최인수	정연찬	07/21 이창우
협 조	행정지원과장	김유호			
	예산팀장	이정심			
	후생복무팀장	문영삼			
	의회교류팀장	정애섭			

성공적인 상도4동 도시재생사업 추진을 위한

선진 해외 도시재생사례 연수계획

□ 연 수 목 적

- 획일적인 정비개발이 아닌 지역의 특성을 살린 주거재생사례
 - 지역자산을 활용한 수익사업 창출 방안 및 기회 사례 분석 벤치마킹
- 지속성 유지를 위한 주민협의체 재정운영 방안 도출
 - 도시재생사업 완료 후 지속적인 지역 커뮤니티 운영방안 검토
- 성공적인 주민주도 도시재생사업을 위한 민·관의 역할 정립
 - 주민참여 유도를 위한 공공(구청 및 도시재생지원센터)의 역할
- 해외 선진도시 답사를 통한 국제교류 협력기반 마련
 - 성공적인 도시재생사례 도입을 위한 지속적인 국제교류 추진 검토

□ 연 수 개 요

- 연수인원 : 5명(구청장, 도시관리국장, 도시재생과 2명, 행정지원과 1명)
- 기 간 : '15. 9. 1(화) ~ 9. 6(일) 4박 6일(1박 기내숙박)
- 방문지역 : 영 국(런던, 버밍엄)
- 소요예산 : 21,980,000원
- 예산항목 : 행정지원과 우호도시여비 및 선진행정기획연수

도시관리국
도시재생과

사전 검토사항

해당항목에 '■' 표시하시기 바랍니다.

검토항목	검토여부	비고
추진근거	<input type="checkbox"/> 법령 <input checked="" type="checkbox"/> 방침 <input type="checkbox"/> 별도규정 없음 (구청장 방침 제25호 2015년 상도4동 도시재생사업 추진계획)	
사업추진유형	<input type="checkbox"/> 신규사업 <input checked="" type="checkbox"/> 기존사업 <input type="checkbox"/> 일회성사업 <input type="checkbox"/> 계속사업 (년)	
예산확보사항	<input checked="" type="checkbox"/> 신규 확보 필요 <input type="checkbox"/> 확보 완료 (국 , 시 , 구 21,980,000원) <input type="checkbox"/> 비예산 사업	예산탐조 ()
이해관계인유무	○ 주민 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/> ○ 단체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/>	
타자원활용가능성	○ 중앙부처 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/> ○ 서울시 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/> ○ 민간단체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/> ○ 기업체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/>	
홍보필요성	○ 홍보대상 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 <input checked="" type="checkbox"/> ○ 보도자료 : 유 <input type="checkbox"/> 무 <input checked="" type="checkbox"/>	홍보물심사 협 조 ()

성공적인 상도4동 도시재생사업 추진을 위한

선진 해외 도시재생사례 연수계획

도시재생의 패러다임이 지속가능한 종합적 도시재생으로 변화함에 따라 도시의 성장과 쇠퇴 그리고 재생을 경험한 선진 해외도시 답사를 통해 우리구의 특성에 맞는 도시재생 전략 및 기법, 사회적 경제모델 등

I 추진 배경

- 지속가능한 사회·문화·경제·환경의 종합적 도시재생 패러다임의 변화 대응필요
- 마을공동체 활성화 및 일자리 창출 등의 폭넓은 개념의 주거지 관리 필요성 대두
- 주민이 제안, 주민이 선정, 주민이 참여하는 주민이 원하는 사업 실현

- Key word -

주거지 재생, 주민 커뮤니티 중심, 사회적 기업, 민관협력

II 연수 목적

- 획일적인 정비개발이 아닌 지역의 특성을 살린 주거재생사례
 - 지역자산을 활용한 수익사업 창출 방안 및 기회 사례 분석 벤치마킹
- 지속성 유지를 위한 주민협의체 재정운영 방안 도출
 - 도시재생사업 완료 후 지속적인 지역 커뮤니티 운영방안 검토
- 성공적인 주민주도 도시재생사업을 위한 민·관의 역할 정립
 - 주민참여 유도를 위한 공공(구청 및 도시재생지원센터)의 역할
- 해외 선진도시 답사를 통한 국제교류 협력기반 마련
 - 성공적인 도시재생사례 도입을 위한 지속적인 국제교류 추진 검토

□ 연수지역 선정 기준

- 서울시 도시재생정책 기조를 감안 우리구 특성에 맞는 지역
- 우리구와 유사한 주거지역에 대한 도시재생 사례지역
- 도시재생사업에 대한 주민합의과정 성공 지역
- 지역 주민 커뮤니티 중심의 도시재생사례(협동조합, 사회적 기업 등)

구 분	영 국	스 페 인	캐 나 다
주요내용	<p><런 던></p> <ul style="list-style-type: none"> - 코인스트리트 ·커뮤니티 중심의 도시재생사업 - 그리니치 밀레니엄 빌리지 ·민자유치를 통한 도시재생 - 해크니 개발 협동조합(HCD) ·지역 공공자산을 활용한 지역재생 - 브릭스톤(Brixton) 시민그룹 ·주민 커뮤니티 중심의 도시재생사업 <p><버밍엄 시></p> <ul style="list-style-type: none"> - 캐슬베일 주거지역 · 「주택신행트러스트(HAT)」 설립 - 공공임대주택제공및관리등을위해 설립 - 비정부기관이나 정부로부터 재정지원 	<p><바르셀로나> 창조도시</p> <ul style="list-style-type: none"> - 라발지구(El Raval) ·공업산업침체로 인한 저소득층 및 이민자 주거지역 - 포블레노우(Poblenou) ·공업중심지로 탈산업화 과정에서 산업 침체, 기업, 대학, 연구센터, 주거, 녹지 등으로 Compact City 조성 <p><북동부 바스크 지역 아사라테></p> <ul style="list-style-type: none"> - 몬드라곤 노동조합 ·1956년 노동자 협동조합 「울괴」 를 시작, 111개 협동조합, 120개의 자회사 등 255개의 사업체로 구성 	<p><퀘벡시></p> <ul style="list-style-type: none"> ·3천3백개의 협동조합, 7천개의 사회적 기업이 활동 ·15만개 일자리 창출 및 연간 100억달러 매출 ·민관거버넌스를 통한 정책결정 및 추진 - 삐오레(청소년 운영 식당) ·비행청소년들의 교육 및 심리상담을 통한 사회복지 - 에코뮤제 드 피에몽드 ·지역생활 및 문화 박물관
착안사항	<ul style="list-style-type: none"> - 전세계 도시재생의 대표적 사례로 체계적인 도시재생 추진 - 커뮤니티 중심의 도시재생사례 - 국내외 유사한 주거지역 도시재생 - 문화와 연계한 도시재생사업 - 공공임대주택 확충 - 주민역량강화를 위한 프로그램 - 사업 완료 이후 주민협의체 운영방안 	<ul style="list-style-type: none"> - 일자리 창출을 위한 다양한 사례 - 협동조합 및 사회적 기업 창출 - 주민참여 확대를 위한 공동체 조직구성 - 주민중심의 조직운영방안(협동조합 등) 	<ul style="list-style-type: none"> - 일자리 창출을 위한 다양한 사례 - 청소년 문제 해결방안 - 협동조합 및 사회적 기업 창출 - 앵커시설의 역할 및 운영 - 민관거버넌스 구축
특 징	- 커뮤니티 중심의 주거지역 중심의 도시재생	- 사회적 경제 활성화 중심의 도시재생	- 사회적 경제 활성화 중심의 도시재생
검 토	○		

Ⅲ 구정활용계획

□ 획일적인 정비개발이 아닌 지역의 특성을 살린 주거재생

- 다양한 주거유형을 보전할 수 있는 주거지 도시재생계획 수립 반영

□ 지속가능한 주민공동체운동을 위한 수익모델 창출방안

- 주민 공동체 활성화를 위한 사회적 기업의 역할 및 수익모델 벤치마킹

□ 주민 커뮤니티시설 운영방안 도출

- 지역특성을 감안한 커뮤니티 시설 설치 및 주민연계를 통해 사회, 경제적 통합 재생

IV

연 수 개 요

- 연수인원 : 5명(구청장, 도시관리국장, 도시재생과 2명, 행정지원과 1명)
- 기 간 : '15. 9. 1(화) ~ 9. 6(일) 4박 6일(1박 기내숙박)
- 방문지역 : 영 국(런던, 버밍엄)
- 소요예산 : 21,980,000원
- 예산항목

부 서	정 책	단 위	세부사업	편 성 목		예 산
행정지원과	창 의적 인 조 직문 화 조	의 정 협 력 및 국내·외 교류지원	국 내·외 기 관 교 류 지 원	202 여비	1) 우호도시 방문여비	8,160,000
		조 직 및 인 사 관 리	우 수 공 무 원 국외 연수 견학	202 여비	1) 선진행정 기획연수	13,820,000
계						21,980,000

연수일정

일 자	주요일정	벤치마킹 사항	비 고
제01일 9/1 (화)	인천 출발 13:00 영국 런던 도착 17:25		
제02일 9/2 (수)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 그리니치 밀레니엄 빌리지 방문 - 민자유치를 통한 대규모 도시재생사업 - 지속가능한 공동체 형성을 위한 도시계획 ■ 런던 코인스트리트 - Coin Street Neighbourhood Centre 방문 및 매니저와 미팅 	<ul style="list-style-type: none"> - 공동체 형성을 위한 도시계획 수립 - 도시재생사업에서 커뮤니티 중심의 사회적기업의 역할 - 도시재생사업을 위한 사회적기업 활용방안 - 커뮤니티 기업 사례 견학(공동체가 개발하고 이익금을 주민에게 환원한 사례) 	
제03일 9/3 (목)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 버밍엄 캐슬베일 주거지역 - 캐슬베일 Commuity Regeneration Services 방문 및 자문회의 	<ul style="list-style-type: none"> - 거주민 재정착 도시재생사업 - 주민협의체의 발전방향 - 도시재생사업에서의 공공의 역할 	
제04일 9/4 (금)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 해크니 개발 협동조합(HCD) - 공공의 지역자산 활용 도시재생 사업 ■ 브릭스톤(Brixton) 시민그룹 - 주민 협동조합으로 정비지원 및 기업 펀딩으로 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 지역자산을 활용한 도시재생사업 기법 (Asset management) - 주민협의체의 지속가능한 운영방안 (수익사업을 통한 재투자) - 도시재생지원센터 및 주민협의체 재정적 운영방안 - 주민 참여 협동조합 구성방안 	
제05일 9/5 (토)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 브로드게이트 (Broadgate) - 역세권 도심 재개발 19:35 런던공항 출발 	<ul style="list-style-type: none"> - 지역경제 활성화 방안 	
제 06일 9/6 (일)	<ul style="list-style-type: none"> 기내숙박 인천국제공항 도착 		

V 연 수 경 비

여비지급 기준

구 분	지급기준	국가등급	항공운임 기준	항공권 (GTR기준)	일비	숙박비	식비	비 고
구청장	1호라	가	1등 정액	6,274,600	35	190	107	
도시관리국장	2호가	가	2등 정액	2,134,200	30	150	81	
도시재생팀장 외2	2호나	가	2등 정액	2,134,200	26	132	67	

※ 참고 : 공무원 여비규정 및 서울특별시동작구의회 의원의 의정활동비·월정수당 및 여비지급조례

연수경비

구 분	인원	항공권 (GTR기준)	일비(\$)			숙박비(\$)			식비(\$)			소계		계 (항공권 + 여비)	총비용
			1	일수	계	기준	숙박수	계	기준	일수	계	미화\$	원화₩		
구청장	1	6,274,600	35	6	210	190	4	760	107	6	642	1,612	1,886,040	8,160,640	8,160,640
도시관리국장	1	2,134,200	30	6	180	150	4	600	81	6	486	1,266	1,481,220	3,615,420	3,615,420
도시재생팀장 외2	3	2,134,200	26	6	156	132	4	528	67	6	402	1,086	1,270,620	3,404,820	10,214,460
계															21,990,520

※ 참고 : 항공운임증명서 및 외환은행 환율 정보

VI 향 후 계 획

- 2015. 8월 : 공무국외 여행 심사
- 2015. 9월 : 출 국

VII 행 정 사 항

- 행정지원과 : 해외연수비용 예산 지원, 공무국외여행 심사, 출장명령

- 별첨 1. 세부일정 1부.
 2. 항공운임증명서 1부.
 3. 외환은행 환율정보 1부.

별첨) □ 세부일정

일 자	도시	교통	시간	상세일정	식사
1일차 9/1(화)	인 천	KE 907 (국적기)	10:30 13:00 17:25	<ul style="list-style-type: none"> • 인천국제공항 만남의 장소 미팅 및 탑승수속 • 인천 출발 • 런던 공항 도착 <ul style="list-style-type: none"> - 가이드 미팅하여 석식 후 • 호텔투숙 및 휴식(Mercure London Bridge Hotel 및 동급) 	중 : 기내식 석 : 현지식
2일차 9/2(수)	런던	전용차량	08:00	<ul style="list-style-type: none"> •호텔 조식 후 로비에서 가이드 미팅 ■ 그리니치 밀레니엄 빌리지(greenwich millennium villege) <ul style="list-style-type: none"> - 버려진 공장터가 생태호수 품은 재생마을로 재탄생으로 재개발(redevelopment)이 아닌 재생(regene-ration)의 프로젝트 ■ 런던 코인스트리트 <ul style="list-style-type: none"> - 커뮤니티 기반의 도시재생 사례 - Coin Street Neighbourhood Centre 방문 및 매니저와 미팅 ■ Tate Modern •호텔투숙 및 휴식(Mercure London Bridge Hotel 및 동급) 	조 : 호텔식 중 : 현지식 석 : 한 식
3일차 9/3(목)	런던 버밍엄 런던	전용차량	08:00 10:30 20:00	<ul style="list-style-type: none"> •호텔 조식 후 로비에서 가이드 미팅 <ul style="list-style-type: none"> - 버밍엄으로 이동 [차량 소요 : 약 2시간30분] ■ 버밍엄 케이스베일(CVCRS) <ul style="list-style-type: none"> - www.cvcha.org.uk/main.cfm?type=CVCRS ■ 문화 시찰 <ul style="list-style-type: none"> - 빅토리아 광장, 버밍엄 시의회, 버밍엄 박물관 •런던 귀환 •호텔투숙 및 휴식(Mercure London Bridge Hotel 및 동급) 	조 : 호텔식 중 : 현지식 석 : 현지식
4일차 9/4(금)	런던	전용차량	08:00	<ul style="list-style-type: none"> •호텔 조식 후 로비에서 가이드와 미팅 ■ 해크니 개발 협동조합(HCD) (Hackney Co-operative Development) <ul style="list-style-type: none"> - 에셋 매니지먼트를 통한 마을만들기와 공동체 이익 창출 사례 ■ 브로드게이트 <ul style="list-style-type: none"> - 역세권 도심 재개발, 양질의 공간과 보행로 조성 ■ Brick LANE Vintage Market ■ 와핑 프로젝트 (수력발전소 재생공간) <ul style="list-style-type: none"> - 2000년에 문을 연 복합문화공간 •호텔투숙 및 휴식(Mercure London Bridge Hotel 및 동급) 	조 : 호텔식 중 : 현지식 석 : 현지식
5일차 9/5(토)	런던	전용차량 KE908	09:00 16:30 19:35	<ul style="list-style-type: none"> •호텔 조식 후 호텔 로비 앞 가이드와 미팅 ■ 브릭스톤(Brixton) 시민그룹 (민간단체, http://www.brixtongreen.org) <ul style="list-style-type: none"> - 브릭스톤 리메니커리, 브릭스톤 에너지, 브릭스톤 그린 •공항으로 이동 •런던 출발 	조 : 호텔식 중 : 현지식
6일차 9/6(일)	인천		14:25	<ul style="list-style-type: none"> •인천 도착 	기내식

별첨) □ 항공운임 증명서



이해석남 귀하

TEL : 02-820-9802

FAX : 02-820-9985

FARE CERTIFICATE

항공 운임 증명서

최종수정일자: 2015년 07월 15일

수신(to) : 서울시청 종작구청 도시차생과

인쇄일자: 2015년 07월 15일

여행자 정보 Passenger Information

출발일 (Dep. Date) 2015년 09월 01일

```

.....
여행자 성명 (passenger)          예산용
.....
예약번호 (PNR)                   예산용
.....
구 간 (Routing)                  ICN/LHR/ICN
.....
    
```

운임 정보 Fare Information

CLASS		First Class		Business Class		Economy Class	
운임 (FARE)	정상	₩12,094,600 * 1 = ₩12,094,600		₩6,923,500 * 1 = ₩6,923,500		₩2,336,900 * 1 = ₩2,336,900	
	할인	₩10,928,600 * 1 = ₩10,928,600		₩6,274,600 * 1 = ₩6,274,600		₩2,134,200 * 1 = ₩2,134,200	
	기타할인			총합		₩19,337,400	
마일리지 사용가능여부		승격명	등급	보유마일	보너스 항공권	최적승급	마일리지 마사용사유
		-	-	-	-	-	-
비 고 (Notes)		- 상기 운임은 7월 15일 발권기준 유류할증료를 적용한 예산용 운임으로서, 예약이 되어있지 않은 상태이며 실 예약 시 최적유무에 따라 운임이 변동될 수 있습니다.					

▶ THIS IS TO CERTIFY THAT THE ABOVE MENTIONED FARE IS CORRECT AND TRUE ACCORDING TO INT'L TRAVEL TARIFF AND REGULATION

▶ 상기요금은 국제항공 여행 요금표 및 규정에 의거 불링아웃을 증명합니다.
단, 정부 및 해당국의 요금 및 환율 변경등의 사유로 변경되어 질 수 있습니다.

직판 IVR

KOREANAIR

2015-07-15
15:10

代)SEOUL
KOREA

PREPARED BY / 김지현 02-751-7364

FAX : 02-2656-8595

G.T.R SERVICE OFFICE

운번: 75126

T: 02-820-9802

F: 02-820-9985

별첨) 외환은행 환율정보

Global Standard KEB

고시 환율-현재 환율

제목 환율

🕒 기준일 : 2015-07-16 기준

🕒 고시회차 : 14:40 (47)

🕒 조회시각 : 2015-07-16 14:47 기준

통화명	현찰 사실때	현찰 파실때	송금 보내실때	송금 받으실때	T/C 사실때	외화수표 파실때	매매 기준율	환가 료율	미화 환산율
미국 USD	1170.12	1129.88	1161.20	1138.80	1163.80	1138.16	1150.00	2.0360	1.0000

🔗 위 금융정보 및 거래내역의 상세정보는 [외환은행 홈페이지\(www.keb.co.kr\)](http://www.keb.co.kr)에서 확인하실 수 있습니다.